

ASSEMBLÉE DE QUARTIER DU PLATEAU DE LA BLÉCHERETTE

LE LIVRE DES RÊVES

Attention, ce qui suit est le fruit de
l'imagination des participant·es à l'atelier
du futur rêvé du 20 novembre 2021.

Ne pas citer ou réutiliser hors contexte !

3^e forum des Plaines-du-Loup

20 novembre 2021



Atelier du futur rêvé sur la future assemblée de quartier

L'assemblée de quartier est une véritable réussite ! Vous écrivez une rétrospective de ses 5/10 premières années.

→ Vous avez des superpouvoirs, utilisez-les ! Vous avez accès à toute l'information, vous savez tout, vous entendez et voyez tout ! Vous savez ce que pensent les gens et pourquoi ils font les choses. Profitez-en pour donner un maximum de détails qui vous font plaisir à imaginer.

→ Décrivez précisément toutes les composantes auxquelles vous pouvez penser : le contexte, les personnes impliquées, les réussites, les exemples concrets, ainsi que le chemin qui a permis d'y parvenir. Les jalons, petits et grands, qui font qu'on en est là aujourd'hui.

Si vous imaginez répondre à un-e journaliste, voici le genre de questions qui vous sont posées (ajoutez les vôtres!)

Sous le titre : La 1^{ère} assemblée de quartier de Lausanne fait la fête !

- Le quartier a beaucoup changé ces dernières années, pouvez-vous le décrire en deux mots pour les personnes qui ne connaissent pas le plateau de la Blécherette ?
- Vous-même habitez-vous le quartier ? et quels sont vos liens avec l'assemblée ?
- Qui peut y participer et de quoi est-ce qu'elle s'occupe ?
- A l'époque de son lancement c'était une première à Lausanne. Pourquoi avoir créé une assemblée de quartier à cet endroit précisément ?
- Qu'est-ce qu'elle a accompli en 5/10 ans ? Quelles sont les belles réalisations que vous auriez envie de mettre en avant ?
- Aujourd'hui elle est reconnue comme un modèle du genre. Des gens se déplacent de loin pour s'imprégner de cette magie qui semble si bien fonctionner. D'où vient cette alchimie d'après-vous ? Quels ont été les points cruciaux qui ont permis d'en arriver là aujourd'hui ?
- Y a-t-il eu des moments difficiles ? Comment ont-ils été surmontés ?
- Quel message avez-vous envie de faire passer aux autres personnes qui voudraient se lancer dans une telle aventure ?

Lors de l'atelier, les rêves ont écrits à la main. Pour en faciliter la lecture, ils sont réstitués sous forme dactylographiée dans les pages qui suivent.

Rêve 1

Été 2032 (+ 10 ans)

Contexte : Les engagements climatiques de la COP 35 n'ont pas été tenus ; les effets du changement climatique s'aggravent.

L'AQ a été instituée par un collectif d'habitantes lors de leur arrivée dans le quartier, avec le support de plusieurs assos/acteurs locaux.

- Sentiment qu'un écoquartier doit impliquer activement sa population pour l'émergence de modes de vie plus durables et solidaires !
- Les effets du changement climatique et les crises sanitaires et économiques liées ont stimulé l'engagement à l'échelle locale.
- On a négocié avec la Ville la gestion du stade de la Pontaise. => Lieu de vie et faire ensemble remarquable.
- Projets autour de l'entraide et de l'autonomie alimentaire. => Résilience
Parking-silo, aéroport => « ZAD ND de Lausanne 2025 » qui influence beaucoup la culture du quartier (c'est ce qui a rendu le quartier si connu).
- Toutes les habitantes sont conviées aux assemblées qui ont lieu en permanence.
- Chaque semaine, rencontre pour échanger sur les avancements récents, et décisions importantes.

Tirage au sort.

Rêve 2

Assemblée de quartier au sens large

C'est qui ?

C'est tout le monde qui a envie de participer à la vie du quartier ; c'est un comité composé de personnalités généreuses, charismatiques ; c'est des personnes qui s'impliquent, qui n'ont pas peur du changement, qui osent.

C'est quand ?

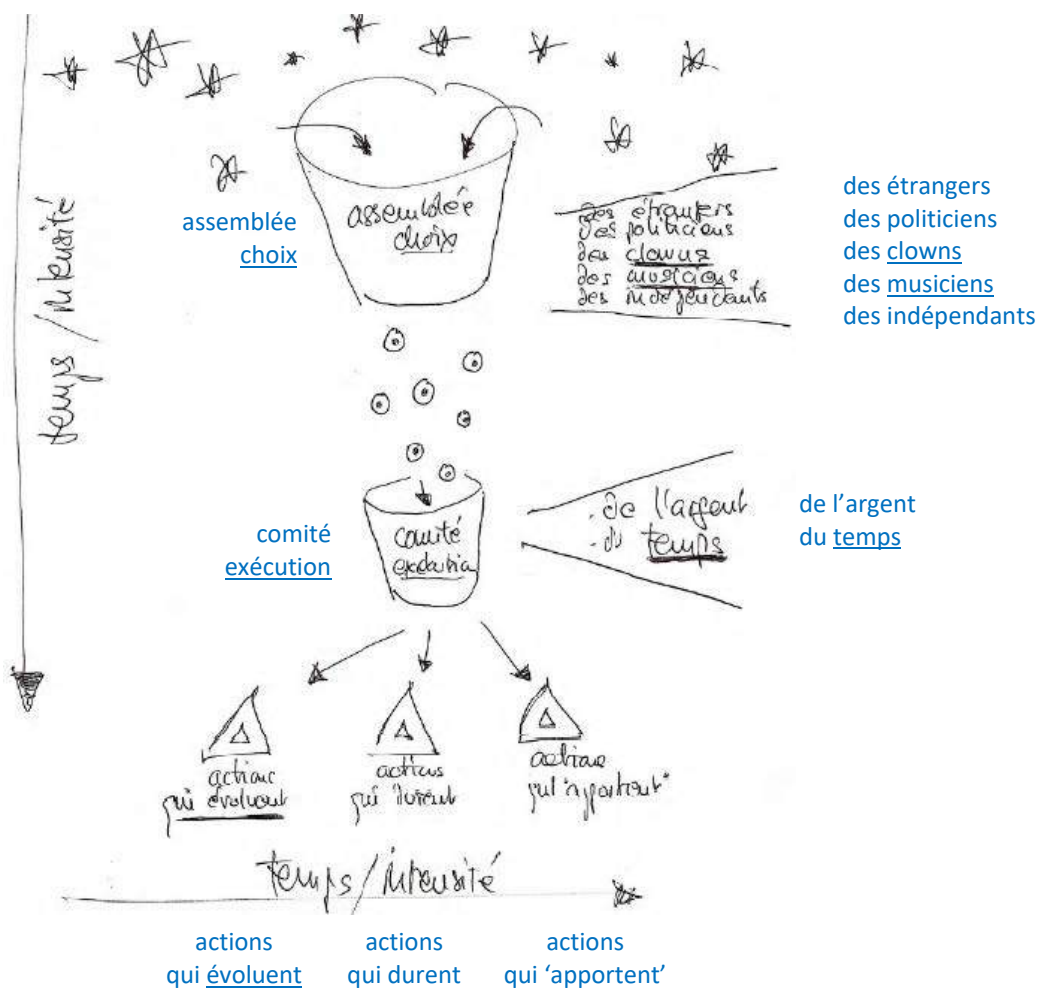
C'est souvent, permanent

C'est où ?

C'est un lieu de rencontre, de débat, d'accueil ; c'est une place de village (une fontaine, un banc et une table, un arbre) ; c'est une porte ouverte.

C'est comment ?

C'est un mélange d'idées, ça rassemble ; c'est des provenances diverses.



Rêve 3

L'assemblée se compose des personnes qui se sont impliquées lors de la création du quartier. Elles ont été rejointes par des nouveaux habitants qui s'approprient peu à peu les espaces.

Un lien fort rassemble les habitant.es qui se soutiennent entre elles et qui essayent d'apporter des réponses communes à des problèmes ou des défis communs. Des événements sont organisés afin de se connaître mieux, de s'amuser. Des projets innovants sont initiés.

Cette assemblée se réunit et anime une maison de quartier fonctionnelle et qui répond aux besoins des habitants.

Des contacts réguliers avec l'administration communale (de la ville) permettent de créer des synergies et d'apporter des solutions adaptées et de se concerter.

1. L'HISTOIRE

L'écoquartier a commencé d'abord aux Bossons. Une concierge, des mamans s'entraident, sont à l'écoute, gardent les enfants des uns et des autres ; elles se battent avec leurs gérances pour plus de propreté, pour la création d'une place de jeux.

L'écoquartier a commencé sur les terrains de foot, avec tous les bénévoles qui font les clubs de foot, les hommes qui entraînent et qui arbitrent, qui s'occupent des enfants des autres.

L'écoquartier a commencé au centre des Bossons, avec ses bénévoles et ses animateurs qui créent des activités communes.

L'écoquartier a aussi commencé en 2007 avec l'Association écoquartier, qui milite pour un quartier durable, mixte et participatif.

Enfin, sans les expériences précédentes de la Ville, sans Quartier 21, on serait moins armés pour faire du participatif.

2. MAINTENANT, NOTRE ASSEMBLÉE DE QUARTIER

Elle rassemble toutes les actrices et tous les acteurs du quartier qui veulent créer du lien, qui veulent dialoguer pour améliorer la qualité de vie, qui apportent de l'aide autour d'eux et elles,
toutes les personnes qui font des petites ou des grandes choses, qui sont à l'écoute des autres pour la vie collective,
de leur immeuble,
de leur bout de quartier.

On a réussi à donner envie, à faciliter les petites actions de chacun.e, et à créer du dialogue entre classes sociales, entre parties du quartier.

Ainsi, au quotidien, chacun.e mène ses activités, donne des coups-de-main, et trouve des moments d'échange pour passer du bon temps ou régler des problèmes à la bonne échelle.

3. L'ASSEMBLÉE DE QUARTIER

- a ses assemblées générales
- ses forums communs à tou.es
- et ses groupes de travail
 - par pièce urbaine
 - pour les événements
 - pour les espaces extérieurs
 - pour la cohésion sociale du quartier

4. COHÉSION

L'écoquartier des Plaines-du-Loup commence aux Bossons et va jusqu'aux Marronniers.
On a réussi à relier les parties du quartier.

Rêve 5

- Tirage au sort / quorum
- Journal
- Rencontres régulières
- Reconnaissance du bénévolat
- Financement diversifié pour pérennité

Rêve 6

L'assemblée de quartier existe depuis 5 ans, 1 an après l'arrivée des 1^{ers} habitants, à l'image de la MQ.

Les différents acteurs du quartier se sont mobilisés pour construire une assemblée composée des :

- habitants du secteur Blécherette
- représentants des commerçants
- représentants des écoles et milieux sportifs
- représentants des constructeurs
- représentants des groupes de jeunes et enfants / scouts
- représentants des animateurs
- EMS/investisseurs
- Ville E J Quartier / Spadom / police

Des rencontres régulières ont lieu pour échanger sur les besoins de tous.

Des événements sont organisés.

Des groupes de travail, d'entraide, soutien, etc.

Des espaces communautaires permettent de se rencontrer.

Des services sont fournis pour soutenir les projets.

Des personnes de référence sont identifiées pour faire le relais

MOYENS

- Montant de soutien de la Ville
- Sponsors / soutien => cotisation selon loyers/salaire
- Bénévoles / tombola, repas soutien, etc.

Tous peuvent participer !

DIFFICULTÉS

- Investissement temps
- Représentativité égalitaire
- Moyens en lien avec les envies
- Portage de projet

LA MAGIE

- des gens motivés qui se connaissent
- un départ réussi, une fête fédératrice
- portage par les coopérateurs
- des événements inclusifs

ENJEUX

L'assemblée porte des projets qu'elle peut développer dans le cadre de son budget et en présentant ses besoins à la Ville, qui évalue la faisabilité en temporalité en finances.

ÉVÉNEMENTS RÉALISÉS

Fête de quartier annuelle

Fête des récoltes

Atelier de plantages (potagers) (arbres)

Fête de la musique avec des rappeurs / 3x3

Spectacles pour les enfants mensuels

Jeux de nuit et d'orientation organisés par les scouts

Tournois des pièces urbaines avec plusieurs sports / jeux (échecs, foot, vélo)

=> apprend à connaître ton voisin

Rêve 7

Le quartier situé dans un environnement de verdure s'est agrandi depuis 1970-71 de divers bâtiments aux alentours, puis tout un complexe « Ecoquartier » d'environ 3000 personnes. Cette transformation s'est accompagnée pendant une certaine période d'une perte de verdure, d'arbres...

Aujourd'hui, l'assemblée de quartier fête ses 10 ans, fière d'être parvenue à faciliter

- l'intégration des habitants actuels et ceux de l'Ecoquartier,
- proposer des rencontres et les maintenir sous forme de rencontres cafés, tous les mois dans divers lieux (selon les thèmes),
- organiser des rencontres en vue de l'amélioration de la vie au sein du quartier, organiser des appels à projets (soutenir + aider), établir une passerelle entre l'administration communale et les habitants,
- profiter des permanences administratives pour la gestion des procédures administratives diverses pour les habitants,
- proposer des discussions avec la police

Moyens

- Créer, mettre en pratique un concept de solidarité méd de solidarité entre les habitants
- Apprendre à respecter l'autre quel qu'il soit
- Beaucoup d'écoute
- Laisser parler chacun
- L'aider à formuler son idée
- Passer beaucoup de temps auprès des personnes et avec les personnes

La fête se déroule ; les habitants participent, rient, échangent ; chacun est serein.

1. RÉCIT DE L'ASSEMBLÉE DE QUARTIER

Le quartier a beaucoup évolué ces dernières années avec l'arrivée d'un quartier dans un quartier. Il y avait avant deux quartiers, Bossons et Bois-Gentil, qui étaient séparés par des terrains de foot qui sont devenus un écoquartier. Celui-ci a permis une certaine mise en lien de ces deux quartiers et aujourd'hui, nous pouvons dire qu'il y a un quartier grâce à cette assemblée de quartier, qui a su non pas juste construire du nouveau, mais prendre en considération ce qu'il y avait avant.

Je suis animateur socioculturel dans ce quartier depuis 10 ans maintenant et mon lien avec l'assemblée est de pouvoir y participer en tant qu'acteur actif du quartier.

L'assemblée de quartier est partie des acteurs locaux du quartier qui étaient là avant le début des constructions. Ceux-ci avaient déjà une expertise du quartier. Ils ont donc pu relever bien des enjeux et des problèmes qui leur étaient bien connus. Ces acteurs ont pu prendre le temps de se rencontrer et d'anticiper l'arrivée d'un quartier dans leur quartier. Puis ont été intégrés les nouveaux acteurs. Au fur et à mesure, ils ont pu être mis en lien avec les habitants actuels. L'assemblée s'est élargie au cours des années et se réunissait une fois par mois pour faire part de problèmes et de projets. Celle-ci est constituée des acteurs locaux qui souhaitent s'investir dans leur vie de quartier. Ils font des assemblées mensuelles et de celles-ci découlent des groupes de travail par projet. L'assemblée fait également 2 retours annuels en plénière aux habitants du quartier par un journal du quartier.

2. ASSEMBLÉE DE QUARTIER

Le permet aux habitants de s'informer et de s'investir dans la vie de quartier. Il y a également des appels à bénévoles qui lient les habitants du quartier et donnent une identité au quartier. Cela fait valoir des valeurs collectives et démocratiques.

Elle a permis d'avoir de la transparence et un projet commun dans le quartier, mais aussi de la force et du poids auprès des autorités publiques.

Ce qui a permis un tel exploit, c'est la régularité des rencontres, la présence, la transparence et une envie commune => comment mieux vivre ensemble.

Les moments difficiles furent de réussir à être légitime et soutenu auprès des politiques, et de savoir institutionnaliser le conflit pour qu'il soit une force et une inspiration, plutôt qu'un problème ou une barrière.

Le message que je souhaiterais transmettre aux gens qui souhaitent s'y lancer, c'est que c'est possible. Mais il faut prendre le temps et un rythme adapté, et il faut une vraie régularité dans les rencontres. Il ne faut pas avoir peur d'être pas d'accord, et il faut un vrai sens commun et profond pour que ça dure.

Rêve 9

La fête de quartier d'aujourd'hui est le reflet de ce que nous avons vécu ces 10 dernières années, comment nous avons fait évoluer notre « vivre ensemble » : elle est gaie. Colorée, ouverte aux autres (= ceux qui ne vivent pas dans le quartier). On a beaucoup appris de nos expériences, des réussites, mais aussi de nos échecs.

Les formations que nous avons eues à la communication, la gestion de conflit, nous ont sûrement aidés. Il ne s'agit pas que tout le monde soit d'accord sur tout- Mais les avis, les différences ont un droit d'existence : on est plus intelligent collectivement si l'on a la capacité d'intégrer les différences.

Au début, nous avons beaucoup discuté de la forme de notre travail : quel type de rencontres ? quelles modalités décisionnelles ? est-ce qu'il y a une « participation minimum » qui serait attendue de chacun.e ? etc. etc. Cela a peut-être pris beaucoup de temps, mais au bout du compte, on y a gagné. Aujourd'hui on arrive à monter des projets rapidement. Faire circuler l'information, discuter des problèmes importants. Par exemple, un groupe d'habitants voulait réserver un petit appartement pour accompagner des gens dans l'accompagnement au suicide.

Et aussi, nos règles ont évolué au fil des ans. Deux fois par année, on prend du temps pour en discuter, les questionner, apporter des modifications. On a eu peur que cela prenne beaucoup d'énergie et fasse fuir les gens. Aujourd'hui, c'est rentré dans les mœurs.

Il reste encore des tiraillements. Par exemple sur la participation. Certains veulent qu'une participation minimale soit exigée. D'autres pensent qu'on ne peut pas le faire, au risque d'exclure des gens. Petit à petit, on se rend compte que la participation est quelque chose de subtil, et qu'il y a des formes « invisibles » de participation. La valeur de la pensée positive, de la méditation, etc., est aussi une forme de participation au groupe, à son support. Aborder ces choses fines nécessite capacité d'échange et respect.

Je n'aurais pas de recette à donner, si ce n'est avoir conscience du cadeau le plus précieux qui nous est donné et en faire usage : le temps.

Cercle
vertueux

les échelles
budget

Valoriser la PNP,
plateforme numérique
participative, dans le
quartier

MQ

« Un quartier dans le quartier »
C'est parti des habitants actuels

contacts
réguliers

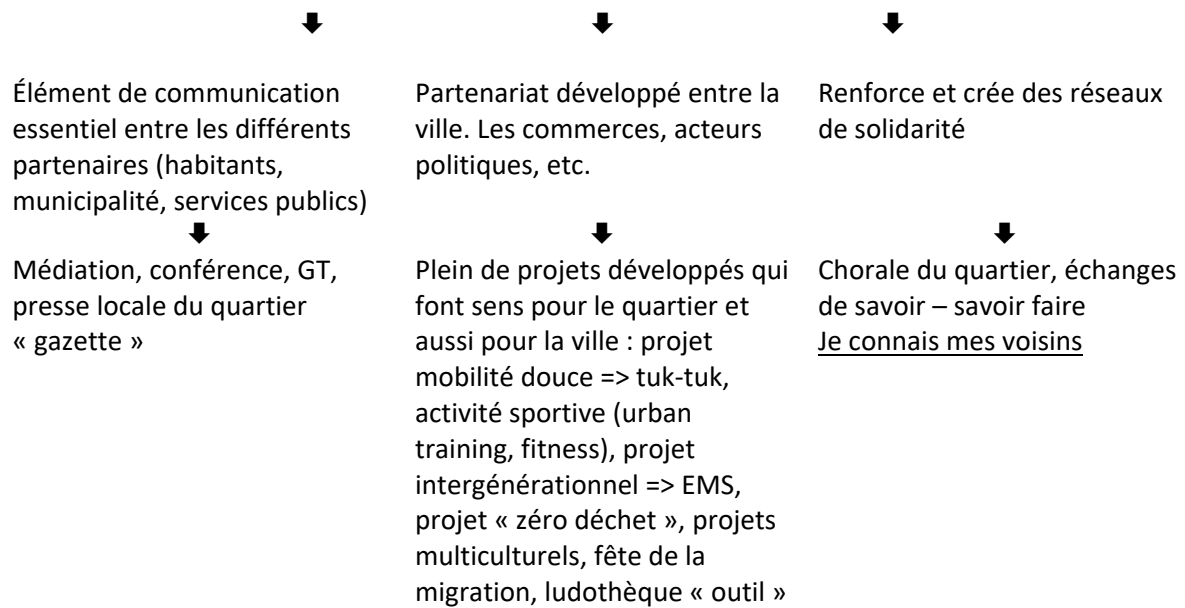
tirage au sort => tout le monde a pu s'exprimer

crédit temps de travail, qui peut être investi dans l'ass. de quartier

Ce qui a permis cette assemblée de quartier, c'est

1. la création d'un outil participatif, utilisé par une importante partie des habitants : site internet, « base camp », réseau d'échange ;
2. la participation forte des habitants à l'organisation, à la gestion de cette assemblée de quartier ; chacun à son niveau d'implication, de compétences, selon son temps, son âge.
3. Architecture de l'assemblée
Représentation des différentes composantes socio-culturelles de la population, origines, du quartier = mixité réussie.
Représentation des professionnels de l'animation maison de quartier
Représentation des politiques lausannois
Représentation de l'administration
4. Gouvernance
Quorum nécessaire aux prises de décision
Décisions
 commune humanité toutes composantes / majorité
Budget suffisant et multi-provenance pour gestion, coordination de l'ensemble
5. Nouveaux habitants
Bonne nouvelle dynamique et intégration des anciens habitants

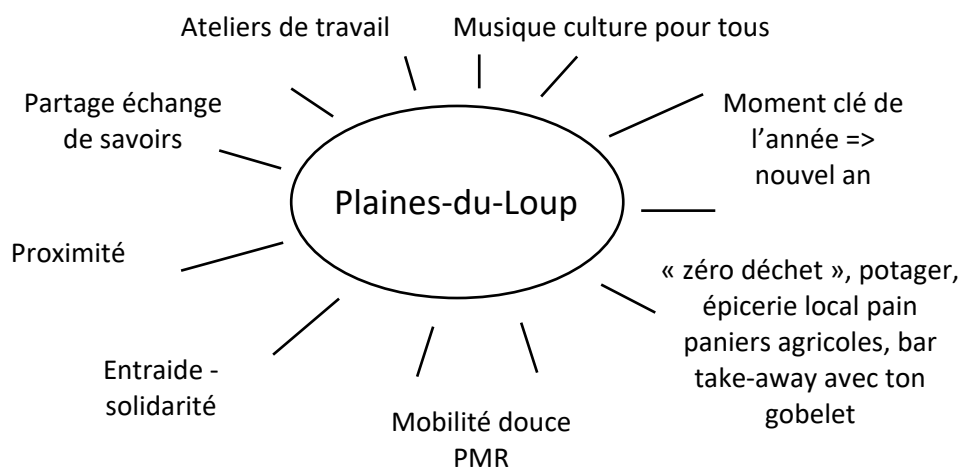
1. ASSEMBLÉE DE QUARTIER – LAUSANNE



2. L'ASSEMBLÉE EST COMPOSÉE DE :

- Toutes les classes sociales, d'âge et de groupes d'intérêt différents (ppe, coopératives, EMS, CMS, etc.)
- Se réunit 4x / an
- Fondée sur une charte
- Sujets soumis à votation

3. FACTEUR DE RÉUSSITE :



4. DIFFICULTÉS SURMONTÉES :

communication, budget

Rêve 12

L'assemblée de quartier est une réussite. Oui, c'est un super beau projet

Le quartier a beaucoup changé. Oui, ça a bien marché

Qui peut y participer ?

Donner les idées, travaillons, échanger les idées pour une réussite

À l'époque, ça devient le passé, je vous félicite pour son lancement

D'où vient cette alchimie ?

D'après moi, au jour d'aujourd'hui, la population a augmenté par rapport aux années passées.

Des moments difficiles sont nombreux et il y a beaucoup de gens qui sont à la recherche d'appartements.

Aux personnes qui voudraient se lancer dans une telle aventure, je dis félicitations

Rêve 13

Il y a 15 ans, même si les gens étaient très favorablement impressionnés par les expériences de Bâle, Berne, Genève, c'était difficile de s'imaginer ce qui pourrait être fait chez nous.

On s'est demandé comment faire pour que l'assemblée de quartier ne soit pas qu'un simple relais d'info pour la Ville, mais qu'elle permette aux gens de démarrer des choses ensemble.

D'abord, il y a eu l'idée de gérer les locations de salles de réunion ensemble, avec une petite structure pour coordonner les choses. Puis la petite structure a été sollicitée par le GT santé pour faire passer de l'info à tous les habitants.

Mais il y avait le problème du financement de cette structure par la Ville. Il ne s'est vraiment réglé que quand les différents dicastères ont trouvé un vrai mode de co-soutien de l'embryon d'assemblée...

Puis il y a eu ces jeunes, qui ont proposé de superbes idées pour l'ancienne maison « Fleur de pain » et pour l'ancien stade de la Pontaise : ces lieux sont devenus nos premiers communs !

Et là, ça a vraiment convaincu tous les habitants de s'investir dans l'assemblée, dont le rôle est de « gérer », « gouverner » ces espaces, cela à niveau égal avec la Ville qui a progressivement ramené son rôle à la vérification du critère d'inclusivité des activités dans ces lieux, et à une possibilité de veto pour les quelques points qui auraient créé des risques de friction avec des initiatives ou structures proposant des choses jugées équivalentes.

Puis se sont les acteurs économiques de l'immobilier qui ont soutenu et joué aussi un rôle de porteurs d'idées (car ils ont réalisé que se développait dans ce quartier une vie hyper-attractive dont ils bénéficiaient).

Les occasions de développer des communs se sont alors démultipliées. Les grands bénéfices ont été le renforcement des liens, l'intégration, mais aussi la multiplication d'activités qui ont créé de l'emploi et une attention croissante aux enjeux environnementaux – cela a permis au quartier de devenir éco grâce à ses usagers.

N'oublions pas le moment clé où le Conseil communal a adopté une nouvelle loi « participation ».

ASSEMBLÉE DE QUARTIER

Ouvert sur le quartier, laboratoire à idées, à interventions, très dynamique, dans lequel on voit qu'on a vraiment du pouvoir d'action et que ça se réalise.

Confiance et une autonomie de notre assemblée

- Une réelle plus-value, ce n'est pas comme le Conseil communal, où il faut faire partie d'un parti politique, avoir un permis C => là on accepte vraiment tout le monde : étrangers, Suisses, seniors, enfants, jeunesse.
- C'est magnifique et vraiment émouvant, beau de voir tout le monde s'impliquer, qu'il y a une réelle collaboration/respect entre ceux qui sont experts et les habitants qui ont « peur » ou ne se sentent pas légitimes de donner leur avis => on valorise vraiment les savoirs / expériences / connaissances des habitants.

C'est très dynamique, rez-de-chaussée accessibles, il y a des traducteurs-interprètes => il y a ceux qui préfèrent la voie électronique, mais il y a surtout plus d'espaces, de lieux pour des débats constructifs, de lieux où apprendre et vraiment partager nos idées sans contredire l'un et l'autre. Laisser du temps, décanter loin du milieu.

Tirage au sort => ça a été le grand garant, donner un cadre, mais pas de contrainte.

Entendre vraiment les résistances, les peurs => laisser de l'espace pour ça. Entendre ça sans forcément tout de suite vouloir donner une solution

- Laisser les habitants/individus donner avoir les solutions. => Une des clés : la Ville a délibérément fait confiance à ses habitants et s'est mise à dispo pour les aider à réaliser.

Plus de fêtes, de célébrations => ça a aidé à forger des liens. Mettre plus en avant le processus, le temps d'explorer, informer, plutôt que résultat.

Séances aussi => parfois plus d'idées, ... bon pour la santé.

MOMENTS DIFFICILES : quand incompréhension => encore plus se voir et parler et prendre soin de nos liens. Sortir de celui qui veut avoir raison, mais mettre la qualité du lien en avant.

CONCRÈTEMENT : un lieu identifié, des ... d'immeubles, discussions ouvertes pas cadrées. Des sortes de café récolte idées – infos. Un des enjeux : être au même niveau des infos + qui fait le suivi des projets/dossiers => être très clair sur qui fait quoi. Tirage au sort + limité dans le temps, tout le monde va y ...

UNE DES CLÉS DU PROJET :

- Tout le monde participe > prendre du temps pour inclure les nouveaux par les anciens.
- Mélange socio-éco ; expertise ; regard ; âges. Tout le monde est pris au sérieux.
- On agit aussi pour rééquilibrer l'égalité des chances pour exprimer besoins

L'assemblée de quartier est identifiée comme la porte d'entrée. Et si la Ville veut faire des trucs, elle passe par là.

Assemblée de quartier : tout le monde est invité et tirage au sort sur qui anime, facilite, prend le PV, ... les projets.

Très innovant : ça fait partie de mon salaire, mon employeur reconnaît mon engagement et j'ai un crédit AQ / action citoyenne, comme le crédit santé ? Lever le frein du manque de temps.
Ça donne envie de se réunir, il y a des choses super ... à manger à boire, nouvelles recettes, garde d'enfants.

L'AQ s'occupe de tout, mais surtout de la qualité de vie.

À l'extérieur, très ouvert on entre on sort, c'est vivant, hyperactif, dynamique, en cercle, on se passe la parole, on met au centre.

... .. transmettre un message =>

Seul

Puis à deux

! du temps pour laisser discuter les préoccupations

Puis ensemble

! traiter cette préoccupation qui revient tout le temps

Quelle suite à faire pour les