



Mountain Ridge Conference 2025

Конференция, посвященная росту EBITDA и эффективности Бизнеса



	БОЛЬШОЙ ЗАЛ ЦДП	АУДИТОРИЯ 1 2-й этаж, слева	ЛЕКТОРИЙ №1 2-й этаж, справа	ЛЕКТОРИЙ №3 Центр, выше	МАЛЫЙ ЗАЛ 1-й этаж, справа	АУДИТОРИЯ 2 2-й этаж, слева
08:00-09:20	• Регистрация • Кофе • Networking					
09:20-09:30	Открытие конференции в Большом зале ЦДП Спикер - Роман Мазур, CEO Mountain Ridge: Executive Search & Interim Management					
09:30-10:00	Аналитическая секция с INFOLine в Большом зале ЦДП Макроэкономический прогноз на 2025 Спикер: Михаил Бурмистров , Генеральный директор "INFOLine-Аналитика" • Макроэкономика и последствия жесткой ДКП для бизнеса; • Демография и изменения покупательского поведения; • Прогнозы на 2025			Секция "Повышение эффективности бизнеса за счет процессов планирования" Выступление: "Влияние Supply Chain на EBITDA" Спикер: Анастасия Сорокоумова , Директор по цепочкам поставок TC "Подружка" Выступление: "Как интегрированное планирование помогает в финансовой эффективности предприятия." Спикер: Валентин Толкунов , Создатель курса по IBP в РЭУ, Руководитель по IBP Выступление: "Интегрированное планирование в долгосрочном и краткосрочном горизонте с агропроизводителями" Спикер: Мария Присамакова , Руководитель управления планирования категории «Фрукты-Овощи», TC «Пятерочка» X5 Group Пленарная дискуссия "Повышение эффективности бизнеса за счет процессов планирования" Спикеры: • Александр Терюшов , Руководитель проекта, Интегрированное бизнес-планирование, TC "Пятерочка" X5 Group • Дмитрий Иванов , Зам. Директора по технологическому развитию ГК Детский мир • Валентин Толкунов , Создатель курса по IBP в РЭУ, Руководитель по IBP • Игорь Беленков , Руководитель департамента Европейского центра экспертизы • Марина Котелева , Начальник службы планирования и управления КПЗ продаж, Агропромышленный холдинг "КОМОС ГРУПП" Модератор: • Юлия Токарева , Founder TopPlanning Community		
10:00-11:20	«Стратегирование» как образ мышления: от планирования к ритмичному управлению, прорывному развитию и росту эффективности Спикеры: • Евгений Кальва , Генеральный директор издательства ЭКСМО; • Ольга Наумова , Управляющий партнер Transformation Partners; • Анна Орлова , Директор по человеческому капиталу, Т-Банк; • Марья Дей , Заместитель Генерального Директора ГК Simple • Виктор Христенко , CEO Skillaz Модератор: • Анастасия Хрисанова , Управляющий партнёр UpScale11			Стратегическая секция в Большом зале ЦДП Стратегический партнёр - hh.ru Вопросы: • Как меняется подход к стратегии: краткосрочные цели vs долгосрочные стратегии? • Какие факторы сегодня являются ключевыми для создания стратегий? • Есть ли типичные стратегии, характерные для 2025 года? • Как совместить стратегический подход и операционную эффективность по EBITDA для акционеров? • Кофе • Networking		
11:20-11:40	Пленарная дискуссия Mountain Ridge Conference 2025 в Большом зале ЦДП "Повышение эффективности бизнеса и точки роста EBITDA в текущем году"					
11:40-13:00	• Анна Акиншина , Генеральный директор ГК Самолёт; • Александра Герасимова , CEO и сооснователь «Фитмост» • Василий Вельдяков , Директор по Инвестициям, Фонд «Восток Инвестиции» • Венера Ельчина , Зам. Генерального директора, Лемана PRO; • Леонид Довлабегян , Член Совета Директоров компании Интеоника; • Наталья Рыжкова , Генеральный директор Gulliver Group • Николай Поляков CEO ювелирного холдинга SOKOLOV • Сергей Айрапетов , Управляющий партнер инвестиционно-банковской группы Aspring Capital			Модератор: • Роман Мазур , CEO Mountain Ridge: Executive Search & Interim Management		
13:00-13:20	• Кофе • Networking					
13:20-14:40	Секция HR Выступление: «Автоматизация подбора. Как оценить эффективность?» Спикеры: • Екатерина Жарикова , Руководитель направления по интеграции бизнес-процессов управления персоналом, Группа «Черизово» • Игорь Галустан Руководитель отдела продаж Enterprise, Skillaz Выступление: «Пульс»: от HRTech к HumanTech для повышения эффективности бизнеса и команд Спикер: Ярослав Третьяков , Генеральный директор, HR-платформа «Пульс» Панельная дискуссия: «Вклад HR в рост EBITDA и повышение эффективности Бизнеса» Спикеры: • Анастасия Ярошевская , Директор по персоналу, X5 Технологии; • Айнура Кошоева , Вице-Президент по организационному развитию и управлению персоналом, ГК Аквариус; • Андрей Алясов , CEO & Founder Changellenge >>; • Елена Мажугина , Директор по персоналу и организационному развитию, Grand trade; • Наргиса Баймирзаева , Директор по проектам трансформации, Ishonch; • Татьяна Червatenko , Директор по персоналу и организационному развитию, Gulliver Group Модераторы: • Роман Мазур , CEO Mountain Ridge: Executive Search & Interim Management • Ольга Баицкая , Директор по персоналу РОЛЬФ	Совет Директоров Сессия "Совет директоров и Advisory Boards: стратегический актив или формальность?" Участники: • Елена Бехтина , CEO Делимобиля • Андрей Котов , Основатель Freemotion Group, член СД Unifile (входит в портфель инвестиционной группы A1) • Владимир Садовин , Независимый Директор • Екатерина Лашина , Инвестор, предприниматель и меценат. Основатель и генеральный директор ERA Capital, сооснователь онлайн-кинотеатра Okko, сооснователь R1. • Татьяна Ушкова , Банкир с 30-летним стажем, инвестор и предприниматель в сфере fintech&protech, основательница Global Creative Hub, Независимый директор в tech • Сергей Новосад , HRD Банка Абсолют • Юлия Ляхоткина , Эксперт по корпоративному управлению, Член Членов Директоров; Модератор: • Анна Паршина , Управляющий партнёр, UpScale11 В условиях турбулентности и давления на бизнес Совет директоров и Advisory Board могут стать либо драйверами роста, либо бесполезной формальностью. Как CEO, акционеры и независимые директора выстроить эффективную работу Советов, чтобы они действительно влияли на EBITDA, капиталовлажно и стратегическое развитие? Ключевые вопросы дискуссии: • Какой формат Совета и нужен бизнесу сегодня – стратегический или контролирующий? • Как CEO и акционеры могут использовать потенциал Совета на 100%? • Роль независимых директоров – советы или реальные решения? • Advisory Board vs. независимый Совет директоров – когда и что эффективнее? • Как избежать ошибок, которые делают Совет бесполезным? • Кейсы: когда Совет стал драйвером EBITDA, а когда – барьером?	IT Панельная дискуссия: «Эффективность в IT: как перестроиться под новые реалии» Спикеры: • Артём Аропкин , Руководитель проектного и продуктового офиса Техплатформа Екома и Райдтеха, Яндекс; • Александр Мезонин , CTO IDF lab, «Свой банк»; • Дмитрий Бобылев , CEO FastForward, ex VP Tech, СберMarket; • Татьяна Фомина , Директор по информационным технологиям и кибербезопасности hh.ru Модератор: • Сергей Щербинин , CEO Faust Consulting	T&D Выступление: "Как считать, чтобы побеждать: подходы к эффективному обучению" Владимир Казаков , Менеджер по продукту бизнес-юнита «Обучение» МТС Лэнк «Образование будущего: метрики, эффективность, смещение фокуса» Спикеры: • Екатерина Белькова , Head L&D, Area of Games; • Ксения Шауро , Руководитель L&D в CUSTIS; • Екатерина Ясцова , Начальник отдела обучения, оценки и развития Группы «Московская Биржа» • Сергей Давков , Руководитель управления развития, обучения и оценки, X5 Технологии • Оксана Фетисова , Директор по обучению и развитию VK Модератор: • Ольга Демидова , Консультант по развитию Ключевые вопросы сессии: • Как текущий контекст влияет суть функции L&D? Портрет сотрудника L&D? • Как мы оцениваем эффективность и вклад функции в развитие бизнеса, влияние на EBITDA? • Как нам успеть реализовать запросы бизнеса и/или стать проактивными и предвосхищать запросы, оставаясь эффективным?	Финансы Панельная дискуссия: «Вклад финансовой функции в эффективность бизнеса» Спикеры: • Владимир Бирюков , Управляющий партнер Департамент аудиторских услуг, ДРТ • Екатерина Куланина , Финансовый директор ГК Доминант; • Ирина Козловская , Финансовый директор MyGig • Никита Айрапетов , Финансовый директор Бургер Кинг Россия; • Роман Ромашевский , Финансовый директор ПЭК Модератор: • Елена Степина , CFO Секция проходит при поддержке ДРТ	
14:40-15:20	Обед					

	<p>Секция HR Модератор: Татьяна Конова, Директор по персоналу Hoff</p>	<p>Коммуникации PR</p>	<p>IT Модератор: Екатерина Толстохолова, Директор по организационному развитию, ГК РиаЛевБ</p>	<p>Grow Модератор: «Алена Эйхгорн» Директор по персоналу НКО АО НРД</p>	<p>Эффективность Бизнеса Модератор: «Елена Черникова, PhD, Основатель и CEO компании Invisible Forces»</p>	<p>HR Модератор: «Елена Поспелова» Директор по персоналу и организационному развитию, PRODEX</p>
15:20-15:40	<p>Выступление: «Развиваем бизнес, а не выгораем: Корпоративная культура как драйвер роста» Спикер: «Елена Петрова» Директор по организационному развитию hh.ru</p>	<p>Кейс-сессия: коммуникации 360 и их влияние на эффективность бизнеса и EBITDA Модератор «Ольга Очеретина», Директор по связям с общественностью OTP Банка Спикеры: • Арина Старова, директор по маркетингу и коммуникациям, логистическая платформа Монополиан • Владимир Запужский, Вице-Президент по корпоративному развитию и коммуникациям Группы Ренессанс Страхование • Ольга Балицкая, Директор по персоналу РОЛЬФ</p>	<p>Кейс: «Внедрение Auto ML в Телекоме для монетизации текущей базы» Спикер: • Даниил Ткач, Директор департамента клиентских взаимоотношений, CVM, Билайн</p>	<p>Выступление: «Трансформация бизнеса: D2C вертикали с повышением эффективности. Как вырасти в 5 раз за 8 лет?» Спикер: • Михаил Семенов, CEO Компании PRODEX</p>	<p>Выступление: «Построение работы кризисного штаба для повышения готовности к реагированию на кризисы» Спикер: • Сергей Кудрашов, Партнер практики "Цифровая трансформация", Strategy Partners</p>	<p>Выступление: «Лучшие практики адаптации сотрудников 2025» Спикер: Екатерина Мовсимова, Коммерческий директор Talent Rocks, TOP15 Forbes Woman Awards</p>
15:40-16:00	<p>Выступление: «Платформенная занятость и новые тренды Gig-экономики на рынке труда в условиях растущего дефицита кадров» Спикер: • Андрей Облов, CEO MyGig</p>	<p>• Арина Старова, директор по маркетингу и коммуникациям, логистическая платформа Монополиан • Владимир Запужский, Вице-Президент по корпоративному развитию и коммуникациям Группы Ренессанс Страхование • Ольга Балицкая, Директор по персоналу РОЛЬФ • Ксения Трифонова, Директор Центра коммуникаций и цифровых решений Московской школы управления SKOLKOVO</p>	<p>Выступление: «ПойИкс Будущего» Спикер: • Дмитрий Твердохлебов, эк-Директор по Искусственному Интеллекту, МТС</p>	<p>Выступление: «Мамы в декрете - скрытый источник восполнения дефицита кадров» Спикер: • Анна Зырянова, Основатель 'Будь собой сферами'. Социальный предприниматель, Независимый Директор</p>	<p>Выступление с кейсом: «Управление операционной эффективностью в Бизнесе» Спикер: • Юлия Лагутина, Директор Департамента внутреннего контроля, МАГНИТ</p>	<p>Выступление: «Сотрудники + AI-агенты = новый уровень эффективности. Как использовать AI в типовых hr-задачах» Спикер: Наталья Царевская, Руководитель образовательного направления Comind</p>
16:00-16:20	<p>Выступление: «Выстройте эффективную аналитику подбора в 2025: как оценить и повысить эффективность работы HR» Спикеры: • Дарья Дегтярева, CEO & Founder Консалтинговая компания и онлайн-школа «Школа массового подбора» • Максим Корниченко, Коммерческий директор HR Tech, НОТА ЮНИОН</p>	<p>• Мария Заикина, Директор по B2B-маркетингу и бизнес-коммуникациям, Ozon Обсудим вечный вопрос бизнеса к функции коммуникаций: влияет ли их труд на эффективность бизнеса, либо коммуникации просто должны быть, потому что «во всех приличных домах их есть».</p>	<p>Панельная дискуссия на тему повышения эффективности технологического блока корпораций в 2025 Спикеры: • Татьяна Умряева, Управляющий директор по продукту, Lamoda; • Даниил Ткач, Директор департамента клиентских взаимоотношений, CVM, Билайн</p>	<p>Выступление: «Внутреннее предпринимательство» Спикер: «Эдгар Давтян», Руководитель направления внутренних Стартапов в Управлении по инновациям, Северсталь</p>	<p>Выступление: «Идеи наизнанку: Как делать бизнес по-другому» Спикер: • Дина Рахман, Основатель и CEO, ООО «Большой мир» (бренды детской и женской гигиены Fancy Rabbit, Yolya)</p>	<p>Выступление: «Клиенториентированный и бизнес: слова или действия?» Спикер: Елена Колайгора, эк. CHRO лидерс финансово рынка Казахстана Kaspi Bank, Halyk Bank</p>
16:20-16:40	<p>Выступление: «Будущее зарплатных систем: как гибкие выплаты увеличиваются прибыль и сокращают расходы в компании» Спикер: • Вадим Чермошанцев, CEO, PayPeople</p>	<p>Можно ли посчитать эту пользу и как ее считать? Как разные виды коммуникаций влияют на разные аудитории - сотрудников, инвесторов, бизнес-партнеров и стейкхолдеров - и как помогают достигать бизнес-целей. Рассмотрим при помощи новаторского исследования и лучших рыночных кейсов больших компаний.</p>	<p>• Николай Кыш, Технологический директор, Лемана ПРО, • Владислав Беляев, СIO и Член Правления «Группы Черкизово» Модератор: • Екатерина Толстохолова, Директор по организационному развитию ГК РиаЛевБ</p>	<p>Выступление: «Как вывести внутренний продукт на рынок и не собрать все грабли?» Спикер: Максим Кутозов, Управляющий директор СберТех</p>	<p>Выступление: «Почему производительность – новый лимит EBITDA» Спикер: • Елена Черникова, PhD, Основатель и CEO компании Invisible Forces, соавтор методологии InForce Teams.</p>	<p>Выступление: «Меняем людей или меняем систему» Спикер: Елена Поспелова, Директор по персоналу и организационному развитию, PRODEX</p>
16:40-17:00	<p>Выступление: «Человекоцентричная эффективность: новый стандарт управления в эпоху дефицита кадров» Спикер: • Андрей Скрибинов, Директор направления благополучие и опыт сотрудников, Лемана ПРО</p>			<p>Выступление: «ИИ для коммерческого блока: меняем подход к массовому обучению и адаптации сотрудников сокращая расходы на бизнес тренеров и наставничество» Спикер: Алексей Балакирев, CEO SkyTrainer</p>	<p>Выступление с кейсом: «Можно ли запустить Маркетплейс, когда этот рынок уже занят?» Спикер: • Дмитрий Пивоваров, CEO CDEK.Shopping</p>	
17:00-17:10	• Кофе • Networking					
	<p>Секция HR Модератор: Василина Соколова, Директор по трансформации и людям ювелирного холдинга SKOLOVOY</p>	<p>Маркетинг</p>	<p>Changellenge >></p>	<p>СБ</p>	<p>Закупки</p>	<p>Карьера</p>
17:10-17:30	<p>Выступление: «Повышение eLTV, как ключевой фокус HR» Спикер: • Виталий Арзуманян, CPO HR Tech, Т-Банк</p>	<p>Выступление с кейсом по эффективному Маркетингу: • Роман Каган, Руководитель маркетинга и цифрового развития, SYNERGETIC</p>	<p>Специальная секция Changellenge >> «Окупаем инвестиции в бренд работодателя и работу с молодежью» Участники дискуссии: • Дмитрий Еремин, Департамент Безопасности, СБЕР, • Дмитрий Лихов, Директор по Безопасности ГК ОКЕЙ; • Сергей Масленников, Директор по безопасности Сбер Спассиб, • Сергей Зиборов, Директор СБ, OTP Банк</p>	<p>Панельная дискуссия: «Вклад СБ в рост эффективности бизнеса и EBITDA» Участники дискуссии: • Дмитрий Еремин, Департамент Безопасности, СБЕР, • Дмитрий Лихов, Директор по Безопасности ГК ОКЕЙ; • Сергей Масленников, Директор по безопасности Сбер Спассиб, • Сергей Зиборов, Директор СБ, OTP Банк</p>	<p>Выступление: «Как трансформация закупок влияет на финансовые результаты компании» Александр Антонюк, CEO b2b-маркетплейса IndustrialMarket Спикер: • Валентина Черных, Руководитель управления подбора, адаптации и кадровой защищенности, ОМК. Автор популярного телеграм-канала HRme. Карьерный коуч по стандартам ICF. Член экспертного совета премии hh.ru «HR Бренд».</p>	<p>Выступление: «Стратегии для карьерного роста и увеличения дохода топ-руководителей в 2025» Спикер: • Валентина Черных, Руководитель управления подбора, адаптации и кадровой защищенности, ОМК. Автор популярного телеграм-канала HRme. Карьерный коуч по стандартам ICF. Член экспертного совета премии hh.ru «HR Бренд».</p>
17:30-17:50	<p>Выступление: «Реферальный рекрутинг с помощью Refer-Me!» Спикер: • Станислав Малышкин, Директор по развитию технологического бизнеса Mountain Ridge</p>	<p>Панельная дискуссия: «Вклад Маркетинга в рост эффективности бизнеса и EBITDA» Спикеры: • Надежда Бабина, Директор по маркетингу и рекламе ГК «Самолет» • Ксения Киселева, Head of B2C Division, METRO Cash & Carry • Роман Каган, Руководитель маркетинга и цифрового развития, SYNERGETIC</p>	<p>Выступление: «Как получить возврат на инвестиции в бренд работодателя?» Спикер: • Андрей Алясов, CEO & Founder Changellenge >>, Основатель Европейской ассоциации по работе с брендом работодателя.</p>	<p>Модератор: • Максим Мельничук, Основатель Закрытого Клуба СБ «СПЕКТР»</p>	<p>Выступление: «Роль Департамента закупок в росте EBITDA компании: лучшие практики и инструменты» Спикер: • Ольга Каненкова, Президент Ассоциации Профессионалов по Управлению Закупками, Бизнес-консультант, бизнес-тренер, бизнес-коуч ICF</p>	<p>Выступление: «C-Level, Competences, Carrier, Circumstances: развитие карьеры в менеджменте» Спикер: • Иван Александров, эк-Руководитель проектного офиса в Ozon, Технологии, Карьерный консультант hh.ru.</p>
17:50-18:10	<p>Выступление: «HR в действии: Эффективное управление PEX как гарантия безопасности EBITDA» Спикер: • Вера Белогонова, Директор по персоналу торговой сети Гипер Лента</p>	<p>• Мария Романова, Директор по маркетингу, Delonghi Group • Денис Егоров, Директор по маркетингу и электронной коммерции, ХОЛОДИЛЬНИК.РУ Модератор: • Ирина Поддубная, Основатель Клуба лидеров электронной торговли EcomWeekend Club</p>	<p>Панельная дискуссия на тему работы со студентами среднего профобразования. Спикеры: • Валентина Черных, Руководитель управления подбора, адаптации и кадровой защищенности, ОМК. • Юлия Вороникова, начальник управления по молодежной политике и социальным вопросам, ЕвроХим. • Маргарита Соцкая, заместитель начальника центра бренда работодателя и развития человеческого капитала, РЖД.</p>	<p>Модератор: • Андрей Алясов, CEO & Founder Changellenge >>.</p>	<p>Панельная дискуссия: «Роль Департамента закупок в росте EBITDA компании: лучшие практики и инструменты» Участники: • Анна Меледина, Операционный директор, Orac Decor Russia • Лири Жоланова, Директор по закупкам, XS Еда • Наталья Суцнова, Директор по развитию закупок и инвестиций, НЛМК</p>	
18:10-18:30	<p>Выступление: «Влияние регулярной оценки результата команды на производительность, рост и развитие команды» Спикер: • Алесь Ракитина, HR-Директор, ВсеИнструменты.ру</p>				<p>• Ирина Кургаева, Руководитель направления повышения эффективности процессов внутренних закупок компания Metro Cash&Carry. Модератор: по Управлению Закупками.</p>	
18:30-18:40	• Кофе • Networking					
18:40-19:15	<p>«Per aspera ad astra. Личный опыт и наблюдения.» Специальный гость в Большом зале ЦДПТ: Ирина Умнова-Конохова Ученый, писатель и общественный деятель. Доктор юридических наук, профессор. Автор более 400 публикаций научных публикаций, в том числе 30 монографий и 10 учебников и учебных пособий. Основатель пяти фундаментальных научных школ в юриспруденции. Замужем, муж – Федор Филиппович Конохов. Мать троих детей: Анастасия, Семен и Николай. Является участником международных экспедиций «По следам Великого Шелкового пути» (2002 г., 2009 г.), дважды со своим мужем Федором Коноховым пересекла Атлантический океан (1999 г., 2004 г.).</p>					
19:15-19:30	Подведение итогов Mountain Ridge Conference 2025					
19:30-21:30	Закрытый VIP-Ужин по специальным приглашениям и VIP-билетам: Акционеры, CEO, Топ-Менеджеры					