## AVANZA SIN CONVENCER

México venció a Jamaica por la mínima diferencia y clasificó por reglamento, pero dejó serias dudas antes de medirse ante EU en Semifinales.



Alejandro Garza

## OTRA VEZ BLOQUEOS

**SANTA FE**



@CIVALCDMX

**EJE CENTRAL**


Edgar Hadel

**CHURUBUSCO**


@alumnipatibarea

Ayer nuevamente se vivió un caos vial en toda la ciudad. En Santa Fé y Constituyentes protestaron por las condiciones del penal de Nayarit. Ambulantes de la Alameda bloquearon Eje Central.

Derechohabientes del IMSS cerraron Churubusco por la burocracia de Modalidad 40. Madres buscadoras bloquearon Reforma e Insurgentes para exigir una cita con la FGR. Ex trabajadores del Metro bloquearon Bucareli para denunciar despidos injustificados, y jubilados del IPN cerraron Universidad para protestar contra la SEP por incumplimiento de pagos.


MIÉRCOLES 18 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉ... 46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 12,003 $ 30.00

# REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO


### Están comprometidos 8 de cada 10 pesos

# Pegan a gasto deuda, pensiones y apoyos

**Prevén menos inversión pública, lo que condena a crecer lento**

CHARLENE DOMÍNGUEZ

Más del 80 por ciento del gasto público aprobado para 2027 en México ya está comprometido en gastos ineludibles como el costo financiero de la deuda, el pago de pensiones y los programas sociales.

El Gobierno federal aprobó para el próximo año un gasto de 10.6 billones de pesos, de los cuales, casi 1.6 billones de pesos serán únicamente para pagar el costo financiero de la deuda.

El costo financiero de la deuda es el gasto destinado al pago de intereses, comisiones y gastos derivados del servicio de la deuda, e incluye la deuda del Gobierno federal, los programas de apoyo a ahorradores y deudores de la banca, así como el costo financiero de las empresas públicas del Estado: Pemex y CFE.

Estos 1.6 billones de pesos para el costo financiero de la deuda serán equivalentes a 4 por ciento del PIB, es decir, superaría el endeudamiento de 3.9 por ciento del PIB estimado mediante los Requerimientos Financieros del Sector Público (RFSP), dimensionó Ricardo Cantú, Maestro en Economía del Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP).




Las pensiones contributivas (que son las del IMSS, el ISSSTE y las empresas del Estado) absorberán 1.84 billones de pesos, y las pensiones no contributivas o del Bienestar otros 640 mil millones de pesos.

Para inversión física se destinará un gasto de 1.13 billones de pesos y otros 1.25 billones de pesos para programas sociales, que serán equivalentes a 2.6 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB), así como otros 3 billones para el gasto federalizado y 1.1 billones de pesos para salud.

Con 8 de cada 10 pesos comprometidos, el espacio fiscal se reduciría a apenas 1.6 por ciento del PIB en 2027, lo que se traduce en un menor margen de maniobra para atender otras necesidades.

"Para un País de renta media como México, el espacio fiscal reducido es como vivir al día, ya que gran parte del presupuesto se va en pagar compromisos como pensiones, intereses de deuda y transferencias obligatorias a entidades y municipios, pero también a salvar a Pemex, y no queda margen para construir el futuro ni para responder a una emergencia", aseveró Alejandra Macías, experta en materia Fiscal de la red Las Economistas.

A diferencia de economías avanzadas como Alemania o Estados Unidos, que pueden darse el lujo de tener déficits altos porque recaudan más del 30 por ciento de su PIB y financian su deuda a tasas muy bajas, un País de renta media como México con una recaudación de apenas 18 por ciento del PIB no tiene ese blindaje, destacó Macías en una consulta sobre el tema.

"Cuando se agota el espacio fiscal, el ajuste siempre se refleja en menos inversión pública (carreteras, hospitales, energía, agua, primera infancia), lo que condena al País a crecer lento y atrapado en la llamada 'trampa del ingreso medio'", expuso.

Judith Méndez, directora ejecutiva del CIEP, dijo que el nivel recaudatorio que tiene México agrava la preocupación de un menor espacio fiscal y una mayor rigidez del gasto.

"Si bien hay otros países que incluso han superado el 60 por ciento de deuda, no tienen un nivel de recaudación tan bajo como lo tenemos nosotros, ése es el punto que nos preocupa y hemos insistido en que, al tener un espacio tan limitado, dejas de tener recursos disponibles para seguir invirtiendo en otros rubros sociales. como salud que ya hemos dicho que se necesita, al menos, duplicar el presupuesto que se tiene actualmente.

"El hecho de que haya más gasto comprometido limita lo que puedes hacer en otras políticas sociales y si destinas más a costo de la deuda que a todo el sistema de salud eso también puede tener implicaciones a largo plazo para otras generaciones porque te sigues endeudando ahorita y quienes van a tener que pagar eso son las siguientes generaciones", recalcó Méndez.

# Detectan más desvíos a despacho de Samuel

MIRIAM GARCÍA

MONTERREY.- La Auditoría Superior del Estado (ASE) detectó nuevas presuntas triangulaciones al Gobierno de Samuel García por mil 793.9 millones de pesos que en su mayoría acabaron en el despacho Firma Jurídica y Fiscal Abogados (FJyFA), del Mandatario y su padre Samuel Orlando García.

Estos hallazgos se suman a los documentados por la Auditoría Superior de la Federación, informados el 30 de octubre ante la Cámara de Diputados y que sumaron al menos 728.13 millones de pesos desviados de la Administración emecista al despacho familiar del Gobernador a través de proveedores del Estado con un patrón similar al expuesto ayer.

Muchos de estos han sido evidenciados por Grupo REFORMA desde 2024.

En su informe ante la Comisión de Vigilancia del Congreso local sobre la revisión de las cuentas públicas 2025, el Auditor Alejandro Reynoso estimó que las triangulaciones sumaron mil 696.6 millones de pesos y que habrían representado rendimientos por 418.8 millones de pesos al "despacho jurídico", como se refirió a FJyFA, ya que no lo citó por su nombre.

El Auditor, que nunca mencionó directamente al Gobernador emecista, ni por su nombre ni su cargo, se refirió a "un alto funcionario".

Tampoco señaló a Mariana Rodríguez, esposa del Mandatario y titular de Amar a Nuevo León, pero hizo referencia a una "empresa de cosméticos". Ella tiene una en ese ramo.

Entre las nuevas triangulaciones detectadas están:

- **Del Gobierno del Estado y sus entes:** Se identificaron 786 depósitos a proveedores y contratistas gubernamentales, que transfirieron mil 696 millones 600 mil pesos a un "despacho jurídico y fiscal" relacionado con un funcionario público de primer nivel.
- **Del DIF NL:** Parte de los recursos pagados al proveedor Don Cacahuato habrían pasado por cinco empresas identificadas como filiales.

En un periodo de ocho días, 23 millones 200 mil pesos llegaron al despacho jurídico del Gobernador.

# RELANZAN RELACIÓN, PIDEN COOPERACIÓN... Y UN OSO PANDA

REFORMA / STAFF

SHENZHEN.- La Presidenta Claudia Sheinbaum y su homólogo chino, Xi Jinping, acordaron impulsar una nueva etapa en la relación entre México y China, y ampliar la cooperación económica, científica y tecnológica, ante la "compleja" situación mundial... y además México pidió un oso panda para el Zoológico de Chapultepec

Reunidos en el marco del foro de Cooperación Asia-Pacífico (APEC), que se celebra esta semana en el polo tecnológico chino de Shenzhen, ambos mandatarios han enfrentado presiones arancelarias del Presidente estadounidense, Donald Trump.

Durante su encuentro, Sheinbaum calificó la visita como el inicio de una "nueva era" entre ambos países, mientras Xi Jinping propuso llevar los vínculos a "un nivel más alto", con mayor amplitud y profundidad.

El Mandatario chino describió a México y China como "buenos amigos a través del océano Pacífico" y destacó que ambas naciones, integrantes del Sur Global, atraviesan una etapa clave de desarrollo. También llamó a fortalecer la confianza política, ampliar los intercambios y coordinar posiciones en organismos multilaterales como la ONU.


Xinhua

Claudia Sheinbaum y el Presidente chino, Xi Jinping, previo a la reunión con sus equipos de Gobierno.

Al término del encuentro, la Presidenta Sheinbaum reveló que solicitó al Mandatario chino un panda para el Zoológico de Chapultepec, como parte de los preparativos por los 55 años de relaciones diplomáticas que ambos países cumplirán en 2027. "Le pedimos también un panda para el Zoológico de Chapultepec", manifestó la Mandataria.

NACIONAL 6

# Y ahora: fallas en seguridad de EU y ciberataques

REFORMA / STAFF

Primero fue la caída global masiva de los servicios de Microsoft el jueves, seguida de una falla en los sistemas de telecomunicaciones y control de tráfico aéreo en Estados Unidos que obligó a suspender todos los despegues por más de cuatro horas.

Ayer, la red interna de la Agencia de Seguridad Nacional (NSA, por sus siglas en inglés) salió de operaciones.

Esa red es un sistema utilizado por personal de la agencia para intercambiar información confidencial y coordinar actividades.

Además, casi 200 sitios web, incluidos los de la cadena británica BBC, el banco HSBC de Emiratos Árabes Unidos, IKEA y Air France, fueron objeto de un ciberataque que buscaba robar información financiera e infectar dispositivos Apple, según la prensa especializada.

Esta falla tecnológica se suma a la ocurrida el viernes pasado que afectó a 1.5 millones de usuarios de vuelos.

Ayer los hackers buscaban robar números de tarjetas de crédito y criptomonedas de los usuarios, así como cargar un código en los dispositivos de Apple.

"La lista incluye algunos de los sitios más visitados del mundo: Zoom, CNN, Salesforce, GitLab, Equifax, Air France-KLM, Ledger y Peacock", reportó el investigador en seguridad Scott Helme.

CON INFORMACIÓN DE AGENCIAS

610972000016




## FRENAN SUBASTA

La venta del óleo de Frida Kahlo "Congreso de los pueblos por la paz", que habría pertenecido al acervo de la Casa Azul, fue suspendida de último momento en NY. Ayer se anunció una investigación sobre las condiciones en que la obra salió del País.

CULTURA 15

s1358_u3326

Miércoles 18 de noviembre de 2026

110

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

# EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,796 CDMX 36 págs.

# DEUTSCHE BANK NEGOCIÓ INMUNIDAD EN MÉXICO

INSIDEUTSCHE BANK

—DANIELA GUAZO *nacion@eluniversal.com.mx*

Documentos revelan que el banco alemán apartó 20 millones de dólares para hacer frente a la investigación antimonopolio iniciada en 2017 en México tras calificarla como de "alto riesgo". Sin embargo, al ingresar al programa de inmunidad de la Cofece y entregar 280 chats corporativos, logró reducir la sanción a 430 mil dólares, cifra 46 veces menor a los recursos reservados. ● Nación A4

**● El dato**
El gobierno alemán exige transparencia al banco tras filtración de pagos a Epstein y negocios con oligarcas rusos.



ILUSTRACIÓN: IVÁN VARGAS / EL UNIVERSAL

TECNOLOGÍA BAJO FUEGO

## Ciberataques y fallas de servicios: EU en alerta

Ataques a 178 sitios web y fallos en la red interna de la Agencia de Seguridad y en Apple causaron temor. Gobierno pide calma. ● Mundo A10

## Tren Maya gasta 16 veces más de lo que ingresa

—EVERARDO MARTÍNEZ
*—cartera@eluniversal.com.mx*

● El Tren Maya vendió boletos por 119 millones de pesos entre julio y septiembre, cuando fueron las vacaciones de verano y el Mundial de futbol.

Este resultado significa 18% menos que en el mismo trimestre de 2025, de acuerdo con sus informes financieros.

Durante igual periodo, los costos y gastos de operación del proyecto ferroviario se dispararon 43% y alcanzaron mil 893 millones de pesos, cifra que supera 16 veces sus ingresos.

El mes pasado, el director del Tren Maya, Manuel Ramírez, informó que la obra va a lograr su punto de equilibrio en 2032, es decir, tomará dos años más de lo que se tenía previsto.

**32 MIL**
**MILLONES DE PESOS**
recibirá el Tren Maya durante este año en aportaciones y subsidios del gobierno.
● Economía A21

DIEGO PRADO, EL UNIVERSAL

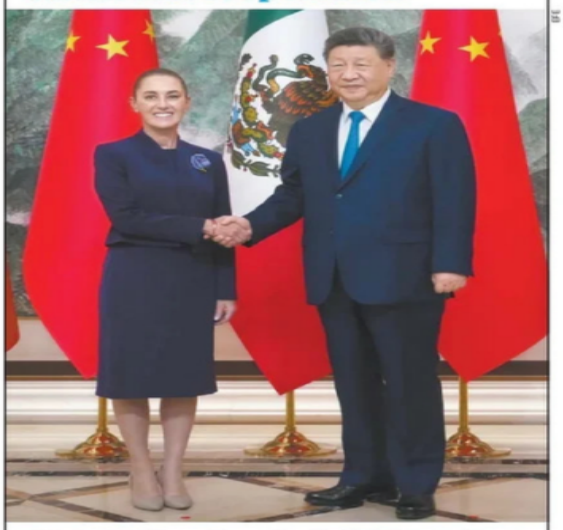
IMAGEN DEL DÍA



## INCUMPLIDOS LA LIBRAN, APLAZAN MULTAS

● Mientras la jefa de Gobierno, Clara Brugada, confirmó que se aplazó el término del registro y, por ello, el comienzo de las multas a *scooters* y bicis eléctricas, previsto para este 20 de noviembre, conductores desconocen que deben emplacarlos y otros acusan dificultades para registrarse. ● Metrópoli A17

## Acuerdan cooperación



● En la APEC, la presidenta Claudia Sheinbaum y el mandatario de China, Xi Jinping, acordaron ampliar la cooperación; con Canadá, México pactó fortalecer la relación comercial y coordinación rumbo al T-MEC. ● A8

JORGE MENDOZA, AP

EU, SU PRÓXIMO RIVAL

## El Tricolor ya ganó, pero no convence

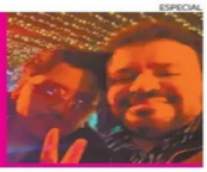
● UD B1



ESPECIAL

## Nodal enfrenta legalmente a su padre

● Espectáculos A25



SIN GARANTÍAS DE SEGURIDAD

## Violencia en Guerrero ahuyenta a maestros; alumnos se quedan hasta un año sin clases

● En comunidades de los municipios de la Tierra Caliente y la Sierra de Guerrero las clases están a merced de la violencia. Los ataques por parte de grupos criminales dejan a los niños hasta un año sin clases, pues los maestros dejan la zona y no siempre hay condiciones para volver. A14

## Clan Taddei colocó a aliados para maniobrar en estados

—ULISES URIBE Y ALEJANDRA CANCHOLA
*—nacion@eluniversal.com.mx*

El clan de Guadalupe Taddei colocó a aliados en la Unidad de Vinculación con los OPLE desde 2023, cuando asumió como consejera presidenta. Esa oficina es la encargada de palomear los perfiles de los candidatos a consejeros estatales.

En el INE se presentaron las renuncias de dos funcionarios cercanos a Taddei: Mario Alberto Alejo García y Anahí Silva Tosca. También se designaron cinco nuevas encargadurías de despacho.
● Nación A6

s1358_u3326

MIÉRCOLES
18 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI, NO. 39,886
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
$20.00

# EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

PRIMERA

## IMPULSAN COOPERACIÓN COMERCIAL

La presidenta Sheinbaum y su homólogo chino, Xi Jinping, pactaron atraer inversiones entre ambos países, en una reunión previa a la cumbre de APEC, en Shenzhen. Además, la mandataria le solicitó un nuevo ejemplar de panda para el país. Sheinbaum también dialogó con el primer ministro de Canadá, Mark Carney, y al cierre de esta edición esperaba un encuentro con el estadunidense Donald Trump. / 8



"Estoy convencida de que este encuentro fortalecerá la colaboración entre nuestros gobiernos, en beneficio de nuestros pueblos."
CLAUDIA SHEINBAUM
PRESIDENTA DE MÉXICO

"China está dispuesta a trabajar junto con México para orientar sus relaciones bilaterales hacia un desarrollo de alta calidad."
XI JINPING
PRESIDENTE DE CHINA

Foto: Especial



Foto: Karina Tejada

CONTAMINACIÓN EN 7 ALCALDÍAS

### DÍA GRIS EN LA METRÓPOLI

El Valle de México registró mala calidad del aire ayer; al corte de las 13:00 horas, siete alcaldías y Cuautitlán Izcalli reportaron altos niveles de contaminación.

COMUNIDAD | PÁGINA 18

INE PRESENTA PLATAFORMA

## Dudan de seguridad de datos en sistema de candidaturas

**Representantes del PRI y Partido Paz advierten que los archivos confidenciales de los aspirantes pueden guardarse y difundirse tras ser descargados**

POR AURORA ZEPEDA

El PRI y el Partido Paz cuestionaron la seguridad del sistema del INE para verificar la integridad de los aspirantes a una candidatura, en particular el manejo de la información confidencial.

Esto, luego de advertir que los archivos descargados con los datos personales de los aspirantes podrían copiarse y ser difundidos.

En la presentación de la plataforma ante la Comisión de Verificación de Integridad en Candidaturas, Luis Cuenca, representante del PRI, preguntó si el sistema permite conocer en qué equipo se descarga la información y quién la manipula, así como si existen controles para impedir que sea copiada a dispositivos externos.

Ernesto Guerra, representante del Partido Paz, advirtió que los archivos quedan libres y visibles luego de ser descomprimidos.

Arturo Chávez, presidente de la Comisión de Verificación, defendió el mecanismo y explicó que remite los archivos cifrados a las autoridades, que cuentan con la llave para abrirlos.

**10** RENUNCIAS de directores suman en el INE, con las recientes salidas de Mario Alberto Alejo, Anahí Silva Tosca, Rebeca López, y María Fernanda Romo Gaxiola.

Añadió que cada partido deberá designar a una persona responsable, con una clave única e intransferible, quien firmará una carta responsiva sobre las consecuencias legales del mal uso de la información.

PRIMERA | PÁGS. 4 Y 5

ALERTAN ANTE VULNERABILIDADES

# FBI advierte sobre ciberataques con IA

**GRUPOS DE PIRATAS INFORMÁTICOS usan inteligencia artificial generativa para atacar empresas e instituciones en menos de tres horas, advierte la agencia de EU**

POR PAUL LARA

Piratas informáticos emplean herramientas autónomas de inteligencia artificial para ejecutar ataques masivos contra empresas e instituciones globales, muchas de las cuales tienen vulnerabilidades por software viejo, licencias vencidas o poca inversión en protección cibernética.

Así lo advirtió el Buró Federal de Investigaciones (FBI) de Estados Unidos, el cual emitió una alerta desde el pasado viernes.

De acuerdo con la agencia, los delincuentes utilizan plataformas de código abierto, como Artex, para vulnerar el flujo de datos internos, de acuerdo con reportes de medios locales.

Las autoridades debieron reconfigurar temporalmente la logística laboral para evitar el colapso de sus tareas.

Seis fuentes familiarizadas con el incidente confirmaron que la plataforma dejó de operar desde el lunes, lo que obligó a los directivos a establecer protocolos de contingencia, debido a la restricción del flujo de datos internos entre divisiones.

— *Paul Lara*
DINERO

### Cae red de la Agencia de Seguridad

La infraestructura de inteligencia en Estados Unidos sufrió ayer una interrupción crítica tras la caída de NSA Net, la red altamente clasificada que emplea la Agencia de Seguridad Nacional (NSA) para sus comunicaciones internas.

El incidente paralizó este sistema fundamental para el intercambio diario de información sensible y restringió sistemas de sectores de servicios financieros, gobierno, defensa, telecomunicaciones, tecnología y firmas legales, hasta en menos de tres horas.

Esta herramienta automatizada se conecta con modelos comerciales de IA desarrollados por empresas como OpenAI y Anthropic.

En tanto, ayer un ataque cibernético a la cadena de suministro de software comprometió los portales web de al menos 178 organizaciones internacionales —incluidas CNN y Zoom— mediante la inserción de código malicioso en la plataforma de experimentación digital Optimizely.

DINERO



Foto: Mexsport

ADRENALINA

### TECATITO, AL RESCATE

Con gol de Jesús Corona, el Tri venció a Jamaica y avanza a semifinales de la Nations League por tantos de visitante.



Foto: Cortesía Situs Media / Universal Music

FUNCIÓN

### FESTEJO EN ABBEY ROAD

Pablo Alborán celebra 15 años de trayectoria con el disco *Sinfónico*, grabado en el estudio hecho famoso por The Beatles.



EXPRESIONES

Foto: Especial

### PARAN SUBASTA DE ÓLEO DE FRIDA

La casa de subastas Christie's frenó la puja por la obra *Congreso de los pueblos por la paz*, luego de las denuncias por la falta de certeza sobre cómo llegó a manos de coleccionistas privados. / 26

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Leticia Robles de la Rosa 6
Jorge Fernández Menéndez 10

PRIMERA

### Acusan lluvia de basura espacial del Starship

Ambientalistas reportan más de mil 500 restos del propulsor Starship de SpaceX, en playa Bagdad, Tamaulipas, luego de su decimoquinto lanzamiento. / 15

MANIPULARON REGISTRO PÚBLICO

## Veracruz admite existencia de *cártel inmobiliario*

POR LOURDES LÓPEZ

XALAPA.— Libros del Registro Público de la Propiedad de Veracruz fueron manipulados mediante la incorporación de anotaciones que permitían cometer fraudes, en medio de las investigaciones por despojos de inmuebles que han colocado bajo escrutinio la operación registral y notarial en la entidad, reconoció el secretario de Gobierno del estado, Ricardo Ahued.

El caso es identificado como el *cártel inmobiliario* por presuntos despojos de inmuebles, por el que más de 170 afectados han sido atendidos, indicó el funcionario al comparecer ante el Congreso del estado por la glosa del Segundo Informe de Gobierno.

Ahued informó que ya hay detenidos, prófugos y acciones contra actuaciones notariales, aunque no detalló cuántos registros sufrieron alteraciones.

Para evitar manipulaciones, se proyecta digitalizar más de 48 millones de documentos, lo que requerirá una inversión de decenas de millones de pesos, a lo que deberá sumarse infraestructura tecnológica como una alerta registral.

PRIMERA | PÁGINA 9

s1358_u3326

# MILENIO

DIARIO® NACIONAL
*Periodismo con carácter*

MIÉRCOLES 18 DE NOVIEMBRE DE 2026
**$20.00** · AÑO 27 · NÚMERO 9486
www.milenio.com




**Blanca Heredia**
*"El asunto es que el Plan México no termina de despegar"* - P. 20



**Arturo Pérez-Reverte**
*"España, un país que se reconoce en los lienzos de Goya"* - P. 37



**Viri Ríos**
*"China, el mayor ejemplo de éxito en desarrollo económico"* - P. 23

**Alarma.** El sistema interno falla a menos de una semana del caos en el sector aéreo, pero la autoridad lo reduce a "mantenimiento rutinario"; Trump minimiza: "así es la vida cuando eres grande... no pasa nada"

# Se cae red de Seguridad Nacional de EU; 178 sitios web, bajo ataque

A. ÁNGEL Y AGENCIAS, NY Y WASHINGTON

Una red interna que la Agencia de Seguridad Nacional de Estados Unidos utiliza para comunicar información clasificada quedó fuera de servicio a causa de lo que la autoridad describió como "mantenimiento rutinario", pero en un día de caos cibernético en el que 178 sitios web, incluidos los de la cadena británica BBC, el banco HSBC de Emiratos Árabes Unidos, IKEA y Air France, fueron objeto de ataques que buscaban robar contenidos financieros e infectar dispositivos de la empresa Apple. PAGS. 6 Y 7



**Empresa HPE se deslinda**
Frenan *routers* Juniper por la parálisis de la aviación

AGENCIAS - PAG. 7



**Tiradero en Matamoros**
La Profepa exigirá a SpaceX limpiar basura del *Starship*

FANNY MIRANDA - PAG. 10






**APEC. Comercio, turismo y hasta pandas, los temas**

En la reunión bilateral con su homólogo de China, Xi Jinping, la presidenta Claudia Sheinbaum dio a conocer que dialogaron sobre aumentar las exportaciones mexicanas, entre ellas las de aguacate y tequila, y comentó que le pidió un ejemplar de panda para el zoológico de Chapultepec. ESPECIAL PAG. 8



**Nvidia pone a escrutunio al clan Huang**
La hija y el yerno del CEO destituido tienen sus manos en el negocio con firma de Singapur

*FINANCIAL TIMES* - PAGS. 32 Y 33

## Sacan a cuatro *taddeos* más del INE y van por otros seis

JANNET LÓPEZ PONCE, CDMX

Otras cuatro personas colocadas por Guadalupe Taddei en la Junta General Ejecutiva se fueron por acuerdo de las 10 consejerías, incluidas dos que la expresidenta del INE había autorizado a Jorge Montaño. También nombraron a cinco encargados de las áreas más relevantes que se quedaron vacantes con la crisis de los contratos en curso. PAG. 14

**Reparto de candidaturas**
Ariadna batea al PT con la repetición de las encuestas

ARMANDO MARTÍNEZ - PAG. 15


EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE
ESR

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 18 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15214 // Precio 10 pesos

## México también amplía vínculos con Vietnam y Canadá



- La mandataria sostuvo un encuentro con Tô Lâm
- En reunión con Mark Carney consideraron más opciones de intercambio
- Ottawa y Pekín pactan la reducción mutua de aranceles, dice el *premier*
- Putin: las "antiguas potencias" sufren derrotas estratégicas y no pueden hundir las economías

**Armonía y resonancia a través del Pacífico**
CHEN DAOJIANG, EMBAJADOR DE CHINA EN MÉXICO / P 15

▲ La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, y su homólogo de China, Xi Jinping, se reunieron en Shenzhen. La mandataria –quien sostendrá un breve encuentro hoy con Trump– subrayó la importancia de los acuerdos multilaterales, de estrechar aún más los lazos entre ambas naciones y lo invitó a la cumbre de APEC que se realizará en nuestro país en 2028. Foto Presidencia

## Acuerdan profundizar relaciones bilaterales

# "Nueva era" con China, plantean Sheinbaum y Xi

- Fue un diálogo franco y cordial: Presidenta; "se busca exportar desde aguacate hasta tequila"
- Reforzar cooperación favorecerá que la zona Asia-Pacífico sea más justa, señala el anfitrión
- Abordan tecnología, ciencia, salud, energías limpias, infraestructura, cultura y turismo

ÁNGELES CRUZ Y ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR, ENVIADOS / P 16 A 18

### Abren posibilidad de que la titular interina continúe al frente del INE

- El instituto funciona bien con 10 consejeros: legisladores morenistas

A. BECERRIL, G. SALDIERNA, E. MÉNDEZ Y F. CAMACHO / P 4

### Tras protestas de productores de maíz, la Sader otorgará incentivo

- Son innecesarios los cierres carreteros; existe disposición al diálogo, resalta Gobernación

J. LAURELES, A. SÁNCHEZ, A. URRUTIA, A. VILLASEÑOR Y CORRESPONSALES / P 25

### Pagó grupo criminal a manifestantes para bloquear Santa Fe

- Circuló en redes sociales convocatoria para asistir por $250

K. RUIZ, N. RAMÍREZ, J. LAURELES, C. GÓMEZ Y J. XANTOMILA / P 28 Y 29

s1358_u3326

## Rayuela

*Ahora sí que como decía el espot aquel: ayer en China se abrió un océano de posibilidades... ojalá que se nos haga.*


La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 18 DE NOVIEMBRE DE 2026

www.jornada.com.mx



**OPINIÓN**

| | |
|---|---|
| Bernardo Barranco V. | 14 |
| Víctor M. Quintana | 14 |
| Luis Linares Zapata | 15 |
| Enrique Dussel Peters | 18 |
| Emilio Payán | Cultura |

**COLUMNAS**

| | |
|---|---|
| **Dinero** Enrique Galván Ochoa | 6 |
| **Astillero** Julio Hernández López | 8 |
| **Bajo la Lupa** Alfredo Jalife-Rahme | 10 |
| **México SA** Carlos Fernández-Vega | 19 |



7 502228 390008





EN EL ESTADO DE MÉXICO, NADIE SE QUEDA ATRÁS

PLAN ORIENTE

+Hospitales
+Escuelas
+Transporte

¡El Poder de Cumplir!

GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO

ESTADO DE MÉXICO
¡El poder de servir!

# EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

MIÉRCOLES 18 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • Nº 9677 | Fundado en 1988 | $15





FOTO: ESPECIAL

## Sheinbaum y Xi Jinping acuerdan ampliar la cooperación bilateral

• Anuncian más proyectos y cooperación en sectores estratégicos como ciencia, tecnología, salud, energías limpias, infraestructura, educación, cultura y turismo.

● PÁG. 4-5

> "Queremos construir una relación de alta calidad, sobre las bases de la confianza política, el beneficio mutuo, la justicia y la equidad".
>
> **Xi Jinping,** PRESIDENTE DE CHINA.

## Comercio México-Canadá ha crecido 18% este año: Claudia Sheinbaum y M. Carney

• Empresas canadienses han invertido a lo largo de este año en México 3,700 millones de dólares, sobre todo en las industrias de manufactura, energías renovables y minería.

**1,000 MDD** ha registrado Canadá de inversiones mexicanas en los sectores de minería y producción de alimentos.

● PÁG. 4-5

## México puede ser buen socio estratégico para las cadenas globales: CCE

• Es importante fortalecer la confianza en México como destino de inversión: José Medina Mora.

● PÁG. 5

Empresas y Negocios

### Valor de esa actividad sumó 1.85 bdp en el año

# Sector vivienda creció 4.4% en 2025, siete veces más que el PIB

• El valor de la producción fue equivalente al 5.5% del total de la economía nacional el año pasado: Inegi.

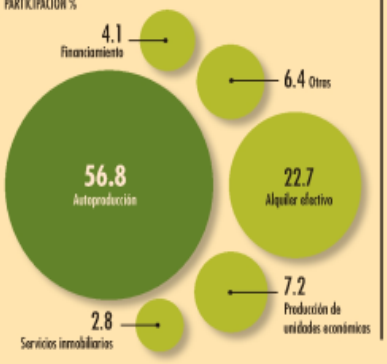
• La autoproducción representó 56.8% del valor de esa industria y creció 8.2% anual.

Fernando Gutiérrez

● PÁG. 30

La construcción, ampliación y mejoramiento de los espacios habitacionales por los propios residentes dan dinamismo a la autoproducción en el sector vivienda.

**PIB del sector de la vivienda según clasificación funcional** | PARTICIPACIÓN %




**Evolución del PIB del sector de la vivienda, según clasificación funcional, 2025** | VARIACIÓN ANUAL, %




FUENTE: INEGI, CUENTA SATÉLITE DE VIVIENDA DE MÉXICO (CSVM) 2025

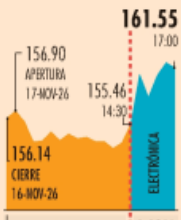
Termómetro Financiero

## NVIDIA reporta ingresos récord en III Trim.; frena caída en Bolsa

• Sus títulos recuperaron casi 4% en el mercado electrónico.

● PÁG. 24

**NVIDIA** | DÓLARES POR ACCIÓN, INTRADÍA




FUENTE: INVESTING. GRÁFICO EE

## El Consumo Privado habría desacelerado en octubre

• Pasó de crecer 0.5% en agosto, a 0.1% en los últimos dos meses.

eleconomista.mx

**0.5%** habría crecido anual el consumo privado en octubre: Inegi.

## México, EU y Bolivia pierden estatus "libre de sarampión"

● PÁG. 48

## Opinión

PS

La brecha digital

Howard Davies

● PÁG. 43


Enrique Campos ● PÁG. 7

Marco A. Mares ● PÁG. 31

Maribel R. Coronel ● PÁG. 33

Jonathan Ruiz ● PÁG. 35

Eduardo Ruiz-Healy ● PÁG. 48


APROBACIÓN CIUDADANA, GOBERNADORES Y GOBERNADORAS DE MÉXICO

Mejor evaluados

OCTUBRE 2026, %

MITOFSKY

EL ECONOMISTA

## Retrocede en octubre la aprobación de los gobernadores

• El aval de la ciudadanía a los gobernadores y la jefa de Gobierno en la CDMX se redujo 0.1 puntos porcentuales. Del total, 18 se ubican por arriba del promedio en la Encuesta Mitofsky.

● PÁG. 49

| | | sep-26 | oct-26 |
|---|---|---|---|
| 1 | Ricardo Gallardo, SLP | 62.0 | 62.8 |
| 2 | Clara Brugada, CDMX | 61.7 | 61.4 |
| 3 | Manolo Jiménez, COAH | 60.7 | 61.1 |
| 4 | Mauricio Kuri, QRO | 61.8 | 60.9 |
| 5 | Libia Denisse García, GTO | 60.4 | 60.8 |
| 6 | Julio Menchaca, HGO | 60.9 | 60.6 |
| 7 | Mara Lezama, QR | 60.6 | 60.5 |
| 8 | Tere Jiménez, AGS | 60.2 | 60.4 |
| 9 | Pablo Lemus, JAL | 60.3 | 59.7 |
| 10 | Lorena Cuéllar, TLAX | 58.0 | 59.5 |
| 11 | Alejandro Armenta, PUE | 57.1 | 58.3 |
| 12 | Maru Campos, CHIH | 58.3 | 58.1 |

0 762083 624886

s1358_u3326

# EL FINANCIERO

AÑO XLVI · Nº. 12253 · CIUDAD DE MÉXICO · MIÉRCOLES 18 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON Bloomberg ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS



ESCRIBEN

Víctor Piz CONTRAPESOS / 8 | Manuel Sánchez RAZONES Y PROPORCIONES / 10 | Ciro Murayama ECONOMÍA POLÍTICA / 24 | Macario Schettino FUERA DE LA CAJA / 30 | Lourdes Mendoza SOBREMESA / 35


# Plantea México a China nueva era en la relación

**Sheinbaum a Xi.** Necesario, establecer un trato económico más equilibrado

SHENZHEN, CHINA. La presidenta Claudia Sheinbaum ofreció a su homólogo chino, Xi Jinping, "una nueva era en la relación entre México y China".

En el marco de la Cumbre de APEC, la mandataria sostuvo un encuentro bilateral donde dijo que ambas naciones comparten una visión de desarrollo y prosperidad.

Destacó que se ha fortalecido la relación para cooperar en ciencia, tecnología, IA, agricultura, energías limpias, recursos hídricos, salud, cultura y turismo.

"Esta visita es para nosotros una nueva era en la relación entre México y China", dijo Sheinbaum.

El presidente Xi Jinping, ofreció a la mandataria mexicana profundizar la cooperación, elevar la relación a un nivel más amplio y fortalecer vínculos en un entorno internacional cada vez más complejo y cambiante. Sheinbaum agradeció a Xi por la invitación a la reunión de APEC. —*Redacción* / PÁG. 28



ESPECIAL

**Claudia Sheinbaum y Xi Jinping.** Acuerdan fortalecer la relación y profundizar la cooperación en temas ambientales, ciencia, IA y tecnología.

EN EL MARCO DEL FORO APEC

**LA PRESIDENTA DIJO QUE TENDRÁ HOY UNA BREVE REUNIÓN CON DONALD TRUMP.**

PÁG. 28

MÉXICO Y CANADÁ

## PACTAN SHEINBAUM Y CARNEY AMPLIAR PLAN DE ACCIÓN

**EN REUNIÓN DE APEC.** Sostienen un encuentro bilateral donde refrendaron la Asociación Estratégica Integral y acordaron profundizar relación. PÁG. 29



ESPECIAL

**TERRY COLE**
ACUSA LA DEA CORRUPCIÓN POLÍTICA EN MÉXICO.
PÁG. 30

**FALLAS EN LA NSA**
SE CAE LA RED ULTRASECRETA DE LA AGENCIA EN EU.
PÁG. 22

**CIBERATAQUES**
UNOS 200 SITIOS WEB ESTÁN BAJO ATAQUE COMO LA BBC Y HSBC.
PÁG. 22

**SARAMPIÓN**
PIERDE MÉXICO CALIFICACIÓN DE PAÍS LIBRE DEL VIRUS.
PÁG. 33

**ENTRE/DICHOS** **CARLOS HEREDIA.** El Congreso de EU tendrá ahora una relación de confrontación con el ejecutivo, luego de que los demócratas ganaran mayoría. Multiplicarán las investigaciones contra Donald Trump y su equipo. PÁG. 29

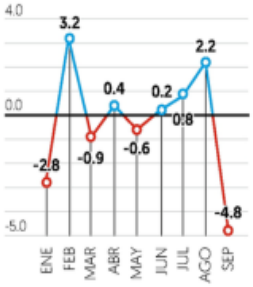
INDICADORES DEL INEGI PÁG. 4

## REGISTRA CAÍDA PRODUCCIÓN MANUFACTURERA

En septiembre, la producción en la industria manufacturera se contrajo 4.8% mensual, su mayor caída desde abril de 2020..

**Producción del sector manufacturero**

■ Var. % mensual en 2026




Fuente: INEGI

CON POCO AVANCE

El consumo se ralentiza; habría crecido sólo 0.5% anual en octubre.
PÁG. 5

EN MEDIO DEL CAOS

Nvidia reportó al 3T más ventas y utilidades; Huang quiere volver e irá al Congreso.
PÁG. 14

BAJAN SUSCRIPTORES

Plataformas de *streaming* logran quitar 11% de clientes a la televisión de paga.
PÁG. 16

s1358_u3326

www.24-horas.mx diario24horas @diario24horas Miércoles 18 de noviembre de 2026
AÑO XV Nº 3809 | CDMX
EJEMPLAR GRATUITO




SEGUNDO DÍA EN SHENZHEN

# MÉXICO ESTRECHA LAZOS CON CHINA Y CANADÁ

ALBERTO RIVERA

**En el marco de la cumbre APEC, la presidenta Claudia Sheinbaum sostuvo reuniones con el presidente Xi Jinping y el primer ministro Mark Carney, donde abordaron temas comerciales, científicos y ambientales. La mandataria pidió a su homólogo chino enviar otro oso panda al Zoológico de Chapultepec, donde actualmente vive Xin Xin, la única ejemplar de su especie en México.** PODER | PÁG. 4

FOTO: CORTESÍA PRESIDENCIA

## EMPRESARIOS MEXICANOS INVIERTEN 10 MIL MDD EN EL EXTRANJERO

ENRIQUE HERNÁNDEZ

El entorno de incertidumbre nacional hace que el capital mexicano busque oportunidades más allá de las fronteras, indica Daniel Zaga, economista en jefe de Deloitte Spanish Latin America. Empresas como América Móvil, Be Grand, Cemex, Sigma y Grupo Cementos de Chihuahua protagonizaron este año una serie de adquisiciones internacionales que abarcan sectores como telecomunicaciones, alimentos, minería, construcción, tecnología y bienes raíces. PESO | PÁG. 10



FOTO: CORTESÍA BE GRAND

## Se cae la red de la Agencia Nacional de Seguridad de EU

PIERRE-MARC RENÉ

Su red interna sufrió una interrupción durante un "mantenimiento de rutina". El incidente es el último de una serie de fallas cibernéticas en áreas críticas de Estados Unidos como la aviación, la banca y ahora los servicios de seguridad. ATLAS | PÁG. 18

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

| PARTIDO FUTBOL AMERICANO | | HANDICAP | TOTALES | A GANAR |
|---|---|---|---|---|
| 19 NOV 19:15 | INDIANAPOLIS | +10 -110 | O 43.5 (over) -110 | +400 |
| | HOUSTON | -10 -110 | U 43.5 (under) -110 | -500 |

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,290

BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Métele a todos los partidos!

FALLAS TECNOLÓGICAS SACUDEN SERVICIOS CLAVE pág. 19

**HOY ESCRIBEN**

**Javier Solórzano** La corrupción los acompaña pág. 2

**Rafael Rojas** Sheinbaum en China pág. 24

**Valeria López** El precio de la mayoría pág. 26

BASÍLICA DE SAN PEDRO, CUATRO CENTURIAS págs. 24 y 25

INFOGRAFÍA




# La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | MIÉRCOLES 18 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5423 | PRECIO $10.00




REUNIÓN con Mark Carney, primer ministro canadiense, ayer.



ENCUENTRO con Tô Lâm, presidente de Vietnam, en el marco de la APEC.

Fotos: Especial

## SE REÚNE CSP POR "NUEVA ERA" CON XI Y ALISTA ENCUENTRO TAMBIÉN CON TRUMP

**HABLAN** sobre cooperación para el desarrollo México-China en ciencia, salud e industria; además, de la relación con EU; Sheinbaum pide a Xi Jinping un panda; con Carney acuerda ampliar lazos bilaterales; con presidente vietnamita, más comercio; tras reunión con el chino, embajada estadounidense y asiática ponen al país en medio en choque por fentanilo. pág. 5



LA PRESIDENTA Claudia Sheinbaum, ayer, con su homólogo chino Xi Jinping.

CRISIS POR CORRUPCIÓN

# Con relevo atorado en Cámara, INE tapa vacíos en puestos clave con interinos

TANIA GÓMEZ Y CLAUDIA ARELLANO

**Designa** árbitro electoral responsables provisionales para dos direcciones ejecutivas y tres unidades técnicas; renuncias tras salida de exjefa del Instituto continúan y ya suman 32 págs. 3 y 4

**ALGUNAS** plazas cubiertas: Servicio Profesional Electoral, Registro Federal de Electores y Contencioso Electoral.

**Diferendos** atrasan convocatoria para reemplazar a Taddei; PRI exige salida de afines a Morena; Mier llama a la FGR a apurar indagatorias sobre irregularidades en contrataciones de proveedores

## Trata migración Johnson en Segob y la DEA sube tono contra narcopolítica

**TRAS** amenaza arancelaria, embajador reconoce coordinación y resultados para evitar que caravanas lleguen a la frontera; jefe de control de drogas amaga con exhibir conexiones entre el crimen y políticos. págs. 8 y 9



Foto: Especial

ROSA Icela Rodríguez y Ronald Johnson, ayer.

## Paro en UAM cumple casi un mes; inquieta calendario escolar

**MESAS** de diálogo, sin acuerdos; se apuesta al desgaste, acusan alumnos; exigen transparencia presupuestal, enajenación de 6 Tesla...; profes ven en riesgo trimestre. pág. 11


Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

| PARTIDO FUTBOL AMERICANO | | HANDICAP | TOTALES | A GANAR |
|---|---|---|---|---|
| 19 NOV 19:15 | INDIANAPOLIS | +10 -110 | O 43.5 (over) -110 | +400 |
| | HOUSTON | -10 -110 | U 43.5 (under) -110 | -500 |

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,290

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS/PERMISO SEGOB DGIS/P/104/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

caliente SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételé a todos los partidos!

REPORTE Indigo
CINCO DÍAS
No. 3604. MIÉ

7 500326 125430
$10.00




# UNA PARTICIPACIÓN TRASCENDENTAL

**La asistencia de la presidenta de México a la Cumbre de la APEC 2026 es una muestra de cómo busca aliados en todo el mundo para crear oportunidades y condiciones de prosperidad en el país, sin importar la complejidad geopolítica de estos tiempos**

28

NACIONAL



## Los riesgos de la inteligencia

Los agentes de investigación e inteligencia de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana se exponen a graves riesgos al recabar información sobre grupos criminales en todo el país

12

CDMX



## Centralidad asfixia a chilangos

El bloqueo en Santa Fe, donde manifestantes de Nayarit colapsaron la movilidad de la carretera México-Toluca, acentuó la falta de protocolos para garantizar el traslado de las personas ante las movilizaciones sociales

16

s1358_u3326

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,875 $10.00 // **MIÉRCOLES 18 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

## Continúa el envío, mediante engaños, de mexicanos de escasos recursos al Ejército ruso

**Abuso.** Hay elementos para suponer una estrategia de reclutamiento que apunta a varios países de Latinoamérica, enganchando personas que no tienen claro que serán enviados al frente. Además no hay una forma fácil de romper la contratación con el Ejército ruso, una vez que se firma contrato en ese idioma, inentendible para la víctima.

Este fenómeno se presenta también en Perú y en Colombia. En México, parece estar empezando;la Embajada de México en Moscú recibe peticiones de apoyo de las familias.

NACIONAL / PAG. 9

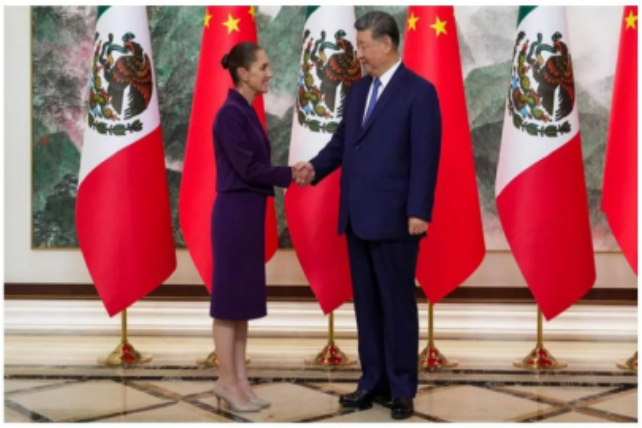


## Se cae red interna de comunicaciones de la Agencia Nacional de Seguridad de EU

- *No existe confirmación de ciberataque, pero se indaga lo ocurrido*

MUNDO / PAG. 23

## Encuentro Sheinbaum-Xi en cumbre APEC



**La Presidenta señaló el interés de México en avanzar hacia una relación económica más equilibrada y diversificada aprovechando oportunidades que ofrece el Plan México.**

# México y China sientan bases para llevar relaciones a otro nivel

**Acercamiento.** La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, sostuvo un encuentro bilateral con el presidente de la República Popular China, Xi Jinping, en el que ambos refrendaron la importancia de la relación entre sus países y expresaron su voluntad de continuar fortaleciéndola a través de su Asociación Estratégica Integral.

"Esta visita representa una nueva era en la relación entre México y China, una relación que es el resultado de profundos lazos de amistad y de principios compartidos, como la cooperación para el desarrollo y la prosperidad compartida", expresó la mandataria.

La presidenta Sheinbaum Pardo extendió una cordial invitación al presidente Xi Jinping para que asista a la Cumbre de APEC 2028, que tendrá a México como anfitrión. Mientras que Xi Jinping hizo un llamado a mantener la "confianza política mutua" y reforzar intercambios en todos los niveles. NACIONAL / PAG. 4

### • Cooperación estratégica

Ambas naciones pactaron fortalecer su relación para cooperar en Tecnología e Industria Avanzada; Transición Energética e Infraestructura; Sector Agropecuario, Ciencia y Salud; Gestión Sostenible del Agua y Medio Ambiente; y Ciudades Resilientes

## México presentó en COP31 el plan ADAPTAMX 1.0




- *Contempla 33 medidas contra sequías y lluvias extremas*

NACIONAL / PAG. 5

## OPS retira a México su estatus como país libre de sarampión



La Organización Panamericana de la Salud informó que México, Bolivia y Estados Unidos perdieron su estatus de "libres de sarampión", ya que la enfermedad volvió a circular de manera continua en los tres países, situación conocida como transmisión endémica. NACIONAL / PAG. 6







## LA ESQUINA

*A primera vista, el interés de China por México es real y prioritario, mucho más allá de la mera gentileza del anfitrión. Hemos regresado a los grandes foros que nunca debimos abandonar, pues son oportunidades de crecimiento y de mostrarle al mundo el desarrollo que hemos alcanzado y también es una opción para adoptar modelos de ciudades que superaron los obstáculos que aún tenemos*

**OPINIÓN**

Rafael Cardona — Cristalazo- P3

Gustavo Puente Estrada — Economía pura- P14

Juan Manuel Jiménez — Punto y seguido- P19



EDUARDO FUENTES / ESTO

LIGA DE NACIONES

## MÉXICO GANA Y AVANZA, PERO SU FUTBOL NO CONVENCE

Rafael Márquez logró su primera victoria como técnico del Tricolor al vencer 1-0 a Jamaica y avanza apenas al Final Four de Concacaf por gol de visitante; el equipo nacional fue superior, pero le faltó contundencia y ahora deberá enfrentar a Estados Unidos el 25 de marzo en el SoFi Stadium de Los Ángeles, California. ESTO


www.elsoldemexico.com.mx

# El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | MIÉRCOLES 18 DE NOVIEMBRE DE 2026 | AÑO LXII | NO. 22,009 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00


OPS RETIRA AVAL

## México pierde certificación como país libre de sarampión

**México,** Bolivia y Estados Unidos perdieron la certificación de países libres de sarampión. En conferencia, Jarbas Barbosa, director de la Organización Panamericana de la Salud (OPS), dijo que se trata de un retraso importante, pero los países ya toman medidas para controlar los brotes e implementan acciones para fortalecer la vacunación, vigilancia y respuesta. En noviembre de 2025, Canadá fue el primer país de la región que perdió la certificación. En México, desde el 1 de febrero de 2025 comenzó la cadena de contagios, la cual se prolongó por más de 12 meses. Para recuperar la certificación debe probar no solo que ha controlado la transmisión actual, sino también que la nación no tiene contagios endémicos durante 12 meses. Pág. 5

LA IA EMPUJA A NVIDIA

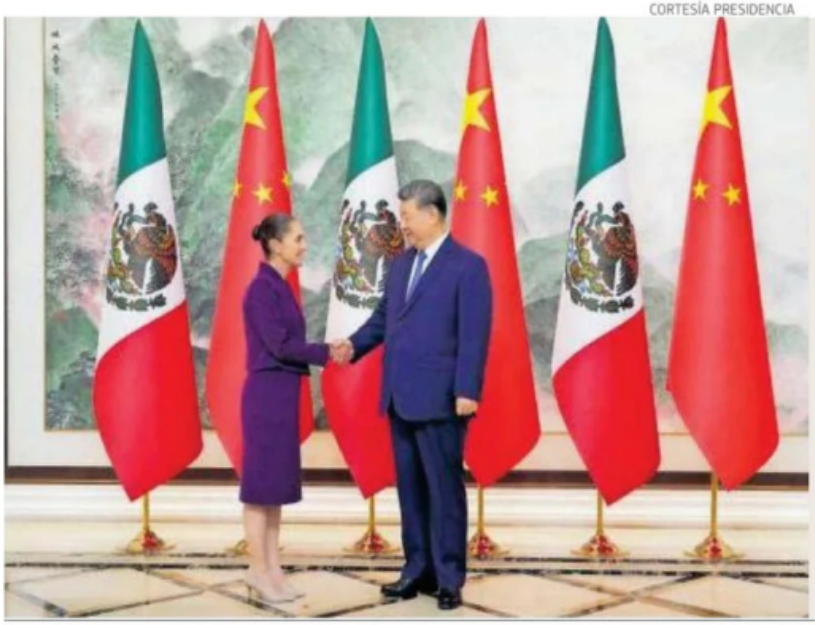
## Anota ingresos récord mientras busca CEO

El consejo directivo descartó restituir a Jensen Huang al mismo tiempo que reportaba un récord de ingresos por 115 mil 844 millones de dólares en su su tercer trimestre fiscal. Pág. 12

ESCRIBEN


Rogelio Varela Pág. 7
Luis Carriles Pág. 13
Román Meyer Pág. 20


CORTESÍA PRESIDENCIA



## ABREN NUEVA ETAPA EN LA RELACIÓN

SHENZHEN. La presidenta Claudia Sheinbaum descartó un acuerdo comercial con China, pero señaló que en el encuentro con su homólogo de la República Popular China, Xi Jinping, hablaron de incrementar las exportaciones mexicanas. En el marco del Foro de APEC abordaron temas de cooperación en materia científica, académica, ambiental, comercial, agrícola y de salud. Pág. 24

LA SEMANA PRÓXIMA INICIA LA NEGOCIACIÓN

# Prevé Conasami alza salarial de hasta 15%

BERTHA BECERRA

### Lo mínimo es que sean dos dígitos, dijo a El Sol de México su titular, Luis Munguía Corella

El incremento al salario mínimo general para 2027 podría ubicarse entre 10 y 15 por ciento, adelantó el presidente de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (Conasami), Luis Felipe Munguía Corella.

En entrevista, el funcionario explicó que para determinar el ajuste se considerarán factores como la inflación, el crecimiento económico y los costos que implicará la reforma que obliga a la reducción de la jornada laboral de 48 a 46 horas semanales para el próximo año.

"Lo mínimo es que sean dos dígitos", afirmó.

Munguía Corella adelantó que el jueves 26 de noviembre se instalará el Consejo de Representantes de la Conasami, con lo que comenzará formalmente la negociación entre los sectores obrero y empresarial. Se prevé que el nuevo salario mínimo se anuncie durante la primera semana de diciembre, aunque la ley establece como fecha límite el 30 de ese mes.

El presidente de la Conasami señaló que el sector empresarial ha planteado, de manera preliminar y no oficial ante la Comisión, un aumento de entre nueve y 9.9 por ciento, mientras que el sector obrero propone entre 15 y 18 por ciento. Pág. 4

s1358_u3326

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3440
Miércoles 18 de noviembre de 2026

SUPLEMENTO ESPECIAL

## A LAS URNAS, MÁS DE 13 MILLONES EN EL EDOMEX



RUTA 2027

QM | Question Mark por El Heraldo de México

$10

# EL HERALDO DE MÉXICO

ESPECIAL



P4 CLAUDIA SHEINBAUM

### ABRE UNA NUEVA ERA DE RELACIÓN CON POTENCIAS

HERALDO DEPORTES

P44 *El Tri* ante Jamaica



MEXSPORT

### Sacan el triunfo *a duras penas...*

P9 Gobernación y embajador de EU

### Revisan temas de migración

FALLAS Y ATAQUES EN TODO EL MUNDO

# MARTES NEGRO EN CIBERSEGURIDAD

FRANCISCO DOMÍNGUEZ Y AGENCIAS

MIENTRAS EN EU SE "CAYÓ" UNA RED INTERNA DE SEGURIDAD NACIONAL, EN EL MUNDO UN PRESUNTO *HACKEO* PARA ROBAR NÚMEROS DE TARJETAS DE CRÉDITO Y CRIPTOMONEDAS *PUSO EN JAQUE* AL MENOS A 178 SITIOS WEB P22 Y 34



PABLO LÓPEZ

Clara Brugada

### IMPULSAN PLAN DE EDUCACIÓN INICIAL

La política de la CDMX garantizará el acceso a servicios educativos desde el nacimiento. P14

P21 Marca Notoriamente Conocida

### Reconoce IMPI a El Heraldo de México

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

| PARTIDO FUTBOL AMERICANO | | HANDICAP | TOTALES | A GANAR |
|---|---|---|---|---|
| 19 NOV 19:15 | INDIANAPOLIS | +10 -110 | O 43.5 (over) -110 | +400 |
| | HOUSTON | -10 -110 | U 43.5 (under) -110 | -500 |

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,290

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Pégale a todos los partidos!



# Ciberataque a Optimizely alcanza a 178 empresas

P. 22-23

MIÉRCOLES 18 DE NOVIEMBRE 2026

unomásuno

10 Pesos CRÍTICO Y VERAZ

Nacional

www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 17068

unomásuno 49 ANIVERSARIO CRÍTICO Y VERAZ

## José Ramón López Beltrán, bajo sospecha en EE. UU. por declaración de 1.2 mdd en 2 años



P. 4

## Familiar de Durazo firmó contrato por 258 mdp del INE a empresa de Taddei Zavala



P. 5

# Revelan irregularidades en "doctorado" de ministra Lenia Batres Guadarrama




P. 6

Metro World News Media Group | CIUDAD DE MÉXICO | Miércoles/18.11.2026

PUBLIMETRO

NEWS TO KNOW. LIFE TO DISCOVER.

## "Las mujeres ya no estamos detrás de la ventana": Yuri

Con cinco décadas de trayectoria, la cantante se sincera: confiesa su odio al feminismo y se reconoce como una "guerrera consagrada". / **Pág. 09**



# México y EE. UU. dejan de ser países libres de sarampión

**Revés.** Los casos de sarampión se han propagado a partir de 2024, principalmente entre personas no vacunadas. El resurgimiento del virus incluyó un brote masivo en Chihuahua. Bolivia también perdió el estatus. / Págs. 02 y 08



## México la libra en Nations League se enfrentará a Estados Unidos en semifinales Pág. 12

**Rompe sequía.** Luego de cinco años sin anotar con México, el *Tecatito* Corona anotó el único tanto del encuentro contra Jamaica. / MEXSPORT

## Dan prórroga para emplacar scooters Pág. 03

GEMINI-IA



## Encuentro entre Sheinbaum y Trump podría darse hoy

La mandataria continúa con su gira por China. / **Pág.02**

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

| | PARTIDO FUTBOL AMERICANO | HANDICAP | TOTALES | A GANAR |
|---|---|---|---|---|
| 19 NOV 19:15 | INDIANAPOLIS | +10 -110 | O 43.5 (over) -110 | +400 |
| | HOUSTON | -10 -110 | U 43.5 (under) -110 | -500 |

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,290

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Métele a todos los partidos!

Hoy escriben



*José Luis Arévalo*
*El agua ayuda a que Chema Martínez tome la delantera en Guadalajara*
*Pág. 7*



*Rosalinda De León Zamora*
*La adopción salva vidas*
*Pág. 8*



*Óscar Moha*
*¿En qué creen los chilangos?*
*Pág. 8*



*Brenda Peña*
*Jensen Huang: de dominar la inteligencia artificial a poner en jaque su imperio*
*Pág. 9*



*Yazmín Jalil*
*El costo de tocar el cielo*
*Pág. 9*


# ejeCentral

No. 907 · Año 10 · **Miércoles 18 de Noviembre de 2026**


# Preocupa a Monreal falta de acuerdos para relevo en INE

*Tania Rosas*

**: EL COORDINADOR** de Morena en San Lázaro dijo desconocer si habrá consenso con PAN, PRI y MC en el periodo ordinario

La Cámara de Diputados generó incertidumbre sobre el proceso de elección de la consejera presidenta del Instituto Nacional Electoral (INE). El coordinador de Morena, Ricardo Monreal, confesó que no se han alcanzado los acuerdos políticos para emitir la convocatoria ni para seleccionar a los integrantes del Comité Técnico que evaluará a las candidatas a suceder a Guadalupe Taddei.

Dijo desconocer si llegará a consensos con el PAN, PRI y MC en este periodo ordinario que termina en diciembre; dejó abierta la posibilidad para que la nueva presidenta del órgano electoral sea nombrada el próximo año. La oposición en el Senado exigió a Monreal emitir, de forma urgente, una convocatoria con mecanismos extraordinarios de transparencia para evitar a una presidenta allegada a la 4T.

**EL DATO. Ricardo Anaya,** senador del PAN, acusó a Morena de querer un INE "mocho".

**Sigue en la página 5**

## ADEMÁS



***Detectan** préstamos "gota a gota" en 12 municipios de Tlaxcala.* ***Pág. 11***



***Volverá** Tiger Woods a competir por primera vez en dos años.* ***Pág. 16***

# Promueve México inversiones con China

*Víctor Mayén*

**MÉXICO** busca ampliar su presencia en el mercado asiático. En la Cumbre de APEC 2026, en Shenzhen, la presidenta Claudia Sheinbaum abrió nuevas oportunidades de cooperación e inversión tras reunirse con Xi Jinping. La agenda estima proyectos ferroviarios, hospitales, tecnología y exportaciones agroalimentarias. Ante empresarios internacionales, presentó el Plan México, que prevé inversiones por 432 mil millones de dólares en infraestructura hacia 2030.

**Sigue en la página 4**

FOTOS: X @Claudiashein y @GobiernoMX





**Acercamientos.** La mandataria calificó de cordial su encuentro con el presidente chino, Xi Jinping, y acordó con el primer ministro canadiense, Mark Carney, ampliar la cooperación bilateral.

# Sospechan *trampa* en relevo electoral

*Tania Rosas*

**SENADORES** de oposición acusaron a Morena de buscar mantener incompleto al INE y dejar una presidencia interina rumbo a 2027. En contraste, el coordinador de los morenistas, Ignacio Mier, afirmó que no hay prisa para elegir a la nueva consejera presidenta del órgano electoral.

**Sigue en la página 2**






s1358_u3326

DIARIO ContraRéplica
www.contrareplica.mx
PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN
No. 2100/ Año 07/ Miércoles 18 de noviembre de 2026. EJEMPLAR GRATUITO

# ACUERDAN SHEINBAUM Y XI "NUEVA ERA DE COOPERACIÓN"

ELIA CRUZ CALLEJA

**MANDATARIOS PACTAN INCREMENTAR** exportaciones de México a China, "desde aguacate hasta el tequila"

**ESTA NUEVA ETAPA** es resultado de profundos lazos de amistad y de principios compartidos, señala presidenta

**"CHINA, DISPUESTA** a orientar la relación bilateral hacia un desarrollo de alta calidad", adelantó Xi. P. 4



**"MUY BUENA REUNIÓN".** Ayer se realizó el encuentro entre la presidenta Claudia Sheinbaum y su homólogo chino Xi Jinping, en el marco de la APEC. La presidenta consideró que su visita y participación en la APEC "han sido muy productiva". Foto: AFP. Pág. 4

▶ PRESIDENCIA CONFIRMA "BREVE REUNIÓN" CON TRUMP EN APEC P. 4
▶ REUNIÓN EN APEC HA SIDO "MUY PRODUCTIVA", DESTACA SHEINBAUM P. 4
▶ TRAS DIÁLOGO, SHEINBAUM Y CARNEY PRESUMEN MAYOR COMERCIO P. 12

## CUERVO ESCALONA, EXDIRECTOR DE INE, PRUEBA QUE MAFIA ELECTORAL ESTÁ EN SOMOS: MORENA P. 5

## ATAQUES DE GOBIERNO, PARA DESVIAR RESPONSABILIDAD DE MORENA EN SITUACIÓN DEL INE: SOMOS MX P. 5

## SANCIONA LA OPS A MÉXICO POR SARAMPIÓN

FRANCISCO MENDOZA Y ELIA CRUZ



Cortesia

SSA CONFÍA EN RECUPERAR PRONTO ESTATUS. La Organización Panamericana de la Salud (OPS) informó ayer que suspendió a México el estatus de país libre de transmisión endémica del sarampión, porque el virus círculo de forma continua en el país durante al menos 12 meses, que es el plazo que establece para determinar que la enfermedad mantiene una transmisión sostenida. Por su parte, la Ssa informó que actualmente hay todavía 14 casos activos de sarampión en el país, pero confía en que en 2028 se recupere la certificación de cero sarampión en México. Otros países que también perdieron esa calidad son EU y Bolivia. Pág. 6

## SIN RETORNO, APOYOS A ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES, ADVIERTE SEGOB P. 6



AFP

## OLA DE FALLAS TECNOLÓGICAS SACUDE A ESTADOS UNIDOS; IGNORA ORIGEN P. 14

s1358_u3326

Ciudad de México • Miércoles 18 de noviembre de 2026

grupoanimal.mx

No. 171

# ANIMAL POLÍTICO



FOTO: CUARTOSCURO

## EL PAÍS PERDIÓ EL ESTATUS LIBRE DE SARAMPIÓN

# REZAGO EN EL PRESUPUESTO DE VACUNACIÓN ABRIÓ LA PUERTA AL SARAMPIÓN EN MÉXICO

- México perdió el reconocimiento de la Organización Panamericana de la Salud (OPS), tras 12 meses de transmisión endémica del virus, como ocurrió también en Bolivia y Estados Unidos.
- Entre las causas del resurgimiento, la OPS identifica bajas coberturas de vacunación, acumulación de personas susceptibles, movilidad internacional y deficiencias en la vigilancia epidemiológica.
- De acuerdo con la Secretaría de Salud, la Estrategia Nacional de Atención al Sarampión busca cerrar el brote en 2027 y recuperar el estatus en 2028. Actualmente hay 12 estados sin contagios y 14 casos activos.
- Por años, México registró coberturas de vacunación inferiores al 95 %, el umbral recomendado para evitar la circulación endémica, según datos oficiales y estimaciones de la OMS y Unicef.

POR ERÉNDIRA AQUINO

## SHEINBAUM DESPLIEGA SU APUESTA ECONÓMICA Y DIPLOMÁTICA EN LA CUMBRE DE LA APEC

En Shenzhen, la presidenta presentó el Plan México ante empresarios y se reunió con el presidente de China, Xi Jinping, y con el primer ministro de Canadá, Mark Carney. La cita con Trump de este miércoles marcará el siguiente capítulo, pues ocurre en medio de tensiones comerciales y de la revisión del T-MEC. También se reunirá con Tô Lâm, presidente de Vietnam.

POR ANIMAL POLÍTICO

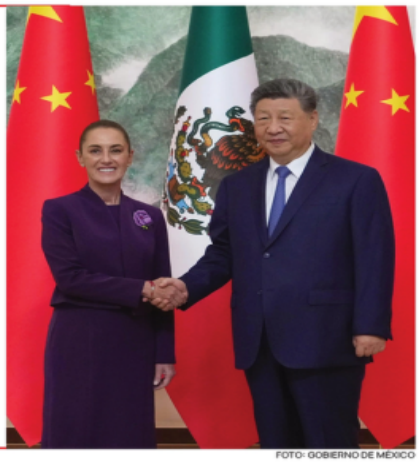


FOTO: GOBIERNO DE MÉXICO



ELSABUESO

¿POR QUÉ MÉXICO PERDIÓ SU ESTATUS DE LIBRE DE SARAMPIÓN? LOS CONTAGIOS SE DUPLICARON EN UN AÑO

## Expresidentes del IFE e INE cierran filas en defensa de la autonomía electoral

José Woldenberg, Luis Carlos Ugalde, Leonardo Valdés y Lorenzo Córdova darán un pronunciamiento conjunto por primera vez este miércoles sobre la crisis institucional y de autonomía del INE. El encuentro se da tras las acusaciones de actos de corrupción en la presidencia de Guadalupe Taddei.

POR EDGAR LEDESMA



FOTOS: CUARTOSCURO

## SCJN avala que empresas telefónicas conserven registros de llamadas y geolocalicen celulares

Las compañías deberán resguardar información, facilitar la ubicación de dispositivos cuando lo requieran las autoridades, bloquear líneas robadas y anular la señal en penales. La Corte desestimó que estas medidas vulneren la privacidad y la libertad de expresión.

POR ALFREDO MAZA

## Avalancha de cuidados: sobrecarga de trabajo no remunerado condiciona la autonomía reproductiva

Un informe de GIRE, especialistas y funcionarias coinciden en que solo con políticas públicas que articulen salud sexual y reproductiva, más acceso universal a servicios estatales de salud y cuidado será posible garantizar que la decisión de gestar y criar sea una opción genuina de vida y no una imposición.

POR MARCELA NOCHEBUENA

ANIMALGOURMET

## CDMX apuesta por las gallinas en casa para producir huevo y ahorrar

El programa Gallinas en Casa, instrumentado por el Gobierno de la Ciudad, entregará paquetes de 15 aves ponedoras a familias capitalinas. También ofrecerá acompañamiento técnico para producir alimentos y aprovechar posibles excedentes. El proyecto busca impulsar el autoconsumo y el ahorro en los hogares.



FOTO: CUARTOSCURO

s1358_u3326

Portafolio

## ESPERAN MÁS ALZAS

**LAS TASAS** de interés de corto plazo en EU podrían subir ante la falta de señales de que estén frenando la economía, coincidieron estrategas de tasas de Bank of America Corp. No puede descartarse, añadieron, un incremento de medio punto porcentual en la próxima decisión de la Fed, el 9 de diciembre. **Bloomberg**

## RIESGOS PARA IED



**LA INVERSIÓN** Extranjera Directa en México enfrentará en 2027 un entorno de mayor incertidumbre que en años anteriores, debido a factores relacionados con las políticas internas, advirtió el Baker Institute. **PÁGINA 5**

# DEBUTARÁ A LO GRANDE

El 19 de noviembre, la empresa de Inteligencia Artificial Anthropic debutará en el índice tecnológico Nasdaq bajo la clave ANT. Esta es una de las Ofertas Públicas Iniciales (OPI) más esperadas del año.

**LAS MAYORES OPI DE LA HISTORIA**
(Miles de millones de dólares, monto a precio de colocación)




*Estimado.
**Fuente:** Bloomberg
**Realización:** Departamento de Análisis de REFORMA.

**PÁGINA 6**

Ilustración IA Grupo REFORMA / Julio López

@reforma
negocios@reforma.com
# NEGOCIOS
MIÉRCOLES 18 / NOV. / 2026 / Tel. 555-628-7355
Editora: Lilian Cruz

| DÓLAR: V $18.90 C $17.87 ▼ | | EURO: V $20.57 C $20.01 ▼ | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| S&P/BMV IPC | DJ | S&P 500 | NASDAQ | TIIE | MEZCLA |
| 70,388.96 | 50,759.42 | 7,340.53 | 24,328.38 | 6.5147% | 80.05 |
| ▼ -1.15% | ▼ -1.64% | ▼ -1.03% | ▼ -0.74% | = | ▲ (Dls/Barril) |

Todos los indicadores en **www.reforma.com/negocios**

### Hay crecimiento pero es desigual.- BBVA

# Mejora economía; ven aún fragilidad

### Alerta el IMEF que déficit público cerrará este año cerca de 5%

CHARLENE DOMÍNGUEZ

Aunque México experimenta una recuperación económica más extendida, todavía es frágil y desigual, destacó BBVA Research en el Informe Situación Regional Sectorial al segundo semestre de 2026 presentado el martes.

El grupo de economistas liderados por Carlos Serrano, destacó que las exportaciones nacionales crecieron 25.1 por ciento anual, pero la mediana del crecimiento estatal fue de apenas 0.02 por ciento, lo que evidencia una elevada concentración territorial.

"Las exportaciones crecieron 25.1 por ciento anual en el primer semestre de 2026 concentradas en Chihuahua y Jalisco, que explicaron el 84.4 por ciento del incremento nacional, sin generar un aumento proporcional del empleo", indicaron.

Con esto, uno de los principales desafíos para el País es convertir las exportaciones en crecimiento sostenido.

"El dinamismo exportador, especialmente tecnológico, no está generando beneficios laborales proporcionales y los impulsos transitorios (como infraestructura y el Mundial) resultan insuficientes para transformar las perspectivas regionales de largo plazo", indicaron.

La realización de la Copa Mundial de Futbol 2026 debió tener un efecto positivo, comentaron, pero el impacto parece ser nulo, dado que el Producto Interno Bruto (PIB) acumulado al segundo trimestre de este sector cayó 2.6 por ciento. La preparación de alimentos y bebidas fue el subsector que más se contrajo y lo hizo en 5.4 por ciento.

A nivel regional BBVA estima que la economía crezca 1.4 por ciento en 2026, más del 0.6 por ciento de 2025.

**ADVIERTEN DÉFICIT**

El déficit público para el cierre de este año podría ser mayor a lo estimado por la Secretaría de Hacienda, advirtió en conferencia el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF).

En lugar del 4.1 por ciento proyectado, prevé un nivel cercano al 5 por ciento, lo que aumenta el riesgo del deterioro en el perfil crediticio de México y la credibilidad fiscal.

"Todo indica que sí vamos a estar más cerca del 5.0 que del 4.0. Hay muchos compromisos del Gobierno que se tienen que desembolsar en el último trimestre, pero tener un déficit consolidado de más de 4.5 por ciento sería una mala noticia porque nos estamos alejando cada vez más de la consolidación fiscal en un plazo razonable", dijo Víctor Manuel Herrera, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF.

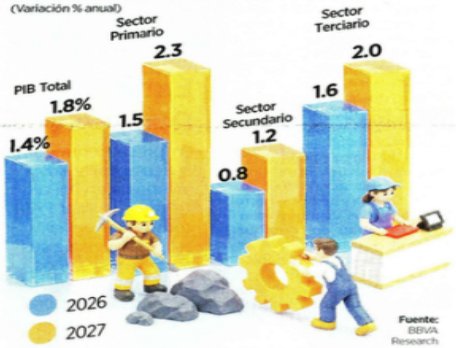
Destacó que el frente fiscal no es muy positivo, ya que los datos de la Secretaría de Hacienda muestran una caída en los ingresos de casi 3 por ciento real anual al cierre de septiembre de este año.

Gabriela Gutiérrez, presidenta nacional del IMEF, dijo que con los malos resultados fiscales, es muy probable que el déficit público sea nuevamente mayor a lo estimado en los Criterios Generales de Política Económica de 2026.

## Pronóstico al alza

BBVA estima una mejora sustancial del crecimiento del PIB de 1.8 por ciento en 2027, una tasa aún por debajo del crecimiento potencial de la economía mexicana, pero una mejora ante el mal desempeño de los últimos años.

**PRONÓSTICOS SECTORIALES PARA MÉXICO**
(Variación % anual)




## Nuevo incremento

El salario mínimo ha tenido incrementos progresivos y la discusión para fijar el aumento del próximo año está iniciando.

**EVOLUCIÓN DEL SALARIO MÍNIMO**
(Pesos)




# Se complica negociación por alza al salario mínimo

VERÓNICA GASCÓN

Mientras la Coparmex solicita un aumento al salario mínimo cercano al 6 por ciento, la Unión Nacional de Trabajadores se pronunció por un 13 por ciento para el próximo año.

Juan José Sierra, presidente de Coparmex, afirmó en entrevista que la propuesta de esta Confederación es otorgar un aumento que considere la inflación más dos puntos porcentuales. Así, si la inflación se estima de 3.8 a 4 por ciento, el aumento concedido sería de 6 por ciento, aproximadamente.

"Con esta realidad económica y la reducción de la jornada laboral, lo que estamos diciendo es que tengamos cuidado con el aumento del salario, por eso pedimos el cambio de ritmo. Por eso estamos proponiendo inflación más dos puntos", comentó.

Sierra Álvarez comentó que no pueden seguir concediéndose aumentos por decreto, porque se perderían más empleos y crecería la informalidad.

"No pueden seguir siendo los aumentos por decreto, eso nos lleva a pérdida de empleo. En este momento, con aumentos de doble dígito, vamos a correr ese gran riesgo de más empresas a la informalidad y que algunas puedan cerrar sus puertas. Es una postura compartida por el sector privado ante la realidad económica", consideró Sierra.

En tanto, la Unión Nacional de Trabajadores (UNT) solicitó un 13 por ciento de incremento al salario mínimo general para 2027, para que pase de 315 a 356 pesos diarios.

Para la Zona Libre de la Frontera Norte, propuso un aumento del 8 por ciento, así subiría de 440 a 476 pesos al día.

"El 13 por ciento daría continuidad al ritmo de recuperación del salario mínimo general acordado para 2026", señaló la Unión, la cual tiene una presidencia colegiada, entre Francisco Hernández Juárez, líder de los telefonistas; Carlos Hugo Morales, secretario general del STUNAM y Jesús Ortiz, secretario general de ASPA.

# Piden fortalecer a Pymes para abatir informalidad

ERNESTO SARABIA

Desde una perspectiva de política industrial y desarrollo regional, la estrategia para combatir la informalidad en México debe partir de una idea, en la que la formalización debe ser resultado de una transformación productiva y no solamente de una política de fiscalización, consideró el académico de la Facultad de Economía de la UNAM, Clemente Ruiz Durán.

El especialista planteó seis líneas de acción, luego que en México hay estados como Oaxaca donde la informalidad alcanza a 80 por ciento de la población ocupada, de acuerdo con datos del Inegi.

La primera es crear empresas tractoras en el sur: impulsar la agroindustria, industria alimentaria, transformación de productos agrícolas, forestales, pesqueros, textiles, materiales de construcción y manufacturas vinculadas con los recursos regionales.

También desarrollar proveedores locales y para ello la inversión pública y privada debe crear cadenas productivas regionales, con metas de contenido local, capacitación y transferencia tecnológica.

La tres sugiere elevar la productividad de los micronegocios: facilitar crédito, asistencia técnica, digitalización, capacitación gerencial y acceso a mercados.

La cuarta habla de simplificar la formalización, creando mecanismos de incorporación gradual, trámites sencillos y costos iniciales accesibles para pequeñas empresas, sin eliminar los derechos laborales de los trabajadores.

Otra línea de acción es ampliar la infraestructura productiva, mediante carreteras, conectividad digital, energía, agua, parques industriales, centros logísticos y plataformas de comercialización, sostuvo.

La sexta es fortalecer la protección social, mejorando el acceso a salud, seguridad social, cuidados infantiles y mecanismos de protección para trabajadores agrícolas, temporales y por cuenta propia.

No sería razonable pretender que Oaxaca baje su informalidad con sólo exigir a sus negocios que se comporten como empresas industriales de Nuevo León, dijo.

## Dónde se emplean

En el noveno mes de este año, cerca del 83 por ciento de la población ocupada en el País se ubicó en el ámbito no agropecuario, destacando a su interior los micronegocios y los pequeños establecimientos.

**POBLACIÓN OCUPADA POR TAMAÑO DE LA UNIDAD ECONÓMICA**
(Número de personas septiembre de 2026)

| | |
|---|---|
| **ÁMBITO AGROPECUARIO** | **6,327,624** |
| **ÁMBITO NO AGROPECUARIO** | **49,697,082** |
| Micronegocios | 23,808,403 |
| Pequeños establecimientos | 9,334,467 |
| Medianos establecimientos | 5,857,204 |
| Grandes establecimientos | 5,553,631 |
| Gobierno | 2,379,726 |
| Otros | 2,763,651 |
| **NO ESPECIFICADO** | **3,952,343** |
| **TOTAL** | **59,977,049** |

**Fuente:** Inegi
**Realización:** Departamento de Análisis de REFORMA



Bloomberg

## DESCARTAN AL TREN

Debido a las inspecciones excesivas que hace el Gobierno mexicano al grano que llega por tren desde Estados Unidos, ferroviarias de ese país prohibieron a exportadores de maíz y soya enviar su producto a México en trenes de carga mixta para no retrasar el traslado de otras mercancías, alertaron afectados. Paula Román

# CAEN INGRESOS DEL TREN MAYA 18%; REPUNTAN GASTOS 43%

**Entre julio y septiembre vendió boletos por 119 mdp, pero sus costos llegaron a 1,893 mdp; faltan controles técnicos y financieros, opinan**

—**EVERARDO MARTÍNEZ**
*—cartera@eluniversal.com.mx*

El Tren Maya entregó peores resultados durante las vacaciones de verano y el Mundial de Futbol.

El proyecto ferroviario insignia del expresidente Andrés Manuel López Obrador vendió boletos por 119 millones de pesos entre julio y septiembre, 18% menos que durante el mismo trimestre del año pasado, de acuerdo con sus informes financieros.

Al tiempo, sus costos y gastos de operación se dispararon 43% y alcanzaron mil 893 millones de pesos, es decir, 16 veces más que sus ingresos.

El Tren Maya alcanzará su punto de equilibrio en 2032, dice su director.

Debido al desequilibrio, el gobierno federal planea inyectar 32 mil millones de pesos en transferencias, aportaciones y subsidios para el Tren Maya en 2026, así como otros 18 mil millones durante 2027.

El Tren Maya, a cargo de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), no muestra una trayectoria natural de consolidación y más bien parece que su déficit se amplía conforme crecen sus costos de mantenimiento y operación sin compensación de la demanda, dijo Juan Carlos Machorro, experto en infraestructura y socio del despacho Santamarina y Steta.

"Este desastre pudo prevenirse, pues hay análisis que alertaron en su momento sobre la inviabilidad financiera del proyecto desde que fue concebido, pero el gobierno opacó la información por seguridad nacional", recordó.

Por estos resultados, la Sedena y la Marina administran empresas con altos niveles de opacidad, sin adecuados controles financieros ni técnicos, opinó.

"Se advirtió que sin estudios de demanda rigurosos, ni transparencia y con la militarización de la gestión, los riesgos financieros son altos. Transparencia Mexicana señaló que cuando los costos de operación rebasan los ingresos en el caso de una empresa pública, se abre la puerta a eventuales procesos privatizadores", añadió.

El catedrático de la UNAM, Clemente Ruiz Durán, comentó que faltó planeación, ya que la obra fue impulsada bajo decisiones políticas y no técnicas.

"Este proyecto va a requerir apoyos fiscales o subsidios que serán compromisos financieros para el gobierno que en momentos de presión fiscal como el actual, se vuelven importantes", advirtió el también investigador.

"Si vamos más allá, los proyectos de trenes de la presidenta Claudia Sheinbaum son magníficos; sin embargo, debe aprender de lo pasado y requerir esquemas financieros para su funcionamiento, de todas formas, serán deficitarios durante algunos años", dijo.

## PERCEPCIÓN PÚBLICA

El Tren Maya, inaugurado en diciembre de 2023, reconoce debilidades y amenazas para su operación, como la percepción pública desfavorable, de acuerdo con su Programa Anual de Trabajo 2026 con fecha de abril pasado.

**CLEMENTE RUIZ DURÁN**
Catedrático de la UNAM

***"Si vamos más allá, los proyectos de trenes de la presidenta Claudia Sheinbaum son magníficos, pero debe aprender de lo pasado"***

"La percepción pública desfavorable en cuestiones estructurales y ambientales representa un riesgo para la operación y la seguridad de los servicios ferroviarios, generando un rechazo al proyecto y baja ocupación", agrega el programa publicado en la Plataforma Nacional de Transparencia.

El director del Tren Maya, Manuel Ramírez, informó que la obra alcanzará su punto de equilibrio en 2032, es decir, tomará dos años más de lo previsto anteriormente.

El punto de equilibrio se logra cuando los ingresos empatan con los gastos y la empresa deja de necesitar subsidios.

"En el largo plazo, que es nuestra etapa de consolidación para 2032, se estima alcanzar el punto de equilibrio, el cual se consolida y fortalece en los años subsecuentes", declaró el mes pasado en la conferencia de la presidenta Claudia Sheinbaum.

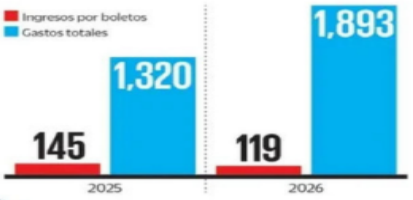
Ramírez destacó que durante el primer semestre de 2027 se tiene programado comenzar las operaciones del servicio público de transporte ferroviario de carga mediante cuatro terminales, un ramal y un libramiento. Para 2028 se tiene previsto alcanzar la operación dual de carga y pasajeros. ●

**32**
**MIL MILLONES DE PESOS**
planea inyectarle el gobierno federal al Tren Maya en 2026.

## SE DESCARRILAN LAS CUENTAS

**El Tren Maya** fue inaugurado en diciembre de 2023 y **abarca más de mil 500 kilómetros** de vías que conectan Chiapas, Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo, **cuya operación se encuentra a cargo de la** Secretaría de la **Defensa Nacional**.

RESULTADOS FINANCIEROS
Millones de pesos en el tercer trimestre de cada año






Fuente: Tren Maya.

# El IMEF ve difícil que ISR alcance la meta oficial

**El impuesto refleja la caída en las utilidades de las empresas, explica el instituto**

—**LEONOR FLORES**
*—cartera@eluniversal.com.mx*

El Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) aseguró que el Impuesto Sobre la Renta (ISR) es el gravamen que más padece, entre otras cosas, las menores ganancias de las empresas que enfrentan costos laborales altos.

"Está difícil que el ISR pueda llegar a la meta original, es el que más está sufriendo; no veo que pueda llegar a 3 billones, se va a quedar corto", anticipó el presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF, Víctor Manuel Herrera.

Las empresas están ganando menos, explicó durante la conferencia mensual del organismo a días de su convención anual.

Señaló que para las empresas subieron los costos laborales, la carga fiscal y el mercado no está creciendo como se esperaba en línea con un Producto Interno Bruto (PIB) de 2%.

"La falta de crecimiento limita la generación de utilidades y el pago de impuestos, eso es lo que vemos con el ISR", expuso.

Recordó que en el IMEF reiteradamente se ha insistido en la urgente necesidad de impulsar la inversión en vez de "espantarla" con medidas algo agresivas.

**VÍCTOR MANUEL HERRERA**
Presidente del Comité de Estudios Económicos del IMEF

***"La falta de crecimiento limita la generación de utilidades y el pago de impuestos, eso es lo que vemos con el ISR"***

Mencionó que los ingresos tributarios están cayendo y a su interior el que grava la renta, y aunque está compensado con el IVA, éste representa la mitad de lo que se recauda por el ISR.

"Los ingresos no están pasando por su mejor momento; el IEPS estaba dejando más, pero ahora se está conteniendo artificialmente el precio de la gasolina. Está sufriendo la parte fiscal y no contribuye a resarcir ese faltante", afirmó.

Por su parte, el presidente del Comité Técnico Nacional de Estudios Fiscales del IMEF, Víctor Manuel Barajas, añadió otra razón por la cual no se estaría recaudando lo estimado por el ISR.

"La ampliación del programa de regularización fiscal para 2027, al liberarse, muchos contribuyentes que tienen algún procedimiento abierto contra Hacienda y el SAT, podrían estar esperando a la entrada en vigor de este programa", consideró.




ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Aunque se compensa con el IVA, éste representa la mitad de lo que recauda el ISR, explican analistas.**

En lugar de llegar a un acuerdo este año, dijo, se alarga un poco el proceso y eso tampoco ayuda.

También observó la tendencia del SAT de no conceder acuerdos conclusivos con la mediación de la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (Prodecon) como se ha visto en estas semanas.

"Es un indicativo que quiere presionar a los contribuyentes para que se corrijan de inmediato y poder fomentar la recaudación a pesar de que algunas de esas partidas podrían no ser del todo justas para los contribuyentes cerrando todas la puertas", acusó.

Lo anterior con el ánimo de aumentar los ingresos tributarios, pero aún así, llegar a la meta de recaudación para el caso del ISR "está cuesta arriba", aseguró. ●

**3**
**BILLONES DE PESOS,**
la meta de recaudación de ISR para este año, indican expertos.

# OCDE destaca la entrada de acero asiático a México

—**IVETTE SALDAÑA**
*—maria.saldana@eluniversal.com.mx*

La sobrecapacidad de producción de acero de países de Asia la absorbieron países de Latinoamérica durante los últimos años, principalmente México, Brasil y Colombia, de acuerdo con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

Las importaciones de metales y productos manufacturados hechos con siderúrgicos se incrementaron 46% entre 2019 y 2025, indicó en el estudio titulado *Absorción de Latinoamérica del exceso de capacidad global de acero*.

Los envíos chinos subieron de 9.1 millones de toneladas a 21.6 millones.

El organismo, integrado por 38 países, dijo que las exportaciones de la ASEAN (Indonesia, Malasia, Filipinas, Singapur, Tailandia y Brunei) hacia América Latina han crecido significativamente.

Explicó que solamente las importaciones directas e indirectas de acero desde China hacia los países latinos se duplicaron, pasando de 9.1 millones de toneladas a 21.6 millones entre 2019 y 2025.

"América Latina se está viendo afectada de manera significativa por el aumento de las importaciones de acero provenientes de países con una gran capacidad excedente de producción de acero", advirtió el estudio de 61 páginas.

La OCDE halló que casi 40% de las importaciones llegaron vía canales indirectos, sobre todo en forma de maquinaria, vehículos y productos manufacturados.

"La República Popular China es el proveedor dominante de acero para la región, aunque la ASEAN se ha convertido en una fuente cada vez más importante", mencionó el organismo.

"La sobrecapacidad, que resulta de políticas y prácticas no basadas en el mercado como los subsidios que distorsionan el mercado, ha sido el principal motor de este aumento de importaciones".

A medida que la demanda interna en China se estanca, los productores de ese país redirigen la producción hacia mercados extranjeros para compensar la pérdida de ventas internas, señaló la organización que nació en 1961. ●



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**China es el proveedor dominante de acero para AL, indicó la OCDE.**

| INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN | INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN | INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| S&P/BMV IPC | 71,204.98 | 70,388.96 | -1.15% | 6.5000% | 6.5000% | 6.2500% | -0.2500 pp. | DÓLAR INTERBANCARIO | $18.5336 | $18.4298 | -$0.1038 |
| DOW JONES | 51,608.17 | 50,759.42 | -1.64% | 6.5147% | 6.5147% | 6.5147% | 0.0000 pp. | DÓLAR BANCARIO | $19.0200 | $18.9000 | -$0.1200 |
| S&P 500 | 7,416.59 | 7,340.53 | -1.03% | 6.5492% | 6.5492% | 6.5492% | 0.0000 pp. | EURO | $20.3720 | $20.2558 | -$0.1162 |
| NASDAQ | 24,509.76 | 24,328.38 | -0.74% | 6.5000% | 6.5000% | 6.2000% | -0.3000 pp. | LIBRA | $24.4336 | $24.3266 | -$0.1070 |



Mejorar con China bajo la presión de Estados Unidos.
Activo empresarial, José Yuste > 2

México se decidió por el bloque norteamericano; no hay duda. Con EU se tienen economías integradas.

Marcel Proust
Análisis superior, David Páramo > 3

Maltratar al turista, peor fórmula
Veranda, Carlos Velázquez > 4


El Contador 3
Alicia Salgado 5



dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

DINERO

EXCELSIOR | MIÉRCOLES 18 DE NOVIEMBRE DE 2026


AFECTADOS

Los fallos y ciberataques de los últimos días:

**3 de noviembre**
**CIBERATAQUE A REFRIGERADORES** afecta a supermercados de Europa. Tiendas en Bélgica, Estonia, Finlandia, Irlanda, Italia, Luxemburgo, Países Bajos, Portugal y Suecia reportaron problemas de refrigeración que obligaron a algunos minoristas a desechar alimentos. Días antes Francia fue el primero en reportar en el marco de protestas juveniles.

**12 de noviembre**
**DURANTE APROXIMADAMENTE 36 HORAS**, gran parte de las herramientas de productividad de Microsoft, incluidas Outlook y Teams, dejaron de funcionar. Más de 70 países y territorios sufrieron la interrupción, lo que afectó a millones de usuarios.

**13 de noviembre**
**LA ADMINISTRACIÓN FEDERAL DE AVIACIÓN (FAA)** ordenó la suspensión de las operaciones aéreas en EU durante más de cuatro horas. La causa: equipos de comunicación de control de tráfico aéreo obsoletos y deficiencias en el cableado de cobre.

**16 de noviembre**
**MILES DE CLIENTES DE LA BANCA EN EU** reportaron problemas con sus servicios en línea, relacionados con un problema técnico en JPMorgan Chase. United Airlines informa también fallas en sus servicios tecnológicos que suspende vuelos.

**17 de noviembre**
**ATAQUE CIBERNÉTICO A LA PLATAFORMA OPTIMIZELY** afecta diversos servicios en EU y repercute en usuarios de todo el mundo. Fueron afectados Apple, CNN, HSBC, IKEA, BBC, Salesforce, Equifax, Air France-KLM, entre muchos otros. Se reporta que la NSA en EU tiene una caída en su red de comunicaciones de seguridad nacional. El FBI reitera su alerta de hackeos usando IA.

EL ARMA: LA IA GENERATIVA

# EU Y EL MUNDO BAJO CIBERATAQUES

Las alertas sonaron desde la semana pasada: fallos y vulneraciones cibernéticas han puesto a millones de usuarios en el mundo en pánico. El FBI señala que el crimen automatiza ataques con inteligencia artificial y las empresas muchas veces desconocen que han sido afectadas hasta que es demasiado tarde > 7



Ilustración: Erick Retana

SIGUEN LAS CAÍDAS

## Mercados temen a la tecnología

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
*erendira.espinosa@gimm.com.mx*

Las fallas en sistemas críticos en infraestructura digital en Estados Unidos, provocaron pérdidas en los principales índices bursátiles e incrementaron la aversión al riesgo. El Dow Jones, el S&P 500 y el Nasdaq cayeron 2.08, 1.64 y 1.03 por ciento, respectivamente.

"La sesión bursátil de ayer cerró bajo una marcada aversión al riesgo en las plazas globales, arrastrada por la preocupación en torno a fallas de infraestructura digital", reconoció Laura Torres, directora de inversión en IMB Capital Quants.

"La sesión de hoy (ayer) demuestra que el mercado atraviesa una transición crítica donde las fragilidades operativas de los sistemas tecnológicos y las dudas sobre la gobernanza en semiconductores han desplazado al entusiasmo incondicional por la inteligencia artificial", sostuvo.

**18.42**
**PESOS**
por dólar fue el cierre ayer en los mercados

Gabriela Siller, directora de Análisis Económico de Banco Base, comentó que ayer fue un pésimo momento para los mercados. "Fue un mal día para el mercado de capitales que empieza a ponerse nervioso por las fallas en los sistemas de Estados Unidos desde la semana pasada".

Ante la incertidumbre, el dólar se debilitó, lo que permitió que otras monedas registraran avances. En México, el tipo de cambio cerró en 18.42 pesos, por debajo de los 18.53 pesos del cierre anterior.

Durante la sesión de ayer, la atención de los jugadores del mercado financiero se enfocó en las caídas en sistemas de empresas o entidades del gobierno, lo que se suma a ciberataques o interrupciones en sistemas en días previos.

REPORTE DE BBVA

## Más demanda de EU por el equipo de cómputo

Diego López, analista de BBVA, asegura que las perspectivas del grupo financiero es que EU seguirá demandando equipo de cómputo de México. Para 2030 está demanda podría superar los 267 mil millones de dólares. "Esto es una tasa media de crecimiento anual de 24.3%". > 2



Foto: Karina Tejada

REPORTE DEL TERCER TRIMESTRE

# Nvidia supera previsiones en sus ganancias

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
*erendira.espinosa@gimm.com.mx*

La compañía se sacudió un poco las malas notas de la semana por la salida de su ahora exCEO Jensen Huang, y superó las expectativas de ingresos y utilidades en el tercer trimestre.

Los ingresos trimestrales de Nvidia ascendieron a 115 mil 840 millones de dólares, frente a los 109 mil 100 millones previstos. Las ganancias por acción fueron de 2.68 dólares, que se comparan con los 2.48 previstos.

Según la compañía, los ingresos se duplicaron, pasando de 57 mil millones de dólares del mismo periodo del año anterior, lo que demuestra la continua solidez de su negocio principal de centros de datos.

Además, la compañía afirmó que los ingresos del cuarto trimestre aumentarán 90%, hasta los 130 mil millones de dólares, superando la estimación promedio de los analistas de 125 mil 100 millones de dólares.

En su primera conferencia de resultados como directora interina de Nvidia, Colette Kress aseguró que están confiados en la demanda de sus productos y que los más importante son los empleos, por lo que tendrán cuidado con ellos durante la transición actual.




Foto: Reuters

"Nuestra ambición no cambiará. Nuestra pasión por innovar no cambiará, y nuestro compromiso con los clientes, socios y accionistas no cambiará", sostuvo.

Harvey Jones, presidente del consejo de administración, señaló que no planean restituir a Jensen Huang, esto luego de que el exCEO declaró que estaría dispuesto a volver. "Huang renunció voluntariamente a sus cargos de presidente, director ejecutivo (CEO) y miembro de la junta directiva. Se aceptó y no se tiene intención de volver a nombrarlo", comentó.

Afirmó que la empresa se encuentra en la búsqueda de un nuevo CEO y que el consejo conformó un comité de supervisión de seguridad nacional y control de exportaciones, integrado por directores independientes y asesores legales externos, con el objetivo de reforzar los lazos institucionales con las agencias gubernamentales de Estados Unidos.

Kress subrayó la solidez del negocio y aseguró enfáticamente que la empresa mantendrá el ritmo de sus aspiraciones:

"Nuestro impulso es real. Con una hoja de ruta plurianual líder en el mercado".

s1358_u3326

## LAS DIVISAS AL DÍA

**Dólar**

DIVISA ..... DÓLAR
COMPRA..... 17.87
VENTA ..... 18.90

**Euro**

DIVISA ..... EURO
COMPRA..... 20.27
VENTA ..... 20.28

## Turismo



**Miguel Quintana Pali, cofundador, presidente y director general de la empresa.** ESPECIAL

# Grupo Xcaret integrará salud en su *todo incluido*

**Estrategia.** Abrirán un hospital enfocado en medicina preventiva y longevidad en 2027; ofrecerá revisiones a turistas, colaboradores y a las comunidades cercanas

JESÚS H. HERNÁNDEZ
ORLANDO

Grupo Xcaret incursionará en el sector salud con la apertura de un hospital especializado en medicina preventiva y longevidad durante la segunda mitad de 2027, un proyecto con el que busca integrar los servicios médicos a su oferta turística y atender también a sus colaboradores y habitantes de comunidades cercanas.

Miguel Quintana Pali, cofundador, presidente y director general del grupo, adelantó que contará con tecnología de última generación para realizar diagnósticos y tratamientos especializados, aunque evitó revelar el monto de inversión.

La iniciativa busca desarrollar un concepto que el empresario denomina "All Health Inclusive", con el que los visitantes podrán combinar sus vacaciones en los parques y hoteles de la compañía con revisiones médicas y servicios de prevención.

"Esta clínica se lleva muy bien con la rama turística: vienes, por un lado, a divertirte y, por otro, te tomas unas revisiones (...). Es parte integral de un nuevo concepto. Así como tenemos el 'All Fun Inclusive', que incluye la diversión de todos los parques si te hospedas en los hoteles, este nuevo concepto será 'All Health Inclusive'", explicó.

El hospital también dará servicio a los 18 mil colaboradores que actualmente tiene Grupo Xcaret y estará abierto a la población de las localidades cercanas a sus desarrollos en Quintana Roo.

Entre el equipamiento contemplado, Quintana Pali mencionó tomógrafos con capacidad para identificar anomalías que los dispositivos actuales no detectan, así como tratamientos con células madre.

"Tomógrafos modernos. También se contempla células madre: te extraen una célula del órgano que tienes mal, se reprograma y es tu misma célula la que te va a curar", detalló.

### Más proyectos

El hospital forma parte de una nueva etapa de expansión de Grupo Xcaret, que también contempla la construcción de una universidad culinaria y especializada en turismo, además de un puerto de cruceros. Para estos desarrollos, Quintana Pali señaló que esperan obtener las autorizaciones correspondientes.

> También contemplan la construcción de una universidad culinaria

"Tenemos un gran terreno para algún día hacer una universidad, para hacer un hospital, para hacer un puerto de cruceros. Los proyectos son múltiples y solo esperamos autorizaciones", comentó.

Sobre el desempeño turístico en Quintana Roo, el empresario reconoció que el destino enfrenta dificultades, pero aseguró que el impacto en sus negocios es limitado.

La expansión de Grupo Xcaret ocurre mientras la compañía enfrenta una controversia por el uso comercial de elementos de la cultura maya. En abril, la Suprema Corte de Justicia de la Nación revocó un amparo que permitía a la empresa utilizar elementos de las tradiciones mayas en sus actividades.

Como consecuencia, en mayo la compañía suspendió "Travesía Sagrada Maya", un recorrido en canoas entre Xcaret y Cozumel que durante 19 años recreó rutas comerciales prehispánicas y reunió a más de 300 remeros.

Quintana Pali considera que la situación responde a disposiciones legales que todavía requieren reglamentación y aseguró que el grupo espera nuevas reglas para determinar que sigue.

Quintana Pali ingresó al Salón de la Fama de la Asociación Internacional de Parques de Atracciones (IAAPA), reconocimiento a su trayectoria y contribución a la industria del entretenimiento.

**Inicia IAAPA Expo 2026.**

### IA redefine los parques de diversiones

**La inteligencia artificial (IA), la realidad virtual y los animatronics transforman la industria de los parques de diversiones, que prevé alcanzar ingresos por 113 mil millones de dólares este año y llegar a 151 mil millones en 2033. Estas innovaciones protagonizan el foro más importante el sector, IAAPA Expo 2026, que se realiza del 17 al 20 de noviembre en Orlando, Florida, con más de mil 350 empresas expositoras y una superficie récord de 58 mil 500 metros cuadrados. "Esta ampliación va mucho más allá de añadir superficie; se trata de crear más oportunidades para nuestros miembros y para nuestro sector", afirmó Jakob Wahl, presidente y director ejecutivo de IAAPA. Según Grand View Research, el mercado mundial alcanzó 106 mil 800 millones de dólares en 2025 y crecerá a una tasa anual de 4.2 por ciento hasta 2033. Asia-Pacífico lidera con 37.9 por ciento del ingreso.**

s1358_u3326

Contacte con la sección: economia@elfinanciero.com.mx Tel. 55-5449-86-00

# ECONOMÍA
## MERCADOS E INDICADORES

**INDICADORES LÍDERES**

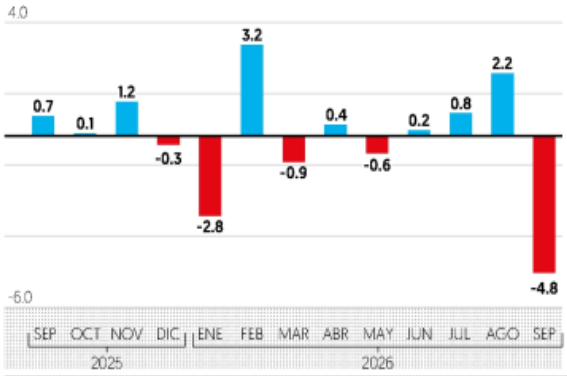
| | | | |
|---|---|---|---|
| **CAMBIARIO** | | | |
| Ventanilla bancaria (venta) | $18.9000 | ▼ | -$0.12 |
| Interbancario (spot) | $18.4298 | ▼ | -0.56% |
| Euro (BCE) | $20.2895 | ▼ | -0.75% |
| **BONOS Y TASAS** | | | |
| Cetes 1 día (prom. Valmer) | 6.260 | – | S/C |
| Bono a 10 años | 9.301 | ▼ | -0.04 |
| **ACCIONARIO** | | | |
| S&P/BMV IPC (puntos) | 70,388.94 | ▼ | -1.15% |
| FTSE BIVA (puntos) | 1,430.70 | ▼ | -1.06% |
| Dow Jones (puntos) | 50,759.42 | ▼ | -1.64% |
| **METALES** | | | |
| Onza oro NY (venta. Dls) | $3,864.20 | ▲ | 0.29% |
| Onza plata NY (venta) | $47.36 | ▲ | 1.06% |
| **PETRÓLEO** | | | |
| WTI - NYMEX | 86.01 | ▼ | -2.88% |
| Brent - ICE | 93.45 | ▲ | 1.09% |
| Mezcla Mexicana (Pemex) | 80.05 | ▲ | 0.7% |
| **INFLACIÓN** | | | |
| Mensual (oct-26) | 0.65 | ▲ | 0.23 |
| Anual (oct-25/oct-26) | 3.75 | ▲ | 0.30 |

**Editor:** Baude Barrientos **Coeditores:** Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres **Coeditor Gráfico:** Javier Juárez **Diseñador:** Pablo Urbina

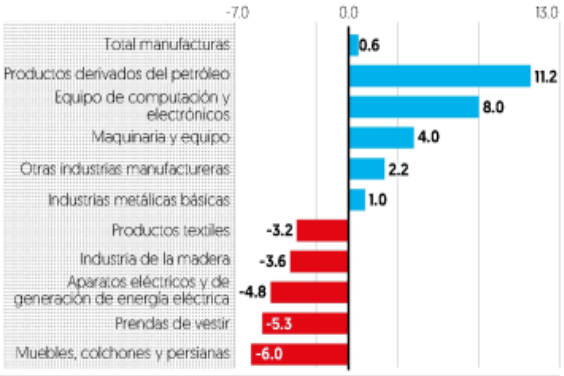
## Señales negativas

La producción de la industria manufacturera reportó en septiembre su mayor tropiezo desde 2020, lo que evidencia la fragilidad de la recuperación registrada en meses previos.

■ Volumen físico de producción manufacturera, Var. Mensual %




■ Producción acumulada ene-sep/26, Var. %




**Fuente:** INEGI

FLAQUEA EN SEPTIEMBRE

# Manufactura en México tiene su mayor tropiezo desde el 2020

Reporta su peor desempeño desde la pandemia, principalmente por la debilidad en la fabricación de equipo de transporte

Clave, ver si baja fue temporal o se perfila un menor dinamismo

ANDER AHUAD
aahuadb@elfinanciero.com.mx

La producción de la industria manufacturera cayó 4.8 por ciento en septiembre a tasa mensual, su peor desempeño desde abril del 2020, y para un noveno mes fue el peor resultado desde que hay registros disponibles, a partir de 2007.

En su comparación anual, la producción manufacturera también perdió terreno al registrar un retroceso de 1.6 por ciento frente a septiembre del año pasado, lo que confirma la pérdida de dinamismo que atraviesa la actividad industrial.

De acuerdo con los registros del INEGI, entre enero y septiembre la manufactura acumuló un avance de apenas 0.6 por ciento, y 7 de los 21 sectores considerados reportaron avances, liderados por la fabricación de productos derivados del petróleo, con 11.2 por ciento, y la fabricación de equipo de cómputo, con 8.0 por ciento. En maquinaria y equipo el crecimiento fue de 4.0 por ciento.

Las mayores caídas corresponden a la fabricación de muebles, con 6.0 por ciento; la fabricación de prendas de vestir, con 5.3 por ciento, así como aparatos eléctricos y equipo de generación de energía eléctrica, con 4.8 por ciento.

Gerónimo Ugarte, economista en jefe de Valmex, consideró que una sola observación mensual no basta para modificar la trayectoria prevista, y señaló que la debilidad en rubros relevantes como equipo de transporte y prendas de vestir pudo explicar este retroceso.

Añadió que los buenos resultados en electrónica y maquinaria revelan comportamientos sectoriales muy distintos.

"Si bien algunos segmentos, como maquinaria y equipo y equipo de cómputo y electrónicos, mantienen tasas positivas de producción y empleo, no han sido suficientes para compensar la debilidad del resto de la industria", apuntó Janneth Quiroz, directora de Análisis Económico, Cambiario y Bursátil de Grupo Financiero Monex.

Reflexionó que será importante observar si esta contracción responde a un comportamiento temporal o si comienza a consolidarse una tendencia de menor actividad industrial, ya que, de prolongarse, podría limitar la generación de empleo, la inversión y el crecimiento económico durante los próximos meses.

Recordó que estos resultados representan una señal de cautela para el crecimiento económico de México, pues la manufactura es uno de los principales vínculos de la economía nacional con el comercio internacional y, particularmente, con Estados Unidos.

### EMPLEO EXTIENDE DECLIVE

El personal ocupado cayó 0.1 por ciento a tasa mensual en septiembre frente a agosto y acumuló tres contracciones seguidas. A tasa anual, el empleo sumó 43 meses consecutivos a la baja, según cifras desestacionalizadas.

"La amplitud de la debilidad laboral es la señal más relevante, porque sugiere cautela empresarial para ampliar plantillas", señaló Ugarte.

Añadió que la combinación de una menor producción y una menor plantilla indica que el dinamismo de algunas actividades exportadoras todavía no se traduce en una expansión generalizada de la producción y la contratación, debido a que únicamente han crecido esos rubros.

Gabriela Siller, directora de análisis económico en Banco Base, señaló las causas del deterioro del empleo en la manufactura, las cuales pueden considerarse tanto internas como externas:

"La imposición de aranceles sectoriales a las importaciones en Estados Unidos, afectando principalmente a la industria automotriz y a la industria siderúrgica, la falta de inversión privada en México, ante el deterioro en el Estado de derecho, la baja confianza empresarial y la incertidumbre respecto al futuro de la relación comercial con Estados Unidos, y el incremento en los costos laborales en México", apuntó.

### ADVIERTEN RIESGOS

Por su parte, Pedro Casas, vicepresidente y director general de la AmCham, advirtió que algunas empresas del sector automotriz, una industria de alto valor agregado y generación de empleo, están aprovechando la oportunidad para mover su producción hacia la electrónica.

Señaló que resulta peligroso para los empleos de muchas manufacturas que la capacidad instalada pivotee hacia la exportación de productos que solamente se ensamblan, prueban y empaquetan, ya que en el corto plazo habría una fuerte pérdida de empleos y poca derrama económica.

INDICIOS ADVERSOS

**1.6%**
RETROCEDIÓ.
A tasa anual, la producción manufacturera en México durante septiembre.

**0.9%**
DISMINUYÓ.
El personal ocupado en la industria, con 1.0% en obreros y 1.3% empleados.

**0.4%**
CAYÓ.
El número de horas trabajadas en septiembre, a tasa anual, según el INEGI.

s1358_u3326

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Aumento de 4.4% vs. 0.6%

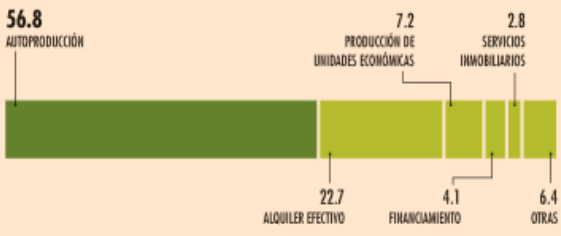
# Sector de la vivienda creció siete veces lo que el PIB en el 2025

• La autoproducción continúa siendo el segmento más importante y también fue el más dinámico, con una expansión de 8.2%; el PIB sectorial, que incluye también los servicios inmobiliarios, el alquiler y el financiamiento fue 5.5% del PIB total

## La autoproducción concentra más de la mitad de la economía de la vivienda

Los hogares también participan en la producción de vivienda mediante la construcción, ampliación y mejoramiento de sus propios espacios habitacionales.

**PIB del sector vivienda según clasificación funcional, 2025**
| PARTICIPACIÓN %




**Evolución del PIB del sector de la vivienda, según clasificación funcional, 2025** | VARIACIÓN ANUAL, %




FUENTE: INEGI, CUENTA SATÉLITE DE VIVIENDA DE MÉXICO (CSVM) 2025 GRÁFICO EE



**2.37 MILLONES** de puestos de trabajo tuvo el sector de la vivienda en el 2025; 5.8% del total nacional.

Fernando Gutiérrez
fernando.gutierrez@eleconomista.mx

El sector de la vivienda mantuvo un mayor dinamismo que el conjunto de la economía mexicana durante el 2025, con una participación destacada de las actividades que realizan los hogares para producir, ampliar y mejorar sus propias casas, de acuerdo con la Cuenta Satélite de Vivienda del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

El PIB del sector de la vivienda alcanzó un valor de 1 billón 859,806 millones de pesos corrientes durante el 2025, equivalente a 5.5% del Producto Interno Bruto (PIB) nacional. En términos reales, registró un crecimiento de 4.4% respecto del 2024, frente al avance de 0.6% de la economía mexicana.

**La oferta** total de bienes y servicios relacionados con la vivienda alcanzó 3 billones 239,500 millones de pesos durante el 2025, de los cuales 99.7% correspondió a producción nacional.

"El sector lo integran 84 actividades, entre las que se encuentran la edificación de vivienda, los servicios inmobiliarios y de alquiler, así como los servicios financieros y de seguros", precisó el Inegi.

De acuerdo con la clasificación funcional del organismo, la autoproducción aportó 56.8% del PIB del sector de la vivienda durante el 2025, seguida del alquiler efectivo, con 22.7%; la producción de unidades económicas, con 7.2%; y el financiamiento para la compra o mejoramiento de vivienda, con 4.1 por ciento.

La participación de la autoproducción permite dimensionar el peso que tienen las actividades de los hogares dentro de la economía habitacional. Esta clasificación contempla las distintas funciones económicas relacionadas con la producción, adquisición y uso de vivienda, por lo que no se limita a la edificación de casas por parte de empresas constructoras.

En términos reales, la autoproducción registró un crecimiento anual de 8.2%, mientras que la producción de unidades económicas, que desarrolla el sector inmobiliario, disminuyó 6.8% respecto del 2024. Por su parte, los servicios inmobiliarios tuvieron un incremento de 5.8% y el financiamiento para la compra o mejoramiento habitacional avanzó 1.7 por ciento.

Por otra parte, al clasificar la producción según su destino, el Inegi encontró que 60.5% correspondió al uso final propio de los hogares, 38.6% se destinó al mercado y 0.9% fue producción no de mercado. En el primer grupo se incluyen actividades como la autoconstrucción, la ampliación y el mejoramiento de viviendas, así como la autoproducción y los trabajos de supervisión e inspección.

### Inversión y empleo

La oferta total de bienes y servicios relacionados con la vivienda alcanzó 3 billones 239,500 millones de pesos durante el 2025, de los cuales 99.7% correspondió a producción nacional.

Por el lado de la utilización de bienes y servicios, 68.3% se destinó a la formación bruta de capital fijo, mientras que 28.9% correspondió al consumo privado de los hogares. La primera categoría contabiliza los recursos destinados a la formación de capital, y la segunda comprende los bienes y servicios utilizados por los hogares para satisfacer sus necesidades de consumo.

En términos monetarios, ambos rubros representaron 2 billones 211,648 millones y 935,583 millones de pesos, respectivamente.

En materia laboral, las actividades vinculadas con la vivienda generaron 2 millones 368,290 puestos de trabajo durante el 2025, equivalentes a 5.8% del total nacional.

La construcción concentró 85.1% de estos puestos, seguida de los servicios inmobiliarios y de alquiler, con 10.4%, y de los servicios financieros y de seguros, con 1.3 por ciento. El resto correspondió a actividades de apoyo a los negocios, servicios profesionales y otros sectores relacionados.

En comparación con el 2024, los puestos de trabajo vinculados con la vivienda aumentaron 3.3 por ciento.

### El valor de la vivienda

Además de medir las actividades económicas relacionadas con la producción y comercialización de inmuebles, el Inegi contabilizó el alquiler imputado de las viviendas ocupadas por sus propietarios. Este concepto corresponde al monto que una persona pagaría por rentar una vivienda de características similares a la que habita.

En el 2025, el alquiler imputado ascendió a 2 billones 11,623 millones de pesos corrientes, equivalente a 6% del PIB nacional.

Al sumar este componente al PIB del sector, el valor total de la vivienda alcanzó 3 billones 871,429 millones de pesos, equivalente a 11.5% del PIB.

| Tipo de cambio (pesos) | Compra | Venta |
|---|---|---|
| Dólar | 17.87 | 18.90 |
| Euro | 20.27 | 20.27 |

| Tasas de interés | |
|---|---|
| Cetes 28 días | 6.19% |
| Cetes 91 días | 6.49% |
| TIIE 28 días | 6.51% |

| Inflación | |
|---|---|
| Octubre de 2026 | 0.65% |
| Octubre de 2025 a octubre de 2026 | 3.75% |
| **Reservas internacionales** | |
| 257 mil 934.7 mdd al 6 de noviembre de 2026 | |

| Petróleo | Precio (dólares) | Var. |
|---|---|---|
| WTI | 86.01 | +0.29 |
| Brent | 93.14 | +0.70 |
| Mezcla mexicana | 80.06 | +0.57 |

| BOLSA MEXICANA DE VALORES (Índice de Precios y Cotizaciones) | |
|---|---|
| Cierre | 70 mil 386.86 |
| Variación en puntos | -816.02 |
| Variación porcentual | -1.15% |

ENCUENTRO BILATERAL DE ALTO NIVEL

# Acuerdan México y China intensificar sus relaciones

## Coinciden ambos mandatarios en su respaldo al multilateralismo

ÁNGELES CRUZ
ENVIADA
SHENZHEN

México y China acordaron intensificar su relación bilateral a fin de consolidar sus respectivas estrategias de desarrollo nacional. En la reunión con el presidente de China, Xi Jinping, Claudia Sheinbaum planteó impulsar una nueva era basada en los principios compartidos que dan prioridad al desarrollo con prosperidad. Xi afirmó que para su país es importante ampliar y profundizar el vínculo con México para apoyar al Sur global.

Durante la reunión de alto nivel en la que participaron funcionarios de ambos países, Sheinbaum expresó a su homólogo que "México y China compartimos una visión de desarrollo y prosperidad, y nuestras naciones han fortalecido su relación para cooperar en diversos temas. Estamos interesados en fortalecer los temas relacionados con ciencia y tecnología, agricultura, energías limpias, recursos hídricos, salud y, por supuesto, cultura y turismo".

En este acercamiento, previo a la cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico, que empieza este miércoles, Xi subrayó que China está dispuesta a trabajar con México para profundizar la confianza política mutua, reforzar intercambios y la cooperación a todos los niveles en beneficio recíproco, fortalecer la alineación estratégica y profundizar la cooperación en infraestructura, ciencia, tecnología, energías limpias y cultura.

El mandatario chino expresó el interés de su país en consolidar una relación bilateral de alta calidad que permita crear una región Asia-Pacífico próspera, estable, abierta, interconectada, inclusiva, unida y mutuamente solidaria, que asuma un sistema de gobernanza global más justo y equitativo para contribuir a la paz mundial y al desarrollo.



◀ **La presidenta Claudia Sheinbaum y su homólogo de China, Xi Jinping, durante la reunión de alto nivel que tuvieron ayer ambos mandatarios e integrantes de sus respectivos gabinetes antes de la cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico.** Foto Presidencia

En una entrevista posterior, Sheinbaum calificó el encuentro de franco y cordial y señaló que en algún momento se abordó la relación entre México y Estados Unidos; "hablamos de nuestra relación en el tratado comercial con Estados Unidos y de que siempre vamos a hacer lo mejor para México".

En su mensaje al ser recibida por Xi, Sheinbaum también resaltó la convicción de México en favor de los acuerdos multilaterales. Luego de agradecer a Xi la invitación para participar en la reunión del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), que se realiza por tercera vez en China, lo invitó para que viaje a México en 2028, cuando el país será la sede del cónclave. "Estoy convencida de que esta reunión fortalecerá la colaboración entre nuestros gobiernos y nuestros pueblos", dijo Sheinbaum.

Más tarde, al regresar al hotel donde se hospeda, en el distrito de Futian, Sheinbaum comentó que fue una reunión "muy cordial, de mucha colaboración" y el presidente Xi no le pidió "nada en particular".

Además de los temas de ciencia, tecnología, agricultura, energías limpias, recursos hídricos, salud, cultura y turismo que le interesan a México, le propuso a su homólogo continuar con la colaboración para que más trenes chinos lleguen al país, también se buscará aumentar las exportaciones de diferentes productos, "desde el aguacate hasta el tequila", y le pidió un panda para el zoológico de Chapultepec.

–Qué le dijo el presidente Xi?

–Hablamos de muchos temas: de turismo, la relación académica, de la relación comercial también; después va a haber mayor diálogo entre el secretario de Economía y los ministros o el gabinete de China, de la relación bilateral y, por supuesto, de nuestra convicción sobre las relaciones multilaterales en el mundo.

En un enlace con la conferencia en Palacio Nacional, recordó que durante su participación ante los empresarios que acuden a la APEC "hablamos del Plan México, de lo que significa la visión del desarrollo que tenemos en nuestro país; de que es muy importante atraer inversiones, pero para nosotros no sólo son las inversiones, sino también la importancia de centrar el desarrollo en las personas".

# Sheinbaum y Trump tendrán hoy una reunión "muy breve"

ÁNGELES CRUZ MARTÍNEZ
ENVIADA
SHENZHEN

La presidenta Claudia Sheinbaum informó que este miércoles tendrá una reunión "muy breve", un saludo, con el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, como parte de los trabajos de la Cumbre de Líderes Empresariales del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC).

La mandataria comentó lo anterior al regresar al hotel donde se hospeda, luego de su reunión con el presidente Xi Jingping, durante la cual aseguró que México y China iniciaron una nueva era como resultado de sus profundos lazos de amistad y principios compartidos.

A la fecha, la reunión más relevante entre el presidente estadunidense y Claudia Sheinbaum tuvo lugar el 5 de diciembre de 2025 en Washington, durante una visita relámpago al Centro Kennedy, para el sorteo de la Copa Mundial de la FIFA 2026.

En esa ocasión ambos mandatarios conversaron durante cerca de 50 minutos junto con el primer ministro de Canadá, Mark Carney. La agenda estuvo dominada por la continuidad del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá, los aranceles y la política migratoria.

Este año la comunicación entre Palacio Nacional y la Casa Blanca ha sido fundamentalmente telefónica. Según reportes de la Presidencia de la República, ambos mandatarios han tenido más de 21 llamadas para destrabar diferendos comerciales y de seguridad fronteriza.

Durante la final de la Copa Mundial, el 19 de julio de 2026, la Presidenta acudió al MetLife Stadium en Nueva Jersey para el partido entre España y Argentina, donde compartió el palco principal con Trump, Mark Carney y el presidente de la FIFA, Gianni Infantino.

# Con Canadá, vínculo "extraordinario"

ÁNGELES CRUZ MARTÍNEZ
ENVIADA
SHENZHEN

México y Canadá tienen una "extraordinaria" relación, gracias a la cual se han concretado 120 de las iniciativas contempladas en el plan de acción conjunto, informaron la presidenta Claudia Sheinbaum y el primer ministro Mark Carney durante la reunión que sostuvieron ayer por la tarde.

La mandataria mexicana destacó que las iniciativas de inversiones de empresarios de ambos países van en aumento y "estamos trabajando en el tratado de cooperación con Estados Unidos. Ahora hablamos parte de esto", dijo la Presidenta.

Durante la reunión bilateral que se realizó en el hotel donde se hospeda Sheinbaum, y en el marco del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), el primer ministro canadiense aseguró que el plan de acción con México seguirá adelante y lo alcanzado es muestra de "la fuerza de nuestra relación".

El funcionario compartió algunas cifras: el comercio ha aumentado 18 por ciento en 2026 y 60 por ciento en los últimos cinco años.

Dijo que la inversión entre México y Canadá también va al alza y "estamos considerando muchas más oportunidades de intercambio entre nosotros y con nuestros socios alrededor del mundo, incluso con Estados Unidos", dijo y soltó una carcajada que contagió a la presidenta Sheinbaum.

s1358_u3326

# NEGOCIOS

FINANZAS / ECONOMÍA

MIÉRCOLES 18.11.2026

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001


## Darán educación financiera

**BANKAOOL Y EL CONSEJO** Mundial de Boxeo anunciaron una alianza para ofrecer herramientas de educación financiera a los pugilistas, con el objetivo de que administren sus ingresos y preparen su retiro profesional.




| BMV S&P | FTSE BIVA | Dólar | Euro | TIIE 28 | UDI | Centenario | Mezcla Mexicana |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 70,388.96 ↓ -1.15% | 1,430.70 ↓ -1.06% | $18.9000 | $20.2576 | 6.5147% | 8.916217 | $89,200 | 80.05 dpb |

Afectaciones suman seis días

# Fallas tecnológicas trastocan operaciones en EU

**INTERRUPCIONES ALCANZAN** servicios aéreos, bancarios, digitales y de seguridad nacional; el presidente Donald Trump descarta una crisis, mientras crecen las preocupaciones por la infraestructura tecnológica del país

| Redacción |

Una serie de fallas tecnológicas se han registrado en los últimos seis días en Estados Unidos, luego de que se interrumpieran operaciones aéreas, transacciones bancarias, servicios digitales y financieros utilizados por empresas y consumidores, lo que generó afectaciones que se extendieron a cientos de miles de viajeros y usuarios de distintas plataformas. Mientras, el presidente Donald Trump descartó que exista una crisis, y más bien, su administración reconoció problemas en infraestructura antigua y la necesidad de destinar mayores recursos a su modernización.

Las interrupciones comenzaron el jueves 12 de noviembre con una falla global de Microsoft que afectó herramientas de trabajo como Outlook, Teams y Copilot.

Un día después, un problema en las comunicaciones de la Administración Federal de Aviación (FAA, por sus siglas en inglés) obligó a suspender los despegues en todo el territorio estadounidense durante aproximadamente cuatro horas y media, la interrupción nacional más prolongada desde los atentados del 11 de septiembre de 2001.

**UN INFORME** de Coast of a Data Breach 2026 de IBM señala que el costo promedio de una filtración maliciosa de datos realizada con IA es de 6 millones de dólares.

## EL DATO

El problema en la navegación aérea provocó miles de cancelaciones y retrasos, con repercusiones que continuaron durante el fin de semana debido a la necesidad de reubicar aeronaves y tripulaciones. En México, la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) contabilizó 193 vuelos con ajustes y 18 mil 2 pasajeros afectados por las restricciones estadounidenses.

Las dificultades continuaron el lunes 16 de noviembre, cuando United Airlines registró una falla interna que se prolongó por más de 90 minutos y retrasó aproximadamente 150 vuelos. Ese mismo día, JPMorgan Chase presentó problemas en el procesamiento de transacciones por un error de *software*, con repercusiones en operaciones relacionadas con otras instituciones financieras y usuarios de servicios de transferencia como Zelle.

A ello, se sumó que ayer, Apple confirmó interrupciones en servicios como Apple Pay, iCloud, App Store y Apple Music, después de una actualización interna. La plataforma Downdetector registró alrededor de 2 mil 300 reportes de problemas con Apple Pay en Estados Unidos y otros mil 800 relacionados con iCloud durante el punto máximo de las fallas. La compañía informó que buena parte de sus sistemas había sido restablecida.

No obstante, usuarios de Marriott International reportaron problemas para realizar reservaciones y registros de entrada, de acuerdo con información de *Associated Press*, aunque la empresa no confirmó públicamente el alcance.

A esta serie de incidentes se sumaron reportes sobre la interrupción de una red interna de comunicaciones clasificadas de la Agencia de Seguridad Nacional (NSA). *Reuters* indicó que no pudo corroborar de manera independiente el problema, difundido inicialmente por otros medios de Estados Unidos.

Ante la sucesión de fallas, el presidente de Estados Unidos minimizó las preocupaciones durante su visita a Manila, Filipinas, donde participó en actividades relacionadas con la conferencia económica de la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN).

"Es como cuando eres grande y poderoso, y tienes todo el dinero. Cosas así pasan. No pasa nada", declaró el mandatario ante periodistas.

No obstante, la postura presidencial chocó con los cuestionamientos de algunos legisladores republicanos, por ejemplo, el senador Josh Hawley pidió explicaciones sobre los incidentes y puso en duda que su coincidencia temporal pudiera descartarse sin una revisión.

"Si todo esto es una coincidencia, es como la mayor coincidencia de la historia del mundo", declaró.

La Casa Blanca sostuvo que no existen pruebas de un ciberataque coordinado y aseguró que los problemas no están relacionados. Por su parte, el secretario de Transporte, Sean Duffy, explicó que la suspensión aérea estuvo vinculada con trabajos para instalar un router y sustituir cableado de cobre por fibra óptica.

La falla afectó a 17 de los 22 centros regionales de control aéreo de la FAA, por lo que el secretario de Transporte solicitó al Congreso 50 mil mdd para modernizar la infraestructura de navegación aérea, pues aseguró que los recursos son insuficientes para actualizar los sistemas.

El secretario de Seguridad Nacional, Markwayne Mullin, también atribuyó las interrupciones a problemas de compatibilidad entre tecnologías nuevas y sistemas antiguos. En declaraciones a CNBC, explicó que incorporar herramientas modernas sobre infraestructura informática obsoleta puede sobrecargar las operaciones y provocar nuevas fallas.

Aunque las autoridades han descartado indicios de ataques informáticos en los principales incidentes, las interrupciones ocurren en un contexto de aumento de los riesgos cibernéticos para las empresas.

De acuerdo con información de la correduría Marsh, los incidentes cibernéticos notificados por sus clientes pasaron de 48 en las últimas dos semanas de mayo a 105 en el mismo periodo de octubre, un incremento de 118.8 por ciento. Meredith Schnur, responsable del área de ciberseguridad de Marsh Risk para Estados Unidos y Canadá, explicó a Reuters que la Inteligencia Artificial permite a los atacantes identificar vulnerabilidades informáticas y ampliar sus operaciones con menos recursos, mientras las empresas enfrentan mayores dificultades para contener los incidentes. "La IA no es un peligro, sino una amplificación del riesgo en todos los ámbitos", sostuvo.

El incremento de las amenazas digitales también se refleja en las previsiones del mercado asegurador. Según Global-Data, las primas de seguros cibernéticos alcanzarán 16 mil 600 millones de dólares a escala mundial en 2026, un crecimiento de 6.9 por ciento, y podrían llegar a 18 mil millones de dólares en 2027.

Pese a la coincidencia temporal de los incidentes, las autoridades estadounidenses y las empresas involucradas no han identificado una causa común. Las interrupciones, sin embargo, han vuelto a colocar bajo revisión la continuidad de servicios esenciales y los costos operativos asociados con la dependencia de sistemas tecnológicos.




PANEL de vuelos muestra estatus de operaciones tras la cancelación de rutas por parte de la FAA, en Washington. Foto: Reuters



**SI TODO** esto es una coincidencia, es como la mayor coincidencia de la historia del mundo"

**JOSH HAWLEY**
Senador republicano de Estados Unidos

**18,002**
**Pasajeros** afectados en México por restricciones en EU

### CRONOLOGÍA

En menos de una semana diversos servicios e infraestructuras han presentado fallas.

| | | |
|---|---|---|
| 12 nov. **Microsoft** | Outlook, Teams, Copilot y Microsoft 365 | Interrupción global de herramientas de correo y trabajo. Sin cifra consolidada de usuarios afectados. |
| 13 nov. **FAA** | Control de tráfico aéreo | Suspensión nacional de despegues por aproximadamente 4.5 horas. Afectó 17 de 22 centros de control. Miles de vuelos cancelados o demorados. |
| 13 nov. México (**efecto FAA**) | Vuelos entre México y EU | 193 vuelos con ajustes y 18,002 pasajeros afectados, según AFAC. |
| 16 nov. United **Airlines** | Sistemas internos de operación aérea | Alrededor de 150 vuelos retrasados; interrupción superior a 90 minutos. |
| 16 nov. **JPMorgan Chase** | Procesamiento de transacciones | Demoras en operaciones bancarias, con repercusiones en transacciones entre instituciones. Sin cifra oficial de clientes afectados. |
| 16 nov. **Otros bancos y Zelle** | Transferencias y acceso a servicios | Miles de reportes de usuarios en distintas instituciones; no todos los bancos confirmaron fallas propias. |
| 17 nov. **Apple** | Apple Pay, iCloud, App Store, Apple Music y AppleCare | Aproximadamente 2,300 reportes sobre Apple Pay y 1,800 sobre iCloud en sus respectivos picos en EU. |
| 17 nov. **Marriott** | Reservaciones y registros hoteleros | Reportes de clientes y Downdetector. Sin alcance confirmado por la empresa. |
| 17 nov. **NSA** | Red interna de comunicaciones clasificadas | Interrupción reportada por medios estadounidenses; sin cifra pública de usuarios o sistemas afectados. |

s1358_u3326

# UNA PARTICIPACIÓN TRASCENDENTAL

## La asistencia de la presidenta de México a la Cumbre de la APEC 2026 es una muestra de cómo busca aliados en todo el mundo para crear oportunidades y condiciones de prosperidad en el país, sin importar la complejidad geopolítica de estos tiempos

**POR GABRIEL NAVA Y KARINA VARGAS**
@gabo_leconav / @lula_walk

La participación de Claudia Sheinbaum, presidenta de México, en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico, destaca por ser la forma en la que la actual administración se acerca al mundo en tiempos de grandes transformaciones geopolíticas; una postura que busca desarrollarse sin afectar la gran relación que conserva el país con Estados Unidos, explicaron expertos a *Reporte Índigo*.

La presidenta busca llevar el mensaje de que México desea encontrar cooperación para su desarrollo dentro de una de las regiones de mayor dinamismo económico y tecnológico en todo el mundo: Asia-Pacífico.

En ese sentido, asistir a la edición 2026 de la Cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC, por sus siglas



### UNA NUEVA FORMA DE ENTENDER A LA SOCIEDAD

**Ante empresarios y líderes de la región Asia-Pacífico, la presidenta de México expuso el modelo de gobierno con el que ha conducido el país y sostuvo: 'cuando mejora la vida de las familias, fortalecemos la economía'**

**154%**
**aumento salarial real**
registrado de 2018 al 2026

**32%**
**de la población en el país**
recibe transferencias directas

**+17**
**millones de personas**
han salido de la pobreza en México durante el gobierno de la 4T



s1358_u3326

en inglés) resultó trascendental ante el momento crítico por el que atraviesa el mundo en términos económicos, políticos y comerciales, de ello que era imposible no acudir al evento, tal como lo consideró Jordy Micheli, profesor investigador del departamento de economía de la Universidad Autónoma Metropolitana, campus Azcapotzalco.

"Es absolutamente lógico dentro del significado de la política económica y transformación económica que busca la 4T y de cómo Estados Unidos, bajo la administración de Donald Trump, se ha mostrado como un socio completamente no confiable", indicó a este medio.

Y es que en plena contienda por el liderazgo tecnológico con China, y luego de haber establecido un mapa arancelario que afecta a gran parte del comercio global, dicha potencia generó condiciones para que la presidenta busque diversificar su red de aliados dentro de un grupo conformado por 21 economías dentro de la región Asia-Pacífico que concentra poco más de un tercio de la población mundial, 61.6 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) global y más de la mitad de todas las exportaciones en el planeta.

"Esto catapulta al país como parte de una estrategia no únicamente centrada en el ámbito de un acercamiento con China que es como se suele ver, sino que México participe activamente en un área que va a concentrar el comercio internacional, que es el Indo-Pacífico", señaló en ese sentido Aníbal García, investigador del Observatorio Lawfare.

**La presidenta busca llevar el mensaje de que México desea encontrar cooperación para su desarrollo dentro de una de las regiones de mayor dinamismo económico y tecnológico en todo el mundo: Asia-Pacífico**

No obstante, tal acercamiento corre el riego de hacerse a destiempo ya que la dinámica comercial que México sostiene con Estados Unidos ha derivado en que no sean pocas las medidas que el país ha tomado en contra de la potencia asiática, China; cuestión que hoy la actual administración busca resarcir, según explicó a este medio, José Ignacio Martínez, coordinador del Laboratorio de Análisis en Comercio, Economía y Negocios de la Universidad Nacional Autónoma de México.

## AVANZAR CON CAUTELA

Que la presidenta busque alianzas en otras latitudes en medio de un momento decisivo no significa que deba hacerlo de una forma que impacte de forma negativa en la relación que tiene con Estados Unidos, de ello que su presencia en la Cumbre de la APEC también implique acercase a países que incluso conservan buenas relaciones con la potencia norteamericana, según detalló García.

"Hay que tener cuidado con el acercamiento que este gobierno tiene con Beijing, tomando en consideración lo que pesa el mercado estadounidense en la riqueza creada en México, representada en el PIB", acotó en ese sentido Martínez.

Un avance que la mandataria incluso puede impulsar en un momento en el que la administración encabezada por Donald Trump se encontraría debilitada luego de perder el control legislativo de su país en las pasadas elecciones intermedias, lo suficiente como bajar la intensidad de las medidas arancelarias, postuló el profesor de la Universidad Autónoma Metropolitana.

## MÉXICO EN LA MULTIPOLARIDAD

Los expertos consultados por *Reporte Índigo* coincidieron en que la asistencia de Claudia Sheinbaum a la edición 2026 de la Cumbre de la APEC responde a la forma en que el país se acerca a la tendencia naciente de la multipolaridad, que es cuando el poder económico, militar, político y cultural no se concentra en una sola nación o bloque, tal como se observa hoy con naciones como Estados Unidos, China y Rusia.

Ello más allá de que al mismo tiempo de que la presidenta reafirma sus lazos con la economía más grande del mundo, teje otros con aliados que se encuentran al otro lado del mundo.

**Los expertos consultados por Reporte Índigo coincidieron en que México, desde la Cumbre de la APEC, se acerca a la multipolaridad**

**LA IMPORTANCIA DE LA APEC**

**Cerrar filas con el grupo de economías de Asia-Pacífico resulta determinante para México por su peso en el comercio y la economía del planeta**

**36.4%**
**porcentaje**
de la población mundial que concentran los países miembros

**61.6%**
**del PIB mundial**
producen las economías de la APEC

**+50%**
**de las exportaciones globales**
se generan gracias a las 21 naciones del bloque

**Fuente**: APEC, 2026



**SOCIOS ESTRATÉGICOS**

**Las economías que conforman al Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico destacan por su potencial de crecimiento y posicionamiento clave**

**Países que pertenecen a la APEC**

| | | |
|---|---|---|
| Australia | Filipinas | Papúa Nueva Guinea |
| Brunéi | Hong Kong | Perú |
| Canadá | Indonesia | Rusia |
| Corea del Sur | Japón | Singapur |
| Chile | Malasia | Tailandia |
| China | México | Taiwán |
| Estados Unidos | Nueva Zelanda | Vietnam |

**Fuente**: APEC, 2026

ARTE: MINOZ

**COEDITORES:** Jorge Juárez, Edgar Sánchez, Yazmín Zaragoza, Emilio Pineres. **COEDITOR CERO A 100:** Enrique Torres
**COEDITORES GRÁFICOS:** Pedro Ortiz y Luis Calderón
merk2@heraldodemexico.com.mx
heraldodemexico.com.mx

## DIVIDENDOS



GUSTAVO ESTEBAN LUGO ZAMUDIO

### Incorpora tecnología

El Hospital Juárez de México, que dirige **Gustavo Esteban Lugo Zamudio**, modernizó su laboratorio clínico con la incorporación de seis equipos de última generación, con los que busca agilizar la realización de estudios, mejorar precisión de resultados y facilitar la detección oportuna de enfermedades.



OCTAVIO DE LA TORRE

### Hasta China

El presidente de la Concanaco Servytur, **Octavio de la Torre**, hizo un llamado a que las discusiones sobre comercio internacional, inversión y conectividad que se realizan en la APEC 2026, se traduzcan en beneficios para las Mipymes y los negocios familiares del país, además de reconocer la participación de la Presidenta.



BEATRIZ YERA

### Impulsa desarrollo

El sureste sigue en el centro de inversiones, pues la holandesa APM Terminals, que en México dirige **Beatriz Yera**, dispuso un plan de modernización de su infraestructura en Puerto Progreso con dos nuevas grúas Konecranes Gottwald ESP.7 de accionamiento eléctrico, lo que permite mayor eficiencia en el movimiento de carga.



LOURDES MEDINA VALDÉS

### Gaseros piden ajuste

Ante un rezago de 13% que ubicó el margen operativo en 5.27 pesos por kilo de Gas LP, frente a los 6.06 pesos previstos para 2026, Amexgas, encabezada por **Lourdes Medina Valdés**, solicitó al gobierno federal, a la Secretaría de Energía y a la CNE actualizar por inflación y transparentar los criterios de precios máximos.

ANTONIO NAVA



**OBJETIVO.** El director general del IMSS dijo que otro eje prioritario es mejorar la atención desde el primer contacto con los servicios de Urgencias.

## ESFUERZO EN SALUD

# IMSS REPORTA AVANCE EN CINCO DE 12 PUNTOS DEL PLAN DE ACCIONES

Señalan que a tres semanas de arrancar la estrategia ya se tienen resultados, como alza salarial, basificación, equipo tecnológico, farmacia y urgencias

NOEMÍ GUTIÉRREZ Y FERNANDA GARCÍA

Zoé Robledo Aburto, director general del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), informó que ya se cuenta con avances del Plan Integral 12 acciones en 120 días.

En la *Mañanera*, comentó que a tres semanas de arrancar la estrategia cinco acciones ya tienen resultados

"El incremento salarial está concluido ya a 100 por ciento y esto ocurre ya desde la quincena pasada y en lo que sigue.

"La basificación, cuatro mil 119 trabajadoras y trabajadores que ya tiene su base. El tercer punto, el equipo de alta tecnología, más de 60 ya están atendiendo pacientes", afirmó.

Zoé Robledo
DIRECTOR GENERAL DEL INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL

*"El plan, construido a partir de las propuestas y necesidades de las y los trabajadores, se encuentra en el día 21 de 120 y cinco de sus acciones ya presentan resultados verificables"*

"Un cuarto punto con avances es la farmacia, ya llegamos a un surtimiento de recetas completas a 94 por ciento, es decir, estamos en una tendencia de recuperación y si alguien no le surtieron su receta, puede reportarlo en *recetacompleta.gob.mx*, buscamos el medicamento y le llamamos cuando ya esté en su farmacia", aseguró.

El titular del IMSS dijo que hay avances en el tema de atención en el área de urgencias.

**94%** de surtimiento de recetas completas.

**38%** de avance en las plazas para basificación.

"Aquí son muchas las dimensiones, hoy queremos reportar una de ellas, que es la capacitación del personal de seguridad en materia de trato digno", indicó.

Al puntualizar aspectos de la basificación, el titular del Instituto Mexicano del Seguro Social comentó que es una justicia laboral.

"Muchas de estas personas entraron al instituto justo durante la pandemia y nos sostuvieron en esos días difíciles.

"Siguieron trabajando en el IMSS cubriendo vacaciones, guardias, incapacidades, descanso del resto del personal, es lo que conocemos como. Y ahora estamos ya basificando", señaló el funcionario.

"Esta basificación va por bloques. El 16 de octubre fue el primero con dos mil 239 plazas. Luego el 1 de noviembre se sumaron mil 361 más. Y apenas el día de ayer (lunes) 16 de noviembre, se aplicó el tercer bloque con 519 plazas.

"Es decir, llevamos cuatro mil 119 trabajadoras y trabajadoras ya con su base del IMSS. Es decir, 38 por ciento del avance de la meta", subrayó.

Zoé Robledo dijo que espera que la estrategia concluya el 24 de febrero de 2027.

### Más resultados

El IMSS reportará cada semana los avances

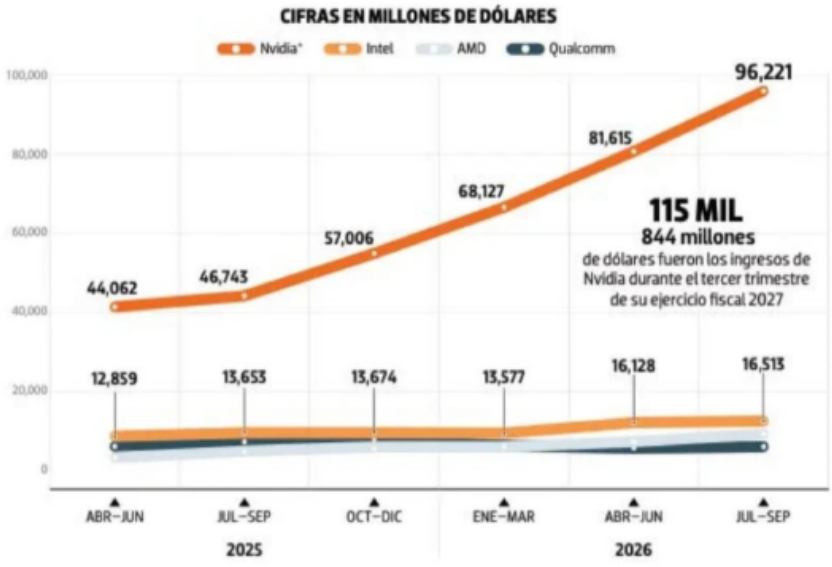
**Acción 1.** Incremento salarial: Se alcanzó 100% de cumplimiento.
**Acción 2.** Basificación: Se han otorgado 4,119 plazas, con 38% de avance.
**Acción 4.** Equipo médico de alta tecnología: De 81 equipos que llegaron, 69 ya están instalados.
**Acción 9.** Abasto en farmacia: Se registra 94% de surtimiento de recetas.
**Acción 12.** Urgencias: trato digno e información: Se capacitó a 5,854 de 6,656 elementos de seguridad.
**Acción 3.** Contratación de especialistas: La convocatoria permanece abierta con mil 688 aspirantes.
**Acción 10.** Cirugías adicionales en noches y fines de semana: Del 12 de octubre al 8 de noviembre se realizaron 6,294 intervenciones extraordinarias.

s1358_u3326

UNA MÁQUINA DE HACER DINERO

# Fiebre por IA dispara otro récord de Nvidia

**DEJA ATRÁS A RIVALES** En seis reportes trimestrales consecutivos, Nvidia casi duplicó sus ingresos y amplió su ventaja sobre Intel, AMD y Qualcomm, y se convirtió en la empresa mejor valuada en chips.




Fuente: Reportes financieros de Nvidia, Intel, AMD y Qualcomm. Gráfico: Jaqueline Bautista

* Mientras otras empresas reportan el cuarto trimestre fiscal de 2026, Nvidia ya reporta su tercer trimestre fiscal de 2027.

RUBÉN ROMERO

## La tecnológica duplicó sus ventas y sus ganancias, impulsada por el negocio de los centros de datos

Nvidia alcanzó un nuevo récord de ingresos por 115 mil 844 millones de dólares durante el tercer trimestre de su actual ejercicio fiscal, un crecimiento anual de 103 por ciento, impulsado por la demanda de tecnología para Inteligencia Artificial (IA).

La fabricante de chips también reportó una utilidad neta de 65 mil 287 millones de dólares, un aumento de 105 por ciento frente al mismo periodo del año anterior.

Los resultados superaron las expectativas de Wall Street, donde analistas anticipaban ingresos cercanos a 109 mil millones de dólares.

El reporte corresponde al trimestre que concluyó el 25 de octubre y fue el primero presentado después de la salida de Jensen Huang, fundador de Nvidia, quien renunció el jueves pasado en medio de un escándalo que generó incertidumbre entre los inversionistas.

La presentación estuvo encabezada por Colette Kress, quien asumió la dirección interina de la empresa tras la salida de Huang.

"Nuestro impulso es real. Nvidia es un líder tecnológico excepcional, impulsado por la innovación incesante de nuestro equipo", afirmó Kress.

El crecimiento financiero de Nvidia mantiene una tendencia que la ha colocado por encima de otras grandes fabricantes de semiconductores.

Una revisión de sus últimos reportes financieros muestra que sus ingresos trimestrales pasaron de 44 mil 62 millones de dólares en el primer trimestre fiscal de 2026 a más de 115 mil millones en el periodo recién reportado.

La expansión supera ampliamente los ingresos registrados por empresas como AMD, Intel y Qualcomm, aunque participan en distintos segmentos del mercado de semiconductores.

El negocio que explica la mayor parte del crecimiento de Nvidia es la venta de equipos para centros de datos, utilizados por compañías tecnológicas para desarrollar y operar sistemas de IA.

En el tercer trimestre, esta división generó 107 mil 600 millones de dólares, un crecimiento anual de 110 por ciento y equivalente a casi 93 por ciento de todos los ingresos de Nvidia.

Esto significa que más de nueve de cada 10 dólares que recibió la compañía provinieron de centros de datos.

La demanda responde principalmente a las inversiones de grandes empresas tecnológicas, como Microsoft y Google, para construir infraestructura capaz de desarrollar y operar herramientas de Inteligencia Artificial.

La expansión también ha sido impulsada por las plataformas Blackwell y Vera Rubin, diseñadas para procesar grandes cantidades de información y ejecutar modelos de IA.

Este crecimiento ha permitido que la compañía dependa cada vez menos de su negocio tradicional de tarjetas gráficas para videojuegos y concentre sus ingresos en infraestructura tecnológica.

Pese a los resultados récord, Nvidia enfrenta incertidumbre entre los inversionistas tras la renuncia de su fundador, quien dirigió la empresa 33 años.

Antes de publicar sus resultados, las acciones de la tecnológica cerraron este martes en 155.46 dólares, una caída de 0.44 por ciento frente al lunes, de acuerdo con Investing.com.

En un análisis, el Grupo Financiero Monex señaló que la salida de Huang aumentó las dudas sobre la dirección de Nvidia, las investigaciones relacionadas con el caso y las posibles consecuencias para sus operaciones.

**COLETTE KRESS**
DIRECTORA EJECUTIVA INTERINA DE NVIDIA

***"Nuestro impulso es real. Nvidia es un líder tecnológico excepcional, impulsado por la innovación incesante de nuestro equipo"***

## Dirección de Nvidia cierra la puerta a Huang

RUBÉN ROMERO Y EFE

Jensen Huang, fundador de Nvidia, dijo este martes que está dispuesto a regresar como CEO de la compañía, apenas cinco días después de su renuncia, pero la junta directiva descartó que eso vaya a suceder.

"Si el Consejo de Administración decide que mi regreso es lo mejor para nuestros accionistas, nuestros empleados, la empresa y Estados Unidos, me sentiría honrado de responder a estas llamadas y volver como CEO", publicó Huang en su cuenta de X.

Se trató de su primera postura pública sobre la posibilidad de recuperar la dirección de Nvidia, luego de que su salida provocara una campaña de apoyo entre integrantes de la industria tecnológica, inversionistas y personal de la empresa.

Sin embargo, el presidente de la junta directiva de Nvidia, Harvey Jones, confirmó este martes que "no pretende restituir" a Huang como director.

Durante la conferencia por los resultados trimestrales, el directivo añadió que la empresa ya contrató a una firma independiente para llevar a cabo la búsqueda de un sustituto "permanente" del ex CEO.

# La huelga del ferrocarril lleva el caos a Cercanías de Madrid y Rodalies

La protesta sindical afecta a mas de 700.000 viajeros y obliga a suprimir más del 40% de los servicios mínimos en las dos mayores áreas metropolitanas

J. F. MAGARIÑO
**Madrid**

La huelga de trabajadores del sector ferroviario de ayer provocó un fuerte impacto en la movilidad. Miles de viajeros evitaron acudir a una estación ante el nuevo paro de 24 horas y los importantes efectos de la protesta que se vivió justo hace una semana por la huelga de los maquinistas. Ambas protestas sindicales, que causaron grandes alteraciones en los servicios de cercanías y afectaciones algo más moderadas en líneas de Media y Larga Distancia, persiguen mejoras en la seguridad de la circulación. Renfe recomendó todo el día buscar modos alternativos de transporte en previsión de una desmesurada afectación.

Los sindicatos hablan de éxito. Una prueba de fuerza ante este y el Gobierno que salga de las urnas. Finalmente, unos 700.000 usuarios se quedaron sin tren hasta las 18.00. La mayoría de esa masa, unas 666.000 personas, no pudieron acceder a servicios públicos como Cercanías y Rodalies de Cataluña, según el balance de la operadora pública.

La movilización impactó de lleno en los trenes urbanos de Madrid y Barcelona, aunque las líneas fueron saliendo del colapso total con que arrancaron la jornada a partir del mediodía. A las 10.30, Renfe estimaba que se habían suprimido el 97% de los servicios mínimos en la hora punta de la mañana en la capital y su entorno, cuando la orden oficial garantizaba la operación del 75% de las frecuencias programadas en cualquier jornada normal. Pasadas las 18.00, el volumen de trenes cancelados bajó al 43,9%, lo que sigue dando idea de una vulneración de los servicios mínimos ordenados por el Ministerio de Transportes, según denuncia Renfe, o de una mala gestión de los mismos, como defiende el sindicato de maquinistas Semaf.

El paro sindical también tuvo un fuerte efecto en Rodalies de Cataluña, con un 41% de los trenes cubiertos por la orden de servicios mínimos suprimidos (el 66% de la programación en hora punta estaba asegurada) a las 18.00. El director del servicio catalán, Òscar Playà, señaló en una entrevista en TV3 que el 40% de los trenes previstos no partieron a primera hora por la ausencia de maquinistas, lo que va a generar una investigación y podría llevar a despidos.



Afectados por la huelga se subían ayer a autobuses en la estación de Santa Justa, en Sevilla. PACO PUENTES

En la totalidad de servicios públicos, que también incluyen los productos Avant y Regional, se vieron fuera de la programación de huelga el 22,27% de las circulaciones. Destaca el parón en los servicios Avant que conectan diversas capitales de provincia con Madrid, donde las supresiones sobrevolaron el 54% sobre los servicios mínimos. En el resto de los territorios, la incidencia fue menor: Extremadura registró un 5,26% de supresiones en sus servicios de Media Distancia; Andalucía, un 8,76% de su oferta de Servicios Públicos; Galicia, un 5,56%; Asturias y Cantabria, un 4,81%; la Comunidad Valenciana y Murcia, un 3,72%, y País Vasco, un 1,18%.

En la Alta Velocidad y Larga Distancia de Renfe (AVE, Avlo, Alvia, Euromed e Intercity) se calcula que el incumplimiento de las garantías fijadas por el Ministerio de Transportes pasó del 12% de los servicios de la mañana a un total del 14,5% entrada la tarde. Se quedaron en tierra más de 2.000 personas que tenían billete.

## Seguimiento

En esta nueva jornada de caos en el ferrocarril, Renfe cifró el seguimiento de la movilización en un 12,08% de su personal en los turnos de noche y mañana, cuota que subió al 16,75% incluyendo la franja de la tarde. Por divisiones, Renfe Mercancías registró el mayor porcentaje de seguimiento, con un 23,13%, seguida de Renfe Ingeniería y Mantenimiento, con un 23,06%, y Renfe Viajeros, con un 15,89%. Desde primera hora se produjo el ya habitual enfrentamiento entre empresa y sindicatos por el derribo de la garantía de servicios mínimos, especialmente en los dos principales núcleos ferroviarios del país, Madrid y Barcelona.

El Comité General del Grupo Renfe, Semaf, CC OO, UGT, CGT, el Sindicato Ferroviario Intersindical y Alferro habían llamado a la protesta tras los siniestros de Adamuz (Córdoba) y Urda (Toledo) a todo el personal de Renfe, de las operadoras de alta velocidad Iryo y Ouigo, y en distintas compañías de Mercancías (Renfe, Continental Rail, Transfesa, Tracción Rail, Captrain y Medway). Fuentes del sindicato de maquinistas apuntan que la carta de servicios mínimos no se entregó en mano al personal, tal y como requiere la normativa, y que el colapso de la mañana se debió a una mala gestión por parte de la operadora pública.

El incumplimiento de los servicios mínimos estipulados obligó a cientos de pasajeros a buscar alternativas de transporte al tren

# Un camino tortuoso para llegar al trabajo

ALSACIA SAN MARTIN
**Madrid**

El madrileño Jorge Zavaleta llega sobre las ocho de la mañana a la estación de Atocha para trasladarse a su trabajo en un centro logístico en Torrejón de Ardoz (Madrid). Sabe que hay convocada una jornada de la huelga del ferrocarril, en la que los sindicatos piden mayores medidas de seguridad, pero confía en tomar un tren, aunque sea en un horario diferente al habitual: "Ya avisé a mi jefe de que llegaré tarde". Mientras espera, un anuncio de Cercanías recomienda a los usuarios que busquen medios de transporte alternativos "debido al incumplimiento de los servicios mínimos". Es la única información que se tiene. Sobre las diez de la mañana, llega un tren de la estación de Chamartín a la vía dos, bajan 30 personas y se marcha sin ningún nuevo pasajero.

Frente al incumplimiento de los servicios mínimos, las personas comienzan a buscar alternativas. Óscar, que pide no dar su apellido por encontrarse en situación irregular, también debe llegar a Torrejón de Ardoz y decide irse al intercambiador de Avenida de América para coger un autobús. Zavaleta explica que la semana anterior, un compañero hizo eso y llegó una hora más tarde que él al trabajo, por lo que prefiere esperar en Atocha.

Para Ashley Castillo también es el segundo martes consecutivo que llegará tarde a su trabajo en la Moraleja. "Esperé en estos mismos escalones y mi tren nunca llegó. Creo que hoy las personas tomaron precauciones porque hay menos gente". Junto a ella, Jairo Calderón y Alejandro Heredia esperan desplazarse a Alcalá de Henares. Llegaron a las seis de la mañana a Atocha y comienzan a considerar la elección de otro medio de transporte. "Renfe, Renfe, Renfe: es la única alternativa que me da", dice Calderón al revisar la aplicación de Google Maps. Los tres aguardan en unos escalones frente a los tornos de entrada.

**"Ya avisé a mi jefe de que llegaré tarde", asegura Jorge Zavaleta**

A unos metros de ellos, los pasajeros de trenes de larga distancia piden información sobre sus trenes. En la oficina de Renfe se ha formado una fila de personas que esperan un reembolso de sus billetes. Marta Martínez y Gustavo García planeaban irse a Valencia, de donde son, a las nueve de la mañana. "Recibimos un correo desde temprano con el aviso de que nuestro tren se cancelaba y que pasáramos a la oficina por nuestro dinero". Cuentan que tienen que irse de Madrid durante el día, por lo que buscarán llegar a Valencia "como sea".

Los turistas hacen ajustes a sus viajes. Chris Meier y Andrea Keller, de Suiza, planeaban ir a Lisboa y ahora "perdieron un día de viaje". Explican que pagaron por el pase Interrail, que permite viajar por distintos países de Europa durante un periodo determinado, por lo que es más difícil recuperar ese dinero. Están buscando un hotel en Madrid y mañana esperan retomar su itinerario. Admiten que "nunca" habían vivido una huelga.

s1358_u3326

# PESO



## HECHO EN CHINA

**Según KPMG**, 6 de los 10 principales fabricantes de automóviles tendrán su sede en esa nación asiática en 2035.



**AL MANDO**
**JAIME NÚÑEZ**
*jaime_np@yahoo.com.mx*
*@janupi*

## Más infraestructura productiva

El noreste del país concentra una parte importante de la actividad industrial y exportadora de México, pero requiere mayores alternativas logísticas para aprovechar su potencial económico. Por eso resulta relevante lo que ocurre en el Puerto de Matamoros, donde T-MEC Terminal Puerto del Norte, desarrollada por Mota-Engil México, que encabeza José Miguel Bejos, inició operaciones comerciales internacionales con un embarque de dos mil toneladas de trifluoruro de aluminio de Orbia Mexichem hacia Brasil. Para Tamaulipas entidad que gobierna Américo Villarreal, significa la posibilidad de atraer inversiones, empresas, servicios logísticos y empleos; mientras que para Nuevo León y Coahuila representa una alternativa para movilizar acero, productos industriales, graneles y carga energética hacia mercados internacionales. Y es que su ubicación cercana a la frontera estadounidense puede convertir a Matamoros en un eslabón estratégico de las cadenas productivas de Norteamérica, además de fortalecer el desarrollo industrial de la región. La compañía ha invertido más de 400 millones de pesos en accesos, patios de almacenamiento, vialidades y equipamiento portuario, además de trabajos de dragado. Hacia 2028 se proyecta contar con casi 500 metros de muelles, lo que permitirá recibir más embarcaciones y diversificar las operaciones comerciales.

**EXPECTATIVA FAVORABLE**

Auna, ecosistema de salud al mando de Suso Zamora, realizó su Investor Day 2026, en el que hizo un repaso de sus resultados y presentó su estrategia de crecimiento en Perú, Colombia y México. En el evento, reportó un aumento de 9 por ciento en ingresos al segundo trimestre y adelantó que concentrará inversiones en especialidades de alta complejidad, tecnología e infraestructura en los 3 países mencionados. En Monterrey, Nuevo León, ya participa con el 38 por ciento de las camas hospitalarias privadas, y evalúa una expansión hacia otras ciudades mexicanas mediante hospitales, centros ambulatorios y alianzas estratégicas. En Perú ampliará capacidad hospitalaria y en Colombia reforzará su red oncológica. La apuesta apunta a integrar aseguramiento, prevención, diagnóstico y tratamiento con una red de atención sólida que ayude a mitigar la presión que los sistemas de salud latinoamericanos viven ante enfermedades no transmisibles, como el cáncer y los padecimientos cardiovasculares.

**AVANZA AMPLIACIÓN.**

Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) al mando de Raúl Revuelta Musalem, avanza en el desarrollo de su segunda terminal al interior del Aeropuerto Internacional de Guadalajara, y continúa la construcción de 17 kilómetros de vialidades adicionales, lo que duplicará la capacidad operativa y superar la movilización de 40 millones de pasajeros anualmente.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS.**

EN EL EXTRANJERO

# INVIERTEN 10 MIL 159 MDD LOS EMPRESARIOS MEXICANOS

## Las compañías compran edificios, restaurantes, minas y fábricas en España, Brasil, Estados Unidos, Canadá, Perú y Argentina

**ENRIQUE HERNÁNDEZ**
*enrique.hernandez@24-horas.mx*

Las empresas mexicanas aumentaron 67 por ciento sus inversiones en la adquisición de edificios, restaurantes, fábricas, minas y firmas en España, Estados Unidos, Brasil, Canadá, Perú y Argentina.

"Al primer semestre de 2026, las compañías mexicanas invirtieron 10 mil 159 millones de dólares, cuando en igual periodo se llevaron al extranjero 6 mil 065 millones de dólares", según el Banco de México (Banxico).

La salida de inversión de empresas mexicanas al exterior está destinada a los fierros y capital, recordó Daniel Zaga, economista en jefe de Deloitte Spanish Latin American.

Durante el primer semestre de 2026, el capital de los mexicanos inyectados en el extranjero se "duplicó respecto al 2025 y el 2025 se duplicó con respecto al 2024", apuntó.

"Creo que se ve un poquito la incertidumbre de los empresarios en México diciendo: Yo prefiero invertir un poco más afuera, que adentro".

Mientras que los inversionistas de afuera no están sacando su capital en la economía mexicana, sino que dejan y reinvierten, expresó el economista.

Seale & Associates identificó que un grupo de empresas mexicanas realizaron 19 adquisiciones y fusiones de compañías, edificios, fábricas y otros activos en Estados Unidos, España, Brasil, Argentina, Perú y Canadá.



FOTO: BE GRAND

**Be Gran adquirió** dos edificios para construir viviendas de lujo en Madrid.

**INVERSIÓN DE MEXICANOS EN EL EXTRANJERO**

| Al primer semestre de | Monto |
|---|---|
| > 2026 | > 10,159 millones de dólares |
| > 2025 | > 6,065 millones de dólares |
| > 2024 | > 2,500 millones de dólares |
| > 2023 | > 1,200 millones de dólares |
| > 2022 | > 9,500 millones de dólares |
| > 2021 | > 1,700 millones de dólares |

FUENTE: BANXICO

**34,968 mdd**
**fue lo invertido por los extranjeros en México**

Kapital Bank pagó 30 millones de dólares por Woz, un desarrollador de agentes de programación con IA para casos de negocio complejos creados en Estados Unidos.

América Móvil, una empresa propiedad de Carlos Slim, se hizo del 27.2 por ciento de las acciones de Desktop, un proveedor de internet de fibra óptica con base en São Paulo, Brasil.

La compañía del millonario mexiano adquirió a WOW Tel, un proveedor de servicios de internet de banda ancha fija sobre redes de fibra óptica en Perú.

Be Grand, la desarrolladora mexicana de vivienda, compró el

s1358_u3326

# ACTIVO

# Presumen CSP y Carney alza en comercio de 18%

**TAMBIÉN HA CRECIDO** la inversión de los empresarios en Canadá y en el país, aseguró Sheinbaum

POR ELIA CRUZ CALLEJA
nacion@contrareplica.mx



**Los mandatarios** informaron que siguen trabajando en el T-MEC. Especial

Durante el encuentro bilateral que sostuvieron en el marco de la Cumbre de Líderes del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo y el primer ministro de Canadá, Mark Carney, presumieron que, a un año de haber puesto en marcha un Plan de Acción bilateral, el intercambio comercial entre ambas naciones se ha incrementado.

Tras su conversación en Shenzhen, China, ambos mandatarios ofrecieron un breve mensaje en el que la mandataria mexicana expuso que, además del intercambio comercial, también ha crecido la inversión de empresarios mexicanos en Canadá y viceversa.

Además, expuso que ambas naciones, por separado, están trabajando con Estados Unidos para el tema del Tratado Comercial trilateral que mantienen los tres países.

"Muy buena conversación con el Primer Ministro Carney. Como saben, tenemos un Plan de Acción que desarrollamos hace prácticamente un año que nos vimos en México y ha aumentado nuestro comercio entre México y Canadá, Canadá y México; también las inversiones de empresarios mexicanos en Canadá y de empresarios canadienses en México y hay una extraordinaria relación.

"Estamos trabajando ambos en nuestra relación relacionada con el Tratado Comercial con Estados Unidos. Y ahora hablamos parte de eso. Pero lo importante es la extraordinaria relación que hay entre Canadá y México", subrayó.

Por su parte, el primer ministro Mark Carney destacó que en el Plan conjunto con México ya han logrado 120 iniciativas; aunque no precisó de qué se tratan, señaló que siguen en un mismo canal para darles seguimiento.

Por su parte, la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) informó que durante el encuentro, ambos mandatarios refrendaron la Asociación Estratégica Integral que une a ambas naciones.

# REPRESENTA LA CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS EL 5.5% DEL PIB: INEGI

**EN 2025,** el sector de la vivienda alcanzó un monto de 1859806 millones de pesos corrientes, valor que representó 5.5% del PIB de la economía total.

El Inegi presentó los resultados de la Cuenta Satélite de Vivienda de México (CSVM) 2025, en la cual se subraya que el sector lo integran 84 actividades, entre las que se encuentran la edificación de vivienda, los servicios inmobiliarios y de alquiler, así como los servicios financieros y de seguros.

En 2025, a precios de 2018, el PIB del sector de la vivienda creció 4.4%, mientras que el de la economía total aumentó 0.6%. De 2003 a 2025, el PIB del sector registró una tasa media de crecimiento anual de 1.8%.



**Este sector** también aportó el 5.8% de los empleos formales del país. Especial

El PIB es el valor monetario de los bienes y servicios finales que produce una economía en un periodo determinado dentro de un país. En esta y en las siguientes menciones, el PIB de la vivienda o el PIB de la economía total se referirá al Valor Agregado Bruto (VAB).

Por tipo de producción, el PIB del sector de la vivienda se distribuyó de la siguiente manera: la producción para el mercado representó 38.6% del total, la producción no de mercado aportó 0.9% y la producción para uso final propio contribuyó con 60.5%. La producción no de mercado comprende los bienes y servicios ofrecidos a precios económicamente no significativos, es decir, que no influyen en las decisiones de quienes los producen o adquieren.

De acuerdo con la clasificación funcional en materia de vivienda, las actividades con mayor participación en el PIB fueron la autoproducción, con 56.8%; el alquiler efectivo, con 22.7%; y la producción de unidades económicas, con 7.2%.

**Gerardo Flores**




**El funcionario** dijo que se ha fortalecido la entrega de medicinas. Especial

# DESTACA ZOÉ ROBLEDO LA BASIFICACIÓN DE MÁS DE 4 MIL TRABAJADORES

*El director resaltó que se siguen mejorando las condiciones laborales del personal de salud*

REDACCIÓN CONTRARÉPLICA

**El director** general del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), Zoé Robledo Aburto, informó que 4 mil 119 trabajadores han obtenido una plaza de base como parte del programa "12 acciones en 120 días", cuyo objetivo es mejorar las condiciones laborales y fortalecer los servicios médicos de la institución.

Durante la conferencia matutina de este martes 17 de noviembre, el funcionario detalló que esta cifra representa un avance del 38 por ciento respecto a la meta de basificar a 10 mil 939 empleados antes del 1 de enero de 2027. Explicó que el proceso se realizó en tres etapas: 2 mil 239 plazas otorgadas el 16 de octubre, mil 361 el 1 de noviembre y otras 519 el pasado 16 de noviembre.

Robledo señaló que buena parte de los beneficiarios ingresó al instituto durante la pandemia de Covid-19 y posteriormente continuó cubriendo guardias, vacaciones e incapacidades mediante contratos temporales. Entre las categorías contempladas se encuentran personal médico, de enfermería, camilleros, laboratoristas, higiene, limpieza, almacenes y farmacias.

En cuanto al suministro de medicamentos, el titular del IMSS reportó que el surtimiento completo de recetas alcanzó el 94 por ciento. Indicó que los derechohabientes que no reciban todos los medicamentos prescritos pueden registrar el faltante en el portal recetacompleta.gob.mx, donde recibirán seguimiento para localizar los productos pendientes.

s1358_u3326