

Tomada de MVS Noticias

CONTRA EL SILENCIO

"El silencio equivale a impunidad", advierte la escritora Ximena Santaolalla. Por eso decidió hablar de los abusos perpetrados contra ella por el empresario Francisco Aguirre Gómez. **CULTURA 15**

EL TESTIMONIO



AP

DRAMATISMO PURO

En Thanksgiving, Búfalo derrota 13-10 a Kansas con gol de campo sobre la hora; Chicago logra voltereta (39-35) en Detroit con 3 segundos en el reloj; y a Dallas, Filadelfia le arranca el triunfo (39-38) al final.

cancha





Mexsport

SOL Y SOMBRA

Mientras Cruz Azul le pasa por encima al León a domicilio, Chivas pierde en Pachuca y está obligado a ganar el domingo para avanzar.

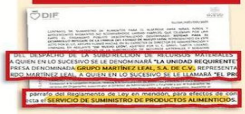
VIERNES 27 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉXICO 56 PÁGINAS, AÑO XXXIV NÚMERO 12,012 $ 30.00

REFORMA
CORAZÓN DE MÉXICO

UNA AMISTAD LUCRATIVA

Mariana Rodríguez es amiga y socia de Lorena Alejandra Martínez Sepúlveda, cuya familia fundó la empresa GML, que se ha beneficiado de contratos millonarios del DIF de NL, al que ha vendido productos a sobreprecio. El DIF está a cargo de la esposa del Gobernador.

DEL DIF A GML



El DIF estatal ha dado contratos sin licitar por más de 110 millones de pesos a Grupo Martínez Leal (GML). Se han documentado sobreprecios de hasta 450% de GML al DIF.

EMPRESA FAMILIAR



GML fue creado por Jorge Eduardo Martínez Leal y Karla Lorena Sepúlveda Guerra, padres de Lorena Alejandra Martínez Sepúlveda, socia de Mariana Rodríguez.

AMIGAS Y SOCIAS





LORENA ALEJANDRA MARTÍNEZ SEPÚLVEDA Presidente
MARIANA RODRÍGUEZ CANTÚ SECRETARIO

Mariana Rodríguez y Lorena Alejandra Martínez Sepúlveda son socias e iniciaron la empresa Mimimer, con el giro de publicidad, diseño gráfico e impresión, donde aparecen como secretaria y presidenta, respectivamente.

Favorece Mariana a socia con contratos en DIF-NL

MIRNA RAMOS

MONTERREY.- Como parte de su esquema de compras millonarias de alimentos, ahora señalado por precios inflados, el DIF estatal, una de las áreas a cargo de Mariana Rodríguez, contrató a Grupo Martínez Leal (GML), empresa que pertenece a la familia de una socia de la esposa del Gobernador Samuel García y titular de Amar a Nuevo León.

GML fue constituida en el 2005 por Jorge Eduardo Martínez Leal y Karla Lorena Sepúlveda Guerra, padres de Lorena Alejandra Martínez Sepúlveda, amiga de Rodríguez y con quien fundó la empresa Mimimer.

Desde el inicio de la Administración emecista en octubre del 2021, los padres de Martínez, por medio de GML, han facturado más de 110 millones de pesos al DIF.

El organismo les ha dado los contratos vía adjudicaciones directas, es decir, sin tener que licitar o concursar, alegándose que los productos perecederos se pueden exceptuar de procesos abiertos.

Grupo REFORMA publicó ayer que GML es una de las señaladas por la Auditoría Superior del Estado (ASE) por facturar numerosos productos alimenticios a precios inflados hasta en un 450 por ciento para el DIF.

En tanto, Mimimer fue creada por Rodríguez y Martínez Sepúlveda en el 2019 con el giro de publicidad, diseño gráfico e impresión, consta en la plataforma Siger del Registro Público del Comercio.

En el acta constitutiva aparecen como accionistas Rodríguez y una empresa de nombre Peach Creative Works, fundada por su amiga.

La esposa del Gobernador aparece como secretaria de la sociedad y Martínez como presidenta.

Hasta ahora no se han registrado asambleas en donde Rodríguez o su socia hayan dejado su puesto en Mimimer.

Un año antes, en el 2018, Rodríguez y Martínez registraron la marca "Mi misión por Mariana Rodríguez" ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), y sus firmas aparecen una junto a la otra en el documento correspondiente.

Esta marca estaría relacionada con servicios médicos y asesorías en nutrición.

Fotos disponibles en redes sociales indican que, además de su relación de negocios, han sostenido una amistad con viajes y eventos juntas, entre ellos la despedida de soltera de Rodríguez.

En diciembre del 2024, Martínez salió de Peach Creative Works, dejando como socias a Ilse Guerra y Carolina Sandoval, quienes también figuran como apoderadas en Mimimer.

Aunque el cargo de Rodríguez es honorífico, su influencia e intervención en la operación del DIF es constante y ella misma presume lo que considera sus logros respecto a remodelación de instalaciones, promoción de adopciones, captación de donativos, modernización de trámites y reparto de apoyos asistenciales.

Según el Reglamento de Unidades Administrativas, a Amar a Nuevo León le corresponde, entre otras cosas, coordinar acciones en beneficio de las poblaciones más vulnerables, lo que incluiría el reparto de despensas y otros apoyos alimentarios que realiza el DIF.

El caso podría implicar un conflicto de interés, considerando el papel preponderante de la esposa del Gobernador en el organismo.

En la Plataforma Nacional de Transparencia no se reportan contratos a GML previos a diciembre del 2021, pero según datos de facturación habría tenido operaciones con el DIF desde finales de la Administración anterior de Jaime Rodríguez, aunque su despunte ocurrió a partir del 2022, al grado que el organismo es su mejor cliente.

HUBO VOTO DE CASTIGO CONTRA SAMUEL Y SU ESPOSA.- COLOSIO

NACIONAL 4

Urgen evitar sobrerrepresentación

Exigen corregir reparto de pluris

Advierten sobre mayoría artificial al distribuir curules de representación

ÉRIKA HERNÁNDEZ

Los ex consejeros electorales José Woldenberg y Jacqueline Peschard exigieron al INE corregir los criterios para distribuir las diputaciones plurinominales en 2027 y evitar que, otra vez, un bloque político controle la Cámara de Diputados sin haber ganado los votos para ello.

Durante el foro "La representación proporcional en México", ambos ex consejeros plantearon que el límite constitucional de sobrerrepresentación de 8 por ciento debe aplicarse por coalición y no por partido, como ha ocurrido en los últimos procesos electorales beneficiando a Morena.

Este último criterio podría ser avalado hoy en comisiones del INE.

Woldenberg, ex presidente del entonces IFE, sostuvo que la distribución de escaños debe guardar una relación razonable con los votos obtenidos por cada fuerza política, pues de lo contrario se altera la representación de los ciudadanos en el Congreso.

"Espero una representación más o menos armónica, es decir, que entre votos y escaños exista una cierta armonía, de no existir todo el sistema democrático puede, incluso, derrumbarse", advirtió.

Recordó la integración de la Cámara de Diputados en 2024, cuando los partidos de la llamada Cuarta Transformación alcanzaron alrededor de 73 por ciento de las curules, pese a haber obtenido 54 por ciento de los votos.

La ex consejera Jacqueline Peschard afirmó que el INE y el Tribunal Electoral pueden leer la Constitución de manera literal o de manera funcional y sistemática, como lo hacen los jueces para cumplir con el espíritu constitucional de que ninguna fuerza política podrá reformar la Constitución, sino por consenso.

"Ese es ni más ni menos el sentido de los topes a la sobrerrepresentación, evitar la manipulación de nuestro máximo ordenamiento jurídico por parte de una sola fuerza política, partido o coalición, evitar la tiranía de las mayorías", indicó.

En contraste, el consejero electoral Uuc-kib Espadas rechazó que los votos de los candidatos electos por mayoría relativa deban contabilizarse al partido al que pertenecen, en lugar de hacerlo conforme a los criterios de afiliación efectiva establecidos por el INE. Advirtió que modificar ese mecanismo supondría revertir una disposición aplicada desde 2021.

AHORA SÍ: LA LEY ES LA LEY

NATALIA VITELA Y CLAUDIA GUERRERO

La Presidenta Claudia Sheinbaum defendió la fórmula de asignación de plurinominales con el argumento de que así lo establece la ley, pero su movimiento ha promovido cambios legales y constitucionales cuando las disposiciones vigentes han obstaculizado sus proyectos.

Así ocurrió con la reforma eléctrica y energética, con la reforma educativa, con el control de la Guardia Nacional por la Defensa y con la reforma judicial, entre otras iniciativas impulsadas por Morena y aliados.

"Es falso que haya una sobrerrepresentación. Esta ley la aprobaron, PRI, PAN, MC y PRD en su momento. Y así tal cual debe aplicarse en 2027, porque es la ley. El INE y el Tribunal pues tienen la última palabra", consideró la Mandataria.

Recordó además que las reglas de asignación de diputaciones de representación consideran un cálculo por partido y no por coalición, y destacó que así se aplicó en las elecciones de 2015, 2018, 2021 y 2024.



Héctor García

Woldenberg y Peschard.

Paraliza CNTE Oaxaca: 800 mil niños sin clases

NADIA ROSALES

En una nueva jornada de paros y bloqueos para presionar al Gobierno federal por la asignación de plazas, la Sección 22 de la CNTE en Oaxaca volvió a tomar las calles en el estado.

El paro laboral que arrancó ayer y seguirá hoy, dejó a 800 mil estudiantes de educación básica sin clases en 11 mil 200 planteles.

Los bloqueos se realizan en casetas, carreteras, autopistas, central camionera y hasta en la terminal de Despacho de Pemex.

Yenny Pérez, líder de la Sección, dijo que reclaman más de 7 mil plazas para todos los niveles educativos, así como recursos para saldar las deudas de más de 13 mil escuelas con la CFE.

Aseguró que estas plazas habían quedado comprometidas desde 2025; sin embargo, hasta la fecha, no les han cumplido, puesto que el Gobierno alega que sólo hay siete vacantes disponibles.

Además, líderes de la CNTE de Zacatecas, Guerrero, Chiapas, Michoacán, CDMX y Oaxaca estuvieron en la Segob para exigir que las plazas se decidan con el aval del magisterio.



@XonocotlanGente

Los maestros comenzaron ayer los bloqueos en el estado.



Una casa vieja con un terreno tapado con plástico es "sede" de la empresa Vayam.

EMPRESAS CUMPLEN.- CSP

NATALIA VITELA Y CLAUDIA GUERRERO

Aunque Vayam Medical tiene como sedes casas particulares o abandonadas en Jiutepec y Cuernavaca, la Presidenta Claudia Sheinbaum defendió la adjudicación directa de un contrato por casi 5 mil millones de pesos del IMSS-Bienestar a esta empresa "fantasma".

La compañía está vinculada a un ex consejero de Morena en el estado de Morelos, Joan Cristian Carmona.

Pese a estas revelaciones, Sheinbaum sostuvo en la mañanera que la contratación se realizó conforme a la ley y que la compañía acreditó capacidad operativa y experiencia para prestar servicios de laboratorio en unidades médicas públicas.



Entrada de la privada donde supuestamente está otra oficina de la empresa médica.

610972000016

Viernes 27 de noviembre de 2026

110

@ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

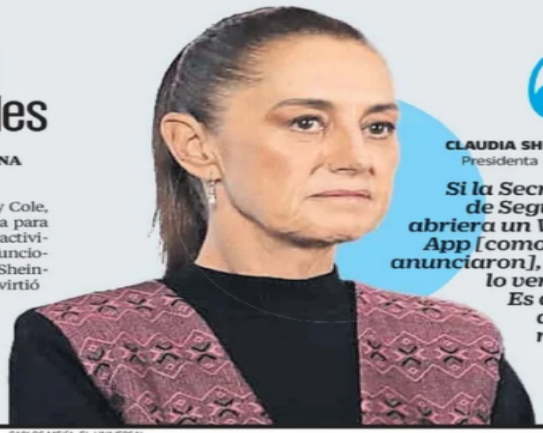
Año 110, Número 39,805 CDMX 52 págs.

Chocan México y DEA por líneas de denuncia a cárteles

—SALVADOR CORONA Y EDUARDO DINA
—nacion@eluniversal.com.mx

Luego de que el director de la DEA, Terry Cole, anunció la apertura de líneas de denuncia para que ciudadanos mexicanos informen sobre actividades del crimen organizado y vínculos de funcionarios con cárteles, la presidenta Claudia Sheinbaum acusó de injerencia esta acción y advirtió que la cooperación bilateral en seguridad debe respetar la soberanía nacional.

Dijo que dialogará con la Secretaría de Relaciones Exteriores para analizar si enviarán un extrañamiento de esta acción de la DEA al gobierno de Estados Unidos. ● Nación A4



CARLOS MEJÍA, EL UNIVERSAL

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

Si la Secretaría de Seguridad abriera un WhatsApp [como el que anunciaron], ¿cómo lo vería EU? Es asunto de injerencia"

TERRY COLE
Director de la DEA

Juntos podemos exponer la corrupción, desarticular redes financieras, desmantelar organizaciones narcoterroristas y proteger comunidades"



JIM LO SCALZO, EFE

Sheinbaum pide a FGR indagar a exfiscal por financiamiento ilícito a Maru Campos. ● A4

INZUNZA, ACUSADO DE NARCO POR EU, GANA MÁS QUE LA PRESIDENTA

—ZORAYDA GALLEGOS *nacion@eluniversal.com.mx*

El senador Enrique Inzunza percibe 333 mil 981 pesos brutos al mes, suma de la dieta que recibe como legislador y la pensión que cobra como magistrado jubilado del Supremo Tribunal de Justicia de Sinaloa. El salario bruto de la Mandataria es de 191 mil 846 pesos. Tras los señalamientos del gobierno de EU de colaborar con *Los Chapitos*, la UIF le congeló sus cuentas; el Senado le siguió pagando su sueldo mediante cheques nominativos. ● Nación A6

—*Entrevista*
JORGE ROMERO Presidente del PAN

"EN EL INE DEBE DARSE UNA PURGA DE CONSEJEROS"

CRISIS DEL INE Y EL 2027

—LUIS CARLOS RODRÍGUEZ
—nacion@eluniversal.com.mx

El líder nacional del PAN, Jorge Romero, exige una purga en el Consejo General del INE por los nexos de varios integrantes con Guadalupe Taddei y el conflicto de intereses con candidatos; alerta de que el narco será factor en la elección de 2027 y dice que la pasividad de la FGR en el escándalo de corrupción "es la mayor vulgaridad en la justicia mexicana".

Asegura que el PAN participará en los comicios de 2027, 2030 y 2033, lo que, subraya, tiene nervioso a Morena. "Tan lo tienen presupuestado que están preparando sus trucos y triquiñuelas, entre ellas la famosa sobrerrepresentación", asevera.

[Crimen organizado será protagonista en 2027], porque no te diría yo que antes se les permitía, pero ahora te diría que hasta los convocan"

● Nación A8

DE PARTE DE SU PAREJA

Huir de la violencia con todo y perros

● Dora Alicia vivió violencias y amenazas durante seis meses. Sus mascotas fueron el motivo para encontrar valor y escapar. A13

Tormentas trastocan el Día de Gracias

● Más de 800 mil hogares sin luz, casi 2 mil 400 vuelos afectados, inundaciones y 1.9 millones de usuarios con el suministro de agua interrumpido fueron el resultado de las tormentas que impactaron Estados Unidos el Día de Gracias. ● Mundo A15



TOM WILLIAMS, AP

Embarazo adolescente, un desafío en México

—INDER BUGARIN Corresponsal
—elmundo@eluniversal.com.mx

● **Bruselas.**— Embarazo adolescente, uniones tempranas y violencia de pareja son algunos de los desafíos que enfrenta la juventud mexicana, advierte un informe del Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA). El país registra 40 nacimientos por cada mil niñas de 15 a 19 años de edad, más que el promedio en el Cono Sur. ● Mundo A15



CARLOS MEJÍA, EL UNIVERSAL

ESTRENAN CIRCO

Reclusos hacen malabares

● Espectáculos A30

FRIDA JUÁREZ, EL UNIVERSAL



EN QATAR

Rubaiya, arte en medio de las guerras

● Cultura A27

s1358_u3326

VIERNES
27 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI, NO. 39,895
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

FUNCIÓN



Foto: Cortesía Teorema

EXPERIMENTA EL ABISMO

La maternidad, las adicciones y el dolor son el eje de *Doce Lunas*. Para interpretar a Sofía y mostrar a una mujer que toca fondo, Ana de la Reguera convivió con personas en situación de calle.

ADRENALINA

ENCARRILAN LA MÁQUINA

Con doblete de Paradela y goles de Ibáñez y Fernández, Cruz Azul, campeón defensor, tomó ventaja rumbo a semifinales de la Liga MX.

LEÓN 0 4 CRUZ AZUL



Foto: Mexsport

ADRENALINA

CIBERATACAN A LA FIFA

Piratas informáticos ingresaron a los sistemas del organismo. Los atacantes tuvieron acceso a un "conjunto limitado de datos". / 3

EXPRESIONES

MURALES NÓMADAS

Tapices monumentales y de mediano formato creados por artistas como Pablo Picasso, Le Corbusier y Toledo forman parte de la muestra que abre hoy en el Palacio de Iturbide. / 26



Foto: Juan Carlos Talavera

ESTADOS UNIDOS

TORMENTA PARALIZA FESTEJO

Lluvias, nieve y viento dejaron sin electricidad y varados a cientos de miles de estadunidenses de la costa Este, en plena celebración del Día de Acción de Gracias. En México, alertaron por bajas temperaturas.

GLOBAL | PÁGINA 23
PRIMERA | PÁGINA 14



Foto: Reuters

DATOS DEL INEGI

Disminuye población en pobreza laboral

CAE EL NÚMERO DE PERSONAS que no pueden adquirir la canasta básica con sus ingresos; Estado de México, SLP y Morelos, los estados con mayor avance

POR PAULO CANTILLO

La pobreza laboral cayó a 30.5% durante el tercer trimestre de 2026, tras una reducción de 3.8 puntos porcentuales respecto del mismo trimestre de 2025, reportó el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Se trata del mínimo histórico desde 2005, cuando se comenzó a medir el indicador, el cual refleja la población que no puede adquirir la canasta básica con su ingreso laboral.

En número de personas, la pobreza laboral se ubicó en 40 millones de mexicanos, una caída de 4.8 millones en el último año.

Dicha disminución se explicó por el incremento en el ingreso laboral real por persona, que pasó de tres mil 344 a tres mil 656 pesos en el último año, un aumento de 9.3% anual real cuando se descuenta por la inflación general y de 8.1% frente a la canasta alimentaria.

En 27 entidades del país creció el ingreso laboral anual, con el Estado de México a la cabeza, (28.2%); San Luis Potosí (25.0%) y Morelos (23.0%).

En tanto, Nayarit (-1.9%), Campeche (-1.1%), Durango, Jalisco y Tamaulipas (-0.7%) registraron los mayores descensos anuales en ingreso laboral.

De acuerdo con la organización México ¿cómo vamos?, que analizó los resultados del Inegi, la pobreza laboral afecta desproporcionadamente a las mujeres.

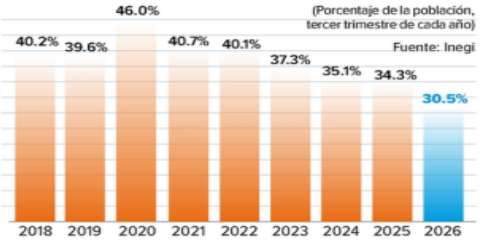
"En todas las entidades federativas del país hay más mujeres que hombres en situación de pobreza laboral... A nivel nacional, por cada 100 hombres en pobreza laboral en México, hay 115 mujeres en esta situación", reveló la organización.

DINERO

POBREZA LABORAL

(Porcentaje de la población, tercer trimestre de cada año)

Fuente: Inegi



COMUNIDAD

Rafael Guerra destaca combate a la extorsión

En su primer informe como presidente del Tribunal Superior de Justicia capitalino, el magistrado informó que, al mes, se realizan 400 audiencias por ese delito, en promedio. / 21

GLOBAL

Le ofrecieron trabajo y acabó en la guerra

Salvador Hernández fue reclutado por el ejército de Rusia. Su mamá, Lilia, confía en que logrará regresar a casa. / 24

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Leticia Robles de la Rosa 6
Clara Scherer 11

INICIATIVA PRESIDENCIAL

Agilizarán divorcios y adopciones

POR ARTURO PÁRAMO
E HILDA CASTELLANOS

La presidenta Claudia Sheinbaum envió al Congreso una iniciativa para agilizar juicios familiares y proteger a niños, adolescentes y mujeres de daños físicos, psicológicos y económicos.

La reforma al Código Nacional de Procedimientos Civiles y Familiares busca acelerar divorcios, erradicar violencias vicaria y económica, agilizar adopciones y diferir juicios patrimoniales.

Destacó que se busca facilitar el divorcio, erradicar las violencias vicaria y económica, además de hacer seguras y expeditas las adopciones.

La propuesta, que ya fue recibida por la Cámara de Diputados, establece que los jueces podrán dictar medidas de protección en un plazo máximo de 24 horas, suspender de inmediato la convivencia con la persona agresora y ordenar la restitución de niñas y niños con sus madres, cuando corresponda.

PRIMERA | PÁGINAS 6 Y 7



Foto: Eduardo Jiménez

Al facilitar los juicios se resguardan los derechos de las niñas y los niños, y de las mujeres, consideró la presidenta Claudia Sheinbaum.

EJES DE LA PROPUESTA

Infancia en centros de asistencia. Evitar que juicios largos mantengan a niñas y niños sin familia.

Divorcio y alimentos. Combatir que quien controla el dinero presione o alargue el juicio para imponer sus condiciones.

Violencia vicaria. Evitar que hijas e hijos sean usados para dañar a la madre.

Protección a infancias. Permitir que niñas, niños y adolescentes tengan voz y defensa especializada.

LLAMAN A COMPLETAR VACUNACIÓN

Suman 48 mil contagios de varicela en el año

POR PATRICIA RODRÍGUEZ CALVA

México suma 48 mil 659 casos de varicela en lo que va del año, enfermedad viral actualmente presente en las 32 entidades del país, de acuerdo con el último informe epidemiológico de la Secretaría de Salud con corte al 14 de noviembre.

El padecimiento registra mayor presencia en hombres, con 25 mil 99 casos, frente a los 23 mil 560 reportados en mujeres.

Tan sólo en la última semana se sumaron mil 105 casos. El Estado de México encabeza los contagios, con cinco mil 884 casos, le siguen Jalisco, con tres mil 790, y Ciudad de México, con tres mil 659.

Aunque las personas previamente vacunadas pueden contraer varicela, es importante completar los esquemas de vacunación.

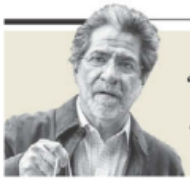
PRIMERA | PÁGINA 17

s1358_u3326

MILENIO

DIARIO
NACIONAL
Periodismo con carácter

VIERNES 27 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9494
www.milenio.com



Rafael Pérez Gay
"La FIL Guadalajara y algunas paradojas culturales" - P. 2



Ligia Urroz
"Belle da Costa, genial bibliotecaria de JP Morgan" - P. 33



Andrés G. Molano
"La inteligencia artificial cambia las reglas del primer empleo" - P. 12

Binacional. "Imagínense que la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana abriera un WhatsApp para la denuncia de la corrupción en Estados Unidos... cómo lo vería su gobierno", replica la Presidenta

Claudia condena *injerencia* de la DEA con llamados a delatar

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

La presidenta Claudia Sheinbaum reprobó las líneas telefónicas de la DEA para delatar a *narcos* en Sinaloa y planteó: "Hemos bajado los homicidios en casi 50 por ciento, enviamos más de 90 delincuentes a EU y trabajamos todos los días por la paz y la seguridad aquí, al tiempo que apoyamos para reducir la llegada de droga ilegal a ese país". PAGS. 6 Y 7

Tamazula, Durango
Caen otro *Chapo*, Fernando Félix, y tres de *La Mayiza*
AMILCAR SALAZAR MÉNDEZ - PAGS. 6 Y 7

Operación Enjambre
Atrapan a tercer alcalde por robo a transporte en Puebla
EQUIPO MILENIO - PAG. 7

Cifras entre 2025 y 2026
Se aceleró entrega de *narcos* en dos años; ya suman 92
LAURA SÁNCHEZ LEY - PAG. 4



Sonora. Colosio Riojas promete "no hacerle el caldo gordo a nadie"

Arropado por la plana mayor de Movimiento Ciudadano y entre gritos de "¡gobernador, gobernador!", el senador con licencia Luis Donaldo Colosio Riojas se registró como precandidato en Sonora, rumbo a la elección de 2027, y aseguró que irrumpe en la contienda "sin dividir el voto ni hacerle el caldo gordo a nadie". Dante Delgado afirmó que MC arranca en primer lugar "empatado con Morena". OCTAVIO HOYOS PAG. 13

Salvo Somos, desaira al INE la oposición; ve *chantaje* la 4T

I. NAVARRO, S. ARELLANO Y L. PADILLA

Salvo Somos, la oposición hizo vacío al Foro Representación Proporcional en México en el INE, mientras que el morenista presidente del Senado, Higinio Martínez, condenó que esas fuerzas usen chantajes y amenazas para negociar las reglas de sobrerrepresentación. PAG. 10

LA AFICIÓN



CHIVAS AFLOJA Y CRUZ AZUL DA UN PASO FIRME

Pachuca se recuperó de autogol y La Máquina pasó encima de la fiera

M. BADILLO Y E. MARTÍNEZ - P. 34

2-1
0-4



P. 28

Cumple. "¡Qué chingón ser mexicana!", dice Lafourcade en los 20 años del MAP

Barajan aquí solicitar a EU la "reubicación" de la zona para despegues de SpaceX

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

El gobierno mexicano plantea que cuando vuelan los cohetes utilizan una parte del espacio aéreo nacional. PAG. 15

Último debate
Alerta Sánchez de retroceso si gana la derecha en España
J. A. LÓPEZ, AFP Y EFE - PAGS. 16 Y 17

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE
ESR

s1358_u3326

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

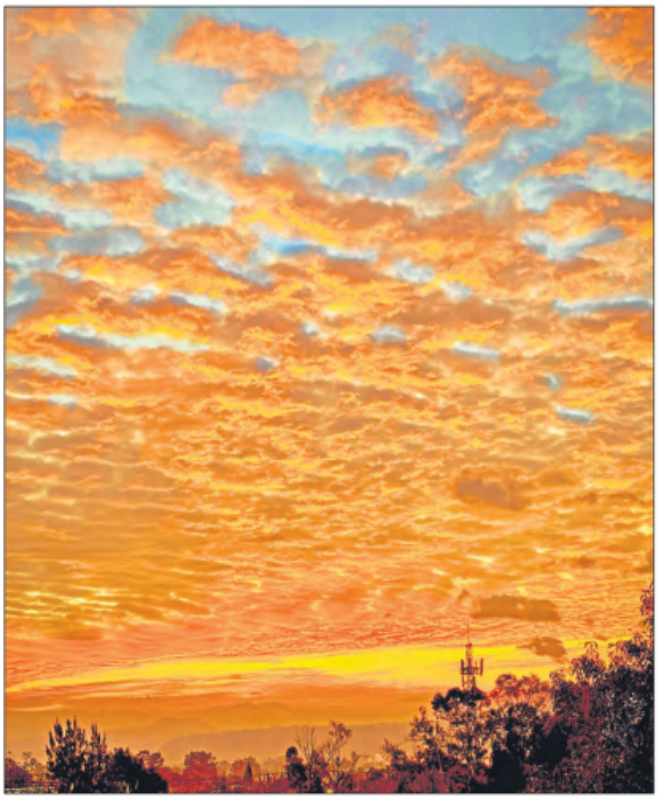
VIERNES 27 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15223 // Precio 10 pesos

"Tiene mucho trabajo en EU"

Injerencia de DEA, pedir a mexicanos que denuncien: Sheinbaum

- Debería estar investigando lo que ocurre en su territorio, destaca la Presidenta
- Es acción unilateral; sí a la cooperación con respeto a la soberanía: gabinete de seguridad
- Recuerda la operación en la cual la agencia dejó circular miles de pastillas de fentanilo
- Cole publicó teléfonos para reportes en Sinaloa; anunció que también convocaría en Jalisco

ALONSO URRUTIA, ALMA E. MUÑOZ Y GUSTAVO CASTILLO / P 4



Cielo otoñal

▲ **Horizonte en la Ciudad de México antes de una ola fría y lluvias pronosticadas para este fin de semana.** Foto Luis Castillo

Pobreza laboral alcanzó mínimo histórico; bajó 3.8% anual: Inegi

- Se ubicó en 30.5 por ciento en el tercer trimestre; marca el poder adquisitivo frente a la canasta alimentaria

CLARA ZEPEDA / P 21

Desmiente SHCP a *La Jornada*; no hay caso de corrupción en la Casa de Moneda, dice

- Está en vías de solventar observaciones de la ASF

REDACCIÓN, ARTURO SÁNCHEZ Y GUSTAVO CASTILLO / P 22

Incendio en ducto de NL

▶ **El siniestro provocó la movilización de cuerpos de emergencia en la localidad de Las Palomitas, Cadereyta. Protección Civil estatal indicó que el incidente se originó en una tubería de 250 metros lineales y que no hubo lesionados, mientras Pemex informó que ya investiga las causas.** Foto Cuartoscuro

VIANNEY CARRERA / P 31



En su viaje rumbo a México, detienen en Costa Rica a relatora de la ONU para Palestina

- Albanese denunció el genocidio de Israel en Gaza; la retuvieron en aeropuerto de San José
- Por "alerta terrorista", le niegan la entrada al país centroamericano

AFP Y AP / P 28

s1358_u3326

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

VIERNES 27 DE NOVIEMBRE DE 2026

www.jornada.com.mx

Rayuela

Son incapaces de detener –como dicta la ley internacional– a Netanyahu, un criminal universal, pero qué tal a la relatora del genocidio de Israel en Gaza.

OPINIÓN

Gilberto López y Rivas	19
Raúl Zibechi	19
Pedro Miguel	20
Gabriela Rodríguez	20

COLUMNAS

Dinero Enrique Galván Ochoa	6
Astillero Julio Hernández López	8
México SA Carlos Fernández-Vega	24

7 502228 390008

Salinas Pliego, "sin reputación para armar una rebelión fiscal"

- Ni entre los empresarios tiene seguidores; está aislado, expone Sheinbaum
- Les debe mucho dinero, también en Inglaterra y Estados Unidos, señala

A. MUÑOZ Y A. URRUTIA / P 24



Cuatro bloqueos de taxistas en la CDMX

▲ Los conductores colapsaron el tránsito vehicular en el norte y el oriente de la capital por cinco horas ante abusos del Invea, que hasta el cierre de la edición no había emitido una postura sobre las quejas. Los trabajadores del volante dijeron que cobran multas excesivas que no pueden cubrir y por tanto no alcanzan a verificar su auto. Foto Cuartoscuro ELBA M. BRAVO / P 33

Thanksgiving de turbulencias climáticas... y las verbales de Donald Trump

- Arremete contra migrantes, la izquierda y medición del PIB
- Posponen desfile en NY por mal tiempo; miles se quedan sin electricidad

REDACCIÓN / P 27

Está inconforme con fórmula actual

Reta Morena a oposición a eliminar plurinominales

- "El *Prian* rechazó modificar reglas"

GEORGINA SALDIERNA ,ANDREA BECERRIL Y REDACCIÓN / P 8

Incluye violencia vicaria y pensiones

Iniciativa busca proteger a menores tras divorcios

- Agilizar adopciones, entre los propósitos

A. MUÑOZ, A. URRUTIA, F. CAMACHO Y E. MÉNDEZ / P 13

Respaldo de todos los partidos

Impulsan reforma contra abusos de aseguradoras

- Proponen en la Cámara de Diputados acotar aumentos a pólizas de gastos médicos

FERNANDO CAMACHO Y ENRIQUE MÉNDEZ / P 13



Arreciará el frío

▲ El Servicio Meteorológico Nacional advirtió que con la llegada de la primera tormenta invernal habrá lluvias en zonas del norte, noreste, centro, sur y sureste del país en las próximas horas, además de un marcado descenso de temperatura y nevadas. Foto Jorge Ángel Pablo García REDACCIÓN / P 30

s1358_u3326

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

VIERNES 27 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • Nº 9684 | Fundado en 1988 | $15

Política y Sociedad

Aumentan superficies con algún nivel de sequía en 22 estados, reportó la Conagua

• La falta de lluvias afecta a 521 municipios; Morelos y Quintana Roo encabezaron el listado, con 69.8% y 68.8% de sus respectivos territorios.

• PÁG. 46



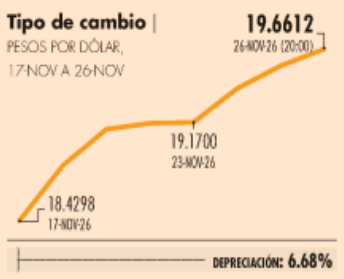
FUENTE: CONAGUA GRÁFICO EE

Terminostro Cambiario

El peso *alarga* racha de depreciación; llega a 19.66 por dólar

• La moneda mexicana acumuló siete jornadas con depreciación frente a la divisa estadounidense, con lo que acumula una depreciación de 6.68 por ciento.

• PÁG. 24



FUENTE: BANXICO E INVESTING GRÁFICO EE

Finanzas y Dinero

La propuesta fue respaldada por los grupos parlamentarios

En puerta, reforma amplia a planes de seguro de gastos médicos mayores

• Plantea, entre otras cosas, mayor transparencia y reconocer la portabilidad de pólizas y sus beneficios entre las aseguradoras.

• El gremio asegurador dijo estar abierto al diálogo y a la colaboración con los legisladores.

R. Ramos y B. Saldívar

• PÁG. 6

Informalidad sube en 18 estados

En el III Trim. la informalidad aumentó en términos anuales en 18 entidades, pese a que la tasa nacional bajó a 55.04%. En octubre, se crearon 738,285 empleos. • PÁG. 42



FUENTE: INEGI

Finanzas y Dinero

Banxico elevó a 1.9% su pronóstico del PIB para 2026

• Prevé dinamismo sin presión inflacionaria por el consumo.

• PÁG. 8

2%

proyecta el Banxico que crezca el PIB en 2027 y 2.5% en 2028.

Empresas y Negocios

EU evaluará en enero a países sancionados con aranceles: USTR

• China se reservó acciones contra la medida anunciada.

• PÁG. 33

"Muchos de nuestros socios comerciales han adoptado estrategias que no operan bajo principios de mercado o lo distorsionan".

Jamieson Greer,
TITULAR DE LA USTR.

Política y Sociedad



FOTO: CUARTOSCURO

CSP anuncia reforma para divorcios sin afectar a hijos

• Informó que la escritora Ximena Santaolalla será atendida por la fiscal de CDMX.

• PÁG. 48

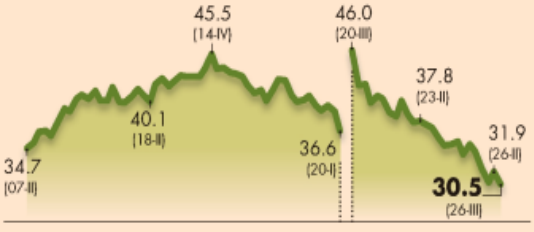
En Primer Plano

Pobreza laboral bajó a 30.5% en el III Trim., la más baja en 21 años

• El indicador bajó en 21 estados, reportó el Inegi. Donde más cayó fue en el Edomex, Morelos y SLP. En BCS y Nayarit fue donde más subió.

• PÁGS. 4-5

México | Porcentaje de la población en pobreza laboral*



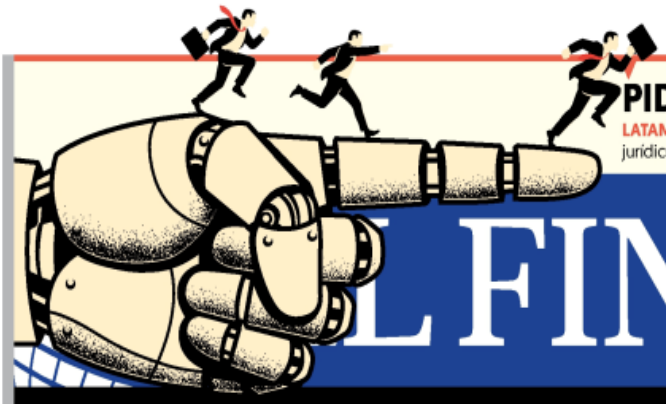
*/ Porcentaje de la población con ingreso laboral inferior al costo de la canasta alimentaria. Nota: en el segundo trimestre del 2020 no se hizo el cálculo, ya que el Inegi no realizó la ENOE por el confinamiento estricto anti Covid

FUENTE: INEGI

Opinión

Enrique Campos • PÁG. 13
Raúl Martínez Solares • PÁG. 22
Marco A. Mares • PÁG. 31
Jonathan Ruiz Torre • PÁG. 32
Fausto Pretelin • PÁG. 44
Eduardo Ruiz-Healy • PÁG. 49

0 762083 624886



PIDEN REGULAR USO DE IA EN MÉXICO

LATAM TIENE PENDIENTE LEGISLAR. Las empresas no deberían esperar a que los gobiernos definan un marco jurídico para establecer controles internos sobre el uso de IA, más cuando su información está en riesgo. Pág. 16

EL FINANCIERO®

AÑO XLVI · Nº. 12260 · CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 27 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON Bloomberg ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS

'¿CÓMO LO VERÍA EU?'

Sheinbaum ve 'injerencia' de la DEA por abrir líneas de denuncia



PALACIO NACIONAL. La iniciativa de la DEA de abrir líneas para recibir denuncias sobre integrantes del narco, funcionarios corruptos y redes de lavado, es injerencia. PÁG. 32

REVIRE A LÍNEA DE LA DEA

'No aceptamos acciones unilaterales', advierte el Gabinete de Seguridad. PÁG. 32

PRESIDENTA DE MÉXICO

Pidió a la FGR investigar financiamiento del narco a la campaña de Maru Campos. PÁG. 33

Banxico eleva a 1.9% su pronóstico del PIB

Informe trimestral. Tendencia de mayor actividad en 2026 se extenderá a 2028

El Banco de México elevó a 1.9 por ciento su estimación de crecimiento para la economía mexicana en 2026 desde 1.5 por ciento previo. Para 2027 la mantuvo en 2 por ciento.

El Informe Trimestral de julio-septiembre 2026 contempla que en los próximos dos años habrá factores que mantendrán una tendencia positiva en la actividad económica, aunque con retos para alcanzar su potencial.

La gobernadora Victoria Rodríguez dejó claro que el ciclo de recortes a la tasa de Banxico ya concluyó.

—*Ana Martínez* / PÁG. 4

Previsiones económicas

	2026	2027
PIB, %		
Actual*	**1.9**	**2.0**
Intervalo	1.7-2.1	1.3-2.7
Previo**	1.5	2.0
Inflación general y subyacente, %		
Actual*	**3.7**	**3.0**
Previo**	3.5	3.0
Empleo formal, miles		
Actual*	180 a 280	400 a 600
Previo**	220 a 400	400 a 600

*Informe 3T-2026 (26 de noviembre de 2026), **Informe 2T-2026 (26 de agosto de 2026)

Fuente: Banxico

PIERDE 7% EN 7 SESIONES

AMPLÍA EL PESO SU RACHA NEGATIVA; EL DÓLAR, EN $19.72.

PÁG. 5



ESPECIAL

EL DOMINGO, ELECCIONES EN ESPAÑA

EL PP DE FEIJÓO LIDERA ENCUESTAS; SÁNCHEZ HACE CAMPAÑA EN REDES

MADRID. A sólo 3 días de las elecciones, los 4 candidatos de izquierda y derecha debatieron y defendieron diversos temas, siendo la migración uno de los relevantes. Pág. 26

AP

PIDE INVESTIGAR POR QUÉ PUBLICARON 'DATOS FALSOS'

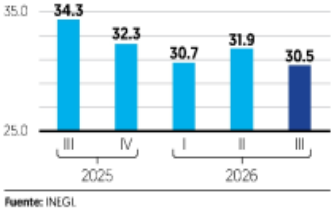
TRUMP ACUSA DE ALTERAR CIFRAS DEL PIB JUSTO ANTES DE LA ELECCIÓN. PÁG. 10

POBLACIÓN CON INGRESOS INSUFICIENTES PARA ALIMENTARSE PÁG. 7

CAE POBREZA LABORAL AL MÍNIMO HISTÓRICO DE 30.5%

Disminuyó 3.8 puntos porcentuales entre el tercer trimestre de 2025 y el mismo periodo de 2026.

Población en pobreza laboral



Fuente: INEGI

OCUPACIÓN Y EMPLEO EN OCTUBRE

REPUNTA TASA DE DESEMPLEO A 3.0% Y AUMENTA INFORMALIDAD A 55.7%. PÁG. 7

TENDRÁ BCE A UN ESPAÑOL

Hernández de Cos sucederá a Lagarde en el banco a partir de febrero de 2027.

Pág. 12



ESCRIBEN

René Delgado SOBREAVISO / 31

Alejandra Marcos ¿HACIA DÓNDE SE DIRIGE EL PESO? / 8

Edna Jaime EL PRIVILEGIO DE SABER PREGUNTAR / 28

Karla Rodríguez MALETA ABIERTA / 29

Alejandro Moreno LAS ENCUESTAS / 37

s1358_u3326

www.24-horas.mx diario24horas @diario24horas Viernes 27 de noviembre de 2026
AÑO XV Nº 3816 | CDMX
EJEMPLAR GRATUITO

24 HORAS
EL DIARIO SIN LÍMITES

QUERÉTARO, EN LA MIRA

ACADEMIA POLICIAL DE EU PONE A PRUEBA SOBERANÍA

DAVID SANTA CRUZ

Sin aval federal y con respaldo de Estados Unidos, la academia policial que impulsa Mauricio Kuri tiene como antecedente la Escuela de las Américas, donde se formaron golpistas latinoamericanos y militares mexicanos que ocuparon posiciones de mando durante la masacre estudiantil de 1968. Especialistas alertan sobre lo que puede vulnerar a las autoridades. PODER | PÁG. 4

Sheinbaum rechaza ataque digital de la DEA

ALBERTO RIVERA MEZA

Tres días después de que **24 HORAS** reveló que la DEA recluta informantes en Yucatán mediante anuncios en Instagram y ofrece recompensas en efectivo, la presidenta Claudia Sheinbaum calificó de injerencia la apertura de canales de denuncia de la agencia estadounidense en México. PODER | PÁG. 6



FOTO: CRÉDITO

España vota este fin de semana

VERÓNICA MONDRAGÓN

Más de 38 millones de españoles están convocados a las urnas este domingo, en unas elecciones marcadas por el encarecimiento de la vida y la vivienda, la corrupción, la crisis migratoria y los accidentes ferroviarios. Son cinco problemas que, según el politólogo Horacio Vives Segl, han deteriorado al gobierno de Pedro Sánchez. ATLAS | PÁG. 16



CHINA PIDE A MÉXICO CERRAR EL PASO A LAS INTERFERENCIAS

VERÓNICA MONDRAGÓN

El embajador de China en México, Chen Daojiang, llamó a profundizar la relación bilateral sin interferencias de terceros países, combatir el proteccionismo y ampliar la cooperación económica. Tras el encuentro entre los presidentes Xi Jinping y Claudia Sheinbaum en Shenzhen, el diplomático manifestó la disposición de Beijing de colaborar en el desarrollo del Plan México. "Las relaciones entre China y México no apuntan contra terceras partes". ATLAS | PÁG. 17

FOTO: CRÉDITO

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP		TOTALES		A GANAR
27 NOV 14:00	DENVER	-4	-110	O 37 (over)	-110	-223
	PITTSBURGH	+4	-110	U 37 (under)	-110	+190

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,768

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGJS/SPM/647. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételo a todos los partidos!

s1358_u3326

PEGAN FUERTES TORMENTAS A EU Y AMENAZAN A MÉXICO

MÁS de 20 estados afectados por una tormenta invernal en festejo de *Thanksgiving*; unos 900 mil usuarios se quedan sin electricidad; se registran inundaciones; cancelan 420 vuelos... pág. 25



CALLES de Norfolk, Virginia, ayer, tras intensas tormentas. Foto: AP

AQUÍ, NEVADAS Y/O LLUVIAS EN 12 ESTADOS

págs. 12 y 17



HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
Territorios controlados
pág. 2

Carlos Urdiales
Injerencias y extradiciones
pág. 5

Valeria Villa
La violencia que sostiene al patriarcado pág. 27

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | VIERNES 27 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5431 | PRECIO $10.00

Posturas irreductibles rumbo a debate por sobrerrepresentación

SI PAN no quiere participar en 2027, es su decisión: CSP; no van a mesa sobre pluris, AN, PRI y MC; divide asignación por partido o coalición.

HIGINIO descarta cambios constitucionales para próxima elección; Mier llama a impulsar reforma que elimine plurinominales. págs. 6 a 9

Ebrard pide a países de Asia-Pacífico comprar más productos mexicanos

INSISTE en equilibrar comercio: "Importamos mucho y necesitamos que nos abran sus mercados"; exige respetar reglas de origen; impulsa empresas conjuntas. pág. 19



Foto: Especial

EBRARD, ayer, en reunión del TIPAT.

ACUSA GOBIERNO INJERENCIA

CSP confronta a la DEA por abrir línea de denuncia contra cárteles mexicanos

YULIA BONILLA Y ELIZABETH HERNÁNDEZ

Cuestiona Presidenta establecer canal para acusar lo que sucede aquí; llama a agencia antidrogas a concentrarse en su tarea de combatir redes de venta de fentanilo en su territorio págs. 3 y 4

EXTRADICIÓN de *El Chapo Isidro* será decisión de Gabinete de Seguridad y FGR y según lo que convenga, señala mandataria.

Afirma que en México actúan sus propias autoridades y no permitirá acciones unilaterales; Gabinete fija colaboración bajo respeto a soberanía, responsabilidad compartida...



Foto: Especial

LA SECRETARIA de Turismo (centro) y el gobernador de Tamaulipas, Américo Villarreal, ayer.

Renueva Sectur reglas para pueblos mágicos; alista nombramientos

BUSCA con transformación digitalizar trámites, inversión en infraestructura, servicios para el visitante...; van por atracción de capital. pág. 20

Ahora cae *El Chapo Félix*, de Mayos, y detienen a alcalde de Atzitzintla por ligas con crimen págs. 4 y 14

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP		TOTALES		A GANAR
27 NOV 14:00	DENVER	-4	-110	O 37 (over)	-110	-223
	PITTSBURGH	+4	-110	U 37 (under)	-110	+190

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,768

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS/PERMISO SEGOB DGJS/SP/1104/17 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételo a todos los partidos!

7 500326 125430
$10.00

REPORTE Indigo
CINCO DÍAS
MÉXICO
No.3611 DEL 27 DE NOVIEMBRE AL 29 DE
EDICIÓN DE FIN DE
reporteindigo.com



El sector de centros de datos en México desea aprovechar la coyuntura tecnológica y política en Estados Unidos para convertirse en un proveedor estratégico de tal mercado, lo que implicaría que su desarrollo incluso pueda impulsar ampliamente a la economía nacional

LISTOS PARA DAR SOPORTE A LA REVOLUCIÓN DIGITAL

26

NACIONAL



El posible regreso de la nieve

El frío intenso y la posible caída de nieve marcarán el fin de semana en zonas altas del norte y centro del país. El Valle de México también podría recibir nieve

14

LATITUD



Dos visiones se enfrentan en España

La elección de la nueva legislatura española concluye este fin de semana con el llamado a voto a más de 38 millones de personas

22

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

	PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
27 NOV 14:00	DENVER	-4 -110	O 37 (over) -110	-223
	PITTSBURGH	+4 -110	U 37 (under) -110	+190

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,768

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB. JUEGUE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx



¡Mételo a todos los partidos!

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 29 N° 10,694 $10.00 // **VIERNES 27 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

Ir al extranjero por empleo sin importar riesgos, apuesta de muchos mexicanos

■ Construcción, manufactura y agricultura, manejo de maquinaria pesada, procesamiento industrial, manipulación de químicos, los trabajos a los que más se suman los connacionales



Muchos trabajadores de México y América Latina aceptan empleos para sacar adelante a sus familias y mejorar su calidad de vida.

Necesidad. En busca de mejorar su calidad de vida y aceptar cualquier trabajo sin importar el riesgo o peligro, ni el bajo salario, miles de mexicanos siguen migrando a otros países en busca de empleos, la mayoría en Estados Unidos, aunque ello implique accidentes fatales al colocarse en áreas sin capacitación previa, como en la construcción, la manufactura y la agricultura, en el manejo de maquinaria pesada, procesamiento industrial, manipulación de sustancias químicas, exposición a temperaturas extremas y también contratarse, aunque con engaños, en conflictos bélicos. **NACIONAL / PAG. 4**

NACIONAL **PAG. 7**

Pobreza laboral en México cae al 30.5% por subida del salario mínimo en el campo

Se trata del nivel más bajo desde que existen registros comparables, iniciados en el primer trimestre de 2005, hace más de dos décadas, informa Inegi.



La recuperación del ingreso laboral tuvo una mayor intensidad en las comunidades rurales, expuestas a la precariedad económica.

NACIONAL **PAG. 9**

Gabinete rechaza canales de la DEA para denunciar a "narcopolíticos" en Sinaloa

■ *"México tiene capacidad para hacer frente a este problema"*





Destaca titular del TSJ combate al despojo y extorsión en informe

Durante el primer informe de actividades, en su tercer periodo al frente del Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México, Rafael Guerra resaltó las acciones emprendidas contra delitos como el despojo y la extorsión en la capital del país. **CDMX/PAG. 18**

FGR y SRE intervienen en los casos de mexicanos reclutados con engaños para ejército ruso

Acción. Hay esperanza para las familias de jóvenes mexicanos que, mediante engaños, fueron enviados al frente ruso de la guerra contra Ucrania; la Fiscalía General de la República, a través de dos de sus instancias especializadas en asuntos internacionales, tomaron conocimiento de los casos para investigar. **NACIONAL / PAG. 6**



NACIONAL **PAG. 7**

Ebrard insta al Sudeste Asiático abrir mercados a más productos mexicanos

■ *El secretario de Economía participó en la reunión del Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico, que se celebra en Vietnam*

LA ESQUINA

Cuando se combinan la urgencia o la necesidad y la omisión de riesgos, el resultado tiene altas probabilidades de ser negativo. Así pasa con los jóvenes que con engaños se suman Al Ejército Ruso. Las autoridades mexicanas intervienen ya en torno al reclutamiento. Es un caso que requiere una actuación impecable, desde el origen

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Luis David Fernández Araya
La fiscalización no puede seguir llegando tarde- P13

s1358_u3326

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | **VIERNES 27 DE NOVIEMBRE DE 2026** | AÑO LXII | NO. 22,018 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00



UN ZOOLÓGICO BAJO SOSPECHA

LEÓN. Mientras el Zoológico de León enfrenta un brote de influenza aviar que dejó 15 ejemplares muertos en 17 días, la regidora Norma López Zúñiga denunció que durante 2025 y principios de 2026 otros animales han fallecido después de consumir alimento contaminado, es decir forraje y alfalfa que contenía piedras, plásticos, hule y otros materiales de desecho. Pág. 8

INICIATIVA PRESIDENCIAL

Proponen agilizar adopción y divorcios

LAURA ARANA

Quieren reducir a 45 días el primer trámite y resolver las separaciones en una sola audiencia

La presidenta Claudia Sheinbaum envió al Congreso una iniciativa para transformar los procedimientos de justicia familiar, agilizar las adopciones y evitar que niñas y niños sean utilizados como instrumento de violencia contra sus madres durante divorcios y disputas por la custodia.

La propuesta de reforma al Código Nacional de Procedimientos Civiles y Familiares plantea reducir de 90 a 45 días el plazo para obtener el certificado de idoneidad en una adopción, establecer audiencias únicas y crear un procedimiento especial por abandono que permita resolver estos casos en menos tiempo.

En materia de divorcio, busca que los jueces puedan disolver el matrimonio y dictar medidas provisionales en una sola audiencia, sin que las disputas por los bienes retrasen la separación. También propone facilitar el acceso a información fiscal y financiera para identificar los ingresos reales de quienes deben pagar pensiones alimenticias.

Uno de los cambios centrales es la protección contra la violencia vicaria. La iniciativa contempla medidas de protección en un plazo máximo de 24 horas, la suspensión de convivencias cuando exista riesgo y la posibilidad de valorar conjuntamente las pruebas de procesos penales, familiares y administrativos.

Especialistas y organizaciones civiles consultados consideran que los cambios pueden beneficiar a las familias, pero advierten que se requieren jueces capacitados y personal especializado. Pág. 4

JUAN DE MARCOS GONZÁLEZ

El agrónomo detrás de Buenavista Social Club

Hace 30 años, reunió a los veteranos que grabaron el disco que llevó la música cubana al mundo; acude a ver la versión mexicana del musical *Buena Vista Social Club*. GOSSIP

ESPAÑA VA A LAS URNAS

Reproches en debate entre candidatos

MADRID. El debate televisivo entre los cuatro principales candidatos a la Presidencia del gobierno en las elecciones del domingo se desarrolló en un clima de tensión debido a las acusaciones de corrupción. Pág. 23

BANXICO, OPTIMISTA

Sube a 1.9% pronóstico de expansión del PIB

El Banco de México mejoró su expectativa de crecimiento económico para el país en 2026, al pasar de 1.5 a 1.9 por ciento, aunque advirtió una ligera desaceleración durante el último trimestre del año. Pág. 14

REACOMODO PERREDISTA

El PRD divide sus fuerzas rumbo a 2027

A dos años de perder su registro nacional, el PRD enfrenta una fractura entre quienes buscan acercarse a Morena y quienes quieren conservar alianzas con el PRI y el PAN rumbo a 2027. La disputa enfrenta a Evodio Velázquez, exalcalde de Acapulco, con Jesús Zambrano, expresidente del partido. Aunque perdió presencia nacional, el sol azteca conserva espacios locales: gobierna municipios en Michoacán y Guerrero y mantiene votación en Tabasco. Ese capital será clave para negociar candidaturas y coaliciones. Pág. 6

ESCRIBEN

Andrea Anaya Pág. 7
Luis Carriles Pág. 13
Javier Orozco Pág. 14

s1358_u3326

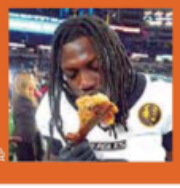
NUEVA ERA. Año. 10, no. 3449
Viernes 27 de noviembre de 2026

HERALDO DEPORTES
3 EN 1

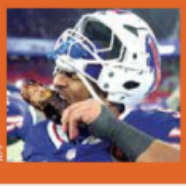

AFP

P52 Fiesta triple en la NFL

Agónico triunfo de Bears


AP

Cowboys deja ir la victoria


AFP

Gana Bills en última jugada

$10

EL HERALDO DE MÉXICO

AP



POR PRIMERA VEZ EN 100 AÑOS P36

MAL CLIMA *DESINFLA* DESFILE DEL DÍA DE ACCIÓN DE GRACIAS

Energía


ESPECIAL

PEMEX Y PETROBRAS AVANZAN EN PLAN DE INVERSIÓN MIXTA

Se busca usar tecnología de la petrolera brasileña para exploración en aguas profundas. P19

P14 Informe de labores

RAFAEL GUERRA DESTACA AVANCES CONTRA EXTORSIÓN

CLAUDIA SHEINBAUM

ACUSAN NUEVA INJERENCIA DE LA DEA EN MÉXICO

CARLOS NAVARRO, NOEMÍ GUTIÉRREZ Y PARIS SALAZAR

PRESIDENTA Y GABINETE DE SEGURIDAD REPRUEBAN A LA AGENCIA DE EU POR LÍNEA PARA DENUNCIAR A POLÍTICOS LIGADOS AL CRIMEN P4

P46 Da concierto y se pasea


ESPECIAL

Keanu Reeves *la rompe* en la CDMX



unomásuno
49 ANIVERSARIO
CRÍTICO Y VERAZ

Rubén Rocha Moya, a "salto de mata", busca evadir justicia de EE. UU.



P. 3

VIERNES 27 DE NOVIEMBRE 2026

unomásuno Nacional

10 Pesos CRÍTICO Y VERAZ

www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 17077

Funcionarios de Pemex y "Mono" Muñoz, socios y cómplices de huachicol



P. 5

CFE busca socios privados para financiar generación eléctrica por 10 mil 500 mdd



P. 4

TGM, sin capacidad para producir material electoral; gasta mil 200 mdp en renta de maquinaria



P. 6



Metro World News Media Group | CIUDAD DE MÉXICO | Viernes/27.11.2026

PUBLIMETRO

NEWS TO KNOW. LIFE TO DISCOVER.

Isaac Hernández mesura sus declaraciones y se refugia en escribir

El bailarín no quita el dedo del renglón en sus proyectos, pero ahora se enfoca en promocionar su libro *El Patio*. / **Pág.10**



Capitalinos se ilusionan con la idea de una nevada Pág. 04



CUARTOSCURO

Alcalde de Atzitzintla tras las rejas

Lo señalan por su presunta participación en delitos de secuestro exprés y robo al transporte de carga. / **Pág.02**



Tremendo tropiezo. Cowboys dejan ir gran ventaja y los Eagles se imponen

Pág. 15

Arlington. Jake Elliott acertó un gol de campo de 59 yardas cuando quedaban 2 segundos, y los Eagles remontaron. / AP

Tri femenil va por su boleto al Mundial

México se enfrentará a Haití este sábado. / **Pág.14**



CUARTOSCURO

Desbandada en INE no cesa: van 140

Tras la salida de Guadalupe Taddei se han registrado renuncias y separaciones de cargo. / **Pág.05**



Hoy escriben



Claudia Aguilar Barroso
Ximena y el horror del abuso sexual infantil
Pág. 8



Ximena Vázquez
Reglas claras al cabildeo
Pág. 8



Paula Emilia Ruiz
El naranja no alcanza
Pág. 9



Raúl Curiel
¿Y entonces para qué les ponen radio a sus autos?
Pág. 13

ejeCentral

No. 914 · Año 10 · **Viernes 27 de Noviembre de 2026**



EJE AUTOMOTRIZ

LYNK & CO SUV híbrido enchufable de lujo. ***Págs. 10-13***

ADEMÁS



Propone** Arturo Zaldívar agilizar adopciones.* ***Pág. 4

Denuncia Sheinbaum injerencia de la DEA

Víctor Mayén

: LA MANDATARIA señaló que la medida de la agencia estadounidense es una intromisión y defendió que los delitos en México sean investigados por instituciones nacionales

La presidenta Claudia Sheinbaum rechazó la decisión de la Administración para el Control de Drogas (DEA, por sus siglas en inglés) de habilitar canales anónimos para recibir denuncias de ciudadanos de Sinaloa sobre presuntos vínculos entre el crimen organizado, funcionarios y redes de lavado de dinero.

Durante su conferencia matutina, calificó la iniciativa como un acto de injerencia en asuntos internos de México y sostuvo que las investigaciones sobre delitos cometidos en territorio nacional corresponden a las autoridades mexicanas.

Además, cuestionó el desempeño de la agencia estadounidense al presentar una investigación de Associated Press (AP), que documentó cómo agentes permitieron la circulación de hasta 100 mil pastillas de fentanilo durante una operación contra una red criminal en Estados Unidos.

94 PERSONAS reclamadas por presuntos delitos han sido enviadas a EU.

Sheinbaum consideró que Washington debe concentrarse en combatir el narcotráfico, la corrupción y el lavado de dinero dentro de su propio territorio, en lugar de intervenir en las funciones de las instituciones mexicanas.

Sigue en la página 4



Revisará Senado Modalidad 40

Víctor Mayén

LAS COMISIONES de Seguridad Social, Trabajo y Previsión Social y Puntos Constitucionales del Senado preparan una reunión de trabajo con el director general del IMSS, Zoé Robledo, para que explique los alcances del decreto del Ejecutivo federal que modifica la aplicación de la Modalidad 40, un esquema que permite a los trabajadores continuar realizando aportaciones voluntarias para incrementar el monto de su futura pensión.

Sigue en la página 7

FOTO: AFP



Macy's se desinfla

Por primera vez en sus 100 años de historia, el desfile de Macy's por el Día de Acción de Gracias fue pospuesto por el mal tiempo. La celebración se realizará el sábado 28 de noviembre en Nueva York, con 100 figuras inflables.

Van por freno a los abusos de aseguradoras

Tania Rosas



LOS LEGISLADORES de San Lázaro lograron un consenso para respaldar una iniciativa para regular los seguros de gastos médicos mayores, que beneficiará a casi 14 millones de usuarios, por lo que acordaron su votación para el próximo martes. La reforma permite al cliente elegir médico y hospital sin presiones, conserva su antigüedad al cambiar de empresa y protege los beneficios de adultos mayores al renovar pólizas. También fija multas de hasta 20 mil días de salario por operar sin registro y juicios sumarios si ponen vidas en riesgo.

Sigue en la página 5

s1358_u3326

DIARIO
ContraRéplica
www.contrareplica.mx
PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN
No. 2107/ Año 07/ Viernes 27 de noviembre de 2026. **EJEMPLAR GRATUITO**

PIDE SHEINBAUM A FGR INDAGAR NARCOFONDEO A MARU CAMPOS

ELIA CRUZ CALLEJA

PLANTEA INVESTIGAR PRESUNTO NARCOFINANCIAMIENTO en campaña de la gobernadora panista

***TNYT* INFORMÓ EL MIÉRCOLES QUE LA FISCALÍA** había ampliado la indagatoria sobre exfiscal Zuany

LOS RECURSOS DEL NARCO a la campaña de Campos habrían llegado vía Zuany, dice el diario. P. 4

▶ RESPONDE PRESIDENTA A AMENAZA DE PAN SOBRE 2017 P. 5
▶ EL INE NO TIENE REPUTACIÓN POR FRAUDES ELECTORALES: CSP P. 5
▶ "SE ACABÓ LA ERA TADDEI", CELEBRA CONSEJERA HUMPHREY P. 5



RECLAMA PRESIDENTA INJERENCISMO DE LA DEA

ELIA CRUZ CALLEJA

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

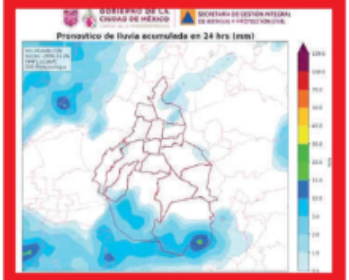
La DEA tiene mucho que hacer en su país, mucho. Lo primero que tendría que estar haciendo es investigando sobre la corrupción en EU vinculada con la delincuencia organizada o lo que ellos llaman grupos terroristas".

MALESTAR EN PALACIO NACIONAL. Ayer la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo criticó que el titular de la Administración para el Control de Drogas (DEA, por sus siglas en inglés), Terry Cole, haya habilitado un número telefónico para que mexicanos denuncien corrupción y vínculos de políticos con el narcotráfico. Eso es injerencista, advirtió. Cole arrobó su mensaje a periodistas y medios opositores del gobierno que encabeza Sheinbaum. Cuartoscuro. P. 4

▶ DETIENEN AL 'CHAPO FÉLIX' LIGADO A 'LOS MAYOS EN DURANGO P. 6

BRUGADA ALERTA SOBRE TORMENTA INVERNAL

FRANCISCO MENDOZA NAVA



Cortesía

FIN DE SEMANA FRÍO Y LLUVIOSO. La jefa de Gobierno de CDMX, Clara Brugada, y el secretario de Gestión Integral del Agua, José Mario Esparza, alertaron que las lluvias previstas para el viernes y el sábado podrían ser las más intensas de 2026 en la capital. Brugada informó que, ante la llegada de la primera tormenta invernal, habrá lluvias fuertes y continuas, además de que descenderán las temperaturas en la ciudad. Se prevé que las lluvias comiencen el viernes alrededor de las 15:00 horas y se prolonguen hasta el sábado por la tarde. Añadió que se esperan lluvias de intensidad fuerte. Pág. 9

▶ ADVIERTEN TEMPERATURA DE HASTA -2°C Y CAÍDA DE NIEVE

OJALÁ SANTAOLALLA DENUNCIE A DUEÑO DE RADIO CENTRO: CSP P. 6



BANXICO ELEVA PRONÓSTICO DE CRECIMIENTO P. 11

s1358_u3326





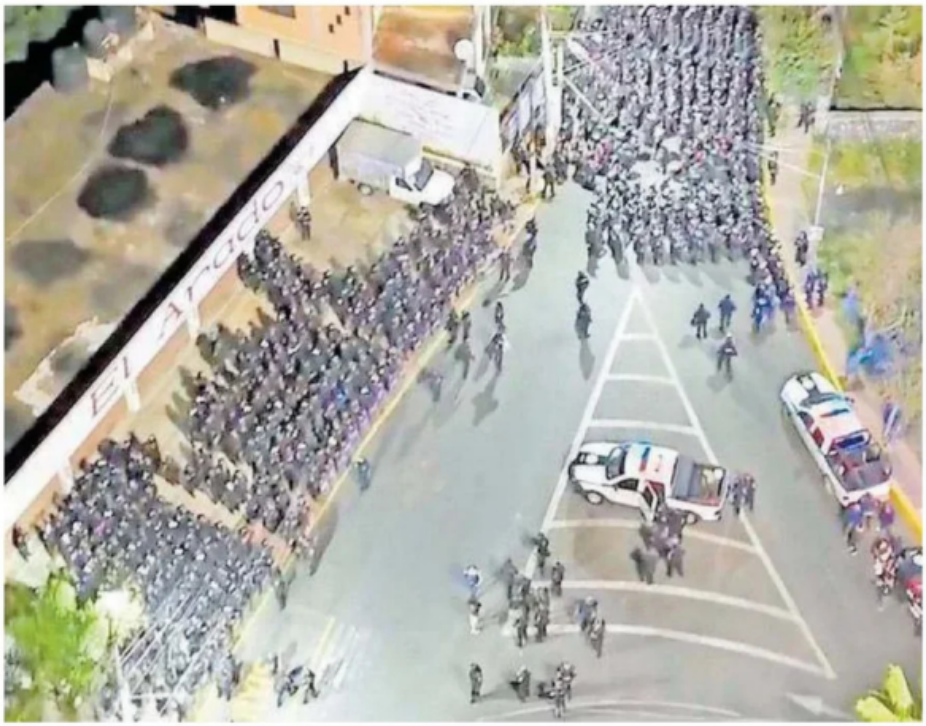
La Prensa Oficial @laprensaoem www.la-prensa.com.mx VIERNES 27 DE NOVIEMBRE DE 2026

LA PRENSA®

DIRECTOR, LUIS CARRILES | AÑO XCIX | NÚM.35,810 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA | PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ, PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL®

EL PERIÓDICO QUE DICE LO QUE OTROS CALLAN®

BELICOSOS







LAS CAMPANAS DE LA IGLESIA DE MILPA ALTA DESPERTARON A TODO UN PUEBLO QUE SE UNIÓ ENTRE BARRICADAS Y FOGATAS PARA IMPEDIR Y FRENAR EL DESALOJO DE UN PREDIO POR PARTE DE POLICÍAS DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA PÁG. 25

FOTOS: RED SOCIAL Y CORTESÍA CONSEJO COMUNAL INDÍGENA NAHUA DE VILLA MILPA ALTA

DESEMPLEO CRECE EN CDMX: 28 MIL PERSONAS MÁS BUSCAN TRABAJO QUE HACE UN AÑO

Pág. 3



DAVID DEOLARTE / LA PRENSA

Dueños de máquinas tragamonedas marchan para el rechazo a la Ley de Economía Digital

Pág. 2



DAVID DEOLARTE / LA PRENSA

Declara la Secretaría de Gobierno dos predios de utilidad pública para el Cablebús Línea 5

Pág. 6

7 803006 093036

s3853_u9429

Portafolio

BLACK FRIDAY DIGITAL

A horas de haber iniciado la celebración del Black Friday en México, la mayoría de los consumidores planea comprar en línea, ya sea de forma exclusiva o combinada con tiendas físicas. Los millennials y la Generación Z concentran casi tres cuartas partes de los compradores.

CANAL DE COMPRA PLANEADO PARA EL BLACK FRIDAY
(Porcentaje del total)



COMPRADORES POR GRUPO DE EDAD
(Porcentaje del total)



Fuente: AMVO / Elaboración: Departamento de Análisis de REFORMA

Ilustración: IA Grupo REFORMA / Julio López



AFP

CANCELA ENVÍOS

EL GIGANTE tecnológico estadounidense Nvidia prohibió el envío de servidores informáticos que contienen sus chips de Inteligencia Artificial a Malasia, Singapur, Tailandia e Indonesia, informó el Financial Times. **AFP**

@reforma
negocios@reforma.com
NEGOCIOS
VIERNES 27 / NOV. / 2026 / Tel. 555-628-7355
Editora: Lilian Cruz

DÓLAR: V $20.20 C $19.14 ▲ **EURO:** V $21.95 C $21.36 ▲ *Datos del 25 de noviembre

S&P/BMV IPC	DJ*	S&P 500*	NASDAQ*	TIIE	MEZCLA*
70,353.18	50,182.95	7,182.78	23,585.80	6.6353%	81.58
▼ -1.43%	▲ 0.33%	▼ -0.25%	▼ -0.62%	▲	▲ (Dls/Barril)

Todos los indicadores en **www.reforma.com/negocios**

Un 67% dice que País se deterioró en un año

Espera 46% de IP empeore economía

Encuesta de IPADE revela que preocupa impacto por combate al crimen organizado

VERÓNICA GASCÓN

Para 46 por ciento de los empresarios en México, la situación económica del País empeorará en los próximos 12 meses, lo cual influye negativamente en las decisiones de inversión, revela la más reciente Encuesta de Expectativas Empresariales del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE).

Entre el sector privado cunde un ambiente de pesimismo, ya que la Encuesta reflejó también que 67 por ciento percibe que el País está peor que hace un año, el registro más alto en los últimos seis semestres.

Según el estudio del IPADE, publicado ayer, estos datos explican por qué sólo 34 por ciento opina que es un buen momento para invertir en México.

Tres de cada cuatro empresarios ve en los temas nacionales los principales motivos que impactan la estabilidad del País.

El combate al crimen organizado es el factor con peor impacto en la economía: 63 por ciento lo vio negativo en el segundo trimestre de 2026, frente a 43 por ciento que lo destacaron en el primer trimestre.

"Se está viendo un deterioro generalizado estructural. Lo que nos está mostrando la Encuesta es que el desánimo sobre el ambiente del País ha aumentado de manera importante y probablemente no tenga que ver sólo con los escándalos de corrupción, sino son varios otros eventos, como los temas de crimen organizado", señaló José Carlos Rodríguez Pueblita, experto del IPADE.

Opinó que el Plan México, presentado en enero de 2015, ha tenido un efecto marginal en el crecimiento económico.

"No estamos demeritando el Plan México, pero nadie lo ve como algo factible; se ve como un buen listado de buenas intenciones, pero no como algo que sea ejecutable.

"Ahí no está el enfoque porque no está explicando el crecimiento reciente, éste viene del crecimiento de exportaciones, que no tiene que ver con las decisiones del Plan México, sino con el boom que se dio en Estados Unidos de los centros de datos y de la necesidad de satisfacer esa demanda. Fue un efecto externo", explicó.

Un caso particular es el de Nuevo León, ya que los empresarios de esta entidad se muestran más optimistas: 75 por ciento espera que sus ventas crezcan y 41 por ciento opinó que es un buen momento para invertir, 5 puntos porcentuales más que el segundo trimestre de 2025.

En contraste, en Jalisco, sólo 35 por ciento de los empresarios considera que es buen momento para invertir, 5 puntos porcentuales menos que hace un año, y 62 por ciento respondió que espera que sus ventas crezcan, o sea, 7 puntos porcentuales menos que hace un año.

La Encuesta se aplicó a 2 mil 161 empresarios y directivos egresados del IPADE.

PERCEPCIÓN EN DECLIVE

Se incrementó el porcentaje de empresarios que piensa que la situación del País empeorará.

(Porcentaje de empresas por semestre que esperan que la situación económica empeore en los próximos 12 meses)



Fuente: IPADE

ENTRE DUDAS

El banco central ajustó al alza sus previsiones de crecimiento económico y de inflación para este año, al tiempo que advirtió que la inversión se mantendrá relativamente débil.

PRONÓSTICOS PARA EL PIB, EL EMPLEO FORMAL Y LA INFLACIÓN

AÑO	2026	2027	2028
Crecimiento económico (Puntual)	1.9%	2.0%	2.5%
Empleos afiliados al IMSS (Variación anual en miles)	Entre 180 y 280	Entre 400 y 600	Entre 500 y 700
INPC (Var. anual al cuarto trimestre)	3.7%	3.0%	3.0%

Fuente: Informe Trimestral Julio-Septiembre 2026 de Banxico

Eleva Banxico a 1.9% su previsión para PIB

REFORMA / STAFF

El Banco de México (Banxico) elevó de 1.5 a 1.9 por ciento su pronóstico de crecimiento económico del País para 2026, al tiempo que mantuvo en 2.0 por ciento su estimación para 2027.

La revisión al crecimiento de México considera un mejor desempeño de la economía durante el tercer trimestre respecto al anticipado, parcialmente compensado por una desaceleración prevista para el cuarto.

"Para el cuarto trimestre se anticipa una moderación en la actividad productiva, seguida de una gradual aceleración a lo largo del resto del horizonte de pronóstico", indicó Banxico.

En su actualización de perspectivas contenidas en su Informe Trimestral Julio-Septiembre 2026, publicado ayer, también revisó al alza sus expectativas de inflación.

Para el cierre de este año, Banxico prevé una inflación general de 3.7 por ciento, frente al 3.5 por ciento estimado antes.

La autoridad monetaria mantuvo su expectativa de que la inflación se atenuará a la meta puntual de 3.0 por ciento hasta el cuarto trimestre de 2027.

También anticipó una recuperación gradual del consumo privado, pero estimó que la inversión continuará débil, en parte, por la incertidumbre sobre la relación comercial con Estados Unidos.

Al respecto, señaló que si bien las condiciones actuales del T-MEC se mantienen vigentes, garantizando el trato preferencial a las exportaciones mexicanas, la falta de una resolución definitiva sobre su futuro persiste como factor adverso para las inversiones.

Aún así espera avancen las exportaciones por la demanda de Estados Unidos de bienes relacionados con el sector tecnológico.

Ven margen para subir mínimo

VERÓNICA GASCÓN

Después de siete años de alzas a los salarios mínimos, el costo laboral para las empresas pasó del 30 al 32 por ciento de sus gastos totales, por lo que existe margen para elevar este indicador, señaló Luis Felipe Munguía, presidente de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (Conasami).

En una reunión con la Comisión del Trabajo de la Cámara de Diputados, Munguía aseguró que los costos laborales en México son bajos, si se compara con Estados Unidos o Cota Rica, donde son de 70 y 55 por ciento, en cada caso.

"Los costos laborales indican que sí se puede aumentar el salario mínimo dos dígitos (10 por ciento o más). Los empresarios están pidiendo solo un dígito", señaló Munguía.

Aunado a esto, el funcionario destacó que México tiene poca competencia económica en varios sectores. Y por ende, el mercado laboral está concentrado en la mayor parte del País.

"En regiones con mercados laborales competitivos, un incremento al salario mínimo puede tener efecto negativo sobre el empleo.

"Donde la concentración es alta, el efecto del empleo es positivo", subrayó.

Luis Felipe Munguía refirió que esta falta de competencia se debe a que, por años, se incentivó a las empresas con muchas facilidades, lo que les permitió acumular una riqueza importante.

"México tiene leyes que le permitieron a las empresas volverse muy ricas. No es gratis que tengamos al hombre más rico de América Latina, segundo o tercero del mundo, porque las leyes lo permitieron. Ahora se está revirtiendo eso y solo le hemos mordido un cachito, dos puntos", destacó.

Subir el salario mínimo, dijo, no es una medida populista, ha servido para reducir la pobreza.

MEJORA SALARIAL

A partir de 2018 se empezaron a aplicar incrementos sustanciales al salario mínimo.



Fuente: Conasami

NUEVA FECHA

La Administración de Comercio Internacional del Departamento de Comercio de Estados Unidos extendió hasta marzo de 2027 el plazo límite para que los importadores de automóviles documenten el contenido de valor nacional conforme al T-MEC y mitigar el impacto de los aranceles bajo la sección 232.





REFORMA / STAFF

Al parecer, Elon Musk apunta al infinito y más allá con su reciente afirmación sobre el valor que su empresa SpaceX podría alcanzar algún día: 128 trillones de dólares.

Eso, de acuerdo con Business Insider, es exactamente 128 mil millones de miles de millones de dólares o 128 billones de millones o 128 seguido de 18 ceros: 128,000,000,000,000,000,000.

"Si SpaceX logra hacer que la vida sea multiplanetaria y aprovechar aunque sea una millonésima parte de la energía del Sol, su valor será aproximadamente un millón de veces superior al de la economía mundial actual", señaló Musk en una publicación en X durante la madrugada del jueves.

El FMI estima el valor de la economía mundial en unos 128 billones (millones de millones) de dólares. La publicación de Musk sugiere que SpaceX podría llegar a valer un millón de veces esa cifra, es decir, 128 trillones de dólares.

"Se trata, obviamente, de objetivos increíblemente difíciles, pero existe un camino para alcanzarlos", escribió Musk, "les recomiendo conservar sus acciones".

La publicación de Musk sugiere que una sola acción de SpaceX, con un precio de 127.44 dólares, podría llegar a valer algún día cerca de 9 mil 500 millones de dólares, suponiendo que no haya dilución.

s1358_u3326

BANXICO ESPERA EN 2028 UN CRECIMIENTO DE 2.5%

A pesar de la mejora esperada de la economía, se necesita un desarrollo más robusto, integral, dinámico y duradero, advierte en el informe trimestral de inflación

—LEONOR FLORES
—cartera@eluniversal.com.mx

La actividad productiva del país mejorará en los próximos años hasta alcanzar 2.5% en 2028, de acuerdo con las previsiones del Banco de México (Banxico).

El banco central mejoró su pronóstico de la economía para este año de 1.5% a 1.9% y advirtió que se requiere un crecimiento más robusto, integral, dinámico y sostenido para enfrentar la incertidumbre comercial, las tensiones geopolíticas y los rápidos cambios tecnológicos.

La gobernadora del Instituto Central, Victoria Rodríguez Ceja, manifestó lo anterior durante la presentación del Informe Trimestral de la Inflación.

Informó que, para el próximo año, Banxico no hizo ningún cambio, por lo cual se mantiene un crecimiento del PIB de 2% con un intervalo de entre 1.3% y 2.7%.

Para 2028, explicó que, al tratarse de un año bisiesto, cuyo efecto agregará dos décimas de crecimiento, se anticipa un PIB de 2.5% con un intervalo de entre 1.7 y 3.3%.

Hizo ver que para el cuarto trimestre de este año, se anticipa una moderación en la actividad productiva, seguida de una gradual aceleración a lo largo del resto del horizonte de pronóstico.

Incluso, aseguró que a pesar de la atonía mostrada por el consumo privado en el transcurso de 2026 se recuperará una tendencia positiva.

Sin embargo, alertó que, pese a la mejoría de la inversión, seguirá relativamente débil ante la incertidumbre en torno a las revisiones anuales del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

No obstante, modificó sus expectativas para los empleos de 2026 y dejó sin variación el pronóstico del próximo año.

En el documento avalado por los cinco integrantes de la Junta de Gobierno del Banco de México, se pone de manifiesto que la actividad productiva nacional enfrenta el reto de consolidar la incipiente tendencia hacia una trayectoria de crecimiento más dinámico y sostenido.

Lo anterior, se enfatiza, en un entorno caracterizado por la incertidumbre sobre el futuro de la relación con nuestro principal socio comercial, persistentes tensiones geopolíticas y rápidos avances tecnológicos que tienen el potencial para transformar profundamente la economía.

Se establece que, para impulsar un crecimiento más robusto e integral, se requiere seguir avanzando en tomar medidas para incrementar la productividad, así como fomentar la inversión en capital físico y humano, fortalecer el Estado de derecho y promover la adopción de nuevas tecnologías.

Hay que aprovechar las oportunidades que se presenten para continuar aprovechando la vocación exportadora de México de cara a las profundas transformaciones en curso de las cadenas globales de valor, planteó.

Lo anterior, considerando el grado de integración económica del país con sus socios de América del Norte.

En conferencia de prensa, Victoria Rodríguez defendió el recorte de la tasa a 6.25% que, por mayoría, se logró al interior del órgano colegiado en la pasada reunión de política monetaria de principios de noviembre.

Sobre el tiempo que se tomarán para volver a considerar otro movimiento, señaló que el lapso determinado dependerá del comportamiento de la inflación y el balance de riesgos.

MEJORAS EN PUERTA

El instituto central corrigió al alza los pronósticos de crecimiento de la actividad productiva y redujo la expectativa inflacionaria para el país en los próximos dos años.

PREVISIONES PIB



Fuente: Banco de México.

PRONÓSTICOS DE LA INFLACIÓN GENERAL ANUAL

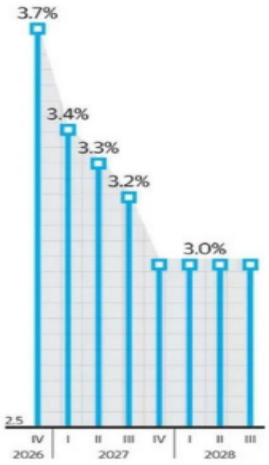


Imagen: Yafet Luna con IA. EL UNIVERSAL

El dato
Para 2028, al tratarse de un año bisiesto, el efecto agregará dos décimas de crecimiento, de acuerdo con las proyecciones del Banxico.

VICTORIA RODRÍGUEZ CEJA
Gobernadora del Banxico

"No esperamos que la recuperación reciente implique presiones para la inflación o que cambie la trayectoria esperada de la misma"

1.9%
EL AVANCE DE LA ECONOMÍA MEXICANA
para este año, de acuerdo con el informe del Banxico.

META INFLACIONARIA HASTA 2027

Durante el evento virtual, ratificó la meta inflacionaria de 3% que se logrará hasta el cuarto trimestre de 2027, y el compromiso con el mandato de preservar el poder adquisitivo.

Expuso que esperan que el traspaso de la depreciación del tipo de cambio sobre la inflación sea limitado y descartó presiones en los precios al consumidor ante la reciente recuperación de la economía.

"A pesar del mayor dinamismo de la actividad económica, no sólo estimamos que prevalecen las condiciones de holgura, sino que éstas van a continuar prevaleciendo el próximo año. Y con esta apreciación, les diría que no esperamos que la recuperación reciente implique presiones para la inflación o que cambie la trayectoria esperada de la misma", aseguró.

Aunque el subgobernador, Gabriel Cuadra, dijo que permanecerán vigilantes para que no haya una afectación en la coyuntura actual dada la rapidez con que se dio el ajuste cambiario en los últimos días.

Sobre el tema del inminente aumento del salario mínimo, Rodríguez Ceja dijo ser respetuosa de lo que decida la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos, porque al instituto central solamente le corresponde evaluar los efectos que pudiera tener. ●

Aranceles no frenan envío de contenedores de China a México: UNCTAD

—IVETTE SALDAÑA
—maria.saldana@eluniversal.com.mx

A pesar de las presiones estadounidenses por reducir la dependencia de México a China y de la política arancelaria para frenar la llegada de productos chinos, en los últimos 10 años el envío de contenedores de ese país asiático a territorio mexicano por vía marítima casi se incrementó.

"Los cada vez mayores vínculos comerciales de México con China son evidentes tanto en los volúmenes de contenedores como en los valores del comercio de mercancías: los envíos de China a México aumentaron 177% en contenedores de 20 pies entre 2015 y 2025", dijo la ONU Comercio y Desarrollo (UNCTAD). China envió a México en 2025 un millón 308 mil contenedores de 20 pies.

177%
CRECIÓ EL ENVÍO DE CONTENEDORES
de China hacia México entre 2015 y 2025, de acuerdo con datos de la ONU Comercio y Desarrollo.

En el reporte *Revisión del transporte marítimo 2026: El transporte marítimo en una encrucijada: Navegando riesgos, sostenibilidad y resiliencia*, el organismo aseguró que el valor de la mercancía se incrementó 77% de 2019 a 2023.

Este aumento se da a la par de que Estados Unidos (EU) redujo fuertemente las importaciones de mercancía marítima de China en los últimos 10 años e incrementó sus fuentes de abastecimiento de Vietnam, Tailandia, India y Malasia.



China envío en 2025 a México un millón 308 mil contenedores, de acuerdo con datos de la UNCTAD.

Desde la primera administración de Donald Trump se impusieron aranceles a productos chinos para reducir la dependencia y diversificar las cadenas de proveeduría.

De 2015 a 2025 el volumen de contenedores se redujo en 21%; sin embargo, el comercio entre China y EU se mantiene en altos niveles, al superar en 2.6 veces el número de contenedores entre la Unión Americana y Vietnam.

La UNCTAD expuso que "estos patrones pueden indicar en general una combinación de reubicación de la producción, una integración más profunda de las cadenas de suministro regionales y la desviación del comercio".

El análisis muestra que los proveedores asiáticos amplían su participación en el comercio, aunque China sigue siendo una fuente importante de exportaciones en contenedores hacia Estados Unidos, al igual que para economías asiáticas y México.

En esencia, la trayectoria emergente es de mayor distribución geográfica dentro de una red comercial en la que China continúa ocupando una posición central.

Para la UNCTAD México, Indonesia y Vietnam son "como eslabones clave en un sistema comercial descentralizado con múltiples nodos. A medida que se reestructuran las cadenas globales de valor, las economías conectoras facilitan el comercio entre mercados, ayudando a sortear fricciones y a mantener la resiliencia sistémica".

El papel de esas tres economías es ser vínculos en diferentes etapas de las cadenas de suministro, por lo que atraen Inversión Extranjera Directa para producir exportaciones destinadas a los principales mercados de consumo.

Sin embargo, "puede enfrentar un mayor escrutinio por parte de los mercados de destino con respecto al origen de los insumos y las características de la inversión, como se observa en el caso de México".

Además, los países llamados conectores diversifican sus lazos comerciales y de inversión en un amplio espectro geopolítico, lo que reduce su vulnerabilidad ante crisis en un solo mercado y les permite capitalizar el desvío del comercio. ●

El dato
De 2015 a 2025 el volumen de contenedores de China a EU se redujo en 21%; sin embargo, el comercio se mantiene en altos niveles.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	71,372.25	70,353.18	-1.43%	TASA OBJETIVO	6.5000%	6.2500%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	$19.5948	$19.7214	+$0.1266
DOW JONES	50,018.70	50,182.95	+0.33%	TIIE A 28 DÍAS	6.6051%	6.6353%	+0.0302 pp.	DÓLAR BANCARIO	$20.0800	$20.2000	+$0.1200
S&P 500	7,201.09	7,182.78	-0.25%	TIIE A 91 DÍAS	6.6407%	6.6711%	+0.0304 pp.	EURO	$21.4727	$21.5639	+$0.0912
NASDAQ	23,733.54	23,585.80	-0.62%	CETES A 28 DÍAS	6.1900%	6.2000%	+0.0100 pp.	LIBRA	$25.6679	$25.7715	+$0.1036

ECONOMÍA A DETALLE

Nvidia y los problemas de gobernanza

Tras la publicación del reporte financiero de Nvidia, se confirmó el buen momento financiero de la compañía. Sin embargo, su momento de gobernanza no ha sido positivo. En pocos días su fundador, Jensen Huang, fue removido y restituido. > 4



Una "aduana fácil" muy complicada

Veranda, Carlos Velázquez > 4

Últimamente han crecido los reportes en destinos como Los Cabos de agentes aduanales que no entienden al turista.

Sheinbaum, Nestlé y la negociación
Activo empresarial, José Yuste > 2

Regreso neoliberal
Análisis superior, David Páramo > 3

El Contador 3

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

DINERO

EXCELSIOR | VIERNES 27 DE NOVIEMBRE DE 2026

8.7 POR CIENTO ha sido la pérdida del peso frente al dólar este año

9.40 POR CIENTO ha sido el rendimiento de la BMV en lo que va del año

PESIMISMO

Peso, en racha de pérdidas

El peso mexicano atraviesa por una racha de pérdidas que podría continuar. Ayer, el tipo de cambio cerró en 19.72 pesos, por encima de los 19.59 pesos del miércoles, inclusive, el dólar alcanzó un precio máximo de 19.76 pesos, según datos de Banco de México.

Nuestra divisa fue la moneda más depreciada de la jornada por segunda sesión consecutiva sumó 7 sesiones de pérdidas al hilo y acumuló un retroceso de 6.54% o 1 peso con 29 centavos, su mayor depreciación en un periodo de 7 jornadas desde junio de 2024.

La mala racha de nuestra moneda se debe a que las posiciones de carry trade continúan desmantelándose ante temores de un menor diferencial entre las tasas del Banco de México y la Reserva Federal.

Lo anterior ocurre a pesar de que el día de ayer, los mercados financieros de Estados Unidos permanecieron cerrados por la celebración del Día de Acción de Gracias (Thanksgiving), comentó Gabriela Siller, directora de análisis Económico de Banco Base.

Para este viernes, los mercados estadunidenses reanudarán operaciones.

— *Erendira Espinosa*

TERCER TRIMESTRE

POBREZA LABORAL, EN MÍNIMO HISTÓRICO

TRES DE CADA 10 mexicanos se encuentran en esta situación, el valor más bajo desde que hay registros, derivado del incremento de más de 9.0% del ingreso real. En el último año se redujo este indicador en 20 entidades federativas > 2



CAMBIOS EN EL ÚLTIMO AÑO

3.8 PUNTOS porcentuales se redujo la pobreza laboral

4.8 MILLONES de mexicanos salieron de la pobreza laboral

9.3 POR CIENTO fue el aumento del ingreso laboral por persona

Fuente: Inegi / Gráfico: Erick Retana

INFORME TRIMESTRAL DE BANXICO

Se eleva previsión del PIB para 2026

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

El Banco de México (Banxico) ajustó al alza su pronóstico de crecimiento económico para 2026 a 1.9%, desde 1.5% de su cálculo previo, con lo que acorta la distancia frente a la estimación de 2.0% que planteó a finales de octubre el secretario de Hacienda y Crédito Público, Edgar Amador.

La revisión del banco central se apoya en un desempeño mejor al esperado durante el tercer trimestre del año, cuando el Producto Interno Bruto (PIB) registró un avance de 3.2%anual, su ritmo más alto en tres años.

Con esta actualización, Banxico ubicó su nuevo intervalo de expansión para 2026 entre 1.7 y 2.1 por ciento.

Para los años siguientes, el instituto central mantuvo su proyección de crecimiento para 2027 en 2.0%, dentro de un rango estimado de 1.3 a 2.7%, mientras que para 2028 anticipó una expansión de 2.5%, en un intervalo de 1.7 a 3.3%, al considerar el efecto del año bisiesto.

La gobernadora del banco central, Victoria Rodríguez Ceja, advirtió que la actividad productiva encara el reto de transformar este repunte inicial en una senda sostenida, pese a los vientos en contra.

Subrayó que el entorno externo sigue marcado por factores de peso para la toma de decisiones económicas.

"La actividad productiva nacional enfrenta el reto de consolidar esta incipiente tendencia hacia una trayectoria de crecimiento más dinámico y sostenido, en un entorno marcado por la incertidumbre sobre el futuro de la relación con Estados Unidos, las persistentes tensiones geopolíticas y los avances tecnológicos que tienen el potencial de transformar la economía".

Al respecto, señaló que si bien las condiciones actuales del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) se mantienen vigentes, garantizando el trato preferencial a las exportaciones mexicanas, la falta de una resolución definitiva sobre su futuro persiste como un factor adverso para las decisiones de inversión.



> "La actividad productiva nacional enfrenta el reto de consolidar esta incipiente tendencia hacia una trayectoria de crecimiento más dinámico y sostenido."
>
> **VICTORIA RODRÍGUEZ**
> GOBERNADORA DEL BANCO DE MÉXICO

No obstante, el organismo central espera un avance de las exportaciones apoyado por la demanda estadunidense de bienes relacionados con el sector tecnológico.

INFLACIÓN SE RESISTE

Para el cierre de este año, Banxico prevé una inflación general de 3.7%, frente a 3.5% estimado anteriormente, mientras que la proyección para la tasa subyacente se elevó de 3.6 a 3.7%. La autoridad monetaria mantuvo su expectativa de que la inflación se atenuará a la meta puntual de 3.0 por ciento hasta el cuarto trimestre de 2027.

REUNIÓN DEL TIPAT

Se requiere equilibrio comercial: Ebrard

POR JORGE GÓMEZ
dinero@gimm.com.mx

Ante ministros de comercio y líderes empresariales reunidos en la capital vietnamita, Hanói, el secretario de Economía de México, Marcelo Ebrard, lanzó un llamado directo a las naciones de la región Asia-Pacífico para incrementar la compra de productos mexicanos y endurecer la vigilancia sobre las reglas de origen.

Durante su participación en la reunión ministerial del Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (TIPAT), el funcionario enfatizó la urgencia de corregir el desequilibrio comercial que actualmente enfrenta México frente a los integrantes del bloque.

De acuerdo con cifras presentadas durante el encuentro, en los primeros nueve meses del año las exportaciones mexicanas hacia los países del TIPAT alcanzaron los 31 mil millones de dólares, mientras que las importaciones superaron los 88 mil millones de dólares.

Frente a esta brecha, Ebrard subrayó que resulta indispensable abrir más espacios para la oferta nacional, especialmente en las economías del Sudeste Asiático. "Nosotros importamos mucho y necesitamos también que nos abran sus mercados y buscar exportar más", puntualizó el titular de Economía ante sus homólogos.

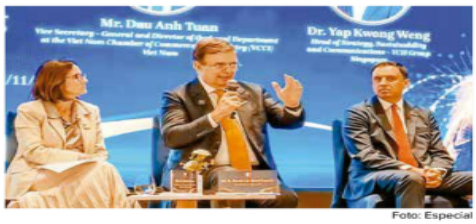


Foto: Especial

Marcelo Ebrard, secretario de Economía de México.

En un contexto global marcado por el resurgimiento del proteccionismo y nuevas tensiones geopolíticas inexistentes hace una década, el representante mexicano advirtió que México no flexibilizará las normativas comerciales vigentes.

Por el contrario, señaló que será una prioridad nacional fortalecer la trazabilidad de las mercancías para impedir prácticas desleales como la triangulación ilegal (transhipment).

"No vamos a debilitar nuestros tratados ni las reglas que nosotros mismos establecimos, por ejemplo, en materia de triangulación u otras prácticas", afirmó Ebrard.

Añadió que conocer con exactitud el origen de cada componente es fundamental para respetar los acuerdos firmados, destacando el valor estratégico del distintivo Hecho en México como garantía de cumplimiento normativo.

Más allá de las medidas regulatorias, la delegación mexicana —integrada también por el subsecretario de Comercio Exterior, Luis Rosendo Gutiérrez, y la jefa de la Unidad de Negociaciones Comerciales Internacionales, Deborah Alcocer— impulsó una agenda de cooperación industrial.

Ebrard propuso a los miembros del bloque la creación de empresas conjuntas para capitalizar el actual auge de la industria electrónica y la transformación digital.

s1358_u3326

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar

DIVISA ..... DÓLAR
COMPRA..... 19.14
VENTA 20.20

Euro

DIVISA ..... EURO
COMPRA..... 21.59
VENTA 21.60

Pactos internacionales



El funcionario participó en las reuniones ministeriales del acuerdo en Vietnam. ESPECIAL

Va México por equilibrio comercial en Asia: Ebrard

Intercambio. Economía buscará mayor acceso a los mercados que integran el tratado transpacífico ante déficit superior a 57 mil mdd; tecnología, clave en región sudeste

GISELLE SORIANO Y ÁNGELES GARCÍA/CIUDAD DE MÉXICO

México buscará ampliar el acceso de sus productos a los mercados que integran el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (Tipat) ante un déficit comercial superior a 57 mil millones de dólares registrado durante los primeros nueve meses de 2026, aseguró el secretario de Economía, Marcelo Ebrard.

El funcionario apuntó que una de las prioridades del país durante las reuniones ministeriales del acuerdo —celebradas ayer y hoy en Vietnam— será equilibrar el intercambio comercial, particularmente con el sudeste asiático.

"Nosotros importamos mucho de algunos países y necesitamos que también nos abran sus mercados y buscar exportar más, todo eso significa inversión extranjera, significa empleo, significa bienestar, por eso estamos aquí defendiendo la postura de México", afirmó.

Datos de la Secretaría de Economía revelan que entre enero y septiembre de este año las exportaciones mexicanas hacia las 12 economías integrantes del Tipat ascendieron a 31 mil millones de dólares, mientras que las importaciones superaron 88 mil millones.

Ante este escenario, Ebrard planteó realizar inversiones y establecer esquemas de producción conjunta entre las economías del bloque, sobre todo en la industria electrónica y digital.

Esto significa que por cada dólar que México exportó a estos países, importó alrededor de 2.8 dólares.

Durante la reunión, destacó que una de las principales prioridades es el endurecimiento de las reglas de origen, así como la trazabilidad de los productos para evitar prácticas comerciales ilegales.

Avance del proteccionismo

El secretario de Economía alertó sobre el debilitamiento de los organismos multilaterales, en particular de la Organización Mundial de Comercio (OMC).

Señaló que el crecimiento del proteccionismo y las nuevas tensiones geopolíticas representan cambios en el escenario comercial internacional respecto a lo que ocurría hace una década.

"La Organización Mundial del Comercio, por ejemplo: hemos dedicado años a buscar una reforma y no está funcionando. Al mismo tiempo, tenemos certeza sobre el crecimiento y el fortalecimiento del proteccionismo en varios países y estamos viendo nuevas tensiones geopolíticas que no teníamos tan claras como ahora hace 10 años", expresó.

Exportaciones a las 12 naciones del Tipat, de 31 mil mdd a septiembre de 2026

Las oportunidades en China

México tiene oportunidades para ampliar sus exportaciones a China, atraer inversiones en sectores estratégicos y aprovechar la tecnología del país asiático en áreas como manufactura, energía y salud; sin embargo, para concretarlas necesita certidumbre para las empresas, advirtieron especialistas.

Lorena Rodríguez, directora de la Facultad de Economía de la UNAM, señaló que la relación con China representa oportunidades económicas, comerciales y tecnológicas, pero también desafíos en competitividad, integración regional y capacidades productivas.

En ese sentido, la cooperación tecnológica abre posibilidades para la industria mexicana con la participación de empresas chinas en proyectos de manufactura, infraestructura y vehículos eléctricos, explicó durante el seminario "Opciones para México en su relación económica con China durante 2027-2030".

"Uno de los principales espacios de oportunidad está en el comercio", dijo Enrique Dussel Peters, coordinador del Centro de Estudios China-México.

El siguiente año, en 2%; para 2028, a 2.5.

Banxico eleva a 1.9% previsión del PIB 2026

El Banco de México (Banxico) elevó de 1.5 a 1.9 por ciento su estimación de crecimiento del producto interno bruto (PIB) de México para 2026, de acuerdo con su más reciente pronóstico económico, por lo que ubicó el intervalo para este año entre 1.7 y 2.1 por ciento.

"La revisión responde principalmente al mejor desempeño de la actividad económica durante el tercer trimestre, respecto a lo previsto", indicó Victoria Rodríguez Ceja, gobernadora del instituto.

Para 2027, el banco central mantuvo su estimación de crecimiento en 2 por ciento, con un intervalo de entre 1.3 y 2.7 por ciento.

En tanto, para 2028 anticipó una expansión de 2.5 por ciento, considerando el efecto del año bisiesto, con un rango de entre 1.7 y 3.3 por ciento.

Anticipó una moderación de la actividad productiva durante el cuarto trimestre de 2026, seguida de una aceleración gradual a lo largo del resto del horizonte de pronóstico.

s1358_u3326

Contacte con la sección: economia@elfinanciero.com.mx Tel. 55-5449-86-00

ECONOMÍA
MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO			
Ventanilla bancaria (venta)	$20.200	▲	$0.12
Interbancario (spot)	$19.721	▲	0.65%
Euro (BCE)	$21.589	▲	0.22%
BONOS Y TASAS			
Cetes 1 día (prom. Valmer)	6.38%	▲	0.01
Bono a 10 años	9.28%	=	S/C
ACCIONARIO			
S&P/BMV IPC (puntos)	70,353.18	▼	-1.43%
FTSE BIVA (puntos)	1,432.87	▼	-1.47%
Dow Jones (puntos)	50,182.95	▲	0.33%
METALES			
Onza oro NY (venta. Dls)	$3,535.80	▼	-0.73%
Onza plata NY (venta)	$40.06	▼	-1.78%
PETRÓLEO			
WTI - NYMEX	83.68	▲	1.99%
Brent - ICE	96.57	▲	2.07%
Mezcla Mexicana (Pemex)	81.58	=	S/C
INFLACIÓN			
Mensual (oct-26)	0.65%	▲	0.23
Anual (oct-25/oct-26)	3.75%	▲	0.30

Editor: Baude Barrientos **Coeditores:** Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres **Coeditor Gráfico:** Javier Juárez **Diseñador:** Pablo Urbina

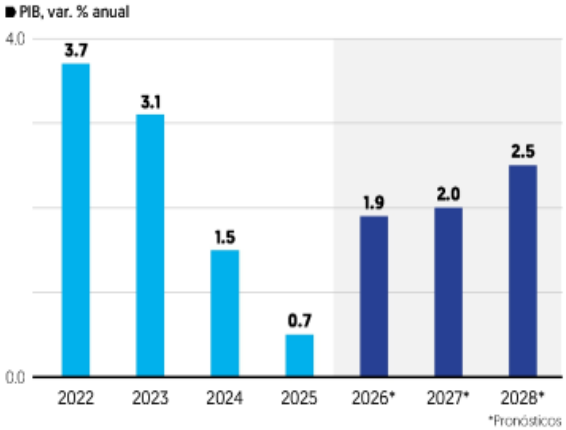
PERSPECTIVA PARA 2026

Banxico eleva pronóstico de crecimiento del PIB a 1.9%

Avizora que diversos factores favorecerán una tendencia al alza en la actividad económica en los próximos dos años

Recupera paso

El Banco de México prevé un mayor dinamismo este año, que se elevará a 2.5% para 2028.



Riesgos a la baja para el crecimiento económico

- Que se intensifique el ambiente de incertidumbre, particularmente en lo comercial.
- Que los conflictos geopolíticos en distintas partes del mundo repercutan negativamente en la economía.
- Que se materialicen episodios de volatilidad en los mercados financieros nacionales e internacionales.
- Que el crecimiento de la economía de EU sea menor a lo esperado.
- Que fenómenos meteorológicos impacten adversamente en la actividad económica nacional.

Fuente: Banco de México.

SE ALINEAN PRONÓSTICOS

1.8%

DE CRECIMIENTO
Es la media de los pronósticos de los analistas, para el crecimiento del PIB en este año.

1.9%

DE AVANCE
Esperan los analistas para el avance de la economía en 2027, según la última encuesta de Citi.

Depreciación del peso tendrá un impacto limitado en la inflación, prevé

ANA MARTÍNEZ
amrios@elfinanciero.com.mx

El Banco de México (Banxico) elevó a 1.9 por ciento su estimación de crecimiento para la economía mexicana este 2026, desde 1.5 por ciento previo. Contempló que en los próximos dos años habrá factores que mantendrán una tendencia positiva en la actividad, aunque con retos para alcanzar su potencial.

El Informe Trimestral, julio-septiembre 2026, del banco central expuso que este pronóstico, con un intervalo entre 1.7 y 2.1 por ciento, responde a un desempeño mejor al anticipado de la actividad económica en el tercer trimestre. Para el cuarto trimestre se previó una moderación, seguida de una gradual aceleración.

"A pesar de la atonía del consumo privado en 2026, se espera que recupere una tendencia positiva. A su vez, no obstante su mejoría reciente, la inversión se mantendría relativamente débil por la incertidumbre en la ratificación del T-MEC", enfatizó Victoria Rodríguez, gobernadora del banco central.

Agregó que las exportaciones continuarán en expansión ante el comportamiento previsto para la producción industrial en Estados Unidos y apoyadas por la adquisición de bienes relacionados con el sector tecnológico en ese país.

La previsión para 2027 se mantuvo en 2.0 por ciento, y para 2028, al considerar el efecto del año bisiesto, se anticipó un crecimiento de 2.5 por ciento.

"La reactivación reciente de la actividad económica en nuestro país es alentadora. Persiste el reto de consolidar un crecimiento más dinámico y sostenido en un entorno de incertidumbre comercial, tensiones geopolíticas y rápidos avances tecnológicos", apuntó Rodríguez.

Banxico consideró que el balance de riesgos para la economía está sesgado a la baja. Entre algunos riesgos a la baja enlistó que se intensifique el ambiente de incertidumbre por políticas en Estados Unidos, sobre todo en relación al T-MEC, y un escalamiento de diversos conflictos geopolíticos.

RANGO NEUTRAL
La tasa de interés real *ex ante* se ubicó en 2.33% en noviembre, dentro del intervalo de neutralidad, de 1.8% a 3.6%, estimó Banxico.

Entre los riesgos al alza subrayó que se presenten avances mayores a los anticipados en el proceso de revisiones anuales y una ratificación del T-MEC, así como una menor incertidumbre en torno a la política comercial que hagan un ambiente más propicio para la inversión en México, entre otros.

PESO, CON IMPACTO LIMITADO

La depreciación de la moneda mexicana frente al dólar que se ha visto recientemente tendrá un impacto limitado en la inflación, afirmó Victoria Rodríguez, quien destacó que los movimientos cambiarios se han presentado en niveles bajos.

"Es normal que la depreciación tenga cierto efecto directo y acotado sobre las lecturas de inflación. Hacia delante, consideramos que ante las condiciones de holgura que prevalecen y que estimamos que sigan prevaleciendo, el traspaso de movimientos cambiarios a los precios sería limitado", apuntó.

Sobre este punto, el subgobernador Gabriel Cuadra reconoció que hay retos y riesgos para el siguiente año, como las acciones de la Reserva Federal y la dinámica del tipo de cambio, aunque la conducción de la política monetaria no responde directamente a dichos indicadores.

Sin embargo, "hacia delante tenemos que estar muy pendientes de los factores que puedan incidir sobre los mercados financieros y en particular sobre el cambiario. También a la Reserva Federal, no solamente en la decisión del próximo mes, donde prácticamente ya está descontado, sino primordialmente en lo que pueda ocurrir el próximo año en 2027".

La subgobernadora Galia Borja añadió que el trabajo del banco central es vigilar si se forma o no el traspaso de precios por los niveles del tipo de cambio y por el diferencial de la postura monetaria tanto con la Fed como con otras economías que en los últimos meses han incrementado la tasa.

NIEGAN CICLO DE BAJAS

Sobre la política monetaria, la gobernadora de Banxico aclaró que el recorte a la tasa de referencia de 25 puntos base que se realizó a inicios de noviembre, para dejar el referencial en 6.25 por ciento, no es un ciclo de flexibilización, sino un ajuste congruente con las condiciones macroeconómicas y no tiene un lapso predeterminado.

El subgobernador Omar Mejía insistió en que "no estamos en un ciclo de relajamiento". Abundó en que la reducción permitió ajustar el grado de restricción a las condiciones actuales de la economía al considerar referencias históricas que confirman que la postura sigue restrictiva.

"Si hubiera alguna modificación en la trayectoria prevista, estaríamos dispuestos a actuar, pero los determinantes observados y esperados indican que el nivel de 6.25 por ciento es congruente con el proceso desinflacionario, como lo muestra el último dato de la inflación subyacente".

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Factores internos motivan pesimismo

A la baja, ánimo inversor al cierre del 2026: encuesta del IPADE

●A pesar del repunte del crecimiento económico para este año, una notable mayoría de directivos consultados por la escuela de negocios percibe que la actual no es la mejor coyuntura para invertir debido a factores como la inseguridad y la reforma judicial

Octavio Amador
octavio.amador@eleconomista.mx

En el cierre del 2026 la percepción de que en México es un buen momento para invertir se ubica en el nivel más bajo de los últimos tres años, reveló este viernes el IPADE, al reportar los resultados de su Encuesta de Expectativas Empresariales 2026-II.

El sentir se recogió en medio de una incertidumbre que no cesa por el futuro del Tratado México, Estados Unidos, Canadá (T-MEC), de la cautela por las reformas estructurales de los últimos dos años y de la inquietud que persiste ante el clima de inseguridad.

De acuerdo con el levantamiento del IPADE, en el segundo semestre de este 2026 solo 34% de las personas directivas de empresa encuestadas contestaron que el actual es un buen momento para invertir.

Se trata del nivel más bajo de los últimos seis semestres, por debajo del 35% de la segunda mitad del 2025 y del 37% de la segunda parte del 2024.

Al menos por tercer año consecutivo, el ánimo inversor retratado en la encuesta mostró una disminución en el segundo semestre respecto del primero. Durante la primera mitad de este 2026, había sido 40% de las personas encuestadas quien declaró que la coyuntura para invertir era buena.

"En esta edición, los promedios de optimismo personal, empresarial y de expectativas para el país bajan 0.4 puntos frente al semestre anterior; y aunque el 66% espera que sus ventas crezcan, solo el 34% considera que es buen momento para invertir", dijo en Antonio Casanueva, Profesor de las áreas de Control e Información Directiva y de Comercialización del IPADE, al presentar los resultados del estudio en una conferencia virtual.

Al interpretar los resultados, José Carlos Rodríguez Pueblita, profesor del área de Entorno Económico de IPADE, refirió que los principales factores del desánimo son internos.

En primer lugar, destacó el hecho de que no se haya logrado este año asegurar la continuidad de largo plazo del T-MEC —el tratado se estará revisando anualmente—, pues el acuerdo es esencial para la estabilidad económica.

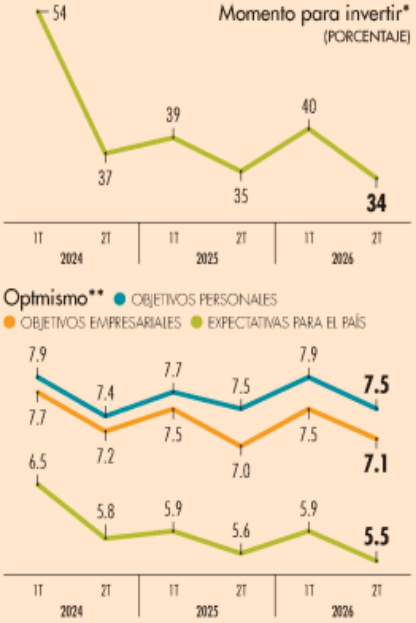


De acuerdo con el levantamiento del IPADE, en el segundo semestre de este 2026 solo 34% de las personas directivas de empresa encuestadas contestaron que el actual es un buen momento para invertir.

No mejora ánimo

De acuerdo con la encuesta del IPADE, el ánimo inversor se desplomó en el segundo semestre del 2024; en los segundos semestres muestra estacionalmente un sesgo a la baja, pero el último registro semestral es el más bajo en tres años.

Encuesta de Expectativas Empresariales del IPADE: tópicos seleccionados | DATOS SEMESTRALES



*Porcentaje que responde «Sí» a si es buen momento para invertir, por semestre.
**Escala de 1 a 10: 1 = nada optimista, 10 = muy optimista.

FUENTE: ENCUESTA DE EXPECTATIVAS EMPRESARIALES, IPADE BUSINESS SCHOOL

En segundo lugar, listó la seguridad pública como una preocupación. "Siempre ha sido uno de los top tres desde que hemos estado midiendo las expectativas empresariales". Y citó particularmente la inquietud en este 2026 por las reacciones violentas del crimen ante las detenciones o abatimientos de líderes criminales.

"Y el tercero es la incertidumbre jurídica y esto se llama reforma judicial. Así de sencillo", asestó, refiriéndose a la reforma legal del 2024 mediante la cual se instituyó el voto popular como el medio para la designación de jueces, magistrados y personas ministras de la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

Otro hallazgo de la Encuesta es que la evaluación de la propia empresa es más favorable que la del país: el 52% espera que su situación económica mejore en los próximos 12 meses, aunque esta proporción disminuyó frente al 57% del semestre anterior.

Paralelamente, la expectativa de mejora del país también retrocede; tan solo 17% espera que la situación económica nacional mejore durante los próximos 12 meses, frente a 23% en la primera parte de este 2026 y 22% en la segunda mitad del 2025. Al evaluar la situación actual, 67% considera que el país está peor que hace 12 meses, el registro más alto desde el primer semestre del 2024.

Esta edición de la Encuesta recogió las respuestas de 2,161 empresarios y directivos egresados del IPADE, mismas que fueron recabadas del 2 de octubre al 1 de noviembre pasados.

Cabe destaca que el combate al crimen organizado es el factor con peor impacto percibido en la economía mexicana. Según el levantamiento el 63% lo ve negativo, frente a 43% en el primer semestre del año, un aumento de 20 puntos porcentuales; es el factor que más crece en percepción negativa, así como la revisión del T-MEC, que también aumenta, de 33% a 48%, una diferencia de 15 puntos porcentuales frente al semestre anterior.

17
POR CIENTO
de los encuestados por el IPADE espera que la situación económica mejore en los próximos 12 meses.

s1358_u3326

Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	19.14	20.20
Euro	21.60	21.60

Tasas de interés	
Cetes 28 días	6.2%
Cetes 91 días	6.49%
TIIE 28 días	6.63%

Inflación	
Primera quincena de noviembre	0.54%
Octubre de 2025 a octubre de 2026	3.75%
Reservas internacionales	
255 mil 868.2 mdd al 20 de noviembre de 2026	

Petróleo	Precio (dólares)	Var.
WTI	No se publicó	
Brent	66.57	+1.96
Mezcla mexicana	No se publicó	

BOLSA MEXICANA DE VALORES (Índice de Precios y Cotizaciones)	
Cierre	70 mil 353.18
Variación en puntos	-1,018.074
Variación porcentual	-1.43%

DISMINUCIÓN ANUAL DE 3.8%: INEGI

En punto mínimo, hogares que no pueden adquirir la canasta básica

En el campo, la mayor reducción de la pobreza laboral en el tercer trimestre

CLARA ZEPEDA

La pobreza laboral en México marcó un nuevo mínimo histórico en el tercer trimestre, informó el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

La proporción de los hogares cuyo ingreso laboral no es suficiente para alimentar a todos sus miembros fue de 30.5 por ciento, una disminución de 3.8 puntos porcentuales a tasa anual.

Este indicador, que permite cuantificar la relación entre el ingreso de los hogares por actividades remuneradas y el valor de la canasta alimentaria, refleja el poder adquisitivo del ingreso laboral. Cuando dichos recursos no son suficientes para cubrir el costo de la canasta, se considera que la persona se encuentra en pobreza laboral.

En el periodo julio-septiembre, 30.5 por ciento de la población –el nivel más bajo desde el primer trimestre de 2005, superando el mínimo previo del primer trimestre del presente año, de 30.7 por ciento–, no pudo adquirir la canasta básica con los ingresos de los integrantes del hogar.

Ingreso laboral real per cápita
Tercer trimestre de 2025 y segundo y tercer trimestres de 2026
(pesos)[1]

Trimestre	Ingreso laboral real per cápita		
	Total	Urbano	Rural
Tercer trimestre de 2025	$3,344.22	$3,768.11	$1,914.07
Segundo trimestre de 2026	$3,655.63	$4,085.87	$2,129.51
Tercer trimestre de 2026	$3,656.17	$4,085.22	$2,145.28

Nota: Las estimaciones se basan en la metodología sobre la construcción de la pobreza laboral del Coneval.
[1] Pesos constantes, primer trimestre de 2020 = 100 con base en el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC).

Fuente: Inegi. Pobreza laboral, tercer trimestre de 2026.

El Inegi precisó que el porcentaje de población en pobreza laboral a escala nacional pasó de 34.3 a 30.5 por ciento en el último año. En el ámbito rural disminuyó 5.3 puntos porcentuales, de 48.4 a 43.1 por ciento. En el ámbito urbano disminuyó 3.3 puntos porcentuales, de 30.2 a 26.9 por ciento.

A nivel nacional, la pobreza laboral mostró una disminución de 1.4 puntos porcentuales respecto a la observada en el segundo trimestre de 2026: pasó de 31.9 a 30.5 por ciento. En los ámbitos rural y urbano también hubo disminuciones en el mismo periodo; de 1.6 y 1.4 puntos porcentuales, respectivamente.

Las entidades federativas con mayor porcentaje de población en pobreza laboral durante el tercer trimestre fueron Chiapas, Oaxaca y Guerrero, con 57.5, 55.6 y 53.1, respectivamente. Las de menor proporción con este tipo de carencia fueron Baja California Sur (15.3 por ciento), Baja California (16.0) y Querétaro (18.4).

Al presentar el reporte de pobreza laboral, el Inegi detalló que entre el tercer trimestre de 2025 y el mismo periodo de 2026 la pobreza laboral disminuyó en 20 entidades federativas. Las mayores bajas anuales se observaron en el estado de México, con 9.9 puntos porcentuales; Morelos, 9.2, y San Luis Potosí, con 8.7 por ciento. En contraste, los aumentos más significativos durante el mismo periodo fueron en Baja California Sur, Nayarit y Yucatán, con incrementos de 1.9, 1.6 y 1.4 puntos porcentuales, respectivamente.

Las entidades federativas que registraron las mayores disminuciones trimestrales fueron Hidalgo, con 4.7; Michoacán, con 4.6, y Zacatecas, con 4.3 puntos porcentuales. En contraste, las que presentaron mayor aumento durante este lapso fueron Oaxaca, Baja California Sur y Sonora, con 2.7, 1.5 y 1.4 puntos porcentuales, respectivamente.

El Inegi reveló también que el ingreso laboral real per cápita (pesos constantes del primer trimestre de 2020) se incrementó 9.3 por ciento a tasa anual, pues pasó de 3 mil 344.22 a 3 mil 656.17 a pesos al mes.

Durante este mismo periodo, el ingreso real per cápita en el ámbito urbano registró un incremento anual de 8.4 por ciento, al pasar de 3 mil 768.11 a 4 mil 85.22 pesos al mes. En el ámbito rural se observó un aumento de 12.1 por ciento, pues pasó de mil 914.07 a 2 mil 145.28 pesos al mes. La variación trimestral del ingreso laboral real per cápita mostró un incremento de 0.7 por ciento en el ámbito rural, mientras en el ámbito urbano y a nivel nacional se mantuvo a niveles similares.

Se generaron 738 mil 285 empleos en octubre; la mayoría, informales

CLARA ZEPEDA

La ocupación laboral en México aumentó en octubre, impulsada por la creación de empleos informales, según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

De acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), que elabora el Inegi, la población ocupada en el país, tanto formal como informal, ascendió a 60.7 millones de personas en octubre un crecimiento de 738 mil 285 puestos de trabajo respecto a septiembre pasado.

Dicho comportamiento se debe casi por completo a la ocupación informal, que generó 1.25 millones de empleos en octubre respecto al mes previo; tres de cada cuatro fueron ocupados por hombres.

Así, la tasa de informalidad laboral, con 33.8 millones de ocupados, subió de 54.3 por ciento en septiembre a 55.7 por ciento en octubre; en la comparación anual la tasa se mantuvo igual, precisó el Inegi.

Por su parte, la ocupación formal mostró un descenso mensual de 507 mil 903 plazas laborales; más de la mitad, de mujeres.

Según la ENOE, el empleo en el sector secundario repuntó en 816 mil 168 puestos, principalmente en la industria de la construcción, que creó 568 mil 9 empleos; le siguió la industria manufacturera, con 231 mil 447 empleos.

Caída a tasa anual y alza del desempleo

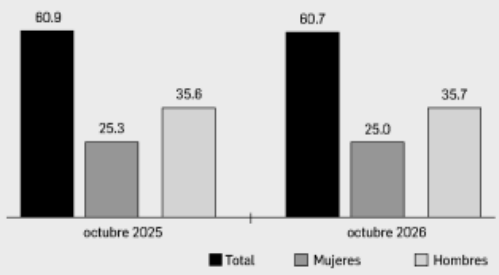
La población ocupada alcanzó 60.7 millones de personas (97 por ciento de la población económicamente activa, PEA), un descenso anual de 185 mil personas.

Por sexo, las mujeres ocupadas sumaron 25 millones y los hombres 35.7 millones: en el primero caso se observa una caída anual de 317 mil plazas y en el segundo un alza de 133 mil.

En el mes de referencia, la población desocupada sumó 1.9 millones de personas, un incremento anual de 225 mil. La desocupación de mujeres se ubicó en 752 mil personas, 118 mil más respecto a octubre del año anterior. La de hombres se situó en 1.1 millones y ascendió en 106 mil frente al décimo mes de 2025.

Así, la tasa de desempleo aumentó en octubre a 3 por ciento, desde 2.8 por ciento. Esta es la cifra más alta para un octubre desde 2022 (3.3 por ciento).

Población ocupada
(millones de personas)



Fuente: Inegi.

En octubre de este año la tasa de participación económica (porcentaje de la población con trabajo o que no tuvo, pero estaba en la búsqueda activa de uno) se ubicó en 59.2 por ciento. En octubre de 2025 era de 59.9 por ciento.

La tasa de subocupación (porcentaje de población ocupada que buscó ofertar más tiempo de trabajo en su ocupación actual o en un empleo adicional) se estableció en 7.2 por ciento. En el décimo mes de 2025 fue de 7.5 por ciento.

La tasa de condiciones críticas de ocupación –a partir de salarios mínimos equivalentes, base enero de 2026– fue de 38.6 por ciento. En octubre de 2025 fue de 37.8 por ciento.

s1358_u3326

NEGOCIOS

FINANZAS / ECONOMÍA

VIERNES 27.11.2026

negocios@razon.com.mx Tel.555260-6001

Manifestación deja pérdidas de 19 mdp

LA MARCHA del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer que se llevó a acabo el miércoles dejó daños importantes a los negocios del Centro Histórico de la Ciudad de México.



BMV S&P	FTSE BIVA	Dólar	Euro	TIIE 28	UDI	Centenario	Mezcla Mexicana
70,353.18 ↓ -1.43%	1,432.87 ↓ -1.47%	$20.2000	$21.6217	6.3800%	8.935690	$88500.0	*Sin Datos por Día de Acción de Gracias en EU

Pide implementar reglas de origen

Ebrard insta a miembros del TIPAT a comprar más mercancías de México

ENTRE LAS SOLICITUDES señala que es necesario evitar la triangulación; funcionario propone crear empresas conjuntas e impulsar las inversiones en el sector tecnológico

| Redacción |

Debido a que en los primeros nueve meses del año, México importó 88 mil millones de dólares y sólo exportó 31 mil millones de dólares a los 11 socios del Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (TIPAT), el secretario de Economía (SE), Marcelo Ebrard Casaubón, exhortó a ministros de comercio y empresarios de esas naciones a incrementar las compras de mercancías mexicanas y a cumplir las reglas de origen.

Durante el primer día de la reunión ministerial del TIPAT que se llevó a cabo en Hanói, Vietnam, el funcionario federal señaló que las propuestas que planteó son que haya una "trazabilidad" de las mercancías y se sepa en dónde se hacen; es decir, cumplir con las reglas de origen que mandata el tratado comercial; y que haya un equilibrio en la balanza de ventas y compras de México.

CON LA FIRMA del TIPAT en 2018, México obtuvo acceso preferencial a seis nuevos mercados que, en ese entonces, concentraban 155 millones de consumidores potenciales.

EL DATO

Es necesario que el comercio de México sea equilibrado con las naciones del Sudeste Asiático, "nosotros importamos mucho de algunos países y necesitamos que también nos abran sus mercados y buscar exportar más", comentó en su participación.

Además, alertó sobre el proteccionismo que varios países aplican a su comercio y de los conflictos geopolíticos que no existían hace una década, escenarios que se suman al hecho de que organismos como la Organización Mundial de Comercio (OMC), es una de las instituciones más debilitadas, lo que ha generado incertidumbre. Aunque también refirió que se tienen certezas de crecimiento: y frente a éstas lo que se debe realizar es fortalecer los tratados y los sistemas regionales que han organizado los países.

"¿Tenemos incertidumbre o tenemos certeza sobre varios cambios y sobre cómo enfrentarlos? Por ejemplo, el TIPAT. Tenemos un tratado que es similar a una Constitución. Cuenta con 30 capítulos que abordan numerosos temas, muchos de ellos muy complejos. Y estamos creciendo, y nadie está cuestionando la estructura ni los principios", acotó.

LA RESPUESTA es que tenemos varias certezas sobre asuntos difíciles de abordar, pero, al mismo tiempo, no debemos subestimar el marco que ya tenemos. Así que hagámoslo"

MARCELO EBRARD
Secretario de Economía



Foto: Especial

EL SECRETARIO de Economía, Marcelo Ebrard, durante su participación en la primera reunión ministerial del TIPAT, ayer.

Ebrard Casaubón comentó a sus contrapartes del TIPAT que para México es una prioridad que haya una mejor implementación de las reglas de origen y que se garantice la trazabilidad para evitar el transbordo o triangulación ilegal de mercancías.

"Que haya trazabilidad para que sepamos dónde se hace qué, cumplir lo que dice el propio tratado, las reglas de origen es lo que quiere decir, por eso es tan importante Hecho en México... No vamos a debilitar nuestros tratados ni las reglas que nosotros mismos establecimos, por ejemplo, en materia de triangulación (*transhipment*) u otras prácticas", puntualizó.

En ese sentido, exhortó a que todos los socios comerciales del TIPAT cumplan y respeten las reglas que se establecieron en el acuerdo, y "demostrar" que no se debilitarán las normas que los países miembros establecieron en materia de triangulación y otras prácticas, "al mismo tiempo, creo que necesitamos compartir inversiones y productos entre nosotros".

Ebrard Casaubon dijo que no sólo se trata de comercio, sino de saber quién produce qué; además invitó a que entre los países se haga una promoción de empresas conjuntas y que se invierta en electrónica y en nuevas tecnologías o en "otras posibilidades que podemos desarrollar".

"No se trata solamente de regular a las empresas que ya tenemos, sino de preguntarnos qué sucedería si damos un paso más. Por ejemplo, no decir simplemente: "Bueno, México está exportando más de 600 mil millones de dólares. Estamos compitiendo con Vietnam y otros países de aquí. ¿Qué pasaría si comenzáramos a crear empresas conjuntas para reducir los desequilibrios que están generando tensiones entre nosotros y otros países?", señaló.

Asimismo, resaltó que la participación de México en el TIPAT tiene como finalidad que el pueblo de México se beneficie, "todo esto significa inversión extranjera, significa empleo, significa bienestar y por eso estamos aquí, defendiendo la postura de México".

La SE sostuvo que el acuerdo del TIPAT es una plataforma de integración económica que tiene reglas en común para facilitar las exportaciones y las importaciones, así como las inversiones, las economías que forman parte son Australia, Brunéi, Canadá, Chile, Japón, Malasia, México, Nueva Zelanda, Perú, Reino Unido, Singapur y Vietnam. Todos los miembros en conjunto representan alrededor de 15 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) mundial y 22 por ciento del comercio global.

En la reunión del TIPAT participan como invitados la Unión Europea, la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN), lo que convierte al encuentro como uno de los más relevantes de 2026.

"Forman parte de la delegación mexicana, el subsecretario de Comercio Exterior, Luis Rosendo Gutiérrez, y la jefa de la Unidad de Negociaciones Comerciales Internacionales, Deborah Alcocer", indicó la dependencia.

La eventual ampliación del bloque comercial también forma parte de la agenda ministerial en Vietnam, ya que este año los países miembros acordaron iniciar conversaciones preparatorias con Emiratos Árabes Unidos, Filipinas e Indonesia, además de acelerar las negociaciones para la incorporación de Uruguay.

EL TIP

EL TIPAT permite que los insumos originarios de un país miembro, utilizados para fabricar en otro se consideren originarios del último.



SECTOR EN CRECIMIENTO

Los centros de datos en México mantienen una trayectoria de crecimiento acelerado gracias a cuestiones como servicios en la nube, los procesos de digitalización empresarial y hasta la tendencia de la inteligencia artificial

279	205	1,730
MW instalados	MW en construcción	MW anunciados hasta 2031

Fuente: MEXDC, 2026

LISTOS PARA DAR SOPORTE A LA REVOLUCIÓN DIGITAL

El sector de centros de datos en México desea aprovechar la coyuntura tecnológica y política en Estados Unidos para convertirse en un proveedor estratégico de tal mercado, lo que implicaría que su desarrollo incluso pueda impulsar ampliamente a la economía

POR GABRIEL NAVA
@gabo_leconav

El sector de centros de datos en el país afianza su crecimiento para poder dar respaldo a las tendencias de la Inteligencia Artificial(IA) y el almacenamiento en línea presentes hoy a escala global, en medio de diversas oportunidades a nivel regional y los obstáculos que debe de superar para consolidarse.

El país que se encuentra en el centro del mundo comercial vuelve a hacerlo, pero ahora por su relevancia en materia de centros de datos.

Y es que, gracias a proyectos de gran escala, servicios de nube, aplicaciones de IA, la tendencia de la relocalización de las cadenas de suministro y hasta la digitalización empresarial, México se alista para dar soporte a una revolución tecnológica que si bien encuentra su base en Estados Unidos, ofrece al país un papel estratégico, sostuvo la Asociación Mexicana de Data Centers (MEXDC).

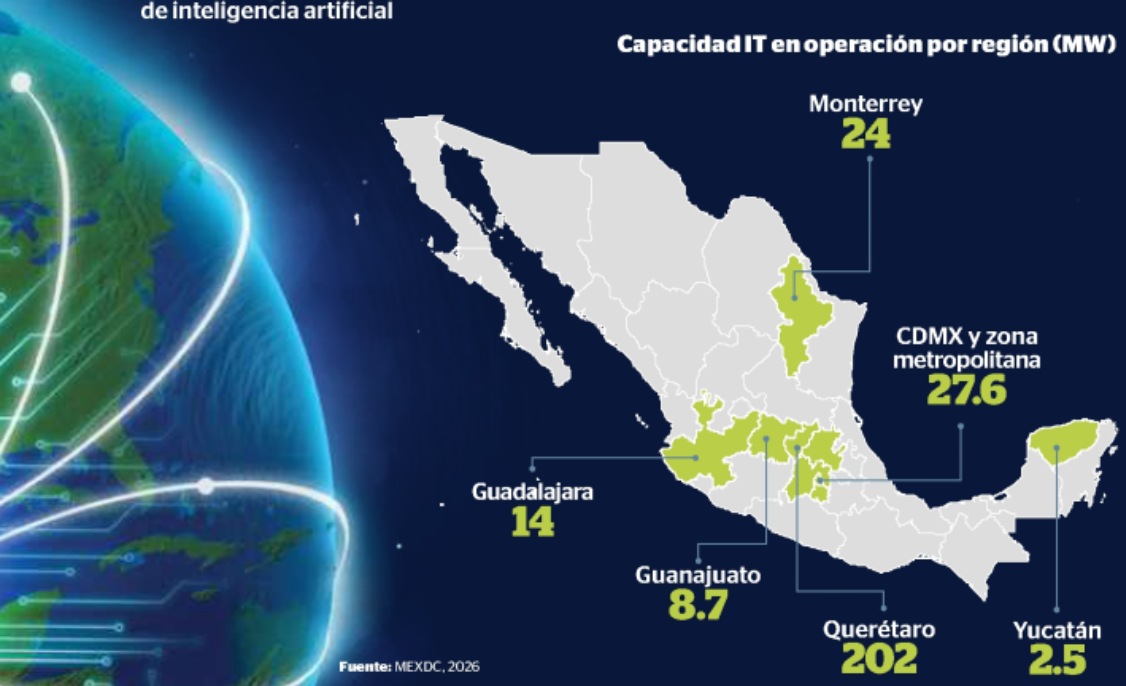
"En México sí tenemos la capacidad, pero tenemos que buscar ser muy competitivos (...) si nosotros no mantenemos la competitividad

s1358_u3326

DISTRIBUCIÓN REGIONAL

El centro del país concentra la mayor capacidad que se tiene actualmente respecto a la capacidad para ofrecer servicios en la nube o atender necesidades en materia de inteligencia artificial

Capacidad IT en operación por región (MW)



Fuente: MEXDC, 2026

en ese sentido se van a ir a las inversiones a otro país, pero la respuesta es sí, podemos hacerlo. Estoy totalmente convencido; nadie en el mundo lo ha hecho así, a estas dimensiones", dijo al respecto Juan Carlos Mondragón, su presidente.

Cuestión que se visibiliza frente al hecho de que, aunque México actualmente cuenta con 279 megawatts (MW) de capacidad instalada en los centros de datos, se planea ampliarlos hasta alcanzar más de mil 730 MW al cierre de esta década, a partir de una inversión mayor a los 20 mil millones de dólares, según ha expuesto la MEXDC.

"El crecimiento de los centros de datos representa una oportunidad para que México fortalezca su infraestructura energética, atraiga inversiones de alto valor y consolide su participación en la economía digital", consideró en ese sentido la American Chamber of Commerce of Mexico.

Un desarrollo que incluso se espera pueda generar más de 133 mil empleos directos e indirectos, dando pie así a que el país se sume

México actualmente cuenta con 279 megawatts (MW) de capacidad instalada en los centros de datos

a sectores innovadores como la IA y computación de alta densidad, al mismo tiempo que se desarrolla infraestructura digital estratégica para la región norteamericana y el continente.

EL MOMENTO DE MÉXICO

El sector de centros de datos en el país se ha visto beneficiado por diversos factores que hoy lo posicionan como un escenario estratégico para la revolución digital vigente, según sostiene la MEXDC.

Por ejemplo, la constitución del sector, que hoy implica que el 98 por ciento de los centros de datos en el país utilicen sistemas de enfriamiento por aire o tecnologías de bajo consumo hídrico, además de que su localización se ubique de forma próxima al mercado que abandera el desarrollo de la IA, figuran como algunos de esos factores.

"En el tema de las elecciones intermedias de Estados Unidos, desde el día 1 que ocurrieron los resultados de las mismas, empezaron los analistas financieros a fijar el éxodo de los capitales hacia el Estado mexicano; nosotros recibimos esa noticia, de los expertos en finanzas, no tanto en tecnología ni en mercados especializados para centros de datos".

"Estamos, en este momento, esperando a que maduren esas ideas; sin embargo, vemos que sí hay oportunidades en México", detalló Adriana Rivera Cerecedo, directora ejecutiva de MEXDC, sobre la forma en que la cancelación de proyectos de centros de datos en Estados Unidos podría beneficiar al país.

No obstante, para aprovechar tales tendencias, es necesario fortalecer la proveeduría nacional, consolidar la capacidad eléctrica necesaria, además de un trabajo conjunto entre la iniciativa privada y el sector público, coincidieron la MEXDC y empresarios del ramo de Estados Unidos.

Así, el sector no solo tiene la oportunidad de escalar su crecimiento en una magnitud no registrada previamente, sino que incluso puede figurar como un detonante de del avance macroeconómico del país, ya que acorde con el Foro Económico Mundial: el aumento en la construcción de centros de datos y el gasto vinculado a la IA se han convertido en un motor significativo de la inversión y del crecimiento del Producto Interno Bruto, justo como ya se observó en Estados Unidos.

La MEXDC presentó su balance para 2026 en materia de inversión, energía y talento

EL PENDIENTE POR ATENDER

Aunque el sector de centros de datos en el país crece, ya comienza a registrar diversas limitantes en términos de talento especializado

Hasta 100 mil empleos
podrá generar el sector de centros de datos dentro del país, para 2030

+2/3 de las empresas
de centros de datos consultadas reportaron dificultades serias para cubrir vacantes en los últimos 12 meses

67%
de las compañías de centros de datos
manifestó un nivel bajo de satisfacción con la formación actual

Ingeniería eléctrica y mecánica
carrera relacionada con los centros de datos que más escasea en México

Fuente: MEXDC, 2026

ARTE: MINOZ

s1358_u3326

COEDITORES: Jorge Juárez, Edgar Sánchez, Yazmín Zaragoza, Emilio Pineres. **COEDITOR CERO A 100:** Enrique Torres
COEDITORES GRÁFICOS: Pedro Ortiz y Luis Calderón
merk2@heraldodemexico.com.mx
heraldodemexico.com.mx

DIVIDENDOS



JOSEFINA RODRÍGUEZ ZAMORA

Agranda oferta turística

México tendrá nuevos Pueblos Mágicos en 2028, señaló la secretaria de Turismo, **Josefina Rodríguez Zamora**, quien presentó una nueva ruta de trabajo de siete ejes, basada en la planeación, el fortalecimiento de capacidades y mejora continua, con el objetivo de impulsar cada destino.



CARLOS TORRES ROSAS

Cumple 16 años

Cetesdirecto, plataforma operada por Nacional Financiera, que dirige **Carlos Torres Rosas**, cumplió 16 años con tres millones 51 mil clientes y una cartera de 232 mil millones de pesos. Con sólo 100 pesos, cualquier persona mayor de edad que cumpla los requisitos de contratación puede comenzar a invertir.



EMILIA CALLEJA

Alianza por conectividad

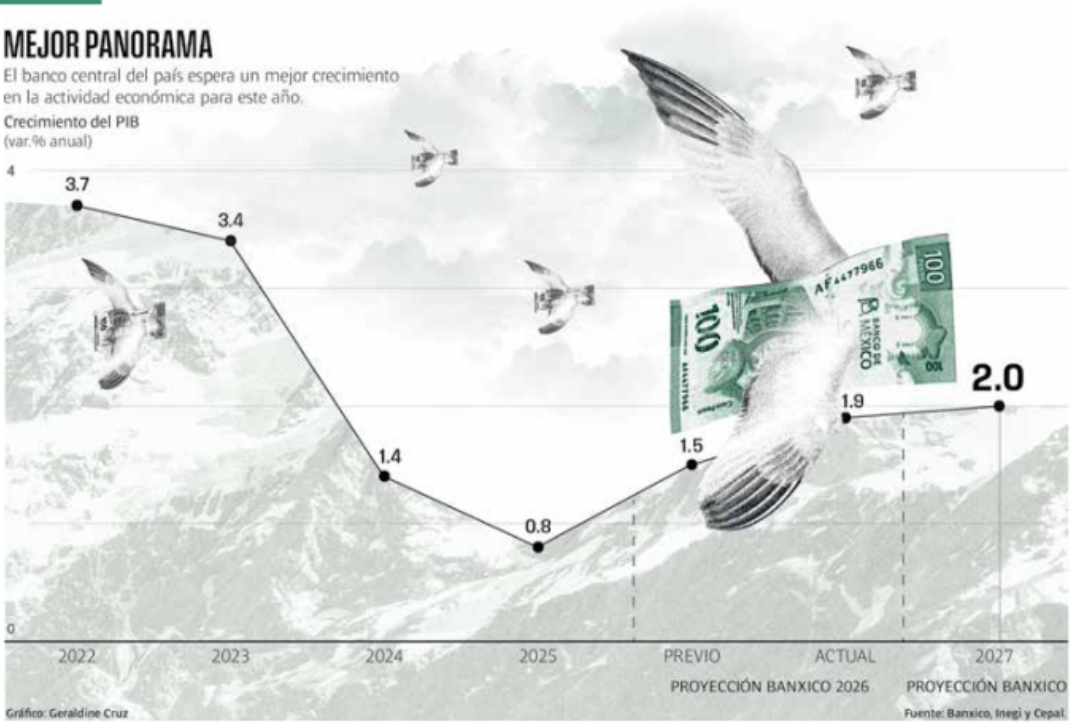
Al aprovechar la red postal y financiera del país, el internet móvil de bajo costo llegará a comunidades apartadas. La CFE, de **Emilia Calleja**, Finabien y el Servicio Postal Mexicano, que dirige **Violeta Abreu**, habilitaron mil 700 sucursales financieras y 756 oficinas postales para entregar y recargar tarjetas SIM.



JUAN JOSÉ PADILLA

Le hacen su fiesta

Feliz cumpleaños 98 le celebraron al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), con una ceremonia donde se dio cita el secretario de la SICT, **Jesús Antonio Esteva Medina**; el titular de la Semar, **Raymundo Pedro Morales**; y el director general de la terminal aérea, **Juan José Padilla**, entre otros.



ECONOMÍA NACIONAL

EL BANCO DE MÉXICO ELEVA LA PREVISIÓN DE CRECIMIENTO DE 2026

La autoridad monetaria del país proyecta que el Producto Interno Bruto crezca este año 1.9 por ciento; su estimación de expansión anterior era 1.5 por ciento

VERÓNICA REYNOLD

El Banco de México (Banxico) ajustó a 1.9 desde 1.5 por ciento su previsión de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) para el cierre de 2026, ante la recuperación mejor a la esperada de la economía mexicana en el segundo y tercer trimestre del año.

Victoria Rodríguez Ceja, gobernadora del Banco de México, explicó que después de la desaceleración de la actividad económica en 2024 y 2025 en el país, con un crecimiento moderado el año pasado y la debilidad demostrada en el primer trimestre de 2026, la actividad productiva mostró señales de una reactivación en el segundo y tercer trimestre.

Lo que está en la mira

El banco central estará atento a la decisión de política monetaria de la Reserva Federal.
Actuarán acorde a su mandato para alcanzar la meta de inflación, más allá de la Fed.
El subgobernador Omar Mejía consideró conveniente mantener la tasa sin cambios.

"Considerando el repunte reciente, la brecha del producto aún se ubica en terreno negativo, y esto ante el moderado crecimiento de la actividad que desde inicios del año pasado.

"A pesar de mayor dinamismo de la actividad económica, no sólo estimamos que prevalecen las condiciones de holgura, sino que estas van a continuar prevaleciendo el próximo año", destacó en el marco de la presentación del Informe Trimestral Julio-Septiembre de 2026.

2.0%
PIB esperado por la SHCP para este año.

Hacia delante, anticipa una moderación de la actividad en el cierre de 2026, seguida de una aceleración gradual, por lo que su visión continúa siendo de crecimiento moderado y sujeto a fuentes de incertidumbre.

En particular, mantiene el balance de riesgos para el crecimiento sesgado a la baja, ante factores como más incertidumbre, conflictos geopolíticos, episodios de volatilidad en mercados financieros, menor crecimiento al esperado de EU y fenómenos meteorológicos que impacten adversamente la actividad económica nacional.

Victoria Rodríguez Ceja
GOBERNADORA DEL BANCO DE MÉXICO

"A pesar del mayor dinamismo de la actividad económica, no sólo estimamos que prevalecen las condiciones de holgura, sino que estas van a prevalecer el próximo año"

Aclaró que, ante esta recuperación reciente de la economía mexicana, no se espera implique presiones para la inflación o que cambie la trayectoria esperada de la misma.

Sobre el salario mínimo, comentó qué los incrementos en los costos de producción, incluidos los laborales, tienen el potencial de influir sobre los precios de venta, aunque depende de distintos factores, como es el caso de la demanda de productos y de la productividad.

Y, de cara la decisión del aumento del salario mínimo dijo que corresponde a la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos dicha decisión.

"Soy respetuosa del perímetro institucional y lo que nos corresponde es evaluar los efectos que pudiera tener sobre la inflación, y lo haremos una vez que se conozca la decisión que tome esta Comisión", dijo.

En cuanto al tipo de cambio, Victoria Rodríguez apuntó que el traspaso de los movimientos cambiarios a los precios "sería limitado". Además de reiterar que, pese a comentarios de algunos analistas sobre la inflación, el proceso desinflacionario continuará.

s1358_u3326



EDITOR: ROBERTO JIMÉNEZ | COEDITORA: BÁRBARA GARCÍA | EDITOR GRÁFICO: ALEJANDRO PÉREZ tuopinion@elsoldemexico.com.mx

DUEÑOS DE NEGOCIOS, BAJO PRESIÓN

Carestía le pega más fuerte a las fondas y taquerías

MIGUEL ÁNGEL ENSÁSTIGUE

Suben precios de platillos en mayor proporción que los restaurantes ya que tienen menos capacidad para absorber costos crecientes: experto

Comer en una fonda, así como echarse un taco o una torta, cada vez cuesta más. En la primera mitad de este mes, los precios de estos establecimientos aumentaron 7.34 por ciento anual, por encima del incremento de 5.20 por ciento que registraron los restaurantes, según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Desde 2021 la inflación en loncherías, fondas, torterías y taquerías ha superado a la del sector restaurantero, lo que refleja las presiones que enfrentan los changarros dedicados a la comida.

El encarecimiento de los insumos se refleja en los precios de los platillos. Mateo Guzmán, dueño de una tortería en Iztapalapa desde hace 10 años, cuenta que en los últimos meses ha tenido que pagar más por ingredientes como aguacate, jitomate, cebolla y chiles.

Ante el aumento de sus costos, en los últimos dos meses subió entre cinco y 10 pesos el precio de sus tortas. Las más económicas, preparadas con jamón, salchicha, huevo o queso de puerco, cuestan entre 40 y 50 pesos.

Las carnes y embutidos no representan la misma presión para su negocio, pues puede congelarlos y conservarlos durante al menos una semana. Sin embargo, las frutas y verduras son insumos que debe comprar constantemente y cuyos precios pueden cambiar de una semana a otra.

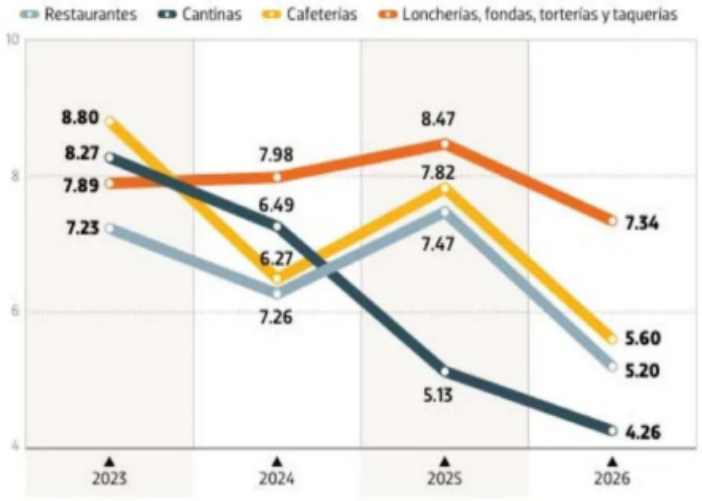
En las fondas también se enfrenta la carestía. Rosa María Díaz, propietaria de un local de comida corrida en Iztacalco, vende actualmente en 120 pesos un menú que incluye sopa, plato fuerte, postre, agua del día y tortillas. A principios de año, el mismo paquete costaba 85 pesos.

La comerciante ajustó sus precios a mediados de año, luego de que aumentaran los costos de la carne, las frutas y las verduras. Aunque asegura que no ha perdido clientela, reconoce que sus ganancias son cada vez menores. Antes, afirma, le quedaban hasta cinco mil pesos libres a la semana, mientras que ahora apenas consigue cuatro mil pesos.

Para atraer a más comensales, comenzó a ofrecer entregas a domicilio, aceptar pagos con tarjeta y transferencias, además de promocionar su menú en redes sociales.

LA CUENTA, MÁS PICOSA QUE LA SALSA

En la primera mitad de este mes, los precios en changarros de comida aumentaron con más fuerza que en restaurantes.



Fuente: Inegi

Gráfico: Rodolfo Gómez García

JACOBO RODRÍGUEZ
ANALISTA ECONÓMICO EN ROGA CAPITAL

"(Los negocios) deben decidir entre absorber los costos o trasladarlos directamente al consumidor"

SIN MARGEN DE MANIOBRA

Jacobo Rodríguez, analista económico en Roga Capital, explicó que los pequeños negocios tienen poco espacio para hacer ajustes cuando los precios de los alimentos suben rápidamente. "Deben decidir entre absorber los costos y reducir sus ganancias o trasladarlos directamente al consumidor", dijo.

En entrevista con **El Sol de México**, señaló que los precios de los productos agropecuarios dependen de factores como el clima y el comportamiento de las cosechas en diversas zonas del país. Por ello, pueden registrar aumentos pronunciados en periodos cortos.

Rodríguez agregó que estos establecimientos esperan entre tres y seis meses antes de trasladar los aumentos de sus costos a los precios de sus platillos, aunque el plazo depende del tamaño del negocio. Mientras una cadena de restaurantes tiene más herramientas para enfrentar las presiones, una fonda o taquería de barrio tiene menos alternativas.

Una de ellas es buscar proveedores más baratos, dijo. Algunos establecimientos recurren cada vez más a centrales de abasto, como la de la Ciudad de México, o al contacto directo con productores y transportistas para conseguir alimentos a menores precios. Sin embargo, cuando los incrementos en los productos agropecuarios se mantienen, los comerciantes terminan por ajustar precios para proteger sus ganancias.

Los comerciantes explican que se ven obligados a ajustar lo que cobran en sus menús con el fin de proteger sus ganancias

El encarecimiento de los productos ofrecidos por fondas, loncherías y taquerías ocurre en medio de presiones sobre los precios de alimentos y otros insumos, y en momentos en que la inflación general también mostró un repunte durante la primera mitad del presente mes, a 3.96 por ciento anual.

De acuerdo con el Inegi, entre los alimentos que más contribuyeron al aumento quincenal de la inflación destacaron el jitomate, con un incremento de 28.95 por ciento; el tomate verde, con 39.31 por ciento, así como el huevo, con 1.99 por ciento.

También se registró un aumento de 17.20 por ciento en el precio del chile serrano, agregando presión a los ingredientes habituales en la preparación de alimentos que se venden en este tipo de negocios de comida.

Sin embargo, el panorama inflacionario tuvo algunos elementos favorables. Valmex Casa de Bolsa señaló que el repunte de la inflación respondió casi en su totalidad a factores estacionales y choques de oferta agropecuarios, mientras que la moderación de los servicios apunta a que el proceso de desaceleración de los precios continuará.

PESO



VEN MÁS CRECIMIENTO ECONÓMICO

Victoria Rodríguez Ceja, gobernadora del Banxico, anunció que la economía mexicana tendrá un crecimiento de 1.9 por ciento en 2026.

NESTLÉ

USA 'COYOTES' PARA NO PAGAR PRECIOS JUSTOS A CAFETICULTORES DE CHIAPAS

Los productores del Soconusco denuncian que venden por debajo del costo a una cadena de intermediarios que abastece a las transnacionales

ESMERALDA LÁZARO
esmeralda.lazaro@24-horas.mx

392,942 toneladas de café se cosecharon en Chiapas en 2025

Los cafeticultores de la región de Soconusco, en Chiapas no tienen más opción que vender su grano a una cadena de intermediarios, conocidos como coyotes, que lo compran por debajo del costo de producción y lo venden a las transnacionales como Nestlé.

"Toda esa zona está llena de coyotes que se encargan de comprar el café a los productores para surtir a las empresas transnacionales", denunció Talía Judith Sánchez Fuentes, delegada de la Asociación Nacional de Importadores y Exportadores de la República Mexicana (ANIERM) en Chiapas.

Los coyotes, como comúnmente se le conoce en los mercados de comercio en México, se mantienen firmes en "pagar muy barato" el producto que termina convertido en bebidas calientes y frías ofrecidas en diferentes regiones del mundo, comentó a **24 HORAS**.

Los fabricantes multinacionales de café llegan a ganar "casi el triple o el cuádruple" en el supermercado, pero pagan poco por la materia prima, dijo la empresaria.

Claudia Sheinbaum, presidenta de la República, afirmó que los productores de café en Chiapas tienen la razón al exigir un pago justo por sus granos vendidos a la empresa suiza Nestlé.

"Estoy de acuerdo con los campesinos, con los cafeticultores, Nestlé tiene que pagar lo que tiene que pagar por el kilo de café, porque tienen razón", señaló la mandataria en su conferencia mañanera del 25 de noviembre de este año.

Nestlé sostendrá reuniones con caficultores de Chiapas, autoridades federales y locales para fortalecer la colaboración e impulsar el desarrollo de la caficultura mexicana en beneficio de toda la cadena de valor.

"El plan de compra 2026 –2027 de Nescafé prioriza el café mexicano, por lo cual en este ciclo se busca adquirir un volumen mayor en comparación al año anterior", comentó la empresa suiza.

La firma produce Nescafé y Nescafé Taster 's Choice en una planta en Veracruz, y envasa Coffee Mate en una fábrica en Chiapas. Esos productos son consumidos todas las mañanas en todas las ciudades de Canadá, Chile, Brasil, Argentina, Uruguay, Colombia y Perú.

México es un mercado clave de Nestlé, quien ha hecho inversiones multimillonarias para impulsar su producción exportadora.

Los grandes conglomerados se valen de los intermediarios para no negociar con los campesinos, expresó la representante.

"Cada eslabón en la cadena gana un porcentaje y es ahí donde ese porcentaje disminuye la ganancia del productor, esa es la realidad", enfatizó la delegada de la ANIERM en Chiapas.

El robusta, la variedad que abastece al café soluble, se paga en 30 pesos por kilogramo en Chiapas, frente a un precio justo que debería estar entre 80 y 90 pesos, detalló.

"El robusta siempre ha sido como que muy marginado, lo ven como un café desplazado, un café que no vale mucho", pero una "empresa muy grande en México, lo compra muy barato", destacó.

El café de variedad arábica se paga entre 45 y 70 pesos por kilo, cuando debería estar entre 110 y 120 pesos. Y para el maragogipe, una variedad de grano grande y bajo rendimiento, que tarda más en producir y resulta más costosa su producción, se paga entre 60 y 70 pesos, cuando debería rondar entre 120 y 130.

"Te descuentan por todo, te descuentan la merma, te descuentan que porque no cumpliste en la hora, que porque no cumpliste en el día", detalló Talía Judith Sánchez Fuentes.

"Las marcas comerciales más famosas y empresas de franquicias que encontramos a nivel internacional, sí compran café chiapaneco, pero compran el más barato. Es decir, compran la cascarilla o la merma".

"Las ganancias de ellos son exorbitantes, porque te venden la idea de que estás consumiendo un café de calidad, cuando en realidad lo que estás consumiendo es la cascarilla del café", agregó la delegada de la ANIERM en Chiapas.



FOTO: AFP

La productora de Nescafé ha invertido 3 mil millones de dólares como parte del Plan México.



Los futuros de café son vendidos en Londres y Nueva York.



AL MANDO
JAIME NÚÑEZ
jaime_np@yahoo.com.mx
@janupi

La IA se va de compras

La inteligencia artificial (IA) comienza a transformar los hábitos de consumo de los mexicanos, justo en una de las temporadas más importantes para el comercio. Un estudio presentado por **Visa**, al mando de **Francisco Valdivia**, revela que 52 por ciento de los consumidores encuestados considera que esta tecnología tiene mayores posibilidades de encontrar el mejor precio que los métodos tradicionales de búsqueda. Si bien ocho de cada 10 están abiertos a recibir ayuda de la inteligencia artificial para realizar sus compras navideñas, apenas ocho por ciento permitiría que un agente de IA concrete una transacción sin su autorización, lo que habla del camino que aún debe recorrer el llamado comercio agéntico en materia de confianza. En cuanto a las expectativas de consumo, 44 por ciento prevé destinar a la compra de regalos un presupuesto similar al del año pasado, mientras que 28 por ciento espera gastar más. De acuerdo con **Joel Virgen Rojano**, economista para América Latina y el Caribe de **Visa**, la mejora de los salarios reales, la creación de empleo y las condiciones de financiamiento más favorables ayudarían a sostener el consumo durante el cierre del año. El 93 por ciento de los encuestados ha tomado alguna medida para hacer frente al incremento de los gastos cotidianos, principalmente mediante la búsqueda de descuentos y promociones. Otro dato que deberán tener en el radar los comerciantes mexicanos es que 42 por ciento planea adquirir al menos un regalo con un vendedor fuera del país, siendo la búsqueda de mejores precios la principal motivación. Y aunque la tecnología gana terreno, el comercio tradicional mantiene su relevancia: 72 por ciento contempla realizar sus compras en establecimientos físicos y 60 por ciento a través de canales digitales. El desafío para las empresas no es menor. Durante años, buena parte de sus esfuerzos digitales se concentró en aparecer en los primeros resultados de los motores de búsqueda. Ahora, a la competencia global se suma la necesidad de figurar entre las recomendaciones de la IA.

ACOMPAÑAMIENTO PYME

Como parte de sus programas de educación e inclusión financiera, **Finsus**, que preside **Norman Hagemeister Rey**, lanzó la plataforma digital Eleva, desarrollada por **Fundación Capital** que dirige **Yves Moury**, con la finalidad de ofrecer contenidos y herramientas para que las MiPyMes, mejoren su administración, fortalezcan sus finanzas y avancen en su formalización. La propuesta busca atender necesidades que van más allá del acceso al crédito, ya que su funcionamiento combina el aprendizaje con un asistente virtual disponible mediante una aplicación de mensajería instantánea, desde la cual se puede acceder a orientación y materiales de apoyo para la optimización de los recursos y en la toma de decisiones en los negocios.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS.**

s1358_u3326

ACTIVO

"Se estima crecimiento del PIB a 1.9%": Banxico

LA INSTITUCIÓN BANCARIA anticipó una aceleración de la actividad económica durante los próximos dos años

POR FRANCISCO MENDOZA NAVA
nacion@contrareplica.mx



Indicó que revisó al alza la expectativa para la inflación general en el cuarto trimestre de 2026. Especial

El Banco de México (Banxico) elevó de 1.5% a 1.9% su pronóstico de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de México para 2026. Asimismo, anticipó una aceleración de la actividad económica durante los siguientes dos años.

En su informe trimestral julio-septiembre, Banxico informó que estima un crecimiento del PIB de 1.9% para 2026, con un intervalo de entre 1.7% y 2.1%. Señaló que la revisión refleja un desempeño de la actividad económica mejor de lo anticipado durante el tercer trimestre, mientras que para el cuarto trimestre se espera una moderación de la actividad productiva, seguida de una aceleración gradual.

"Respecto del gasto agregado, a pesar de la atonía mostrada por el consumo privado en el transcurso de 2026, se espera que este recupere una tendencia positiva. La inversión, no obstante su mejoría reciente, se mantendría relativamente débil como reflejo de la incertidumbre que prevalece en torno a la relación comercial con Estados Unidos y a la ratificación del T-MEC ante la nueva fase de revisiones anuales", añadió.

En cuanto a las exportaciones, el banco central comentó que continuarían expandiéndose, en congruencia con el comportamiento previsto para la producción industrial en Estados Unidos y apoyadas por la adquisición de bienes relacionados con el sector tecnológico de ese país.

Banxico también indicó que revisó al alza la expectativa para la inflación general en el cuarto trimestre de 2026 debido a una trayectoria mayor a la esperada en los precios de los energéticos. No obstante, previó que el efecto sea acotado por las políticas de estabilización de precios del Gobierno Federal para ciertos energéticos.

Finalmente, el Banco de México anunció que para 2027 se prevé que el crecimiento económico nacional sea de 2.0% y que el intervalo previsto es de entre 1.3% y 2.7%. En tanto, al considerar el efecto del año bisiesto, anticipó un crecimiento del PIB de 2.5% para 2028, con un intervalo de entre 1.7% y 3.3%.

CÁMARAS EMPRESARIALES APOYAN INCREMENTO AL SALARIO MÍNIMO

ANTE LOS resultados de la ENOE del tercer trimestre de 2026 del INEGI, la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO SERVYTUR México) refrenda su respaldo al aumento del salario mínimo para 2027 y alerta sobre el riesgo de la informalidad en el comercio: si el costo de contratar formalmente sube sin compensación, los negocios familiares podrían quedarse sin margen para conservar empleos con seguridad social.

"Sí al aumento. Lo que exigimos es que no lo pague solo el negocio más chico", afirmó el Dr. Octavio de la Torre de Stéffano, presidente de CONCANACO SERVYTUR México. Las contribuciones y prestaciones pueden representar hasta 40% adicional sobre el salario, además de la reducción de la jornada.



Alertan sobre el riesgo de la informalidad en el comercio. Especial

AVANCE FORMAL, PERO MÁS DE LA MITAD SIGUE EN LA INFORMALIDAD

México registró 60.162 millones de personas ocupadas, 628,993 más que hace un año: 508,602 formales (80.9%) y 120,391 informales (19.1%). La informalidad se ubicó en 55%, por debajo del 55.4% de hace un año. Frente al trimestre anterior, la ocupación subió 152,348 personas, 82.3% formales.

COMERCIO: LA RAMA MÁS GRANDE Y LA QUE MÁS PREOCUPA

El sector terciario concentra 38.7 millones de ocupados, 64.3% del total. El comercio, con 11.74 millones (19.5%), es la mayor rama, pero cayó 85,640 ocupadas (0.72%) en el año, mientras crecieron los servicios diversos (+337,440; 5.67%), los profesionales, financieros y corporativos (+150,431), los sociales (+55,599) y los restaurantes y alojamiento (+112,475; 2.27%).

Para la Confederación, es una señal de alerta: si el aumento salarial no viene con alivio fiscal, advierte, el empleo podría desplazarse a la informalidad.

Gerardo Flores



La manifestación causó una reducción en el flujo de cosumidores. Especial

CIERRE POR MARCHA DEL 25N CAUSÓ UNA PÉRDIDA DE 19.8 MDP

Canaco CDMX pide establecer protocolos eficaces que permitan a los comercios operar

POR FRANCISCO MENDOZA NAVA
nacion@contrareplica.mx

La Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de la Ciudad de México (Canaco CDMX) señaló que la marcha del 25 de noviembre (25N) en la capital del país, con motivo del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, provocó pérdidas de 19 millones 826 mil pesos por ventas no realizadas.

A través de un comunicado, Vicente Gutiérrez Camposeco, presidente de Canaco CDMX, aseguró que la marcha del 25N afectó a 4 mil 080 unidades económicas por el cierre preventivo de cortinas, la reducción en el flujo de consumidores y las interrupciones en las vías de comunicación.

Además, el dirigente corporativo afirmó que el empresariado capitalino tuvo que absorber un gasto extraordinario de aproximadamente 34 millones 841 mil pesos para proteger sus negocios. Explicó que el monto derivó de la instalación de tapiales o vallas, así como el reforzamiento de la seguridad privada y la implementación de medidas preventivas para salvaguardar la integridad de colaboradores y clientes.

El presidente de la Canaco CDMX dijo que la cámara respeta plenamente el derecho constitucional a la libre manifestación y respalda la legítima exigencia de erradicar cualquier forma de violencia contra las mujeres. Sin embargo, planteó en que es indispensable que las movilizaciones se desarrollen en un marco de civilidad y respeto a terceros, evitando dañar la actividad productiva de la ciudad.

s1358_u3326