

AP

ANTHROP\C

Hace historia

Tras fijar el precio de sus acciones en 83 dólares para su debut en bolsa, Anthropic y sus siete cofundadores han recaudado 107 mil 300 millones de dólares en una Oferta Pública Inicial (OPI) ampliada, la mayor salida bursátil de la historia. **NEGOCIOS**



Diego Gallegos

EL GUARDIÁN DE TIMBIRICHE

Con una larga trayectoria en solitario, Benny destaca que su paso por la agrupación infantil está marcado para siempre y que ha brindado satisfacciones a cada integrante. **GENTE**

JUEVES 19 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉX | 46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 12,004 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

SE DAN LA MANO...

PERO NO EL BRAZO A TORCER

SHENZHEN. Los Presidentes de EU, Donald Trump; de China, Xi Jinping, y de Rusia, Vladimir Putin, se estrecharon la mano en un inédito encuentro trilateral en el marco de la cumbre de la APEC, mientras que en la plenaria dejaron ver sus diferencias. **INTER. 13**

Reportó auditoría que incurrió en falta administrativa grave

La investiga el INE ...¡y la ascienden!

Adjudica sin licitar contrato que derivó en cancelar nuevas contrataciones

ÉRIKA HERNÁNDEZ

Karla Sofía Sandoval Domínguez, nombrada la nueva encargada del Servicio Profesional Electoral Nacional del INE, tiene un procedimiento abierto ante el Órgano Interno de Control por irregularidades en un contrato con el Centro Nacional de Evaluación para la Educación Superior (Ceneval).

Incluso, la funcionaria debe comparecer el próximo 26 de noviembre ante la Contraloría Interna.

Sandoval Domínguez, junto con el ex administrador, Jesús Octavio García González; el ex director del Servicio Profesional Electoral Nacional (SPEN), Jorge Egren Moreno Troncoso; y el ex director de Recursos Materiales, Mario Alfonso Burciaga –los tres últimos ligados al polémico proveedor José Alfredo Hernández Casillas–, están acusados de "abuso de funciones".



Leonardo Valdés (2008-2013) | José Woldenberg (1996-2003) | Lorenzo Córdova (2014-2023)

Edgar Negrete

PIDEN UN ÁRBITRO CON CREDIBILIDAD

Ante la crisis de credibilidad que enfrenta el INE por señalamientos de corrupción contra sus altos directivos, ex consejeros electorales exigieron al Congreso acelerar el nombramiento de un nuevo presidente mediante un acuerdo entre las fuerzas políticas.

Pidieron privilegiar criterios de conocimiento, capacidad, competencia y confianza de todas las fuerzas políticas.

Lo anterior por contratar, de forma arbitraria y sin licitación, al Ceneval para el examen de ingreso de nuevos empleados, por el que esa dependencia del Gobierno federal cobró 22 millones 371 mil 350 pesos.

En mayo, esa prueba que sería aplicada en línea para asignar 300 plazas, resultó en un desastre, pues se cayó el sistema y luego tuvo que realizarse de manera presencial, afectando a 17 mil 291 aspirantes.

De acuerdo con el expediente de 135 páginas, un particular interpuso la denuncia, y el 3 de noviembre el OIC determinó abrir un procedimiento de responsabilidades administrativas por causas "graves".



Karla Sofía Sandoval

Como directora de la Carrera Profesional Electoral, Karla Sofía Sandoval Domínguez, quien administró el contrato, justificó que el servicio "especializado" debía hacerlo el Ceneval, sin pedir un estudio de mercado.

"Al dar su visto bueno y firmar el dictamen consintió que dicha contratación se llevara a cabo, lo que impidió garantizar al Instituto que ese proveedor ofreciera las mejores condiciones disponibles en cuanto a precio, calidad, financiamiento, oportunidad y demás circunstancias pertinentes conforme al artículo 134 Constitucional", se señala en el documento.

Tras la actuación de los cuatro funcionarios que derivó en la caída del sistema, el INE realizó el examen de manera presencial, por lo que tuvo que destinar más recursos propios para "corregir las deficiencias" de Ceneval.

"Se causó un perjuicio al servicio público, ya que incumplió con los términos y condiciones pactados en el contrato INE/DEAJ/56/2026, al presentarse fallas técnicas que afectaron el acceso, continuidad y conclusión del examen", apunta.

Incluso, advierte: "Existen indicios de que desde las etapas iniciales del procedimiento dicho proveedor ya se encontraba previamente identificado como destinatario de la contratación".

Desde sus áreas de competencia García, Moreno y Burciaga usaron sus atribuciones para avalar la contratación sin seguir la norma interna en la materia.

Fuentes del INE aseguraron que este caso podría estar entre las seis denuncias que presentó el organismo ante la Fiscalía General de la República (FGR).

Van 56 reuniones y aún sin acuerdos



@ClaudiaShein

La Presidenta Claudia Sheinbaum tuvo una reunión bilateral con Donald Trump en China.

NATALIA VITELA

En su primer encuentro bilateral, no en Washington ni en la CDMX, sino en Shenzhen, China, la Presidenta Claudia Sheinbaum y el Mandatario Donald Trump revisaron los avances en materia comercial.

Aunque la Presidenta dijo que fue una buena reunión, "muy agradable", con un Trump de "buen humor", hasta el momento de 56 reuniones técnicas entre las delegaciones de ambos no hay un acuerdo definitivo en materia comercial.

"Fue una reunión de alrededor de 20 minutos y tocamos el tema principalmente de los acuerdos comerciales", dijo la Presidenta, quien estuvo acompañada por el Secretario de Economía, Marcelo Ebrard, y el Canciller Roberto Velasco.

Por parte de Estados Unidos, acompañaron a Trump, el Secretario de Economía, Howard Lutnick; el representante comercial, Jamieson Greer; el Secretario de Estado, Marco Rubio; y el jefe de oficina, Stephen Miller.

El Secretario de Economía, Marcelo Ebrard, hizo un balance del encuentro horas después ya en el hotel donde han pasado las noches durante esta gira.

"Se han llevado a cabo –como ustedes saben– 56 reuniones técnicas. Nuestra Presidenta ha recibido en varias ocasiones a los titulares, a los responsables de los Estados Unidos; o bien, ha hablado con ellos por Zoom, con Lutnick y con Greer.

"Entonces, ya el terreno está avanzado. Y debo decir que hay, de parte del Presidente Trump, una relación afectuosa, muy respetuosa con nuestra Presidenta", resumió Ebrard.

En el mismo sentido, Sheinbaum dijo que el reporte es que hay avances hacia un acuerdo comercial.

"Se le informó al Presidente Trump los avances de las pláticas que han estado teniendo el Secretario de Economía con sus homólogos en Estados Unidos y –pues– podemos decir que vamos muy avanzados", aseguró la Mandataria.

Impone A. Chávez nueva jefa en Talleres

REFORMA / STAFF

Viridiana Gabriela Yáñez Rivas, una cercana colaboradora de Arturo Chávez, consejero electoral del INE, fue designada titular de Talleres Gráficos de México (TGM).

Desde 2011, Chávez era operador político de Morena en la alcaldía de Tlalpan con Claudia Sheinbaum. En 2012 fue candidato de Morena a diputado, en 2022 fue secretario de Finanzas de la CDMX y después representante legal de Sheinbaum.

Gabriela Yáñez fue colaboradora de Chávez desde marzo del 2025 en la Secretaría de Ciencia y Tecnología, y después ambos llegaron a TGM.



@rosacera_

Viridiana Yáñez Rivas

Chávez era el director en Talleres, mientras que Yáñez era su "Gerente de Cotizaciones".

Ahora Yáñez será la responsable de manejar millones de pesos y elaborar la papelería electoral y las boletas para el proceso electoral del 2027.

TGM ha sido señalada de operar junto con el turbio proveedor del INE, José Alfredo Hernández Casillas, jugosos contratos "a modo" con el aval de la ex presidenta del INE, Guadalupe Taddei Zavala.

Descubren huachitúnel en Venustiano Carranza

ANDREA AHEDO

Un huachitúnel de 350 metros de largo, hecho para el robo de diesel, fue descubierto ayer durante los trabajos para cubrir un socavón en la Alcaldía Venustiano Carranza, a 4 kilómetros del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

Vecinos alertaron que sobre la Avenida Aluminio, en la Colonia 20 de Noviembre, se formó un hoyo de un metro de diámetro desde el fin de semana.

Cuando elementos de Protección Civil llegaron, descubrieron que en el socavón había un túnel de un metro de alto por uno de ancho aproximadamente, en cuyo interior había una manguera.

Personal de Pemex realizó una inspección y descubrió que el inicio de la toma clandestina se ubica desde los ductos que pasan por Avenida Gran Canal.

Los dueños de la bodega aseguraron que desde hace un año rentan la propiedad a una persona que supuestamente transportaba plásticos. Al interior del predio fueron hallados una camioneta tipo estaquitas y bidones.



Especial

EL TÚNEL DEL HUACHICOL

El túnel para extraer combustible, se ubica a unos 4 kilómetros del Aeropuerto.

CELEBRA FAMILIA MORENISTA BODA DE TRES DÍAS EN HOTEL DE LUJO

VERÓNICA BACAZ

CUAUTLA.- ¿Y la austeridad morenista? Tampoco en Morelos aplica.

El morenista Rodrigo Arredondo López, ex Alcalde de esta ciudad entre 2022 y 2024 y actual director del Conalep Morelos, echó el hotel por la ventana hace unos días en la celebración de la boda de su hija en el Chablé Yucatán, uno de los hoteles de lujo de la península. La fiesta duró tres días.

La habitación más pequeña y económica cuesta 21 mil pesos la noche. La Royal Villa, la más cara, cuesta 96 mil 703 pesos por noche.

En Morelos existe un decreto, emitido por la Gobernadora Margarita González el 28 de octubre de 2024, que obliga a la austeridad y moderación a los funcionarios. En el caso de Arredondo su salario está topado y no puede exceder de los 50 mil pesos mensuales. Su salario está, sin descontar impuestos en 39 mil 147 pesos al mes.





La familia es morenista de cepa. La cuñada de Rodrigo es Martha Patricia Garnica la lideresa estatal de Morena en Morelos.

Las imágenes públicas del festejo de la boda de la hija del funcionario morenista, revelan que hubo distintas temáticas y códigos de vestimenta para cada uno de los tres días de festejo. Los proveedores también fueron de los más cotizados tanto en la producción de eventos, diseño floral, maquillaje y estilismo.

Uno de ellos fue Alfonso Waithsman, quien es conocido como el maquillista de las estrellas por su trabajo con figuras del espectáculo.

La cotización mínima de uno de los DJ que amenizó es de 30 mil pesos más los gastos de transportación personal y de equipo desde Guadalajara, donde reside, hasta Yucatán.

La esposa del ex Alcalde y madre de la novia, Araceli García Garnica, es la hermana de Martha Patricia García Garnica, que el 2 de septiembre asumió la dirigencia estatal de Morena.

La celebración familiar se llevó a cabo en medio de los señalamientos financieros a la gestión de Arredondo en Cuautla.

La Entidad Superior de Auditoría y Fiscalización de Morelos reportó inicialmente observaciones de más de 300 millones de pesos por cada uno de los ejercicios 2022 y 2023, durante su Administración en Cuautla.

En marzo pasado también se difundieron imágenes de la despedida de soltera de su hija en Whistler, Canadá.

610972000016

s1358_u3326

Jueves 19 de noviembre de 2026

110

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,797 CDMX 44 págs.

SIN HOJA DE RUTA PARA VACUNAR CONTRA EL SARAMPIÓN

—ENRIQUE GÓMEZ *nacion@eluniversal.com.mx*

El gobierno federal no cuenta con un registro de poblaciones no vacunadas o subvacunadas contra esta enfermedad en municipios y comunidades, indicó el Centro Nacional para la Salud de la Infancia y la Adolescencia, encargado de implementar y supervisar la vacunación en México. Expertos señalan que estos datos son clave para contener el brote y dirigir campañas de vacunación, porque de otra forma se está vacunando "a ciegas". ● Nación A6

20
MIL CASOS
y 50 muertes por sarampión se han registrado entre 2025 y 2026 en el país.



FERNANDA RUAS/EL UNIVERSAL

Expresidentes electorales Leonardo Valdés, José Woldenberg, Lorenzo Córdova y Luis Carlos Ugalde.

Exconsejeros electorales urgen a restituir la confianza en el INE

—ALEJANDRA CANCHOLA Y ENRIQUE GÓMEZ
—nacion@eluniversal.com.mx

Exconsejeros del IFE e INE urgieron al Congreso de la Unión a nombrar de inmediato una presidencia del órgano electoral, ante la crisis que vive el instituto por los actos de corrupción de la extitular Guadalupe Taddei y sus aliados.

En una conferencia de prensa que estuvo encabezada por los expresidentes del instituto electoral José Woldenberg, Luis Carlos Ugalde, Leonardo Valdés y Lorenzo Córdova, se leyó un posicionamiento en el que señalaron que no hay nada más urgente para la vida democrática de México que "rescatar, recuperar y reconstituir la credibilidad" del INE, que es su razón de ser. ● Nación A4

● El dato
Para el presidente de la Cámara de Diputados, Raúl Bolaños, no es necesario acelerar el nombramiento ni cambiar a consejeros.

Política antimigratoria de EU lleva a *coyotes* a traficar al sur

—INDER BUGARIN Corresponsal
—elmundo@eluniversal.com.mx

● **Bruselas.**— Las políticas migratorias de Donald Trump han frenado la llegada de migrantes a Estados Unidos, pero no la migración ni a los *coyotes*.

Según un reporte del Migration Policy Institute, los traficantes se han adaptado y evolucionado; combinan desplazamientos lícitos e ilícitos y facilitan traslados de migrantes hacia el sur. ● Mundo A12

IMAGEN DEL DÍA

ESPECIAL



SHEINBAUM Y TRUMP SE REÚNEN

● En el marco del Foro de APEC, los mandatarios acordaron avanzar en las negociaciones del T-MEC y un nuevo encuentro para diciembre en la Cumbre del G20. Trump saludó a Putin y a Xi Jinping, antes del banquete de bienvenida. ● A8 y A13



ADRIAN WYLD, AP

China cuadruplica inversión en México

—TLÁLOC PUGA
—cartera@eluniversal.com.mx

● Las empresas chinas invirtieron 596 mdd en México en el primer semestre y la mayoría fue para servicios de diseño de sistemas de cómputo, indican datos originalmente publicados por la Secretaría de Economía.

Este flujo cuadruplica los 147 mdd que llegaron en el mismo periodo de 2025 y China está por entrar al *top 10* de países que más invierten en México. ● Economía A21

1,359
MDD
ha invertido China en México desde que arrancó el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum.

ESPECIAL

NFL MÉXICO



Carlos Rivera Bebé trae Grammy

● Espectáculos A26

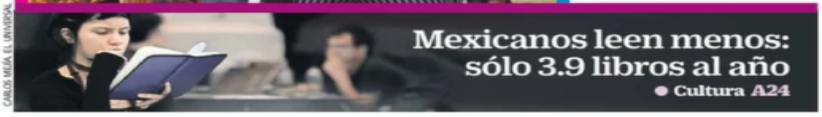


EXTENDER ACUERDO

NFL quiere más juegos en México

● UD B1

CARLOS MEJÍA, EL UNIVERSAL



Mexicanos leen menos: sólo 3.9 libros al año

● Cultura A24

s1358_u3326

JUEVES
19 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI, NO. 39,887
CIUDAD DE MÉXICO
48 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

EXPRESIONES

LEEN... EN REDES

En México hay 15.7 millones de personas mayores de 12 años que sólo leen en redes sociales, mientras que 11.2% dice comprender poco de lo que lee, arrojan nuevas cifras del Inegi. / 23

22.6 MILLONES

afirman que no leen por falta de interés, motivación o gusto por la lectura; por falta de tiempo o por problemas de salud.



88 MILLONES

de habitantes leyeron al menos un libro, una revista, periódico, historieta, cómic, manga, página de internet, foro o blog.



Los periódicos, las historietas, cómics y manga fueron los materiales que ganaron preferencia entre lectores.



FUNCIÓN

SIN TIRAR LA TOALLA

A medio siglo de *Rocky*, Sylvester Stallone publica sus memorias y se reinventa en el streaming con la serie *Tulsa King*.



FUNCIÓN

15 HORAS CON EL SOL

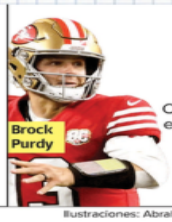
Alina Montero cuenta cómo fue trabajar con Luis Miguel para el anuncio por el centenario de Coca-Cola. / 2



ADRENALINA

PRÁCTICAS DE ALTURA

Con cámaras de altitud y entrenamientos en otras ciudades, los Vikings y los 49ers intentan aclimatarse para su duelo en la CDMX.





Ilustraciones: Abraham Cruz. Fotos: AFP y cortesía Alina Montero Muller



Foto: Cortesía Álvaro Balderas

COMBATEN TRABAJO INFANTIL

APRENDER LES DA ALIMENTO

En Santa Fe, el colectivo CAIE transforma estudio en comida. Junto con voluntarios de la Ibero atiende a 40 niños indígenas y 30 familias chiapanecas, y canjea horas de clase por ropa y despensas para alejarlos del trabajo en los semáforos.

COMUNIDAD | PÁGINA 16

INVITAN A ACUDIR A LAS URNAS EN 2027

Expresidentes del INE piden acelerar la definición de titular

Exconsejeros llaman a no retrasar el nombramiento y revisar la integración del Consejo General

POR AURORA ZEPEDA

Los cuatro expresidentes del IFE-INE pidieron a los diputados no prolongar la elección de la nueva presidenta del instituto y revisar la integración del Consejo General para recuperar la confianza ciudadana.

Lorenzo Córdova afirmó que la intención política de su pronunciamiento es defender la institucionalidad electoral y la democracia, así como combatir tendencias autoritarias.

"El INE es recuperable, es reparable, pero para que esto ocurra tiene que haber un nombramiento de una presidenta que tenga la experiencia, el liderazgo, la inteligencia emocional y el respeto de las partes", consideró Luis Carlos Ugalde.

Indicó que omitir la decisión o no querer designar para evitar meterse en más problemas sólo prolongará el proceso de degradación del instituto.

Por su parte, José Woldenberg, primer presidente ciudadano del IFE, propuso reconformar el propio Consejo General del INE debido a que, en las últimas ocasiones, varios consejeros fueron designados excluyendo a los partidos opositores.

En tanto, Leonardo Valdés urgió a llevar a cabo la recomposición de la colegialidad dentro del instituto, "porque hay que nombrar directores ejecutivos y seguramente a una o un secretario ejecutivo que tome la responsabilidad de seguir con el proceso electoral".

Finalmente, los exfuncionarios llamaron a la ciudadanía a participar masivamente en las urnas en 2027 para defender la democracia de manera pacífica, incluso si persisten dudas sobre el árbitro electoral.

PRIMERA | PÁGINA 5

DINERO

Anthropic salta a Wall Street; prevén debut histórico

La firma detrás de Claude sale a bolsa a 83 dólares por acción; busca una valuación de 1.4 billones y el respaldo de gigantes tecnológicas.

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Ivonne Melgar 6
Javier Aparicio 10



COMUNIDAD



Foto: Ricardo Vitela

VENUSTIANO CARRANZA

DETECTAN HUACHITÚNEL

Personal especializado aseguró un pasadizo de 400 metros de largo en la alcaldía Venustiano Carranza. La excavación conectaba dos puntos clandestinos donde se extraía combustible de forma ilegal. / 16

BUSCAN PRUEBAS CONTRA REDES ILÍCITAS

EU ofrece 10 mdd por pistas contra dinero de cárteles

EL GOBIERNO ESTADUNIDENSE pagará por datos que frenen las finanzas de los grupos considerados terroristas; los informantes podrán colaborar mediante vías anónimas

POR MANUEL OCAÑO

SAN DIEGO.— El Departamento de Estado de Estados Unidos ofrece hasta 10 millones de dólares por informes que frenen los flujos financieros de los cárteles designados como terroristas extranjeros.

"El Departamento de Estado está ofreciendo una recompensa de hasta 10 millones de dólares por información que conduzca a la interrupción de los mecanismos financieros de los cárteles y organizaciones transnacionales designados por los Estados Unidos como organizaciones terroristas extranjeras", señala un anuncio publicado ayer.

En el documento, las autoridades estadunidenses indicaron que los grupos delictivos obtienen ingresos mediante el narcotráfico, el secuestro, las transacciones inmobiliarias y el robo de combustible, además del narcotráfico.

Ante ello, invita a los informantes a compartir datos, para lo que da opciones de protección de su identidad, como la plataforma de mensajería Signal o correos electrónicos protegidos en la red Tor.

Entre el tipo de información que detalla el aviso destacan contribuciones financieras a los cárteles de parte de donantes y facilitadores financieros, así como transacciones significativas de parte de instituciones financieras y casas de cambio que los beneficien. También robo de combustible y otros esquemas financieros ilícitos.

PRIMERA | PÁGINA 6



Foto: Especial

La presidenta Claudia Sheinbaum con su homólogo de EU, Donald Trump, en una reunión bilateral en el marco de la cumbre APEC.

"Vamos muy avanzados con Trump"

La presidenta Claudia Sheinbaum informó desde China que se reunió con su homólogo de Estados Unidos, Donald Trump, en la Cumbre de Líderes de APEC, para abordar temas comerciales.

"Se le informó al presidente Trump los avances de las pláticas que han estado teniendo el secretario de Economía con sus homólogos en Estados Unidos. Y podemos decir que vamos muy avanzados", dijo al conectarse a distancia a la conferencia matutina.

La mandataria calificó el encuentro como "una muy buena reunión" y reveló que ambos mandatarios acordaron verse nuevamente durante la cumbre del G20 en Mar-a-Lago, Florida.

— *Ximena Mejía y Arturo Páramo*

PRIMERA | PÁGINA 7

AVALAN LEY DE BIENESTAR ANIMAL

Ponen alto a la crueldad contra los animales

POR HILDA CASTELLANOS

El abandono, la crueldad y la comercialización irregular de animales tendrán nuevas restricciones legales.

Por unanimidad de 470 votos, la Cámara de Diputados aprobó la nueva Ley General de Bienestar Animal, la cual los reconoce como seres sintientes, establece obligaciones para sus cuidadores, endurece las reglas de venta y transporte y prohíbe diversas prácticas de maltrato.

La norma exige a cuidadores proporcionar agua y alimento suficientes. También atención veterinaria, alojamiento adecuado, espacio libre de hacinamiento y condiciones que protejan su bienestar.

Además, prohíbe las peleas de perros, el abandono, la zooerastia, las mutilaciones con fines estéticos, el suministro de sustancias nocivas y la privación injustificada de alimento, agua o atención médica.

También limita la venta a locales autorizados y bajo supervisión.

El dictamen fue enviado al Ejecutivo para su publicación.

PRIMERA | PÁGINA 2

s1358_u3326

MILENIO

DIARIO
NACIONAL
Periodismo con carácter

JUEVES 19 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9487
www.milenio.com



Jorge Zepeda Patterson
"Es el momento de comenzar a hablar sobre los bloqueos" - P. 14



Regina Reyes-Heroles
"Una calle iluminada, clave para el bienestar de las infancias" - P. 19



Maruan Soto Antaki
"El salto evolutivo desde un ajolote hasta una gallina" - P. 39

Inseguridad. En la lucha por ahorcar financieramente a los cárteles, el Departamento de Estado reubicará a los informantes; en el caso de blanqueo, apunta baterías sobre casinos, casas de cambio y bienes raíces

Hasta 10 mdd por datos de redes de lavado y *huachicol*, ofrece EU

ÁNGEL HERNÁNDEZ, CDMX

La oferta de hasta 10 millones de dólares se asemeja sólo a la gratificación planteada por el Departamento de Estado de EU, mediante su Programa de Recompensas por Narcóticos, por los hermanos Jesús Alfredo e Iván Archivaldo Guzmán Salazar, los hijos y herederos del imperio criminal del ya detenido Joaquín Guzmán, *El Chapo*. PAGS. 6 Y 7

Mullin en comparecencia
Reportan 30 mil vuelos de drones en la frontera norte
DIEGO SALCEDO - PAGS. 6 Y 7

Oficina de Aduanas
Por "trabajo forzoso" chino paran mercancía mexicana
LAURA SÁNCHEZ LEY - PAG. 4

"Eran vecinos", dice
Atrapan a plagiarios del periodista Jaime Barrera
MILENIO JALISCO - PAGS. 8 Y 10



INE. Exárbitros llaman a "reconformar el Consejo General"

Los exconsejeros presidentes Leonardo Valdés, José Woldenberg y Lorenzo Córdova advirtieron que si el Poder Legislativo retrasa el nombramiento de una nueva titular del INE sólo "prolongará la crisis" y la desconfianza ciudadana, por lo que hicieron un llamado a lograr un consenso e, incluso, reconformar el Consejo General cambiando a los que llegaron por tómbola o imposición. DANIEL AUGUSTO PAG. 13

Van a Talleres Gráficos nueva titular y terna de académicos

RAFAEL MONTES, CIUDAD DE MÉXICO

La presidenta Claudia Sheinbaum designó como directora de Talleres Gráficos de México a Viridiana Gabriela Yáñez Rivas, en sustitución de Arturo Manuel Chávez López, quien dejó el cargo en abril de 2026, tras ser elegido consejero del Instituto Nacional Electoral. PAG. 12



NYT. "No soy MAGA", sostiene Elon Musk en cumbre DealBook

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE
ESR



La charla en China. ESPECIAL

Sheinbaum reporta "buena reunión con Trump"; sobre comercio, "muy avanzados"

GASPAR VELA, SHENZHEN

"Estaba de buen ánimo el presidente de EU", dice Claudia Sheinbaum después del encuentro bilateral en China. PAG. 16

Gigante de la IA
Anthropic logra récord de 81 mil mdd en salida a bolsa
FINANCIAL TIMES - PAG. 27



La NFL México: son tres años de prueba de fuego

Arturo Olivé, director general, confía en que se recupere lugar permanente en el calendario

MINELLI ATAYDE - PAGS. 34 Y 35

s1358_u3326

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 19 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15215 // Precio 10 pesos

CUMBRE DE APEC

Sheinbaum: el desarrollo debe dar vida digna a los pueblos

- La verdadera prosperidad no se limita al tamaño de los mercados, enfatiza
- Llama a recuperar los principios de buscar beneficios mutuos y respetar la diversidad

ÁNGELES CRUZ MARTÍNEZ, ENVIADA / P 15



▲ Sheinbaum y Xi se saludan momentos antes de la sesión para tomar la imagen oficial de la edición 33 del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico. Foto Afp



China propone crear área de libre comercio Asia-Pacífico

- Apremia a elevar la conectividad en la región que genera 6 de cada 10 dólares de la economía mundial
- EU rechaza regulaciones a la IA y subraya su "expansión de relaciones energéticas" en el orbe
- Rusia pide formar una gran asociación Euroasiática "sin fisuras"
- Al cierre de la edición se realizaba el histórico encuentro entre las superpotencias
- Antes de la "foto de familia", los tres líderes se saludaron cordialmente

◀ Apretón de manos entre Trump, Xi y Putin en Shenzhen. Foto Ap

ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR, ENVIADO / P 15 Y 16

Pugna en la Cámara de Representantes evidencia división de los demócratas

JIM CASON Y DAVID BROOKS / P 20

Gobernación: ya se investiga el bloqueo financiado por criminales en Santa Fe

ALONSO URRUTIA, ALMA E. MUÑOZ Y ELBA MÓNICA BRAVO / P 27

s1358_u3326

La Jornada
DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER
JUEVES 19 DE NOVIEMBRE DE 2026
www.jornada.com.mx

Rayuela

Sí, es verdad: sobre desigualdades no se puede construir un nuevo mundo.

OPINIÓN

Napoleón Gómez Urrutia	10
Rosa Miriam Elizalde	12
Carlos Tornel	12
Ilán Semo	14
Abel Barrera Hernández	14
Orlando Delgado Selley	17

COLUMNAS

Dinero Enrique Galván Ochoa	6
Astillero Julio Hernández López	8
México SA Carlos Fernández-Vega	18

7 502228 390008

Pensión para adultos mayores, vital en reducción de pobreza

- Sin ese apoyo, la cifra de personas en esa condición sería 11.5% mayor: Cepal
- "Importante contribución", sobre todo en ese sector
- México, Honduras y Dominicana, los que más abatieron la desigualdad entre 2019 y 2025
- Disminución anual de 1.2%; el promedio en AL fue de 0.7%
- Uruguay, único en el que se elevó la brecha de ingresos

DORA VILLANUEVA / P 17



Proyecto de recuperación Circuito Ajusco

▲ El gobierno capitalino presentó los avances del proyecto de recuperación de la zona del Ajusco, en la alcaldía Tlalpan, que incluyen obras y acciones en materia de seguridad, conectividad a Internet y ecoturismo. Tras realizar un recorrido, Clara Brugada informó que el llamado Circuito Ajusco consta de 22 kilómetros, donde se instalaron 90 luminarias y 179 cámaras de videovigilancia que funcionan con energía solar. Foto *La Jornada* ALEJANDRO CRUZ / P 29

De ser amenaza, ahora es socio: Hegseth

EU retoma cooperación militar con Venezuela

- Busca Colombia legalizar presencia de tropas estadunidenses en su territorio

ÁNGEL GONZÁLEZ Y JAIRO GÓMEZ / P 21

No le correspondía combatirlo, dice

Sabía Lorenzo Córdova del oligopolio en el INE

- Por decreto, Talleres Gráficos será el principal productor de material electoral

E. OLIVARES, J. XANTOMILA, A. MUÑOZ Y A. URRUTIA / P 5 Y 6

Rosa Icela Rodríguez y Ronald Johnson

Impulsan cumbre sobre migraciones en la zona

- En octubre, récord de expulsión de paisanos

ALONSO URRUTIA Y ALMA E. MUÑOZ / P 11



Hallan túnel *huachicolero* en la Venustiano Carranza

▲ Lo que parecía una simple fuga de agua destapó una toma para el robo de combustible en la colonia 20 de Noviembre. Personal de la alcaldía acudió a atender un hundimiento en el cruce de las calles Aluminio y Apicultura, donde descubrieron excavaciones subterráneas de alrededor de 100 metros. Foto tomada de redes sociales JOSEFINA QUINTERO / P 29

s1358_u3326

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

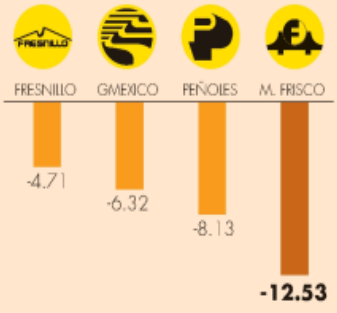
JUEVES 19 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • Nº 9678 | Fundado en 1988 | $15

Baja en precios del oro y otros metales *golpea* a mineras en la Bolsa

• La cotización de metales y materias primas en los mercados internacionales ha ido a la baja, lo cual se ha reflejado en el valor de los títulos de las mineras en México.

● PÁG. 22

Caída de mineras mexicanas | VARIACIÓN %, INTRADÍA



FUENTE: INVESTING

La firma Anthropic debuta en Wall Street con un monto récord de salida en el mercado bursátil

• Por su valor de capitalización se ubica en el *top 10* de las más valiosas del mundo, y su recaudación superó la de SpaceX.

● PÁG. 20

81,300 MDD recaudó Anthropic entre inversionistas bursátiles durante su ronda de colocación de la Oferta Pública Inicial.

26,000 MDD adicionales está recaudando la empresa tecnológica mediante una colocación privada al precio de la OPI.

Perdió 41 ctvs. y cerró en 18.84 pesos por dólar

El peso se depreció 2.26%, su mayor caída en un día desde abril de 2025

• La minuta de la última reunión de la Fed elevó la expectativa de una política monetaria más restrictiva, lo cual afectó al peso.

• La moneda mexicana fue la más depreciada frente al dólar, que ayer tuvo un repunte.

Cristian Téllez

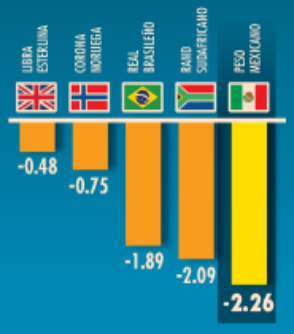
● PÁG. 18

El buen desempeño en meses pasados de la moneda mexicana podría decaer, en un contexto de incertidumbre global y cambios en la política monetaria de la Fed.

Tipo de cambio | PESOS POR DÓLAR



Monedas frente al dólar | VAR. %, INTRADÍA



FUENTE: BANXICO

Política y Sociedad

Expresidentes del IFE/INE piden acelerar relevo de Taddei

• Indispensable, elegir a la presidenta del INE por consenso, señalan.

● PÁG. 38

"Un acuerdo es importante para recuperar la credibilidad del INE".

José Woldenberg, EXPRESIDENTE DEL IFE.

Lectura de libros bajó en México en 2025; crece en otros formatos

• Redes sociales ganaron terreno entre las lecturas de contenidos.

● PÁG. 44

3.9 libros al año promedio leyeron los mexicanos en el último año: Inegi.

Crecen incidentes cibernéticos en el sistema financiero

• Hasta octubre suman 13, cuatro de ellos en bancos: Banxico.

eleconomista.mx

"Durante el 2023, 2024 y 2025, sólo se registraron cuatro incidentes de ese tipo en cada año".

Banxico

Opinión

PS

La economía global tras el fin de la guerra de Irán

Dambisa Moyo

● PÁG. 35

Enrique Campos ● PÁG. 15
Marco A. Mares ● PÁG. 26
Jonathan Ruiz ● PÁG. 28
Manuel ® Ajenjo ● PÁG. 41
Ezra Shabot ● PÁG. 41

APEC CHINA 2026

Sheinbaum sostiene diálogo con Trump en el marco de APEC

• La presidenta dijo que charlaron de los avances en las negociaciones del acuerdo comercial. Posteriormente tuvo un encuentro con el presidente de Vietnam, To Lam, para hablar de comercio.

● PÁGS. 4-5



FOTO: ESPECIAL

Trump arriba a China; se reúne con Xi Jinping y Putin

● PÁGS. 4-5

China propone la digitalización del comercio global

● PÁG. 5

"Espero tener con usted un intercambio profundo de opiniones, promover una relación constructiva, estable y estratégica entre EU y China".

Xi Jinping, PRESIDENTE DE CHINA.

0 762083 624886

EL FINANCIERO

AÑO XLVI · Nº. 12254 · CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 19 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON Bloomberg ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS

PEGA TURBOSINA

Suben precios de boletos de avión internacionales desde México.

PÁG. 18

EXPRESIDENTES DEL IFE E INE

Piden nombrar presidencia por consenso para evitar crisis de confianza.

PÁG. 38



LUCÍA FLORES

BLOQUEOS EN SANTA FE

Rosa Icela Rodríguez dijo tener información de que las personas que los hicieron están vinculadas al crimen organizado. Pág. 40

AGRADECE A ESTADOS

Omar García Harfuch dijo que ninguna entidad ha 'regateado' algún tipo de apoyo a la Federación en seguridad. Pág. 43

ESCRIBEN

Guillermo Knochenhauer CONTRACORRIENTE / 34

Nadine Cortés ANTES DEL FIN / 35

Leonardo Kourchenko LA ALDEA / 36

Mario Carbonell EN SU JUSTA DIMENSIÓN / 40



ESPECIAL

Sheinbaum y Trump. La presidenta dijo que acordaron volver a reunirse en Mar-a-Lago, en el encuentro del G20.

Avanzan las negociaciones comerciales con EU: Sheinbaum

Encuentro. El presidente de EU fue informado de los avances en las pláticas sobre comercio, reveló la mandataria mexicana

SHENZHEN, CHINA. "Vamos muy avanzados" en el tema de los acuerdos comerciales, declaró la presidenta Claudia Sheinbaum en un enlace que hizo a la mañanera.

Tras el encuentro que sostuvo con su homólogo de EU, Donald Trump, en el marco de la Cumbre APEC, el cual duró cerca de 20 minutos, dijo que los temas que se tocaron fueron comerciales.

"Fue una muy buena reunión y muy agradable, (...) acordamos reunirnos nuevamente en Mar-a-Lago, en el G20 ", dijo. —*J. Valdelamar / F. Gazcón / E. Ortega* / PÁG. 4

RECIBE XI A LA PRESIDENTA

PARTICIPA SHEINBAUM EN REUNIÓN DE LÍDERES DE APEC; LUEGO POSÓ PARA LA FOTO OFICIAL. PÁG. 2



AP

CADA UNO CON SU TEMA

Trump, Xi y Putin delinean sus prioridades globales

SHENZHEN. La sesión plenaria de APEC inició con Xi Jinping defendiendo la cooperación abierta y el libre comercio, Trump rechazando regular la IA y Putin pidiendo una gran Eurasia.

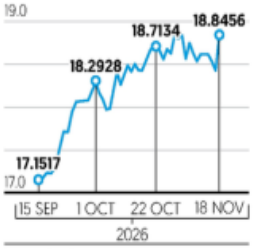
Miembros de la Fed anticipan suba tasa en diciembre

Las minutas de la Fed, de la reunión del 27 y 28 de octubre, apuntan a un aumento de tasas para la próxima decisión del Comité Federal de Mercado Abierto el 8 y 9 de diciembre.

En la sesión de octubre pasado se decidió dejar sin cambios la tasa, en un nivel de 3.75 a 4 por ciento, pero casi todos los integrantes anticiparon que para diciembre podrían subirla para regresar a la inflación de 2 por ciento en EU. —*Ander Ahuad* / PÁG. 7

DEBILIDAD DEL PESO SE ACENTÚA

Dólar interbancario, pesos por unidad



Fuente: Banxico.

OMAR MEJÍA (BANXICO)

Diferencial de tasas con EU, aún alto al ajustar por volatilidad

El reciente recorte de la tasa del Banxico no fue omiso frente a la tasa de la Fed, por lo que la decisión de política monetaria consideró el diferencial ajustado por volatilidad, afirmó Omar Mejía, subgobernador del banco central.

—*Felipe Gazcón* / PÁG. 8



s1358_u3326

www.24-horas.mx diario24horas @diario24horas
Jueves 19 de noviembre de 2026
AÑO XV Nº 3810 | CDMX
EJEMPLAR GRATUITO



PRIMERA REUNIÓN DE LAS SUPERPOTENCIAS

ESTAMOS EN SUS MANOS

VERÓNICA MONDRAGÓN, AP Y AFP

SHENZHEN. En el marco de la cumbre APEC, los presidentes Donald Trump, Xi Jinping y Vladimir Putin intercambiaron ayer sus primeros apretones de manos en la antesala de una reunión sin precedentes que recuerda las conferencias de Yalta y Potsdam, cuando las potencias de entonces negociaron el futuro del mundo tras la Segunda Guerra Mundial. ATLAS | PÁG. 16

FOTO: AP

HACIENDA HACE RENDIR EL DINERO: MEADE

MIGUEL RAMÍREZ

En un foro económico organizado por la Universidad Panamericana, el presidente del Consejo de Administración de HSBC y Grupo Gigante reconoció que la Secretaría que encabeza Édgar Amador Zamora "ha hecho muy buen trabajo". El exfuncionario federal destacó que el Paquete Económico generó tranquilidad entre los inversionistas y consideró que un déficit presupuestario menor al previsto podría representar una señal positiva sobre la capacidad del gobierno para gestionar el gasto. PESO | PÁG. 10



FOTO: CORTESÍA UNIVERSIDAD PANAMERICANA

24 HORAS
EL DIARIO SIN LÍMITES

Sheinbaum y Trump hablan sobre el futuro del T-MEC

ALBERTO RIVERA

SHENZHEN. En una reunión de 20 minutos, la Presidenta informó a su homólogo estadounidense los avances de las conversaciones comerciales entre ambos países y aseguró que las negociaciones van muy avanzadas. PODER | PÁG. 5



FOTO: CORTESÍA PRESIDENCIA

Vigilan el Ajusco con 179 cámaras

JORGE SALCEDO

Tras años de escasa vigilancia y falta de señal celular, el Gobierno de la Ciudad de México instaló 179 cámaras a lo largo de los 22 kilómetros del Circuito Ajusco y desplegó vigilancia policial las 24 horas en tres accesos. De los 12 senderos, solo tres siguen abiertos. Quienes los recorran recibirán una pulsera con GPS y deberán ir con un guía comunitario certificado. TRANSMETROPOLITANO | PÁG. 13

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
19 NOV 19:15	INDIANAPOLIS	+10 -110	O 43.5 (over) -110	+400
	HOUSTON	-10 -110	U 43.5 (under) -110	-500

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,290

BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételo a todos los partidos!

s1358_u3326

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
Voluntad política **pág. 2**

Bernardo Bolaños
Protestas universitarias
pág. 4

Ricardo Monreal
Apertura **pág. 5**



Foto: Especial

SHEINBAUM DESTACA TRAS REUNIÓN CON TRUMP AVANCE EN ACUERDOS COMERCIALES

FUE buen encuentro: "Vamos muy bien", dice pactan nueva cita en cumbre del G-20; resalta momento especial para México, porque todo mundo quiere saber de él; en margen de APEC, Xi y Putin critican proteccionismo. **págs. 10 y 24**

SHEINBAUM y Trump, ayer.

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | JUEVES 19 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5424 | $10.00



INFOGRAFÍA

VOYAGER 1 LOGRA HITO: ESTÁ A 1 DÍA LUZ DE LA TIERRA **pág. 26**

CRISIS DE CREDIBILIDAD

Urgen expresidentes del INE relevo y por consenso; en Cámara su idea no anima a 4T

TANIA GÓMEZ, CLAUDIA ARELLANO Y YULIA BONILLA

Aseguran Woldenberg, Ugalde, Valdés y Córdova que prolongar interinato en presidencia extendería incertidumbre; corrupción golpeó confianza en proceso

VAN por mandato exclusivo a TGM para impresión de material electoral.

Plantean reconformar Consejo; Monreal ve fatalista anticipar críticas a 2027; Diputados descartan renovar todo el órgano; se ahonda diferendo por convocatoria **págs. 3 a 8**

En medio de EU y países expulsores México pide una cumbre migratoria

SEGOB plantea propuesta en reunión con embajador Johnson; sugiere cooperación de naciones de origen; reconoce Mullin colaboración para contener éxodos. **pág. 12**

24 **Caravanas** han intentado llegar a la frontera norte

Va solo el Verde en Tabasco; no respalda candidatura de Andy

AFIRMA delegado en Centro que competirán sin el guinda; señala que López Beltrán ya no tiene ningún poder en Morena. **pág. 9**

REFUERZA BRUGADA SEGURIDAD EN AJUSCO

PONE la Jefa de Gobierno en marcha proyecto para blindar 22 km; con inversión de 83 mdp fortalecen vigilancia, conectividad y turismo comunitario; incluye luces solares, videovigilancia, módulos de seguridad... **pág. 19**

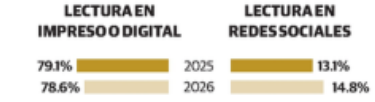
CLARA Brugada, ayer, en la zona del Ajusco.



Foto: Especial

LECTURA Y LECTORES CAEN; SUBE CONSUMO EN REDES Y DE CÓMICS

pág. 28



Fuente: Inegi

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
19 NOV 19:15	INDIANAPOLIS	+10 -110	O 43.5 (over) -110	+400
	HOUSTON	-10 -110	U 43.5 (under) -110	-500

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,290

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS.PERMISO SEGOB DGJS/SP/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Caliente SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételé a todos los partidos!

s1358_u3326

REPORTE Indi
CINCO DÍAS
EDICIÓ
No. 3605: JUEVES



$10.00

EL COSTO DE LAS 'JOYAS' LEGISLATIVAS

En la Cámara de Diputados, hasta los pequeños símbolos del poder cuestan cientos de miles de pesos. Antes de iniciar su encargo, los 500 representantes populares reciben un fistol como obsequio, el cual se financia con recursos públicos

12

CDMX



Clara Brugada inaugura el Circuito Ajusco Seguro
Las tareas se desarrollaron en coordinación con los núcleos agrarios de Santo Tomás y San Miguel Ajusco, alcaldía Tlalpan

7

CDMX



Aleida Alavez lidera preferencias rumbo a candidatura de Morena en Iztapalapa
La alcaldesa también registra los porcentajes más altos en opinión positiva, honestidad y cercanía

8

s1358_u3326

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: JORGE KAHWAGI GASTINE† // DIRECTOR GENERAL: RAFAEL GARCÍA GARZA // AÑO 31 N° 10,876 $10.00 // JUEVES 19 NOVIEMBRE 2026 // WWW. CRONICA. COM.MX

Sheinbaum regresa de China con nueva cita con Trump y posible pacto con Pekín

■ La Presidenta de México se reunirá con el republicano en un mes para destrabar acuerdo comercial

En camino. La Presidenta Claudia Sheinbaum regresa este jueves a México con avances en materia de negociaciones económicas con las principales potencias mundiales.
La mandataria vuelve de Shenzhen con una nueva cita con Donald Trump, el 14 o 15 de diciembre, coincidiendo con la cumbre del G20 en Miami.
sostuvo una "muy buena reunión" con Trump, que duró unos 20 minutos y se centró en las conversaciones que mantiene el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, con sus interlocutores estadounidenses, para reducir los aranceles estadounidenses de la Sección 232, que afectan principalmente al acero, aluminio y sector automotriz, en paralelo a la revisión del T-MEC con Canadá y EU.

NACIONAL / PAG. 6



Ardua labor

Sheinbaum debe evitar que Trump interprete la cooperación con China como una amenaza para la seguridad económica estadunidense, pero tampoco puede permitirse que la presión de Washington obligue a México a renunciar a inversiones y oportunidades



Reclutamiento con engaños para sumarse al Ejército Ruso en México, parte de una estrategia global

- *Hay personas operando en territorio nacional*
- *También enganchadores en el exterior que hacen envíos a Moscú*

NACIONAL / PAG. 8

Pactan transportistas y Gobierno plan para reforzar seguridad en carreteras



Tras numerosas mesas de diálogo, grupos de transportistas acordaron con el Gobierno Federal un plan de trabajo para reforzar la seguridad en las carreteras, mejorar la infraestructura vial y agilizar la operación del autotransporte. NACIONAL / PAG. 5

CDMX PAG. 20

Inauguran "Circuito Ajusco Seguro" con luminarias, videovigilancia, conectividad...

Seguridad. La jefa de Gobierno de la CDMX, Clara Brugada, puso en marcha el Circuito Ajusco Seguro, para fortalecer la conectividad, la conservación de los bosques, la seguridad y el turismo comunitario en esta zona. "Estamos transformando nuestras áreas naturales con un modelo integral. El Ajusco debe ser un espacio seguro, conectado y protegido".







Otra vez se queda en piloto la urna electrónica para elección de 2027

NACIONAL/ PAG. 10

LA ESQUINA

Se esclarece, poco a poco, la trama rusa (de enganche a base de engaños) mediante la cual mexicanos terminan viviendo el horror de la guerra. A diferencia de otros países, en México el drama apenas inicia y es justo el momento para detenerlo antes de que más jóvenes caigan en falsas promesas de crecimiento económico fuera del país

OPINIÓN
Rafael Cardona — Cristalazo- P3
Marielena Hoyo — Animalidades- P4
Saúl Arellano — La infancia y las promesas incumplidas- P12

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | JUEVES 19 DE NOVIEMBRE DE 2026 | AÑO LXII | NO. 22,010 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

DE 2020 A 2025

La FGR investiga 104 bloqueos en la CDMX

MALENY NAVARRO

La mayoría corresponde al año pasado, sobre todo por ataques a vías de comunicación

De 2020 a 2025, la Fiscalía General de la República (FGR) inició 104 investigaciones por delitos en materia de vías de comunicación en la CDMX, de acuerdo con datos obtenidos vía transparencia por **El Sol de México.**

De estas, 61 carpetas corresponden a ataques a vías generales de comunicación, un delito federal que consiste en dañar, destruir, obstruir o interferir en el funcionamiento de caminos, carreteras, vías férreas, aeropuertos, puertos o redes de telecomunicaciones.

Fue en 2025 cuando se concentraron estas investigaciones, luego 2023 y 2020.

La FGR detalla que los caminos, las carreteras, las rutas marítimas y ferroviarias, así como las redes de telecomunicaciones representan puntos estratégicos para la economía, ya que permiten el traslado de personas y mercancías, además de facilitar el acceso a servicios esenciales como escuelas, hospitales, fábricas y comercios.

Ayer, Rosa Icela Rodríguez, secretaria de Gobernación, confirmó en la conferencia matutina de Palacio Nacional que en el bloqueo en Santa Fe ocurrido el martes hubo personajes que habían recibido un pago por hacer la manifestación.

La Prensa había informado que el bloqueo, el cual provocó severas afectaciones a la circulación, estuvo financiado por un grupo delictivo ligado a una persona presa en el penal de Nayarit. **Pág. 4**

REUTERS



Trump, Putin y Xi coinciden

SHENZHEN. Donald Trump, Vladímir Putin y Xi Jinping coincidieron en la cumbre de líderes de APEC. Los mandatarios se estrecharon la mano en la antesala de la reunión trilateral donde abordarán los conflictos internacionales y la cooperación entre las grandes potencias como parte de un debate sobre el saneamiento global. **Pág. 27**

ESCRIBEN

Juan Veledíaz **Pág. 6**
Rogelio Varela **Pág. 8**
Ricardo Salinas **Pág. 26**

DEFENSA

Cae 77.1% la destrucción de plantíos ilícitos

La destrucción de cultivos de marihuana, amapola y hoja de coca en el país por parte de la Secretaría de la Defensa Nacional (Defensa) tuvo una caída estrepitosa en 10 años: en 2016, la dependencia destruyó 201 mil 723 plantíos ilegales, mientras que en 2025 esa cifra fue de 46 mil 82 cultivos, lo que implica una reducción de 77.1 por ciento. La información entregada por la Defensa a **El Sol de México** sobre la última década, presenta algunas sorpresas: por ejemplo, que a partir de este año los cultivos de marihuana han superado a los de amapola y que desde 2020 se han encontrado sembradíos de hoja de coca en México, en un intento de los grupos criminales de depender menos de la cocaína importada de Sudamérica. En 2026 van 10 mil 844 plantíos destruidos por las fuerzas armadas. **Pág. 5**

SANTIAGO RONCAGLIOLO

Reconecta con su historia de abuso

El escritor peruano presentará en la FIL de Guadalajara El pastor y los lobos, un libro que narra la historia del Papa León XIV, que enfrentó al autor a su niñez, cuando sufrió agresión sexual por parte de un cura. **GOSSIP**

7 503006 093029

GARBAGE

BUTCH VIG

EL ARQUITECTO DEL SONIDO DE LOS 90

Produjo discos fundamentales de Nirvana, Smashing Pumpkins y Sonic Youth. En exclusiva, el baterista Bryan David cuenta cómo fue que en Garbage encontró otra manera de hacer las cosas. **NORMAL**



CORTESÍA JOSEPH CULTICE

s1358_u3326

NUEVA ERA. Año.10, no.3441
Jueves 19 de noviembre de 2026


ESPECIAL

P26

En Zapopan, Jalisco

Cae *El Topo*, parte del *CJNG*


ESPECIAL

P45

NFL en México

Calientan emparrillado a dos de tres caídas

EL HERALDO DE MÉXICO

ESPECIAL



P4 REUNIÓN DE PRESIDENTES

AVANZA ACUERDO COMERCIAL MÉXICO-EU

INFORME CEPAL

PENSIÓN A *VIEJITOS* REDUJO LA POBREZA

YAZMÍN ZARAGOZA

DE ACUERDO CON EL ORGANISMO, SIN LA PENSIÓN UNIVERSAL PARA ADULTOS MAYORES EL NÚMERO DE POBRES SERÍA 11.5% MÁS ALTO. CHILE Y PARAGUAY TUVIERON EL MISMO EFECTO CON LA PRESTACIÓN P16

Cumbre APEC

OFRECE CHINA A TRUMP "RELACIÓN CONSTRUCTIVA"

El presidente Xi Jinping le dijo a su homólogo estadounidense que desea una "relación estratégicamente estable, basada en los fundamentos del respeto mutuo, la equidad y la reciprocidad". P33


AP

Harfuch y 32 entidades

PACTAN FORTALECER LA PROTECCIÓN A MENORES

Durante su Asamblea Plenaria, los secretarios de Seguridad de todo el país destacaron la importancia de reforzar la coordinación entre todas las entidades para proteger a las infancias a través de una red. P10


ESPECIAL

$10

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP		TOTALES		A GANAR
19 NOV 19:15	INDIANAPOLIS	+10	-110	O 43.5 (over)	-110	+400
	HOUSTON	-10	-110	U 43.5 (under)	-110	-500

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,290

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE HACER TU APUESTA.

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Métele a todos los partidos!

s1358_u3326

Trabajadores de Pemex amenazan con bloquear Terminales de Almacenamiento

P. 13

49 ANIVERSARIO
unomásuno
CRÍTICO Y VERAZ

JUEVES 19 DE NOVIEMBRE 2026

unomásuno
10 Pesos
CRÍTICO Y VERAZ
Nacional
www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial
Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 17069

Sheinbaum informó de avances comerciales con Trump



P. 5

Desde Bienestar a Morena, Ariadna Montiel entrega contratos millonarios a empresa aliada



P. 4

Exfuncionaria del SAT con Raquel Buenrostro, ligada a red de Taddei



P. 6

s1358_u3326

Metro World News Media Group | CIUDAD DE MÉXICO | Jueves/19.11.2026

PUBLIMETRO

NEWS TO KNOW. LIFE TO DISCOVER.

Yeri Mua se muestra más sensible y vulnerable

La reguetonera será la encargada de cerrar el Amazon Music Live, una vez que concluya el partido de Chivas vs. Cruz Azul de la Liga MX. / **Pág.11**



Salario mínimo alcanzaría los 350 pesos diarios

Proyecto. Acción Ciudadana Frente a la Pobreza propuso elevar el salario mínimo a 345 pesos diarios en 2027, para fortalecer el poder adquisitivo de los trabajadores con menores ingresos. / Pág.05



Circuito Ajusco Seguro: refuerzan vigilancia y colocarán pulseras de geolocalización para visitantes y excursionistas Pág. 03

Turismo comunitario. El programa tuvo una inversión de más de 83 millones de pesos; fortalece la seguridad, la conectividad y la conservación de los bosques. / CORTESÍA

Grand Theft Auto VI llega con gran expectación

Pág. 02



AP

FIFA echa al Tri del Top 10

Los malos resultados de la Selección mexicana tuvieron consecuencias, el combinado cayó tres posiciones en *ranking*. / **Pág.14**

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

	PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
19 NOV 19:15	INDIANAPOLIS	+10 -110	O 43.5 -110	+400
	HOUSTON	-10 -110	U 43.5 -110	-500

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,290

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Métele a todos los partidos!

Hoy escriben



Pablo Trejo Pérez

México fortalece su presencia en el mundo

Pág. 7



Cecilia Aída Hernández

La participación infantil más allá de las consultas

Pág. 8



Emilio Antonio Calderón

La terapia en el código

Pág. 8



Julio Pilotzi

Cierra CCE filas con Sheinbaum por el Plan México y busca inversiones en Asia

Pág. 9



Moisés Amselem Elbaz

La fragilidad de nuestra soberanía digital: ¿en manos de quién estamos?

Pág. 9

ejeCentral

No. 908 · Año 10 · **Jueves 19 de Noviembre de 2026**

Integran a IPN, UNAM y Tec a Talleres Gráficos

: LA SECRETARIA DE GOBERNACIÓN anunció que se busca reducir la contratación privada en la producción de materiales electorales

Víctor Mayén

La titular de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, presentó la reestructuración de Talleres Gráficos de México, cuyo nuevo esquema busca reforzar la transparencia y vigilancia de sus operaciones, así como consolidarlo como la imprenta del gobierno federal.

El decreto fue publicado este 18 de noviembre en el Diario Oficial de la Federación (DOF) y establece la creación de un padrón público de proveedores, el registro de contratos y procesos de producción en datos abiertos, así como auditorías anuales voluntarias ante la Auditoría Superior de la Federación (ASF).

La transformación se aplicará durante dos etapas, de noviembre de 2026 a 2030, con el objetivo de consolidar a Talleres Gráficos de México como la imprenta del gobierno federal y avanzar hacia la creación de la Imprenta Nacional de México.

Entre los cambios destaca la ampliación de la Junta de Gobierno, que pasará de cinco a siete integrantes, incluidos representantes de dependencias federales, además de tres consejeros de la Universidad Nacional Autónoma de México, el Instituto Politécnico Nacional y el Tecnológico de Monterrey.

También fue nombrada Viridiana Gabriela Yáñez Rivas como nueva directora general del organismo.

FOTO: Especial



Vanguardia en salud

En su visita a China, la presidenta Claudia Sheinbaum conoció las instalaciones del Hospital Popular de Nanshan, que utiliza herramientas de inteligencia artificial y robótica avanzada.

Competiría PT sin Morena en 2027

Víctor Mayén

LAS DIFERENCIAS por la selección de candidatos en tres estados mantienen en riesgo la alianza entre PT y Morena. Su dirigente nacional, Alberto Anaya, anunció encuestas para definir si competirán juntos o por separado en Michoacán, Zacatecas y Nuevo León.

Sigue en la página 2



Celebra Sheinbaum reunión con Trump

Víctor Mayén

MÉXICO Y ESTADOS UNIDOS PERFILAN un nuevo entendimiento comercial tras el encuentro entre Claudia Sheinbaum y Donald Trump en China, donde ambos mandatarios acordaron mantener el diálogo y dar seguimiento a los asuntos pendientes. La presidenta calificó la reunión como positiva y aseguró que las negociaciones registran avances importantes.



Marcelo Ebrard atribuyó los resultados al trabajo técnico de 56 reuniones bilaterales. Además, Sheinbaum dialogó con el presidente de Vietnam para ampliar la cooperación económica y diplomática.

Sigue en la página 4

ADEMÁS

Avala Congreso *de CDMX investigación de contratos del IECM.* ***Pág. 3***

Se acerca *Alcaraz a semifinales de la ATP.* ***Pág. 16***



TVNOTAS® | La-Lista DEPORTES | @ejecentral EjeCentralTV | @EjeCentral @ejecentral.com.mx | @EjeCentral | Miembro de Alianza de MediosMx

s1358_u3326

DIARIO
ContraRéplica
www.contrareplica.mx
PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN
No. 2101/ Año 07/ Jueves 19 de noviembre de 2026. **EJEMPLAR GRATUITO**

SHEINBAUM Y TRUMP PACTAN AVANZAR EN ACUERDO COMERCIAL

ELIA CRUZ CALLEJA



REUNIÓN DE 20 MINUTOS. Como se había anunciado, ayer la presidenta Claudia Sheinbaum sostuvo un breve encuentro con su homólogo de EU, Donald Trump, en el contexto de la Cumbre de Líderes del Foro de Cooperación Económica Asía – Pacífico (APEC). "Estaba de muy buen ánimo", dijo la mandataria sobre el republicano. Foto: Cortesía.

"EL ACUERDO FUE MUY BUENO". Se le informó al mandatario de EU cómo van las negociaciones: CSP

"NADA EN PARTICULAR QUE PODAMOS DECIRLES, pero sí que vamos muy bien", aclaró

"BUENAS NOTICIAS". Acuerdan reunirse en la Cumbre de Líderes del G-20 en diciembre en EU. Pág. 4

- ACUERDAN MÉXICO Y VIETNAM FORTALECER RELACIÓN COMERCIAL P. 4
- EU Y MÉXICO VAN POR CUMBRE MIGRATORIA CON CENTROAMÉRICA P. 6
- DONALD TRUMP HA EXPULSADO A 328 MIL MEXICANOS EN 2 AÑOS P. 6

PRESIONAN EXTITULARES DE INE PARA "RESCATARLO"

FRANCISCO MENDOZA NAVA



Cuartoscuro

"NO ES FÁCIL": MONREAL. Los expresidentes del Instituto Federal Electoral (IFE) y del Instituto Nacional Electoral (INE) pidieron a la Cámara de Diputados acelerar el nombramiento de la presidencia del "árbitro electoral". Además José Woldenberg Karakowsky, Leonardo Valdés Zurita, Luis Carlos Ugalde y Lorenzo Córdova consideraron que ello debe acompañarse de una "reconfiguración" total del Consejo General. Sin embargo, el coordinador de los diputados de Morena, Ricardo Monreal Ávila, ya les respondió que, con todo respeto a sus consideraciones, valoradas como las de cualquier otro ciudadano, "no es fácil" atender las exigencias de los expresidentes del "árbitro electoral". Pág. 5

- NO LE TOCABA ATENDER OLIGOPOLIOS: CÓRDOVA
- PRESENTAN PLAN PARA REESTRUCTURAR TGM

BRUGADA PONE EN MARCHA PROGRAMA "CIRCUITO AJUSCO SEGURO" P. 9

SOCAVÓN PONE AL DESCUBIERTO TOMA CLANDESTINA DE HUACHICOL P. 9

s1358_u3326

Ciudad de México • Jueves 19 de noviembre de 2026

grupoanimal.mx

No. 172

ANIMAL POLÍTICO

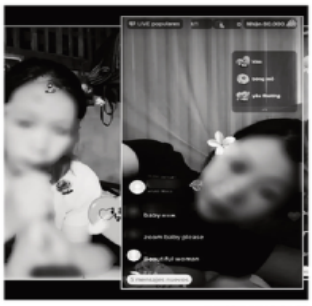


IMAGEN: MALDITA.ES

TikTok enfrenta proceso penal en España tras la investigación publicada por Maldita.es

Nueve días después de la publicación de la serie "TikTok, el hogar del pederasta" por parte de la fundación periodística Maldita.es, autoridades españolas investigan judicialmente el hallazgo de material de abuso sexual infantil en la red social.

POR **ERÉNDIRA AQUINO**

CDMX recauda 30 mil millones de pesos por autorizar 30 proyectos inmobiliarios

Desde octubre de 2024, el gobierno capitalino ha autorizado más de 30 desarrollos, no todos destinados a vivienda. Mientras tanto, unas 100 mil personas abandonan la ciudad cada año por no poder pagar una renta; y quienes se quedan destinan hasta el 44 % de sus ingresos para el alquiler de departamentos de apenas 30 metros cuadrados.

POR **DALILA SARABIA**

PIDEN ELECCIÓN DE PRESIDENCIA POR CONSENSO

EXPRESIDENTES DEL IFE-INE LLAMAN A RECUPERAR LA CONFIANZA EN EL ÓRGANO ELECTORAL

- Leonardo Valdés, José Woldenberg, Lorenzo Córdova y Luis Carlos Ugalde pidieron a la Cámara de Diputados acordar quién debe conducir al INE tras la renuncia de Taddei por señalamientos de corrupción; también llamaron a renovar el Consejo General.
- "No hay nada más urgente para la república y para la vida democrática de México que rescatar, recuperar y reconstruir esa credibilidad", señala el pronunciamiento dirigido a legisladores, suscrito por una veintena de exconsejeros.
- Woldenberg recordó el origen del entonces Instituto Federal Electoral (IFE), los acuerdos políticos y cómo se buscó dar certeza al conteo de votos. "La confianza no puede ser decretada, es una construcción social".
- El gobierno federal presentó un decreto para el fortalecimiento de Talleres Gráficos de México y plantea que el organismo tenga el mandato de producir el material electoral para el INE y los institutos electorales en los estados.

POR **EDGAR LEDESMA**



FOTO: CUARTOSCURO



ELSABUESO ¿17.3 MILLONES DE PERSONAS SALIERON DE LA POBREZA EN MÉXICO COMO DIJO EL GOBIERNO? ESTO INDICA LA PROYECCIÓN DEL BANCO MUNDIAL

ANIMALMX



FOTO: LEONARDO VEGA

Concierto por un Abrazo contra la desaparición: música y solidaridad con familias buscadoras

Caifanes, Ely Guerra, Vivir Quintana, Meme y otros artistas se presentaron en el Teatro Metropólitan de la CDMX. El objetivo del evento fue reunir fondos para la Gira por la Vida del EZLN, en la que una delegación zapatista se reunirá con familias buscadoras en diciembre próximo.

La violencia política frena el acceso de las mujeres al poder en América Latina

Agresiones digitales, barreras partidistas y brechas territoriales conforman los puntos críticos de la violencia política hacia las mujeres en la región. El Programa Paridad impulsa una estrategia de intervención articulada en red que abarca diez naciones y que busca homogenizar estándares de protección y formular estrategias coordinadas ante problemáticas compartidas.

POR **MARCELA NOCHEBUENA**





FOTOS: GOBIERNO DE MÉXICO Y AFP

SHEINBAUM SE REÚNE CON TRUMP; ESTE JUEVES SERÁ EL ESPERADO ENCUENTRO ENTRE LOS PRESIDENTES DE ESTADOS UNIDOS, CHINA Y RUSIA

En Shenzhen, en la APEC 2026, la presidenta de México conversó con el mandatario estadounidense sobre la relación bilateral y el comercio, y hoy tendrá reuniones con los primeros ministros de Australia y Singapur y con la directora gerente del FMI. También se realizará el histórico encuentro trilateral entre Donald Trump, Xi Jinping y Vladimir Putin.

POR **ANIMAL POLÍTICO**

s1358_u3326

Portafolio

DEJAN AMAGO

LA POSIBILIDAD de reactivar paros en todo el País seguirá latente por el sector autotransportista pese a que suscribió un plan de trabajo con el Gobierno para frenar la inseguridad, la extorsión en carreteras, mejorar las condiciones operativas y la homologación de trámites, informaron organismos empresariales. **PÁGINA 3**

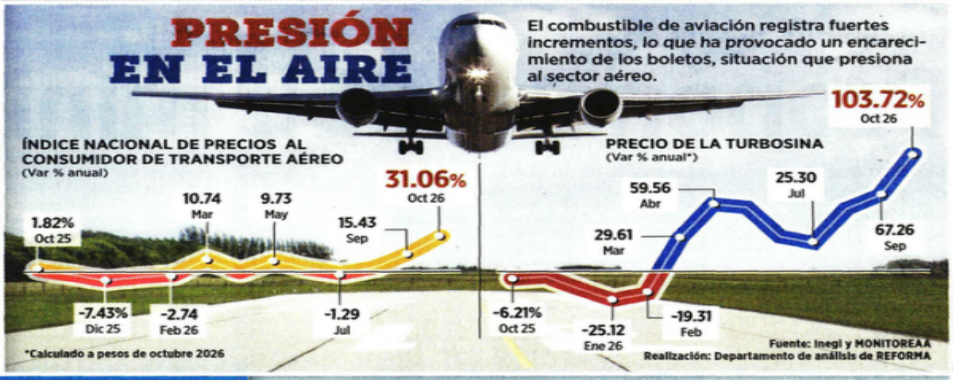
SUFRE PESO

EL PESO sufrió ayer una de sus mayores depreciaciones en una sola jornada desde abril de 2025 al ubicarse en 18.8612 por dólar, 44.44 centavos más que el martes. Especialistas lo atribuyeron a la posibilidad de que Fed sea restrictiva.
Ernesto Sarabia



PRESIÓN EN EL AIRE

El combustible de aviación registra fuertes incrementos, lo que ha provocado un encarecimiento de los boletos, situación que presiona al sector aéreo.



Fotoarte: Julio López

@reforma
negocios@reforma.com
NEGOCIOS
JUEVES 19 / NOV. / 2026 / Tel. 555-628-7355
Editora: Lilian Cruz

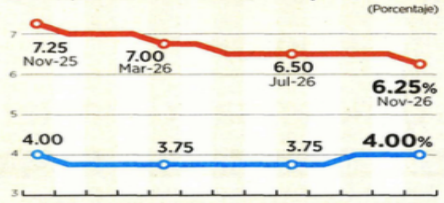
DÓLAR: V $19.38 C $18.29 ▲ **EURO:** V $20.99 C $20.43 ▲

S&P/BMV IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ	TIIE	MEZCLA
69,154.17	50,198.17	7,323.63	24,429.88	6.5147%	78.19
▼ -1.75%	▼ -1.11%	▼ -0.23%	▲ 0.42%	=	▼ (Dls/Barril)

Todos los indicadores en **www.reforma.com/negocios**

REDUCE DIFERENCIAL

En sólo un año el diferencial de tasas entre Banco de México y la Fed de EU pasó de 3.25 a 2.25 puntos porcentuales, su menor nivel en cinco años.



Fuente: Bloomberg / **Realización:** Departamento de Análisis de REFORMA

Debe SHCP lograr meta de 4.1% este año

Urge Meade cumplir con déficit planteado

Critica Julio Santaella que va muy lenta consolidación fiscal; teme por calificación

CHARLENE DOMÍNGUEZ

Llegar al objetivo de déficit fiscal proyectado en el Paquete Económico no será sencillo, pero es importante para la credibilidad, aseveró José Antonio Meade Kuribreña, ex titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y actual presidente del Consejo de HSBC.

"El primer reto es cómo balanceamos el presupuesto. En la deuda amplia, que son los Requerimientos Financieros del Sector Público, dice el Gobierno que el objetivo es de 4.1 por ciento para el cierre de este año; para efectos de planear el año que entra, el primer indicador que deberíamos checar es que este objetivo de deuda amplio efectivamente se haya cumplido.

"Hay muchas cosas que no están bajo el control de la Secretaría, pero que le peguemos al objetivo de deuda es un número que el mercado espera que la Secretaría alcance. No va a ser sencillo, pero es bien importante en términos de una trayectoria creíble que esa cifra que se comprometió se cumpla", dijo en el Tercer Foro Económico "Planeación de escenarios para 2027" de la Universidad Panamericana.

En la complejidad para cumplir los objetivos del Paquete interviene el nivel de ingresos, de gasto y de hacer los ajustes necesarios, recalcó, pero es importante porque es un número que los mercados asumen que está bajo el control de la SHCP.

Recalcó una transformación profunda de la política pública en los últimos años, marcada por la presión de las pensiones y el costo financiero de la deuda, que generan el reto de hacerlas caber en el Presupuesto.

En el mismo evento, Julio Santaella, asesor de la Junta de Gobierno del Banxico, dijo que la consolidación fiscal va muy lenta y sobre la cuerda floja, y que en cualquier momento se puede descarrilar y provocar la pérdida del grado de inversión, algo que traería severas consecuencias macroeconómicas.

"Hay un esfuerzo y un compromiso por continuar la consolidación fiscal pero vamos muy despacio, sobre la cuerda floja, y en cualquier momento se puede descarrilar y acarrear, no en el 2027 pero a lo mejor más cercanos al 2030 la pérdida de un grado de inversión por parte de las calificadoras con severas consecuencias macroeconómicas", comentó.

PRESIONAN PENSIONES

En un documento aparte, la calificadora Mooyd's destacó que la desaceleración de los ingresos públicos y el creciente gasto en pensiones reducirán el margen financiero de los estados para cubrir sus obligaciones.

La agencia prevé que los ingresos operativos de las entidades que evalúa crezcan 3 por ciento en 2026, frente al promedio de 10 por ciento registrado entre 2021 y 2025, lo que limitará su capacidad para absorber las aportaciones extraordinarias a sus sistemas de pensiones.

PREVISIONES SUPERADAS

Los requerimientos financieros del sector público superaron las metas establecidas por la Secretaría Hacienda en cada uno de los últimos seis años. Para 2026, la dependencia plantea reducir el déficit y alcanzar el objetivo previsto en el Paquete Económico.



Fuente: SHCP
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

Pide Banxico no llamar inacción a la prudencia

CHARLENE DOMÍNGUEZ

Tras la lluvia de críticas contra el Banco de México (Banxico) por recortar la tasa de interés, el subgobernador Omar Mejía Castelazo dijo que no son omisos a los movimientos ejecutados por la Reserva Federal (Fed) y que no hay que confundir la inacción con la prudencia.

En su última decisión de política monetaria, la Junta de Gobierno de Banxico decidió recortar en 25 puntos base el objetivo para la tasa de interés de referencia para dejarla en un nivel de 6.25 por ciento.

"El llamar cautela y confundir la cautela con inacción, con dejar la tasa en algún nivel simplemente por llamarlo 'cautela', yo creo que no es lo más adecuado, en las decisiones de política monetaria se tiene que tomar en cuenta todo el panorama inflacionario.

"No hay que confundir la inacción con la prudencia. El tener la tasa en niveles altos también puede representar costos que son innecesarios para la economía y el Banco de México está ocupado y preocupado en llevar la inflación al objetivo", aseveró Mejía Castelazo en el Tercer Foro Económico "Planeación de escenarios para 2027" de la Universidad Panamericana.

Recalcó que México y Estados Unidos atraviesan por condiciones macroeconómicas distintas, por lo que el nivel del diferencial de tasas de los dos países hay que verlo también respecto a las primas de riesgo y la volatilidad.

Con esto, el diferencial de tasa de México con EU se ha reducido, pero el diferencial ajustado por volatilidad del País sigue siendo elevado, aseveró.

Ayer, la Fed publicó sus minutas de política monetaria de su reunión del 27 y 28 de octubre y en ellas se lee que algunos responsables sugirieron subir la tasa medio punto porcentual si la inflación resulta desfavorable.

CON INFORMACIÓN DE REUTERS



BAJAN TARIFA

Desde el pasado 16 de noviembre, la tarifa del servicio de Metrobús que conecta las terminales 1 y 2 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) es de 6 pesos por trayecto.

ACUERDO 'VERDE'

Industrias Peñoles firmó un contrato de suministro de energía renovable a 20 años con Atlas Renewable Energy. El proyecto que operará en el primer semestre de 2029 en Coahuila, combinará 269 MWp de capacidad solar con un sistema de baterías y suministrará cerca de 550 GWh anuales.





AP

SOLICITA AVANZAR

"Sigamos adelante", fue el mensaje de la directora ejecutiva interina de Nvidia, Colette Kress, a sus empleados durante la primera reunión general de la compañía desde que el fundador Jensen Huang renunció. CNBC

Logra Anthropic la mayor salida a bolsa de la historia

BLOOMBERG

Anthropic y sus siete cofundadores han recaudado 107 mil 300 millones de dólares en una Oferta Pública Inicial (OPI) ampliada, la mayor salida a bolsa de la historia.

Sólo la operación base, valorada en 81 mil 300 millones de dólares, supera el récord anterior de 75 mil millones de dólares establecido por SpaceX, empresa de Elon Musk.

La operación incluye también una colocación privada de 26 mil millones de dólares, en la que participaron compañías como Google (de Alphabet), Advanced Micro Devices (AMD) y Microsoft.

La empresa aeroespacial del multimillonario Musk captó 75 mil millones en junio y posteriormente llegó a más de 86 mil millones de dólares con las acciones adicionales (incluyendo su opción de sobreasignación).

Con esta OPI, Anthropic se convierte en el primer laboratorio de Inteligencia Artificial (IA) de vanguardia que recurre a los mercados públicos para financiar el desarrollo de "máquinas pensantes".

La empresa vendió 956.4 millones de acciones y sus cofundadores, 23.6 millones, a un precio de 83 dólares cada una, cifra que se sitúa por encima del rango de precio inicialmente previsto, el cual rondaba los 70 dólares por acción.

De acuerdo con la documentación presentada, la firma de IA había ofrecido 801.4 millones de acciones, y los cofundadores, los 23.6 millones, dentro de un rango de entre 70 y 78 dólares por acción.

Con esta OPI —una operación histórica en un mercado debilitado por las dudas sobre el auge de la IA y el reciente escándalo de Nvidia— la creadora del chatbot Claude alcanzaría una valoración de aproximadamente 1.5 billones de dólares, incluyendo las opciones sobre acciones de los empleados y las acciones restringidas.

CON INFORMACIÓN DE AFP

ALTAS EXPECTATIVAS

En un inicio, la cotización de Anthropic se estimaba que oscilará en los 70 dólares, ahora, debido a la alta demanda se prevé que su precio supere los 80 dólares.

EVOLUCIÓN DEL PRECIO DE REFERENCIA DE LA OPI
(Dólares por acción)

FECHA	PRECIO
10 nov	$70.00
17 nov	$80.00
18 nov	$83.00

Fuente: CNBC
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA



s1358_u3326

CHINA CUADRUPLICA SUS INVERSIONES EN TERRITORIO MEXICANO

La mayoría del capital fue para servicios de diseño de sistemas de cómputo; la potencia asiática se acerca al *top* 10 de países que inyectan más recursos

—**TLÁLOC PUGA**
—cartera@eluniversal.com.mx

China fortalece sus lazos económicos con México para aprovechar su ubicación geográfica y potencial manufacturero, explican analistas.

El país que gobierna Xi Jinping posee la segunda mayor economía del mundo, cuyas empresas inyectaron 596 millones de dólares en territorio mexicano a través de Inversión Extranjera Directa durante la primera mitad de 2026.

Este flujo cuadruplica los 147 millones que llegaron del gigante asiático en el mismo periodo del año pasado, de acuerdo con cifras originalmente publicadas por la Secretaría de Economía.

"El resultado es una señal positiva para la economía nacional, ya que muestra confianza y optimismo sobre el futuro de México", dijo el economista en jefe de Rankia Latinoamérica, Humberto Calzada.

"Es importante generar confianza para atraer inversión de varias partes del mundo porque ayuda a la competitividad y al crecimiento económico, cuyas perspectivas no han sido tan optimistas en años recientes", comentó en entrevista con EL UNIVERSAL.

RANKING

La potencia asiática está por entrar al *top* 10 de países con más Inversión Extranjera Directa en México, pues este año se movió de la posición 19 a la 11.

Estados Unidos ha encabezado históricamente este ranking y colocó 16 mil 871 millones durante el primer semestre.

Calzada expuso que el capital de China y otros países brinda mayor fortaleza y visibilidad a México.

"No importa el color de la inversión, lo importante es que llegue más inversión al país", opinó.

"Para apostar su dinero, los chinos están viendo el potencial de la economía mexicana, al ser un puente con América del Norte y América Latina gracias a su ubicación geográfica e industria manufacturera", señaló el también profesor de Economía en la UNAM.

Los registros de la dependencia que encabeza Marcelo Ebrard muestran que la inversión china se canalizó principalmente a los servicios de diseño de sistemas de cómputo, al multiplicarse de 8 millones a 320 millones.

Ingresaron otros 185 millones para la fabricación de partes de vehículos automotores, así como 75 millones en la producción de computadoras y equipo periférico.

EL *BOOM* DE LA IA

"El auge de la inteligencia artificial (IA) está incentivando parte de la inversión china en México, particularmente en servicios tecnológicos, desarrollo de software y sistemas de cómputo. También influyen la diversificación de inversiones y la cercanía con el mercado estadounidense", indicó Calzada.

"El *nearshoring* juega un papel importante, ya que las empresas chinas buscan acercarse al mercado norteamericano, diversificar sus operaciones y participar en cadenas de valor vinculadas con la transformación digital y la IA. México tiene una posición estratégica para captar estas inversiones, aunque es pronto para atribuir su crecimiento sólo a la IA", añadió.

El *nearshoring* es el proceso de relocalización de la producción de un bien o servicio de una empresa a países o regiones más cercanas a los centros de consumo final.

"Las reglas que Estados Unidos impuso sobre el capital chino pueden ser una limitante, pero China puede apegarse a las reglas para inyectar mayores recursos en México a futuro", explicó el analista.

CAPITAL ACUMULADO

Las empresas chinas han invertido mil 359 millones de dólares desde el 1 de octubre de 2024, cuando arrancó el sexenio de la presidenta Claudia Sheinbaum, quien se encuentra esta semana en la Cumbre de Líderes del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico que se lleva a cabo en Shenzhen.

La Mandataria sostuvo reuniones con Xi Jinping para abordar el fortalecimiento de las relaciones entre ambos países. Mencionó el interés en una relación económica más equilibrada y diversificada aprovechando el Plan México.

"Esta visita representa una nueva era en la relación entre México y China, una relación que es el resultado de profundos lazos de amistad", expresó Sheinbaum.

La Secretaría de Economía expone que la Inversión Extranjera Directa tiene como propósito crear un vínculo con fines económicos y empresariales de largo plazo, cuyos beneficios impulsan el comercio internacional, permitiendo el financiamiento de negocios y mejorando oportunidades de empleo.

La llegada de este tipo de capitales también eleva la competitividad, a través de más tecnología y mayor grado de productividad. ●



INVERSIÓN DIRECTA CHINA
Millones de dólares en la primera mitad de cada año

Fuente: Cifras originalmente publicadas por la Secretaría de Economía.

LA APUESTA DEL DRAGÓN

El gigante asiático amplió sus lazos económicos con nuestro país mediante **la inyección de recursos para** los servicios de **diseño de sistemas de cómputo** y la **fabricación de partes para vehículos**.

RECURSOS POR ACTIVIDAD*
Millones de dólares
2025 2026

*En la primera mitad de cada año, sólo se muestran las principales actividades. **Incluye periféricos.

HUMBERTO CALZADA
Economista en jefe de Rankia AL

Este resultado es una señal positiva para la economía nacional, ya que muestra confianza y optimismo sobre el futuro de México"

El auge de la inteligencia artificial está incentivando parte de la inversión china en México, en servicios tecnológicos, desarrollo de software y sistemas de cómputo"

● **El dato**
Mil 359 mdd han invertido las empresas chinas desde el 1 de octubre de 2024, cuando comenzó el sexenio de Sheinbaum.

Gobierno pagó 27 mdd por línea de crédito

El monto fue menor al de 2025, cuando se erogaron 36 mdd, indicó el Banxico

—**LEONOR FLORES**
—cartera@eluniversal.com.mx

México pagó una comisión de 27 millones de dólares al Fondo Monetario Internacional (FMI) para mantener la Línea de Crédito Flexible.

El costo fue menor al que se tuvo que hacer hace un año de 36 millones de dólares, cuando la línea era de 24 mil millones.

La semana pasada, el organismo que tiene como directora gerente a Kristalina Georgieva informó que el país solicitó reducirla a 18 mil millones de dólares.

Es decir, una disminución de 200% a 150% de la cuota en consonancia con políticas y marcos normativos sólidos, reservas adecuadas y cierta moderación de los riesgos externos.

El Banco de México (Banxico) dio a conocer este miércoles que el pago de la comisión anual es acorde con el monto de acceso solicitado de alrededor de 18 mil millones para los 12 meses que le restan al acuerdo actual.

Dicho pago tuvo efecto sobre las reservas internacionales, expuso la institución que gobierna Victoria Rodríguez Ceja.

Informó que el saldo de las reservas internacionales registró una baja de mil 548 millones de dólares en la semana que terminó el 13 de noviembre, debido principalmente al cambio en la valuación de los activos internacionales de la autoridad monetaria.

Pese a la reducción semanal, las reservas presentan un crecimiento acumulado de 4 mil 455 millones en lo que va de 2026, destacó el banco central.

Con ello, el saldo de dichos activos, que sirven de escudo contra choques externos, se situó en 256 mil 330 millones de dólares.

La semana pasada, la subsecretaria de Hacienda, María del Carmen Bonilla, aseguró que México está posicionado en una situación distinta respecto a años anteriores.

"Simplemente las reservas internacionales hoy son cuatro-cinco veces más que la Línea de Crédito Flexible", declaró.

Afirmó que la estabilidad macroeconómica alcanzada a lo largo de varios años ha permitido tener una solidez reconocida por organismos internacionales. Lo anterior no sólo da confianza al FMI, con el que aseguró hay un diálogo "bueno y fluido", sino a la inflación.

Hizo ver que todos los días el gobierno federal trabaja en conjunto en un marco en el que se han vivido choques "fuertes" como los recientes.

Bonilla enfatizó que eso, "gracias a que las variables" se han mantenido relativamente acotadas como el tipo de cambio y las tasas de interés.

Como parte de la evaluación que realizó una misión del FMI que sirvió para la ratificación de la Línea de Crédito Flexible, el organismo pidió a México abordar los vínculos entre el crimen organizado, la corrupción y la debilidad del Estado de derecho. ●



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Banxico indicó que las reservas internacionales se sitúan en 256 mil 330 mdd.

18
MIL MILLONES DE DÓLARES
es el monto de acceso para el crédito que se solicitó al FMI y por el cual se pagó 27 mdd.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	70,388.96	69,154.17	-1.75%
DOW JONES	50,759.42	50,198.17	-1.11%
S&P 500	7,340.53	7,323.63	-0.23%
NASDAQ	24,328.38	24,429.88	+0.42%

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
6.5000%	6.5000%	6.2500%	-0.2500 pp.
6.5147%	6.5147%	6.5147%	0.0000 pp.
6.5492%	6.5492%	6.5492%	0.0000 pp.
6.5000%	6.2000%	6.1900%	-0.0100 pp.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR INTERBANCARIO	$18.4298	$18.8456	+$0.4158
DÓLAR BANCARIO	$18.9000	$19.3800	+$0.4800
EURO	$20.2558	$20.7649	+$0.5091
LIBRA	$24.3266	$24.8765	+$0.5499



Foto: Cuartoscuro

CONCANACO SERVYTUR

Se elevaron las ventas durante El Buen Fin

La Concanaco Servytur dijo que en el Buen Fin 2026, 80% de los negocios reportó un aumento en sus ventas frente a un fin de semana normal. Mostró que 31% de las ventas fue en productos de electrónica. > 2



Foto: Especial

MASTERCARD

Falta más aceptación de pagos digitales

La falta de infraestructura en los puntos de venta frena la transición a pagos digitales y obliga a más de la mitad de la población a usar efectivo contra su voluntad, mostró Mastercard. > 3



Foto: Alejandro Aguilar

ONEXPO

Rentabilidad, el reto de las gasolinerías

Enrique Félix Robelo, aseguró que la rentabilidad y viabilidad financiera de las gasolinerías son un requisito indispensable para sostener las políticas de beneficio social, como es el tope de precios. > 4



Foto: Especial

THE CIU

El registro móvil redujo la portabilidad

The Competitive Intelligence Unit (CIU) afirmó que al tercer trimestre hubo una reducción de 21% anual en líneas portadas, la cual obedeció al registro obligatorio de líneas móviles en el país. > 7



México, invulnerable cibernético

Suma cero,
Rodrigo Pacheco > 5

En estos días hubo fallas globales en los servicios de aeropuertos, Microsoft 365, de Apple, y también en JP Morgan Chase.

Vacunas, quieren recuperarlas
Activo empresarial,
José Yuste > 2

Cracks
Análisis superior,
David Páramo > 3

El Contador 3
Alicia Salgado 5

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

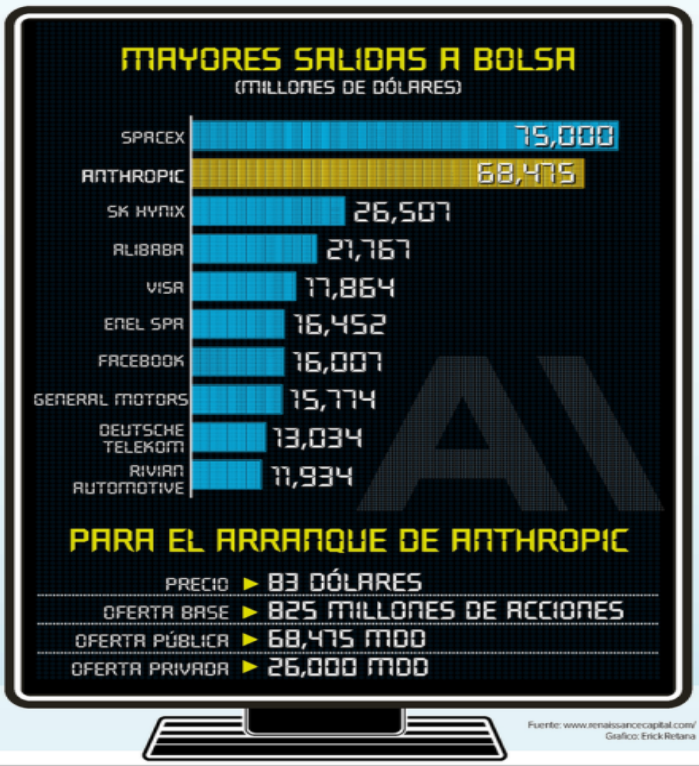
DINERO

EXCELSIOR | JUEVES 19 DE NOVIEMBRE DE 2026

OFERTA PÚBLICA INICIAL

SE ESPERA UN DEBUT HISTÓRICO DE ANTHROPIC

A PESAR DE LAS FUERTES pérdidas recientes en los títulos de las tecnológicas, existe una marcada expectativa entre los inversionistas por la oferta accionaria que hoy realizará Anthropic > 2



Fuente: www.renaissancecapital.com/
Gráfico: Erick Retana



IGNIA CLOUD

La IA encuentra fallas rápido

Ante recientes fallas en sistemas en EU, Esteban Rey, CEO de Ignia Cloud, afirmó que éstas pueden deberse a posibles ataques de agentes de IA. "La IA encuentra fallas más rápido de lo que el mundo puede repararlas". > 6

Foto: Especial

EVOLUCIÓN RECIENTE DEL DÓLAR *SPOT*

(Pesos por unidad, al cierre)



Fuente: Banco de México.

PESIMISMO

Postura restrictiva de la Fed afecta al peso

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Ante la expectativa de que la Fed se torne más restrictiva, pues los miembros del FOMC contemplan alzas de la tasa de referencia inclusive superiores a 25 puntos base, el peso mexicano se tambaleó.

El tipo de cambio alcanzó un máximo de 18.89 pesos, para finalmente cerrar en 18.84 pesos, cifra por encima de los 18.42 pesos del martes.

La postura de la Fed afectaría el desempeño de las operaciones de carry trade, que desde el 16 de septiembre, cuando la Fed subió la tasa en 25 puntos base, comenzaron a desmantelarse.

Para Gabriela Siller, directora de Análisis Económico de Banco Base, el peso fue la divisa más depreciada en la sesión y sufrió su mayor caída diaria desde el 3 de junio de 2024, cuando cayó 3.97% después de las elecciones presidenciales de México.

Luis Gonzali, VP y co-director de Inversiones en Franklin Templeton Investments México, acotó que "el escenario base sigue siendo un ajuste de 25 puntos base en diciembre. Sin embargo, no podemos descartar que la posibilidad de un incremento de 50 puntos base, que ya está sobre la mesa, comience a ganar terreno entre los integrantes del FOMC. Por lo menos, las minutas muestran que existe apertura a considerar un ajuste de mayor magnitud si los datos económicos así lo justifican".

De acuerdo con el especialista, la Fed seguirá avanzando hacia una política monetaria más restrictiva y las próximas decisiones dependerán principalmente de los datos de inflación y del mercado laboral.

Actualmente, se anticipa que para septiembre del 2027 la tasa se ubique 80 puntos base por encima del rango actual, lo que implicaría al menos 3 incrementos de 25 puntos base.

BOLSAS

Ayer, el Dow Jones y el S&P 500 cerraron con números rojos, cayeron 1.11 y 0.23%, respectivamente; en tanto, el Nasdaq ganó 0.42%.

"Los principales índices accionarios de EU terminaron de forma mixta, en una sesión marcada por la reacción del mercado a los resultados de Nvidia, que superaron las expectativas, aunque la emisora perdió impulso hacia el cierre ante la incertidumbre sobre el liderazgo de la compañía y las perspectivas del sector de inteligencia artificial", dijo Elisa Vargas, analista de Grupo Financiero BX+.

Los títulos de Nvidia cerraron con una caída de 2.89% y se ubicaron en 150.96 dólares.

Prevén alza de tasas

Las minutas de la Fed mostraron que algunos participantes consideraron que la postura monetaria actual todavía no es suficientemente restrictiva para garantizar una disminución sostenida de la inflación. Banco Base afirmó que destaca que casi todos los participantes anticiparon que serán necesarios incrementos adicionales en los próximos meses para conseguir que la inflación regrese a 2%.

En México, el S&P/BMV IPC cayó 1.79%, entre las acciones con mayores contracciones estuvieron Peñoles y Grupo México, que retrocedieron 8.13 y 6.32%, respectivamente.

La caída de estas empresas estuvo relacionada con una corrección en los precios del cobre, que alcanzaron mínimos de más de cuatro meses ante un entorno de mayor aversión al riesgo.

GBM destacó que la debilidad en las acciones tecnológicas generó preocupaciones sobre las perspectivas de inversión en inteligencia artificial y su impacto en la demanda futura del metal rojo, particularmente en infraestructura eléctrica y centros de datos. Además, la fortaleza del dólar continuó presionando los precios del metal.

s1358_u3326

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar

DIVISA ..... DÓLAR
COMPRA..... 18.29
VENTA 19.38

Euro

DIVISA ..... EURO
COMPRA..... 20.73
VENTA 20.74

Tecnología

Google combatirá *fake news* fabricadas con IA

Entrevista. Sebastián Valverde, director general de la firma en México, dijo que las elecciones intermedias en el país darán más visibilidad a sus herramientas en 2027



"Desarrollamos soluciones que utilizan billones". JUAN CARLOS BAUTISTA

JORDAN SAUCEDO
CIUDAD DE MÉXICO

La inteligencia artificial (IA) facilita la creación de contenidos, pero también abre la puerta a nuevas formas de manipular la información. Ante ese escenario y con las elecciones intermedias de 2027 en México cerca, Google reforzará sus herramientas para combatir la difusión de noticias falsas en sus plataformas.

En entrevista con MILENIO, Sebastián Valverde, director general de la firma en el país, aseguró que mantendrán sus mecanismos para detectar y frenar la desinformación en su buscador y YouTube, aunque durante los procesos electorales aumentará su visibilidad para que los usuarios puedan identificar información confiable.

"Quiero aclarar que nosotros siempre utilizamos las mismas herramientas todo el tiempo; lo que pasa durante los procesos electorales es que nuestras herramientas ganan un poco más de visibilidad y relevancia", comentó.

El reto será mayor ante la sofisticación de los contenidos engañosos generados con IA, desde imágenes y videos manipulados hasta los llamados *deepfakes*, capaces de atribuir declaraciones falsas a personajes públicos.

Sostuvo que Google no esperará al inicio de las campañas para actuar, sus mecanismos contra la desinformación operan permanentemente.

"Es necesario que tomemos acción rápido cuando hay desinformación; no es que vamos a hacerlo para un proceso electoral particular, lo hacemos todo el tiempo; vamos a volver a levantarlo en visibilidad durante el proceso".

Recordó que en 2024, la compañía conformó una red de mil 500 verificadores, integrada por periodistas y especialistas, para contribuir a frenar la circulación de contenidos engañosos.

Resguardo de datos

La desinformación no es el único frente de preocupación para Google. Ante las recientes vulneraciones de seguridad que afectaron a 178 entidades, entre ellas bancos, aerolíneas y cadenas informativas, Valverde aseguró que la empresa mantiene inversiones para proteger los datos de usuarios y clientes.

Para ello destacó la adquisición de Wiz, firma especializada en ciberseguridad en la nube, por 32 mil millones de dólares.

"Estamos trayendo todo lo que ya está disponible a escala global y todas las mejores prácticas, justamente para cada vez subir más el nivel de seguridad", explicó.

La protección también contempla el centro de datos de Google Cloud en Querétaro. Además, el Grupo de Inteligencia sobre Amenazas de la compañía alertó recientemente sobre el uso de agentes autónomos de IA para automatizar ataques cibernéticos y ejecutarlos a velocidad de máquina.

> "Es necesario que tomemos acción rápido cuando hay desinformación; no es para un proceso electoral en particular"

Exportación de talento

Tras presentar su Reporte de impacto económico de Google en México, Valverde destacó que el país también se ha convertido en un centro de desarrollo de soluciones tecnológicas utilizadas en distintas regiones del mundo.

Uno de los ejemplos es Google Chrome, cuyo desarrollo cuenta con un equipo de más de 900 personas en México. La compañía abrirá nuevas oficinas en Ciudad de México para concentrar a sus ingenieros y fortalecer la colaboración.

"Desarrollamos soluciones que utilizan billones —para hablar en un lenguaje más local, en miles de millones— a escala global", señaló.

El directivo también resaltó los proyectos con el gobierno mexicano para mejorar la prevención de impactos por huracanes, así como el acuerdo con Unicef para impulsar la seguridad digital de niñas, niños y jóvenes, mediante el cual han capacitado a más de 300 mil padres, madres y educadores.

Y ADEMÁS

Contribuyen al país con 382 mil mdp

Google generó más de 382 mil millones de pesos en actividad económica en México durante 2025, según un estudio independiente de Access Partnership que midió el impacto de sus herramientas de búsqueda, publicidad, nube y monetización de contenidos. Del monto, 188.1 mil millones correspondieron al norte y 194.4 mil millones al centro-sur. La compañía también anunció una versión de Gemini de apenas 1 megavatio, diseñada para celulares Android con poca memoria, y presentó su modelo de IA 4 Carbon, enfocado en resolver problemas complejos como ciberataques.

s1358_u3326

ECONOMÍA
MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO			
Ventanilla bancaria (venta)	$19.380	▲	$0.48
Interbancario (spot)	$18.846	▲	2.26%
Euro (BCE)	$20.374	▲	0.42%
BONOS Y TASAS			
Cetes 1 día (prom. Valmer)	6.26%	–	S/C
Bono a 10 años	9.29%	▼	-0.05
ACCIONARIO			
S&P/BMV IPC (puntos)	69,154.19	▼	-1.75%
FTSE BIVA (puntos)	1,406.46	▼	-1.69%
Dow Jones (puntos)	50,198.17	▼	-1.11%
METALES			
Onza oro NY (venta. Dls)	$3,741.90	▼	-3.16%
Onza plata NY (venta)	$45.06	▼	-4.85%
PETRÓLEO			
WTI - NYMEX	83.26	▼	-3.20%
Brent - ICE	91.95	▼	-1.28%
Mezcla Mexicana (Pemex)	78.19	▼	-2.3%
INFLACIÓN			
Mensual (oct-26)	0.65%	▲	0.23
Anual (oct-25/oct-26)	3.75%	▲	0.30

Editor: Baude Barrientos **Coeditores:** Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres **Coeditor Gráfico:** Javier Juárez **Diseñador:** Pablo Urbina

RELACIÓN COMERCIAL

Negociaciones con Trump van "muy avanzadas": CSP

Sheinbaum adelantó que volverán a platicar en la próxima reunión del G-20

Expertos anticipan que se podría alcanzar un acuerdo antes de que termine el año

JASSIEL VALDELAMAR
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

FELIPE GAZCÓN
fgazcon@elfinanciero.com.mx

"Vamos muy avanzados" en el tema de los acuerdos comerciales, declaró la presidenta Claudia Sheinbaum tras la reunión con su homólogo de Estados Unidos, Donald Trump, en el marco de la Cumbre de Líderes del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) en Shenzhen, China.

"Fue una muy buena reunión y muy agradable", dijo la mandataria en la conferencia matutina de Palacio Nacional a través de un enlace en vivo, e informó que el encuentro con el inquilino de la Casa Blanca tuvo una duración de alrededor de 20 minutos y se tocó principalmente el tema de los acuerdos comerciales.

"Se le informó al presidente Trump los avances de las pláticas que han estado teniendo el secretario Economía con su homólogos en Estados Unidos, y pues podemos decir que vamos muy avanzados. Fue una muy buena reunión, muy agradable. Estaba en muy buen ánimo el presidente Trump y acordamos nuevamente reunirnos en la reunión que va a haber en Mar-a-Lago para el G-20, así que son buenas noticias y nada en particular que podamos decirles, pero sí que vamos muy bien", dijo.

La titular del Ejecutivo Federal dio a conocer que estuvo acompañada por los secretarios de Economía, Marcelo Ebrard, y de Relaciones Exteriores, Roberto Velasco.

En tanto, puntualizó, el presidente Trump estuvo acompañado por el secretario de Comercio, Howard Lutnick; el secretario de Estado, Marco Rubio; el secretario general de la Casa Blanca, Stephen Miller; y el representante comercial de Estados Unidos, Jamieson Greer.

Cabe señalar que esta reunión entre Sheinbaum y Trump se llevó a cabo en medio de las amenazas del inquilino de la Casa Blanca contra el Gobierno de México de imponer nuevos aranceles si no detiene el avance de las caravanas migrantes hacia la Unión Americana.

Asimismo, el encuentro bilateral se realizó un día después de que el director de la Administración para el Control de Drogas de Estados Unidos (DEA, por sus siglas en inglés), Terry Cole, advirtió que la agencia continuará exponiendo los nexos entre el crimen organizado y políticos mexicanos.



ESPECIAL

CUMBRE DE LA APEC. La mandataria junto con los secretario de Economía y Relaciones Exteriores en Shenzhen, China.

> *"Vamos muy avanzados... acordamos nuevamente reunirnos en la reunión que va a haber en Mar-a-Lago para el G-20"*
>
> **CLAUDIA SHEINBAUM PARDO** Presidenta de México

OPTIMISMO CON CAUTELA

Para Rodolfo Ramos, jefe de análisis de Banco Bradesco, el encuentro reduce la posibilidad de un deterioro significativo en la relación bilateral y abre la puerta a que las negociaciones avancen antes de que termine el año.

"Creemos que las probabilidades de un deterioro en la relación o un revés importante en las negociaciones son mínimas", señaló.

El analista consideró que, pese al estilo impredecible de Trump, Sheinbaum ha mostrado capacidad para abordar asuntos complejos con el mandatario estadounidense.

"Los temas tratados en el encuentro de ayer fueron relevantes para las circunstancias actuales, y no nos sorprendería que las negociaciones finalmente avancen hacia fin de año en relación con los aranceles de la Sección 232", agregó.

Por su parte, César Remis, exnegociador comercial de México, consideró que ambos gobiernos todavía mantienen la intención de alcanzar un acuerdo antes de que concluya 2026, particularmente en materia de aranceles sectoriales.

Durante su participación en el Bradesco BBI Anual CEO Forum en Nueva York, el especialista explicó que las negociaciones avanzaron más lentamente conforme se acercaban las elecciones intermedias de EU, lo que impidió concretar el entendimiento que se esperaba antes de los comicios.

"La intención es todavía alcanzar un acuerdo antes de que termine el año", afirmó el especialista, quien recordó que EU comenzará en enero las consultas de su propio proceso de revisión del tratado.

PROCESO COMPLICADO

Juan Carlos Baker, socio director de Ansley Consultores y exsubsecretario de Comercio Exterior, explicó que los aranceles no desaparecerán en el corto plazo, debido a que el Congreso estadounidense no tiene facultades para eliminarlos.

Para retirarlos tendría que promover una reforma legal que modificara las atribuciones que el propio Legislativo otorgó al Ejecutivo. Además, ese cambio tendría efectos hacia delante y no sería retroactivo. Sin embargo, consideró que el nuevo Congreso demócrata puede ejercer una mayor supervisión sobre la Casa Blanca mediante audiencias, investigaciones y controles al financiamiento.

También, Baker refirió que no debe asumirse que un triunfo demócrata representa una postura menos proteccionista.

Por su parte, Rafael Fernández de Castro, director del Center for U.S.-Mexican Studies de la Universidad de California en San Diego, coincidió en que el panorama comercial es complicado y advirtió que los tres pilares de la relación bilateral —migración, comercio y seguridad— seguirán bajo presión.

El académico recomendó a México aprovechar la oportunidad de fortalecer sus vínculos con los gobiernos estatales, particularmente en Texas y California, que concentran alrededor de la mitad del comercio entre ambos países.

Propuso recuperar mecanismos institucionales de coordinación, como las conferencias de gobernadores fronterizos, para evitar que la relación bilateral dependa exclusivamente de las decisiones de la Casa Blanca.

s1358_u3326

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Llegaría a 130,000 MW al 2030

Gobierno planea duplicar el ritmo de crecimiento de la capacidad eléctrica

- Para añadir los 32,000 MW que ha comprometido la presente administración serán necesarios incrementos anuales de entre 7% y 8%, cuando desde el 2012 el crecimiento anual promedio es de 4%

Karol García Zubia
karol.garcia@eleconomista.mx

Para añadir 32,000 megawatts al sistema, como ha comprometido el gobierno al 2030, sería necesario un promedio de 8,000 megawatts nuevos al año, mientras que en estimaciones realizadas mediante los permisos que han entrado en operación en el reporte de la Comisión Nacional de Energía (CNE), del 2012 al 2026 el crecimiento anual de la capacidad instalada del sistema eléctrico ha sido de 2,600 megawatts en promedio. Por lo tanto, el gobierno pretende que el ritmo de crecimiento de la capacidad será del triple en los próximos cuatro años.

Con la adición de 32,000 megawatts de nueva capacidad que ha comprometido el actual gobierno, se pretende llegar a casi 130,000 megawatts instalados en México, un crecimiento de 34% del Sistema Eléctrico Nacional en los próximos cuatro años, cuando en todo el periodo que lleva Morena en la presidencia -ocho años- esta capacidad ha aumentado 29% incluso considerando los dos primeros años de la administración anterior en que se rompieron récords de instalaciones por los proyectos de las subastas de largo plazo del gobierno previo.

"Vamos a incorporar 32,000 megawatts de capacidad al Sistema Eléctrico Nacional en este sexenio, de los cuales 70% será con energías renovables", dijo la titular de Energía ante el Senado la semana pasada.

Para Miguel Ramírez Bocanegra, director de Bora Energy, el objetivo de añadir 32,000 megawatts resulta incluso conservador en relación con las necesidades de crecimiento del país, porque en un escenario de alza acelerada de la electrificación (con sustitución de combustibles, expansión industrial, movilidad eléctrica, demanda digital y electrólisis) el gobierno ve aumentos de demanda de 4.5% anuales, pero en regiones como Baja California y Yucatán la demanda de energía ya crece a estimados de 10% anual.

"Esta meta sí se puede alcanzar, pero si se elimina la planeación vinculante tal como se concibe hoy, en que no son las señales de mercado sino el Estado (un burócrata detrás de un escritorio) el que decide dónde se coloca la energía. La prueba está en que en las convocatorias para proyectos mixtos hubo regiones con sobreofertas de hasta 200% y otras con uno o cero, porque el pulso de dónde conviene poner un proyecto lo tienen los desarrolladores y los bancos que prestan el dinero si es un negocio factible y si se podrá realizar".

El experto aseguró que esto no significa que el gobierno deje de supervisar la instalación de infraestructura o decidir a quién le otorga un permiso según las condiciones técnicas que considere, pero la propuesta de dónde llevar a cabo los desarrollos debe hacerse en sentido contrario a las pasadas convocatorias, si se quieren satisfacer las necesidades de crecimiento económico de la actual administración.

Evolución reciente

Entre el 2012 y el 2018 la capacidad instalada de energía pasó de 58,762 a 75,238 megawatts, lo que implicó un incremento de 50% en ese periodo. Cabe señalar que los años con mayor adición histórica de nueva capacidad han sido 2018, en que mediante 52 permisos se colocaron 5,421 megawatts nuevos, y 2019, en que con 61 permisos se pusieron 7,332 megawatts. Esto gracias a que las tres subastas de largo plazo para venderle energía al Estado se ejecutaron entre el 2016 y el 2018 y se comprometieron parques con parques que tardarían entre 12 y 24 meses en construcción.

Pero a pesar de que en el 2020 todavía se instalaron 5,262 megawatts repartidos en 26 permisos nuevos, el cierre administrativo del gobierno que derivó en la interrupción al otorgamiento de permisos después de la pandemia y gracias a la política del sexenio pasado, entre 2018 y 2024 aumentó únicamente 25% la capacidad instalada de energía.

Sin contar las adiciones de energía de 2019 y 2020 -que fueron producto de las subastas- en el sexenio de Andrés Manuel López Obrador habría crecido en promedio anual apenas un 2% la capacidad instalada de energía, con años como 2022 y 2024 en que solamente se incrementó 1 por ciento.

En 2025 y hasta septiembre de 2026 se han sumado casi 1,350 megawatts nuevos, respectivamente, al sistema nacional, con aumentos anuales también de 1% de la capacidad. Ahora se pretende que cada año se añadan unos 8,000 megawatts en promedio al 2030, lo que implica aumentos de entre 7% y 8% anuales de la capacidad instalada.



En 2025 y de enero a septiembre de 2026 se han sumado casi 1,350 megawatts nuevos, respectivamente, al sistema nacional, con aumentos interanuales de 1% de la capacidad. Ahora se pretende que cada año se añadan unos 8,000 megawatts nuevos en promedio al 2030.

Desafío

México tiene el reto mayúsculo de sumar en promedio 8,000 MW nuevos de capacidad de generación eléctrica durante los años 2027, 2028, 2029 y 2030, si se quiere cumplir la meta del actual gobierno.

México | Capacidad instalada del Sistema Eléctrico Nacional | MILES DE MW



FUENTE: PERMISOS EN OPERACIÓN OTORGADOS POR LA COMISIÓN NACIONAL DE ENERGÍA (CNE)

> "Esta meta sí se puede alcanzar, pero si se elimina la planeación vinculante tal como se concibe hoy, en que no son las señales de mercado sino el Estado el que decide dónde se coloca la energía.".
>
> **Miguel Ramírez Bocanegra**
> DIRECTOR DE BORA ENERGY

Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	18.29	19.38
Euro	20.74	20.75

Tasas de interés	
Cetes 28 días	6.19%
Cetes 91 días	6.49%
TIIE 28 días	6.51%

Inflación	
Octubre de 2026	0.65%
Octubre de 2025 a octubre de 2026	3.75%
Reservas internacionales	
256 mil 329.6 mdd al 13 de noviembre de 2026	

Petróleo	Precio (dólares)	Var.
WTI	83.26	-2.75
Brent	91.95	-1.19
Mezcla mexicana	78.19	-1.86

BOLSA MEXICANA DE VALORES (Índice de Precios y Cotizaciones)	
Cierre	68 mil 154.17
Variación en puntos	-1,234.78
Variación porcentual	-1.75%



"MOMENTO DECISIVO PARA LA HUMANIDAD"

Bienestar compartido, verdadera medida del desarrollo: Sheinbaum

Hoy concluye su participación en reunión de la APEC

ÁNGELES CRUZ MARTÍNEZ
ENVIADA
SHENZHEN

En el último día de su visita a China, la presidenta Claudia Sheinbaum participó en la sesión plenaria de líderes del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), donde advirtió sobre las profundas desigualdades que enfrenta la humanidad y la importancia de que la innovación tecnológica contribuya al bienestar de las personas.

Subrayó: "En México creemos que el desarrollo no debería medirse solamente por el crecimiento económico, el tamaño de los mercados o el liderazgo tecnológico; se debe procurar que todos tengan una vida digna y que las familias cuenten con vivienda, alimentación, empleo y educación. Esa es la visión del gobierno de México".

Antes, los 21 líderes del APEC se tomaron la fotografía oficial con bandas de colores al cuello, 10 azules y 11 rojas.

Luego vinieron las participaciones del anfitrión, el presidente de China, Xi Jinping y de la directora del Fondo Monetario Internacional (FMI), Kristalina Georgieva.

Otros medios transmitieron las participaciones de los presidentes de Estados Unidos, Donald Trump, y de Rusia, Vladimir Putin.

En su turno, Sheinbaum afirmó que es un momento decisivo para la humanidad, en el cual las transformaciones tecnológicas, incluida la inteligencia artificial, abren enormes posibilidades. "Por eso vale la pena preguntarse qué mundo queremos construir y qué tipo de relaciones queremos establecer entre nuestras economías".

Gracias a las actuales políticas en México, afirmó, más de 17 millones de personas han salido de la pobreza. "Ese debería ser el propósito de nuestras economías y el sentido de nuestra cooperación", sostuvo.

La mandataria insistió en la necesidad de que las economías se complementen "para garantizar asequibilidad sin detrimento de las capacidades productivas de cada una.

"La verdadera prosperidad consiste en crear las condiciones para que todas las naciones puedan crecer, desarrollar sus capacidades y ofrecer una vida mejor a sus pueblos. El desarrollo de un país no debe ser un obstáculo para el otro, sino una oportunidad para todos.

Así, debe terminar la lógica de que unos ganen y otros pierdan para dar paso a una en que "todos ganemos, en que la prosperidad compartida se multiplique". Con ese espíritu nació el APEC, dijo.

Más adelante insistió en que invertir en el desarrollo de otras naciones no es una concesión ni una pérdida, sino la contribución a un mundo más estable, justo y próspero.

Con esa "visión de cooperación para el desarrollo y de la prosperidad compartida, nos veremos en Vietnam y los esperamos con los brazos abiertos en el 35 Foro de líderes del APEC en nuestro país", concluyó.

Para este jueves Sheinbaum tiene previsto reunirse con la directora del FMI, así como con los primeros ministros de Singapur, Lawrence Wong, y de Australia, Anthony Albanese. Después ofrecerá una conferencia de prensa y por la noche viajará de regreso a México en un vuelo comercial.

La noche del miércoles, durante la cena de líderes del APEC, conversó brevemente con José Antonio Kast, presidente de Chile, y con la mandataria de Perú, Keiko Fujimori.

▲ **La presidenta Claudia Sheinbaum destacó que ayer tuvo una "muy buena reunión" con su homólogo estadunidense, Donald Trump, en la cual se revisaron los avances en las negociaciones comerciales bilaterales.** Foto Presidencia

Está cerca la firma del acuerdo con EU

ÁNGELES CRUZ
ENVIADA
SHENZHEN

En la cumbre del Foro de Cooperación Asia-Pacífico (APEC), los presidentes de Estados Unidos, Donald Trump, y de México, Claudia Sheinbaum, tuvieron su primer encuentro formal, en el que sólo estuvieron sus colaboradores cercanos. Tras definirla como una "buena reunión", Sheinbaum señaló que se concentraron en analizar los avances de las negociaciones del acuerdo comercial entre ambos países.

Tanto en una breve entrevista a su llegada al hotel donde se hospeda como en un enlace a la conferencia en Palacio Nacional, Sheinbaum destacó que fue "una reunión de 20 minutos y tocamos principalmente el tema de los acuerdos comerciales", aunque no entró en detalles. Agregó que se informó al presidente Trump sobre los avances de las pláticas que han tenido el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, con sus homólogos de Estados Unidos.

En conversación con medios, la Presidenta comentó que Trump mostró "una buena actitud" y que el ambiente fue "agradable". Aseguró que "estamos cerca de firmar el acuerdo comercial", aseguró.

Sheinbaum precisó que por la parte estadunidense estuvieron el secretario de Estado, Marco Rubio; el de Comercio, Howard Lutnick, y el jefe de gabinete, Stephen Miller.

Durante el enlace desde China, Ebrard dijo que en las negociaciones del acuerdo comercial se han efectuado 56 reuniones de carácter técnico. "Nuestra Presidenta ha recibido en varias ocasiones a los responsables de Estados Unidos o bien ha hablado por Zoom con Lutnick y con Jamieson Greer (representante comercial de Estados Unidos). El terreno está avanzado", apuntó.

A su vez, el canciller Roberto Velasco comentó que en esta gira la agenda de Sheinbaum ha sido intensa, no sólo por el encuentro con Trump, sino también con otros mandatarios de la región Asia-Pacífico para consolidar relaciones. Al cierre de esta edición, ni Trump ni alguna autoridad estadunidense había reportado algo sobre la reunión con la delegación mexicana.

Este fue el primer acercamiento personal entre Sheinbaum y Trump, pero es la tercera ocasión en que se han visto. Las dos anteriores fueron favorecidas por la Copa Mundial de Futbol, pero el contexto no permitió que conversaran.

El republicano y Carney hablan de trato bilateral

AFP Y AP
SHENZHEN

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, y el primer ministro de Canadá, Mark Carney, conversaron ayer sobre un posible acuerdo comercial durante una reunión al margen de la cumbre anual del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC).

Ambos dirigentes "abordaron los trabajos en curso para concluir un acuerdo comercial mutuamente beneficioso", indicó la oficina de Carney, y añadió que "acordaron continuar estas conversaciones y mantenerse en estrecho contacto".

Canadá y Estados Unidos tienen una de las relaciones comerciales más importantes del mundo, pero desde su regreso a la Casa Blanca, en 2025, Trump inició una guerra comercial contra su vecino del norte, que incluye una serie de aranceles que han tensado los vínculos y han empujado a Ottawa a intentar reducir su dependencia de su vecino del sur y a buscar nuevas alianzas internacionales, entre ellas con China.

Después de que las negociaciones entre Estados Unidos y Canadá colapsaron en agosto, Washington impuso aranceles de 50 por ciento a bienes canadienses valuados en 20 mil millones de dólares. Ottawa respondió con medidas recíprocas que afectan a sectores estadunidenses como el acero, los productos lácteos, los electrodomésticos, maquinaria agrícola, la industria de la celulosa y el papel y la electrónica.

El primer ministro canadiense afirmó que los acercamientos comerciales de Canadá con China no son una prioridad para Trump y que Canadá exporta principalmente materias primas a China, en lugar de tecnologías sensibles como semiconductores avanzados.

"En mi conversación con el presidente, ha intentado entender dónde estamos y hacia dónde vamos con China", comentó Carney durante una conferencia de prensa antes de la cumbre de líderes. "No debería hablar por él, pero en su jerarquía no es en absoluto el tema principal".

Mientras, el asesor comercial de la Casa Blanca, Peter Navarro, criticó al gobierno canadiense por su disposición a buscar relaciones económicas más estrechas con Pekín, incluida la posibilidad de atraer a fabricantes de automóviles chinos.

s1358_u3326

NEGOCIOS

FINANZAS / ECONOMÍA

JUEVES 19.11.2026

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001

Newmont nombra *country manager*



ANA LAURA LUDLOW asumió como directora regional de la empresa minera de origen estadounidense. Liderará la relación con autoridades y comunidades para impulsar una operación sostenible en Peñasquito y el desarrollo en Zacatecas.

BMV S&P	FTSE BIVA	Dólar	Euro	TIIE 28	UDI	Centenario	Mezcla Mexicana
69,154.17 ↓ -1.75%	1,406.46 ↓ -1.69%	$19.3800	$20.6856	6.5147%	8.918538	$88,600	78.19 dpb

Este segmento alcanzará 137 millones en 2060

Cepal advierte que envejecimiento acelerado presiona a pensiones en AL

MÉXICO REDUCE 1.12 puntos porcentuales la pobreza debido a las no contributivas; organismo internacional insta a abordar con perspectiva de género

| Cuahutli R. Badillo y Reuters |

América Latina y el Caribe se enfrentan al desafío de garantizar la sostenibilidad de sus sistemas de pensiones en el contexto de un acelerado envejecimiento de la población, un fenómeno que elevará la presión fiscal y pondrá a prueba la capacidad de los gobiernos para reducir la pobreza y la desigualdad, alertó en un informe la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal).

En su "Panorama Social: Desafíos de la sostenibilidad de los sistemas de pensiones", el organismo señaló que la población de 65 años o más se duplicará hacia 2050, al pasar de 67 millones a 137 millones de personas, y equivaldrá al 20 por ciento de la población regional y que los sistemas de pensiones constituyen uno de los principales instrumentos para proteger los ingresos de los adultos mayores y evitar que el envejecimiento se traduzca en un aumento de la pobreza.

EN AL, 71.4% de las pensiones no contributivas se ubicaban por debajo de la línea de pobreza en 2024, frente a 5.6% de las contributivas, según la Cepal.

EL DATO

"La decisión de invertir en estos sistemas y garantizar su sostenibilidad es estratégica", indicó al identificar el envejecimiento demográfico, la informalidad laboral, los cambios en el mercado de trabajo y el cambio climático entre los factores que aumentan la presión sobre la protección social.

La cobertura previsional ha mostrado avances durante las últimas dos décadas. La proporción de personas mayores que recibe algún tipo de pensión aumentó de 53.6 por ciento en 2000 a 79.2 por ciento en 2024, impulsada principalmente por la expansión de los sistemas no contributivos.

Sin embargo, los retos son significativos. Si bien la cobertura contributiva de los trabajadores aumentó hasta el 45 por ciento en 2024, el 55 por ciento de la fuerza laboral, equivalente a 182 millones de personas, carecía de ella. La Cepal vinculó esta situación a los altos niveles de informalidad laboral, que alcanzaron el 48 por ciento en 2025.

El informe también alertó sobre problemas de suficiencia de las prestaciones. En 11 países analizados, el 71.4 por ciento de las pensiones no contributivas y el 5.6 por ciento de las contributivas se ubicaban por debajo de la línea de pobreza en 2024.

Los sistemas previsionales han contribuido de manera importante a reducir la pobreza entre las personas mayores. La tasa de pobreza monetaria en este grupo cayó desde 30.4 por ciento en 2002 a 12.7 por ciento en 2025 en 18 países.

No obstante, el impacto de los sistemas de pensiones sobre la pobreza de ingresos es distinto entre los países de la región; por ejemplo, en Argentina, Brasil y Uruguay las pensiones contributivas explican gran parte de la reducción de la pobreza durante la vejez; mientras que, en Chile, México y Paraguay, el principal efecto proviene de los sistemas no contributivos.

182
Millones de trabajadores de AL carecían de coberturas

Sólo en el caso de México, las pensiones no contributivas explicaron que la pobreza en personas mayores de 65 años se redujera en 1.12 puntos porcentuales entre 2019 y 2025; además, el hecho de que se haya incorporado este modelo con cobertura universal o cuasiuniversal ayudó para que se incrementara la cobertura total más allá de 90 por ciento en 2024.

"En México, el Paraguay y Chile, países que implementaron reformas recientes que ampliaron significativamente la cobertura de las pensiones no contributivas, estas prestaciones aportaron más a la disminución de la pobreza que cualquiera de las demás fuentes de ingreso", indicó la Cepal.

Además, en sus proyecciones hacia 2036, el organismo indicó que el reto para México consiste en mantener el nivel actual de cobertura y que los montos de la prestación sean al menos equivalentes a una línea de pobreza.

La Cepal destacó la necesidad de incorporar una perspectiva de género en las reformas previsionales. Según el organismo, los sistemas contributivos suelen penalizar las interrupciones laborales asociadas al trabajo de cuidados no remunerado, una carga que recae mayoritariamente sobre las mujeres y que termina ampliando las brechas de cobertura e ingresos en la vejez.

"Si bien los sistemas de pensiones han contribuido a la protección social de las personas mayores, el impacto ha sido desigual entre hombres y mujeres porque estos sistemas continúan reproduciendo desigualdades estructurales", añadió el organismo.

EN AL, las mujeres que reciben pensiones contributivas perciben montos 11% inferiores a los de los hombres, una brecha asociada con las diferencias salariales.

EL TIP

Destacó que en América Latina, 39.6 por ciento de las mujeres y 33.2 por ciento de los hombres mayores de 65 años no perciben pensiones contributivas ni no contributivas, pero la brecha se hace evidente cuando las mujeres que sí tienen acceso a prestaciones contributivas reciben montos 11 por ciento más bajos, y muchos casos no superan las líneas de pobreza.

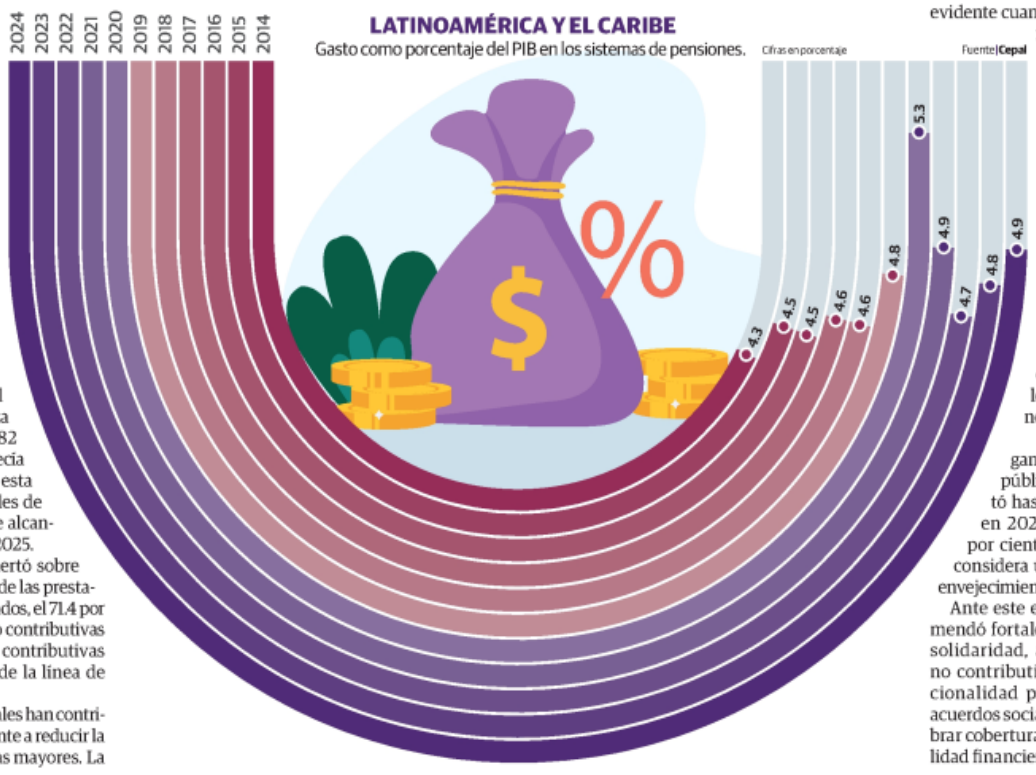
En ese sentido, destacó que Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador, México, Perú y Uruguay son países que sí han avanzado en "la adopción de medidas para promover la igualdad de género en los sistemas de pensiones, como la ampliación de los sistemas de pensiones no contributivos".

En materia fiscal, el organismo estimó que el gasto público en pensiones aumentó hasta 4.9 por ciento del PIB en 2024 y podría alcanzar 6.4 por ciento del PIB en 2060 si se considera únicamente el efecto del envejecimiento poblacional.

Ante este escenario, la Cepal recomendó fortalecer los mecanismos de solidaridad, ampliar los programas no contributivos, mejorar la institucionalidad previsional y promover acuerdos sociales que permitan equilibrar cobertura, suficiencia y sostenibilidad financiera.

LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE

Gasto como porcentaje del PIB en los sistemas de pensiones.



s1358_u3326

LA VENTAJA DE LA REGIÓN

Acceder a los grandes mercados de la región y a sus recursos financieros para crecer son algunas de las principales razones por las que los grandes emprendimientos miran a Norteamérica como una plataforma de oportunidades



Fuente: Endeavor y Scotiabank, 2026

Norteamérica destaca por las oportunidades que ofrece a quienes desarrollan ideas de negocio con gran potencial, tal como lo ha revelado un reciente estudio

LA REGIÓN DE LOS EMPRENDEDORES

POR GABRIEL NAVA
@gabo_leconav

El corredor México-Estados Unidos-Canadá no solo destaca por ser una región que genera parte de toda la riqueza del planeta, también es tierra fértil de grandes emprendimientos, alianza en la que la parte mexicana juega un papel estratégico.

Así lo detectó la firma Endeavor, en colaboración con Scotiabank, en el estudio "Construyendo Norteamérica: cómo los founders mexicanos están emprendiendo del otro lado de la frontera", en el que se detectó que las oportunidades que ofrece la región norteamericana derivan en que 73.7 por ciento de los grandes emprendedores encuestados encuentre en el acceso a nuevos mercados y a más capital como su principal razón de expansión.

"En México tenemos talento de sobra para construir empresas que compitan con las mejores del mundo, lo estamos viendo todos los días con founders que se atreven a pensar en grande y cruzar fronteras, pero el talento por sí solo no es suficiente".

"Si realmente queremos construir una región norteamericana más competitiva, necesitamos conectar mejor nuestros ecosistemas, abrir puertas al capital y generar las redes de confianza que permitan a más emprendedores escalar. No se trata solo de llegar a Estados Unidos y Canadá, sino de construir desde México compañías capaces de competir a escala global", planteó en ese sentido Vincent Speranza, managing director de Endeavor México.

Y es que México, Canadá y Estados Unidos, unidos, producen casi 30 por ciento del Producto Interno Bruto global, al mismo tiempo que ofrecen el mercado más grande y dinámico del mundo y hasta fuentes de financiamiento accesibles y al mismo tiempo sofisticadas, un contexto en el que emzprendimientos con capacidad de escalamiento pueden encontrar un espacio único dentro del continente para prosperar, tal como lo expone el estudio.

"El estudio muestra que casi nueve de cada 10 founders mexicanos que ya se han expandido consideran indispensable operar entre ciudades del corredor para seguir creciendo. En ese recorrido identifican a las instituciones financieras, junto con inversionistas y clientes ancla, como facilitadores de entrada (...) si los emprendedores mexicanos están pensando cada vez más regionalmente, nosotros también tenemos que estar ahí para crecer con ellos", destacó en ese sentido Pablo Elek, director general de Scotiabank México.

No obstante, el estudio alerta que para 58 por ciento de los encuestados, las diferencias culturales y de negociación destacan como las principales barreras a enfrentar para expandirse por la región, lo que refleja que a pesar de ser un gran escenario para el emprendimiento, no necesariamente resulta fácil operar en su interior.



s1358_u3326



El corredor México-Estados Unidos-Canadá No solo destaca por ser una región que genera 30 por ciento de toda la riqueza del planeta, también es tierra fértil de grandes emprendimientos, alianza en la que la parte mexicana juega un papel estratégico

EL ROL DE MÉXICO

El corredor México-Estados Unidos-Canadá, que resulta un gran espacio para los emprendedores, cuenta con un jugador clave que incluso sobresale por la implicación que tiene para el sur y el norte del continente.

En ese sentido, México es un mercado en el que las empresas de habla hispana, por ejemplo, desean triunfar, ya sea por razones de crecimiento o por ser la puerta al mercado más grande del mundo conformado por Estados Unidos y Canadá, según expuso a este espacio Speranza.

"Dentro del contexto de Estados Unidos y Canadá yo creo que México tiene todo que ver. Y el emprendedor entiende eso, o sea, comprende que hay un momentum en donde este posicionamiento geográfico tiene un valor inmenso", indicó.

A lo anterior se suma el hecho de que la articulación financiera regional es un elemento que puede materializar un escenario positivo para los emprendedores, tal como lo ofrece Scotiabank, planteó a este medio Manuel Silva, director de asuntos corporativos y sostenibilidad del banco de origen canadiense.

OTRAS REGIONES COMPITEN

Aunque Norteamérica figura como un gran espacio para los emprendimientos, Speranza y Silva coincidieron que otras regiones han avanzado de forma considerable, tal como se observa en el continente asiático.

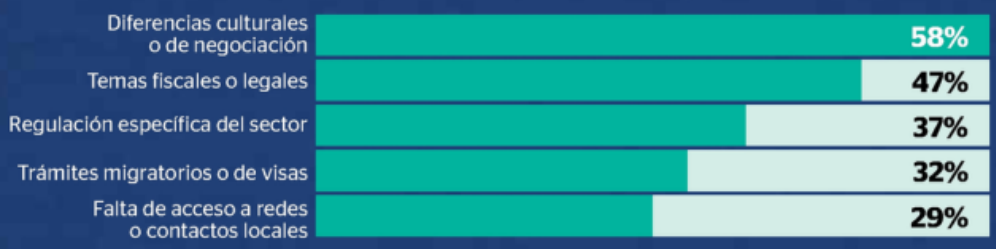
Por ello a futuro la competitividad del corredor México-Estados Unidos-Canadá y su dinamismo resultan vitales si desea conservar el atractivo que ha registrado, a nivel global, para ideas de negocio, *startups* y hasta firmas consolidadas.

ARTE: ALAN MAYA

UNA GRAN BARRERA

A pesar de las oportunidades que ofrece, Norteamérica también registra grandes barreras culturales o de negociación en su interior

Principales barreras de expansión dentro de la región



Fuente: Endeavor y Scotiabank, 2026

s1358_u3326

COEDITORES: Jorge Juárez, Edgar Sánchez, Yazmín Zaragoza, Emilio Pineres. **COEDITOR CERO A 100:** Enrique Torres
COEDITORES GRÁFICOS: Pedro Ortiz y Luis Calderón
merk2@heraldodemexico.com.mx
heraldodemexico.com.mx

DIVIDENDOS



FRANCISCO FABILA RUBIO

Inspección de trenes

Se sabe que el próximo 19 de noviembre, **Francisco Fabila Rubio**, presidente de la Asociación Mexicana de Ferrocarriles (AMF), va a participar en el RailTrends 2026, en Nueva York, con un llamado a preservar el T-MEC y agilizar los cruces fronterizos para fortalecer la competitividad norteamericana.



YOALLI HERNÁNDEZ

Facilidades fiscales

En el CREO MX Nacional, el SAT anunció que ampliará el Resico en 2027 para impulsar a emprendedores, destacó **Yoalli Hernández**, funcionaria del organismo. El esquema ofrecerá asesorías, pagos sin cálculos propios, ISR de 1 a 2.5%, IVA de 8% y topes de ingresos de 5 mdp, a personas físicas y 50 mdp, a morales.



JORGE ALEGRÍA

Presencia internacional

El mercado accionario nacional cada vez tiene más importancia. **Jorge Alegría**, director general del Grupo Bolsa Mexicana de Valores, fue electo para ocupar un lugar en el Consejo de la Federación Mundial de Bolsas, organismo que reúne a más de 250 infraestructuras financieras y bolsas de valores a nivel global.



JUAN JOSÉ PADILLA OLMOS

Baja pasaje a usuarios

El Grupo Aeroportuario Marina anunció que la tarifa del Metrobús que conecta las terminales 1 y 2 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), que dirige **Juan José Padilla Olmos**, baja de precio, de 30 a sólo seis pesos. Sólo el servicio que va hasta Amajac sí mantiene el mismo precio ($30).



PANORAMA EN MÉXICO

BAJA POBREZA CON PENSIÓN DE ADULTOS MAYORES: CEPAL

En un informe, señala que entre 2019 y 2025, los esquemas no contributivos disminuyeron esta situación económica en 1.12 puntos porcentuales en el país

YAZMÍN ZARAGOZA

La Comisión Económica para América Latina (Cepal) señaló que la pensión universal para adultos mayores fue fundamental para la reducción de la pobreza en el país.

De acuerdo con el estudio *Panorama Social de América Latina y el Caribe 2026*, el organismo internacional indicó que "entre 2019 y 2025, las pensiones no contributivas redujeron la pobreza 1.12 puntos porcentuales en México".

Reveló que, México presentó una de las mayores reducciones en comparación con 0.56 puntos en Paraguay, 0.26 puntos en Chile y 0.14 puntos en Costa Rica.

Reconoció que en México, Paraguay y Chile, se implementaron reformas que ampliaron la pensión universal, "con estas prestaciones aportaron más a la disminución de la pobreza que cualquiera de las demás fuentes de ingresos".

Incluso, explicó que, si en 2025 sin este esquema, la pobreza en las personas adultas mayores hubiera aumentado 11.5 por ciento.

En cuanto a la cobertura de los sistemas de pensiones no contributivos en la región, incluido México, agregó que este indicador pasó de 4.7 por ciento a 33.6 por ciento de la población de 65 años y más, entre 2000 y 2024.

Escenario

La cobertura previsional de personas de 65 años y más aumentó considerablemente de 53.6 a 79.2 por ciento entre 2000 y 2024.
La proporción de personas en la fuerza de trabajo que cotizan aumentó de 30.5 por ciento en 2000, a 45 por ciento en 2024.

4.9%
del PIB, gasto público en pensiones en 2024.

19.4%
a lo que bajó la pobreza multidimensional.

La Cepal considera que estos sistemas cumplen un papel fundamental para ampliar la protección social.

En cuanto a las pensiones en general (contributivas y no contributivas), José Manuel Salazar-Xirinachs, secretario Ejecutivo de la Cepal, aseguró, en conferencia, que, "los datos son elocuentes: la pobreza monetaria entre las personas mayores aumentaría de 10.4 a 41,8 por ciento si dicha población no recibiera ingresos por pensiones".

Sin embargo, reconoció que "los sistemas de pensiones enfrentan desafíos, entre ellos, la baja cobertura, ya que 55 por ciento de la fuerza de trabajo de la región no cotizaba en los sistemas de pensiones en 2024".

Además de la insuficiencia de prestaciones, pues el monto promedio de las pensiones contributivas equivalía a 1.3 veces el salario mínimo promedio de la región para 14 países en 2024.

Manuel Salazar-Xirinachs
SECRETARIO EJECUTIVO DE LA CEPAL

"Los datos son elocuentes: la pobreza monetaria entre personas mayores aumentaría de 10.4 a 41,8 por ciento si dicha población no recibiera ingresos por pensiones"

Y el gasto público en pensiones aumentó de 4.3 a 4.9 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) en la década de 2014-2024.

El organismo recomendó a América Latina y el Caribe que "dado el acelerado envejecimiento de la población, la alta informalidad laboral y las crisis económicas recurrentes que impactan en la protección social de la población mayor es fundamental resguardar la sostenibilidad de los sistemas de pensiones.

"Se requiere incluir la perspectiva de género y reconocimiento del cuidado para reducir las brechas previsionales; y fortalecer la inversión e institucionalidad social", señaló.

ARCHIVO EL SOL DE MÉXICO



42 **POR CIENTO** de la baja en la pobreza entre las personas de la tercera edad fue por los programa sociales

Los beneficiarios de estos programas suelen hacer el retiro de sus pensiones en sucursales del Banco del Bienestar

REPORTE DE LA CEPAL

Adultos mayores salen de la pobreza por pensiones

MIGUEL ÁNGEL ENSÁSTIGUE

México registró el mayor impacto de estos programas sociales en América Latina entre 2019 y 2025

Las pensiones que entrega el gobierno a los adultos mayores aportaron 42 por ciento de la reducción de la pobreza entre esta población en México de 2019 a 2025, de acuerdo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal).

En su informe *Panorama social de América Latina y el Caribe 2026*, la Cepal destacó que estos apoyos, que no requieren cotizaciones previas a la seguridad social, tuvieron un mayor impacto en la reducción de la pobreza que otras fuentes de ingreso, como los salarios y las pensiones contributivas.

De los seis países de América Latina que registraron las mayores disminuciones de pobreza entre las personas mayores, México fue uno de los cuatro donde las pensiones no contributivas tuvieron una participación relevante.

En Paraguay explicaron 55 por ciento de la reducción, mientras que en Chile llegaron al 63 por ciento y en Costa Rica a 17 por ciento.

En México, las pensiones no contributivas se entregan con los Programas para el Bienestar y no requieren que los beneficiarios hayan cotizado.

Entre los apoyos se encuentra la Pensión para el Bienestar de las Personas Adultas Mayores, dirigida a la población de 65 años en adelante, que entrega seis mil 400 pesos bimestrales.

También está la Pensión Mujeres Bienestar, para a la población femenina de entre 60 y 64 años, con un apoyo de tres mil 100 pesos cada dos meses, así como la Pensión para el Bienestar de las Personas con Discapacidad, que otorga tres mil 300 pesos bimestrales a este sector de la sociedad.

El impacto de estos programas también refleja la velocidad con la que disminuyó la pobreza entre los adultos mayores, pues entre 2019 y 2025 las pensiones sociales permitieron reducirla a un ritmo anual de 1.12 puntos porcentuales en México, el mayor entre los países de la región analizados.

Entre 2019 y 2025, las pensiones sociales permitieron reducir la pobreza a un ritmo anual de 1.12 puntos porcentuales en México

En Paraguay, el efecto fue de 0.56 puntos; en Chile, de 0.26, y en Costa Rica, de 0.14 puntos porcentuales.

El peso de estos apoyos también se refleja en lo que ocurriría si dejaran de entregarse. De acuerdo con el reporte, si en 2025 se hubieran eliminado los ingresos provenientes de las pensiones no contributivas, la pobreza entre las personas mayores en México habría aumentado 11.5 puntos porcentuales.

En términos generales, la Cepal estimó que la pobreza monetaria entre las personas de la tercera edad de América Latina habría pasado de 10.4 a 41.8 por ciento si no recibieran ingresos de ningún sistema de pensiones. Esto significa que 21.4 millones de personas de este grupo de edad habrían caído en situación de pobreza.

México también destacó por alcanzar una cobertura total de pensiones de 100 por ciento entre la población de 65 años y más, por encima de países como Brasil, Argentina, Chile y Uruguay.

Sin embargo, esta cobertura responde principalmente al componente no contributivo del sistema. En México, apenas 44.5 por ciento de los hombres en edad legal de jubilación recibe una pensión derivada de sus cotizaciones laborales, proporción que baja a 27.6 por ciento entre las mujeres.

Para la Cepal, las reformas a los sistemas de pensiones en América Latina han permitido que varios países fortalezcan la participación del Estado e incorporen mecanismos de solidaridad para mejorar la protección económica de los adultos mayores, reducir la pobreza y disminuir las desigualdades.

Según el organismo, hay dos etapas de cambios en los sistemas de pensiones de la región. La primera, entre 1980 y 2007, marcada por la expansión de los esquemas de ahorro individual, y otra entre 2008 y 2025, en la que los gobiernos buscaron recuperar terreno en la administración y el financiamiento de las pensiones.

La Cepal señaló que estos cambios buscan atender problemas que las reformas anteriores no lograron resolver, principalmente la baja cobertura de los sistemas y las diferencias en los ingresos que reciben los adultos mayores.

La crisis de la vivienda amenaza con enfriar el auge económico español

Los analistas y varios informes alertan de que el desequilibrio inmobiliario es insostenible a largo plazo, como acaba de advertir la Unión Europea

DENISSE LÓPEZ
Madrid

La Comisión Europea sitúa la falta de vivienda como el principal riesgo para la economía española. En las previsiones de otoño, publicadas esta semana, Bruselas ha insistido en que el desequilibrio del mercado inmobiliario no solo hará que se mantengan "las presiones sobre los precios", sino que también "podría limitar cada vez más la movilidad laboral y la llegada de trabajadores". La advertencia refleja hasta qué punto lo que pasa con las casas puede acabar marcando el paso de una economía, incluso para países que avanzan con solidez como España. Porque además de los riesgos que identifica el informe europeo, economistas y estudios señalan muchos otros efectos que van más allá de la industria del ladrillo. Cuando comprar o alquilar se vuelve demasiado caro, advierten, los hogares consumen menos, cae la productividad, los salarios se estancan y se perpetúa la desigualdad social.

En casos extremos, los problemas del mercado inmobiliario pueden convertirse incluso en una amenaza para la estabilidad financiera. Prueba de ello es que más de dos tercios de las casi 50 crisis bancarias sistémicas registradas en las últimas décadas estuvieron precedidas por ciclos de auge y caída en los precios de la vivienda, según el informe de estabilidad financiera mundial publicado por el Fondo Monetario Internacional (FMI) en 2019. En todos estos años, la organización ha venido advirtiendo de que el mercado inmobiliario no solo refleja el estado de la economía, sino que también amplifica sus ciclos.

En este contexto, la crisis habitacional en España desata las alarmas. El país afronta un problema distinto al de la crisis de 2008. No hay una burbuja alimentada por un exceso de construcción y crédito, sino una oferta insuficiente y unos precios disparados. Pero que el origen sea diferente no significa que las consecuencias sean menores. Por el contrario, analistas e instituciones coinciden en que es un factor que condiciona el crecimiento económico.

El primer efecto se percibe en el consumo. En su último Informe Anual, el Banco de España alertaba de que los hogares que destinan más del 30% de sus ingresos al alquiler consumen, de media, un 15% menos que aquellos con características similares que tienen una vivienda en propiedad con pocos costes asociados. Cuanto mayor es el esfuerzo para pagar un techo, menos dinero queda disponible para gastar en bienes y servicios, uno de los principales motores de la economía.



Construcción de viviendas en Sevilla, el 8 de octubre. PACO PUENTES

Fernando Pinto, profesor titular de Economía Aplicada en la Universidad Rey Juan Carlos, explica que el dinero que las familias destinan al alquiler deja de circular por otros sectores con mayor capacidad para generar actividad económica. "Aquello que se destine al alquiler de vivienda no se va a dirigir al consumo de otros productos. Por lo tanto, puede verse afectado el consumo interno dentro del PIB, una de las variables fundamentales del crecimiento". Aunque la construcción continúa generando empleo, el creciente esfuerzo de los hogares para acceder a un piso puede terminar enfriando la demanda interna y restando dinamismo al conjunto de la economía.

Cuando comprar o alquilar resulta muy caro, los hogares consumen menos

Este problema condiciona también la capacidad para crear empleo

La vivienda también condiciona el mercado laboral. Miguel Cardoso, economista jefe de BBVA Research, sostiene que la falta de oferta "es un cuello de botella que puede reducir, en algún momento, la capacidad de creación de empleo, porque no existirá la disposición de la gente para trasladarse allí donde se están generando puestos de trabajo". Si un profesional no puede permitirse vivir en Madrid, Barcelona o Málaga, las empresas tienen más dificultades para cubrir vacantes y la productividad se resiente. Aunque no es un problema generalizado, empieza a reflejarse en distintos territorios. En Baleares, por ejemplo, las administraciones públicas han tenido que ofrecer nuevos complementos salariales para evitar que médicos, profesores o policías abandonen las islas por los altos precios de alquiler.

Si otras ciudades mantienen en los próximos años el ritmo de precios registrado desde 2022, con incrementos medios superiores al 10% anual, podrían enfrentarse a una situación similar. La diferencia es que, mientras el sector público puede recurrir a incentivos salariales, muchas empresas privadas carecen de ese margen de actuación. El resultado sería un mercado laboral cada vez menos flexible. La vivienda también es clave para atraer población. Cardoso recuerda que desde 2021, entre el 50% y el 60% del empleo creado en España ha dependido de la población extranjera. Los análisis del Banco de España y Funcas apuntan a que, entre 2022 y 2025, la migración aportó alrededor de 1,7 puntos porcentuales al crecimiento medio anual del PIB, situado en el 3,7%. Pero mantener ese flujo migratorio dependerá también de que España pueda ofrecer unas condiciones de vida competitivas, incluida vivienda asequible.

Las empresas deberán recalcular las nóminas con el nuevo SMI

PABLO SEMPERE
Madrid

El Gobierno aprobó ayer en un real decreto ley una serie de cambios fiscales para neutralizar la tributación por IRPF en los sueldos más bajos tras la actualización del salario mínimo interprofesional (SMI). Con la fijación del suelo retributivo en 18.004 euros anuales para 2027, la norma modifica la Ley del IRPF para incrementar la actual deducción por rendimientos del trabajo, asegurando que quienes perciban esa cantidad queden exentos de pagar el impuesto.

Además, según recoge el *Boletín Oficial del Estado* (BOE), la norma incluye un ajuste en el cálculo de las nóminas y de las retenciones que practican los empleadores. El objetivo, avanzado el martes por el ministro de Hacienda, Arcadi España, es que la rebaja se traslade de forma inmediata al bolsillo de los contribuyentes desde el mes de enero.

A través de un cambio en el reglamento del IRPF, que entrará en vigor el 1 de enero de 2027, Hacienda obliga a las empresas a recalcular las retenciones que aplican a sus trabajadores. Así, serán directamente los empleadores quienes deban descontar una deducción de hasta 1.033,58 euros anuales en el cálculo de la retención mensual. Eso permitirá que la cuota de retención mensual para quienes cobren exactamente el salario mínimo sea de cero euros.

De lo contrario, como sucedía hasta ahora, los perceptores del SMI tendrían que haber esperado un año para recuperar esas cantidades en la declaración de la renta que se presenta el ejercicio siguiente. El ajuste, corrobora el BOE, evita "tener que presentar posteriormente la declaración anual del impuesto para lograr la devolución de las retenciones soportadas".

A partir de enero, explica Fernando Jesús Santiago Ollero, presidente del Consejo General de Colegios de Gestores Administrativos de España, la empresa tendrá que tener en cuenta esta deducción al calcular la retención de IRPF. "En el caso normal, quien cobre solo el salario mínimo no tendrá ningún descuento de IRPF en la nómina y notará la ventaja cada mes, sin esperar a la declaración de la renta", añade.

s1358_u3326

PESO



SIN PRESIONES EN LOS PRECIOS

Omar Mejía, subgobernador del Banco de México, indicó que la nueva fase de política monetaria no prevé presiones inflacionarias durante la recuperación económica del país.

FOTO: CUARTOSCURO



AL MANDO

JAIME NÚÑEZ
jaime_np@yahoo.com.mx
@janupi

Turismo acelera su gasto en México

La colaboración entre **Visa México**, que dirige ***Francisco Valdivia***, y la **Secretaría de Turismo** (SECTUR), encabezada por ***Josefina Rodríguez Zamora***, impulsa la adopción de pagos digitales en el sector turístico para ofrecer experiencias más seguras y ágiles a viajeros nacionales y extranjeros, además de fortalecer la competitividad de los destinos y ampliar las oportunidades para comercios de todos los tamaños. Esta iniciativa se alinea con las prioridades del Gobierno Federal, encabezado por ***Claudia Sheinbaum***, de posicionar a México como un destino de clase mundial, mejorar la experiencia de los visitantes y fomentar una mayor derrama económica mediante la digitalización de pagos. Aquí, los eventos deportivos y las tradiciones culturales representan un atractivo. La llegada de turistas extranjeros y nacionales genera oportunidades para restaurantes, hoteles, comercios y familias que dependen de esta actividad. Muestra de ello fue la coincidencia del *Día de Muertos* y la fiesta del automovilismo con el *Gran Premio de la Ciudad de México*, celebrados durante la misma semana que impulsaron el consumo de los visitantes. De acuerdo con **Visa**, el gasto de turistas con credenciales de la compañía creció 17 por ciento durante la semana en que se realizaron ambos eventos, mientras que los pagos sin contacto aumentaron 86 por ciento, reflejo de la preferencia por experiencias de pago seguras y sin fricciones, con beneficios para negocios y prestadores de servicios turísticos. El análisis, elaborado en el marco del convenio de colaboración con la Secretaría de Turismo, identificó que los visitantes provenientes de Estados Unidos, Canadá, Colombia, Brasil y Reino Unido fueron los que más contribuyeron al crecimiento del gasto con tarjetas **Visa**. Entre las categorías con mayor crecimiento destacaron restaurantes, alojamiento y supermercados, con incrementos de 42 por ciento. Asimismo, destinos como Pátzcuaro, Michoacán; Oaxaca y Puebla, registraron aumentos cercanos a 109 por ciento en el gasto con credenciales **Visa**, impulsados por visitantes de Estados Unidos, Reino Unido, España, Francia y Alemania que acudieron a las celebraciones del Día de Muertos. Las cifras también permiten dimensionar el papel de los pagos digitales en el crecimiento turístico y en la expansión de sus beneficios hacia pequeños y medianos negocios. Así esta colaboración busca convertir la información agregada en herramientas para mejorar la planeación, fortalecer la aceptación de pagos y ofrecer una mejor experiencia a los visitantes.

MALAS NOTICIAS

La **Organización Panamericana de la Salud** (OPS) anunció que México perdía su estatus de país libre de transmisión endémica de sarampión. Otra carga heredada de la administración anterior que el gobierno de la presidenta ***Claudia Sheinbaum***, tendrá que afrontar.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS.**

"UN BUEN TRABAJO"

HACIENDA HACE QUE EL DINERO ALCANCE: MEADE KURIBREÑA

El presidente del Consejo de Administración de HSBC y Grupo Gigante destacó el trabajo en el manejo de las finanzas públicas en México

MIGUEL RAMÍREZ
miguel.jose@24-horas.mx

José Antonio Meade Kuribreña, presidente del Consejo de Administración de HSBC, aseguró que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) hace que el dinero alcance para la transformación registrada en México.

"Hay una transformación bien profunda en la política pública, la Secretaría de Hacienda tiene que hacerla caber en el presupuesto, así como ha hecho un buen trabajo y ha sido muy responsable en ver cómo la acomoda", afirmó el economista.

México ha tenido una transformación bien profunda de la política pública por las nuevas administraciones de Morena, que han sido diferentes en dos sentidos, dijo el directivo del banco de origen inglés en el marco del 3er Foro Económico: *Planeación de Escenarios Económicos 2027*, organizado por la Universidad Panamericana.

"Tengo la impresión de que el cambio fue muy importante", manifestó el ex secretario de Hacienda de Felipe Calderón Hinojosa y Enrique Peña Nieto.

Agregó que el trabajo de Édgar Amador Zamora, titular de la SHCP, es adecuado con efectos positivos en los mercados.

"El Paquete Económico cumplió con las expectativas del mercado. El mercado se siente tranquilo, pero se sentirá más tranquilo en la medida en que se cumpla lo que se comprometió", expresó el ex secretario de Energía (Sener).

"La aprobación del paquete económico implica un diálogo entre la SHCP, un poco con el mercado y el Congreso, que aprueba y plasma la visión del país para efectos del año que entra", comentó.

El presidente del Consejo de Administración de Grupo Gigante apuntó que la Secretaría de Hacienda convence todos los días a la presidenta y al gabinete, así como al Congreso, a los mercados y a la gente del buen momento de la economía.

"Todos los días es una lucha [de la Secretaría de Hacienda] por cuidar el buen crédito, confianza y buen nombre de México", afirmó el aspirante a la presidencia de la República en 2018, como abanderado del Partido Revolucionario Institucional (PRI).

El ex secretario de Desarrollo Social (Sedesol) indicó que puede presentarse una sorpresa agradable si hay un déficit presupuestario menor en México, lo cual "es una señal positiva que demuestra la capacidad de gestionar el gasto".

"Hacienda ha hecho un muy buen trabajo, pero el mercado y todos estarán pendientes de que se cumpla", indicó.

El mejor entendimiento del gobierno con el sector privado está mejorando el clima de negocios, a pesar de la incertidumbre internacional por la guerra de Estados Unidos e Israel en contra de Irán, declaró José Antonio Meade Kuribreña.

"El mejor entendimiento público-privado comienza a reflejarse en algunos proyectos carreteros, en algunos que tienen que ver con electricidad", sostuvo.

Aseveró que el conflicto bélico en el Medio Oriente provocó una serie de repercusiones directas, especialmente elevó los precios de los energéticos en Estados Unidos y el resto del mundo.

Los aranceles han sido disruptivos en las cadenas productivas y comerciales de las exportaciones de los países, que tienen presencia en el mercado de Estados Unidos, concluyó.



FOTO: CORTESÍA UNIVERSIDAD PANAMERICANA

El excandidato presidencial ve con optimismo la perspectiva económica del país.

> Uno de los aspectos es el balance primario, en el que México tiene capacidad de hacer frente a su gasto sin la necesidad de endeudarse para pagar intereses"
>
> **JOSÉ ANTONIO MEADE**
> PRESIDENTE DE HSBC

ACTIVO

Hablan Trump y Carney sobre posible acuerdo

AMBOS DIRIGENTES "abordaron los trabajos en curso para concluir un tratado comercial", indicó Canadá

AFP



Los mandatarios iniciaron una guerra de aranceles que se ha prolongado por meses. Especial

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, y el primer ministro de Canadá, Mark Carney, conversaron este miércoles sobre un posible acuerdo comercial, durante un encuentro al margen de la reunión anual del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) en Shenzhen, China.

Ambos dirigentes "abordaron los trabajos en curso para concluir un acuerdo comercial mutuamente beneficioso", indicó la oficina de Carney, precisando que "acordaron continuar estas conversaciones y mantenerse en estrecho contacto".

Antes de la reunión, Carney había sugerido que los fabricantes chinos de automóviles podrían convertirse en futuros empleadores de trabajadores canadienses si Trump mantenía finalmente los aranceles impuestos al sector.

Estas declaraciones indignaron al asesor comercial estadounidense Peter Navarro, quien, en un mensaje en X, dijo que la idea es "extremadamente ofensiva".

En opinión del influyente asesor, Canadá debería "preocuparse mucho más por ser devorado por China".

Trump inició una guerra comercial contra Canadá desde su regreso a la Casa Blanca en 2025, empujando a Ottawa a intentar reducir su dependencia de su vecino del sur y a buscar nuevas alianzas internacionales, entre ellas con China.

En agosto, Carney rompió las negociaciones comerciales con Trump, lo que provocó la entrada en vigor de nuevos aranceles.

Canadá alerta en APEC del "riesgo enorme" de una IA sin control.

La falta de gobernanza global de la inteligencia artificial representa un "riesgo enorme" y "ya es hora" de desarrollar marcos para regularla, afirmó este miércoles el primer ministro canadiense, Mark Carney.

El líder discutió el avance de la IA en una conferencia de prensa durante la cumbre del foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) que se celebra en Shenzhen.

GOBIERNO, INDUSTRIA Y TRANSPORTISTAS ACUERDAN ESTRATEGIA CONTRA ROBOS

REPRESENTANTES DEL sector transportista, la industria y dependencias del Gobierno de México acordaron poner en marcha una ruta de trabajo enfocada en fortalecer la seguridad en las carreteras federales, agilizar los procesos operativos del autotransporte y atender las deficiencias de infraestructura que afectan la movilidad de mercancías y pasajeros en el país.

El acuerdo fue suscrito por la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin) y diversas organizaciones del sector, entre ellas la Cámara Nacional del Autotransporte de Pasaje y Turismo (Canapat), la Asociación Nacional de Transporte Privado (ANTP) y la Confederación Nacional de Transportistas Mexicanos (Conatram), con el respaldo de autoridades federales responsables de seguridad, movilidad y procuración de justicia.



El sector elaborará un diagnóstico sobre zonas de riesgo. Cuartoscuro

Como parte de los compromisos alcanzados, se establecerán mecanismos permanentes de coordinación entre transportistas y autoridades para enfrentar delitos como el robo de unidades, asaltos y extorsiones en las vías federales. Las acciones incluirán el intercambio de información, labores de inteligencia y la habilitación de canales directos para la presentación y seguimiento de denuncias.

Asimismo, la Fiscalía General de la República trabajará en la homologación de procedimientos para la atención de denuncias relacionadas con delitos carreteros, además de impulsar medidas que permitan agilizar la recuperación de vehículos.

En materia de infraestructura, el sector privado elaborará un diagnóstico detallado sobre las condiciones de las carreteras, con especial énfasis en tramos deteriorados y zonas consideradas de alto riesgo.

Redacción ContraRéplica



El sector atraviesa una transformación de modelos de negocio. Especial

SEÑALA LA AMPI QUE FALTAN 8.3 MILLONES DE VIVIENDAS EN MÉXICO

La Asociación hizo un llamado al gobierno para sumar esfuerzos y combatir el rezago

REDACCIÓN CONTRARÉPLICA

Con un llamado a la unidad sectorial, la profesionalización permanente y el diálogo abierto con las autoridades para enfrentar los retos habitacionales del país, Jenny Althair Rivas Padilla, presidenta nacional de la Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios (AMPI), inauguró los trabajos del 55.º Congreso Internacional Inmobiliario AMPI 2026, encuentro que coincide con el 70 aniversario de la fundación del organismo.

Ante representantes de organismos empresariales, instituciones públicas y líderes internacionales de organizaciones como Lily Chang, presidenta mundial de la Federación Internacional de Profesionales Inmobiliarios -federación con representación en 85 países- (FIABCI) e Ignacio Lacunza Magaña, presidente de la Confederación Inmobiliaria Latinoamericana (CILA), Rivas Padilla enfatizó que el sector inmobiliario atraviesa una transformación tecnológica y de modelos de negocio que exige mayor colaboración entre desarrolladores, constructores, valuadores, instituciones financieras y asesores.

"Una industria sólida no se construye desde las posiciones aisladas, sino desde la colaboración; no desde la confrontación, sino desde el diálogo; y no desde las decisiones unilaterales, sino desde la suma de conocimientos y responsabilidades", afirmó la dirigente.

En su mensaje de apertura, la presidenta de AMPI dimensionó el impacto de la industria en la economía mexicana y los pendientes sociales.

s1358_u3326