
AWSGuía prescriptiva

Configuración de un programa ágil
para acelerar las migraciones a la nube



AWSGuía prescriptiva: Configuración de un programa ágil para acelerar las migraciones a la nube

Copyright © 2023 Amazon Web Services, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.

Las marcas comerciales y la imagen comercial de Amazon no se pueden utilizar en relación con ningún producto o servicio que no sea de Amazon de ninguna manera que pueda causar confusión entre los clientes y que menosprecie o desacredite a Amazon. Todas las demás marcas comerciales que no son propiedad de Amazon son propiedad de sus respectivos propietarios, que pueden o no estar afiliados, conectados o patrocinados por Amazon.

Table of Contents

Introducción	1
Resultados comerciales específicos	1
Revisión de los marcos actuales de adopción y migración de la nube	3
Adopción de un enfoque ágil con epopeyas	4
Enfoque	4
Preparación	5
Implementación	5
Resultados de valor agregado	6
Pautas para una migración exitosa	7
Planificación	7
Actividades	7
Pasos siguientes	9
Historial de documentos	10
Glosario	11
Términos de migración	11
.....	xvii

Configuración de un programa ágil para acelerar las migraciones a la nube

Vijay Thumma, de Amazon Web Services (AWS)

Agosto de 2019([Historial de revisión \(p. 10\)](#))

La adopción de la nube es más que una simple transformación de la tecnología. Para migrar a la nube de manera eficaz, las organizaciones pueden usar elAWSMarco de adopción de la nube (AWSCAF) y sus seis perspectivas (negocios, personas, gobierno, plataforma, seguridad y operaciones) como marco para garantizar una visión integral de la iniciativa de transformación.

Este marco puede ayudarlo a comprender qué áreas debe mejorar antes de avanzar con un esfuerzo de migración para las empresas. Puede combinar este marco con prácticas ágiles y migraciones optimizadas a la nube para avanzar rápidamente e innovar más rápido. Recomendamos adoptar un enfoque ágil para grandes migraciones a la nube, no solo como una actividad discreta.

Resultados comerciales específicos

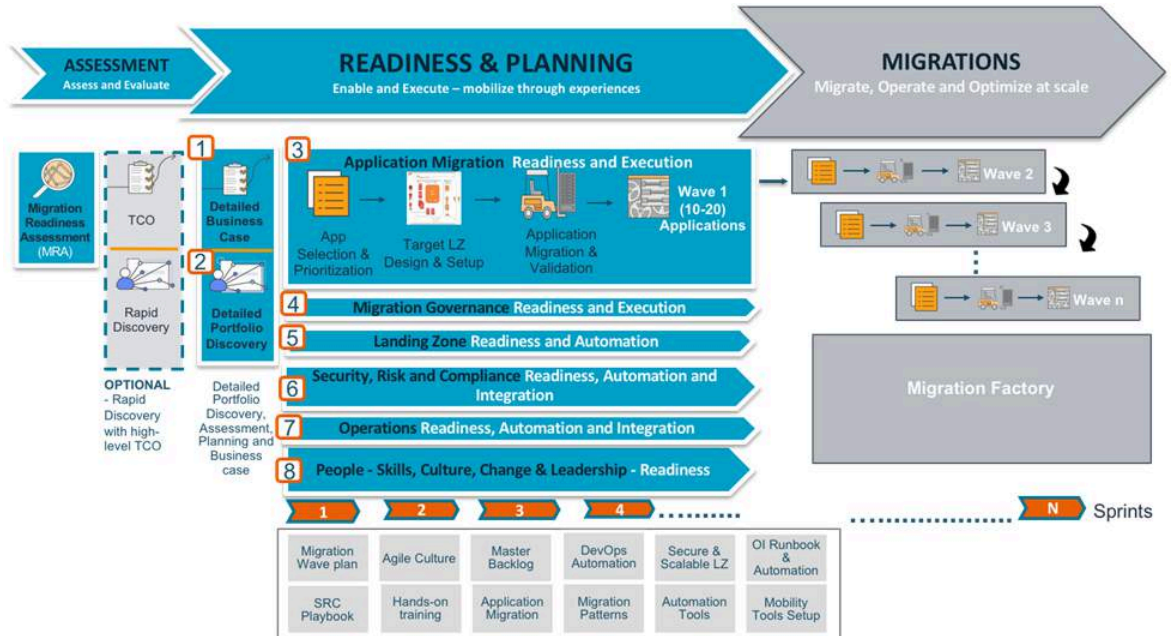
Esta guía explica cómo puede adoptar un enfoque ágil para acelerar las migraciones a la nube a escala. Se esperan dos resultados principales de esta guía:

- Pasos para configurar un programa ágil con epopeyas para flujos de trabajo definidos en la fase de preparación y planificación(consulte el siguiente diagrama). Este programa crea los componentes principales de la base operativa de la nube para alinear, habilitar y movilizar la fuerza laboral y los recursos para una migración exitosa.
- Pautas para la planificación e implementación de la migración mediante sprints. Estas pautas le ayudan a descubrir, transformar e implementar conjuntos complejos de componentes de cargas de trabajo.

El modelo prescriptivo que describimos en esta guía se basa en experiencias de participación directa del cliente en el campo. Su estrategia de adopción debe estar estrechamente alineada con sus metas y objetivos empresariales. Su proceso de decisión para migrar recursos aAWSdepende del método de migración (por ejemplo, reasignamiento, refactorización, replataforma). Esta guía lo guía a través del proceso de implementación y lo ayuda a alinearse con otros procesos y lanzar funciones en la fase de preparación y planificación.

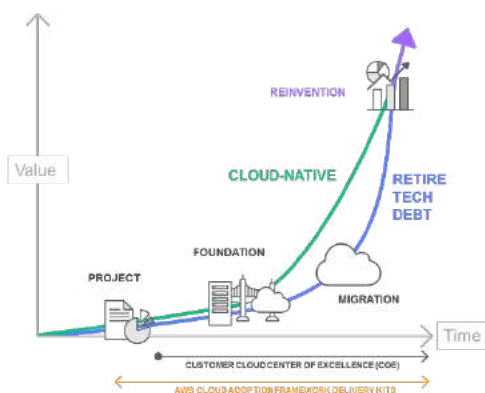
El siguiente diagrama describe las distintas fases del proceso general de migración, incluidas la evaluación, la preparación y la planificación, y las migraciones. También incluye detalles sobre los flujos de trabajo que forman parte de la fase de preparación y planificación.

AWSGuía prescriptiva Configuración de un programa ágil para acelerar las migraciones a la nube
Resultados comerciales específicos



Revisión de los marcos actuales de adopción y migración de la nube

Cuando las organizaciones contemplan migrar a AWS a escala, están en algún lugar a lo largo del camino de lo que se llama etapas de adopción, como se muestra en la siguiente figura. Las cuatro etapas son proyecto, fundación, migración y reinversión.



- Proyecto de— La organización evalúa si la nube es una opción viable y determina si aborda sus necesidades específicas. No se requieren habilidades en este momento.
- Fundación— La organización comienza a ampliar sus centros de datos en AWS. Específicamente, la organización:
 - Establece modelos escalables de seguridad y cumplimiento en AWS.
 - Contrata especialistas en migración, despliega el marco inicial de la landing zone en un entorno que no sea de producción.
 - Configura un centro de formación en la nube y formación de aptitudes para empleados.
 - Mueve de 3 a 5 aplicaciones de producción de nivel empresarial a AWS.
- Migración— En esta fase, la organización:
 - Se prepara para operaciones en la nube a largo plazo.
 - Define los roles de TI para las operaciones en la nube.
 - Establece un Cloud Center of Excellence (CCoE), que es un equipo multidisciplinario que impulsa los esfuerzos de adopción de la nube en toda la organización.
 - Migra grupos de aplicaciones de producción y centros de datos.
- Reinversión— En esta etapa, la nube se convierte en la opción predeterminada para todos los proyectos. La organización explora nuevos modelos de negocio basados en la nube y se siente más cómoda con las operaciones en la nube que con las operaciones locales.

El objetivo de una evaluación de la preparación es comprender en qué punto se encuentra la organización a lo largo de las etapas de adopción y qué partes del entorno están suficientemente maduras para pasar a la siguiente etapa. Completa la evaluación de preparación antes de iniciar la fase de preparación y planificación de la migración. En el programa ágil descrito en esta guía, revisa los resultados de la evaluación de preparación para comprender su estado actual.

Adopción de un enfoque ágil con epopeyas

En esta sección se describe el enfoque ágil para las migraciones a la nube, incluida la preparación, la implementación y los resultados de valor agregado.

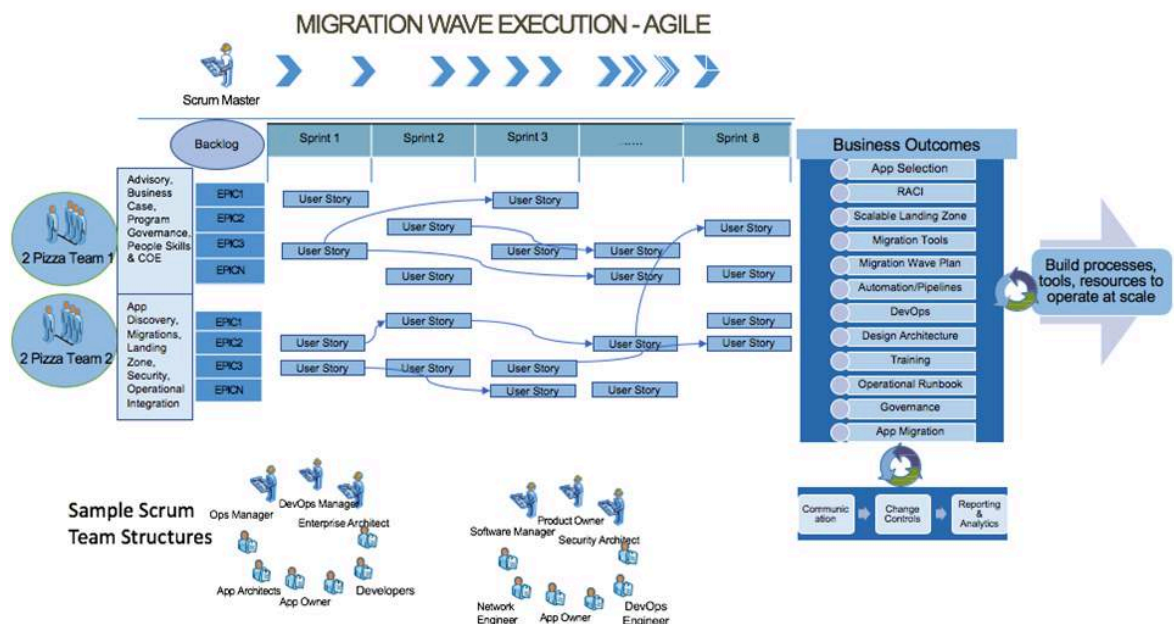
- [Enfoque \(p. 4\)](#)
- [Preparación \(p. 5\)](#)
- [Implementación \(p. 5\)](#)
- [Resultados de valor agregado \(p. 6\)](#)

Enfoque

Uso de un enfoque ágil con epopeyas (historias grandes), se empieza poco a poco, se itera, se mide, se administra y se escala. Puede utilizar una metodología ágil para las etapas de preparación e implementación de grandes migraciones a la nube. Con este enfoque, haga lo siguiente:

- Estructura tu trabajo en forma de epopeyas e historias para poder responder al cambio
- Producir un backlog bien priorizado
- Notificación de su progreso
- Cree una hoja de ruta de migración para vincular de manera eficiente y eficaz las necesidades de las partes interesadas del negocio con las iniciativas

El siguiente diagrama ilustra el proceso ágil que describimos en esta guía.



Preparación

La etapa de preparación de la migración consiste en los siguientes pasos:

1. Configura dos equipos de 2 pizzas como equipos de scrum. Estos equipos están formados por recursos internos de flujos de trabajo que se definen en la fase de preparación y planificación. Agrupe los equipos en función de las funciones funcionales/técnicas subyacentes. Juntos, estos equipos son responsables de impulsar la adopción, permitir las migraciones iniciales y preparar a la organización para ejecutar migraciones a escala empresarial.
 - 2-Equipo de pizza 1 estructura y recursos: asesoría, caso de negocios, gobierno del programa, habilidades de las personas y centro de excelencia (CoE).
 - Equipo 2-Pizza 2 estructura y recursos: descubrimiento/migraciones de aplicaciones, landing zone, seguridad e integración de operaciones.
2. Inicie una reunión de planificación con ambos equipos de scrum para revisar los resultados de la evaluación de preparación para la migración.
3. Identificar de 10 a 30 aplicaciones para migrar de las instalaciones aAWS en Wave 1.
4. Configuración de una lista de tareas pendientes. Priorice el uso de epopeyas «preparadas previamente» para todos los flujos de trabajo a partir de los patrones de migración existentes. A continuación se muestran algunos ejemplos:

Summary	Issue Type	Description
App Migration - Wave 1	Epic	As the Migration Program Leader I want to migrate all the identified application for MRP in waves with customer
OI - License Mgmt	Epic	As the Head of Cloud services, I want to manage the licenses of the software effectively so that there are no licen
OI - Problem Mgmt	Epic	As the Head of Cloud services, I want to ensure a problem management mechanism and process in place so that r
OCM - Make it Stick	Epic	As the Cloud Executive Sponsor, I want to ensure key activities outlined in the Mitigation Strategy & Plan are exec
OCM - Enable Capacity	Epic	As the Cloud Executive Sponsor, I want to drive a new organizational culture that produces a return on reward, in c
OCM - Engage the Organization	Epic	As the Cloud Executive Sponsor, I want to ensure alignment and commitment across leadership and key stakehold
OCM - Envision the Future	Epic	As the Cloud Executive Sponsor, I want to ensure Change Strategy, Communication, Engagement Strategy, Training
OCM - Align Leaders	Epic	As the Cloud Program Sponsor, I want to secure alignment of key global and regional/local business stakeholders t
OCM - Mobilize Team	Epic	As the Executive Cloud Program Sponsor, I want a thoughtful, structured, documented approach to delivering cloud
OI - Patch Management	Epic	As a head of security, I need to provide a mechanism as well as ensure that all the application services and the inf
Security - Incident Management	Epic	As an incident response manager, I want to develop and implement an incident response plan/methodology so thi
Security - Data Management	Epic	As a data protection manager, I want to establish and implement an encryption at rest and in transit methodology
Security - Infrastructure Management	Epic	As a infrastructure security manager, I want to implement security and compliance infrastructure so I can have a r
Security - Logging and Monitoring Management	Epic	As a logging and monitoring manager, I want to implement logging and monitoring framework so that I can moni
Security - Access Management	Epic	As the identity and access manager, I want to securely control access to my AWS services and resources for my us
Migration-at-scale Planning	Epic	As the Migration Program Leader, I want to ensure that all prerequisites have been baselined so that the applicati
Landing Zone Setup	Epic	As a CIO, I want to build a scalable and resilient virtual data center in the cloud so that we can support business
Program Management Setup & Execution	Epic	As the Executive Sponsor (CIO), I want to lay down the foundation for mobilizing my teams so that they are prepa
Business case and TCO	Epic	As an Executive Sponsor, I want to know the migration and run costs in AWS, so that I can generate a business cas
Baseline Discovery	Epic	As an IT Director, I want to discover all my infrastructure assets so that I have a complete picture of my current st
MRA	Epic	As a CIO, I want to assess my current organizational capabilities so that I can decide if my team is ready for Clou

5. Asigne un líder de scrum y un propietario del producto, que sean responsables de gestionar el backlog.
6. Configure ocho sprints de dos semanas para migrar aplicaciones.
7. Cree un plan de migración con recursos, una cartera de tareas pendientes (epopeyas, historias de usuarios), un registro de riesgos/mitigación y una matriz de funciones y responsabilidades (por ejemplo, una matriz RACI). Puede usar este plan para administrar los riesgos que se producen durante el proyecto y para identificar la propiedad de cada recurso involucrado.

Implementación

La etapa de implementación de la migración consta de los siguientes pasos:

1. Establece cronogramas y objetivos de sprints para cada uno de los ocho sprints con ambos equipos.
2. Revisa las epopeyas, divídalas en historias con criterios de aceptación y organízalas en Sprints 1 a 8.
3. Organiza una reunión de cadencia diaria entre ambos equipos de 2 pizzas. Esta reunión es importante para un flujo de trabajo ininterrumpido y una retroalimentación más rápida. El líder de scrum organiza

llamadas de estado diarias a través de scrums para analizar el progreso, resolver los bloqueos e informar sobre los entregables.

4. Cree un plan de comunicaciones e informes para las reuniones de supervisión de la implementación. Utilice métricas ágiles para demostrar que los equipos están en buen estado y ofrecen valor.
5. Gestione los sprints centrándose principalmente en lo siguiente:
 - Aprenda haciendo: alinee, habilite y movilice la fuerza laboral y los recursos.
 - Comience poco a poco, logre éxitos tempranos y desarrolle la capacidad de migración completa.
6. Capture los resultados, las mejores prácticas y las lecciones aprendidas para utilizarlos como componentes básicos de las migraciones a escala.
7. Cree planos de entrega ágil para escalar migraciones basadas en la ola 1. Presente el enfoque como una base para la fase de preparación y planificación de la migración.

Trabajar en estas migraciones iniciales de la Etapa 1 ayuda a generar confianza y experiencia. Este proceso incluye el plan de migración con los patrones y las opciones de herramientas que se ajustan a las necesidades de su organización. Proporciona validación y pruebas de los procesos operativos y de seguridad. También identifica patrones (por ejemplo, arquitecturas y pilas de tecnología comunes) en la cartera para crear una lista de agrupaciones de aplicaciones basada en patrones comunes. Esto crea un proceso común para las migraciones de grupos.

Resultados de valor agregado

Con este modelo ágil, puede acelerar el camino para lograr resultados comerciales e impulsores de valor para operar a escala. Los resultados empresariales de valor agregado que se describen en este enfoque ágil incluyen los siguientes (consulte [la proceso de migración ágil \(p. 4\)](#) ilustrado anteriormente en esta guía).

- Selección de aplicaciones: analice la aplicación en función de las 7 R de la migración.
- Plan de oleada de migración y herramientas de migración: desarrolle una lista priorizada de grupos de mudanzas con las herramientas disponibles.
- landing zone: valide varios componentes de su zona de aterrizaje mediante la implementación y las pruebas.
- DevOps proporcione funciones, correcciones y actualizaciones con frecuencia, mediante el DevOps modelo.
- Automatización — Uso [Herramientas de proveedores](#) para migraciones automatizadas.
- Patrones de migración: utilice el [Patrones disponibles](#) en el AWS Catálogo de orientación prescriptiva.
- Arquitectura de diseño: diseñe arquitecturas de estado objetivo para migraciones de servidores, datos y aplicaciones.
- Herramientas de formación: capacitar recursos sobre AWS servicios y proporcionar una experiencia de migración práctica.
- Runbook operativo: valide el modelo operativo mediante la implementación, el monitoreo y la creación de informes sobre las aplicaciones que se ejecutan en AWS (consulte [Modernización de las operaciones en el AWS Nube](#)).
- Gobernanza: administre el alcance de la migración, la programación, el plan de recursos, los problemas y los riesgos y las comunicaciones

Puede utilizar el proceso de migración de fábrica que [se ilustra anteriormente en esta guía \(p. 2\)](#) para allanar el camino para una migración más amplia aAWS. Este es un proceso que puede gestionar de manera eficiente la carga de trabajo de migración al combinar los componentes técnicos de una migración a la nube con los componentes empresariales y de personal.

Pasos siguientes

Para migraciones grandes a la nube, es fundamental introducir pasos ágiles del programa tanto para las fases de preparación como de implementación. El análisis del estado actual, la creación de un plan y la iteración del trabajo interrumpe una gran migración en actividades gestionables para una implementación eficiente. UsarAWSMarco de adopción de la nube (AWSCAF) para analizar su entorno a través de las diferentes perspectivas: negocios, personas, gobierno, plataforma, seguridad y operaciones. Este marco ofrece una visión completa de qué áreas debe mejorar antes de avanzar con un gran esfuerzo de migración.

Utilice el programa ágil para iniciar su oleada inicial de migraciones con 10 a 30 aplicaciones. A continuación, cree sobre él, utilice el proceso de fábrica de migración e itere los patrones de migración para crear un movimiento óptimo alAWScloud.

Historial de documentos

En la tabla siguiente se describen los cambios importantes de esta guía. Si desea recibir notificaciones sobre future actualizaciones, puede suscribirse a una [Salto RSS](#).

Cambio	Descripción	Fecha
Se agregar detalles (p. 10)	Proporcionó más información sobre etapas de adopción .	30 de agosto de 2019
Publicación inicial (p. 10)	—	5 de agosto de 2019

AWSGlosario de orientación prescriptiva

Los siguientes son términos de uso común en las estrategias, guías y patrones proporcionados por AWS Prescriptive Guidance. Para sugerir entradas, utilice el enlace [Proporcionar comentarios](#) al final del glosario.

Términos de migración

7 rupias

Siete estrategias de migración comunes para mover aplicaciones a la nube. Estas estrategias se basan en las 5 R que Gartner identificó en 2011 y consisten en lo siguiente:

- Refactorizar o rediseñar: mueva una aplicación y modifique su arquitectura aprovechando al máximo las funciones nativas de la nube para mejorar la agilidad, el rendimiento y la escalabilidad. Esto suele implicar la portabilidad del sistema operativo y la base de datos. Ejemplo: migre su base de datos Oracle local a la edición compatible con Amazon Aurora PostgreSQL.
- Replataforma (levantamiento y remodelación): mueva una aplicación a la nube e introduzca cierto nivel de optimización para aprovechar las capacidades de la nube. Ejemplo: migre su base de datos Oracle local a Amazon Relational Database Service (Amazon RDS) para Oracle en la nube. AWS
- Recompra (entrega y compra): cambie a un producto diferente, normalmente pasando de una licencia tradicional a un modelo SaaS. Ejemplo: migre su sistema de gestión de relaciones con los clientes (CRM) a Salesforce.com.
- Rehostear (mover y mover): mueva una aplicación a la nube sin realizar ningún cambio para aprovechar las capacidades de la nube. Ejemplo: migre su base de datos Oracle local a Oracle en una instancia de EC2 en la AWS nube.
- Reubicación (elevación y cambio a nivel de hipervisor): traslade la infraestructura a la nube sin comprar hardware nuevo, reescribir aplicaciones ni modificar las operaciones existentes. Este escenario de migración es específico de VMware Cloud onAWS, que admite la compatibilidad de máquinas virtuales (VM) y la portabilidad de la carga de trabajo entre su entorno local y AWS. Puede utilizar las tecnologías de VMware Cloud Foundation desde sus centros de datos locales al migrar su infraestructura a VMware Cloud onAWS. Ejemplo: reubique el hipervisor que aloja la base de datos de Oracle en VMware Cloud on AWS.
- Conservar (revisar): mantenga las aplicaciones en su entorno de origen. Estas pueden incluir aplicaciones que requieran una refactorización importante y que desee posponer ese trabajo para más adelante, y aplicaciones antiguas que desee conservar, ya que no hay ninguna justificación empresarial para migrarlas.
- Retirar: retire o elimine las aplicaciones que ya no sean necesarias en su entorno de origen.

migración activa-activa

Método de migración de bases de datos en el que las bases de datos de origen y destino se mantienen sincronizadas (mediante una herramienta de replicación bidireccional u operaciones de escritura dual) y ambas bases de datos gestionan las transacciones de las aplicaciones conectadas durante la migración. Este método permite la migración en lotes pequeños y controlados, en lugar de requerir una transición única. Es más flexible, pero requiere más trabajo que [migración activa-pasiva](#) (p. 12).

migración activa-pasiva

Método de migración de bases de datos en el que las bases de datos de origen y destino se mantienen sincronizadas, pero solo la base de datos de origen gestiona las transacciones de las aplicaciones conectadas mientras los datos se replican en la base de datos de destino. La base de datos de destino no acepta ninguna transacción durante la migración.

cartera de aplicaciones

Recopilación de información detallada sobre cada aplicación utilizada por una organización, incluido el costo de creación y mantenimiento de la aplicación y su valor empresarial. Esta información es clave para [el proceso de descubrimiento y análisis de la cartera](#) y ayuda a identificar y priorizar las aplicaciones que se van a migrar, modernizar y optimizar.

operaciones de inteligencia artificial (AIOps)

Proceso de uso de técnicas de aprendizaje automático para resolver problemas operativos, reducir los incidentes operativos y la intervención humana y aumentar la calidad del servicio. Para obtener más información sobre cómo se usa AIOps en la estrategia de AWS migración, consulte la [guía de integración de operaciones](#).

AWSMarco de adopción de la nube (AWSCAF)

Un marco de directrices y mejores prácticas AWS para ayudar a las organizaciones a desarrollar un plan eficiente y efectivo para migrar con éxito a la nube. AWS CAF organiza la orientación en seis áreas de enfoque denominadas perspectivas: negocios, personas, gobierno, plataforma, seguridad y operaciones. Las perspectivas empresarial, de personal y de gobierno se centran en las habilidades y los procesos empresariales; las perspectivas de plataforma, seguridad y operaciones se centran en las habilidades y los procesos técnicos. Por ejemplo, la perspectiva de las personas se dirige a las partes interesadas que se ocupan de los recursos humanos (RRHH), las funciones de dotación de personal y la gestión de personas. Desde esta perspectiva, AWS CAF brinda orientación para el desarrollo de las personas, la capacitación y las comunicaciones a fin de ayudar a preparar a la organización para una adopción exitosa de la nube. Para obtener más información, consulte el [sitio web de AWS CAF](#) y el documento técnico de [AWSCAF](#).

AWSMarco de calificación de carga de trabajo (AWSWQF)

Herramienta que evalúa las cargas de trabajo de migración de bases de datos, recomienda estrategias de migración y proporciona estimaciones del trabajo. AWS WQF se incluye con AWS Schema Conversion Tool (AWS SCT). Analiza los esquemas de bases de datos y los objetos de código, el código de la aplicación, las dependencias y las características de rendimiento, y proporciona informes de evaluación.

planificación de la continuidad del negocio (BCP)

Un plan que aborda el posible impacto de un evento disruptivo, como una migración a gran escala, en las operaciones y permite a la empresa reanudar sus operaciones rápidamente.

cambiar la captura de datos (CDC)

Proceso de seguimiento de los cambios en una fuente de datos, como una tabla de base de datos, y registro de los metadatos sobre el cambio. Puede utilizar los CDC para diversos fines, como auditar o replicar los cambios en un sistema de destino para mantener la sincronización.

Centro de excelencia en la nube (CCoE)

Un equipo multidisciplinario que impulsa los esfuerzos de adopción de la nube en toda la organización, lo que incluye el desarrollo de las mejores prácticas en la nube, la movilización de recursos, el establecimiento de plazos de migración y el liderazgo de la organización a través de transformaciones a gran escala. Para obtener más información, consulte las [publicaciones del CCoE](#) en el blog de estrategia empresarial en la AWS nube.

etapas de adopción de la nube

Las cuatro fases por las que suelen pasar las organizaciones cuando migran a la AWS nube:

- Proyecto: ejecutar algunos proyectos relacionados con la nube con fines de prueba de concepto y aprendizaje
- Base: realizar inversiones fundamentales para ampliar la adopción de la nube (por ejemplo, crear una zona de destino, definir un CCoE, establecer un modelo de operaciones)
- Migración: migración de aplicaciones individuales
- Reinención: optimización de productos y servicios e innovación en la nube

Stephen Orban definió estas etapas en la entrada de blog [The Journey Toward Cloud-First & the Stages of Adoption del](#) blog AWS Cloud Enterprise Strategy. Para obtener información sobre su relación con la estrategia de AWS migración, consulte la [guía de preparación para la migración](#).

base de datos de administración de configuración (CMDB)

Repositorio que almacena y administra información sobre una base de datos y su entorno de TI, incluidos los componentes de hardware y software y sus configuraciones. Por lo general, se utilizan datos de una CMDB en la etapa de descubrimiento y análisis de la cartera de inversiones de la migración.

épicas

En las metodologías ágiles, categorías funcionales que ayudan a organizar y priorizar el trabajo. Las epopeyas proporcionan una descripción detallada de los requisitos y las tareas de implementación. Por ejemplo, las epopeyas AWS de seguridad de CAF incluyen la gestión de identidades y accesos, los controles de detección, la seguridad de la infraestructura, la protección de datos y la respuesta a incidentes. Para obtener más información sobre los aspectos épicos de la estrategia de AWS migración, consulte la [guía de implementación del programa](#).

migración flash

Método de migración de bases de datos que utiliza la replicación continua de datos [cambiar la captura de datos \(CDC\) \(p. 12\)](#) para migrar los datos en el menor tiempo posible, en lugar de utilizar un enfoque gradual. El objetivo es reducir al mínimo el tiempo de inactividad.

migración de bases de datos heterogéneas

Migración de la base de datos de origen a una base de datos de destino que utilice un motor de base de datos diferente (por ejemplo, de Oracle a Amazon Aurora). La migración heterogénea suele ser parte de un esfuerzo de rediseño, y convertir el esquema puede ser una tarea compleja. [AWSproporciona información AWS SCT](#) que ayuda a las conversiones de esquemas.

migración homogénea de bases de datos

Migración de la base de datos de origen a una base de datos de destino que comparta el mismo motor de base de datos (por ejemplo, Microsoft SQL Server a Amazon RDS para SQL Server). La migración homogénea suele ser parte de un esfuerzo de realojamiento o cambio de plataforma. Puede utilizar las utilidades de base de datos nativas para migrar el esquema.

período de hipercuidados

Inmediatamente después de la transición, período en el que un equipo de migración administra y monitorea las aplicaciones migradas en la nube para solucionar cualquier problema. Por lo general, este período dura de 1 a 4 días. Al final del período de hiperatención, el equipo de migración suele transferir la responsabilidad de las aplicaciones al equipo de operaciones en la nube.

aplicación inactiva

Aplicación que utiliza un promedio de CPU y memoria entre el 5 y el 20 por ciento durante un período de 90 días. En un proyecto de migración, es habitual retirar estas aplicaciones o conservarlas en las instalaciones.

migración incremental

Una estrategia de transición en la que se migra la aplicación en partes pequeñas en lugar de realizar una transición única y completa. Por ejemplo, puede mover inicialmente solo unos pocos

microservicios o usuarios al nuevo sistema. Tras comprobar que todo funciona correctamente, puede transferir microservicios o usuarios adicionales de forma gradual hasta que pueda retirar el sistema heredado. Esta estrategia reduce los riesgos asociados a las grandes migraciones.

Biblioteca de información de TI (ITIL)

Un conjunto de mejores prácticas para prestar servicios de TI y alinear estos servicios con los requisitos empresariales. ITIL proporciona la base de ITSM.

Administración de servicios de TI (ITSM)

Actividades asociadas con el diseño, la implementación, la administración y el soporte de los servicios de TI de una organización. Para obtener información sobre la integración de las operaciones en la nube con las herramientas de ITSM, consulte la [guía de integración de operaciones](#).

zona de aterrizaje

Una zona de destino es un AWS entorno multicuenta bien diseñado que es escalable y seguro. Este es un punto de partida desde el que sus organizaciones pueden lanzar e implementar cargas de trabajo y aplicaciones rápidamente con confianza en su entorno de seguridad e infraestructura. Para obtener más información sobre las zonas de destino, consulte [Configurar un entorno de cuentas múltiples seguro y escalableAWS](#).

gran migración

Una migración de 300 servidores o más.

Programa de aceleración de la migración (MAP)

Un AWS programa que brinda soporte de consultoría, capacitación y servicios para ayudar a las organizaciones a construir una base operativa sólida para migrar a la nube y ayudar a compensar el costo inicial de las migraciones. El MAP incluye una metodología de migración para ejecutar las migraciones antiguas de forma metódica y un conjunto de herramientas para automatizar y acelerar los escenarios de migración comunes.

Evaluación de la cartera de migración (MPA)

Una herramienta en línea que proporciona información para validar los argumentos de negocio a favor de la migración a la AWS nube. MPA proporciona una evaluación detallada de la cartera (dimensionamiento correcto de los servidores, precios, comparaciones del costo de la migración, análisis de costos de migración), así como una planificación de la migración (análisis y recopilación de datos de las aplicaciones, agrupación de aplicaciones, priorización de la migración y planificación de oleadas). La [herramienta MPA](#) (requiere inicio de sesión) está disponible de forma gratuita para todos los AWS consultores y consultores de APN Partner.

Evaluación de preparación para la migración (MRA)

El proceso de obtener información sobre el estado de preparación de una organización para la nube, identificar las fortalezas y debilidades y crear un plan de acción para cerrar las brechas identificadas, utilizando el AWS CAF. Para obtener más información, consulte la [guía de preparación para la migración](#). La MRA es la primera fase de la [estrategia de AWS migración](#).

migración a escala

El proceso de trasladar la mayoría de la cartera de aplicaciones a la nube en oleadas, con el traslado de más aplicaciones a un ritmo más rápido en cada oleada. Esta fase utiliza las mejores prácticas y las lecciones aprendidas en las fases anteriores para implementar una fábrica de migración de equipos, herramientas y procesos a fin de agilizar la migración de las cargas de trabajo mediante la automatización y la entrega ágil. Esta es la tercera fase de la [estrategia de AWS migración](#).

fábrica de migración

Equipos multifuncionales que agilizan la migración de cargas de trabajo mediante enfoques ágiles y automatizados. Los equipos de la fábrica de migración suelen incluir operaciones, analistas y propietarios de negocios, ingenieros de migración, desarrolladores y DevOps profesionales que trabajan en sprints. Entre el 20 y el 50 por ciento de una cartera de aplicaciones empresariales

consiste en patrones repetidos que se pueden optimizar mediante un enfoque de fábrica. Para obtener más información, consulta la sección [sobre las fábricas de migración](#) y la [guía de Cloud Migration Factory](#) en este conjunto de contenido.

metadatos de migración

La información sobre la aplicación y el servidor que se necesitan para completar la migración. Cada patrón de migración requiere un conjunto diferente de metadatos de migración. Los ejemplos de metadatos de migración incluyen la subred de destino, el grupo de seguridad y la AWS cuenta.

patrón de migración

Una tarea de migración repetible que detalla la estrategia de migración, el destino de la migración y la aplicación o el servicio de migración utilizados. Ejemplo: Rehospede la migración a Amazon EC2 con el servicio de migración de AWS aplicaciones.

estrategia de migración

El enfoque utilizado para migrar una carga de trabajo a la AWS nube. Para obtener más información, consulte la [7 rupias \(p. 11\)](#) entrada de este glosario y consulte [Movilice su organización para acelerar las migraciones a gran escala](#).

migración fuera de línea

Método de migración en el que la carga de trabajo de origen se reduce durante el proceso de migración. Este método implica un tiempo de inactividad prolongado y, por lo general, se utiliza para cargas de trabajo pequeñas y no críticas.

migración en línea

Método de migración en el que la carga de trabajo de origen se copia al sistema de destino sin desconectarla. Las aplicaciones que están conectadas a la carga de trabajo pueden seguir funcionando durante la migración. Este método implica un tiempo de inactividad de cero a mínimo y, por lo general, se utiliza para cargas de trabajo de producción críticas.

acuerdo de nivel operativo (OLA)

Un acuerdo que aclara qué se comprometen los grupos de TI funcionales entre sí para respaldar un acuerdo de nivel de servicio (SLA).

integración de operaciones (OI)

El proceso de modernización de las operaciones en la nube, que implica la planificación de la preparación, la automatización y la integración. Para obtener más información, consulte la [guía de integración de operaciones](#).

gestión del cambio organizacional (OCM)

Un marco para gestionar transformaciones empresariales importantes y disruptivas desde una perspectiva de personas, cultura y liderazgo. La OCM ayuda a las organizaciones a prepararse para nuevos sistemas y estrategias y realizar la transición a ellos al acelerar la adopción de cambios, abordar los problemas de transición e impulsar los cambios culturales y organizacionales. En la estrategia de AWS migración, este marco se denomina aceleración de personas, debido a la velocidad de cambio requerida en los proyectos de adopción de la nube. Para obtener más información, consulte la [guía OCM](#).

manual de estrategias

Un conjunto de pasos predefinidos que capturan el trabajo asociado a las migraciones, como la entrega de funciones de operaciones básicas en la nube. Un manual de estrategias puede adoptar la forma de scripts, libros de ejecución automatizados o un resumen de los procesos o pasos necesarios para operar un entorno modernizado.

evaluación de cartera

Un proceso de descubrimiento, análisis y priorización de la cartera de aplicaciones para planificar la migración. Para obtener más información, consulte [Evaluación de la preparación para la migración](#).

matriz responsable, responsable, consultada e informada (RACI)

Matriz que define y asigna funciones y responsabilidades en un proyecto. Por ejemplo, puede crear un RACI para definir la propiedad del control de seguridad o para identificar las funciones y responsabilidades de tareas específicas de un proyecto de migración.

libro de ejercicios

Conjunto de procedimientos manuales o automatizados necesarios para realizar una tarea específica. Por lo general, se crean para agilizar operaciones o procedimientos repetitivos con altas tasas de error.

acuerdo de nivel de servicio (SLA)

Un acuerdo que aclara lo que un equipo de TI promete ofrecer a sus clientes, como el tiempo de actividad y el rendimiento del servicio.

lista de tareas

Herramienta que se utiliza para realizar un seguimiento del progreso a través de un manual. Una lista de tareas contiene una descripción general del manual de ejecución y una lista de tareas generales que deben completarse. Para cada tarea general, incluye la cantidad estimada de tiempo requerida, el propietario y el progreso.

flujo de trabajo

Grupos funcionales de un proyecto de migración que son responsables de un conjunto específico de tareas. Cada flujo de trabajo es independiente, pero es compatible con los demás flujos de trabajo del proyecto. Por ejemplo, el flujo de trabajo del portafolio es responsable de priorizar las aplicaciones, planificar las oleadas y recopilar los metadatos de migración. El flujo de trabajo del portafolio entrega estos activos al flujo de trabajo de migración, que luego migra los servidores y las aplicaciones.

aplicación zombie

Aplicación que tiene un uso promedio de CPU y memoria inferior al 5 por ciento. En un proyecto de migración, es habitual retirar estas aplicaciones.

Las traducciones son generadas a través de traducción automática. En caso de conflicto entre la traducción y la version original de inglés, prevalecerá la version en inglés.