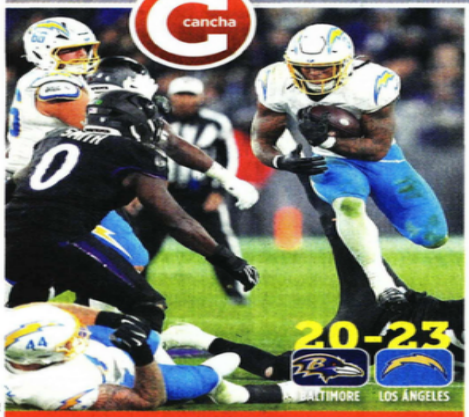
cancha



AP

SE ACABA LA SEQUÍA

Los Chargers alzaron la cara en la NFL al lograr su primer triunfo después de 8 derrotas en la campaña del 2026 y fue a domicilio sobre Baltimore.

OBLIGADO A VENCER

Sin margen de error para Rafael Márquez en la Selección Mexicana: o logra su primer triunfo hoy en Monterrey, o el Tri queda fuera de la Nations League. **CANCHA**



MÉXICO JAMAICA
CUARTOS DE FINAL / VUELTA
(IDA: 2-3)
20:30 HORAS

Mexsport





AP

UN GRAMMY MUY FEMENINO

Las mujeres dominan las nominaciones a los premios Grammy, con 11 de la británica **Raye** y 9 de la española **Rosalía**. **GENTE**

MARTES 17 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉXICO 48 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 12,002 $ 30.00

REFORMA
CORAZÓN DE MÉXICO

Es México campeón ...¡en informalidad!

REFORMA / STAFF

México tiene una Tasa de Informalidad Laboral (TIL) 6.2 veces más alta que el promedio que registran las economías avanzadas, según datos del Inegi y de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

En el primer semestre de 2026, la TIL en el País fue de 55.0 por ciento de la población ocupada promedio y la OIT calcula que en las economías avanzadas la tasa de informalidad es de 8.8 por ciento.

Si se compara con la tasa que presenta Noruega de 3.2 por ciento la diferencia es de 17.2 veces arriba, mientras que contra Italia la diferencia es de 6.5 veces, ya que su tasa es de 8.4 por ciento.

Hay regiones en el mundo con tasas mayores a las de México (aunque medidas con metodologías distintas), como África, con 84.1 por ciento de informalidad en su población ocupada.

No obstante, algunas entidades del País superan con creces ese porcentaje.

Para ejemplo, Oaxaca es la entidad donde se tiene la tasa de la informalidad laboral más alta con 80 por ciento de la población ocupada en promedio.

En la lista de entidades mexicanas con el más alto porcentaje de su población ocupada en la informalidad están Guerrero y Chiapas con tasas de 77.0 y 76.1 por ciento, respectivamente.

Clemente Ruiz Durán, catedrático de la Facultad de Economía de la UNAM, identificó varios factores estructurales que dan cuenta del por qué Oaxaca, Guerrero y Chiapas tienen esas tasas de informalidad.

Uno de ellos es una estructura de baja productividad y escasa industrialización, además de que en Oaxaca y Chiapas la agricultura aún tiene un peso importante.

Asimismo, dijo, predominan micronegocios y unidades económicas de muy pequeña escala.

TRABAJO PRECARIO

México destaca por ser un país con alta informalidad.



POR ESTADOS

80%	77	76.1
Oaxaca	Guerrero	Chiapas

Fuente: Tasa de Informalidad Laboral (TIL)/ Organización Internacional del Trabajo (OIT).

Están Bank of America, Citi e Inbursa, entre los acreedores

Adeuda 388 mmdp Pemex a la banca

Concentran 51% de los créditos los tres grandes bancos de EU

MARIO LÓPEZ

Pemex debe 388 mil millones de pesos a decenas de bancos y entidades financieras de Estados Unidos, México y otros países, según se desprende del más reciente reporte financiero de la empresa petrolera.

Al tercer trimestre del año, su adeudo con bancos representa el 28.6 por ciento de su deuda total, la cual suma un billón 353 mil millones de pesos.

Los tres principales bancos estadounidenses –Bank of America, Citigroup y JP Morgan– concentran 201 mil 173.8 millones de pesos de los créditos de Pemex, es decir, 51.85 por ciento del total que reconoce la empresa en sus estados financieros.

Pero no sólo hay bancos extranjeros entre sus acreedores, también hay instituciones mexicanas como Banorte, Inbursa, Azteca, Multiva y los bancos de desarrollo Bancomext y Nafin.

Con Inbursa, la deuda asciende a 17 mil 675.4 millones, con Banorte 9 mil 775.3 millones, con Azteca mil 45.6 millones y con Multiva 100.8 millones de pesos.

A su vez, Banobras tiene activos cuatro créditos por 47 mil 630 millones de pesos, de los cuales 3 mil 858.9 millones vencen entre este y el próximo año.

A Bank of America, Citigroup y JP Morgan, la petrolera mexicana adeuda a cada uno alrededor de 67 mil 058 millones de pesos, de los cuales 85 por ciento está a largo plazo con vencimiento en 2030, según las cifras del documento presentado a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

Se trata de créditos bancarios que se pueden emplear para tener liquidez, capital de trabajo, refinanciamiento, pago a proveedores, compra de equipos y renta de plataformas, entre otros, pero no de colocaciones en Bolsa.

Otros grandes acreedores de Pemex son la filial estadounidense de la administradora de préstamos Global Loan Agency Services Limited (GLAS) y el mexicano Banco Nacional de Obras (Banobras).

Con GLAS USA, una empresa contratada por varios fondos de inversión, aseguradoras o bancos que se encarga de administrar los recursos, calcular intereses, cobrar los pagos a Pemex y coordinar el flujo de caja, Pemex tiene una obligación por 58 mil 479.6 millones de pesos, la cual con vence este año.

Asimismo, entre sus acreedores extranjeros están BNP Paribas, de Francia; Sumimoto Mitsui, de Japón; BBVA Bancomer, Banco Latinoamericano de Comercio, con sede en Panamá; First Reserve, fondo de inversión especializado en energía, así como Marverde Infraestructure, que es filial mexicana de la firma global de capital privado KKR.

Del total de la deuda con bancos, 27.6 por ciento vence entre este y el próximo año, mientras que el restante 72.4 por ciento está a largo plazo.

LOS ACREEDORES

La petrolera mexicana arrastra deudas millonarias en varios frentes:
(Cifras en millones de pesos)

BONOS De deuda financiera	$1,384,590
BANCOS Al cierre de septiembre	$388,000

Los estadounidenses concentran el mayor porcentaje, pero también hay mexicanos:

Bank of America	Citigroup	JP Morgan	Inbursa	Banorte	Azteca
17.3%	17.3	17.3	4.6	2.5	0.3

PROVEEDORES Pendientes de pago $414,218

Fuente: Grupo REFORMA, con datos de Pemex.

BODA Y CASTIGO

Martín Borrego (derecha), ex funcionario de la Secretaría de Relaciones Exteriores fue inhabilitado un año por la Secretaría Anticorrupción por utilizar la sede del Museo Nacional de Arte (MUNAL) para celebrar su boda en octubre de 2024. **NACIONAL 2**





Xinhua

EL SUEÑO MEXICANO

Ante las advertencias de EU de que no deben avanzar al norte, cientos de integrantes de la caravana migrante valoran si sería mejor quedarse a trabajar en México. **NACIONAL 4**

Afectaría a inversiones la corrupción en el INE

CHARLENE DOMÍNGUEZ

La crisis de corrupción en el Instituto Nacional Electoral (INE) podría elevar la percepción de riesgo entre inversionistas y afectar el crecimiento de la economía, advirtieron analistas.

"Un INE corrupto es totalmente contrario al Estado de Derecho y daña al pilar de la institucionalidad para el crecimiento", afirmó Federico Rubli Kaiser, asesor del despacho MAAT SC.

Añadió que la incertidumbre puede afectar las decisiones de inversión, pues el Estado de Derecho es fundamental para generarla.

"La crisis de corrupción del INE llega en un mal momento en el que la inversión privada ha comenzado a recuperarse de manera incipiente. Si la crisis del INE no se soluciona prontamente de manera satisfactoria, es muy probable que se revierta la recuperación de la inversión", advirtió.

Por su parte, Gabriela Gutiérrez, presidenta nacional del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), coincidió en que los inversionistas consideran la certeza jurídica, la estabilidad democrática y la fortaleza institucional, por lo que la confianza es una especie de activo económico.

"La incertidumbre institucional es uno de los factores que pueden influir en la percepción de riesgo de un país, particularmente cuando existen dudas sobre la independencia de sus instituciones o la previsibilidad de sus procesos democráticos.

"Una mayor percepción de riesgo puede traducirse en primas de financiamiento más elevadas, volatilidad en los mercados financieros y decisiones de inversión más cautelosas", indicó.

Por ello, el IMEF llamó a garantizar un proceso transparente, imparcial y apegado a la legalidad en la designación de la persona titular del INE, preservando la autonomía del organismo.

"México necesita instituciones sólidas, reglas claras y confianza para transformar las oportunidades económicas en crecimiento sostenido", expuso.

AHORA PASA UNITED SUSTO: FALLA SISTEMA Y RETRASAN VUELOS

REFORMA / STAFF

CHICAGO.– Apenas tres días después de que una falla en la red de la Administración Federal de Aviación (FAA) paralizara más de 6 mil vuelos en todo EU, United Airlines pasó ayer un susto, al enfrentar fallas tecnológicas que le causaron retrasos.

La aerolínea, con sede en Chicago, informó en un comunicado que, si bien algunos vuelos sufrieron retrasos, los aviones que ya estaban en el aire y los vuelos de su red regional, United Express, no se vieron afectados.

También señaló que "no hay indicios de que se trate de un problema relacionado con ciberseguridad".

La compañía anunció a las 17:00 horas (tiempo de México) que resolvió el problema.

La falla habría durado una hora y media, e inició cuando los pilotos comenzaron a reportar anomalías a los controladores de tráfico aéreo.

United no había dado a conocer hasta anoche detalles sobre los sistemas afectados, pero algunos pilotos dijeron que el problema estaba relacionado con el sistema que les ayuda a determinar el peso final de un avión para que pueda despegar de manera segura.

Además, una grabación publicada en la aplicación ATC mostraba a un piloto de United en Houston mientras solicitaba permiso a la Torre de Control para permanecer en la puerta de embarque hasta que el sistema volviera a funcionar.

El sitio web de seguimiento de vuelos FlightAware mostraba la tarde de ayer a United con 418 vuelos retrasados.

CON INFORMACIÓN DE AP

610972000016

s1358_u3326

Martes 17 de noviembre de 2026

110

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39795 CDMX 48 págs.

IMAGEN DEL DÍA

DESPIDEN A PERIODISTA ENTRE DUELO Y PROTESTA

● **Chilpancingo, Gro.**— Entre lágrimas y exigencias de justicia, el periodista Eduardo Flores Salado fue sepultado ayer en el panteón El Palmar. Comunicadores de Acapulco y Chilpancingo protestaron para exigir que el asesinato del reportero no quede impune. ● **Estados** A11



SALVADOR CORONA, EL UNIVERSAL

DETECTA INE ANOMALÍAS POR 43 MDP EN JUNTAS ESTATALES

—**PEDRO VILLA Y CAÑA** *nacion@eluniversal.com.mx*

Auditorías internas a las Juntas Distritales Ejecutivas del INE en los estados de Tabasco, Nuevo León, Guerrero y Tlaxcala en los últimos dos años hallaron irregularidades en la entrega de licitaciones y pagos por aclarar que suman más de 43 millones de pesos, así como violaciones a la Ley General de Transparencia al no hacer públicos contratos. ● **Nación** A6

Hacienda bloquea cuentas de Cuervo

—**ALEJANDRA ORTIZ**
—nacion@eluniversal.com.mx

La UIF bloqueó las cuentas de Juan Carlos Cuervo —exdirector de Coordinación y Análisis del INE, y alfil de los hermanos Hernández Casillas— al identificar posibles operaciones con recursos de procedencia ilícita relacionadas con presuntas irregularidades en contrataciones electorales.

● **Nación** A7

●● Periodismo de Investigación y Datos

Filtración revela secretos, escándalos y operaciones de Deutsche Bank

INSIDE DEUTSCHE BANK

—**PERIODISTAS DEL CONSORCIO INSIDE DEUTSCHE BANK**
—elmundo@eluniversal.com.mx

● Más de 15 millones de archivos internos revelan que Deutsche Bank pasó por alto señales de alerta sobre posibles operaciones de lavado de dinero e infracciones de sanciones internacionales. Flexibilizó sus propias normas para favorecer a clientes poderosos y permitió que los intereses comerciales prevalecieran sobre sus mecanismos de cumplimiento. ● **Mundo** A13

Entre los archivos filtrados hay información de Trump y Epstein.



ILUSTRACIÓN: STUDIO YADI

7,000
MILLONES DE EUROS

dijo haber invertido el Deutsche Bank entre 2019 y 2025 en sus sistemas y mecanismos de control, con importantes inversiones adicionales en tecnología.

MUNDO DEL DOBLAJE

Inestabilidad y carencias: actores exhiben problemas

● Espectáculos A26

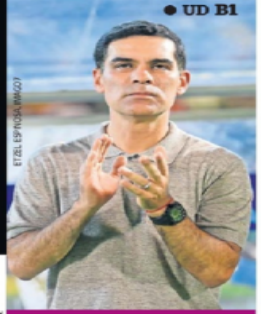


HUGO SALVADOR, EL UNIVERSAL

ANTE JAMAICA

Márquez y el Tricolor, por la remontada

● UD B1



ET ZEL ESPINOSA BRAGO

EDITORES ALZAN LA VOZ

Acaparan recursos sellos de Taibo II

● Cultura A23



FERNANDA ROJAS, EL UNIVERSAL

El desarrollo de un país no debe ser la caída de otro: Sheinbaum en APEC

—**SALVADOR CORONA** Enviado

● **Shenzhen, China.**— Al participar en la Cumbre de la APEC, la Presidenta dijo que el desarrollo de una nación no debe significar la caída o el estancamiento de otra, sino la cooperación para la prosperidad compartida. México construye su futuro con soberanía, justicia social y una visión abierta al mundo, explicó.



NG HAN GUAN, AP

La Presidenta dio un discurso ante empresarios y líderes de las economías que integran la APEC.

●El dato
Durante su gira, Claudia Sheinbaum tiene reuniones bilaterales con los presidentes de China y Canadá.

FINANZAS PÚBLICAS

La recaudación de ISR, con la peor caída desde 2009

● Quedó debajo de lo previsto por la Secretaría de Hacienda; la escasez de empleo formal y la creciente informalidad están entre los motivos, explican analistas. A21

5.3%
DISMINUYERON

los ingresos por el Impuesto Sobre la Renta entre enero y septiembre en términos reales.

s1358_u3326

MARTES
17 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI, NO. 39,885
CIUDAD DE MÉXICO
48 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



FUNCIÓN

EN EL TRAJE DEL 007

La estafeta del mítico agente llega a Robert Pattinson. Pierce Brosnan, el quinto Bond, sigue disparando, ahora como mafioso.

Arte: JC Gutiérrez

FUNCIÓN

ELLAS MANDAN

La cantante británica de soul Raye encabeza las nominaciones a la entrega 69 de los Grammy, con 11, incluidas las tres categorías principales. Rosalía le sigue de cerca, con nueve. / 2



Foto: AFP

ADRENALINA

UN ABISMO ECONÓMICO

Hoy, en Monterrey, se enfrentarán dos realidades opuestas. La plantilla del Tri supera por más de 208 millones de euros a la de Jamaica, que, hasta el momento, tiene ventaja en la serie.

NATIONS LEAGUE

VS.

2-3 GLOBAL

MÉXICO JAMAICA

Estadio: BBVA de Monterrey

Horario: 20:30 horas

EXPRESIONES

RETAZOS DEL IDIOMA

El poeta, traductor y editor José Luis Rivas, quien hoy recibe la Medalla Bellas Artes 2026, advierte sobre el empobrecimiento del vocabulario propiciado por las pantallas. / 22



Foto: Cortesía INBAL

PROMUEVE PROSPERIDAD COMPARTIDA

En la Cumbre de APEC, en China, la presidenta Sheinbaum dijo que México garantiza condiciones óptimas para invertir, pero destacó que no viajó sólo para impulsar los negocios, sino para ofrecer desarrollo compartido, pues el crecimiento de un país no debe implicar el estancamiento de otro.

PRIMERA | PÁG. 6



2026年亚太经合组织工商领导人峰会
APEC CEO SUMMIT 2026

> No venimos solamente a ofrecer oportunidades de inversión, venimos a compartir una visión de futuro, un futuro en el que México crezca y, al mismo tiempo, todas las economías se fortalezcan y la prosperidad sea una conquista compartida.

LLEVA VISIÓN DE PAÍS

Frente a los líderes y empresarios de APEC, la Presidenta explicó los principios del Plan México:

- Prosperidad compartida.
- Soberanía energética y alimentaria.
- Inversión pública, privada y mixta en infraestructura.
- Incentivos para la inversión diferenciados por región.
- Responsabilidad ambiental frente al cambio climático.

Foto: Reuters

DISOLVIÓ PROFESIONALIZACIÓN

Desmanteló Taddei al INE en tres años

LA EXPRESIDENTA DEL INSTITUTO reemplazó a 71.44% de mandos medios y altos en oficinas centrales del INE por personal afín y sin experiencia; empleados denunciaron acoso

POR AURORA ZEPEDA

En sus tres años de gestión, Guadalupe Taddei sustituyó a personal del Instituto Nacional Electoral (INE) que contaba con décadas de profesionalización y experiencia, para contratar personal afín y sin experiencia, lo que permitió la construcción de la red de corrupción que recientemente se descubrió en el instituto.

De acuerdo con reportes de personal de 2023 y 2026, cotejados por **Excélsior**, tan sólo de oficinas centrales, Taddei sustituyó a 71.44% de los mandos medios y altos que ingresaron en administraciones anteriores, 653 de las 914 plazas directivas, y a 80% de la estructura del Servicio Profesional Electoral Nacional que no tiene puesto de vocalía (697 de 861 plazas en total).

Respecto a la plantilla operativa, la sustitución fue de 44.59% sólo de oficinas centrales —1,221 ingresos tras la llegada de Taddei, de un total de 2,738 plazas presupuestales—, y del Servicio Profesional que sí ocupa vocalías en las Juntas Locales y Distritales, 40.60% (674 nuevos ingresos de mil 660 puestos).

Además, el programa de retiro voluntario alcanzó un pico histórico de más de mil 500 bajas entre 2024 y 2025, cuando antes de 2018 las cifras no sobrepasaban los 100 retiros en cada programa.

Desde 2023, trabajadores del instituto acusaron ante la prensa intimidaciones y malos tratos que recibían del personal que Taddei contrató.

PRIMERA | PÁGINA 4

Desviaron 2,740 mdp con apoyo de Cuervo

Mientras cobraba como directivo del Instituto Nacional Electoral (INE), Juan Carlos Cuervo operó para la red de los hermanos Hernández Casillas, que desvió más de dos mil 740 millones de pesos.

Ayer, la Secretaría de Hacienda informó que Cuervo Escalona fue incluido en la Lista de Personas Bloqueadas de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) por posibles operaciones con recursos de procedencia ilícita relacionadas con presuntas irregularidades en procesos de contratación electoral.

Bajo la gestión de Lorenzo Córdova, Cuervo ascendió a director de Coordinación y Análisis, periodo en el cual modificó reglas de contratos para favorecer al consorcio de los hermanos Hernández Casillas en 13 estados, documenta la investigación.

De acuerdo con la Auditoría Superior de la Federación, Cajas Graf, Corporativo Zeg y Litoformas transfirieron dinero a su cuenta como supuestos viáticos y préstamos. Además, recibió tres millones de pesos vía Cecoban y 1.7 millones en efectivo.

— *Carolina Rojo*

PRIMERA | PÁGINA 5

PLAN GENERAL DE DESARROLLO

Capitalinos viven déficit de áreas arboladas

POR ILIAN CEDEÑO

Los habitantes de la Ciudad de México disponen de sólo 2.03 metros cuadrados de espacio arbolado por persona, en promedio, una cifra lejana a los nueve metros cuadrados que sugiere la Organización Mundial de la Salud.

Dicha disparidad agrava las islas de calor e impide la infiltración de agua al acuífero, provocando estrés hídrico, hundimientos, inundaciones y pérdida de biodiversidad, advierte el Proyecto del Plan General de Desarrollo 2027-2047.

De acuerdo con el documento, la superficie arbolada se concentra en las alcaldías Miguel Hidalgo y Coyoacán, mientras que el mayor rezago se encuentra al oriente y sur de la ciudad.

Ante ello, el documento traza una ruta para revertir el déficit arbóreo y transitar hacia un modelo de ciudad circular, compacta y "esponja".

COMUNIDAD | PÁGINA 16



GLOBAL

Foto: Reuters

CALIFORNIA

HONRAN LUCHA DE HUERTA

Dolores Huerta, histórica activista reconocida por su lucha por los derechos civiles y de los trabajadores agrícolas quien falleció el pasado 28 de octubre, fue homenajeada en Sacramento, California. / 21

RECIBIRÁN 52.7% MÁS DE LO QUE LES CORRESPONDE

Los senadores tendrán aguinaldo de $387 mil

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

Este año, los 128 senadores recibirán 387 mil 136.73 pesos brutos de aguinaldo, en lugar de los 253 mil 264 pesos brutos que les corresponden, lo que representa un 52.7% más dinero.

Aunque el Manual de Remuneraciones de las Senadoras, Senadores, servidoras y servidores públicos de mando y homólogos fija 40 días sobre una dieta mensual de 190 mil 23 pesos (seis mil 334 pesos diarios), el Senado hizo el cálculo de la prestación con una base de nueve mil 678 pesos por día, de acuerdo con la Plataforma Nacional de Transparencia.

El pago después de impuestos, de 257 mil 597.56 pesos, arroja un aumento de 45.3% neto frente a lo que deben recibir, debido a que los legisladores pagan una mayor carga fiscal por el aguinaldo que por la dieta mensual ordinaria.

PRIMERA

Lo inhabilitan por boda en el Munal

El Tribunal Federal de Justicia Administrativa inhabilitó por un año a Martín Borrego Llorente, exjefe de la Oficina de la Cancillería, por usar su cargo para celebrar su boda en el Museo nacional de Arte, en 2024. / 8

En este pago están incluidos legisladores que no trabajaron en el ritmo que requiere su labor, como Enrique Inzunza, que se alejó de sus actividades legislativas durante cuatro meses, luego que el gobierno de Estados Unidos lo acusara de vínculos con el narco.

También cobrarán Karina Ruiz, quien no ha asistido a ninguna sesión por vivir en EU, y Gerardo Fernández Noroña, quien durante 14 meses fue el único legislador que no era parte de alguna de las comisiones de trabajo del Senado.

PRIMERA | PÁGINA 2

DINERO

4.12

POR CIENTO

cayó el valor de las acciones de Nvidia ayer. Los títulos de la tecnológica cerraron en 156.14 dólares, cuando costaban 186.64 dólares el pasado 6 de noviembre.

GLOBAL

Destapan red juvenil neonazi en España

La policía española detuvo a 14 integrantes del grupo ultraderechista Núcleo Nacional, acusado de captar y adoctrinar adolescentes para cometer agresiones. / 21

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Ivonne Melgar 6
Lorena Rivera 11

7 503009 929073

s1358_u3326

MILENIO

DIARIO®
NACIONAL
Periodismo con carácter

MARTES 17 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9485
www.milenio.com



Jorge Zepeda Patterson
"Todos somos corruptos, estrategia equivocada en el INE" - P. 15



Rana Foroohar
"Estados Unidos vive una era de vaivenes políticos" - P. 27



Martin Wolf
"La economía ocupa otra vez el centro del debate global" - P. 26 Y 27

Violencia. Informes de seguridad y reportes de fiscalías, difundidos entre enero de 2018 y octubre del año en curso, permiten identificar nueve cárteles y alrededor de 49 facciones o células delictivas locales

Con registros a 2026, hay 58 grupos criminales en México

LILIANA ESTEVEZ, CIUDAD DE MÉXICO

En México operan al menos 58 agrupaciones criminales, entre cárteles, facciones, brazos armados y células delictivas con presencia local, de acuerdo con documentos oficiales de seguridad y reportes de fiscalías con corte a octubre de 2026.

Las autoridades federales tienen identificadas a las principales organizaciones y sus estructuras, pero de manera oficial hasta ahora no existe un censo público que precise cuántos grupos mantienen presencia activa.

Una revisión de MILENIO basada en informes policiacos y de fiscalías, difundidos entre enero de 2018 y octubre de 2026, permitió ubicar nueve grandes bandas y 49 facciones, cuyos nombres aparecen expresamente en esos registros. PAGS. 6 Y 7



Entregan sus cenizas
Los días en fuga de *El Jefe de Jefes* en libros y medios
O. BALDERAS Y A. CASTELLANOS - PAG. 4



Caso EU en Chihuahua
Documentan "donación" un mes antes del accidente
XAVIER JIMÉNEZ - PAG. 7



Hallan nueve cuerpos
Dejan sin comida ni apoyos a madres buscadoras en BC
SAID BETANZOS - PAG. 8



APEC. "Vengo a compartir una visión de futuro": Claudia en China

El desarrollo de la nación no debe significar la caída o el estancamiento de otra, sino la cooperación para la prosperidad compartida, dijo la Presidenta en la cumbre APEC. REUTERS PAG. 12

Salen de pobreza 17.3 millones: BM

La titular de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, celebró que de 2018 a 2026 hayan salido de la pobreza 17.3 millones de mexicanos, como reporta el BM. PAG. 10

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE ESR

Experto revisa expediente y sostiene que Epstein fue estrangulado en la cárcel

AGENCIAS, LONDRES

Un experto forense dijo a la BBC que el delincuente sexual Jeffrey Epstein no se suicidó, sino que fue estrangulado. PAG. 16

Nvidia resiste presiones
Frenan el regreso de Huang como CEO, pese a Trump
R. VALADEZ Y AGENCIAS - PAG. 20

Schulz: la FIL, "en renovación permanente"

La directora de la feria y su equipo saben que tienen que abrirse al ojo de los jóvenes
VICENTE GUTIÉRREZ - PAG. 30



"En construcción cada semana", la alianza con PT y Verde, dice Citlalli

CARLOS ZÚÑIGA, CIUDAD DE MÉXICO

Las versiones del PT sobre otra encuesta en Michoacán sólo generan ruido, expuso la número dos del CEN de Morena. PAG. 14

s1358_u3326

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MARTES 17 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15213 // Precio 10 pesos

La prosperidad debe ser una "conquista compartida": Sheinbaum



▲ La Presidenta se dirigió a invitados de los 21 países que conforman el Foro Económico Asia Pacífico, así como 13 economías externas, entre ellas, Reino Unido, Francia, Alemania y Suiza, que también participan en la cumbre. Foto Presidencia

- La economía debe estar al servicio del pueblo y no al revés, dice ante líderes empresariales en Shenzhen
- Plan México convierte capacidades y recursos en motor de "desarrollo con soberanía y justicia social"

ÁNGELES CRUZ MARTÍNEZ, ENVIADA / P 17

BM confirma la reducción de pobreza en México

- Informa Rosa Icela Rodríguez en la conferencia mañanera que 17.3 millones de mexicanos salieron de esta situación entre 2018 y 2026

LILIAN HERNÁNDEZ Y EMIR OLIVARES / P 4

Lula da espaldarazo a Pedro Sánchez



▲ Los mandatarios de Brasil y España conversaron a 13 días de las elecciones generales en el país ibérico. André Janones, artífice de la remontada de Da Silva, también viajó a Madrid. Foto Afp

ARMANDO G. TEJEDA, CORRESPONSAL / P 22

Tensión en Europa y Medio Oriente, asunto relevante

"Revolucionaria" reunión de Putin, Xi y Trump: China

- El encuentro será esta semana en cumbre de APEC; abordarán la salvaguardia de la paz
- Con Rusia y EU "han luchado codo con codo" contra el fascismo: cancillería de Pekín
- Interesa a los tres países gestionar las diferencias y mantener las relaciones estables

ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR, ENVIADO / P 16

OPINIÓN

Cuba merece el apoyo del mundo

ALICE WALKER Y SALIM LAMRANI / P 14

COLUMNA

Timbre

Azul pintado de azul

CRISTINA RIVERA GARZA / P 12

s1358_u3326

Rayuela

A este paso, para visitar las colonias Juárez, Roma y Condesa se necesitará visa.

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MARTES 17 DE NOVIEMBRE DE 2026

www.jornada.com.mx

OPINIÓN

Luis Hernández Navarro	13
Víctor M. Toledo	13
Magdiel Sánchez Quiroz	14
Javier Aranda Luna	Cultura
Vilma Fuentes	Cultura

COLUMNAS

Dinero Enrique Galván Ochoa	8
Astillero Julio Hernández López	10
Negocios y Empresas Miguel Pineda	16
México SA Carlos Fernández-Vega	18
Ciudad Perdida Miguel Ángel Velázquez	28

7 502228 390008

Éxodo de jornaleros de Guerrero hacia el norte de México



▲ Ante la histórica falta de empleo, oportunidades y el poco apoyo gubernamental, alrededor de 800 indígenas abandonaron sus comunidades buscando una vida mejor en los campos agrícolas del norte del país. El crucero de Ayotzinapa, en Tlapa, fue punto de encuentro para 17 autobuses que trasladaron a pobladores de Chilapa, Atlixtac, Cualác, Acatepec y Eduardo Neri a varios puntos, entre ellos, El Toro, Sinaloa, donde cortarán jitomate. De acuerdo con el Centro de Derechos Humanos de La Montaña Tlachinollan, algunos sufrirán explotación laboral. Foto Facebook Centro de Derechos Humanos de La Montaña Tlachinollan **ALEJANDRO ORTIZ**, ESPECIAL PARA *LA JORNADA* / P 25

Comienza la disputa entre republicanos para las elecciones de 2028

- Funcionarios del gobierno trumpista chocan posturas respecto al futuro
- Marco Rubio apela al dominio de EU más allá de sus fronteras
- El vicepresidente JD Vance quiere cambiar la relación con Israel
- El gobernador Ron DeSantis y el senador Ted Cruz, candidateables

JIM CASON Y DAVID BROOKS, CORRESPONSALES / P 19

Bloquea la UIF cuentas de ex funcionario del INE

- Se pudo confirmar que se trata de Juan Carlos Cuervo Escalona, quien fungía como director de Coordinación y Análisis
- Habría operado un esquema de contratación irregular a favor de empresas controladas por los hermanos Hernández Casillas

REDACCIÓN / 17

En la colonia Juárez, inglés hasta en el mercado



◀ En un recorrido por las colonias Juárez, Roma y Condesa de la alcaldía Cuauhtémoc se pudo constatar que diversos establecimientos no sólo ofrecen sus servicios en inglés, sino que el dominio del mismo es requisito para trabajar como mesero, recepcionista y otros puestos de atención al cliente, debido a la presencia cotidiana de extranjeros. Como muestra de ello, una imagen del tradicional Mercado Juárez. Foto Cristina Rodríguez

MARA XIMENA PÉREZ / P 27

s1358_u3326

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

MARTES 17 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • Nº 9676 | Fundado en 1988 | $15

Finanzas Globales

Reportan fallas en el procesamiento de transacciones bancarias de EU

• La mayor entidad crediticia de EU, JP Morgan Chase, tuvo fallas en su *software* que afectaron transacciones de otros bancos; rechazó que esté relacionado con un ciberataque.

● PÁG. 34

> No se trata de un problema sistémico; es posible que otros bancos hayan experimentado lentitud si hicieron una operación con nosotros".
>
> JP Morgan Chase, COMUNICADO.

GP

United Airlines sufre un apagón de su sistema; fallas en EU dejaron en tierra miles de vuelos

• La aviación comercial de EU padeció el fin de semana fallas que afectaron el control de tráfico aéreo; regularización de vuelos tardará: S. Duffy.

● PÁG. 38

193 VUELOS y al menos 18,000 pasajeros resultaron afectados en México la tarde del viernes: AFAC.

Empresas y Negocios

La UE prevé inversiones por 5,000 mde en México: C. Hansen

• El comisario europeo de Agricultura realiza una visita oficial en el país con 120 representantes empresariales.

● PÁG. 28

Opinión

PS — Poner al océano en el centro de la COP31 — Peter Thomson ● PÁG. 35

Enrique Campos ● PÁG. 11

Marco A. Mares ● PÁG. 27

Jonathan Ruiz Torre ● PÁG. 30

Rosario Avilés ● PÁG. 32

Manuel ® Ajenjo ● PÁG. 40

En Primer Plano

Bienes de nivel medio y alto representan 70.6% de las ventas

México es cuarto lugar de la APEC en exportación de bienes tecnológicos

• Hoy arranca la Cumbre en China; Sheinbaum habló en la inauguración, se reunió con Xi Jinping y con Mark Carney.

• Región APEC aporta 55% al comercio mundial de bienes tecnológicos y crecerá 3.4% este año.

R. Morales y A. Rojas

● PÁGS. 4-5

México está en el *Top 5* de la APEC con mayor índice de exportación de manufacturas tecnológicas medias y altas. La presidenta Sheinbaum se encuentra en la cumbre en China.

APEC | Participación de bienes manufacturados de tecnología media y alta, 2025 | PORCENTAJE DE LAS EXPORTACIONES

ECONOMÍA	PARTICIPACIÓN	ECONOMÍA	PARTICIPACIÓN
Taiwán	81.9	México	70.6
Hong Kong	77.9	China	61.6
C. del Sur	75.6	EU	46.5
		Canadá	31.7

FUENTE: APEC



FOTO: ESPECIAL

> México garantiza condiciones para invertir, certidumbre y una visión de desarrollo de largo plazo".
>
> Claudia Sheinbaum, PRESIDENTA DE MÉXICO.

Jesús Seade deja la embajada de México en China; se integrará al FMI ● PÁG. 5

Finanzas y Dinero

"El 96% de los recursos del PEF 2027 ya está comprometido"

• Solo 4% se podrá dedicar a rubros como escuelas, hospitales o carreteras.

● PÁG. 6

Espacio fiscal para el 2027 | % DEL TOTAL

RUBRO	% DEL TOTAL
Estados y municipios	25
Nómina del gobierno	22
Pensiones IMSS e ISSSTE	20
Deuda y adeudos	18
Pensiones del Bienestar	7
Salud de asegurados, luz y Pemex	4
Libre (espacio fiscal)	4

FUENTE: MÉXICO EVALÚA

Independencia y rigor, perfil ideal del sustituto de Jonathan Heath

● PÁG. 11

> El reto, capacidad para evaluar riesgos inflacionarios y un entorno complejo".
>
> Gabriela Soni, DIR. ESTRATEGIA MERCADOS LBS.

Seis iniciativas plantean revertir esquema del INE para contratos

● PÁG. 39

30 días tendría el INE para formalizar nombramientos en sus áreas.

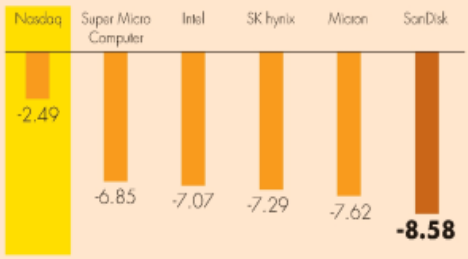
Terminamos

Las empresas de chips en Bolsa caen y arrastran al Nasdaq en Wall Street

• El endurecimiento de Estados Unidos en sus políticas de exportación en ese sector y la crisis de NVIDIA impactaron en los resultados bursátiles en el arranque de la semana.

● PÁG. 20

Perdidas tecnológicas | VARIACIÓN %, INTRADÍA



FUENTE: INVESTING

Índice semiconductores de Filadelfia | DÓLARES POR ACCIÓN, INTRADÍA



0 762083 624886

EL FINANCIERO

AÑO XLVI · Nº. 12252 · CIUDAD DE MÉXICO · MARTES 17 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON Bloomberg ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS

APEC. La jefa del Estado mexicano habla ante líderes empresariales en China antes de reunirse con Xi

Presenta Sheinbaum ruta de México al 2030

En China, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró a empresarios globales que México garantiza condiciones para invertir, certidumbre y una visión de desarrollo de largo plazo. En el marco de APEC, presentó el Plan México, que contempla de 2024 al 2030 una inversión pública, mixta y privada en infraestructura por 432 billones de dólares.

Al participar en el Foro CEO Summit en Shenzhen, la mandataria destacó que, de acuerdo con estimaciones del Banco Mundial, más 17 millones de personas han salido de la pobreza desde 2018 hasta el 2026, lo cual representa, dijo, el mayor crecimiento de la clase media en toda la historia de México. —*Redacción* / PÁG. 2



ESPECIAL

DEJA EMBAJADA EN CHINA

ASUME SEADE PUESTO DIRECTIVO EN EL FMI

La presidenta Claudia Sheinbaum informó que, desde hoy, Jesús Seade se incorporará al directorio ejecutivo del FMI, por lo cual dejará su cargo como embajador de México en China.

Seade explicó que ocupará una de las direcciones ejecutivas y que representará a México y ocho países más.

—*Redacción* / PÁG. 34



PRESENCIA EN SHENZHEN

MÉXICO BUSCARÁ ACUERDOS COMERCIALES CON ECONOMÍAS ASIÁTICAS: EBRARD.

PÁG. 13

HABLARÁN DE PAZ MUNDIAL Y ESTABILIDAD ESTRATÉGICA: CHINA

'PIONERA', LA CUMBRE TRILATERAL DEL JUEVES ENTRE XI, TRUMP Y PUTIN.

PÁG. 28



AP

REITERA QUE EL PAÍS DEBE DETENER CARAVANAS DE MIGRANTES; AVANZA UNA MOVILIZACIÓN EN CHIAPAS / PÁG. 35

TRUMP AMAGA DE NUEVO CON IMPONER ARANCELES A MÉXICO.

ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Jeanette Leyva
MONEDA EN EL AIRE / 6

Salvador Camarena
LA FERIA / 36

Raymundo Riva Palacio
ESTRICTAMENTE PERSONAL / 38

A UN MES DEL PLAZO

Alistan bancos campañas sobre homologación de *apps* para pagos digitales.

PÁG. 9

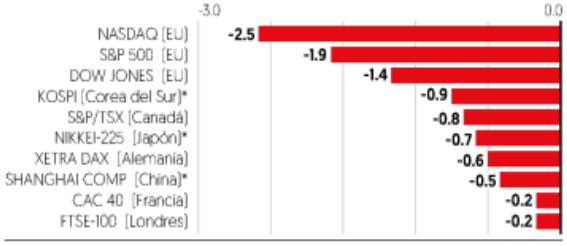
CAUTELA DE INVERSIONISTAS EN IA PÁG. 4

REGRESAN CAÍDAS A BOLSA DE NY POR VENTA DE ACCIONES TECNOLÓGICAS

Mientras Wall Street se prepara para los resultados de Nvidia, que sigue en el foco tras la salida de Huang, el S&P 500 cayó casi 2% y el Nasdaq perdió 2.4%.

GOLPE A LA IA

Índices bursátiles del 16/nov/26, Var. %



Fuente: Bloomberg. *En la apertura del día 17/nov/2026.

1.6% **ANTAD.** Crecieron las ventas nominales de sus afiliados en octubre a tiendas iguales. / PÁG. 22

HOY PRESENTA LA EMPRESA REPORTE FINANCIERO TRIMESTRAL

PIDEN EN SILICON VALLEY REGRESO DE HUANG A NVIDIA; TRUMP LO APOYA.

PÁG. 20

AEROLÍNEAS DE EU

Tras la suspensión de miles de vuelos el viernes, la reanudación de operaciones avanza hacia la normalización.

Pág. 21



AP

AHORA PEGA A BANCOS DE EU CAÍDA EN SERVICIOS *ONLINE*

CHASE, BANK OF AMERICA, WELLS FARGO Y JP MORGAN REPORTARON AYER FALLAS EN SUS PLATAFORMAS DIGITALES. PÁG. 8

s1358_u3326



CLAUDIA SHEINBAUM

LLEVA EL PLAN MÉXICO HASTA CHINA

VERÓNICA MONDRAGÓN

La Presidenta llegó a la ciudad de Shenzhen para participar en la cumbre de la APEC y abrir nuevas oportunidades de cooperación con Asia. Hoy sostendrá reuniones con el presidente chino Xi Jinping y el primer ministro de Canadá, Mark Carney. ATLAS | PÁG. 17

FOTO: CORTESÍA PRESIDENCIA

245 MILLONES DE DÓLARES

INVERTIRÁN PARA IMPULSAR MEDICINA EN TLALPAN

ESMERALDA LÁZARO

El Distrito Tlalpan recuperará infraestructura farmacéutica abandonada para convertirla en espacios de innovación, investigación y desarrollo médico. Benito Sotelo, director de la iniciativa, confía en que el proyecto se convierta en el primer Polo de Desarrollo Económico para el Bienestar en la CDMX. TRANSMETROPOLITANO | PÁG. 12



FOTO: CORTESÍA PRESIDENCIA

PREPARAN INFORME SOBRE CASO BROXEL

SARA CARRILLO

La secretaría de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, informó que la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno dará a conocer detalles sobre la solicitud de crédito por 4 mil 200 millones de pesos presentada por Broxel ante Bancomext. El jueves pasado, **24 HORAS** reveló que la dependencia dirigida por Raquel Buenrostro recomendó negar el financiamiento ante presuntas irregularidades financieras y contractuales de la empresa.
PESO | PÁG. 9



FOTO: EMBAJADA DE POLONIA EN MÉXICO

POLONIA OFRECE ESCUDO CONTRA CIBERATAQUES

VERÓNICA MONDRAGÓN

La embajadora Agnieszka Frydrychowicz-Tekieli informó que ya inició acercamientos con autoridades de la Secretaría de Relaciones Exteriores para formalizar una propuesta de cooperación que permita compartir la experiencia polaca en ciberseguridad y protección de infraestructuras críticas. Aseguró que existe "mucho interés" por parte de nuestro país en estas tecnologías. ATLAS | PÁG. 16

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
19 NOV 19:15	INDIANAPOLIS	+10 -110	O 43.5 (over) -110	+400
	HOUSTON	-10 -110	U 43.5 (under) -110	-500

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,290

BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételé a todos los partidos!



¿UN SEXTO PLANETA ENANO? APARECE CUERPO CELESTE pág. 29

FAMA DE PATTINSON DIVIDE OPINIÓN COMO JAMES BOND pág. 25



La Razón DE M

WWW.RAZON.COM.MX | MARTES 17 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5422 | PRECIO $10.00

Empuja Morena comisión para revisar pasado; 78% no dio resultados

EN ACTUAL Legislatura sólo avalan 2 de 20 solicitudes; en la LXIII, 37 de 46 cerraron sin informe final; solamente 3 dieron todos los reportes semestrales, señala Integralia. págs. 4 y 6

CUESTIONAN especialistas credibilidad si no es grupo plural; proponen definir cómo harán públicas las conclusiones; Segob ve importante esclarecer presuntos fraudes electorales.

MAYOR FORO GLOBAL EN EL QUE HA PARTICIPADO

Plantea Sheinbaum ante CEO en APEC que prosperidad sea conquista compartida

BERENICE LUNA, YULIA BONILLA Y ALEJANDRO GALINDO

Lleva la Presidenta a China el Plan México como visión de futuro; destaca economía humanista; señala que el desarrollo de una nación no significa la caída de otra; impulsa inversión mixta y pública págs. 3, 19 y 21

> **NO HAY** contradicción entre crecimiento económico y bienestar social... tenemos que entender que la prosperidad no se construye a costa de los demás"
>
> **CLAUDIA SHEINBAUM**
>
> Presidenta de México

Se reúne hoy con presidente Xi Jinping, también con Kristalina Georgieva; Seade va de embajada al FMI; Trump busca encuentro con líder norcoreano; despierta expectativas cónclave del magnate con Xi y Putin



LA MANDATARIA, ayer, en China, con líderes empresariales.

Bloquea UIF cuentas de Cuervo Escalona; bloque sale a defender a Córdova

SEÑALAN a exdirectivo del INE en presunto esquema de simulación; ayer *La Razón* reveló su cercanía con proveedor.

600 firmas en documento de apoyo en favor de Córdova; mañana posicionamiento.

DAN respaldo a Lorenzo académicos, juristas, exministros, políticos, escritores, expresidentes del Instituto... pág. 5

Morón va al choque con el guinda con su encuesta; Noroña atiza pleito

pág. 7

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
La pesadilla interminable pág. 2

Francisco Cárdenas
Sin prisa, designar titular del INE pág. 10

Montserrat Salomón
¿Quién ve por el planeta? pág. 22

"Por lluvias", Xochimilco y Cuajimalpa ocultan datos y atoran auditorías

ELUDEN Circe Camacho y Carlos Orvañanos dar 457 expedientes sobre contratación de personal; arguyen daños a causa de inundaciones; ASCM observa deficiencias en acreditación de afectaciones. pág. 14

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
19 NOV 19:15	INDIANAPOLIS	+10 -110	O 43.5 (over) -110	+400
	HOUSTON	-10 -110	U 43.5 (under) -110	-500

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,290

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS/PERMISO SEGOB DGIS/SPI/104/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Caliente SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételé a todos los partidos!

REPORTE Indigo
CINCO DÍAS
EDICIÓN MÉXICO
No. 3603: MARTES 17 DE NOVIEMBRE 20
reporteindigo.com

NACIONAL



Sheinbaum destaca cooperación México-China
Previo a su reunión con Xi Jinping, la mandataria dijo que su gobierno busca fortalecer la relación con el país asiático en materia científica, tecnológica y cultural

4



FUNCIONARIOS, DE LA QUEJA AL DELITO

Aunque casi 94 por ciento de las quejas contra servidores públicos derivan en investigaciones formales, solo una fracción llega a convertirse en procesos penales, ante las limitaciones institucionales para acreditar delitos y sancionar responsables

12

$1000

s1358_u3326

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,874 $10.00 // **MARTES 17 NOVIEMBRE 2026** // WWW.CRONICA.COM.MX

"El desarrollo no se mide sólo en producción, también en bienestar"

■ La Presidenta Claudia Sheinbaum detalló en la cumbre APEC los programas de su administración, así como los logros económicos



La jefa del Ejecutivo federal de México fue la oradora principal del evento y explicó ante más de mil empresarios el Plan México.

Ponencia. La Presidenta Claudia Sheinbaum explicó ante empresarios de la región Asia-Pacífico el Plan México, así como los programas que se implementan en nuestro país en beneficio de la economía y el desarrollo de la nación.

Dijo que la decisiones gubernamentales han permitido que México se posicione como la quinta economía en inversión extranjera directa de todo el mundo. "Avanzamos para que México funcione más y mejor... la economía al servicio de las personas y no las personas al servicio de la economía".

Frente a miles de líderes de áreas económicas estratégicas, la mandataria citó a Benito Juárez: "El respeto al derecho ajeno es la paz...queremos llevar ese principio también al terreno económico".

NACIONAL / PAG. 5

Xi emerge como el líder de la "nueva Yalta"



No es casualidad que la cumbre y las reuniones bilaterales tengan lugar en Shenzhen, conocida como la Silicon Valley de Asia.

Xi está deseoso de mostrar al mundo, pero particularmente a Trump, el milagro económico chino.

Cambio. El mundo podría estar a las puertas de una nueva distribución del poder global, como ocurrió en la Conferencia de Yalta, en febrero de 1945, pero en esta ocasión el "triunvirato" no lo completará un nuevo Churchill, sino Xi Jinping, el líder de la nueva superpotencia: China. Trump, Putin y Xi, protagonizarán en Shenzhen una reunión sin precedentes. MUNDO / PAG. 22



Trump insiste en que México debe frenar caravanas para evitar aranceles

Sostuvo que autoridades mexicanas se comprometieron a frenar su avance. PAG. 24

MUNDO PAG. 24

Denuncian problemas de acceso a aplicaciones bancarias de EU

■ *Un portal especializado registró más de 4 mil informes de incidencias*



Entre 2018 y 2026 salieron de la pobreza 17.3 millones de mexicanos

Avance. La política económica y social iniciada durante el gobierno anterior y continuada por la presidenta Claudia Sheinbaum permitió que 17.3 millones de mexicanos salieran de la pobreza entre 2018 y 2026, de acuerdo con un informe del Banco Mundial presentado este lunes por integrantes del gobierno federal. NACIONAL / PAG. 6



NACIONAL PAG. 12

Inteligencia, control financiero y reformas legislativas, claves para gobernanza de meta-espacios frente al crimen

■ *El Estado precisa de una reacción que incluya todos estos aspectos, señalan especialistas*

LA ESQUINA

México ha expuesto su manera de entender el desarrollo. Tiene raíces muy hondas, viene desde aquella premisa que José María Morelos y Pavón proponía para construir una nación donde la libertad se combinara con la moderación de la riqueza y de la pobreza. El concierto de naciones ha escuchado lo que debíamos decir y lo que impulsaremos en la APEC

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Francisco Báez
Empedrado- P4

Jorge Gaviño
El amor bajo vigilancia- P20

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | MARTES 17 DE NOVIEMBRE DE 2026 | AÑO LXII | NO. 22,008 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL $10.00

FORO DE COOPERACIÓN ECONÓMICA ASIA-PACÍFICO 2026

Sheinbaum ofrece garantías para invertir en México

LAURA ARANA, RUBÉN ROMERO Y MIGUEL ÁNGEL ENSÁSTIGUE

Como oradora principal en un foro ante más de mil empresarios de la región, la presidenta habló de las bondades del Plan México

SHENZHEN. La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró ante más de mil empresarios de la cuenca del Pacífico que México garantiza condiciones para invertir, certidumbre y una visión de desarrollo de largo plazo.

En el marco de su participación en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), que congrega a 21 economías de la región, la mandataria destacó que el Plan México considera una inversión pública, mixta y privada en infraestructura de 432 mil millones de dólares de 2024 a 2030.

En su mensaje como oradora principal en el APEC CEO Summit, añadió que el Plan México pretende aprovechar las capacidades productivas, los recursos naturales, la ubicación estratégica y el talento del país.

Sin embargo, aclaró, "no venimos solamente a ofrecer oportunidades de inversión, venimos a compartir una visión de futuro, un futuro en el que México crezca, y al mismo tiempo todas las economías se fortalezcan y la prosperidad sea una conquista compartida".

En la ciudad china, considerada la capital de la manufactura tecnológica, la mandataria señaló que el Plan México representa una visión de nación que busca convertir las capacidades productivas, los recursos naturales, la posición geográfica y el talento de la población en motores de desarrollo. 24 y 25

Trump lanza otra amenaza

TAPACHULA. La caravana migrante denominada Dios con nosotros adelantó su salida de Huixtla, Chiapas, por temor a un operativo del Instituto Nacional de Migración (INM) y llegó ayer al municipio de Mapastepec, en medio de nuevos amagos del presidente de Estados Unidos. "Dijeron que iban a detenerlas, y si no las detienen, vamos a imponer aranceles muy fuertes a México", declaró Trump antes de viajar a China para participar en la cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC). Pág. 8

ALEJANDRO GÓMEZ /DIARIO DEL SUR



ESCRIBEN

Rogelio Varela Pág. 8
Samuel García Pág. 13
Sara Lovera Pág. 21

INDEMNIZAN A LOS CAÍDOS

Costó 187 mdp la captura de *El Mencho*

El operativo en Tapalpa, Jalisco, donde fue abatido Nemesio Oseguera Cervantes, alias *El Mencho*, líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), costó más de 187 millones de pesos en seguros de vida pagados a familiares de militares y agentes de la Guardia Nacional caídos o incapacitados, de acuerdo con datos de la Secretaría de la Defensa Nacional (Defensa), a los que **El Sol de México** tuvo acceso. Aquel 22 de febrero de este año, al menos 28 elementos de las fuerzas armadas murieron: tres eran militares y 25 de la Guardia Nacional. Otros 40 elementos de ambas corporaciones resultaron heridos. Pág. 4

CON TRANSMISIÓN DE CONCIERTOS

BTS domina también en el cine

El grupo de K-Pop ocupó cuatro de los cinco primeros lugares de la taquilla mexicana de películas de conciertos y transmisiones en vivo; recaudó de enero a noviembre 183 millones de pesos en taquilla.

CORTESÍA CINÉPOLIS

GOSSIP



LAGO DE TEXCOCO

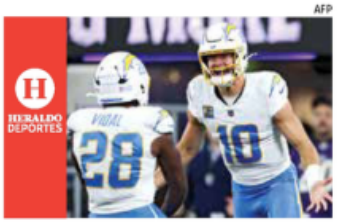
Regresará el ajolote 65 años después

Desde 1961 no se ha visto uno solo, ahora la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, junto con la UNAM y la UAEMex planean reintroducirlo para 2027 y convertir el lago en el mayor santuario de ajolotes del mundo. Pág. 16

7 503006 093029

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3439
Martes 17 de noviembre de 2026

AFP



P46 **Sorprenden a Ravens**

Consiguen Chargers su primera victoria

AP



P42 **El séptimo de la historia**

Robert Pattinson es el nuevo James Bond

$10

EL HERALDO DE MÉXICO

ANTONIO NAVA



Termina hoy

REVISAN QUEJAS POR EL BUEN FIN

El titular de la Profeco, Iván Escalante, dijo que el incumplimiento de las ofertas y promociones es el principal problema. P21

AFP



UN ROSARIO LE CAE EN EL ROSTRO P36

PERÚ DESPIDE AL PAPA CON SANTO *GOLPAZO*

CLAUDIA SHEINBAUM

PRESUME EL PLAN MÉXICO A EMPRESARIOS EN CHINA

CARLOS NAVARRO/ENVIADO

LA PRESIDENTA EXPUSO LOS AVANCES DE LA ESTRATEGIA IMPLEMENTADA EN SU GESTIÓN. ANTES, PIDIÓ A PAISANOS RADICADOS ALLÁ APOYAR AL DESARROLLO DE AMBAS NACIONES P4

ANTONIO NAVA



P18 **Rosa Icela Rodríguez**

DESTACA REDUCCIÓN DE LA POBREZA

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP		TOTALES		A GANAR
19 NOV 19:15	INDIANAPOLIS	+10	-110	O 43.5 (over)	-110	+400
	HOUSTON	-10	-110	U 43.5 (under)	-110	-500

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,290

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Pélele a todos los partidos!

s1358_u3326



Investiga EE. UU. clan de Taddei Zavala en gobierno de Sonora con desvíos millonarios

P. 4

MARTES 17 DE NOVIEMBRE 2026

unomásuno

10 Pesos CRÍTICO Y VERAZ Nacional

www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

unomásuno 49 ANIVERSARIO CRÍTICO Y VERAZ

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 17067

Sheinbaum se reunirá con Xi Jinping y el primer ministro de Canadá, Mark Carney, en cumbre del APEC



P. 10

Muerte de Félix Gallardo revive sus vínculos con Manuel Bartlett



P. 3



Martí Batres opera entramado en SCJN a favor de Lenia para sucesión de 2027

P. 6

Metro World News Media Group | CIUDAD DE MÉXICO | Martes/17.11.2026

PUBLIMETRO

NEWS TO KNOW. LIFE TO DISCOVER.



Saca provecho a las últimas horas del Buen Fin

En esta recta final del fin de semana más barato, aún puedes encontrar vuelos a un buen precio o darte el gusto con aparatos tecnológicos que harán tu vida más fácil. / Pág.06

PUBLIMETRO.COM.MX

Sheinbaum aprovechará el APEC para atraer inversiones

De gira. La mandataria se reunirá con líderes de China y Canadá; además, prevé encuentros con Singapur, Australia, Vietnam y el FMI. Busca ampliar la cooperación tecnológica y fortalecer relaciones económicas. / Pág.02

Jefe de Jefes no tuvo velorio; despedida fue exprés

Miguel Ángel Félix, fundador del Cártel de Guadalajara, solo tuvo una misa en el hospital donde pasó sus último días y luego fue cremado. / Pág.04

Johnny Depp rescata a un hombre herido

Pág. 10





Tras explosión en la Pensil demolerán viviendas; hay decenas de evacuados Pág. 02

Miguel Hidalgo. La explosión se originó por acumulación de gas LP; autoridades capitalinas habilitaron albergues para los evacuados. / CUARTOSCURO

Productores amenazan con bloqueos carreteros Pág. 04

GEMINI-IA



Alemania demuestra poder en Nations League

La Selección germana goleó 5-0 a Países Bajos. / Pág.15

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

	PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
19 NOV 19:15	INDIANAPOLIS	+10 -110	O 43.5 (over) -110	+400
	HOUSTON	-10 -110	U 43.5 (under) -110	-500

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,290

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Métele a todos los partidos!

Hoy escriben


Rubén Moreira
El Congreso de las que no leen ni piensan
Pág. 7


Aldo San Pedro
Trump, Xi y Putin se reúnen; Sheinbaum en el mismo escenario
Pág. 8


Omar Hurtado
Tropas salvadoreñas en Haití: los riesgos fuera de la ONU
Pág. 8


José Pérez Linares
Lord Pistolas: el verdadero precio de una cena
Pág. 9


Julieta Mendoza
Clozapina: el medicamento que falta y las respuestas que nadie da
Pág. 9


Fernando Vargas
El partido ya no se ve: se sigue en cuatro pantallas
Pág. 16

ejeCentral

No. 906 · Año 10 · **Martes 17 de Noviembre de 2026**

Encabeza CSP *ranking* de presidentes de AL

Víctor Mayén

: LA MANDATARIA FEDERAL obtuvo 69.8% de aprobación en el país, con lo que superó por tres décimas a su homólogo salvadoreño, Nayib Bukele

La disputa por el primer lugar en la evaluación ciudadana de América Latina tuvo un cambio durante noviembre. Claudia Sheinbaum se posicionó como la mandataria con mejor imagen positiva de la región, al alcanzar 69.8% de aprobación y superar por tres décimas al presidente salvadoreño Nayib Bukele, quien obtuvo 69.5%, según el más reciente estudio de CB Global Data.

EL DATO. Sheinbaum subió de 69.3% a 69.8% en la medición.

La medición, realizada del 4 al 9 de noviembre, ubicó en tercer lugar a la costarricense Laura Fernández, con 52.3%, seguida por Luis Abinader, de República Dominicana, con 51.9 por ciento.

Luiz Inácio Lula da Silva ocupó la quinta posición, con 47.5%, tras registrar el mayor avance mensual, de 5.1 puntos. En contraste, Santiago Peña registró el nivel más bajo, con 24.7%, y una caída de 18.2 puntos.

El estudio contempló 51 mil 350 participantes de 18 países, incluidos 3 mil 931 mexicanos, y tiene un margen de error de 1.6 por ciento.

Sigue en la página 2

Gira asiática

La presidenta Sheinbaum inició su visita a China con una reunión con la comunidad mexicana radicada en aquel país. Busca atraer inversiones al presentar el Plan México ante empresarios internacionales durante el foro APEC 2026.

Sigue en la página 4



FOTO: Presidencia



Detecta ASF anomalías por 1,857 mdp en NL

Tania Rosas

EL GOBIERNO de Samuel García, en Nuevo León, arrastra irregularidades detectadas en las cuentas públicas del 2022, 2023, 2024 y 2025. Las irregularidades, expuestas en 59 pliegos de observación en 19 auditorías, suman mil 857 millones de pesos en el manejo de recursos públicos federales, según un documento interno de la ASF al que tuvo acceso **ejecentral**.

La primera denuncia penal contra el gobierno de Nuevo León fue presentada por la ASF el 16 de octubre pasado por no acreditar la existencia de una unidad para tomografía computarizada de 64 cortes, pagada con recursos del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud del ejercicio fiscal 2025.

Sigue en la página 5



FOTO: cuartoscuro.com

Destaca Segob retroceso de la pobreza

Víctor Mayén | **Sigue en la página 4**

LA SECRETARIA de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, informó que México registra una reducción de la pobreza monetaria, con 17.3 millones de personas que habrían superado esta condición entre 2018 y 2026, según estimaciones del Banco Mundial.

ADEMÁS

Confirman** a Robert Pattinson como el nuevo James Bond.* ***Pág. 15



Se enfrentará** Diallo a Infantino por presidencia de la FIFA.* ***Pág. 16



TVNOTAS | La-Lista DEPORTES | @ejecentral EjeCentralTV | @EjeCentral @ejecentral.com.mx | @EjeCentral | Miembro de Alianza de MediosMx

DIARIO
ContraRéplica
www.contrareplica.mx
PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN
No. 2099/ Año 07/ Martes 17 de noviembre de 2026. **EJEMPLAR GRATUITO**

"VENDE" SHEINBAUM PLAN MÉXICO EN LA APEC

FRANCISCO MENDOZA NAVA Y ELIA CRUZ CALLEJA

EL PAÍS ESTÁ DEMOSTRANDO que "existe otra manera de entender y promover el desarrollo", pondera

"NO HAY CONTRADICCIÓN ENTRE CRECIMIENTO ECONÓMICO y bienestar social", señala

VENIMOS NO SÓLO A OFRECER oportunidades de inversión, sino a compartir visión de futuro, dice. P. 4

- SE REUNIRÁ CON XI JINPING EN LA MADRUGADA DE ESTE MARTES P. 4
- SEADE DEJA EMBAJADA EN CHINA Y SE SUMA AL FMI P. 12
- SHEINBAUM, LA JEFA DE ESTADO MEJOR EVALUADA EN AL P. 4
- VEN EN MEJOR SALARIO Y PROGRAMAS REDUCCIÓN DE POBREZA P. 5



EXPLOSIÓN DEJA 1 MUERTA Y 4 HERIDAS EN LA MH

FRANCISCO MENDOZA NAVA

ACUMULACIÓN DE GAS. Una explosión por acumulación de gas LP causó la mañana de ayer el deceso de una mujer y lesiones a tres mujeres y una menor de edad en la alcaldía capitalina Miguel Hidalgo. Tras su valoración, dos de las lesionadas fueron trasladadas al Hospital General Dr. Rubén Leñero y al Hospital Ángeles de México para su atención. Foto: Cuartoscuro. Pág. 10

▶ BRUGADA PROMETE APOYO INTEGRAL A VÍCTIMAS DE EXPLOSIÓN P. 10

CIENTÍFICO FORENSE VE HOMICIDIO EN CASO EPSTEIN



AFP

OTRA VERSIÓN SOBRE MUERTE DEL PEDERASTA. El científico forense Michael Freeman declaró que su análisis de fotografías del cuerpo del empresario Jeffrey Epstein, acusado de tráfico sexual de menores, le hacía pensar que no murió a causa de un suicidio, sino de un homicidio. En entrevista para la BBC, Michael Freeman comentó que Mark Epstein le compartió fotografías y archivos del informe forense de su hermano Jeffrey Epstein. Al respecto, señaló que el familiar del multimillonario siempre sostuvo que este fue asesinado. Al momento de su muerte, Epstein se encontraba preso y esperando ser enjuiciado. En el polémico caso se ha mencionado lo mismo al presidente Donald Trump que al magnate informático Bill Gates. Pág. 14

UIF CONGELA CUENTAS DE EXDIRECTOR DEL ÓRGANO ELECTORAL P. 6



MENSAJE DE LULA A PEDRO SÁNCHEZ: "Es muy importante, Pedro, que tú ganes las elecciones en España". Foto: AFP

s1358_u3326

Ciudad de México • Martes 17 de noviembre de 2026

grupoanimal.mx

No. 170

ANIMAL POLÍTICO

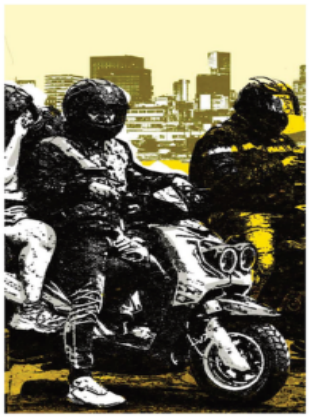


IMAGEN: DIANA GUTIÉRREZ

Va Semovi contra "mototaxis" y transporte en moto por app; prepara regulación con prototipo de vehículo

La Secretaría de Movilidad de la Ciudad de México alista reglas para un servicio que opera desde hace casi seis años fuera de la ley. El plan prevé capacitación para los conductores, control territorial y el diseño de un vehículo apto que brinda condiciones de seguridad para el traslado de pasajeros.

POR **DALILA SARABIA**

Para abaratar las elecciones hay que discutir el dinero de los partidos: Laboratorio Electoral

En medio de la crisis en el INE por irregularidades en contrataciones durante la gestión de Guadalupe Taddei, el presupuesto 2027 redujo los recursos del Instituto, pero conservó más de 10 mil millones de pesos para partidos y candidaturas independientes. Daniela Arias, coordinadora general de Laboratorio Electoral, cuestiona que el ajuste no revise esas prerrogativas.

POR **EDGAR LEDESMA**

SOBERANÍA DE DATOS EN RIESGO

PAÍSES BAJOS FRENÓ LO QUE EL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO EN MÉXICO PRETENDE CONCRETAR

- El gobierno neerlandés bloqueó en mayo de 2026 una compra de la firma Kyndryl por el alcance extraterritorial de las leyes estadounidenses.
- En México, la misma empresa fue perfilada por Procesar como primera opción para administrar la Base de Datos Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro.
- Países Bajos frenó la adquisición por parte de Kyndryl de la tecnológica Solvinity tras concluir que representaba un "riesgo para el interés público".
- Documentos obtenidos por *Animal Político* indican que se priorizó a la firma, desestimando el riesgo a la soberanía de datos y una investigación contable en curso en EU.

POR **ANIMAL POLÍTICO**

CARAVANAS MIGRANTES: POR QUÉ SIGUEN SALIENDO PESE A RESTRICCIONES DE EU

Deportaciones, crisis climática y la espera de refugio en México empujan a miles de personas a desplazarse. Aunque caminar en grupo ofrece una forma de protección, muchas caravanas también buscan salir del estancamiento en el sur del país y condiciones para comenzar de nuevo. Este lunes, ante las nuevas caravanas que se han formado tras las elecciones en EU, Trump reiteró su amenaza de imponer "aranceles muy fuertes" a México si el gobierno no detiene su avance.

POR **ISRAEL FUGUEMANN Y ERÉNDIRA AQUINO**



FOTO: CUARTOSCURO



FOTO: GOBIERNO DE MÉXICO

Sheinbaum presenta Plan México ante empresarios en la APEC

En su primera participación en el foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico, la presidenta expuso su estrategia para atraer inversiones, fortalecer la industria nacional y ampliar la infraestructura. "México está demostrando que existe otra manera de entender y promover el desarrollo. Una en la que la fortaleza de una economía no se mide solamente por cuánto produce, sino por el bienestar que genera". Su presencia se da entre dos frentes: presiones arancelarias de EU y el interés de fortalecer vínculos con China.

POR **ANIMAL POLÍTICO**



ILUSTRACIÓN: VICTORIA GASPAR

Las Ausentes: desaparición de mujeres afrodescendientes e indígenas en Oaxaca

La búsqueda de mujeres indígenas y afrodescendientes narrada en el libro *Las Ausentes*, de Diana Manzo y Juana García, expone prácticas estructurales que perpetúan la impunidad. "En los pueblos donde la gente está abandonada no hay ni siquiera una ficha de búsqueda", se lamenta la hermana de una de las mujeres desaparecidas.

POR **MARCELA NOCHEBUENA**

ANIMALMX

ENTREVISTA: TITÁN, LA BANDA QUE EN LA REINVENCIÓN HA ENCONTRADO VIGENCIA



s1358_u3326



ESPERAN RESOLUCIÓN

Tras un año de espera, la Organización de Porcicultores Mexicanos prevé que a más tardar el 15 de diciembre el Gobierno federal emita una resolución preliminar en la que determine si EU vende al País pierna y espaldilla de cerdo a precios artificialmente baratos. Paula Román

BLOQUEO CARRETERO

La cancelación de la reunión pactada con la titular de la Sader, Columba López, llevará a productores del campo a movilizarse este 17 de noviembre, en la que participarán representantes de 10 estados y distintos sectores agropecuarios. PÁGINA 3





TEMEN POR PEMEX

La estrategia del Gobierno federal de topar el precio del litro de gasolina regular sigue afectando la rentabilidad de Pemex ya que limita el traslado de los costos de los combustibles importados a los consumidores, alertó el FMI. PÁGINA 2

@reforma
negocios@reforma.com
NEGOCIOS
MARTES 17 / NOV. / 2026 / Tel. 555-628-7355
Editora: Lilian Cruz

DÓLAR*: V $19.02 C $17.95 ▼ **EURO:** V $20.71 C $20.14 ▼ *Datos del 13 de noviembre

S&P/BMV IPC*	DJ	S&P 500	NASDAQ	TIIE*	MEZCLA
71,204.98	51,608.17	7,416.59	24,509.76	6.5147%	79.48
▼ -0.84%	▼ -1.41%	▼ -1.92%	▼ -2.49%	=	▼ (Dls/Barril)

Todos los indicadores en **www.reforma.com/negocios**

Oaxaca lidera en mal empleo; le siguen Guerrero y Chiapas

Están en informalidad hasta 80% en el sur

Impacta en estados peso importante de la agricultura y de Mipymes

ERNESTO SARABIA

México tiene una Tasa de Informalidad Laboral (TIL) de 55.0 por ciento de la población ocupada promedio, sin embargo, 17 estados del País enfrentan una tasa superior.

En el peor de los casos la tasa en el sur llega al 80 por ciento de la población ocupada, como sucede con Oaxaca, revelan cifras originales del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) del primer semestre de 2026.

A ese estado le siguen Guerrero y Chiapas los cuales registran tasas de informalidad con 77.0 y 76.1 por ciento, en cada caso, para el mismo periodo.

A pesar de que estos estados son los más graves, otras entidades no están lejos de ellos, como ocurre con Hidalgo, con 71.6 por ciento de a población ocupada; Tlaxcala, con 71.6 por ciento; y Puebla, con 70.6 por ciento.

El Instituto explica que la población ocupada en la informalidad laboral considera, sin duplicar, a quienes son laboralmente vulnerables por la naturaleza de la unidad económica para la que trabajan.

También contempla a las personas cuyo vínculo o dependencia laboral no reconoce su fuente de trabajo.

Se incluyen, además de la población que trabaja en micronegocios no registrados o sector informal, otras modalidades análogas, como las y los ocupados por cuenta propia en la agricultura de subsistencia, así como a quienes laboran sin seguridad social y cuyos servicios los utilizan las unidades económicas registradas.

Clemente Ruiz Durán, catedrático de la Facultad de Economía de la UNAM, identificó varios factores estructurales que dan cuenta del por qué Oaxaca, Guerrero y Chiapas tienen las tasas de informalidad más altas.

Uno de ellos es una estructura de baja productividad y escasa industrialización que esas entidades presentan.

El experto consultado destacó que en Oaxaca y Chiapas sigue teniendo un peso importante la agricultura, buena parte de ella de pequeña escala y con empleos estacionales.

Otros elementos son el predominio de micronegocios y unidades económicas de muy pequeña escala, que debido al insuficiente desarrollo de empresas tractoras y cadenas productivas locales, la informalidad funciona como mecanismo de supervivencia económica para sus habitantes, expuso.

Si bien todas las modalidades de empleo informal ocuparon a 32 millones 854 mil 774 personas en todo el País, 15 entidades presentaron una tasa menor al promedio.

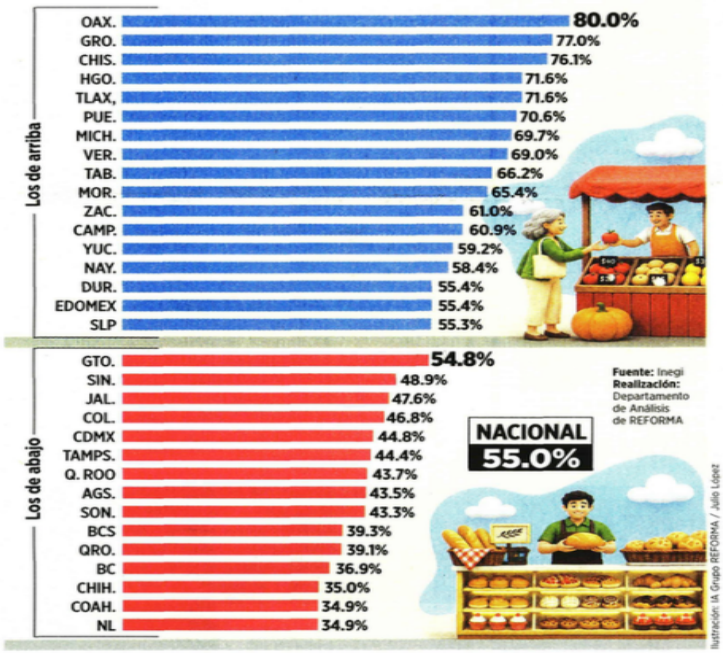
No obstante, destacan como los estados con la menor tasa de informalidad laboral Nuevo León y Coahuila con tasas de 34.9 por ciento en ambos casos, seguidos por Chihuahua, con 35.0 por ciento, y Baja California, con 36.9 por ciento.

En el Estado de México, la informalidad representó 55.4 por ciento de la población ocupada, en Jalisco 47.6 por ciento y en la Ciudad de México 44.8 por ciento, tasa por debajo del promedio del País.

PULSO REGIONAL

Las cifras de informalidad entre las entidades federativas con menores y mayores tasas presentan brechas significativas de hasta 45 puntos porcentuales.

TASA DE INFORMALIDAD LABORAL (En % población ocupada, primer semestre de 2026)



Fuente: Inegi
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

Ilustración IA Grupo REFORMA / Julio López

LO QUE FALTA

La falta de talento es uno de los factores que provocan baja productividad en el País, según la Cepal.



Fuente: Cepal

Alertan reducción de la productividad

VERÓNICA GASCÓN

La productividad por hora en el País bajó en el último año, advirtió la Comisión Económica para América Latina y El Caribe (Cepal) en el "Panorama de las Políticas de Desarrollo Productivo 2026".

Explicó que existe una evolución dispar de la productividad entre los sectores de la economía.

En 2025, los 10 países de la región que presentaron una mayor productividad laboral por hora fueron Guyana (42 dólares por hora), Uruguay (29 dólares la hora, Panamá (23 dólares), Costa Rica (21 dólares por hora), Chile (20 dólares por hora), Argentina (17 dólares por hora) y México con sus 13 dólares la hora se ubicó en el décimo lugar.

Entre 2024 y 2025, la productividad en el País se contrajo 0.6 por ciento, dice el estudio publicado el 10 de noviembre por la Cepal.

Por un lado, los servicios empresariales, un sector de alta productividad, presentó un crecimiento de su participación en el empleo total y, por otro, los sectores del comercio, la minería e hidrocarburos mostraron una considerable reducción de su productividad.

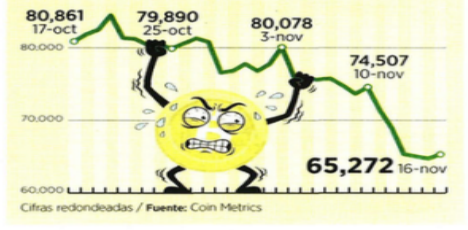
En el caso del comercio, la reducción de la productividad representa la continuación de una tendencia observada a partir de 2019.

"En 2025, la productividad sigue siendo muy desigual entre los distintos sectores y la mayor proporción de la ocupación se ubica en los sectores de menor productividad. La productividad presenta asimismo una gran desigualdad entre los distintos territorios y se observa una tendencia general al mantenimiento de la productividad desde 2012", dijo la Cepal en el documento.

METE PRESIÓN

El Bitcoin, que ayer regresó a cotizar en niveles de 65 mil dólares, enfrenta presiones vendedoras ante la esperada Oferta Pública Inicial (OPI) de Anthropic, pues esa salida a Bolsa atrae capital especulativo.

(Precio del Bitcoin en dólares por unidad, 2026)



Cifras redondeadas / **Fuente:** Coin Metrics

Portafolio

CONTRA SARGAZO



CAF y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) anunciaron en la COP31 una iniciativa regional de 10 millones de dólares para fortalecer la capacidad de siete países y desarrollar alternativas de aprovechamiento sostenible del sargazo.

RESTRINGE ACCESO

EL GOBIERNO de EU publicó una normativa que establece nuevas restricciones a la exportación de chips a centros de datos en el extranjero que permiten a empresas chinas acceder a chips avanzados para entrenar sus modelos de IA. **Reuters**

Daña 'El Niño' al 10% de la siembra de maíz

PAULA ROMÁN

El calor y la sequía asociados al fenómeno "El Niño" provocaron la pérdida de al menos 650 mil hectáreas de maíz sembradas en México, equivalentes al 9.6 por ciento de la superficie que iba a cosecharse para ofertarse de septiembre de 2026 a agosto de 2027, reportó el USDA.

En su más reciente informe mensual sobre la producción agrícola mundial, el Departamento de Agricultura de EU (USDA, por sus siglas en inglés) ajustó a la baja sus expectativas sobre la superficie cosechable y la producción de maíz en México para el periodo referido debido a los daños provocados por el clima adverso.

La dependencia previó que al cierre del ciclo se cosechará maíz en sólo 6.1 millones de hectáreas en México, 9.0 por ciento anual menos. La producción sería de 24 millones de toneladas, 3.6 por ciento menos que en el ciclo pasado.

Cuando una parcela sufre daños tan severos causados por "El Niño" sus rendimientos resultan tan escasos que no se justifica el gasto de cosecharla, por lo que el productor la da por perdida y abandona las tierras.

"El estrés por calor y la sequía provocados por 'El Niño' durante la etapa de formación del grano han reducido la superficie cosechada del ciclo primavera-verano. La superficie dañada o abandonada del ciclo supera las 650 mil hectáreas", detalló el USDA en su informe.

La última sequía en México provocada por 'El Niño' que afectó al maíz ocurrió en el año 2023, cuando fueron dañadas y/o abandonadas alrededor de 500 mil hectáreas, recordó la dependencia estadounidense.

s1358_u3326

CAE RECAUDACIÓN DE ISR POR ESCASEZ DE EMPLEO

Los ingresos tuvieron la disminución más severa desde 2009 y quedaron debajo de lo previsto por el gobierno; la creciente informalidad también influyó, explican analistas

—**LEONOR FLORES**
—*cartera@eluniversal.com.mx*

Los ingresos por el Impuesto Sobre la Renta (ISR) se están quedando por debajo de lo que programó la Secretaría de Hacienda debido, en parte, al lento avance del empleo formal, opinaron analistas.

Entre enero y octubre se crearon 571 mil puestos registrados ante el IMSS, la segunda cifra más baja desde la pandemia de Covid-19.

El ISR cobra relevancia si se considera que aporta cerca de seis pesos de cada 10 que ingresan a las arcas del gobierno federal, de acuerdo con datos de la organización México Evalúa.

Cifras de la Secretaría de Hacienda muestran que se obtuvieron 2.2 billones de pesos por ISR entre enero y septiembre, pero se tenían previstos 2.3 billones.

Representó una caída de 5.3% descontando el efecto de la inflación y es la más severa desde 2009 para un periodo similar, ya que incluso en 2020, con la pandemia encima, aumentó 0.1% entre enero y septiembre.

Mientras tanto, la estimación oportuna del Inegi dio cuenta de que la economía, medida con el Producto Interno Bruto (PIB), creció 1.9% entre enero y septiembre.

Al respecto, Hacienda destacó que durante el tercer trimestre la economía mexicana extendió su recuperación apoyada por el fortalecimiento de la inversión pública y privada, así como sus efectos sobre la industria y los servicios.

Pero argumentó que los ingresos por concepto del ISR disminuyeron principalmente por menores pagos de las empresas realizadas en marzo, es decir en la temporada de declaración de impuestos para personas morales.

El número de empleos registrados en el IMSS es el indicador más oportuno para monitorear la evolución de los trabajos formales en el país, ya que cerca de 80% están reportados ante el Seguro Social, dijo la directora de Finanzas Públicas de Ethos Innovación en Política Públicas, Dalia Toledo.

Durante una entrevista con EL UNIVERSAL, explicó que el empleo formal es una de tantas variables que pueden estar impactando en la recaudación.

RECAUDACIÓN POR EL ISR
Billones de pesos entre enero y septiembre



LA JOYA DEL SISTEMA

El Impuesto Sobre la Renta (**ISR**) es el más importante para el erario y **se aplica a los ingresos o ganancias de las personas físicas y empresas. Sin embargo, la recaudación disminuyó este año** debido a diferentes factores, entre ellos la reducción del empleo formal.

COMPARATIVO



*Entre enero y septiembre de cada año. **Nuevas plazas registradas ante el IMSS entre enero y octubre de cada año. Fuente: SHCP e IMSS.

INFORMALIDAD

Se debe tomar en cuenta que la informalidad en el mercado laboral no paga impuestos, lo que afecta no sólo el consumo y recaudación del IVA, sino también al ISR.

Recordó que en 2025 los empleos formales creados entregaron la tercera menor cifra de la última década, con 278 mil 697 plazas.

Eso en medio de una economía que en los últimos años no se contrajo, sino que continuó creciendo, pero a un ritmo menor, señaló.

Resaltó que este menor dinamismo ayuda a explicar que los ingresos tributarios superaran apenas 1% lo previsto en 2025, al alcanzar 5.4 billones de pesos.

Tuvo un impulso por el lado de la recaudación del IVA, que sumó 1.5 billones de pesos, enfatizó.

La analista añadió que significó 2.5% por encima de lo programado, mientras que por parte del ISR, los contribuyentes enteraron 2.9 billones de pesos, apenas 1.1% más de lo aprobado.

"Frente a un menor dinamismo económico, la recaudación tributaria se vuelve más rígida", afirmó. Para la especialista, los ingresos de los hogares podrían impulsar el consumo y fortalecer la recaudación del IVA.

Destacó que si bien el ingreso corriente mensual promedio de los hogares aumentó 10.6% entre 2022 y 2024, se explica principalmente por el aumento de las transferencias y del salario mínimo.

"La sostenibilidad de estas fuentes de crecimiento plantea riesgos, particularmente ante las restricciones de las finanzas públicas y las presiones que los incrementos salariales pueden generar sobre los costos de las empresas cuando no están acompañados de avances en productividad", advirtió la especialista.

Pero hizo ver que la estrategia de recaudación para 2027 busca incrementar los ingresos públicos mediante un mayor control del cumplimiento tributario y la reducción de beneficios fiscales, más que a través del dinamismo económico o de incrementos en las tasas impositivas. ●



DALIA TOLEDO
Directora de Finanzas Públicas de Ethos Innovación en Política Públicas

Frente a un menor dinamismo económico, la recaudación tributaria se vuelve más rígida"

Prevén que el T-MEC exija mayor rastreo de insumos

Va a incluir a las automotrices, farmacéuticas y petroquímicas

—**SARA CANTERA**
—*sara.cantera@eluniversal.com.mx*

Antes de que queden las modificaciones al Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), expertos recomiendan que los fabricantes de algunos sectores comiencen a rastrear el origen de sus insumos, pues se les vigilará más.

La especialista en cadena de suministro de Slimstock, Irma Moreno, anticipa que el gobierno de Donald Trump exigirá un mayor rastreo del origen de sus partes no sólo a automotrices, sino a las petroquímicas, farmacéuticas y la industria del plástico para limitar la entrada de componentes chinos.

"Estos cambios que estamos viendo en el T-MEC a las reglas de origen es una capa más que se agrega a la complejidad de la cadena de suministro. No es algo independiente, es un elemento que agrega una complejidad importante", comentó a EL UNIVERSAL.

"Esta parte tiene que ser considerada en cualquier análisis de producto final o producto terminado porque además de tu materia prima y materiales, tus proveedores y tiempos de entrega, ahora tienes que identificar de dónde viene el origen de estos materiales", explicó.

Por lo tanto, sugirió a las empresas empezar a hacer un diagnóstico de su propia cadena de suministro para identificar insumos críticos en su producción y de dónde vienen.

Además, valorar qué costo tendría sustituirlos por insumos provenientes de América del Norte. "Al final tienen que evaluar si les conviene determinado proveedor o el costo que implica cambiar proveedores, si tenerlos cerca incrementa el costo o si puede afectar a la demanda", agregó.

De acuerdo con Slimstock, compañía especializada en la planificación y optimización de la cadena de suministro, hay herramientas como aprendizaje automático o inteligencia artificial que pueden ayudar a procesar mayor información que un ser humano y entregar información limpia y analizada.

Moreno comentó que, actualmente, el rastreo sucede frecuentemente en industrias como el sector de lujo, en el que es importante saber el origen del cuero o si proviene de animales en peligro de extinción.

"Estas restricciones siempre han existido, pero ahora se ha hecho más sensible con la parte del T-MEC, pero siempre ha habido esta necesidad de conocer en diferentes industrias de dónde vienen ciertos insumos. Como en la joyería de dónde vienen los diamantes.

"Ahora va a ser mucho más importante el requisito por el tema arancelario. A la hora de importar un producto de ciertos países se van a pedir los certificados de origen para ver de dónde vienen", indicó.

Según estimaciones de Slimstock, aplicar una tecnología para el rastreo del origen de componentes e insumos puede costar 30 mil dólares o 555 mil pesos al año, por lo que cada empresa debe evaluar el retorno de inversión de esa herramienta dentro de sus flujos.

Aunque herramientas de este tipo también ayudan a disminuir capital de trabajo, inventarios con excedentes de producto que ya no sirven porque no se puede demostrar el origen y ahora no se pueden utilizar.

Con el endurecimiento de las reglas de origen y la fiscalización en América del Norte, no contar con esta integración también puede generar retrasos aduanales, lo que compromete la rentabilidad de la empresa, el flujo de caja y el capital de trabajo de quienes exportan o importan en la zona.

Además, la demostración de origen no empieza en la aduana, sino meses antes en la planeación de inventarios y compras, aseguró Moreno. ●



ADRIÁN EL UNIVERSAL

La demostración de origen de los insumos no empieza en la aduana, sino meses antes con la planeación de inventarios, opinan.

IRMA MORENO
Especialista en Slimstock

"Es más sensible con el T-MEC, pero ha habido esta necesidad de conocer en varias industrias de dónde vienen ciertos insumos"

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	71,811.20	71,204.98	-0.84%
DOW JONES	52,347.55	51,608.17	-1.41%
S&P 500	7,561.67	7,416.59	-1.92%
NASDAQ	25,136.27	24,509.76	-2.49%

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
6.5000%	6.5000%	6.2500%	-0.2500 pp.
6.5147%	6.5147%	6.5147%	0.0000 pp.
6.5492%	6.5492%	6.5492%	0.0000 pp.
6.5000%	6.5000%	6.2000%	-0.3000 pp.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR INTERBANCARIO	$18.6157	$18.5336	-$0.0821
DÓLAR BANCARIO	$19.0800	$19.0200	-$0.0600
EURO	$20.4400	$20.3720	-$0.0680
LIBRA	$24.5097	$24.4336	-$0.0761

AFECTAN A USUARIOS

En EU, fallas en grandes bancos

POR JAVIER BÁEZ
javier.baez@gimm.com.mx

Los grandes bancos en Estados Unidos presentaron fallas la tarde de este lunes 16 de noviembre de 2026. Reportes de usuarios señalaron que las plataformas digitales de Chase, Bank of America y Wells Fargo no les permitían acceder a sus cuentas.

Downdetector, que se especializa en monitorear las fallas en sitios en todo el mundo, recibió hasta 4 mil 708 reportes sobre el banco Chase. En el caso de Bank of America, se tenían hasta 2 mil 68 reportes de usuarios por fallas. Wells Fargo tuvo hasta mil 59 reportes en su mayor pico.

El banco JPMorgan-Chase publicó en su cuenta de X que experimentaban un problema temporal con el software en sus sistemas locales, y que no había indicios de que se tratara de un error y no de un ataque cibernético, por lo que la atención a los clientes tomaría un poco más de lo habitual.

Aclaró que, para los casos de transacciones entre otras entidades bancarias, es posible que estas operaciones se hayan visto afectadas, pero que no se trata de un problema sistémico. "Los clientes siguen teniendo acceso a sus cuentas y fondos."

EL DATO

Los problemas

Cerca de 50% de las quejas refería a problemas con transacciones y consulta de cuenta. El segundo problema más reportado fue el acceso a la banca en línea.

En la consulta con Downdetector, cerca de un 50% de las quejas refería a problemas con transacciones y consulta de cuenta. El segundo problema más reportado fue el acceso a la banca en línea.

Las ciudades de Estados Unidos con más fallas reportadas fueron Los Ángeles, Dallas, Chicago, Nueva York y Miami.

La mayoría de los problemas que se presentaron con los servicios de Bank of America, Wells Fargo o US Bank estuvo relacionada con Zelle, una plataforma de envío de dinero.

"Los sistemas del US Bank no están afectados directamente. Sin embargo, los clientes que intentan enviar o recibir pagos por Zelle desde otra entidad financiera pueden sufrir retrasos en la transacción", informó U.S. Bank en un comunicado.

Zelle aseguró que el servicio trabajaba de manera normal. Esta plataforma pertenece a un conjunto de bancos en Estados Unidos denominada Early Warning Services.

También, señalaron que un problema en las instituciones financieras podría afectar a los servicios, lo que incluía a Zelle.

Los usuarios reportaron que recibieron una notificación de que Zelle no funcionaba por el momento, pero que los pagos se realizarían, en cuanto el servicio se restableciera.



Seade, la leyenda

Análisis Superior, David Páramo > 3

La presidenta Sheinbaum confirmó que Jesús Seade dejará la embajada de México en China para ocupar un puesto en el FMI.



Seade: del TMEC con AMLO al movimiento de Sheinbaum

Activo empresarial, José Yuste > 2

El Contador 3
Alicia Salgado 5

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

DINERO

EXCELSIOR | MARTES 17 DE NOVIEMBRE DE 2026

REPORTE DE MOODY'S RATINGS

INVERSIÓN EN IA BENEFICIA A MÉXICO

LA PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO del país para este año mejoró un punto porcentual y ahora estará por encima de 2.0% el próximo año, derivado de la mayor inversión en inteligencia artificial, además de infraestructura digital y seguridad energética > 2



Ilustración: Abraham Cruz

BANCO MUNDIAL

Urge superar barreras para la IA

América Latina y el Caribe necesita con urgencia nuevos motores de productividad; de ahí que la rápida difusión mundial de la inteligencia artificial (IA) ofrece un catalizador potencial para las economías de la región, aseguró el Banco Mundial.

Sin embargo, el organismo financiero internacional advirtió que debe hacerse una distinción fundamental, que es que el acceso digital no garantiza un uso productivo, y los algoritmos no generan necesariamente, de forma automática, productividad agregada. > 2



Foto: Especial.

PRECIO DE LA ACCIÓN

Dólares por título



Fuente: investing.com

PESIMISMO

Una nueva sesión con pérdidas para Nvidia

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Las acciones de Nvidia siguen cayendo. Este lunes las acciones de la empresa tecnológica registraron una nueva contracción de 4.12%; por lo que sus títulos cerraron en 156.14 dólares, muy por debajo de los 186.64 dólares que costaban el 6 de noviembre, la jornada previa a que Jensen Huang publicara la carta en la que admitió su infidelidad y estallará una crisis de confianza en torno a la empresa.

Este 17 de noviembre, los jugadores del mercado estarán a la espera de los resultados financieros de la empresa, aunque aún se proyectan datos positivos, inclusive crecimientos de doble dígito, la atención estará centrada en las declaraciones de Colette Kress, CEO interina de la compañía.

Tras el escándalo, Nvidia perdió el segundo puesto como la empresa más valiosa del planeta y ahora se ubica en el tercer lugar, justo después de Apple, con un valor de capitalización de 5.12 billones de dólares y Microsoft con 3.84 billones de dólares.

La empresa de semiconductores tiene un valor de mercado de 3.77 billones de dólares.

En lo que va del año, el valor de Nvidia se ha contraído en 18.72%; mientras que el de Apple ha avanzado 28.26% y el de Microsoft 6.11 por ciento.

En el cuarto puesto de la lista de las más valiosas a Nvidia le pisa los talones Alphabet, con un valor de 3.45 billones de dólares.

De acuerdo con Banco Base "la salida de Huang incrementó la incertidumbre sobre el futuro de Nvidia, pues la empresa es la mayor proveedora de semiconductores para inteligencia artificial".

Por su parte, Valmex apuntó que la salida abrupta evidenció que la empresa no tenía un plan de sucesión público, lo que hoy pesa en la percepción de riesgo de los inversionistas. Además, la empresa enfrenta una demanda colectiva de accionistas por presuntamente ocultar estos vínculos.

Mientras los inversionistas han buscado otras empresas del sector tecnológico que les brinden una mayor certidumbre, también están a la expectativa de la oferta pública inicial que realizará Anthropic, que está prevista para esta semana.

ECONOMÍA A DETALLE

Repunta inflación; cae industria

Los precios subieron más de lo previsto en octubre, la producción industrial tuvo en septiembre su mayor caída del año y el empleo formal alcanzó un máximo histórico. Son las señales mixtas de los últimos datos, y Banxico tiene un dilema con las tasas de interés. > 4

GRAND THEFT AUTO VI

Apuesta arriesgada

Con una inversión estimada en más de mil millones de dólares y una plantilla que cuadruplicó su tamaño hasta alcanzar casi cinco mil trabajadores a escala global, *Grand Theft Auto VI* se alista para debutar este 19 de noviembre como el producto de entretenimiento que será el más rentable de la historia. > 7



s1358_u3326

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar

DIVISA ..... DÓLAR
COMPRA..... 17.95
VENTA 19.02

Euro

DIVISA ..... EURO
COMPRA..... 20.35
VENTA 20.36

Tecnología



El presidente de la American Chamber of Commerce of Mexico, Capítulo Guadalajara. ESPECIAL

IA traerá hasta 4 mil mdd a Jalisco en 2027: Amcham

Entrevista. La mayor demanda de componentes para centros de datos impulsa la expansión, pero faltan electricidad, seguridad y certidumbre: Ernesto Sánchez Proal

GISELLE SORIANO
CIUDAD DE MÉXICO

Llegarán a Jalisco entre 3 mil y 4 mil millones de dólares de nuevas inversiones durante 2027 impulsadas por empresas tecnológicas estadunidenses que buscan ampliar su capacidad de manufactura electrónica en el país para atender nuevos desarrollos como la Inteligencia Artificial (IA), expuso el presidente de la American Chamber of Commerce of Mexico (Amcham), Capítulo Guadalajara, Ernesto Sánchez Proal.

"Son empresas que pueden poner sus proyectos en cualquier parte del mundo, pero están apostando por Guadalajara a través de estos contratistas de manufactura locales, como Jabil, Flex, Sanmina, entre otras grandes empresas americanas que están operando aquí en el estado", comentó a MILENIO.

Explicó que la entidad concentra alrededor de 70 por ciento de la industria de manufactura electrónica del país, lo que le permite atraer proyectos de compañías como Google, Microsoft y Meta.

El también CEO de Seeräuber Automotive apuntó que los nuevos desarrollos contemplan la fabricación de componentes para centros de datos, un segmento que incrementó la demanda de personal especializado, infraestructura eléctrica y servicios relacionados con esta cadena productiva.

Identificó cuatro áreas con oportunidades para la llegada de capital estadounidense: construcción y ampliación de plantas industriales, fabricación de componentes y ensambles electrónicos, adquisición de equipos especializados y automatización e infraestructura eléctrica y proyectos de autoabasto.

"Sabemos de proyectos nuevos de estos grandes jugadores tecnológicos, la mayoría de ellos ubicados en California, algunos ya en Austin, que se estarán realizando el próximo año y con crecimiento de dos dígitos también para la industria en Jalisco", detalló.

Precisó que la actividad industrial de la entidad se concentra en la fabricación de ensambles electrónicos y no de microchips, como suele identificarse a este segmento.

¿Qué retrasa capitales?

Aun con el gran interés de las empresas tecnológicas de producir en Jalisco y todo México, se enfrentan a retos importantes para llegar, como la insuficiente infraestructura eléctrica, la potencia de las plantas de generación, la incertidumbre derivada de la reforma judicial y la inseguridad.

"Los datos que tenemos son de inversiones que se están retrasando, no que se están cancelando. Probablemente no nos enteramos de alguna inversión que se haya cancelado, pero sí de inversiones que se están retrasando", indicó Sánchez Proal.

Destacó que un tema importante es la electricidad, pues la fabricación de equipos para centros de datos elevó los requerimientos de las plantas industriales por encima de lo contemplado en los planes de desarrollo de infraestructura.

Por otro lado, el líder en Amcham proyectó un incremento de entre 50 y 60 por ciento en las exportaciones de manufactura electrónica de Jalisco para 2027, de acuerdo con información proporcionada por directivos de compañías tecnológicas.

"Ya tienen los proyectos, ya tienen los planes de expansión autorizados por los corporativos, ya tienen asegurado su suministro energético para el próximo año", explicó.

Remarcó que la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) no figura entre los principales factores que limitan los planes de expansión en Jalisco.

Sánchez Proal atribuyó esto a la confianza en Jalisco sobre el suministro de equipos para centros de datos, infraestructura indispensable para el desarrollo de IA.

Jamieson Greer destaca labor de negociación.

Trump logra acuerdos con 19 socios: USTR

Jamieson Greer, representante comercial de Estados Unidos, aseguró que los aranceles impuestos por Donald Trump permitieron alcanzar acuerdos con 19 socios que representan casi 40 por ciento del PIB mundial, además de abrir mercados y eliminar barreras comerciales. En una carta publicada en The Wall Street Journal, defendió que los exportadores extranjeros absorbieron entre 40 y 50 por ciento del incremento de los gravámenes durante 2025 mediante reducciones de precios. El resto fue cubierto principalmente por importadores estadunidenses, sin trasladarse completamente a los consumidores. Greer afirmó que China y Canadá fueron los únicos países que respondieron con represalias directas y que ambos retiraron algunas restricciones. También destacó que las exportaciones de bienes y servicios superaron los 300 mil millones de dólares mensuales durante 2026.

Contacte con la sección: economia@elfinanciero.com.mx Tel. 55-5449-86-00

ECONOMÍA
MERCADOS E INDICADORES

LA INFORMACIÓN DE LOS MERCADOS EN MÉXICO CORRESPONDEN AL VIERNES 13 DE NOVIEMBRE

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO			
Ventanilla bancaria (venta)	$19.020	=	S/C
Interbancario (spot)	$18.521	▼	-0.07%
Euro (BCE)	$20.44293	▼	-0.52%
BONOS Y TASAS			
Cetes 1 día (prom. Valmer)	6.26%	=	S/C
Bono a 10 años	9.28%	▼	-0.23
ACCIONARIO			
S&P/BMV IPC (puntos)	71,204.98	▼	-0.84%
FTSE BIVA (puntos)	1,446.04	▼	-0.86%
Dow Jones (puntos)	51,608.17	▼	-1.41%
METALES			
Onza oro NY (venta. Dls)	$3,853.00	▼	-0.86%
Onza plata NY (venta)	$46.86	▼	-4.61%
PETRÓLEO			
WTI - NYMEX	85.72	▼	-3.21%
Brent - ICE	91.80	▼	-4.22%
Mezcla Mexicana (Pemex)	82.68	=	S/C
INFLACIÓN			
Mensual (oct-26)	0.65%	▲	0.23
Anual (oct-25/oct-26)	3.75%	▲	0.30

Editor: Baude Barrientos **Coeditores:** Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres **Coeditor Gráfico:** Javier Juárez **Diseñador:** Pablo Urbina

EXTIENDEN CAÍDA

Oleada de ventas de acciones *tech* golpea a bolsas globales

Hay cautela por los resultados de Nvidia y por el debut en bolsa de Anthropic

Persiste incertidumbre en torno al desempeño de la IA, lo que genera salidas del sector

ANDER AHUAD
aahuadb@elfinanciero.com.mx

Los mercados accionarios a nivel global reportaron pérdidas este lunes, ante el retroceso en las acciones tecnológicas, ante la cautela por los resultados de Nvidia, la expectativa del debut en bolsa de Anthropic, y las persistentes dudas sobre la inteligencia artificial (IA).

En Estados Unidos, el índice Nasdaq resultó el más afectado, al retroceder 2.49 por ciento, seguido del S&P 500 y del Dow Jones, con bajas de 1.92 y 1.41 por ciento, respectivamente.

En el desempeño individual destacó la caída de Nvidia, con 4.0 por ciento, así como las acciones de Intel, con 6.8 por ciento; Oracle, con 4.8 por ciento; AMD, con 4.7 por ciento, y Apple, con 0.93 por ciento.

"El retroceso en las acciones de tecnología y servicios de comunicación arrastró a la baja a los mercados bursátiles el lunes, mientras los inversionistas esperaban los resultados trimestrales de Nvidia y la oferta pública inicial (OPI) de Anthropic", indicó Brian Therien, estratega en Edward Jones.

En Europa, el índice Xetra DAX, de Alemania, retrocedió 0.57 por ciento; el IBEX 35 de España perdió 0.37 por ciento; el FTSE 100 de Londres, un 0.19 por ciento, y el CAC-40 de la bolsa de Francia perdió 0.20 por ciento.

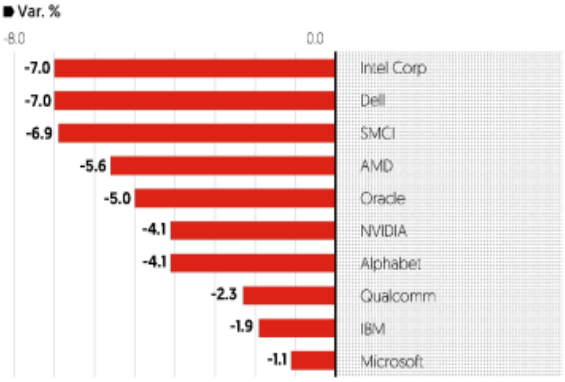
"La debilidad se extendió a casi todos los rincones de las operaciones ligadas a la IA, mientras los inversionistas continuaban asimilando la incertidumbre en torno a la transición de liderazgo de Nvidia, así como la sostenibilidad general de las cuantiosas inversiones en IA", señaló JJ Kinahan, vicepresidente sénior y director de Expansión Minorista y Productos de Inversión Alternativa en CBOE Global Markets.

"Nvidia presentará sus resultados (hoy) tras el cierre del mercado y es probable que vuelva a dominar los titulares. Las cifras pondrán a prueba no solo qué tan buen desempeño tuvo, sino también cómo luce su guía de proyecciones", dijo.

Sacudida tecnológica

La presión sobre las acciones tecnológicas se extendió al inicio de semana, ante la cautela por el reporte de Nvidia y dudas sobre la inteligencia artificial, lo que arrastró a los índices bursátiles a nivel global.

Empresas tecnológicas el 16/nov/26



Índices bursátiles del 16/nov/26



Fuente: Bloomberg

* Apertura 17/nov/2026

DESCALABRO

161,711

MILLONES DE DÓLARES
Fue el valor de mercado que se perdió en las acciones de Nvidia este lunes.

22,270

MILLONES DE DÓLARES
De caída se registró el valor de capitalización de las acciones de Intel.

11.2%

DE CAÍDA
Acumula el Nasdaq, desde su máximo en el año, el 6 de octubre, a la fecha.

Por su parte, el presidente de la Reserva Federal, Kevin Warsh, señaló que la IA implica diversos escenarios para la economía, y uno de ellos consiste en que genera un aumento de la productividad y beneficios que mantienen al PIB por encima de su promedio a largo plazo, con niveles de pleno empleo en Estados Unidos.

Añadió que también la IA podría decepcionar y tras importantes inversiones de capital y ganancias en bolsa, la rentabilidad esperada podría disminuir y las valoraciones de las acciones podrían caer, lo que provocaría una desaceleración económica y un aumento más notable del desempleo.

IMPACTO EN ASIA

Las bolsas asiáticas cayeron además por las medidas adoptadas por Estados Unidos para restringir el acceso de China a los chips y servidores de inteligencia artificial avanzada aumentaban la cautela ante la presentación de resultados de alto riesgo de Nvidia.

"Las últimas restricciones podrían desencadenar una reacción en cadena en toda la cadena de suministro de IA de Asia", dijo Hebe Chen, analista de mercado sénior de Vantage Global Prime.

Señalo que si los desarrolladores chinos pierden el acceso a la capacidad informática en el extranjero, esto podría ralentizar la adopción de la IA y debilitar la demanda de nuevos centros de datos, lo que a la larga se traduciría en menos pedidos de procesadores avanzados, chips de memoria y equipos semiconductores en Taiwán y Corea.

Al inicio de jornada de este martes, el índice Kospi, de Corea del Sur, y el Nikkei-225 de Japón, retrocedían 0.9 y 0.7 por ciento, respectivamente.

A LA ESPERA DE ANTHROPIC

Se prevé que Anthropic fije el precio de su oferta pública inicial la noche del miércoles 18 de noviembre, mientras que sus acciones comenzarían a cotizar en el Nasdaq bajo la clave de pizarra ANT el jueves.

Joe Maher, economista de mercados en Capital Economics, señaló que la oferta pública inicial de Anthropic busca recaudar hasta 100 mil millones de dólares, superando el récord de SpaceX, con el respaldo de hiperescaladores y fabricantes de chips que cubren una cuarta parte de la emisión.

Indicó que el apetito por valuaciones elevadas ya se enfría: Anthropic recortó su meta de valoración de 2 billones a entre 1.3 y 1.5 billones de dólares, y OpenAI pospuso su debut tras una ronda privada más débil y dos desarrolladores de centros de datos retrasaron su salida por falta de demanda.

Pese a ello, se espera que siga una fuerte ola de emisiones con el posible debut de OpenAI y otras firmas del sector en 2027, mientras Meta avanza en su venta de acciones por 90 mil millones de dólares.

Maher advirtió que el creciente gasto de inversión y el menor flujo de caja libre mantendrán altas las emisiones de capital y deuda, presionando los diferenciales del sector y confirmando que el auge de la IA entra en su etapa final, por lo que cualquier rebote sería breve.

—Con información de Bloomberg

s1358_u3326

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Niega traspaso inflacionario en EU

Tras derrota republicana, USTR defiende aranceles

● La Representación Comercial de la Casa Blanca dijo que el grueso de los gravámenes ha sido pagado por exportadores e importadores, mientras que EU ha logrado acuerdos comerciales favorables



FOTO: AFP

"Mientras que el crecimiento económico en Europa es lento y la tasa de desempleo en Canadá aumentó al 6.7% en octubre, Estados Unidos se posiciona como la economía más dinámica del G7. Por lo tanto, sí: estos aranceles nos parecen muy acertados",

Jamieson Greer,
REPRESENTANTE COMERCIAL DE LA CASA BLANCA

Roberto Morales
roberto.morales@eleconomista.mx

El representante comercial de la Casa Blanca, Jamieson Greer, respondió que la imposición de aranceles en Estados Unidos ha sido una política acertada, tras las críticas planteadas en un artículo en el diario *The Wall Street Journal*.

Esta semana, Greer escribió una carta al director del rotativo para refutar los argumentos planteados en el artículo "¿Qué les parecen ahora esos aranceles?".

En la misiva, de acuerdo con un comunicado de prensa de la USTR, Greer utiliza datos concretos para "desmantelar las afirmaciones falsas del autor"

Jamieson Greer escribió una carta a The Wall Street Journal para refutar los argumentos planteados en el artículo "¿Qué les parecen ahora esos aranceles?", publicado el pasado 11 de noviembre.

y argumenta cómo el presidente Donald Trump está empleando aranceles y acuerdos comerciales para "fomentar la prosperidad a largo plazo" de los agricultores, trabajadores y fabricantes estadounidenses.

En su artículo de opinión (11 de noviembre), David Hebert sostiene que las predicciones de los economistas se hicieron realidad: "los estadounidenses los pagarían, los socios comerciales tomarían represalias y presionar a nuestros aliados resultaría contraproducente".

"El día de las elecciones, los votantes reaccionaron en consecuencia", agregó. Sin embargo, la USTR indicó que los datos cuentan una historia distinta en cada uno de estos puntos.

A su juicio, el primer argumento —que los consumidores estadounidenses soportaron la mayor parte de la carga de los aranceles— no resiste un análisis riguroso. Caroline Freund, de la Universidad de California en San Diego, publicó un estudio en julio en el que concluye que los exportadores extranjeros absorbieron entre 40 y 50% de los aumentos arancelarios aplicados por Estados Unidos en 2025 mediante la reducción de sus precios de exportación. Los importadores registrados —por lo general, empresas— asumieron gran parte del resto.

Tampoco provocaron los aranceles una oleada de represalias a escala global, según Greer. Si bien la administración Trump impuso aranceles a países de todo el mundo, solo dos intentaron tomar represalias directas: China y Canadá. No obstante, en ambos casos, estos países terminaron retirando algunas de sus medidas de represalia, mientras que Estados Unidos mantuvo la mayor parte de sus nuevos aranceles.

"China ha reanudado la compra de soja estadounidense, lo que reduce su capacidad de presión sobre los agricultores de Estados Unidos. En cuanto al argumento del Sr. Hebert sobre un posible 'efecto contraproducente', cabe señalar que 19 socios comerciales de Estados Unidos —que representan cerca de 40% del producto interno bruto mundial— suscribieron acuerdos con nosotros", afirmó Greer.

En dichos pactos, Estados Unidos acordó aplicar aranceles más bajos a cambio de que sus socios comerciales eliminaran barreras arancelarias y no arancelarias de larga data; "un objetivo que los defensores a ultranza del libre comercio han perseguido durante décadas".

Asimismo, este año Estados Unidos ha exportado bienes y servicios por un valor superior a los 300,000 millones de dólares mensuales, alcanzando cifras récord. Greer adujo que Estados Unidos se encuentra en el décimo mes de expansión del sector manufacturero y la economía roza el pleno empleo.

"Mientras que el crecimiento económico en Europa es lento y la tasa de desempleo en Canadá aumentó al 6.7% en octubre, Estados Unidos se posiciona como la economía más dinámica del G7. Por lo tanto, sí: estos aranceles nos parecen muy acertados", concluyó.

300
MIL MILLONES
de dólares es el monto de las exportaciones estadounidenses mes a mes.

Trump amenaza con aranceles si México no frena caravana

Redacción
empresas@eleconomista.mx

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, amenazó con imponer "fuertes" aranceles a México si el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo no detiene la caravana migrante con el objetivo de llegar a suelo estadounidense.

"No podrá entrar y México los detendrá. Como saben, dijeron que iban a detenerlos y, si no lo hacen, impondremos fuertes aranceles a México", afirmó antes de viajar a China.

La caravana estaba conformada por cerca de 900 personas migrantes, aunque reportes recientes apuntan a que la cifra escaló a más de 1,000. La mayoría proviene de Centroamérica y salió el martes 10 de noviembre de Tapachula.

La advertencia se suma a la realizada el 12 de noviembre, cuando Trump informó que buscaría duplicar los aranceles si no frenaba el avance de la caravana. El flujo migratorio se registra mientras Estados Unidos y México negocian un nuevo acuerdo comercial.

CSP niega movilización

Por su parte, la presidenta Sheinbaum Pardo aseveró que ninguna caravana ha llegado a la frontera con Estados Unidos desde que el mandatario regresó a la Casa Blanca.

"Informamos a la gente que va en la caravana que es muy difícil pasar a Estados Unidos", sostuvo.

Asimismo, la mandataria descartó implementar acciones de represión o reforzar la presencia militar en la frontera sur para contener a los grupos que avanzan por territorio mexicano. (*Con información de Reuters*).

Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	17.95	18.02
Euro	20.34	20.36

Tasas de interés	
Cetes 28 días	6.20%
Cetes 91 días	6.47%
TIIE 28 días	6.51%

Inflación	
Octubre	0.65%
De octubre de 2025 a octubre de 2026	3.75%
Reservas internacionales	
257 mil 904.7 mdd al 6 de noviembre de 2026	

Petróleo (dólares)	Precio	Var
WTI	85.72	-2.84
Brent	92.44	-3.40
Mezcla mexicana	79.48	-3.20

S&P/BMV IPC (índice de precios y cotizaciones)	
BOLSA MEXICANA DE VALORES	
Cierre	No cotizó
Variación puntos	--
Variación por ciento	--

PERJUDICA A MILES DE USUARIOS EN ESTADOS UNIDOS

Falla en JPMorgan Chase afecta servicio digital de varios bancos

Descartan ataque informático // Se crea efecto dominó por la interconexión de operaciones

DE LA REDACCIÓN

Miles de usuarios en Estados Unidos reportaron ayer interrupciones generalizadas en los servicios digitales de algunas de las mayores instituciones financieras del país, incluidos JPMorgan Chase, Bank of America, Wells Fargo, Capital One y Truist, informaron Bloomberg y AP.

De acuerdo con la plataforma de supervisión en tiempo real Downdetector, las fallas comenzaron desde la mañana; también alcanzaron a US Bank y a la popular red de pagos entre particulares Zelle, impidiendo a miles de clientes acceder a sus cuentas en línea, consultar saldos o completar transferencias desde sus aplicaciones móviles.

Ante la ola de quejas en redes sociales, Chase notificó a sus usuarios mediante alertas dentro de su plataforma con el mensaje: "Algunos servicios no están disponibles. Estamos trabajando en ellos. Por favor, inténtelo más tarde".

El impacto no se limitó exclusivamente al entorno digital. Según reportes de medios como Fast Company, así como testimonios de clientes en foros como Reddit, las intermitencias también afectaron las operaciones internas en sucursales físicas de Chase, como en Nueva York, donde empleados tuvieron que advertir a los usuarios en la entrada sobre la caída parcial de los sistemas.

Horas después, JPMorgan Chase –institución que atiende a más de 86 millones de clientes en Estados Unidos– emitió un comunicado oficial en X para aclarar el origen de la crisis: se debió a un error de software (software bug) en sus sistemas de hardware locales (*on-premise*) y descartó tajantemente que existan indicios de un ciberataque o una brecha de seguridad.

"Nos está tomando más tiempo de lo habitual atender a algunos clientes. Estamos trabajando diligentemente para resolver esto por completo hoy", señaló el banco, subrayando que el incidente no representa un problema sistémico y que los usuarios mantienen pleno acceso a sus cuentas y fondos, limitándose el fallo a demoras en el procesamiento de ciertas operaciones, reportó CBS News.

El efecto dominó en el sistema financiero estadunidense se explicó por la interconexión bancaria.



▲ **Miles de los 86 millones de cuentahabientes del Chase intentaron ayer múltiples veces sin éxito hacer transacciones con su dinero. En la imagen, una usuaria en Texas.** Foto Ap

JPMorgan precisó que instituciones como Bank of America, Wells Fargo y US Bank únicamente se vieron afectadas en la medida en que participaban en transacciones interbancarias en las que Chase era una de las partes involucradas.

El episodio ocurre sólo tres días después de una caída global registrada el viernes en servicios de infraestructura y nube de Microsoft –que afectó herramientas como Outlook, Teams y Copilot–, aunque las autoridades financieras y las propias entidades bancarias han descartado cualquier vínculo oficial entre ambos eventos.

Además de los bancos, el sector aéreo sufrió un siniestro tecnológico, pues desde hace tres días se han cancelado miles vuelos en distintos puntos del país debido a una falla en los sistemas de comunicación, atribuido al cambio de un cable.

> *Se acumulan crisis en servicios esenciales*

Se cae el sistema de United Airlines al menos 90 minutos; demora vuelos

AP, AFP Y EUROPA PRESS

United Airlines confirmó una falla generalizada en sus sistemas ayer, días después de que una avería en la red de la Administración Federal de Aviación (FAA) provocara una suspensión de despegues a escala nacional.

United, con sede en Chicago, indicó en un comunicado que el problema técnico quedó resuelto y afectó durante 90 minutos a los vuelos de salida, pero no tuvo ningún impacto en los vuelos en curso ni en los vuelos de United Express.

Al menos 450 vuelos de dicha empresa registraron demoras ayer.

Algunos pilotos de la línea aérea dijeron a los controladores de tráfico aéreo que el problema estaba relacionado con el sistema que les ayuda a determinar el peso final de un avión para garantizar que pueda despegar de manera segura.

Una grabación publicada en la aplicación ATC mostró a un piloto de United en Houston solicitando permiso a la torre para permanecer en la puerta de embarque hasta que el sistema volviera a funcionar. La aplicación combina transmisiones de radio en vivo del control de tráfico aéreo con el seguimiento visual de aeronaves en tiempo real.

El problema informático de United es sólo la más reciente crisis tecnológica de gran repercusión, pues la mañana de ayer miles de personas informaron que no podían acceder a sus cuentas en línea en varios bancos importantes de Estados Unidos, después de que JPMorgan Chase sufriera un problema técnico.

Se recupera lentamente el ritmo del tráfico aéreo

El tráfico aéreo en Estados Unidos volvió a la normalidad ayer, luego de tres días de alteraciones generadas por una orden de la autoridades aeronáuticas de suspender los vuelos.

El gobierno aseguró que una actualización defectuosa de los sistemas de los equipos de comunicaciones provocó la suspensión, una decisión que las autoridades ya tomaron en 2023 por un fallo informático y en 2001 tras los atentados terroristas del 11 de septiembre.

Ayer se cancelaron 320 despegues, indicó FlightAware, lo que representa cierta mejoría respecto a los tres días anteriores, en los que se cancelaron 9 mil 200.

En tanto, la suspensión de vuelos podría costar más de mil millones de dólares a las aerolíneas del país, lo que supone un golpe más a sus cuentas junto con los elevados costos a consecuencia del encarecimiento del combustible.

El mayor impacto financiero se prevé en American Airlines, que podría perder entre 136 y 354 millones de dólares en beneficios, según datos de la firma Raymond James, que recoge Bloomberg.

México se contagió

En las primeras horas de ayer, la mayoría de los vuelos en México se regularizaron, informó la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez. "Hubo retrasos y las aerolíneas ya han ofrecido disculpas. Entre ayer y las primeras horas de hoy (domingo y lunes), la mayoría de los vuelos ya se han regularizado".

Luego de las afectaciones en cascada tras la interrupción en los sistemas de telecomunicaciones y de control de tráfico aéreo de la Administración Federal de Aviación estadunidense, los vuelos con conexión o destino a ese país desde México también tuvieron demoras y ajustes en los itinerarios.

En la conferencia matutina en Palacio Nacional, la secretaria de Gobernación, en ausencia de la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, señaló que ya se estaban normalizando los vuelos.

Con información de Lilian Hernández y Emir Olivares

s1358_u3326

NEGOCIOS

FINANZAS / ECONOMÍA

MARTES 17.11.2026

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001

CFE amplía obras en cuatro estados

LA COMISIÓN FEDERAL de Electricidad puso en operación dos nuevas subestaciones y modernizó otras dos en Jalisco, Nuevo León, Tamaulipas y Quintana Roo, para atender la demanda. Las obras incluyen inversiones por 385.76 mdp.



BMV S&P	FTSE BIVA	Dólar	Euro	TIIE 28	UDI	Centenario	Mezcla Mexicana
71,204.98 ↓ -0.84%	1,446.04 ↓ -0.86%	$19.0200	$20.3784	6.5147%	8.913896	$90,200	79.48 dpb



15.63%



13.94%



6.48%



6.23%



2.83%

DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS

El Plan de Inversión en Infraestructura para el Desarrollo con Bienestar 2026-2030 concentra recursos en energía.

Fuente: **SHCP, presentación del 3 de febrero de 2026. Porcentajes aproximados.**



54.15%



0.74%

Pide fortalecer facultades de la SHCP

FMI pide reforzar controles a inversión en infraestructura

EL ORGANISMO internacional advierte riesgos en el programa; plantea que el Congreso autorice los límites de los compromisos adquiridos

| Por Berenice Luna |

berenice.luna@razon.com.mx

El programa de infraestructura del Gobierno federal que presentó a inicios de este año y contempla inversiones por 5.6 billones de pesos entre 2026 y 2030 en más de mil 500 proyectos, podría generar presiones sobre las finanzas públicas por los mecanismos que permiten posponer el registro de gastos y obligaciones de deuda, advirtió el Fondo Monetario Internacional (FMI).

LA ESTRATEGIA está vinculada con el Plan México y prevé 722 mil millones de pesos en inversiones adicionales para este año, de acuerdo con lo anunciado en febrero.

EL DATO

En su informe sobre la economía mexicana, correspondiente a la Consulta del Artículo IV de 2026, el organismo identificó que el nuevo marco de inversión permite registrar determinados gastos de construcción y la deuda relacionada hasta que el Gobierno pague o adquiera las obras, esto significa que pueden generarse compromisos financieros antes de que se reflejen plenamente en las cuentas públicas, una práctica que podría no ajustarse a los estándares internacionales de contabilidad gubernamental.

El FMI observó que los proyectos aprobados bajo el nuevo esquema tendrán prioridad en presupuestos futuros y estarán protegidos frente a recortes del gasto. Además, el límite al monto acumulado de compromisos de inversión puede modificarse mediante decreto presidencial, por lo que recomendó que sea el Congreso de la Unión quien apruebe el límite global de las obligaciones que asuma el Estado.

También propuso fortalecer las facultades de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), cuyas opiniones técnicas sobre la selección de proyectos no son obligatorias, de acuerdo con el análisis del Fondo. El organismo planteó que la dependencia tenga capacidad de decisión vinculante antes de autorizar las inversiones.

El señalamiento se refiere al Plan de Inversión en Infraestructura para el Desarrollo con Bienestar 2026-2030, presentado el 3 de febrero por la Presidenta Claudia Sheinbaum y la Secretaría de Hacienda, con el propósito de ampliar la construcción de obras energéticas, ferroviarias, carreteras, portuarias y de servicios mediante recursos públicos y participación privada.

Durante su presentación, el secretario de Hacienda, Édgar Amador Zamora, explicó que los 722 mil millones de pesos adicionales previstos para 2026, equivalentes a 1.9 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB), se sumarían a la inversión en infraestructura ya contemplada en el Presupuesto de Egresos, equivalente a 2.5 por ciento del PIB.

Del monto previsto hasta 2030, alrededor de 54 por ciento se destinaría a energía, 16 por ciento a trenes y 14 por ciento a carreteras. Los proyectos portuarios y de salud concentrarían cerca de 6.0 por ciento cada uno, mientras que el resto se distribuiría entre agua, educación y aeropuertos.

La Presidenta explicó que la estrategia busca desarrollar la infraestructura necesaria para impulsar el Plan México, mediante instrumentos similares a los utilizados para apoyar a Petróleos Mexicanos (Pemex), además de inversiones mixtas con participación de empresas privadas y del sector social.

"La mayoría es inversión pública a través de distintos instrumentos, como el que se hizo para Pemex, por ejemplo, el año pasado, que tienen su característica financiera", expuso Sheinbaum durante la conferencia del 3 de febrero.

6.3%

Cayó la inversión total en México durante 2025

NUEVOS ESQUEMAS. María del Carmen Bonilla Rodríguez, subsecretaria de Hacienda, detalló que el programa contempla la participación de la banca de desarrollo, garantías, contratos mixtos y fondos de inversión, además de recursos provenientes del mercado bursátil y de la banca comercial.

Entre los mecanismos se encuentran contratos mediante los cuales empresas privadas pueden construir, mantener y operar infraestructura bajo condiciones establecidas por el Estado, así como instrumentos que permiten captar recursos de inversionistas para financiar proyectos.

Jorge Mendoza Sánchez, director general del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras), explicó que los esquemas de inversión mixta buscan distribuir los costos y riesgos entre el Gobierno y los participantes privados. "Estamos buscando proteger las finanzas públicas", sostuvo Mendoza durante la presentación del programa.

Sin embargo, el FMI advirtió que algunos de estos mecanismos pueden generar obligaciones que el Gobierno tendría que cubrir en el futuro, como garantías otorgadas a inversionistas o compromisos que se activarían si los proyectos no generan los ingresos esperados, conocidos como pasivos contingentes.

El organismo recomendó limitar estas obligaciones, evitar que se amplíe el reconocimiento diferido del gasto y establecer evaluaciones posteriores a la ejecución de los proyectos, para determinar sus costos y beneficios económicos.

También señaló que el nuevo marco opera de manera paralela a la Ley de Asociaciones Público-Privadas, lo que podría generar diferencias en los controles aplicables a los proyectos y complicar la planeación fiscal.

El Fondo reconoció que México necesita aumentar la inversión en infraestructura para impulsar el crecimiento económico, pero advirtió que sus resultados dependerán de la ejecución de las obras, la combinación de financiamiento público y privado y su contribución a la actividad económica.

Las autoridades mexicanas defendieron las disposiciones de la nueva legislación y destacaron que incluyen evaluaciones de riesgos fiscales, distribución de responsabilidades y mecanismos de supervisión.

El FMI estima que la deuda bruta del sector público alcanzará 62.1 por ciento del PIB en 2026 y 62.9 por ciento en 2027, en un contexto en el que el Gobierno busca reducir gradualmente su déficit fiscal.

Aunque los 5.6 billones de pesos anunciados no representan automáticamente un aumento equivalente de la deuda pública, el organismo insistió en que la expansión de la inversión debe acompañarse de controles que permitan identificar los compromisos que podrían trasladarse a presupuestos futuros.

s1358_u3326

LLAMADO A LA CALMA

POR GABRIEL NAVA
@gabo_leconav

No resulta fácil que lo sucedido con Ueno Bank en Paraguay pueda repetirse dentro del mercado mexicano porque la falla no se encontró en el componente tecnológico de tal compañía, sino en su mal manejo financiero y la falla a la confianza de sus usuarios

En contraste con lo sucedido dentro de Paraguay con Ueno Bank, el mercado mexicano de plataformas digitales de servicios financieros se encuentra robusto en términos normativos y de mercado, de ello que una situación similar dentro del país resulte difícil de replicarse.

Las crisis bancarias que derivan en un impacto generalizado dentro de una economía no son cosa nueva; sin embargo, el continente ya cuenta con el primer antecedente que proviene desde un considerado neobanco.

Y es que, el colapso de Ueno Bank no solo dejó a centenares de paraguayos sin empleo, también impactó en el acceso a servicios financieros que tenía 60 por ciento de la población adulta de ese país. Cuestión que llegó a "prender las alarmas" entre usuarios mexicanos de servicios financieros digitales más allá de que no existan las condiciones para observar un escenario de ese tipo en este mercado, explicó a *Reporte Índigo*, Carlos Valderrama, socio director y fundador de Legal Paradox

UN JUGADOR CONTROVERSIAL

Aunque el banco digital paraguayo logró llegar a 60 por ciento de la población adulta de su país, pasará a la historia por ser una de las primeras plataformas digitales de servicios financieros de la región en quebrar y generar una crisis de corte nacional

2.7
millones de clientes
tenía al cierre del primer trimestre de este año

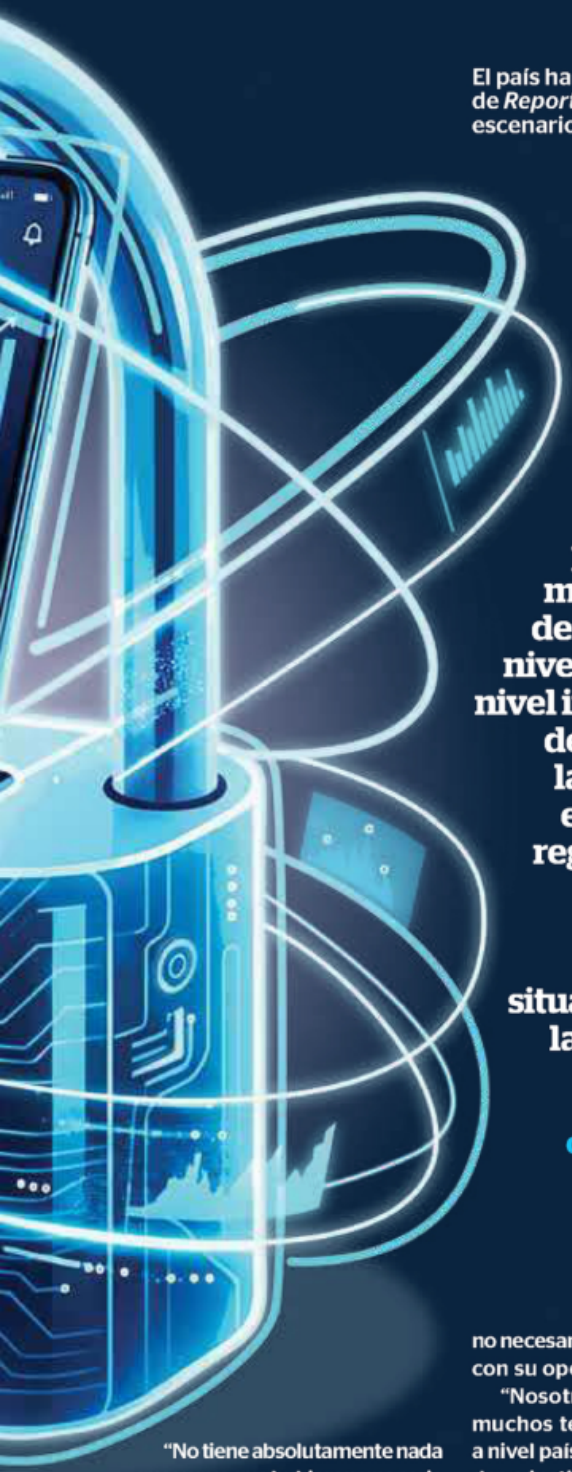
75
centros de experiencia
físicos, con atención personalizada, registraba el banco

504
colaboradores
trabajaban para el banco antes de su cierre

0.59%
ratio de mora de Ueno Bank

Fuente: Ueno Bank, 2026





MÉXICO: ESCENARIO ESTRATÉGICO

El país ha construido un ecosistema de servicios financieros digitales que, según el análisis de *Reporte Índigo*, cuenta con una regulación y protocolos robustos que impiden que un escenario como el registrado en Paraguay pueda replicarse aquí

+50 **bancos** operan actualmente en México

1,111 **empresas fintech** conforman al mercado mexicano

+70 **millones de usuarios** de plataformas digitales deservicios financieros hay en el país

7,302 **millones de operaciones** de usuarios finales procesó SPEI durante 2025

Fuente: FinTech México, Banxico, CNBV y Finnovista, 2026

Nosotros ya pasamos por muchos temas de crisis tanto a nivel país como a nivel instituciones, de ello que a lo largo de todos estos años las reglas se hayan robustecido, justo para blindarse de situacones como la sucedida en Paraguay"

Carlos Valderrama
Socio director y fundador de Legal Paradox

"No tiene absolutamente nada que ver ya que hubieron una serie de controles que fallaron, ahí da exactamente lo mismo si era un neobanco, si usaba tecnología o si tenía una plataforma digital (...) hicieron operaciones entre partes relacionadas y venía de una operación histórica, de una fusión en donde se había considerado como parte de sus activos, activos intangibles, que no debieron haber sido así y ello no necesariamente tenía que ver con su operación digital".

"Nosotros ya pasamos por muchos temas de crisis, tanto a nivel país como a nivel entidades o instituciones, de ello que a lo largo de todos estos años las reglas que han emitido, tanto el legislador como el regulador financiero, se han ido robusteciendo, justo para no generar ese tipo de situaciones", indicó.

En ese sentido destaca la labor que entidades como la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la Secretaría de Hacienda y el Banco de México han impulsado en temas como la prevención al lavado de dinero, gobierno corporativo de las entidades financieras y hasta transparencia.

Esfuerzo necesario si se considera que actualmente en México convergen más de cinco decenas de bancos y mil 111 plataformas digitales de servicios financieros y que tienen como base de operación sus apps y el dinero de millones de usuarios.

EL PROBLEMA REAL

Aunque usuarios de servicios financieros digitales en el país entraron en incertidumbre al observar que la crisis bancaria que se originó en el país del sur del continente tuvo como protagonista a un banco digital, el punto central del problema radicó en la forma en que los directivos de Ueno Bank hicieron mal uso de sus atribuciones y de los recursos de sus usuarios, sostuvo el entrevistado.

Al respecto, resulta relevante observar que el expresidente de Paraguay, Santiago Peña, se vio forzado a vender su participación en Ueno Holding al denunciarse un posible conflicto de interés o que los señalamientos hacia la condición de solvencia del banco solo fueron el inicio de una serie de denuncias que incluyeron acusaciones por préstamos a directivos y empresas vinculadas al propio Ueno Bank.

Por lo anterior que para entender el colapso de Ueno Bank, no es correcto centrarse en el componente tecnológico de la institución, sino que es necesarios observar las patologías que históricamente han dado pie a la caída de bancos de otras partes del mundo y de larga trayectoria, tal como se observó hace décadas en México.

USUARIO ACTIVO

Carlos Valderrama concluyó su entrevista con este espacio señalando que el usuario debe de tomar una postura activa y crítica frente a la institución de servicios financieros en la que deposita su confianza y recursos, priorizando obtener la mejor experiencia y beneficios posibles

Ello incluye la observación al desempeño de tal jugador, sin importar si es físico, digital, nuevo o de larga data, ya que ello abona a que cuestiones como el gobierno corporativo se cumplan a cabalidad.

Para entender el colapso de Ueno Bank no es correcto centrarse en su componente tecnológico, dado que lo que generó su desenlace tuvo que ver con cuestiones como la falla en el cumplimiento de las regulaciones finacieras de su país y la violación de la confianza de sus usuarios

ARTE: MASTROPIERO

s1358_u3326

COEDITORES: Jorge Juárez, Edgar Sánchez, Yazmín Zaragoza, Emilio Pineres. **COEDITOR CERO A 100:** Enrique Torres
COEDITORES GRÁFICOS: Pedro Ortiz y Luis Calderón
merk2@heraldodemexico.com.mx
heraldodemexico.com.mx

DIVIDENDOS



EMILIA CALLEJA ALOR

Le pone energía

La Comisión Federal de Electricidad (CFE), que encabeza **Emilia Calleja Alor,** construyó dos nuevas subestaciones y modernizó otras dos, para ampliar la capacidad de la red para atender la creciente demanda de energía y beneficiar a más de 86 mil usuarios de Jalisco, Nuevo León, Tamaulipas y Quintana Roo.



FRANCISCO JAVIER CALDERÓN ELIZALDE

Confirma Influenza aviar

La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, a través del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica), al mando de **Francisco Javier Calderón Elizalde**, confirmó la presencia de influenza aviar de alta patogenicidad H5 en aves silvestres migratorias halladas muertas en el Zoológico de León, Guanajuato.



JOSÉ MEDINA MORA

Ni tan en chino

Largo viaje hizo **José Medina Mora**, presidente del CCE, con la delegación mexicana que voló a China para participar en la APEC. El líder empresarial estará en la CEO Summit 2026, en donde busca, con el sector, fortalecer vínculos con las economías de Asia-Pacífico, e impulsar oportunidades de comercio e inversión.



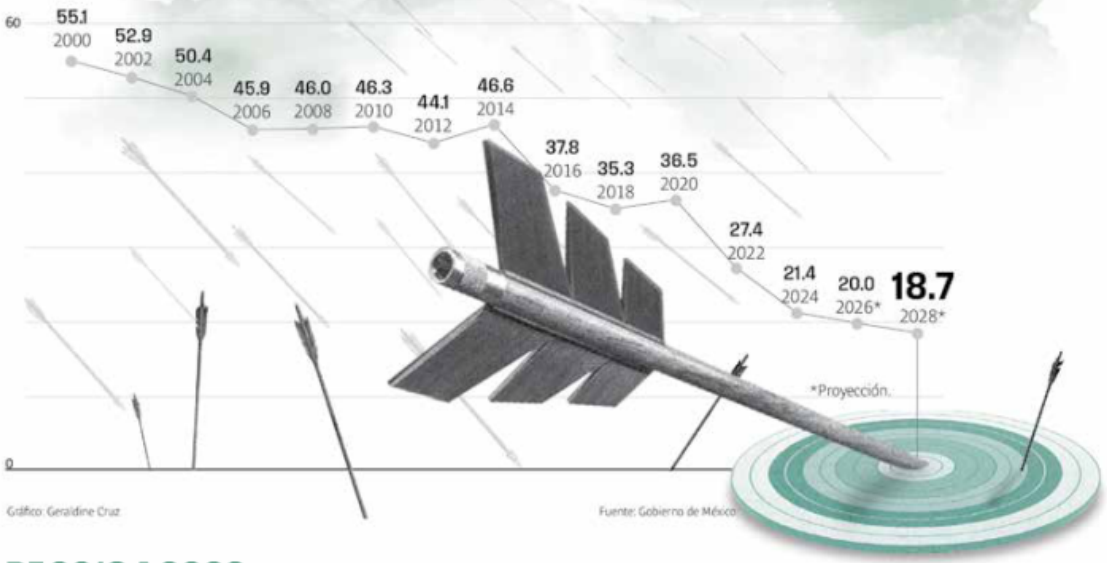
MARCELO GONZÁLEZ

De compras

Veritran, compañía global de tecnología enfocada en simplificar experiencias bancarias, que lidera **Marcelo González**, anunció la adquisición de 100% de Prisma Campaigns. Con esta adquisición fortalece su presencia en EU, otro de sus mercados prioritarios, y amplía su oferta de soluciones para la industria financiera.

UN ACIERTO

De acuerdo con los datos del Banco Mundial, en el actual gobierno se acentuó la disminución de la pobreza.



DE 2018 A 2026

DESTACAN QUE SALEN 17.3 MILLONES DE LA POBREZA EN MÉXICO

La subsecretaria de Ciencia y Humanidades aseguró que esta situación se debe al alza del ingreso laboral de las familias y los programas del bienestar

Resultados

Para los próximos años el Banco Mundial proyecta que la pobreza monetaria alcance 18.7 por ciento. **En tan solo 8 años,** la Cuarta Transformación redujo la pobreza en 15.3 puntos, superando a los gobiernos neoliberales.

NOEMÍ GUTIÉRREZ Y FERNANDA GARCÍA

El gobierno de México destacó que con el aumentó en el ingreso laboral de las familias y los programas de bienestar contribuyeron a que 17.3 millones de personas salieran de la pobreza en México, al pasar de 43.9 millones de personas en 2018 a 26.6 millones en 2026, de acuerdo con el Banco Mundial.

En la *Mañanera*, Violeta Vázquez-Rojas Maldonado, subsecretaria de Ciencia y Humanidades de la SECIHTI, señaló que, según el organismo internacional, México también logró una caída sostenida en la desigualdad, con una reducción de 3.4 puntos en el índice Gini (medida para calcular la desigualdad de ingresos) al pasar de 46 puntos en 2018 a 42.6 puntos en 2024.

ANTONIO NAVA



ESCENARIO. Violeta Vázquez-Rojas también resaltó la disminución de la desigualdad.

"No se debe a la casualidad. Hay dos motores identificados para este cambio que también coinciden con lo que ha reportado el gobierno de México. Uno, es el aumento en el ingreso laboral real y el otro de ellos es la expansión de los programas sociales, aunado a que proyecta una caída continua de la pobreza hasta 2028.", afirmó.

6 de 10 personas salieron de la pobreza en 2024.

Precisó que durante los gobiernos neoliberales no se logró reducir la pobreza de manera determinante ni sostenida.

"A partir de 2018 la reducción de la pobreza se intensifica y entre ese año y 2024, disminuyó alrededor de 14 puntos porcentuales. Si bien en 2020 se observa un repunte en el contexto de la pandemia, la tendencia descendente se retomó inmediatamente en los años siguientes", señaló.

"Para los próximos años el Banco Mundial proyecta que la pobreza monetaria alcance 18.7 por ciento, es decir, que en 2028 llegue a esa meta y de cumplirse la proyección, en un periodo de 10 años, la proporción de población en situación de pobreza se habrá reducido en 166 puntos porcentuales a partir de 2018. Es decir, que en 10 años 18.7 millones de personas habrán dejado atrás este flagelo gracias a las políticas de la Cuarta Transformación", aseguró.

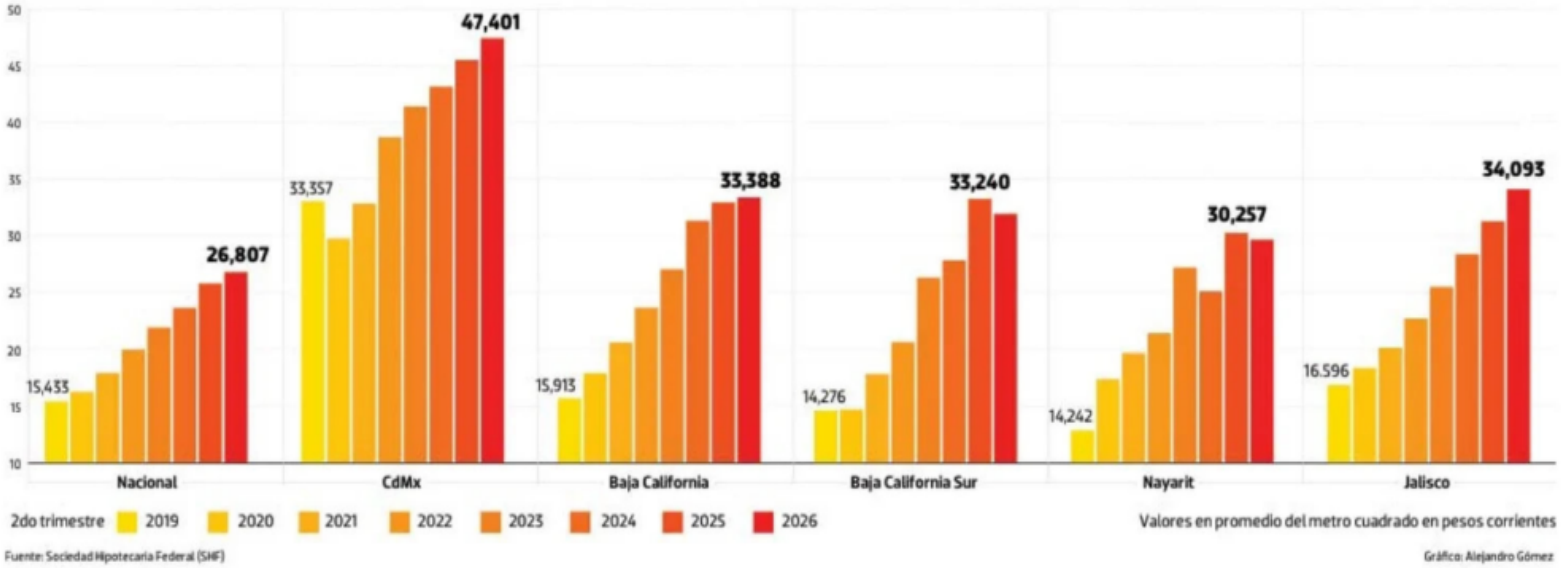
En tanto, Julio Berdegué Sacristán, asesor y coordinador de Asuntos Agroalimentarios Internacionales, indicó que seis de cada 10 personas que salieron de la pobreza en México fue en 2024.

En representación de la presidenta Claudia Sheinbuam, quien se encuentra en China para participar en la APEC, Rosa Icela Rodríguez Velázquez, secretaria de Gobernación, encabezó la conferencia en Palacio Nacional y dijo que se han mejorado las condiciones de vida de millones de familias, se ha recuperado el poder adquisitivo, incrementando el salario mínimo y los programas sociales llegan directamente a quien más lo necesita.

s1358_u3326

INCREMENTO DISPAR

El precio promedio del metro cuadrado de la vivienda en México ha tenido un incremento constante en los últimos siete años, con mayor énfasis en entidades con vocación turística



Valores en promedio del metro cuadrado en pesos corrientes

Fuente: Sociedad Hipotecaria Federal (SHF)

Gráfico: Alejandro Gómez

DATOS ENTRE 2019 Y 2026

Precio de vivienda se duplica por turismo

JUAN LUIS RAMOS

SEGÚN EXPERTOS LA LLEGADA DE EXTRANJEROS Y EL ALZA EN LOS SALARIOS Y EL EMPLEO FORMAL HAN INFLUIDO EN EL FENÓMENO

La vivienda en México se ha encarecido de forma desigual entre 2019 y lo que va de este año, derivado de factores como la inflación, el alza de los salarios, el aumento del empleo formal y, particularmente, el incremento del turismo y la gentrificación, de acuerdo con especialistas.

El precio promedio del metro cuadrado de casas y departamentos en México aumentó 73.7 por ciento en los últimos siete años. Sin embargo, en estados como Yucatán, Nayarit, Jalisco y la Península de Baja California, el incremento fue de más del doble, según datos de la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF).

En dichas entidades, con mayor potencial turístico, el aumento en el precio promedio del metro cuadrado de la vivienda fue incluso muy superior al registrado en la Ciudad de México, donde, en el periodo de referencia, el encarecimiento fue de 42.1 por ciento, según la institución gubernamental.

Carla Escoffié, coordinadora del Centro de Derechos Humanos de la Facultad Libre de Derecho de Monterrey, explicó que uno de los factores que modificó el mercado inmobiliario fue la pandemia de Covid-19, cuando aumentó la demanda de viviendas en destinos de playa y otras ciudades que comenzaron a recibir a personas interesadas en cambiar de residencia.

La especialista agregó que el incremento no responde a una sola causa, pues también intervienen la escasez de vivienda, la demanda, la especulación inmobiliaria y el encarecimiento de los materiales de construcción, entre otros.

> *"La vivienda se está revalorizando más cada año. El mexicano ya la está viendo no como un lugar donde su familia puede vivir, sino que hay un cambio de mentalidad y la ven como un activo"*
>
> **ALEJANDRO CERVANTES**
> DIRECTOR EJECUTIVO DE ANÁLISIS CUANTITATIVO DE GRUPO FINANCIERO BANORTE

Entre el cierre del primer trimestre de 2019 y la mitad de este año, la inflación general fue de 40.76 por ciento mientras que los precios de los materiales de la construcción aumentaron 55.62 por ciento, según datos del Inegi.

Alejandro Cervantes, director ejecutivo de Análisis Cuantitativo de Grupo Financiero Banorte, apuntó que si bien los precios de materiales y del suelo han sido un factor que empuja el costo de adquirir una vivienda, la demanda ha sido determinante.

De acuerdo con datos de Banorte, los créditos hipotecarios han sido impulsados por el empleo formal, los salarios y el crecimiento de la actividad económica

Destacó que en algunas entidades, de vocación turística, también ha influido la llegada de extranjeros que encuentran en México costos de vida y servicios considerablemente menores a los de sus países de origen.

A eso, añadió como factor importante, la "sofisticación" del adquirente de vivienda en estos últimos años.

"La vivienda se está revalorizando más cada año. El mexicano ya la está viendo no como un lugar donde su familia puede vivir, sino que hay un cambio de mentalidad y la ven como un activo, compran una casa o departamento para rentarlo", comentó.

Cervantes señaló que otro indicador relacionado con el encarecimiento de la vivienda es el Producto Interno Bruto (PIB) potencial de cada estado, que mide su capacidad natural de crecimiento.

A eso, dijo, se suma el aumento de los salarios y del empleo formal, lo que ha fortalecido la demanda de vivienda.

"El incremento del salario mínimo ha favorecido los ingresos de las familias y también ha impulsado las remuneraciones de los trabajadores asegurados ante el IMSS, que han crecido por encima de la inflación", apuntó.

Cervantes explicó que las tasas de los créditos hipotecarios se han mantenido relativamente estables, pese a los movimientos que ha registrado la tasa de referencia, lo que también ha favorecido la compra de inmuebles, lo que repercute en el aumento de la demanda.

Con dichos datos, el especialista concluyó que el precio de la vivienda continuará al alza, por el crecimiento estable de la actividad económica, una inflación, dijo, hasta cierto punto estable en alrededor de cuatro por ciento; y un mayor dinamismo en el mercado laboral.



Pancarta con el lema "Salarios, vivienda, precios" en Madrid el 11 de noviembre, día de la huelga general. CLAUDIO ÁLVAREZ

El Gobierno sube el SMI a 1.286 euros y aprueba que esté exento de IRPF

El Ejecutivo da luz verde hoy a una subida del 4,5% del sueldo a los funcionarios y eleva las multas a las firmas que restrinjan información a sus empleados

EMILIO SÁNCHEZ HIDALGO
PABLO SEMPERE
Madrid

La vicepresidenta segunda y ministra de Trabajo, Yolanda Díaz, anunció ayer que el Consejo de Ministros aprobará hoy la subida del salario mínimo interprofesional (SMI) a 1.286 euros brutos en 14 pagas. La misma mañana en la que retiró su candidatura a la dirección general de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), Díaz confirmó que el Ejecutivo consolidará el incremento del 5,3% del suelo retributivo, un aumento mensual de 65 euros respecto a la cifra actual. A la vez, fuentes gubernamentales indican que hoy también se aprueba tanto la deducción fiscal para que los perceptores del SMI no aporten al IRPF como una norma que eleva las sanciones a las empresas que restrinjan información contractual o salarial a sus empleados. También busca reducir la brecha retributiva entre hombres y mujeres aumentando la exigencia de transparencia salarial en las empresas. La subida del SMI no necesita el visto bueno de la Diputación Permanente, pero sí lo exige tanto la deducción como la elevación de las sanciones. "Esta subida se hace de forma integral, sin pagar impuestos. Mañana [por hoy] es un día importante para nuestro país", dijo Díaz en La Sexta.

El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, anunció anoche una subida salarial del 4,5% para los empleados públicos correspondiente a 2027 en *Informativos Telecinco*. El incremento salarial de los empleados públicos forma parte del acuerdo plurianual que el Gobierno cerró en noviembre de 2025 con CC OO, UGT y CSIF para actualizar las nóminas de más de tres millones de trabajadores de las Administraciones públicas hasta 2028.

El incremento tendrá efectos desde el 1 de enero y se abonará en las nóminas de ese ejercicio. A esta mejora se sumará, durante el primer trimestre de 2027, otro 0,5% correspondiente a la desviación de la inflación del año pasado, una compensación que ya estaba prevista en el acuerdo con los sindicatos y que dejaría la revisión en el 5% anunciado en octubre de este año.

Por su parte, Díaz, durante su comparecencia televisiva, confrontó con el PSOE con una contundencia que se había aliviado en los últimos meses, en su campaña para liderar la agencia laboral de la ONU. Díaz criticó a los socialistas por incluir el refuerzo del control horario en su programa electoral, una "incoherencia" en opinión de la vicepresidenta segunda porque les acusa de "boicotear" la entrada de esta política en el Consejo de Ministros. En su texto de propuestas, los socialistas plantean "implantar un registro horario digital fiable, que recoja las jornadas laborales reales, haciendo efectivo el derecho al descanso y la desconexión digital", extracto que Díaz compartió en Bluesky con la siguiente reflexión: "No doy crédito. Si quieren aprobar el registro horario, el decreto está listo y podemos hacerlo ya".

La política que sí se consolidará en la reunión es la subida del salario mínimo, cuya cifra de incremento trascendió hace dos semanas. Entonces Trabajo sacó a audiencia pública el decreto de subida, que planteaba un alza del 5,3%, cuatro décimas más que la subida que proponía la comisión de expertos. Este grupo de miembros del Gobierno, de académicos y de sindicalistas planteaba un alza del 4,9%, en línea con la inflación interanual, pero Trabajo defiende aumentarlo un poco más para compensar la pérdida acumulada de poder adquisitivo.

Por otro lado, el Gobierno adecuará una vez más el impuesto sobre la renta de las personas físicas para que los perceptores del SMI sigan sin tributar. La idea de Hacienda es revisar al alza la deducción que opera en el IRPF y de la que se benefician principalmente los trabajadores solteros y sin hijos, que no pueden acogerse a otros descuentos. Para ello, Hacienda pretende aumentar la actual cuantía de la desgravación, de unos 590 euros, hasta el entorno de los 1.030 euros anuales.

El Consejo de Ministros también aprueba hoy un decreto-ley con el que busca dar cumplimiento a una directiva europea —que debería haber quedado traspuesta el 7 de junio—, mejorar la igualdad retributiva entre mujeres y hombres e introducir varias novedades: el derecho del trabajador a solicitar y recibir por escrito información sobre su salario y las retribuciones medias de sus compañeros, con el desglose por sexo; la obligación de informar a toda la plantilla sobre los criterios utilizados para fijar las nóminas;. y la creación de un sistema de información periódica sobre la brecha salarial de género, que aplicaría en las empresas de 50 o más empleados. También se elevan las sanciones a las empresas que restrinjan información contractual o salarial a sus empleados.

El PSOE apunta a las grandes empresas del Ibex por su desigualdad salarial

JUAN CRUZ PEÑA
Madrid

La propuesta figura en el compromiso 133 del programa electoral para los comicios generales del próximo 29 de noviembre, bajo el epígrafe Ley de Salarios Justos. El PSOE plantea aumentar la tributación de las empresas cotizadas cuya ratio entre la retribución total de su primer ejecutivo y la mediana salarial de la plantilla supere las 100 veces, con un segundo tramo de penalización a partir de las 200.

El objetivo es desincentivar las diferencias retributivas dentro de las compañías, elevando el coste fiscal para aquellas que rebasen esos límites. El impacto sería muy desigual entre las grandes empresas españolas, pero ya deja entrever nombres propios contra los que se dirigiría la medida.

La única comparación pública que permite trasladar el criterio del PSOE a compañías concretas es la que realizó Oxfam Intermón en su informe *Las brechas salariales de las grandes empresas*, publicado en diciembre de 2025 con datos del ejercicio 2024. De las 40 empresas analizadas, únicamente 28 habían comunicado la ratio entre la remuneración de su primer ejecutivo y el salario mediano de sus trabajadores (el que divide a los asalariados en dos mitades iguales: el 50% gana más que esa cifra y el otro 50% gana menos). La media de esas 28 compañías era de 89 veces.

Santander encabezaba la clasificación, con una diferencia de 367 veces; seguido de CIE Automotive, con 347, aunque 2024 fue un año extraordinario para esta empresa por un macrobonus plurianual que cobró su consejero delegado. Entre las empresas del Ibex 35, cinco superaban el umbral fijado por los socialistas: Santander (367), Inditex (196), Ferrovial (194), BBVA (143) y Telefónica (111). Santander sería la más afectada y la única de las cinco que rebasaría también el segundo límite de 200 veces por el que el PSOE impondría aún más impuestos. La clasificación ofrece, además, diferencias llamativas. En Iberdrola, la remuneración del primer ejecutivo fue la más elevada de las 40 compañías estudiadas, con unos 14,1 millones de euros en 2024, pero su ratio respecto al salario mediano de la plantilla se quedó en 56 veces, por la elevada presencia de ingenieros de altos ingresos. El programa no concreta qué recargo se aplicaría ni cómo se calcularía exactamente la ratio.

s1358_u3326



PESO

UN VIRUS EN GUANAJUATO

El Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria confirmó la presencia de influenza aviar H5 en aves silvestres muertas en el Zoológico de León.

FOTO: CREADA CON IA

BAJO LA LUPA

ANTICORRUPCIÓN DETALLARÁ LA INVIABILIDAD DEL PRÉSTAMO A BROXEL

24 HORAS reveló que la Secretaría Anticorrupción pidió a Bancomext no darle un crédito de 4 mil 200 millones de pesos a la financiera

SARA CARRILLO
sara.carrillo@24-horas.mx

Rosa Icela Rodríguez, secretaria de Gobernación (Segob), aseguró que la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno informará a detalle por qué le negaron el crédito de 4 mil 200 millones de pesos a la empresa Servicios Broxel, que es señalada por presuntas irregularidades financieras e incumplimientos contractuales con dependencias gubernamentales federales y estatales.

"Nosotros consultamos con la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, y le estaremos informando por medio del equipo de Belmont", dijo la funcionaria, quien fue cuestionada por las anomalías detectadas en múltiples adjudicaciones gubernamentales a Servicios Broxel.

El 11 noviembre de 2026, **24 HORAS** publicó que la dependencia encabezada por Raquel Buenrostro recomendó al Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext) no autorizar una línea de crédito a Servicios Broxel.

El ente anticorrupción identificó una serie de riesgos si daban el préstamo a la empresa fundada por Gustavo Gutiérrez Galindo, las cuales pueden provocar afectaciones financieras a la banca de desarrollo y al erario federal.

"Este Órgano de Vigilancia considera que no es viable autorizar la solicitud de crédito a Servicios Broxel, a efecto de salvaguardar los intereses del Banco Nacional de Comercio Exterior", revela una de las recomendaciones realizadas por la dependencia dirigida por Raquel Buenrostro.



FOTO: CORTESÍA BROXEL

Broxel vende monederos electrónicos en México

En 2013, la compañía inició como una emisora de medios de pago, pero un par de años después incursionó en el mercado de monederos electrónicos para trabajadores del gobierno, como vales de despensa, combustible, así como tarjetas empresariales y de servicios.

A principios de 2017, Broxel le hizo las tarjetas de pagos del transporte público de la Ciudad de México, cuando era gobernada por Miguel Ángel Mancera.

La actividad empresarial no se limitaba a la capital del país. Entre 2016 y 2024, el Infonavit le dio una serie de contratos para que le ofreciera servicios financieros, así como monederos electrónicos.

A nivel estatal, la firma ha trabajado con los gobiernos de Aguascalientes, Guanajuato, Yucatán, Querétaro, Jalisco y Durango.

Al contrastar dicha cartera con los fallos registrados en la plataforma Compras MX, se observa que uno de los rubros de mayor cuantía corresponde a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) por 10 mil 337 millones 990 mil 532 pesos en vales electrónicos de despensa.

> Broxel recibió pagos en exceso en perjuicio del erario público que aún no ha devuelto en su totalidad"
>
> **SECRETARÍA ANTICORRUPCIÓN Y BUEN GOBIERNO**

Tal cifra que coincide con el monto máximo a dispersar de la licitación LA-06-400-006400001-N-19-2025, adjudicada a Broxel el 8 de diciembre de 2025 para atender a 206 entes federales, cuyo fallo fija un pago máximo de 9 mil 751 millones de pesos tras aplicar el descuento ofertado.

El resto de las proyecciones de mayor valor presentaban inconsistencias o carecían de respaldo documental en los registros de compras públicas. Tal es el caso de una partida estimada en 3 mil 749 millones de pesos para vales de papel con el Gobierno de la Ciudad de México.

La compañía obtuvo el 4 de noviembre una licitación de la CDMX para vales de fin de año por hasta 4 mil 43 millones de pesos, las diferencias en el importe y el objeto contractual impiden confirmar que se trate de la misma operación.

De igual forma, la relación presentada ante Bancomext incluye 6 mil 602 millones de pesos para tarjetas de combustible de la SHCP y 3 mil 686 millones de pesos adicionales para el gobierno de la CDMX, sin que hasta el momento existan adjudicaciones identificadas a favor de Broxel por dichas cantidades.



AL MANDO
JAIME NÚÑEZ
jaime_np@yahoo.com.mx
@janupi

Profundizan Investigación

El caso de ***Gabriel Gael Uscanga Carranza***, el futbolista de 15 años que falleció el pasado 4 de septiembre durante una práctica en Veracruz, comienza a dar un giro con la aparición de documentos y testimonios que ponen en entredicho las acusaciones de presunta negligencia contra **Piratas FC**. La Fiscalía General del Estado de Veracruz, que conoce del caso a través de la carpeta de investigación VER/DXVII/F7/2259/2026, cuenta con elementos que apuntan a una historia más compleja de lo que inicialmente se difundió. Se trata de seis declaraciones de padres de familia, un expediente clínico y una fe notarial que documentan antecedentes de salud del adolescente y medidas de prevención adoptadas por el equipo. La información obliga a revisar las versiones que han circulado sobre las circunstancias del fallecimiento. Uno de los elementos centrales está en las declaraciones obtenidas el 28 de octubre por la asesoría jurídica particular del club. Los testimonios, cuyas identidades deben permanecer bajo reserva por el proceso legal en curso, describen episodios de cansancio excesivo, falta de aire y dolor en el pecho que ***Gael*** habría presentado desde 2025. Una de las personas entrevistadas aseguró que ***María del Rosario Carranza Barrios***, madre del adolescente, reconoció el día de la tragedia que su hijo había manifestado malestar antes de acudir al entrenamiento. En el expediente médico también aparecen datos relevantes. La historia clínica elaborada el 16 de junio, que el club realiza a todos los aspirantes a practicar con el equipo, registró antecedentes de asma o hiperreactividad bronquial durante la infancia, condición que la madre aseguró estaba superada. Además, el club solicitó exámenes médicos a los participantes de su programa juvenil. **Piratas FC** recomendó realizarlos en el Hospital Covadonga, pero ***Carranza Barrios*** decidió acudir a otro laboratorio. Los análisis de sangre y orina corresponden al 24 de agosto y el electrocardiograma, firmado por ***Gustavo Morteo Parra***, al día siguiente. Este último reportó resultados dentro de los límites normales, aunque la institución ha planteado dudas sobre su procedencia que deberán verificarse. Otro dato que merece atención es la intervención del notario público ***José Carlos Velázquez Vázquez***, titular de la Notaría Pública número 8 de Veracruz. El 12 de agosto, 23 días antes del fallecimiento, realizó una diligencia de fe de hechos en el *Estadio Luis "Pirata" Fuente* y dejó asentado, en la página cinco del instrumento, que las instalaciones contaban con un área médica equipada con dos camillas, tanques portátiles de oxígeno, material de atención y un desfibrilador. La Fiscalía de Veracruz deberá valorar los testimonios, la documentación médica y las constancias notariales para esclarecer la muerte del adolescente.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS.**

ACTIVO

Seade deja embajada China para ir al FMI

EL DIPLOMÁTICO se desempeñará como uno de los 24 directores del Fondo Monetario

REDACCIÓN CONTRARÉPLICA

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo informó que el embajador de México ante China, Jesús Seade, se unirá al Fondo Monetario Internacional (FMI) como uno de los 24 directores.

Durante su visita a China en el marco de la cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), la mandataria federal reveló que propuso a Seade para ocupar este cargo y fue avalado por todos.

"Nuestro embajador aquí, el embajador Seade, hoy se va al FMI. Ocupa un puesto muy importante en el Fondo Monetario Internacional. Lo propusimos", expresó la mandataria.

En tanto, Seade explicó que el organismo cuenta con un directorio similar al de cualquier empresa grande, del cual parte tras ser propuesto por la presidenta. Detalló que representará a México y a otros ocho países, entre ellos España, Venezuela, Colombia y Centroamérica.

Jesús Seade es diplomático y académico mexicano, actual embajador de México en China propuesto por el expresidente Andrés Manuel López Obrador en 2021. Además, es ingeniero químico por la UNAM y doctor en Economía por la Universidad de Oxford.

A lo largo de su carrera profesional ha ocupado cargos en organismos internacionales como el Banco Mundial, el Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (GAAT), así como en el Fondo Monetario Internacional (FMI), donde participó en negociaciones comerciales y en la atención de importantes crisis financieras. En 2018 encabezó la representación de México en la negociación del T-MEC en el gobierno de AMLO.



En 2018 encabezó la representación de México en la negociación del T-MEC. AFP

EL DATO

ES INGENIERO químico por la UNAM y doctor en Economía por la Universidad de Oxford. Ha ocupado cargos en organismos internacionales.

APROVECHA MÉXICO EL DESARROLLO DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN EU: BID

MÉXICO HA logrado beneficiarse del crecimiento de las inversiones en inteligencia artificial (IA) en Estados Unidos mediante el aumento de sus exportaciones de componentes tecnológicos; sin embargo, todavía enfrenta dificultades para incorporar estas herramientas en sus procesos productivos y convertirlas en mayores niveles de productividad, advirtió el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Julián Cristia, economista principal del organismo y coautor del informe "De la digitalización a la inteligencia artificial: cómo transformar las promesas en productividad", señaló que el país tiene oportunidades para integrarse a las cadenas de valor vinculadas con esta tecnología, aunque necesita acelerar su transformación digital tanto en las empresas como en las instituciones gubernamentales.



La nación enfrenta un gran rezago en el uso de esta tecnología. Especial

El especialista explicó que el incremento de las exportaciones mexicanas de unidades de procesamiento hacia Estados Unidos refleja el potencial de la industria nacional para aprovechar el ciclo de inversión tecnológica de su principal socio comercial.

No obstante, advirtió que el crecimiento de las ventas al exterior no garantiza por sí mismo una transformación de la economía mexicana, pues es necesario desarrollar capacidades para utilizar la inteligencia artificial en actividades que generen mayor valor agregado.

Uno de los principales indicadores de esta brecha tecnológica es la incorporación de IA generativa en los espacios de trabajo. Según estimaciones del BID, basadas en información del Barómetro de las Américas 2025-2026, solamente el 15% de los trabajadores utiliza estas herramientas en sus actividades laborales.

Redacción ContraRéplica



Los clientes denunciaron la caída de aplicaciones bancarias. Especial

FALLAN SIETE BANCOS EN EU, PERO NO HAY CIBERATAQUE: JPMORGAN

"Los consumidores siguen teniendo acceso a sus cuentas y fondos", aseguró la compañía

REDACCIÓN CONTRARÉPLICA

Los usuarios han informado masivamente de fallos informáticos en varias aplicaciones bancarias desde el mediodía del lunes en Estados Unidos, según el sitio de seguimiento Downdetector.com, pero una gran institución financiera descarta por ahora cualquier ciberataque.

Se vieron afectadas instituciones de primer orden, desde JPMorgan Chase hasta Bank of America, pasando por la popular herramienta de transferencia de dinero Zelle.

Los reportes alcanzaron su punto máximo cerca de las 14:00 (19:00 GMT), antes de disminuir.

JPMorgan Chase explicó en un comunicado que se había enfrentado a un "fallo de software".

"Nada indica que se trate de un ciberataque", añadió la empresa, en un contexto en el que los avances en materia de inteligencia artificial (IA) hacen temer una multiplicación de intrusiones y robos en sitios sensibles.

"El procesamiento de las solicitudes de algunos clientes está tardando más de lo habitual", precisó JPMorgana.

Otros establecimientos podrían haberse visto afectados por capilaridad durante una transacción entre sus servicios y los de JPMorgan Chase, subrayó también el banco estadounidense, el mayor por volumen de activos.

"Los consumidores siguen teniendo acceso a sus cuentas y fondos", aseguró.

A finales de octubre, la principal plataforma mundial de criptomonedas, Binance, fue víctima de un robo digital estimado en 6,300 mdd.

s1358_u3326