

تفويض السلطات (1/4)

الجمعية	مجلس الإدارة			الإدارة							القرارات	تصنيف القرار	
	مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة	لجنة المراجعة والتدقيق	المدير العام	مدير التسويق والاتصالات	مدير الخدمات المساندة	مدير الموارد البشرية	مدير الفعاليات	مدير البحث والتطوير	مدير الحفاظ على التراث			
B/I	A			D								الخطة الاستراتيجية	الاستراتيجية والتخطيط
B/I	A			D								خطة التشغيل السنوية	
A	E			E		D						الميزانية السنوية	
A	E			D								التقرير السنوي	
B/I	A			D	B/I	B/I	B/I	B/I	B/I	B/I		تطوير وتعديل ومراجعة الأهداف وأبرز النتائج للجمعية	
A	E			D								تعديلات الأنظمة الداخلية	الحوكمة
A	E			D								دمج وحل الجمعية طوعاً	
	A			D								تعديلات نموذج الحوكمة وتفويض السلطات	
B/I	A			D								أجندة اجتماع الجمعية العامة	
A	D			B/I								تعيين/فصل أعضاء مجلس الإدارة	
	D A											اختيار (التصويت على) مدير مجلس الإدارة ونائبه	
D A												مراجعة أداء أعضاء مجلس الإدارة	
B/I		A		D								أجندة اجتماع مجلس الإدارة	
	D A			B/I								إنشاء / حل لجنة مجلس الإدارة	
D A												مكافأة أعضاء اللجنة	
	A			D								إنشاء / حل مجموعة الخبراء أو المساهمين	
	A			D								تعديلات الهيكلية التنظيمية (N-1)	
				A	B/I	E	D	B/I	B/I	B/I		تعديلات الهيكلية التنظيمية (N-2)	
A	E		D	B/I								تعيين مدقق خارجي	
A	E		D	B/I								الموافقة على البيانات المالية وتقرير المدقق الخارجي	
	A			E						D		ترشيح عناصر من التراث للتسجيل في اليونسكو	التسجيل والأبحاث
				A	B/I					D		تحضير الملف للتسجيل لدى اليونسكو	
	A			E						D		ترشيح عناصر من التراث للتسجيل الوطني	
				A	B/I					D		تسجيل عناصر التراث الثقافي غير المادي في قاعدة بيانات وطنية	
				A					B/I	D		تصميم متطلبات قاعدة البيانات الوطنية	
				A	D					D		مذكرات التفاهم/الاتفاقيات مع الشركاء والرعاة لنشاطات المحافظة على التراث	
	A			E	B/I					D		مشاريع لترميم وتشغيل المواقع أو المتاحف	
				A	B/I				B/I	D		اختيار ونشر مواضيع من أبحاث التراث	

ملاحظة: طُورت منظومة تفويض السلطات بعد مراجعة المنظمات غير الحكومية المشابهة التي تعمل في السعودية، واستشارة مستشار قانوني، ومراجعة مهمة الجمعية، ولوائح وزارة العمل والتنمية الاجتماعية المصدر: تحليل فريق إمكان

تفويض السلطات (2/4)

الجمعية	مجلس الإدارة			الإدارة						القرارات	تصنيف القرار	
	مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة	لجنة المراجعة والتدقيق	المدير العام	مدير التسويق والاتصالات	مدير الخدمات المساندة	مدير الموارد البشرية	مدير الفعاليات	مدير البحث والتطوير			مدير الحفاظ على التراث
B/I	A			E	B/I			D			روزنامة الفعاليات والمعارض	الفعاليات والمعارض
	B/I	A		E	B/I			D			إضافة أو إلغاء الفعاليات والمعارض	
				A	B/I			D			تعديل التواريخ في الروزنامة	
				A	B/I	B/I		D			مذكرات التفاهم / الاتفاقيات مع شركاء الفعاليات	
				A	D	B/I		E			مذكرات التفاهم / الاتفاقيات مع رعاة الفعاليات	
				A	B/I	B/I		D			الموافقة على رسوم الفعاليات	
	A			E	B/I					D	روزنامة تمكين الممارسين والجمعيات	تمكين الممارسين والجمعيات المحلية
	B/I	A		E	B/I					D	إضافة أو إلغاء برامج التمكين	
				A	B/I					D	تعديل التواريخ في الروزنامة	
				A	B/I			B/I		D	اختيار وتصميم البرامج التدريبية	
				A						D	متطلبات التصميم لسجل الممارسين الوطني	
				A		B/I				D	الاتفاقيات مع المحلات ومتاجر الإنترنت ليتمكن الممارسون من البيع	
				A		B/I				D	عمولة الجمعية لبيع التراث في الأسواق والمتاجر	
				A	B/I	B/I				D	اختيار الجمعيات المحلية لدعم تأسيسها	
				A						D	الحوافز وحزم الدعم للجمعيات المحلية والممارسين	
	A			E	B/I			D		B/I	روزنامة البرامج والمحتوى التعليمي	البرامج التعليمية والمحتوى
	B/I	A		E	B/I			D		B/I	إضافة أو إلغاء البرامج التعليمية	
				A	B/I			D		B/I	تعديل التواريخ في الروزنامة	
				A				D		B/I	تصميم متطلبات واستراتيجية البوابة التعليمية عبر الإنترنت	
				A	B/I	B/I	B/I	D		E	تطوير المساقات عبر الإنترنت	
				A	B/I			D		E	البرامج والمحتوى التعليمي	

ملاحظة: طُوِّرت منظومة تفويض السلطات بعد مراجعة المنظمات غير الحكومية المشابهة التي تعمل في السعودية، واستشارة مستشار قانوني، ومراجعة مهمة الجمعية، ولوائح وزارة العمل والتنمية الاجتماعية المصدر: تحليل فريق إيمان

تفويض السلطات (3/4)

الجمعية العمومية	مجلس الإدارة			الإدارة						القرارات	تصنيف القرار	
	مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة	لجنة المراجعة والتدقيق	المدير العام	مدير التسويق والاتصالات	مدير الخدمات المساندة	مدير الموارد البشرية	مدير الفعاليات	مدير البحث والتطوير			مدير الحفاظ على التراث
	A			E		E	D				خطة القوى العاملة السنوية	الموارد البشرية
	A			E		E	D				سياسات وإجراءات الموارد البشرية	
	A			E		E	D				سلام الرواتب وخطط الحوافز	
	D A										تعيين وفصل المدير العام	
	A	D				E					مراجعة أداء المدير العام	
	A	D				E					تفويض المدير العام	
				A		E	D				توظيف المتابعين المباشرين إداريًا للمدير العام ومراجعة أدائهم (N-1)	
						E	D				توظيف الموظفين ومراجعة أدائهم (N-2)	
				A		E	D				خطة الإجازة السنوية للموظفين	
						E	D				العرض الوظيفي وعقد التوظيف وإنهاء الخدمات	
				A		E	D				التدرج المهني للموظف	
				B/I		E	D A				تدريب الموظف	
				A		E	D				طلب تأشيرات عمل	العلاقات الحكومية
				A		E	D				طلب تأشيرات رجال الأعمال والزيارة العائلية	
				A		E	D				طلب استقدام أفراد أسر الموظفين	
				A		E	D				نقل الإقامة	
						E	D				إصدار خطاب عدم ممانعة لرخصة القيادة	
						E	D				إصدار خطاب عدم ممانعة لشراء السيارة	
				A		E	D				طلب تصديق المؤهلات من السفارات السعودية	
						E	D A				إصدار خطاب توظيف	
	A			E		D					سياسات وإجراءات الشراء	الشراء والتعاقد
	>2,500	≥500		<500							اعتماد الاتفاقيات التعاقدية (المبالغ بالريال)	
		≥500		<50							اعتماد سداد المصاريف (المبالغ بالريال)	
	B/I	A									الاتفاقيات الإدارية ومذكرات التفاهم للشراكات	
				A		D					تعديلات الاتفاقيات التعاقدية	
				A		D					الإفراق الرأسمالي - شراء أصول في حدود الميزانية الموافق عليها	
	A			E		D					الإفراق الرأسمالي - شراء أصول إذا تجاوزت الميزانية الموافق عليها	
	A			E		D					الإفراق الرأسمالي - إجراء شراء (≤500 ألف ريال)	
				A		D					الإفراق الرأسمالي - إجراء شراء (>500 ألف ريال)	
	A			E		D					المصاريف التشغيلية - إجراء شراء (≤500 ألف ريال)	
				A		D					المصاريف التشغيلية - إجراء شراء (>500 ألف ريال)	

ملاحظة: طُوِّرت منظومة تفويض السلطات بعد مراجعة المنظمات غير الحكومية المشابهة التي تعمل في السعودية، واستشارة مستشار قانوني، ومراجعة مهمة الجمعية، ولوائح وزارة العمل والتنمية الاجتماعية المصدر: تحليل فريق إيمان

تفويض السلطات (4/4)

الجمعية العمومية	مجلس الإدارة			الإدارة							القرارات	تصنيف القرار	
	مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة	لجنة المراجعة والتدقيق	المدير العام	مدير التسويق والاتصالات	مدير الخدمات المساندة	مدير الموارد البشرية	مدير الفعاليات	مدير البحث والتطوير	مدير الحفاظ على التراث			
D A												خطة استثمار أموال الجمعية، واقتراح مجالته	الشؤون المالية
	ألف ≥50			ألف <50								اختيار أصول الجمعية للبيع أو الاستحواذ	
	ألف >500	ألف ≥50		ألف <50	B/I	B/I	B/I		B/I	B/I		قبول أو رفض الهدايا من طرف ثالث	
	ألف >500	ألف ≥50		ألف <50								قبول أو رفض التبرعات من طرف ثالث	
	A			E	D	B/I						رسوم عضوية الجمعية	
	A		E	E		D						سياسات وإجراءات الشؤون المالية	
				A		D						مراجعات الميزانية >5%	
	A			E		D						مراجعات الميزانية <5%	
	A			E		D						مصاريف إضافية ليست في الميزانية	
			يعين مجلس الإدارة الأشخاص المخولين بفتح أو إغلاق الحسابات المصرفية لا يمكن القيام بهذا إلا بعد موافقة المجلس									فتح حسابات مصرفية	
			لا يمكن إلا لرئيس مجلس الإدارة الالتزام بقروض لا يمكن القيام بهذا إلا بعد موافقة مجلس الإدارة									الاقتراض	
				A		E	D					تحويل الرواتب	
				A		D						توقيع الشيكات >500 ألف	
	A			E		D						توقيع الشيكات <500 ألف	
				A		D						السحب >50 ألف	
	A			E		D						السحب <50 ألف	
				A		D						التحويل المالي الإلكتروني >500 ألف	
	A			E		D						التحويل المالي الإلكتروني <500 ألف	
	A		E	E		D						إسقاط الديون	
	A			E	D							خطة جمع التبرعات	
				A	D							الموافقة على الأعضاء الجدد المنتسبين للجمعية	
				A	D							الموافقة على الأعضاء الجدد العاديين في الجمعية	
		A		E	D							الموافقة على الأعضاء الجدد الفخريين في الجمعية	
	B/I			A	D			B/I	B/I	B/I		التواصل مع وسائل الإعلام العادية (مثل القنوات والإذاعة والصحف)	
				A	D			B/I	B/I	B/I		خطة الإعلام الرقمي (مثل وسائل التواصل الاجتماعي)	
				B/I	D A			B/I	B/I	B/I		منشورات التواصل الاجتماعي (مثل التغريدات)	
	A			E	D							استراتيجية العلامة والهوية للجمعية	
				A	D							اختيار وكالات التسويق	
B/I	A			E	D							عملية التواصل في الأزمات	

ملاحظة: طُوِّرت منظومة تفويض السلطات بعد مراجعة المنظمات غير الحكومية المشابهة التي تعمل في السعودية، واستشارة مستشار قانوني، ومراجعة مهمة الجمعية، ولوائح وزارة العمل والتنمية الاجتماعية المصدر: تحليل فريق إيمان