

José Luis Ramírez

FESTEJA SUS XV

Con la llegada de leyendas como Davor Suker, Bebeto, Miroslav Klose, Oribe Peralta, Ramón Morales y Christian Giménez, el Salón de la Fama del Futbol celebró sus tres lustros de existencia. **CANCHA**

RÁPIDOS Y FURIOSO

Luego de que un cliente amenazó con una pistola a un repartidor, decenas de compañeros llegaron en sus motos a bloquear Eje 8 Sur y vandalizar el acceso a un edificio en Rinconada del Valle en Benito Juárez. **CIUDAD**



RECLAMO A DOMICILIO

MIÉRCOLES 11 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉX. 46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,996 $ 30.00

REFORMA
CORAZÓN DE MÉXICO

Infiltra capo oficinas de seguridad y vende información a narcos

Revelan ¡desde EU! red de narco-pitazos

Acusan en Corte de Los Ángeles a juez mexicano, policías y militares

VÍCTOR FUENTES

Nuevamente fue desde Estados Unidos... ahora se reveló una red de funcionarios y militares mexicanos que trabajaban para el narco y que alertaban de operativos.

La investigación en la Corte Federal en Los Ángeles, California, implica al juez mexicano Luis Benítez Alcántara, detenido el jueves pasado en Colombia tras una orden de EU, y a Edgar Aarón Vázquez Alvarado, "El General", líder del Cártel Nuevo Imperio, quien fue abatido por fuerzas federales el mismo jueves por la tarde en Naucalpan, Estado de México.

Según EU, el capo Vázquez Alvarado había infiltrado estructuras policiacas y militares en México, lo que le permitía conocer operativos y acciones en contra del crimen. Vázquez vendía la información a narcos mediante un sistema de suscripción y pagos mensuales lo que permitía a los criminales saber con anticipación las acciones de la autoridad.

Dicho sistema, según una acusación revelada ayer en Los Angeles, permitía a los "suscriptores" contar con información confidencial sobre operativos, investigaciones en curso, órdenes de aprehensión y cateos.

También vendía identificaciones oficiales alteradas de corporaciones mexicanas para que fueran usadas por los narcos y revelaba contraseñas que servían como salvoconducto en retenes militares y policiacos.

El pago de la "suscripción" al club de "El General" era de unos 500 mil dólares y las mensualidades rondaban los 100 mil dólares.

Vázquez Alvarado fue señalado de ser el autor intelectual del asesinato en julio del 2024 de Milton Morales Figueroa, colaborador del Secretario de Seguridad federal Omar García Harfuch y mando de la Unidad de Estrategia, Táctica y Operaciones Especiales de la SSC en la CDMX.

El jueves de la detención del juez Benítez, el capo Vázquez Alvarado fue abatido en una persecución policial; también murió su acompañante Edwin González, ex mando de la Fiscalía del Edomex.

"El acusado (Vázquez Alvarado) estableció un colectivo de líderes criminales con base en México, a quienes proveía protección e información sensible de agencias de seguridad a cambio del pago de una tarifa individualizada inicial, pagos subsecuentes de mensualidades y tarifas suplementarias para extorsión en casos específicos", dice la acusación de la Fiscalía para el Distrito Central de California, presentada el 30 de septiembre.

EL NARCO CANADIENSE

El ex atleta olímpico canadiense Ryan Wedding, acusado por EU de narcotráfico, fue uno de los principales clientes de "El General" y se benefició de la información confidencial.

Según el documento estadounidense, Vázquez pagaba a funcionarios públicos para hacer más lentas las investigaciones criminales, eliminar o manipular pruebas y cancelar cargos penales en su contra.

El canadiense Wedding fue uno de los criminales que obtuvo una identificación oficial mexicana a su nombre, según la indagatoria, sin que se aclare de qué corporación.

El documento estadounidense no entra en detalles sobre las dependencias mexicanas en las que Vázquez tuvo injerencia: "El acusado cultivó relaciones con funcionarios y personas privadas que tenían acceso a información sensible de agencias de seguridad mexicanas e internacionales, y obtenía dicha información, con frecuencia a cambio de un pago".

Según la Fiscalía, Vázquez trabajó con Wedding desde 2015 hasta 2026 para exportar cocaína desde Colombia hacia Estados Unidos y Canadá, mientras que el esquema para proteger al canadiense en México habría operado entre octubre de 2024 y enero de 2026, cuando fue arrestado en la CDMX.

El juez federal Benítez Alcántara, detenido en Colombia, fue acusado por la misma Fiscalía norteamericana de recibir un soborno de dos millones de dólares para liberar en febrero de 2025 a Andrew Clark, otro canadiense que era el número dos del cártel de Wedding y que estaba sujeto a proceso de extradición en México.

El jueves pasado, García Harfuch informó del operativo contra "El General" acusado de secuestro, extorsión, homicidio, despojo, lavado de dinero, robo de combustible, venta y distribución de drogas, así como tráfico de estupefacientes hacia EU y Canadá.

AL CAPO LO QUE PIDA

La Corte de Los Angeles, California señaló a líder del Cártel Nuevo Imperio de ofrecer los siguientes servicios:

'SUSCRIPCIÓN A PITAZOS': DLS. 500 MIL

MENSUALIDAD: DLS. 100 MIL

ALERTAS:

- Operativos
- Investigaciones en curso
- Órdenes de aprehensión
- Cateos
- Identificaciones oficiales
- Contraseñas y claves en retenes militares y policiacos.

NARCOS, INFORMANTES Y ABATIDOS



AL CAPO LO QUE PIDA

2015-2026
El canadiense Ryan Wedding operó envíos de droga de México a EU con la protección de policías, jueces, y el capo Edgar Aarón Vázquez, "El General".



JUL. 2024
Es asesinado Milton Morales, mando de la Unidad de Estrategia, Táctica y Operaciones Especiales de la SSC en la CDMX con Harfuch. El autor intelectual del crimen es Aarón Vázquez.

FEB. 2025
EU implica el juez mexicano Luis Benítez Alcántara de liberar a Andrew Clark, operador de Ryan Wedding, uno de los principales clientes de "El General".



JUEVES
- Por una orden de Estados Unidos, **el juez mexicano Luis Benítez Alcántara es detenido** mientras se encontraba en Colombia.



- **Horas más tarde es abatido en Edomex, "El General",** líder del Cártel Nuevo Imperio, acusado de asesinar a Milton Morales.
- **Junto con "El General" es abatido Edwin González,** ex mando agente de la Fiscalía del Edomex.

Sufren 1 de cada 4 empresas robos, extorsión, asaltos...

VERÓNICA GASCÓN

En México, una de cada cuatro empresas fue víctima de algún delito el año pasado, los más frecuentes la extorsión, el robo hormiga y el asalto o robo de bienes, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Victimización de Empresas (ENVE) 2026, publicada este martes por el Instituto Nacional de Estadística (Inegi).

"Durante 2025 se estima que 25.9 por ciento de las unidades económicas del País fue víctima de algún delito", señaló el Inegi.

El costo total a consecuencia de la inseguridad y el delito representó un monto estimado de 115 mil millones de pesos, es decir, 0.46 por ciento del PIB.

La Encuesta también expuso el gasto estimado en medidas preventivas aplicadas por parte de las unidades económicas, que fue de casi 59 mil millones de pesos, o sea, 51.2 por ciento del costo total del delito.

"Para 2025 se estimó 1.4 millones de establecimientos, uno de cada cuatro en el País, que fueron víctimas de al menos un delito. Por otra parte, se reportó una cantidad de 3 millones de delitos vinculados a esas unidades económicas", dijo Graciela Márquez, titular del Inegi, al presentar la ENVE 2026.

Si bien la extorsión fue el acto delincuencial más frecuente, con 787 mil durante 2025 –91 por ciento vía telefónica–, el fraude es el delito que más se incrementó, de acuerdo con la Encuesta.

En el caso del fraude, la tasa por cada 10 mil unidades económicas pasó de 522 en 2023 a 633 en 2025, mientras que el delito informático también creció, en este caso de 150 a 180 en la misma comparativa.

Por otro lado, Márquez destacó el porcentaje de delitos no denunciados o sin carpeta de investigación, alcanzó 91.8 por ciento, lo que significa que en 2025 se denunció sólo 9.9 por ciento de los delitos contra empresas.

NEGOCIOS

Sabía Trump de relación de Huang y espía china

THE NYT NEWS SERVICE

En mayo, a bordo del Air Force One y mientras se dirigía a China, el Presidente Donald Trump fue informado de que Estados Unidos había obtenido información de inteligencia que indicaba que el director ejecutivo de Nvidia mantenía una relación con una mujer a la que se le considera una espía china, según señalaron personas al tanto del asunto.

El mensaje le fue transmitido por Marco Rubio, su Secretario de Estado y asesor de seguridad nacional, poco antes de que el líder de Nvidia, Jensen Huang, se sumara al viaje presidencial a Beijing bajo invitación de Trump.

La existencia de la información, hasta ahora no revelada, que se le comunicó a Trump contradice la afirmación que el Presidente hizo el lunes, en el sentido de que, en el momento del viaje, él desconocía la relación de Huang con la mujer, quien, según habían determinado las autoridades estadounidenses, trabajaba para el Ministerio de Seguridad del Estado de China.

"No, no me enteré de eso en aquel momento", respondió Trump en una conferencia de prensa, a una pregunta sobre si cuando se dirigía a la cumbre con Xi Jinping, en China, él ya sabía de los vínculos de Huang con la mujer.

Las revelaciones sobre la relación sacudieron a la empresa y provocaron una caída en el precio de sus acciones. También centraron una nueva atención en la intensidad de la competencia entre China y Estados Unidos por la supremacía en inteligencia artificial, una rivalidad en la que los chips avanzados de Nvidia resultan fundamentales para la ventaja que actualmente posee Estados Unidos. Asimismo, pusieron un nuevo foco de atención sobre la influencia de Huang ante Trump y la Administración en lo que respecta a la política sobre inteligencia artificial y a cuestiones que afectan a Nvidia.

Está previsto que Trump visite de nuevo China la próxima semana.



Getty Images



UNA AVENTURA MULTIMILLONARIA

Jensen Huang corre el riesgo de perder a su esposa y la mitad de su fortuna, valuada en más de 150 mil mdd.

GENTE



BLOQUEO MASIVO

Carlos Sicaire

COLAPSO EN PUEBLA

Familiares de reos bloquearon carreteras y varios puntos de acceso a la zona metropolitana para denunciar extorsiones, maltratos y cobros ilegales en el Centro Penitenciario de San Miguel. **NACIONAL 2**

610972000016

s1358_u3326

Miércoles 11 de noviembre de 2026

110

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,789 CDMX 36 págs.

LANDSMANAS, FAVORITO DE LA 4T, SUMA 25 MIL MDP EN CONTRATOS

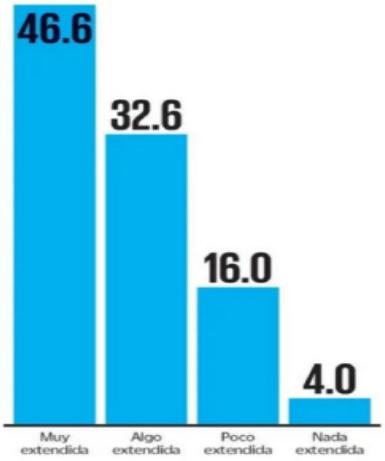
—JULIETA CRUZ Y SALMA RENDÓN *nacion@eluniversal.com.mx*

Desde diciembre de 2018, empresas de Corporativo Kosmos de Jack Landsmanas han obtenido contratos con dependencias federales y gobiernos estatales para servicios de alimentación, adquisición de medicamentos y productos farmacéuticos. Entre las beneficiadas figura Productos Serel, vinculada con presuntos sobornos en el Instituto Nacional Electoral. ● Nación A4

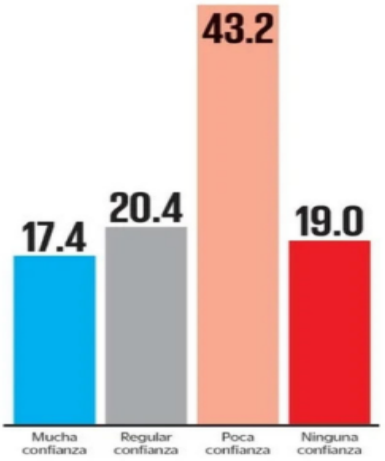
● El dato
IMSS-Bienestar fue la institución que dio más recursos a estas empresas, con mil 922 millones 940 mil 948 pesos.

Ocho de cada 10 mexicanos ven corrupción extendida en el INE

Pensando en el manejo del dinero y los contratos dentro del instituto, ¿usted diría que la corrupción en el INE está...? (% de los entrevistados)



¿Cuánta confianza tiene en el Instituto Nacional Electoral (INE) para organizar las elecciones en nuestro país? (% de los entrevistados)



—HÉCTOR ALEE
—nacion@eluniversal.com.mx

La mayoría de los mexicanos desconfía del Instituto Nacional Electoral (INE), considera que carece de autonomía y duda de su capacidad para organizar los próximos comicios, revela una encuesta telefónica nacional realizada por EL UNIVERSAL.

El 68.6% opina que el organismo actúa bajo influencia política, 79.2% percibe corrupción en su interior y 63% se siente poco o nada seguro de que pueda garantizar elecciones limpias.

Además, 33.8% afirma que su opinión del instituto ha empeorado en los últimos meses.

Sobre la responsabilidad por la situación actual del INE, 51.2% de los encuestados la atribuye a todos los actores involucrados, mientras 12% señala a Morena y al gobierno federal.

● Nación A8

En Michoacán exigen más militares



CARLOS ARRIETA EL UNIVERSAL

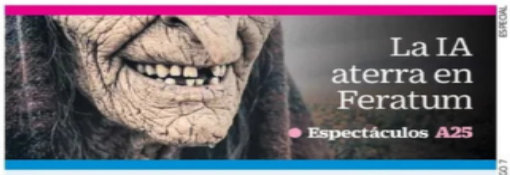
● Habitantes de comunidades del municipio de Tepalcatepec, en la Tierra Caliente de Michoacán, piden la instalación de más bases militares ante el asedio que viven por parte de células del *CJNG*, que lanzan ataques con drones, siembran minas y roban su ganado. ● Estados A10

Exconsejeros electorales: error, culpar a otros gobiernos

● A6

Morena creará comisión para indagar fraude de 2006: Montiel

● A6



ESPECIAL

La IA aterra en Feratum

● Espectáculos A25



IMAGO 7

PIDE PACIENCIA

Palencia respalda a Rafa Márquez

● UD B1

Delitos contra los negocios costaron 115 mil mdp

—TLÁLOC PUGA
—cartera@eluniversal.com.mx

● La inseguridad y los delitos costaron a los negocios 115 mil millones de pesos el año pasado y los más frecuentes fueron extorsiones, robos y fraudes, indican los resultados de la *Encuesta Nacional de Victimización de Empresas*.

El Inegi estimó que se cometieron 3 millones de delitos contra empresas, pero "la cifra oculta", es decir, los que quedaron sin denuncia o carpeta de investigación, fueron 2.8 millones y significaron 91.8% de los casos, la tasa más alta desde 2019.

ADRIÁN FRANCO
Vicepresidente del Inegi

Las encuestas muestran que hay una amplia desconfianza con respecto a las autoridades para denunciar el delito"

● Economía A21

CIA operaba desde 2025 en Chihuahua y Campos sabía: *NYT*; fiscalía lo niega

● Seis meses antes del accidente que destapó, en abril, la presencia de la CIA en México, la agencia participaba en operativos, indica un reportaje del *New York Times* en el que Guillermo Zuany —quien ayudó a la inteligencia estadounidense— afirma que la gobernadora Maru Campos estaba al tanto. La fiscalía de Chihuahua lo negó.

Un caso separado en EU sobre el exatleta Ryan Wedding reveló sobornos a funcionarios mexicanos y complicidad militar. **Agencias**

● Nación A2 Y A9

● El dato
El objetivo de la CIA era crear una unidad de fuerzas especiales mexicanas en Chihuahua, de acuerdo con el reportaje.

CHELO



LIBRO CARICATURAS DE NARANJO



10 AÑOS SIN EL MONERO

Vigente, la obra de Naranjo

● Cultura A23

CARICATURISTA DE EL UNIVERSAL

Chelo gana Premio Nacional de Periodismo

● Cultura A24

s1358_u3326

MIÉRCOLES
11 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI, NO. 39,879
CIUDAD DE MÉXICO
56 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

LA MALINCHE

MEGA SOCAVÓN CUMPLE UN MES

Vecinos de la colonia La Malinche, en la alcaldía Gustavo A. Madero, temen por sus casas debido a un socavón de 15 metros generado por una fuga de aguas negras, el cual no deja de crecer.

COMUNIDAD | PÁGINA 24



Foto: Rodolfo Dorantes

EXPRESIONES

PILAR DEL PERIODISMO

El Consejo Ciudadano del Premio Nacional de Periodismo reconoció la trayectoria de Humberto Musacchio, galardón que el colaborador de **Excélsior** recibirá de manera póstuma. / 30



Foto: Daniel Betanzos

ADRENALINA

HACE HISTORIA EN LA MLB

Pat Murphy, de los Cerveceros, se convirtió en el primer piloto en ganar tres premios consecutivos al Mánager del Año.



Foto: AFP

FUNCIÓN

PELIGRA LA TIERRA MEDIA

En el estreno de la tercera temporada de *Los anillos de poder*, el showrunner JD Payne y Charlie Vickers (Sauron) hablan sobre el reto de adaptar la obra de J.R.R. Tolkien sin defraudar a los fans.



Foto: Cortesía Prime Video

EXHIBEN RED DE COMPLICIDAD

Contratista de Taddei llevó a Espino al INE

JOSÉ ALFREDO HERNÁNDEZ habría facilitado la llegada de la secretaria ejecutiva del instituto, quien, como consejera en Chihuahua, le otorgó un contrato por 30 mdp

POR AURORA ZEPEDA

El proveedor del INE José Alfredo Hernández Casillas le abrió camino a Claudia Espino para que llegara a la Secretaría Ejecutiva del instituto.

Espino, ratificada en noviembre de 2024 —con la oposición de la consejera Carla Humphrey— conoció a José Alfredo Hernández durante su gestión en el Instituto Electoral de Chihuahua, cuando le otorgó un contrato por más de 30 millones de pesos por material electoral.

La Secretaría Ejecutiva es el área que lleva la representación legal del INE, a su cargo está la dirección de Administración, aprueba la estructura laboral y ejerce el presupuesto asignado.

Una fuente de alto nivel explicó a **Excélsior** que Espino se acomodó con Jesús Octavio García, exdirector de Administración, y José Alberto Pérez de Acha, exdirector de Servicios de Informática, para la colocación de contratos.

Cómo Jesús Octavio García era quien representaba los intereses del empresario José Alfredo Hernández Casillas, la secretaria ejecutiva trataba los asuntos de los contratos con su subordinado.

Ajustan sueldos de consejeros

El Instituto Nacional Electoral (INE) incluyó en su presupuesto 2027 la reducción de sueldos de las consejerías y la eliminación del seguro de gastos médicos mayores y del fondo de retiro.

La presidenta provisional del instituto, Blanca Cruz, explicó que estos ajustes se realizaron desde la elaboración del presupuesto del próximo año, por lo que no representan un ahorro adicional que pueda destinarse a mejorar los sueldos de los más de cinco mil trabajadores de los Módulos de Atención Ciudadana que exigen mayores ingresos.

Al respecto, las consejerías precisaron que los 13 mil millones de pesos para los comicios de 2027 no se tocarán ni se recortarán casillas.

El INE también informó que revisará los tabuladores salariales de los trabajadores de módulos y de juntas locales y distritales, para buscar que quienes realizan funciones y tienen categorías similares reciban percepciones homologadas.

— *Aurora Zepeda*

PRIMERA | PÁGINA 4

PRIMERA

Exconsejera entrega oficina... por escrito

Taddei entregó por escrito las actas de la presidencia del INE; en tanto, Blanca Cruz despachará desde su vocalía en espera de la nueva designación, para evitar burocracia por el traspaso. / 4

CAMIONETA POLÉMICA

José Alfredo Hernández Casillas también está detrás de la camioneta blindada de Taddei que causó controversia en enero de este año.

Fuentes consultadas por **Excélsior** señalan que esa camioneta era parte de los vehículos que el empresario Hernández Casillas proporcionó a la familia Taddei, mismos que arrendaba para el uso de la exconsejera y para cada uno de los tres hijos de la exfuncionaria.

PRIMERA | PÁGINA 6

RECIBIÓ 335 MIL PESOS

Senadora pide licencia después de 72 días de cobrar sin trabajar

Pese a vivir en EU y no cumplir sus labores, el Senado mantuvo el pago mensual a la morenista Karina Ruiz

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

Luego de 72 días sin presentarse a trabajar, y sin forma de justificar más sus inasistencias, la senadora morenista Karina Ruiz solicitó licencia por los 35 días que le restan al periodo ordinario, a fin de que pueda volver a cobrar su dieta íntegra a partir del 16 de diciembre, durante el receso legislativo.

Pese a su notoria falta al trabajo, el Senado le mantuvo el pago mensual, por lo que la legisladora recibió 335 mil pesos, aun cuando no cumplió con su labor legislativa.

Karina Ruiz vive en Estados Unidos, pero al vencerse su permiso migratorio no puede viajar a México, ya que, de lo contrario, no podría reingresar a ese país.

A pesar de que su situación migratoria no está en el catálogo de causales para justificar faltas, el Senado le justificó 12 inasistencias al pleno, a fin de evadir la obligación que tiene de dar de baja a los legisladores que se ausentan 10 sesiones continuas. Sin embargo, a partir del 20 de octubre ya no pudo justificarle más ausencias y, por eso, sumó seis inasistencias continuas injustificadas.

A finales de septiembre, ante la urgencia de Morena por sacar adelante la reforma sobre la nacionalidad única para candidatos a gobernador y Presidencia, Ruiz pidió licencia temporal para que votara su suplente y reasumió su puesto de inmediato.

PRIMERA | PÁGINA 2

BULGARIA

MUEREN 12 EN CARAMBOLA DE 80 AUTOS

Decenas de autos y camiones volcaron y se amontonaron a lo ancho de los seis carriles de una autopista entre Sofía y Burgas, debido a la intensa neblina. El gobierno declaró este miércoles como día de luto nacional. / 29



Foto: Tomada de redes

COMUNIDAD

Estafan con juegos de azar en supermercados

En estacionamientos de tiendas de la CDMX operan carpas en las que presuntamente pueden ganarse electrodomésticos mediante concursos, pero están arreglados para que nadie gane; en Cuajimalpa, autoridades capitalinas aseguraron una donde, además, reportaron venta de droga. / 24

SUBRAYAN RESILIENCIA

Sistema de pensiones, sólido; alcanza 9.3 bdp

POR LINDSAY H. ESQUIVEL

El Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) alcanzó 9.3 billones de pesos en activos netos al cierre de octubre de 2026, informó Julio César Cervantes Parra, presidente de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar).

El sistema ha demostrado su resiliencia, pues la diversificación de los portafolios, la gestión profesional de las inversiones y una visión de largo plazo han permitido generar poco más de 700 mil millones de pesos en plusvalías este año, dijo en la inauguración del Encuentro Amafore 2026.

En tanto, el titular de la Secretaría de Hacienda, Edgar Amador, destacó que las afores representan el segundo componente más importante del sistema financiero mexicano. Del total de los fondos administrados, 58% proviene de los rendimientos.

DINERO

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Carlos Ornelas 13
Yuriria Sierra 14



Foto: Mateo Reyes

SEGURIDAD

DESTACA BAJA EN HOMICIDIOS

La presidenta Claudia Sheinbaum resaltó la caída del 50% en homicidios dolosos en octubre de 2026, el nivel más bajo para este mes registrado desde 2015.

PRIMERA | PÁGINA 8

s1358_u3326

MILENIO

DIARIO NACIONAL
Periodismo con carácter

MIÉRCOLES 11 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 -NÚMERO 9480
www.milenio.com



Joaquín López-Dóriga
"Enredo electoral: en ningún supuesto resuelven el tema del pillaje" - P. 3



Carlos Puig
"Pues ahora sí que 'de nada', don Andrés Manuel" - P. 2



Arturo Pérez-Reverte
"Destino cantado: el hombre que salvó a Jorge Negrete" - P. 32

Debate. Funcionarios de ambos países dicen que Guillermo Zuany, entonces en Operaciones Estratégicas, guiaba a agentes; García Harfuch anuncia orden de captura y MP de Chihuahua deslinda a la gobernadora

NYT: enlace con la CIA, exfiscal antisecuestro de Maru Campos

***NYT*, BLANCA ELIZABETH CARMONA Y GASPAR VELA,** NY, CHIHUAHUA Y CDMX

Guillermo Zuany Portillo, fiscal y excomandante de policía de Chihuahua, ofrecía cooperación de agentes de la CIA con unidades mexicanas en operaciones contra los cárteles y estaba en un aprieto con el FBI que lo hacía especialmente colaborativo, dijeron funcionarios de ambos países a *The New York Times*.

La Fiscalía General del estado negó, en tanto, que la gobernadora María Eugenia Campos Galván haya conocido o autorizado la participación de efectivos de EU en actividades de campo del MP de la entidad, mientras que el secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, dio a conocer en la mañanera que ya hay órdenes de aprehensión federal y estatal contra el personaje. PAGS. 6 Y 7



Reporte del Inegi
La inseguridad costó a la IP 115 mil mdp durante 2025
GISELLE SORIANO - PAG. 10



Cifras de la mañanera
Sube extorsión en Edomex, baja asesinato en Michoacán
GASPAR VELA - PAG. 10



***Narcosoborno*, el cargo**
La UIF congela cuentas al juez detenido en Colombia
ARTURO ÁNGEL - PAG. 11



Musulmanes. Capacitan en materia militar a chicas iraníes

Un grupo de voluntarias se instruye en práctica de tiro durante la inauguración de un centro para entrenamiento militar en la Plaza Azadi (de la libertad), en Teherán. VAHID SALEMI/AP

Por "odio racial" van contra Houellebecq

El autor francés Michel Houellebecq ha sido imputado en Nanterre por "incitar al odio racial" contra musulmanes, cosa que ya había aclarado en 2023. PAG. 18

Acereros confían en el Plan México y ratifican inversión por 8 mil mdd, pese a China

JORDAN SAUCEDO, CIUDAD DE MÉXICO

El Plan México es un ejemplo de política para enfrentar la competencia desleal de productos chinos, dice Alacero. PAG. 20

Terminará control familiar
Ana, última integrante de los Botín al frente de Santander
FINANCIAL TIMES - PAGS. 26 Y 27

A MILENIO, dos premios y una mención

El Nacional de Periodismo, a Claudia Solera sobre ciencia y a Jesús Quintanar en foto
EQUIPO MILENIO - PAG. 4



Taddei concreta, a destiempo y por escrito, entrega de la silla en el INE

JANNET LÓPEZ PONCE, CDMX

La presidenta provisional del INE, Blanca Cruz, confirmó que un enviado de su antecesora llevó las actas del trámite. PAG. 13

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE ESR

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 11 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15207 // Precio 10 pesos



"Caen homicidios 50 por ciento"

● **Baja en asesinatos es un dato contundente; nadie puede refutar los resultados, señala**

▲ **De enero a octubre siete entidades concentraron la mitad de los casos, mientras la percepción de inseguridad es la menor desde 2013.** Foto Presidencia

ARTURO SÁNCHEZ Y EMIR OLIVARES / P 4

Amplía inversiones y mercados

La visita de Sheinbaum a China afianza la estrategia comercial

● Se reunirá con Xi Jinping; ese país es nuestro segundo socio, después de EU

● Ebrard, Roberto Velasco, Alicia Bárcena y Rosaura Ruiz irán a la Cumbre de APEC

ARTURO SÁNCHEZ Y EMIR OLIVARES / P 16

NUEVE DÉCADAS DE SU FUNDACIÓN

El IPN naufraga entre el deterioro financiero, académico e institucional

● Atiende a más alumnos con menos docentes y presupuesto

● Ante el relevo en la dirección, la comunidad urge a que no sea "un burócrata más"

LAURA POY SOLANO / P 11

Política exterior de Trump, bajo escrutinio de la mayoría demócrata en el Congreso

● Prioridad a la guerra contra Irán, los ataques a supuestas *narcolanchas*, el cerco a Cuba y los acuerdos con Venezuela

● Se prevé que *ola azul* ponga más condiciones al T-MEC

DAVID BROOKS Y JIM CASON, CORRESPONSALES / P 20



Maru sí sabía de agentes de la CIA: ex fiscal

◀ **Guillermo Arturo Zuany, ex titular de Operaciones Estratégicas en Chihuahua, afirmó al NYT que la gobernadora Maru Campos estaba enterada de la presencia de los agentes. La Fiscalía estatal lo negó.** Foto tomada de redes sociales

REDACCIÓN Y JESÚS ESTRADA, CORRESPONSAL / P 4

s1358_u3326

Rayuela

Por donde quiera se ve que hay otra gran potencia.

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 11 DE NOVIEMBRE DE 2026

www.jornada.com.mx

OPINIÓN

Carlos Martínez García 14
José Steinsleger 14
Luis Linares Zapata 15
Juan Becerra Acosta 15

COLUMNAS

Dinero Enrique Galván Ochoa 8
Astillero Julio Hernández López 10
Bajo la Lupa Alfredo Jalife-Rahme 12
México SA Carlos Fernández-Vega 18

7 502228 390008

Compra México a EU once helicópteros por mil mdd

- Los Black Hawk llegarán entre 2028 y 2029, precisa Trevilla Trejo
- Destinará dos aviones Súper Hércules a combatir incendios, detalla
- Atender emergencias motivó la adquisición de 28 aeronaves

A. SÁNCHEZ Y E. OLIVARES / P 4



Gran socavón preocupa a vecinos de la GAM

▲ La ruptura de una tubería de drenaje causó la oquedad –de tres metros de largo, por 2.5 de ancho y 4.7 de profundidad– en la calle Norte 86, entre Oriente 83 y Oriente 81, en la colonia La Malinche. Vecinos denunciaron que reportaron la fuga mucho antes de que el pavimento cediera, sin obtener una respuesta oportuna de la alcaldía. Foto Alfredo Domínguez MARA XIMENA PÉREZ / P 29

Tras escándalo, Nvidia pierde 500 mil millones de dólares

- Accionistas interponen demanda colectiva contra director por su relación con supuesta espía china

AFP, REUTERS Y AP / P 19

Diputados descartan otro recorte al gasto

FGR, aún sin información sobre pesquisas en el INE

- Fuera de plazo, Taddei entrega oficina

F. MARTÍNEZ, N. JIMÉNEZ, A. SÁNCHEZ, E. OLIVARES, F. CAMACHO Y E. MÉNDEZ / P 5 Y 6

Llama Amador a analizar oportunidades

Hacienda invita a Afore a invertir; no es obligatorio

- El sector considera positivo el Plan México

CLARA ZEPEDA / P 17

Confrontación en Coyoacán

Panistas revientan foro del programa metropolitano

- *Blanquiazules* celebran boicot a la consulta

ÁNGEL BOLAÑOS, SANDRA HERNÁNDEZ Y JOSEFINA QUINTERO / P 27



Cigüeñas americanas, por primera vez en el Lago de Texcoco

▲ Se reportó el avistamiento de esas aves en dicha área natural protegida, una especie que históricamente no aparecía en ese ecosistema, por lo que es posible que se convierta en sitio de descanso invernal temporal durante sus desplazamientos. Foto Brigada de Vigilancia y Monitoreo Comunitario de Atenco 1630 JAVIER SALINAS, CORRESPONSAL / P 24

s1358_u3326

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

MIÉRCOLES 11 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • Nº 9673 | Fundado en 1988 | $15

Empresas y Negocios

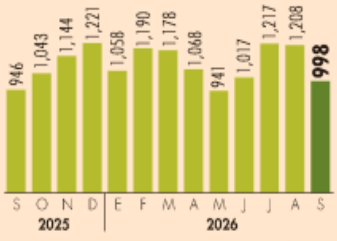
Refinación de crudo en septiembre, menor a 1 millón de barriles

• Cinco de las siete refinerías tuvieron menor actividad; la producción promedio se redujo 17% respecto del mes previo y el uso de la capacidad instalada en el país fue 50.4%.

● PÁG. 32

Pemex | Proceso de crudo en el Sistema Nacional de Refinación

MENSUAL | MILES DE BARRILES DIARIOS



FUENTE: PEMEX. GRÁFICO EE

Capacidad de generación eléctrica en México creció 9.1% en el primer semestre

• Con 5,675 megawatts de capacidad instalada al cierre del periodo, consolida el proyecto de transición energética: CNE.

● PÁG. 33

México | Capacidad instalada de generación distribuida fotovoltaica | MILES DE MW

*Capacidad instalada a junio del 2026.



FUENTE: CNA GRÁFICO EE

En Primer Plano

En el décimo mes acumularon 209,427 mdp: Consar

Las plusvalías de afores rebasaron 700,300 mdp entre enero y octubre

● Pensiones de adultos mayores, esenciales en países con alto nivel de informalidad; se deben crear modelos mixtos: Amafore.

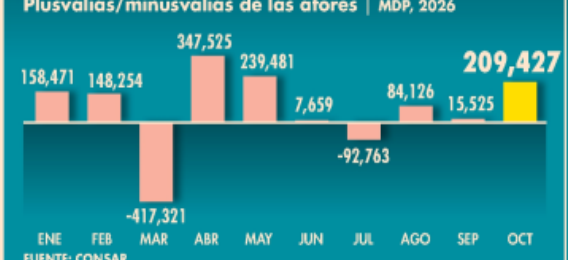
● Afores tienen ya 1 billón de pesos invertidos en infraestructura; han ganado experiencia: Consar.

Sebastián Díaz Mora

● PÁGS. 4-5

Las plusvalías de los ahorros de trabajadores inscritos en las afores fueron en octubre las terceras más altas en el año, aunque en dos meses hubo minusvalías.

Plusvalías/minusvalías de las afores | MDP, 2026



FUENTE: CONSAR

> "Cada vez será más importante fortalecer el ahorro, los sistemas de pensiones y desarrollar mercados financieros con instrumentos adecuados".
>
> **Édgar Amador,** SECRETARIO DE HACIENDA.

Afores tienen cobertura de 43% en el país y deben ampliarla: J. Cervantes, pdte. Consar. ● PÁG. 5

En los modelos mixtos se requiere tener un *stock* de ahorro amplio: G. Zamarripa, pdte. Amafore. ● PÁG. 5

Política y Sociedad



FOTO: CUARTOSCURO

Promedio de homicidios ha bajado 50%: Sheinbaum

• En dos años van más de 74,000 detenidos: Harfuch.

● PÁGS. 54-55

Inflación en Estados Unidos en octubre fue 0.4 por ciento

• Se moderó respecto de septiembre, pero superó la expectativa.

● PÁG. 40

50 puntos base podría subir la Fed su tasa en la reunión de diciembre.

Rusia y Ucrania negocian en Abu Dabi el alto al fuego

• EU abogó por "un nuevo marco de seguridad" en Europa.

● PÁG. 50

> "Se necesitan herramientas reales para evitar que la guerra se repita".
>
> **Volodimir Zelenski,** PRESIDENTE DE UCRANIA.

Opinión

PS

Mapeo de la resistencia a la IA

Carl Benedikt Frey

● PÁG. 42

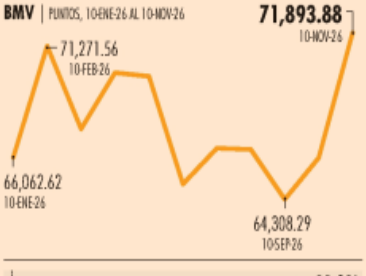
Enrique Campos ● PÁG. 7
Sergio Mota ● PÁG. 15
Marco A. Mares ● PÁG. 34
Maribel R. Coronel ● PÁG. 35
Fausto Pretelin ● PÁG. 50

Bolsa Mexicana de Valores y FTSE-Biva alcanzaron niveles históricos

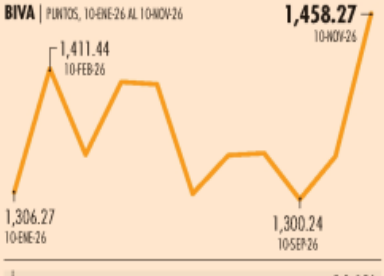
• Tras seis jornadas con resultados positivos, las Bolsas que operan en México alcanzaron niveles récord, y ya acumulan rentabilidad de entre 11.8 y 14.6% en lo que va del año.

● PÁG. 26

BMV | PUNTOS, 10-ENE-26 AL 10-NOV-26



BIVA | PUNTOS, 10-ENE-26 AL 10-NOV-26



FUENTE: INVESTING GRÁFICO EE

0 762083 624886

s1358_u3326

PRESIÓN POR *BOOM* DE IA | **INTERFERENCIAS.** LA EXPANSIÓN DE LA IA ESTÁ PRESIONANDO LA CADENA DE SUMINISTRO Y ELEVANDO HASTA 7 MESES (30 SEMANAS) LOS TIEMPOS DE ENTREGA EN MÉXICO DE SERVIDORES ESPECIALIZADOS. PÁG. 20

EL FINANCIERO®

AÑO XLVI · Nº. 12249 · CIUDAD DE MÉXICO · MIÉRCOLES 11 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

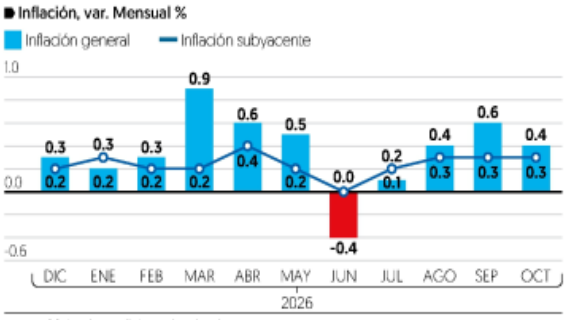
EN ALIANZA CON Bloomberg ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS

Sube inflación en EU y dispara apuestas por alza de la Fed

Cautela. Señales de banqueros centrales de que podrían acelerar los aumentos de tasas ponen presión a mercados

Los precios al consumidor en EU registraron un firme avance en octubre. El índice que excluye alimentos y energía aumentó 0.3 por ciento frente al mes anterior y superó las previsiones. El IPC general subió 0.4 por ciento, también por arriba de lo estimado, reflejando alzas generalizadas en bienes y servicios esenciales. Funcionarios de la Fed mostraron preocupación y advirtieron que podrían acelerar las alzas de tasas. Los mercados ya dan por seguro una subida en diciembre. —*A. Ahuad / V. López* / PÁGS. 4 Y 6

Aumentan precios



Fuente: Oficina de Estadísticas Laborales de EU.



ESPECIAL

33 CUMBRE DE APEC

ACOMPAÑARÁN A SHEINBAUM A CHINA 4 SECRETARIOS DE ESTADO

PALACIO. La presidenta dijo que en su viaje a Shenzhen la próxima semana se hará acompañar del canciller y los secretarios de Economía, Medio Ambiente y Ciencia. PÁG. 37

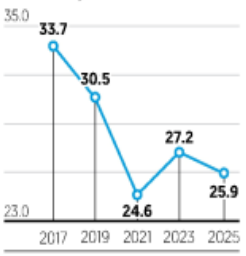
ENCUESTA NACIONAL DE VICTIMIZACIÓN DE EMPRESAS

DISMINUYE PREVALENCIA DELICTIVA QUE AFECTA A LAS EMPRESAS MEXICANAS

Una de cada cuatro empresas, comercios o establecimientos de servicios en México (25.9 por ciento del total de unidades económicas) fue víctima del delito en 2025.

Según la ENVE del INEGI, la proporción de unidades afectadas es 1.3 puntos menor a la de 27.2 por ciento en 2023. El ilícito que más incidencia tiene es la extorsión, con una tasa de mil 467 delitos por cada 10 mil negocios. —*David S. Vela* / PÁG. 36

Unidades económicas víctimas del delito



Fuente: ENVE, INEGI.

EDGAR AMADOR

GOBIERNO SE COMPROMETE A PAGAR LAS PENSIONES CONTRIBUTIVAS Y DEL BIENESTAR.

PÁG. 8



CUARTOSCURO

GUILLERMO ZAMARRIPA (AMAFORE)

Clave, modelo mixto en pensiones para reducir la dependencia fiscal.

PÁG. 10

REVELACIÓN DEL *NYT*

EU QUERÍA EXPANDIR OPERACIONES DE LA CIA EN MÉXICO CON AYUDA DEL EXFISCAL ZUANY.

PÁG. 38

GARCÍA HARFUCH

TIENE ÓRDENES DE CAPTURA EL EXFISCAL DE CHIHUAHUA POR PARTE DE FGR Y FISCALÍA LOCAL.

PÁG. 38



MARCELA FIGUEROA

Reducción de 50% en homicidios dolosos de septiembre de 2024 a octubre de 2026.

PÁG. 37

ENTRE/DICHOS

RICARDO BECERRA. LA CONDICIÓN PARA RECUPERAR LA CONFIANZA Y RECONSTRUIR LA CREDIBILIDAD DEL INE ES ELEGIR A LA NUEVA CONSEJERA PRESIDENTA POR CONSENSO POLÍTICO. PÁG. 39

ESCRIBEN | *Víctor Piz* CONTRAPESOS / 6 | *Arturo Sarukhan* CARTA DESDE WASHINGTON / 31 | *Macario Schettino* FUERA DE LA CAJA / 38

s1358_u3326

www.24-horas.mx diario24horas @diario24horas Miércoles 11 de noviembre de 2026
AÑO XV Nº 3805 | CDMX
EJEMPLAR GRATUITO

24 HORAS
EL DIARIO SIN LÍMITES



DENUNCIAN MATANZA DE PERROS EN XOCHIMILCO

ATENEA CAMPUZANO

La muerte de *Sloopy* y *Lobito*, dos perros presuntamente envenenados en Xochimilco, destapó denuncias vecinales sobre decenas de animales muertos en la zona. Activistas documentaron otros 34 casos y presentaron tres denuncias, mientras la Fiscalía se ha negado a recibir una segunda denuncia del dueño de los canes. "Solo con rascarle un poquito encontramos 34 casos", denuncian. TRANSMETROPOLITANO | PÁG. 12

FOTO: MARIO JASSO / 24 HORAS

EL GUAPO DEL INE COLOCÓ A SUS AMIGOS

ÁNGEL CABRERA

Osvaldo Acuña Serrano, director de Recursos Financieros del Instituto Nacional Electoral, conocido como *El Guapo*, favoreció a sus amigos de la universidad con áreas clave presupuestales del Instituto. PODER | PÁG. 4



FOTO: CUARTOSCURO

HOMICIDIOS DOLOSOS BAJAN 50% EN MÉXICO EN DOS AÑOS

ALBERTO RIVERA MEZA

La presidenta Claudia Sheinbaum informó que los homicidios dolosos en el país disminuyeron 50 por ciento desde el inicio de su administración, al pasar de un promedio diario de 86.9 casos en septiembre de 2024, a 43.3 en octubre pasado. PODER | PÁG. 6

CONFIRMAN RED CHINA DE VIGILANCIA

PIERRE-MARC RENÉ

China mantiene al menos dos puntos de enlace en México que presuntamente operan como centros clandestinos de vigilancia y control sobre sus propios ciudadanos, confirmó a **24 HORAS** Laura Harth, directiva de la organización Safeguard Defenders. ATLAS | PÁG. 18

GRANDES PLATAFORMAS ESQUIVAN AL SAT

TECNOLÓGICAS PAGAN MENOS IMPUESTOS QUE SLIM

ENRIQUE HERNÁNDEZ

América Móvil, la empresa de Carlos Slim propietaria de Telcel y Claro, pagó 38 mil millones de pesos en impuestos entre enero y septiembre de 2026, más que los 22 mil 599 millones de ISR e IVA aportados al país por gigantes tecnológicas como Google, Amazon, Apple, Uber y Meta juntas, según cifras del Servicio de Administración Tributaria. PESO | PÁG. 9

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 12 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
13:45	CHEQUIA	VS	ESPAÑA	+1500	+600	-589
13:45	ITALIA	VS	FRANCIA	+280	+285	-118
13:45	INGLATERRA	VS	CROACIA	-400	+500	+975

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,705

BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételo a todos los partidos!

REFIEREN BAJA DE HOMICIDIOS DE 50% Y MES CON MENOS EN 11 AÑOS

PASA promedio diario de 86.9 a 43 en dos años; van 74,033 detenidos por delitos de alto impacto; "no hay nadie como ellos (Gabinete de Seguridad) en todo el mundo": CSP.

CON Plan Michoacán, reducción de 42% de asesinatos; en caso Manzo reporta Harfuch 34 detenciones; faltan más, asegura, entre éstas la de su jefe de escoltas. **págs. 10 y 11**



SHEINBAUM, ayer, con García Harfuch en Palacio.

Foto: Especial

Son primera causa de muerte entre grupo de 25 a 44 años, según Inegi

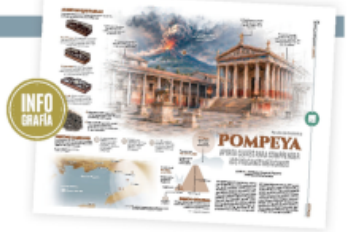
EN 2025, 14,808 víctimas de crimen; por arma de fuego, 70.6%; BCS, entre estados con mayor repunte: 155%; Colima, con la tasa más alta.

90.2 **Homicidios** por cada 100 mil habitantes en Colima

POR enfermedades del corazón, diabetes y cáncer, casi 1 de cada 2 defunciones; concentran 388,342 de 792,187 decesos. **págs. 12 y 15**

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX PRECIO $10.00 MIÉRCOLES 11 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5417



POMPEYA Y SU APORTE PARA ENTENDER LA GEOLOGÍA

pág. 26

INSTITUTO, EN LA MIRA

En debate del PEF enfrían amagos de más recortes al INE... al que nadie defiende

CLAUDIA ARELLANO, TANIA GÓMEZ Y YULIA BONILLA

Se queda gasto en 36,774 mdp; antes, presidenta de comisión de presupuesto había anunciado reserva para quitarle otros 500 mdp; otra propuesta, 4,000 mdp; Monreal descarta cambios

LAS RESERVAS de Morena iban por recortes al INE por un acumulado de 12,300 mdp.

Árbitro rechaza disminuir casillas en 2027; entregó Taddei por escrito al OIC oficina; Cámara prioriza consenso en relevo de presidencia, aunque negociación se alargue **págs. 3 a 6**

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
El costo de las tropelías **pág. 2**

Rafael Rojas
Dejar de escribir sobre nosotros **pág. 4**

Valeria López
El precio del relevo en Israel **pág. 25**

NIEGA CORENADR CONOCER MUERTE DE ANIMALES POR VENENO; LA CONTRADICEN

DICE coordinador de la zona de Xochimilco que no tiene informes sobre esto; personal de vigilancia afirma que el problema no es nuevo; identifican 38 casos. **pág. 17**

Amplía AIFA conectividad con red multimodal de transporte

| Por Berenice Luna y Cuahutli Badillo |

AEROPUERTO tiene 350 frecuencias diarias de autobuses, 280 taxis y conexión con tren y Mexibús; desde el sitio, opciones para viajar a CDMX, Pachuca, Querétaro... **pág. 20**



Foto: Especial

MEXIBÚS, una de las opciones en el AIFA.

Senadora migrante pide licencia por un mes tras 2 meses de faltas

pág. 8

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 12 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
13:45	CHEQUIA	VS	ESPAÑA	+1500	+600	-589
13:45	ITALIA	VS	FRANCIA	+280	+285	-118
13:45	INGLATERRA	VS	CROACIA	-400	+500	+975

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,705

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS/PERMISO SEGOB DGJS/SPR/04197 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételo a todos los partidos!

REPORTE Indigo
CINCO DÍAS
EDICIÓN MÉXICO
No. 3600 · MIÉRCOLES 11 DE NOVIEMBRE 2026
reporteindigo.com

EL RESPALDO OPERATIVO

7 500326 125430 $10.00



El Gobierno federal reporta una caída del 50 por ciento en homicidios dolosos al cumplirse dos años de administración de la presidenta Claudia Sheinbaum. La presión operativa sostenida contra las estructuras criminales es uno de los factores principales detrás de los resultados

12

NACIONAL



INEA y UABJO unen fuerzas para alfabetizar Oaxaca
Ante más de mil 500 universitarios, Armando Contreras Castillo llamó a las nuevas generaciones a sumarse al movimiento nacional por la educación

4

INDIGONOMICS



Una cuarta parte bajo fuego
La nueva edición de la Encuesta Nacional de Victimización de Empresas reveló que el 25.9 por ciento de las unidades económicas que operan dentro del país fue víctima de alguna clase de delito

28

s1358_u3326

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE** †// DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,868 $10.00 // **MIÉRCOLES 11 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

Conagua, Defensa, Marina, Guardia Nacional y SSPC, unidos en combate

Rastreo satelital y endoscopios láser, herramientas *vs* huachicol de agua

Ofensiva. El robo de agua en México es un problema de seguridad nacional que genera crisis social y ambiental y es impulsado por la escasez hídrica y la participación de grupos criminales que lucran con el líquido.

En los últimos dos años autoridades de los tres niveles de gobierno han puesto en marcha operativos para frenar este delito y para ello han echado mano de lo último en tecnología, como rastreo con satélite, tecnología geoespacial con inteligencia artificial, drones, georradares, robots subterráneos para inspección de tuberías y endoscopios con láser.

Municipios, gobiernos estatales y el Gobierno Federal, a través de la Conagua, se coordinan para usar información para inspección de tuberías y endoscopios con láser que han dado resultados positivos.

NACIONAL / PAG. 10

La Ciudad de México vigilará red hidráulica en tiempo real

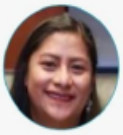


FONDOS
Destaca la inversión de más de 3 mil millones de pesos para 304 obras de agua potable

CDMX / PAG. 18

Opinión

CELESTE ASCENCIO
Senadora por Michoacán



Agua limpia, justicia y dignidad

NACIONAL / PAG. 12

Reclamo

El PRI en la Cámara de Diputados exigió reasignar 30 mil millones a Jalisco para atender sus crisis. PAG. 14

MUNDO PAG. 22

El escándalo Nvidia

El truco más antiguo de la humanidad irrumpió en la carrera tecnológica entre EU y China





Sheinbaum anuncia apoyos a estudiantes de ciencias

En el marco del Día Mundial de la Ciencia para la Paz y el Desarrollo, la Presidenta Claudia Sheinbaum, anunció un paquete de apoyos para estudiantes de ciencias. "Amen la educación pública y amen a su patria, es lo único que les pedimos a cambio". PAG. 6

Circuito Interior concentra los cruces con más accidentes viales



CDMX / PAG. 16

Extorsión y robo hormiga, entre los delitos que más afectan a negocios en México: Inegi

- *Marina, el Ejército, la Fuerza Aérea y la Guardia Nacional, las mejor evaluadas*

NACIONAL / PAG. 7



Caen 50% homicidios dolosos en octubre, cifra más baja en 11 años

Autoridades han desarticulado y desmantelado 2 mil 841 laboratorios y áreas de concentración para la elaboración de metanfetaminas.

Resultados. El Gobierno Federal resaltó la disminución del 50 por ciento en los homicidios dolosos, al pasar de un promedio diario de 86.9 en septiembre de 2024 a 43.4 en octubre de 2026, lo que representa 43 homicidios dolosos menos diarios.

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, informó que del 1 de octubre de 2024 al 30 de octubre de 2026 se detuvo a 74 mil 033 personas por delitos de alto impacto. NACIONAL / PAG. 5

LA ESQUINA

En la Cámara de Diputados, el Presupuesto de Egresos ha tenido una cantidad récord de reservas, de todo tipo, que demorarán su aprobación a pesar de la existente mayoría oficialista. Hay sugerencias, dudas e incluso ajustes ante algunas realidades económicas ya detectadas. Es un síntoma de la estrechez que se vive en ese terreno y que llama cada vez más la atención de los expertos

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Gustavo Puente Estrada
Economía pura- P4

Juan Manuel Jiménez
Punto y seguido- P21

s1358_u3326

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | **MIÉRCOLES 11 DE NOVIEMBRE DE 2026** | AÑO LXII | NO. 22,003 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

LUIS RICARDO SOLACHE/ EL SOL DE SAN LUIS



SLP, sin plantas para sanear agua

SLP. La planta tratadora de aguas residuales El Morro es una de las 126 instalaciones que permanecen inactivas en San Luis Potosí. La falta de tratamiento provoca que aguas negras se filtren al drenaje y broten en calles y colonias, con malos olores, molestias para los habitantes y riesgos para la salud, particularmente de niñas y niños. En la entidad, sólo 63 de las 189 plantas registradas están en operación, señala la Conagua. **Pág. 4**

FICUNAM



GOSSIP

EN TEPITO

Documental retrata el boxeo infantil

El cortometraje Para los contrincantes de Federico Luis muestra cómo viven niños y adultos esta tradición del barrio bravo.

DICE RECTORA DE LA MICHOACANA

Los tiempos de la Universidad no son los del gobernador

La rectora de la Universidad Michoacana, Yarabí Ávila González, advirtió sobre el riesgo de que el gobierno estatal intervenga en la vida interna de la institución y revierta la elección democrática de su sucesor. Señaló directamente al gobernador Alfredo Ramírez Bedolla y alertó que grupos políticos buscan controlar la universidad. "Los tiempos de la Universidad son los tiempos de la universidad, no los tiempos del gobernador", dijo a **El Sol de México**. La nueva elección para la rectoría está prevista para noviembre de 2027. **Pág. 7**

PUBLICA INEGI DATOS DE 2025

Baja incidencia delictiva contra las empresas

BÁRBARA GARCÍA, JUAN LUIS RAMOS Y LAURA ARANA

En cuanto a homicidio doloso, el promedio bajó a la mitad desde el inicio del sexenio

Una de cada cuatro unidades económicas en México fue víctima de la delincuencia durante 2025, principalmente de extorsiones, robos hormiga y asaltos.

La Encuesta Nacional de Victimización de Empresas 2026 reveló que el año pasado 25.9 por ciento de los negocios fueron afectados por el delito, contra 27.2 por ciento de 2023.

La extorsión fue el delito más frecuente, al concentrar aproximadamente uno de cada cuatro casos. Le siguieron el robo hormiga y el robo o asalto de bienes o dinero.

En conjunto, estos tres delitos representaron casi seis de cada 10 ilícitos cometidos contra los negocios del país.

En tanto que el promedio diario de homicidios dolosos disminuyó 50 por ciento desde el inicio de la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum, al pasar de 86.9 casos en septiembre de 2024 a 43.4 en octubre de 2026, de acuerdo con cifras del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

La reducción equivale a 43 homicidios menos al día, según el informe de seguridad correspondiente a octubre de 2026, periodo que, además, registró el promedio diario más bajo de homicidios dolosos para ese mes desde 2015. **Pág. 6 y 12**

PARAGUAY

Colapso bancario toca empleos en México

ASUNCIÓN. La caída de Ueno Bank, por problemas de solvencia, dejó sin empleo a unas 7 mil personas de compañías vinculadas en Paraguay –que acoge su sede matriz–, así como en Argentina, México, Nicaragua y Panamá. **Pág. 25**

7 503006 093029

ESCRIBEN

Rogelio Varela **Pág. 8**
Luis Carriles **Pág. 13**
Sara Lovera **Pág. 20**

s1358_u3326

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3433
Miércoles 11 de noviembre de 2026

P24 **Sigue desplome en la bolsa**

Defiende Trump a CEO de Nvidia por romance



ANTONIO NAVA

P28 **En Michoacán**

Suman 1,400 detenidos con plan de paz



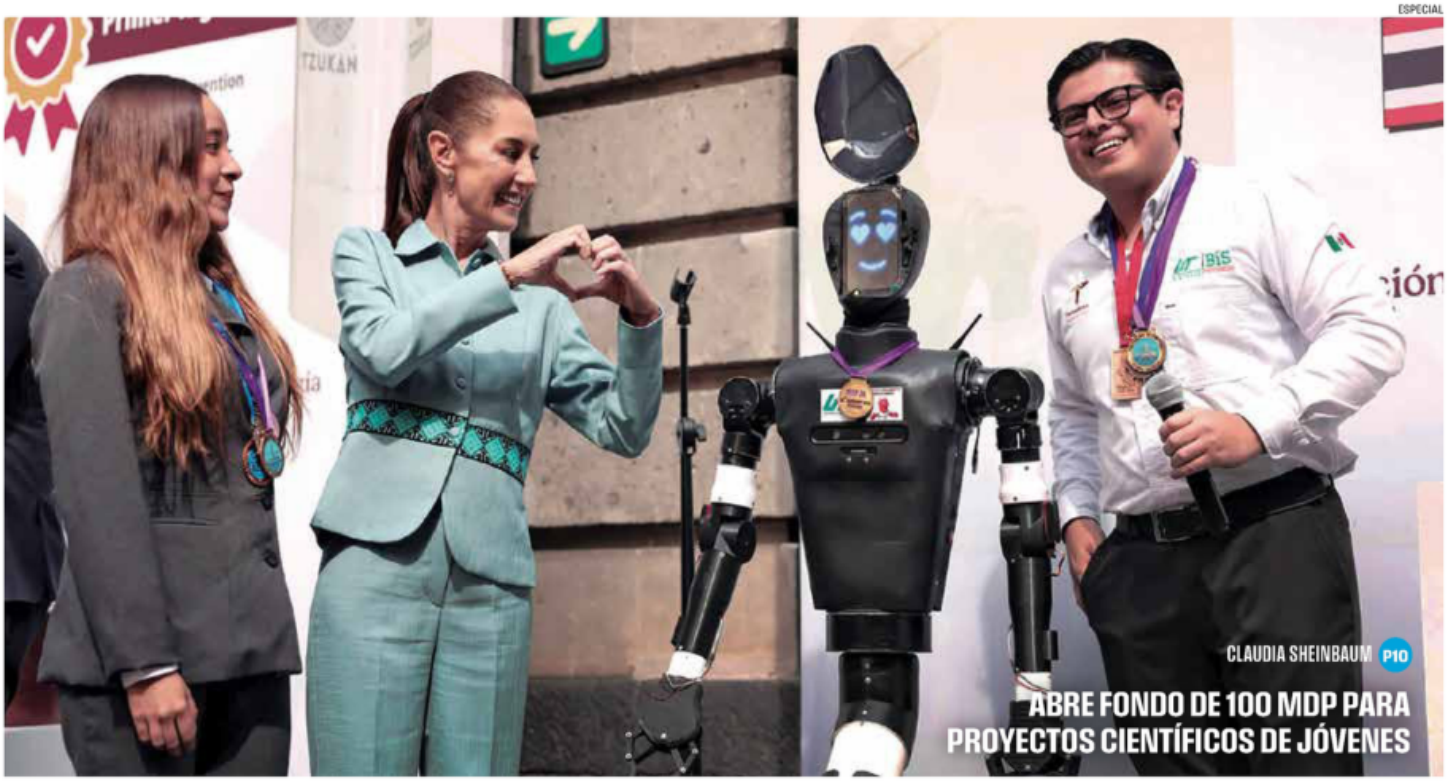
ESPECIAL

P30 **En Sinaloa**

Cae *El Wicho*, operador de *Los Chapitos*

EL HERALDO DE MÉXICO

ESPECIAL



CLAUDIA SHEINBAUM P10

ABRE FONDO DE 100 MDP PARA PROYECTOS CIENTÍFICOS DE JÓVENES

$10

MÉXICO Y ESTADOS UNIDOS

ABORDA HARFUCH TEMA DE EXTRADICIONES CON LA DEA

POR CARLOS NAVARRO Y FERNANDA GARCÍA

EL SECRETARIO DE SEGURIDAD FEDERAL DIJO QUE CHARLAS COMO LA QUE SOSTUVO CON TERRY COLE "SON REUNIONES PERIÓDICAS, DE CADA 3 O 4 MESES, Y HAY OTRAS IGUAL, COMO CON EL FBI" P4

Registro desde septiembre de 2024

BAJAN 50% HOMICIDIOS DOLOSOS

La Presidenta dijo que "yo la verdad estoy agradecidísima con el Gabinete de Seguridad que elegí porque no hay como ellos en todo el mundo, no en el país, en todo el mundo". P6

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 12 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
13:45	CHEQUIA	VS	ESPAÑA	+1500	+600	-589
13:45	ITALIA	VS	FRANCIA	+280	+285	-118
13:45	INGLATERRA	VS	CROACIA	-400	+500	+975

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,705

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE HACER TU APUESTA.

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Mételo a todos los partidos!

CIA buscaba crear unidad especial en Chihuahua con ayuda de exfiscal P. 13

49 ANIVERSARIO
unomásuno
CRÍTICO Y VERAZ

MIÉRCOLES 11 DE NOVIEMBRE 2026

unomásuno
10 Pesos
CRÍTICO Y VERAZ
Nacional
www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial
Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 17061

Nado sincronizado morenista para separarse de Taddei Zavala y culpar a Lorenzo Córdova



P. 3

EE. UU. prepara acusación penal contra "Andy" López Beltrán por huachicol fiscal



P. 4

Córdova no borra a Taddei



P. 5

TEMPORADA AZUL telcel

¡GRANDES DESCUENTOS!



Metro World News Media Group | CIUDAD DE MÉXICO | Miércoles/11.11.2026

PUBLIMETRO

NEWS TO KNOW. LIFE TO DISCOVER.



Tienditas cavan tumba al efectivo; en 2027 solo con tarjeta

Panorama. La Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes estima que el 80% de las compras, desde un refresco hasta productos básicos, se realizarán a través de tarjetas; alistan una campaña nacional de bancarización y digitalización. / Pág. 06



MEXSPORT

Oribe Peralta ingresa al Salón de la Fama

Al igual que *Bebeto* y *Chupete* Suazo, Peralta queda inmortalizado como leyenda del futbol. / **Pág. 13**

Taxis capitalinos están bajo lupa

Todos estos vehículos deberán cumplir los requisitos de Semovi y evaluar sus condiciones físico-mecánicas antes de que concluya el año. / **Pág. 04**

La ley de Alicia aborda las dificultades de la justicia

Fernanda Castillo protagoniza la serie que hoy se estrena por Netflix. / **Pág. 11**



Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 12 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
13:45	CHEQUIA	VS	ESPAÑA	+1500	+600	-589
13:45	ITALIA	VS	FRANCIA	+280	+285	-118
13:45	INGLATERRA	VS	CROACIA	-400	+500	+975

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,705

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Métele a todos los partidos!

Hoy escriben


Julieta Mendoza
Morena ya no necesita derrotar a toda la oposición
Pág. 8


Oscar Moha
Evangélicos dieron triunfos a demócratas
Pág. 8


Annia Quiroz
Collar y Peña: dos renuncias, una lección
Pág. 9


Brenda Peña
Presupuesto 2027: las prioridades y los recortes
Pág. 9

ejeCentral

No. 902 · Año 10 · **Miércoles 11 de Noviembre de 2026**

Garantiza Édgar Amador libertad de inversión para las Afores

: EL SAR administra más de nueve billones en 70.5 millones de cuentas y no hay obligación de invertir en obras públicas



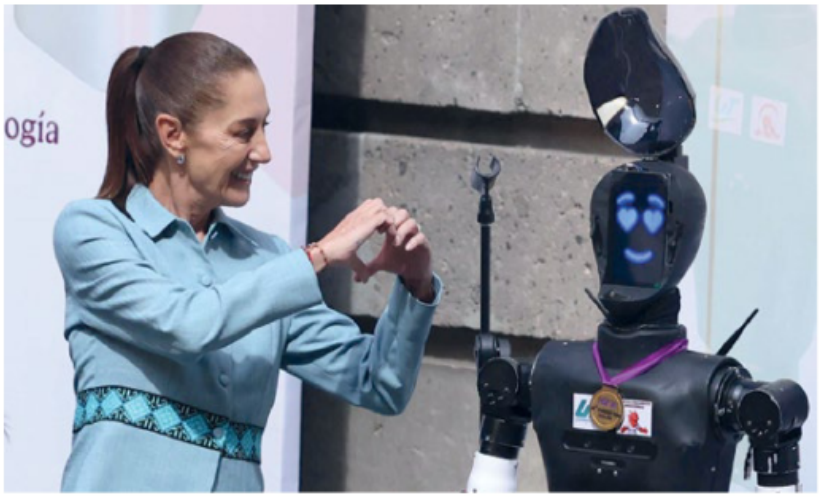
Víctor Mayén

El Gobierno federal busca impulsar la inversión en infraestructura sin comprometer los recursos destinados a las pensiones de los trabajadores. El secretario de Hacienda, Édgar Amador Zamora, aclaró que la nueva legislación no obliga a las Afores a financiar obras públicas y que cada operación deberá garantizar la protección del ahorro y rendimientos favorables.

Durante el Encuentro AMAFORE 2026, explicó que el sistema administra más de nueve billones de pesos en 70.5 millones de cuentas individuales, cuyos recursos podrán participar en proyectos de infraestructura bajo evaluaciones financieras y supervisión de la Consar. El funcionario señaló que el Plan México pretende elevar la inversión a más de 25% del PIB en 2026 y superar 28% en 2030. Para 2027, Hacienda contempla 560 mil millones de pesos para infraestructura, además de un crecimiento económico de 2 por ciento.

Sigue en la página 4

FOTO: Cuartoscuro.com



Impulso al saber tecnológico

Al inaugurar el Encuentro Nacional de Estudiantes en Ciencias 2026, la presidenta Claudia Sheinbaum anunció una convocatoria permanente, con recursos para financiar viajes y estancias de jóvenes en competencias tecnológicas nacionales e internacionales.

ADEMÁS



Triplicará** la CDMX reparación de fugas en 2027.* ***Pág. 3

Se reúnen** los exBeatles en Las Vegas.* ***Pág. 15



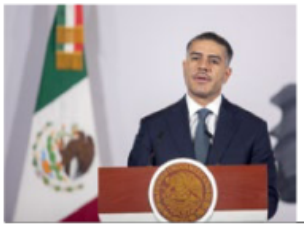
Prevén aprobación *fast track* del PEF 2027

Tania Rosas

LOS DIPUTADOS federales prevén avalar el Presupuesto de Egresos de la Federación 2027 (PEF) este miércoles sin pasar ninguna de las mil 760 reservas propuestas. A MC le llovieron las críticas por defender el PEF a cambio de recursos para Jalisco y Nuevo León. El PAN los llamó migajeros, el PRI evidenció que sus tenis ya no son "fosfo fosfo", sino "guinda guinda" y Morena los calificó de "lambiscones".

Sigue en la página 10

Bajan homicidios 50%; dato irrefutable: CSP



Víctor Mayén

MÉXICO REGISTRÓ en octubre una cifra histórica en materia de seguridad: el promedio diario de homicidios dolosos cayó a 43.4 casos, el nivel más bajo desde 2015. La presidenta Claudia Sheinbaum afirmó que "la estrategia (de seguridad) está funcionando", pues aseguró que los asesinatos disminuyeron 50% respecto al inicio de su administración, cuando se contabilizaban 86.9 diarios.

Sigue en la página 4

s1358_u3326

DIARIO
ContraRéplica
www.contrareplica.mx
PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN
No. 2096/ Año 07/ Miércoles 11 de noviembre de 2026. **EJEMPLAR GRATUITO**

AHORA EDOMEX, ESTADO CON MÁS HOMICIDIOS

ELIA CRUZ CALLEJA Y FRANCISCO MENDOZA NAVA

EL SECRETARIADO SEÑALA que la entidad mexiquense desplaza a Guanajuato

HOMICIDIOS DOLOSOS caen 50% en el país: pasan de 86.9 diarios en 2024 a 43.4 en octubre

EL PASADO OCTUBRE SE UBICÓ como el octubre con menos asesinatos desde 2015 Pág. 4

▶ EXTORSIÓN, DELITO QUE MÁS PREOCUPA A LA PRESIDENTA P.4
▶ "NO HAY EVIDENCIA" DE QUE TRUMP PRESIONE TRAS ELECCIONES P.4
▶ PLAN MICHOACÁN BAJA HOMICIDIOS 42% P.5

1.4 MILLONES DE NEGOCIOS, VÍCTIMAS DE ALGÚN DELITO DURANTE 2025: INEGI

9.9% el número de delitos contra negocios denunciados



SE ABRE MEGASOCAVÓN EN LA GAM

PRESUMEN FUGA DE AGUA. Ayer se reportó un gran socavón de al menos 5 metros de profundidad debido, presumen las autoridades, a una fuga de agua en la calle Norte 86 en la colonia La Malinche, alcaldía Gustavo A. Madero. Foto: Cuartoscuro Pág. 10

▶ CDMX AUMENTA 645% SENSORES PARA MONITOREAR RED HÍDRICA P.10

EXFISCAL SEÑALA A *MARU* CAMPOS EN EL 'NYT'

FRANCISCO MENDOZA NAVA



AFP

Y GOBIERNO DE CHIHUAHUA LO NIEGA. Guillermo Zuany Portillo, exfiscal de Operaciones Estratégicas y Antisecuestro de Chihuahua y actualmente prófugo, aseguró que la gobernadora María Eugenia "Maru" Campos Galván sí sabía de la presencia de la Agencia Central de Inteligencia (CIA, por sus siglas en inglés) en el estado. De acuerdo con el diario *The New York Times*, Guillermo Zuany confirmó tal información a través de mensajes de texto. Por su parte, "Maru" Campos le dijo al diario estadounidense que el exfuncionario estaba equivocado y que declarara ante un juez si tenía algo que decir. Pág. 5

SOMOS REPRESENTA "LA MAFIA ELECTORAL", ACUSA ARIADNA MONTIEL P.6



Especial

▶ SALINAS PLIEGO TIENE UN PROYECTO ALEJADO DEL PUEBLO: MORENA P.6

s1358_u3326

Ciudad de México • Miércoles 11 de noviembre de 2026

grupoanimal.mx

No. 166

ANIMAL POLÍTICO



FOTO: ESPECIAL

Hallan sin vida a profesor de la Universidad Tecnológica de Morelos

Edgardo Hugo Larrañaga, de 57 años, desapareció durante una caminata en Emiliano Zapata. Su familia encontró su cuerpo en un terreno baldío. El caso se da en un contexto de violencia que afecta a la comunidad estudiantil en el estado con varios homicidios en 2026, como los de Christian y Gael de la Prepa 2 de la UAEM y el feminicidio de la joven española Claudia Tacoronte, que se sumó a otros ocurridos antes.

POR ANIMAL POLÍTICO

De la Montaña a San Lázaro: Metlatónoc exige presupuesto para reconstruir su única carretera

Unos 850 habitantes de Metlatónoc y Cochoapa el Grande viajaron 12 horas hasta la Ciudad de México tras meses sin respuesta del gobierno de Guerrero. Reclaman recursos en el Presupuesto 2027 para rehabilitar el corredor de 173 kilómetros de carretera que comunica a siete municipios.

POR ISRAEL FUGUEMANN



FOTO: ESPECIAL

PONDRÍA EN RIESGO LA SOBERANÍA DE DATOS DEL SAR

PERFILAN A EMPRESA DE EU BAJO LA LUPA PARA OPERAR BASE DE INFORMACIÓN DE LAS PENSIONES EN MÉXICO

- De acuerdo con un documento que obtuvo *Animal Político*, la empresa ProceSAR eligió como primera opción a la multinacional Kyndryl para administrar la Base de Datos Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro.
- La decisión ignora una indagatoria financiera de la SEC contra Kyndryl en Estados Unidos y el riesgo que implicaría que datos personales y biométricos de millones de mexicanos quedaran bajo vigilancia y leyes estadounidenses.
- Según el documento consultado, comités evaluadores le otorgaron a Kyndryl una calificación perfecta en su análisis de riesgos operativos, pero omitieron la crisis corporativa que atraviesa en Wall Street.

POR ANIMAL POLÍTICO



IMAGEN: MALDITA.ES

EL GOBIERNO DE ESPAÑA EVALÚA SUSPENDER TIKTOK TRAS REVELACIONES SOBRE REDES DE PEDERASTAS

La investigación de Maldita.es, "TikTok, el hogar del pederasta", detectó más de mil videos de abuso sexual infantil y decenas de miles de perfiles implicados. El caso ya fue remitido a la Fiscalía General, confirmó el Ministerio de Juventud. "El derecho a la protección y a la integridad física y moral de la infancia está muy por encima de los intereses comerciales o del entretenimiento digital". El medio denunció formalmente a la plataforma ante la Fiscalía de Criminalidad Informática. El fracaso en los sistemas de seguridad de TikTok y otras plataformas enciende el debate a nivel mundial sobre la falta de control interno y la necesidad de sanciones legales directas. Organizaciones asumen la labor de rastrear y denunciar contenidos dañinos.

POR ERÉNDIRA AQUINO



FOTO: CUARTOSCURO

"Queremos seguridad vial, no nuevas cargas": repartidores por app rechazan plan de regulación y anuncian más movilizaciones

El plan de la Semovi contempla licencia para transporte de carga, placas mercantiles, capacitación y estacionamiento con tarifa diferenciada. Repartidores aseguran que esta propuesta, en lugar de ser una medida de seguridad vial, abre la puerta a mayores cobros.

POR DALILA SARABIA

Aumenta discrepancia entre las cifras de homicidio en México: INEGI reporta 5 mil más que el Secretariado

Las cifras definitivas del Instituto Nacional de Estadística registraron 29 mil 488 homicidios durante 2025, mientras que el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública contabilizó 24 mil 344 víctimas de homicidio doloso y feminicidio. La diferencia es de 5 mil 144 casos y casi duplicó la de 2024. Aunque ambas instituciones —con metodologías distintas— reportan una disminución de este delito, el descenso fue de 12.1 % para el INEGI y de 21.3 % para el Secretariado.

POR FRASUA ESQUERRA

ELSABUESO

SASHA SOKOL: ¿QUÉ IMPLICACIONES TIENE LLEVAR EL CASO POR LA VÍA PENAL TRAS LA SUPUESTA DISCULPA DE LUIS DE LLANO?



s1358_u3326

Portafolio



ESPERAN ALZA

EN OCTUBRE, la inflación en EU fue de 0.4 por ciento, más alta de lo esperada, por lo que ahora operadores del mercado consideran casi seguro que la Fed suba en 25 puntos base su tasa de interés de referencia en diciembre. **Reuters**

CONTRASTES EN LA MANUFACTURA

En lo que va de 2026, la producción de menos de una cuarta parte de los sectores que integran las manufacturas tuvo un comportamiento positivo y el resto presentó un perfil negativo.

ACTIVIDAD EN INDUSTRIAS MANUFACTURERAS (Var. % anual ene-ago de cada año, serie desestacionalizada)*

PÁGINA 2

TOTAL -0.21%

Fuente: Inegi
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

Crece la fabricación

De productos derivados del petróleo y del carbón	14.43%
De maquinaria y equipo	3.29%
Equipo de computación, comunicación, medición y de otros equipos*	3.05%
Industria química	0.19%
Industria alimentaria	0.15%

* Incluye componentes y accesorios electrónicos.

Y las que bajan (Var. % anual ene-ago en 2026, serie desestacionalizada)

Fabricación de:	
Accesorios, aparatos eléctricos y equipo gen. de energía eléctrica	-5.94%
Muebles, colchones y persianas	-5.72%
Insumos textiles y acabado de textiles	-5.47%
Prendas de vestir	-4.23%
Plástico y del hule	-3.84%
Productos textiles, excepto prendas de vestir	-3.21%
Equipo de transportería alimentaria	-2.23%

Ilustración: IA Grupo REFORMA/ Julio López

@reforma
negocios@reforma.com
NEGOCIOS
MIÉRCOLES 11 / NOV. / 2026 / Tel. 555-628-7355
Editora: Lilian Cruz

DÓLAR: V $19.08 C $18.04 ▼ **EURO:** V $21.07 C $20.50 =

S&P/BMV IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ	TIIE	MEZCLA
71,893.88	52,231.89	7,520.93	25,065.88	6.5147%	78.93
▲ 0.05%	▼ -0.30%	▼ -0.38%	▼ -0.74%	=	▼ (Dls/Barril)

Todos los indicadores en **www.reforma.com/negocios**

Destinan $82.740 mdp para sistemas de protección

Paga IP 161 mil mdp de 'impuesto criminal'

El costo en CDMX de la inseguridad fue de 18, 211 mdp el año pasado

STEFANNY SORIANO
Y VERÓNICA GASCÓN

A los negocios en México les costó 161 mil 697 millones de pesos la inseguridad en 2025 (115 mil millones si se consideran montos deflactados a precios de la segunda quincena de julio de 2018), derivado de pérdidas por delitos y gastos para protegerse, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Victimización de Empresas (ENVE) 2026 del Inegi.

De ese costo, 82 mil 740 millones de pesos –51 por ciento– se destinaron a medidas de protección, como cerraduras, alarmas, videocámaras, rejas, seguros, seguridad privada y sistemas contra ataques cibernéticos. Los otros 78 mil 957 millones –49 por ciento– fueron pérdidas por delitos.

A los negocios en Ciudad de México les costó 18 mil 211 millones de pesos la inseguridad en 2025, de los cuales, 11 mil 856 millones –65 por ciento– los destinaron a medidas de protección, y los 6 mil 354 millones restantes –35 por ciento– fueron pérdidas a consecuencia del delito.

En promedio, el costo fue de 78 mil 749 pesos por negocio con alguna erogación por inseguridad en la CDMX, por encima de la media nacional, de 62 mil 626 pesos.

En Jalisco les costó 7 mil 453 millones de pesos y en Nuevo León les costó 7 mil 965 millones de pesos.

Para Luis Beas, presidente de Coparmex Jalisco, la carga va más allá del patrimonio perdido, pues los recursos destinados a proteger instalaciones, mercancías y trabajadores reducen la capacidad de invertir, innovar y generar empleos.

"La seguridad no solo es fundamental para proteger el patrimonio, también lo es para dar certeza a quienes trabajan, emprenden e invierten en nuestro País", señaló Beas.

De acuerdo con DataCoparmex 2026, un 58.7 por ciento de las empresas socias encuestadas en el País aumentó su gasto en seguridad.

Enrique Pineda Aguilar, especialista en seguridad empresarial y director de Servicios de Custodia y Vigilancia COBI, explicó que actualizar equipos y capacitar al personal encarece los servicios.

TIERRA DE MIEDO

El 71.2 por ciento de las unidades económicas a nivel nacional, se siente insegura en la entidad federativa en donde opera, según la Encuesta Nacional de Victimización de Empresas.

Las tres entidades donde existe una mayor percepción de inseguridad son: Morelos, Estados de México y Puebla. En donde se presenta una menor percepción es en Coahuila, Baja California Sur y Querétaro.

El ejercicio reveló que los negocios tienen una mayor percepción de corrupción en autoridades a cargo de la seguridad pública, seguridad nacional, procuración e impartición de justicia.

Es por eso que de los 3 millones de delitos ocurridos en 2025 solo 1 por ciento obtuvo una resolución favorable en la fiscalía estatal.

LIDERAN EXTORSIONES

La extorsión fue el delito que más padecieron las empresas que operan en México.

TASA DE DELITOS POR CADA 10 MIL UNIDADES ECONÓMICAS, SEGÚN TIPO DE DELITO
(2025, número de delitos)



Fuente: Encuesta Nacional de Victimización de Empresas (ENVE) 2024 y 2026/ Inegi



Magnific

A FAVOR DE CHINA

El superávit comercial de China superó el billón de dólares en los primeros 10 meses, un periodo en el que la carrera mundial por desarrollar infraestructuras de IA impulsó ventas de productos de alta tecnología. **Reuters**

APUESTA DE TSMC

TSMC, el fabricante taiwanés de chips, tiene previsto invertir hasta mil millones de dólares en las empresas líderes en desarrollo de Inteligencia Artificial Anthropic y OpenAI. **Reuters**

Solicita SHCP a Afores maximizar rendimientos

REFORMA / STAFF

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) llamó a las Administradoras de Fondos para el Retiro (Afores) a buscar las mejores alternativas de inversión para elevar los rendimientos de los trabajadores y, en ese sentido, destacó que la nueva Ley de Infraestructura contempla canalizar recursos pensionarios a proyectos estratégicos.

Durante la inauguración del Encuentro Amafore 2026, el Secretario de Hacienda, Édgar Amador, destacó que el Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) administra más de 9 billones de pesos en 70.5 millones de cuentas individuales, lo que representa una creciente responsabilidad para las Administradoras.

"Su primera obligación es cumplir con su deber fiduciario, proteger el patrimonio de las personas trabajadoras y buscar las mejores alternativas de inversión para generar rendimientos en su beneficio ajustadas por el riesgo asumido", señaló.

"Por su dimensión, estos activos representan el segundo componente más importante del sistema financiero mexicano, con una participación de 21.7 por ciento".

Amador destacó que la Ley para el Fomento de la Inversión en Infraestructura Estratégica para el Desarrollo con Bienestar abre oportunidades para que las Afores participen en proyectos de sectores como energía, transporte, vivienda e industria.

Por ello los invitó a identificar nuevas oportunidades de inversión y a utilizar los instrumentos de inversión disponibles, como las Fibras y los Certificados de Capital de Desarrollo (CKDs).

Destacó que esta ley no obliga a ninguna Afore a invertir en ningún proyecto y tampoco se trata de utilizar el ahorro de los trabajadores para financiar obras públicas.

Agregó que cada proyecto deberá someterse a evaluaciones financieras, legales, operativas y de riesgos, además de cumplir con la regulación de la Consar.

Sobre el crecimiento económico estimado para este año Amador previó lo haga cerca de 2 por ciento.

ASÍ INVIERTEN

Al cierre de septiembre de 2026, las Siefores invirtieron más de la mitad de sus recursos en deuda gubernamental.

RESUMEN POR CLASE DE ACTIVO (% de los activos netos)



Fuente: Consar
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA



Bloomberg

ALTAS EXPECTATIVAS

Los analistas de investigación de Goldman Sachs proyectan que los ingresos de Anthropic se dispararán hasta alcanzar aproximadamente 685 mil millones de dólares para finales de la década, según una persona familiarizada con las estimaciones; esto refuerza el argumento a favor de una valoración objetivo de 1.4 billones en su Oferta Pública Inicial (OPI). **Bloomberg**

GRAN PENDIENTE

La deuda de Pemex con sus proveedores se ha incrementado y prácticamente se han olvidado los pagos de 2024.

DEUDA DE PEMEX CON AFILIADOS DE AMESCAP
(Millones de pesos)



Año	Sin saldar	Sin Copade*
2024	461	29,338
2025	425	6,134
2026	12,689	16,155

*Sistema de validación y autorización de pagos por trabajos y servicios prestados a Pemex.
Fuente: Amescap

'Desempolva' Pemex cláusula de impago de 2016

MARIO LÓPEZ

Pemex busca poner orden a la deuda con contratistas desempolvando un esquema que existe desde 2016, plan que para proveedores es una forma de "lavarse" las manos de la crisis que provocó en ciudades petroleras.

El lunes, en comparecencia ante diputados, Juan Carlos Carpio Fragoso, director de Pemex, dijo que detectaron empresas contratadas por la petrolera que no pagan a otras más pequeñas que ellas subcontratan, por lo que analizan integrar en sus contratos la obligación de que sus proveedores no tengan adeudos.

Sin embargo, en contratos de Pemex de 2016 para mantenimiento, Servicios Integrales de Exploración y Extracción (CSIEE), así como de Desarrollo Mixto, ya hay cláusulas de rescisión si empresas incumplen con sus subcontratistas.

En el contrato de servicios de mantenimiento 644016802, en su la cláusula 30.4.2.3. aparece como causal de terminación por incumplimiento que "el proveedor no pague a los subcontratistas, a su vencimiento, aquellos montos debidos bajo los contratos suscritos con dichos subcontratistas".

Una cláusula similar permite a Pemex rescindir contratos por incumplimiento de pago a sus subcontratistas se lee en los incisos (n) y (t), de CSIEE y de Desarrollo Mixto.

"Eso no es cierto. Ningún contratista quiere estar en incumplimiento con sus subcontratistas. Quizá haya alguna, pero la lacerante crisis de pagos que prevalece en la industria petrolera es provocada por Pemex, por nadie más", dijo Rafael Espino, presidente de la Asociación Mexicana de Empresas de Servicios Petroleros.

s1358_u3326

REPUNTAN FRAUDES CONTRA EMPRESAS, REPORTA EL INEGI

El delito alcanza la mayor cifra en ocho años y es el cuarto que más padecen los negocios; la extorsión y los robos se redujeron en 2025

—**TLÁLOC PUGA**
—*cartera@eluniversal.com.mx*

Los fraudes contra los negocios alcanzaron la mayor cifra en ocho años, de acuerdo con los resultados de la *Encuesta Nacional de Victimización de Empresas* (*ENVE*) que el Inegi publicó el martes.

A lo largo y ancho del territorio mexicano se cometieron 633 fraudes por cada 10 mil negocios durante 2025, después de encontrar 522 casos dos años antes.

En total, se registraron 339 mil fraudes, 36% más que en 2023 y es la mayor cantidad desde 2017.

El Inegi captó tres modalidades del delito. La primera corresponde a los realizados por clientes, en caso de que el negocio haya brindado algún servicio o entregado algún producto que no fue pagado.

La segunda es el fraude bancario, que indaga si se usaron chequeras, números de tarjeta o cuenta bancaria de la empresa sin permiso de las personas responsables para cargos o extraer dinero.

La tercera es el fraude por parte de algún proveedor, es decir, si el negocio entregó dinero por insumos, productos o servicios que no recibió conforme a lo acordado.

EXTORSIÓN

Los fraudes fueron el cuarto delito más frecuente contra las empresas. La extorsión o cobro de piso ocupa el primer lugar, con 787 mil casos; seguido del robo hormiga, 512 mil; y el hurto de bienes y dinero, 475 mil, aunque estos tres disminuyeron el año pasado.

HUMBERTO CALZADA
Economista en jefe para Rankia

"La inseguridad puede llevar a las empresas a posponer proyectos, moderar su expansión y ser cautelosas en la contratación"

El organismo público autónomo, que tiene de presidenta a Graciela Márquez, estimó que se cometieron 3 millones de delitos que afectaron a 1.4 millones de empresas micro, pequeñas, medianas y grandes, lo que significó 25.9% de todos los negocios del país.

Los delitos y la percepción de inseguridad generan más costos operativos en las empresas, afectan cadenas de suministro y reducen la certidumbre para hacer negocios, lo que termina impactando en la competitividad, expuso el economista en jefe de Rankia Latinoamérica, Humberto Calzada.

"La inseguridad puede llevar a las empresas a posponer proyectos, moderar sus planes de expansión y ser más cautelosas en la contratación. Esto puede limitar la generación de empleos", dijo en una entrevista con EL UNIVERSAL.

"La inseguridad es uno de los principales factores que limitan el crecimiento, aunque también existen retos importantes en productividad, infraestructura, energía y certidumbre jurídica", comentó el también profesor de Economía en la UNAM.

"Si no mejoran las condiciones, la inseguridad seguirá siendo factor de riesgo para la inversión y la actividad empresarial", señaló.

COSTO

La encuesta muestra que la inseguridad y los delitos costaron a las empresas 115 mil millones de pesos en términos reales, es decir, al restar la inflación, casi 0.5% de la economía nacional medida con el Producto Interno Bruto.

2.8 millones de delitos quedaron sin denuncia o carpeta de investigación.

El director de Análisis en Vardez Capital, Carlos Hernández, indicó que la percepción de inseguridad y la incidencia delictiva tienen un impacto que va mucho más allá de las pérdidas económicas directas.

Representan un costo adicional para las empresas, que deben destinar recursos a seguridad privada, vigilancia, seguros y medidas de protección, en lugar de canalizarlos a inversión productiva, innovación o generación de empleos, explicó a El Gran Diario de México.

"También afectan la productividad y la competitividad, al generar interrupciones operativas, mayores costos logísticos y dificultades para mantener actividades comerciales. A esto se suma un efecto sobre nuevos procesos de inversión que podrían limitarse por cautela", agregó Hernández.

CIFRA OCULTA

La *ENVE*, que se aplicó en 36 mil 442 negocios, también reveló "la cifra oculta", es decir, los delitos no denunciados o que no derivaron en una carpeta de investigación.

Estos casos significaron 91.8% de todos los delitos y es la cifra oculta más alta desde 2019, lo que equivale a 2.8 millones.

El titular de la Unidad de Estadísticas de Gobierno, Seguridad Pública y Justicia del Inegi, Dyer Dwight, comentó que las microempresas tienden a denunciar menos porque el proceso representa un mayor costo para ellas.

"En el caso de las grandes, el costo de denunciar un delito puede variar según la línea de negocio", expuso en conferencia de prensa.

Por su parte, el vicepresidente del Inegi, Adrián Franco, dijo que entre mayor tamaño tenga la empresa, más es la probabilidad de que denuncie un delito, no sólo por el costo, sino por las capacidades humanas y organizacionales.

"Tanto la *Envipe* (*Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública*) como la *ENVE*, muestran que hay una amplia desconfianza con respecto a las autoridades de procuración de justicia para hacer la denuncia del delito", indicó.

Franco agregó que cuando se hace una denuncia ante el Ministerio Público, lo primero que pide de la autoridad es prueba de la propiedad o la evidencia que permita la apertura de una carpeta de investigación, aunque hay delitos como la extorsión o el robo *hormiga* que por su naturaleza no se denuncian. ●

INCIDENCIA DELICTIVA

Los fraudes fueron el cuarto delito más frecuente contra las empresas y el Inegi captó tres modalidades: por parte de los clientes, el bancario y los incumplimientos de contrato de los proveedores.

FRAUDES OCURRIDOS POR AÑO
Miles de casos



Fuente: Inegi.

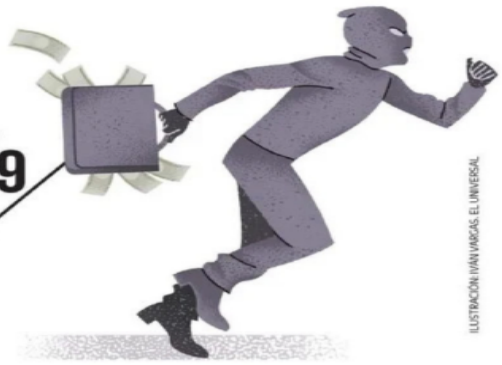


ILUSTRACIÓN: IVÁN VARGAS, EL UNIVERSAL

TIPO DE DELITO EN 2025
Miles de casos



La política de gasto es responsable, afirma secretario de Hacienda

El ahorro pensionario no debe financiar la obra pública por obligación, señala

—**LEONOR FLORES**
—*cartera@eluniversal.com.mx*

El titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), Édgar Amador, aseguró que el presupuesto 2027 es responsable y viable en momentos en que aún no queda totalmente aprobado debido a las reservas presentadas por los grupos parlamentarios en la Cámara de Diputados.

"El Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación, presentado como parte del Paquete Económico para el ejercicio fiscal 2027, es una propuesta viable, equilibrada", dijo durante la inauguración del Encuentro Amafore 2026.

Dejó claro que el ahorro pensionario no debe estar obligado a financiar obras del gobierno con la nueva Ley de Infraestructura.

Sostuvo que el paquete de gasto de 2027 es congruente con los ingresos proyectados, lo que ayuda a construir el escenario macroeconómico para alcanzar los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo.

ÉDGAR AMADOR
Secretario de Hacienda

"La política de gasto está formulada con... finanzas públicas sanas, consolidación fiscal progresiva y estricta disciplina"

"La política de gasto está formulada con plena responsabilidad: finanzas públicas sanas, consolidación fiscal progresiva y estricta disciplina en el manejo de la deuda", manifestó el martes.

Todo lo anterior, expuso, con el firme compromiso de asegurar un nivel de inversión física superior en 6.8% al autorizado para 2026, incluyendo 560 mil millones de pesos en los principales proyectos.

Diferentes grupos parlamentarios presentaron mil reservas al PEF 2027.

Entre ellos destacó que 150 mil millones se destinarán para trenes, 35 mil millones en carreteras, caminos, puentes y distribuidores y 22 mil millones de pesos en obras hidráulicas.

Las palabras del secretario de Hacienda se dieron en momentos en que diputados continuaban la discusión del PEF con la presentación de más de mil reservas de los diferentes grupos parlamentarios representados en el recinto de San Lázaro, sobre todo de la oposición en desacuerdo con las reasignaciones por 6 mil millones de pesos del recorte al gasto del Instituto Nacional Electoral (INE).

Amador invitó a las Administradoras del Ahorro para el Retiro a identificar nuevas oportunidades de inversión con proyectos donde se puedan canalizar los recursos crecientes de dicho sistema.

Recordó que con el respaldo del Congreso, se logró la expedición de la Ley para el Fomento de la Inversión en Infraestructura Estratégica para el Desarrollo con Bienestar.

Contempla, abundó, la inversión de ahorros pensionarios, sin modificar el marco que obliga a someter cada proyecto a evaluaciones financieras, legales, operativas y de riesgos que protegen el patrimonio de los trabajadores.

Sin embargo, puntualizó: "Esta ley no obliga a ninguna Afore a invertir en ningún proyecto. No se trata de utilizar el ahorro de los trabajadores para financiar obras públicas, sino de generar más y mejores opciones y oportunidades de inversión para que las Administradoras puedan identificar aquellos proyectos que convengan a los intereses de sus ahorradores".

Hizo énfasis en que cada inversión debe cumplir las evaluaciones financieras, legales, operativas y de riesgos correspondientes. ●



ARETZY DINORA ARCHIVO EL UNIVERSAL

Édgar Amador destacó el gasto en trenes (150 mil mdp), carreteras (35 mil mdp) y obras hidráulicas (22 mil mdp).

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	71,855.64	71,893.88	+0.05%
DOW JONES	52,389.75	52,231.89	-0.30%
S&P 500	7,549.94	7,520.93	-0.38%
NASDAQ	25,253.14	25,065.88	-0.74%

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TASA OBJETIVO	6.5000%	6.2500%	-0.2500 pp.
TIIE A 28 DÍAS	6.5147%	6.5147%	0.0000 pp.
TIIE A 91 DÍAS	6.5492%	6.5492%	0.0000 pp.
CETES A 28 DÍAS	6.5000%	6.2000%	-0.3000 pp.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR INTERBANCARIO	$18.5377	$18.6185	+$0.0808
DÓLAR BANCARIO	$19.1100	$19.0800	-$0.0300
EURO	$20.7877	$20.7623	-$0.0254
LIBRA	$24.9109	$24.8237	-$0.0872

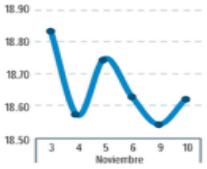
AUTORIZÓ COFEPRIS

Tabletas para bajar de peso

Novo Nordisk anunció formalmente el lanzamiento de Wegovy (Semaglutida) en tabletas, producto hermano de Ozempic que está indicado para bajar de peso. El estreno se da tras la autorización de la Cofepris. > 2

TIPO DE CAMBIO

(Pesos por dólar *spot*)



Fuente: Banco de México.

EXPECTATIVA

Peso cae por posible alza de tasas en EU

El tipo de cambio cerró la sesión en 18.61 pesos, por encima de los 18.53 pesos del lunes. Durante la jornada de ayer, el dólar alcanzó un precio máximo de 18.70 pesos.

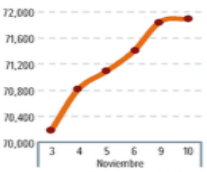
Gabriela Siller, directora de Análisis de Banco Base, dijo que la depreciación del peso se debió al fortalecimiento del dólar, cuyo índice ponderado avanzó 0.46% durante la sesión, ante la especulación de que la Reserva Federal de Estados Unidos podría ser más agresiva para subir su tasa de interés.

Lo anterior porque la inflación al consumidor de octubre en Estados Unidos se ubicó en una tasa mensual de 0.35%, por encima de la expectativa del mercado de 0.27 por ciento.

— *Erendira Espinosa*

BOLSA MEXICANA

(Puntos al cierre)



Fuente: Banco de México.

BMV GANA

Las bolsas de EU registran retrocesos

En Estados Unidos el Dow Jones, el S&P 500 y el Nasdaq cerraron con números negativos, cayeron 0.30, 0.38 y 0.74%, respectivamente.

"En el ámbito corporativo y de grandes tecnológicas, la sesión estuvo dominada por recomposiciones de capitalización bursátil, competencia directa en inteligencia artificial e informes de tenencias", acotó Laura Torres, directora de Inversión en IMB Capital Quants.

En nuestro país, el S&P/BMV IPC repuntó 0.06%. Los títulos con los principales avances del día fueron Grupo Aeroportuario del Pacífico, con un avance de 2.79%; Volaris con 2.71% y Coca-Cola FEMSA (KOF), cuyos títulos ganaron 2.67 por ciento.

— *Erendira Espinosa*



"No se den por vencidos", pide De la Madrid a empresarios

Veranda, Carlos Velázquez > 4

Según Vicente Salas, director de ITB Americas, el mensaje fue que el turismo no es un asunto político ni de partidos.

El 25.9% de empresas sufren delitos; CFE, por "emisión histórica"

Activo empresarial, José Yuste > 2

El Contador 3
Alicia Salgado 3

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

DINERO

EXCELSIOR | MIÉRCOLES 11 DE NOVIEMBRE DE 2026

ENCUENTRO AMAFORE 2026

SISTEMA DE PENSIONES REGISTRA SOLIDEZ

EL TITULAR DE LA CONSAR y el secretario de Hacienda destacaron que los recursos en las afores son un pilar fundamental de la estabilidad financiera, producto de estrategias de inversión diversificadas y disciplinadas, además de una adecuada regulación > 2

"Los activos que administran las afores representan el segundo componente más importante del sistema financiero mexicano."

"Los recursos son propiedad de las personas trabajadoras y representan una de las mayores fuentes de ahorro de largo plazo de nuestro país."



EDGAR AMADOR
SECRETARIO DE HACIENDA

JULIO CÉSAR CERVANTES
PRESIDENTE DE LA CONSAR

RECURSOS ADMINISTRADOS	GENERADOS POR PLUSVALÍAS	RENDIMIENTOS EN 2026
9.3 BILLONES DE PESOS	58 POR CIENTO del total administrado	700 MIL MILLONES DE PESOS

Fotos: Eduardo Jiménez/ Especial/ Ilustración: Abraham Cruz

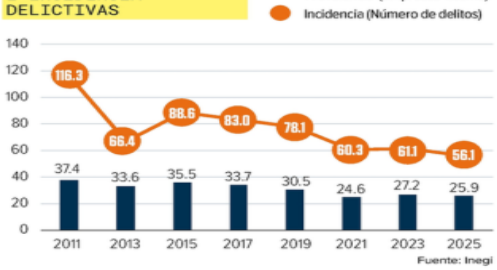
ENCUESTA DEL INEGI

UNA MENOR VICTIMIZACIÓN DE EMPRESAS

La Encuesta Nacional de Victimización de Empresas (ENVE) 2025 del Inegi reveló que 25.9% de las unidades económicas fue víctima de algún delito ese año, una reducción de 1.3 puntos porcentuales respecto a lo observado en 2023. La incidencia bajó 5.0 puntos. > 3

TASAS DE PREVALENCIA E INCIDENCIA DELICTIVAS

(Número por cada 100 empresas)



Fuente: Inegi



Foto: Especial

SERÁN COMPLEMENTO: DIDI

La era de taxis autónomos

DiDi no comparte la visión fatalista derivada de que varias empresas en el mundo están experimentando con servicios de taxis autónomos, lo que ha despertado el temor de una pérdida de empleos en el futuro. Lo anterior porque DiDi considera que este tipo de vehículos, en realidad, serán un complemento. > 7



Foto: Reuters

SE DESPLOMA NVIDIA

Una infidelidad muy costosa

La infidelidad del CEO de Nvidia, Jensen Huang, pinta para ser la más costosa de la historia, con 910 mil millones de dólares en pérdida de valor de capitalización, pues también implicó una fuerte ruptura con Wall Street. Y es más dolorosa desde el máximo, pues el quiebre ha sido de 1.73 billones de dólares. > 5



Foto: Karina Tejada

RAQUEL BUENROSTRO

Buscan impulsar acero mexicano

El gobierno mexicano está buscando fortalecer la industria nacional del acero y toda su cadena de valor, esto frente a los desafíos que está enfrentando, como lo es el cobro de aranceles y la competencia china, aseguró la titular de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, Raquel Buenrostro. > 5

GLORIA GUEVARA

El enfoque, más derrama económica

La estrategia turística de México debe evolucionar de un modelo basado sólo en el volumen de captación de viajeros hacia uno centrado en el aumento del gasto promedio y la extensión de la estadía de los visitantes en el país, afirmó Gloria Guevara, presidenta del Consejo Mundial de Viajes y Turismo. > 4



Foto: Especial

s1358_u3326

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar

DIVISA ..... DÓLAR
COMPRA..... 18.04
VENTA 19.08

Euro

DIVISA ..... EURO
COMPRA..... 20.76
VENTA 20.77

Siderúrgicas



El dirigente destacó el paquete de defensa comercial, que abarca mil 463 fracciones arancelarias. DANIEL AUGUSTO

Frente a China, acereros confían en el Plan México

Cumbre de Alacero. Máximo Vedoya, líder del organismo latinoamericano, llama a fortalecer diálogo empresas-gobierno; industria nacional invertirá hasta 8 mil mdd

JORDAN SAUCEDO
CIUDAD DE MÉXICO

El Plan México es un ejemplo de política industrial para enfrentar la competencia desleal de los productos de China y proteger las cadenas de valor nacionales, dijo Máximo Vedoya, presidente de la Asociación Latinoamericana del Acero (Alacero).

Durante la inauguración del Alacero Summit 2026, llamó a fortalecer la coordinación entre gobiernos y empresas para defender la producción regional.

"Me gustaría resaltar el Plan México como un muy buen ejemplo de una política industrial de cómo un país tiene que reaccionar ante este escenario depredatorio de China", dijo el también CEO de Ternium.

Advirtió que la expansión de las marcas automotrices chinas ya representa uno de cada cinco vehículos vendidos en América Latina y alertó que China podría concentrar 45 por ciento de la manufactura mundial hacia 2035.

Además, citó un análisis de la OCDE según el cual el acero incorporado en maquinaria, vehículos y otros productos importados creció más de 152 por ciento desde 2019.

Como parte de la respuesta, destacó el paquete de defensa comercial de México, que abarca mil 463 fracciones arancelarias de 17 sectores, entre ellos acero, autopartes, automóviles y electrodomésticos.

Sostienen apuesta

Sergio de la Maza, presidente de la Cámara Nacional de la Industria del Hierro y del Acero (Canacero), aseguró que el sector mantiene inversiones por más de 8 mil millones de dólares para ampliar su capacidad productiva, mejorar procesos y adoptar tecnología najo el contexto del Plan México.

El monto está vinculado al Acuerdo para el Fomento de la Industria Siderúrgica Mexicana, firmado en abril.

Sobre el acuerdo, Raquel Buenrostro, secretaria de Anticorrupción y Buen Gobierno, informó que hay 115 proyectos estratégicos de cinco instituciones públicas que requerirán más de 720 mil toneladas de acero, de las cuales las firmas nacionales pueden abastecer 91 por ciento. Añadió que 31 proyectos en ejecución ya incorporan criterios de contenido nacional.

Destacó también la coordinación con empresas para sustituir materiales importados, como el hierro dúctil por acero en obras de infraestructura hidráulica.

Productores locales pueden cubrir 91% de las necesidades para construcción

Nuevas oportunidades

Adriana Carvalho, directora asociada de Metals Pricing en S&P Global, señaló que las acerías mexicanas ya sustituyen parte de las importaciones con producción local y anticipó nuevas oportunidades por la demanda de acero especializado para centros de datos, vehículos eléctricos y redes eléctricas.

La presión comercial, sin embargo, puede aumentar. Anthony de Carvalho, jefe de la Unidad de Acero de la OCDE, advirtió que la sobrecapacidad siderúrgica mundial alcanzará 745 millones de toneladas en 2028, frente a un crecimiento previsto de apenas 34 millones de toneladas en la demanda.

Kevin Dempsey, presidente del American Iron and Steel Institute, pidió coordinación entre México, Estados Unidos y Canadá para frenar la entrada de acero chino a través de terceros países y defendió los aranceles de la Sección 232 como una herramienta contra la elusión comercial.

En tanto, Francisco Cervantes, coordinador del Consejo para la Promoción de Inversiones vinculado al Plan México, anticipó que los gravámenes estadunidenses al acero y aluminio pueden moderarse.

Presentan visión a inversionistas.

CFE busca captar hasta 867 mdd con bonos

La Comisión Federal de Electricidad (CFE) busca captar hasta 867 millones de dólares mediante una emisión de Certificados Bursátiles Fiduciarios de Inversión en Energía e Infraestructura (CBFE), cuyos recursos se destinarán a fortalecer la Red Nacional de Transmisión (RNT). Ya inició reuniones con inversionistas de CFE Fibra E para presentar una oferta base de 580 millones de dólares, equivalente a aproximadamente 451 millones de certificados, con opciones de colocación adicional y sobreasignación que pueden elevar el monto hasta 867 millones de dólares. La operación representa la primera emisión de capital en el mercado primario desde 2018, por lo que permitirá a personas con cuentas en casas de bolsa invertir o aumentar su participación en este instrumento. Además, la Corporación Financiera Internacional evalúa adquirir hasta 80 millones de dólares.

s1358_u3326

Contacte con la sección: economia@elfinanciero.com.mx Tel. 55-5449-86-00

ECONOMÍA
MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO		
Ventanilla bancaria (venta)	$19.080	▼ -$0.03
Interbancario (spot)	$18.619	▲ 0.44%
Euro (BCE)	$20.806	▼ -0.13%
BONOS Y TASAS		
Cetes 1 día (prom. Valmer)	6.27%	▲ 0.01
Bono a 10 años	9.16%	▲ 0.79
ACCIONARIO		
S&P/BMV IPC (puntos)	71,893.88	▲ 0.05%
FTSE BIVA (puntos)	1,458.27	▲ 0.15%
Dow Jones (puntos)	52,231.89	▼ -0.30%
METALES		
Onza oro NY (venta. Dls)	$4,030.20	▼ -2.05%
Onza plata NY (venta)	$51.23	▼ -2.79%
PETRÓLEO		
WTI - NYMEX	86.04	▼ -0.93%
Brent - ICE	92.02	▼ -0.59%
Mezcla Mexicana (Pemex)	85.16	= S/C
INFLACIÓN		
Mensual (oct-26)	0.65%	▲ 0.23
Anual (oct-25/oct-26)	3.75%	▲ 0.30

Editor: Baude Barrientos **Coeditores:** Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres **Coeditor Gráfico:** Javier Juárez **Diseñador:** Pablo Urbina

AVIZORAN MAYOR RESTRICCIÓN MONETARIA

Inflación en EU aviva apuestas de aumento de tasas de la Fed

Precios al consumidor aumentan 0.3% durante octubre, y aunque moderaron su avance, superaron el pronóstico de analistas, lo que revela que sigue bajo presión

Ven riesgo de alza de hasta 50 pb, lo que dispararía el nivel del dólar frente al peso

ANDER AHUAD
aahuadb@elfinanciero.com.mx

La inflación en Estados Unidos avanzó 0.4 por ciento a tasa mensual durante octubre, 10 puntos base por encima de lo previsto por el mercado, lo que fortaleció las expectativas de un aumento a la tasa de interés de referencia de la Reserva Federal (Fed) para la reunión de diciembre.

El movimiento estuvo impulsado por el índice subyacente, que aumentó 0.3 por ciento mensual, avance similar al del mes previo, y se mantiene alto, según cifras desestacionalizadas.

La Oficina de Estadísticas Laborales (BLS, por sus siglas en inglés) reportó avances mensuales de 0.5 por ciento en alimentos y de 0.7 por ciento en energía. La agencia no presentó comparaciones anuales frente a octubre de 2025 debido a que el cierre del Gobierno Federal del año anterior impidió la recolección de información.

Analistas de Royal Bank of Canada estimaron que la inflación general anual se aceleró a 3.9 por ciento en octubre, al igual que la no subyacente a 2.8 por ciento, frente a 3.7 y 2.6 por ciento de los avances en septiembre, respectivamente.

Señalaron que comenzó a reflejarse un efecto derrame por el encarecimiento de los energéticos en la economía, insumos que ya impactan las cadenas productivas de diversos sectores a través de mayores costos en el transporte.

En Commerzbank estimaron que, a partir de los datos de septiembre y noviembre del año pasado, se puede estimar que la inflación general aumentó 4.0 por ciento anual en octubre, mientras que el índice subyacente se elevó 2.8 por ciento.

Consideraron que si bien el aumento mensual se moderó, las presiones inflacionarias en Estados Unidos siguen siendo elevadas.

De acuerdo con la herramienta FedWatch de CME Group, los operadores descuentan alzas para la reunión del 9 de diciembre: asignan 90.9 por ciento de probabilidad a un incremento de 25 puntos base y 9.1 por ciento a uno de 50 puntos base.

Analistas de TD Bank indicaron que la fuente de las presiones inflacionarias se trasladó de los aranceles hacia los mayores costos de energía y una sólida demanda de bienes tecnológicos impulsada por el auge de la inteligencia artificial.

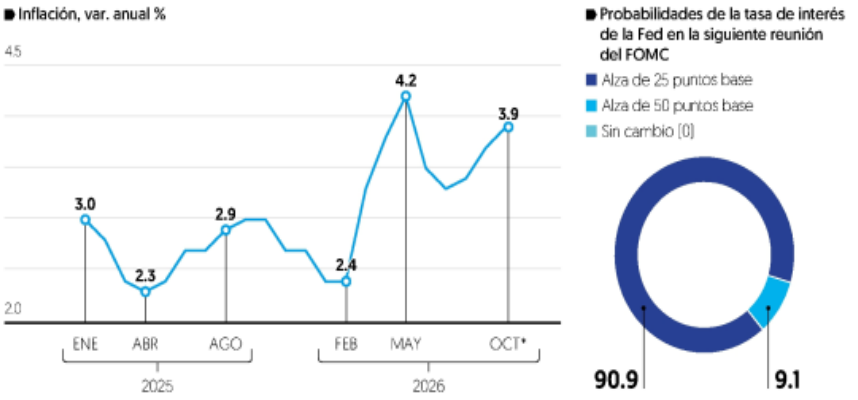
James Knightley, economista en jefe internacional de ING, destacó las declaraciones del gobernador de la Reserva Federal, Kevin Warsh, sobre la posibilidad de elevar la tasa de interés en hasta 50 puntos base en diciembre en lugar de 25.

El analista advirtió que la Fed tendrá su sesión antes de conocer el dato de inflación de noviembre, por lo que no alcanzará a ponderar el abaratamiento reciente del petróleo derivado de una esperada desescalada en Medio Oriente.

Para Capital Economics, el avance de 0.3 por ciento en la inflación subyacente confirma prácticamente un ajuste al alza en la tasa de la Fed en diciembre y eleva el riesgo de un movimiento de 50 puntos base.

Sucederá, pero ¿cuánto?

Las cifras de inflación en Estados Unidos correspondientes a octubre fortalecieron la expectativa de un ajuste al alza en la tasa de interés de referencia de la Reserva Federal para diciembre.



Fuente: Oficina de Estadísticas Laborales de EU y CME

* Estimación

225
PUNTOS BASE
Es el diferencial de tasas de interés entre los referenciales de Banxico y la Fed, un nivel mínimo.

0.4%
MENSUAL
Fue la inflación general en EU en octubre, y de 0.3% en el índice subyacente.

1.0%
AUMENTÓ
A tasa mensual, el precio de la gasolina en EU en octubre, menos que el 9.1% de septiembre.

IMPACTO CAMBIARIO

POSIBILIDAD DE MENOR DIFERENCIAL DE RÉDITOS DEBILITA AL PESO

El peso retrocedió ayer, a medida que el mercado especula que el diferencial de tasas entre México y EU podría seguir reduciéndose tras una lectura de inflación más alta de lo anticipado en el vecino país del norte.

Las cifras del Banco de México situaron al peso en las 18.6185 unidades por dólar, lo que representó una depreciación de 0.44 por ciento.

Luis Gonzali, VP y codirector de inversiones en Franklin Templeton, dijo que los movimientos del peso responden especialmente a temas relacionados con *carry trade* y el diferencial de tasas con EU, y ve probable que siga volátil en las siguientes semanas. —*Valeria López*

IMPLICACIONES PARA MÉXICO

Marco Oviedo, estratega para América Latina de XP Investments, señaló que un incremento de 50 puntos base por parte de la Fed podría llevar al peso niveles de 19.0 o 19.1 pesos por dólar.

Añadió que el mercado podría interpretar el reciente recorte de tasas del Banco de México como prematuro y comenzar a descontar alzas de tasas el próximo año para ajustar el diferencial, lo que aumentaría drásticamente los réditos en el país, aunque precisó que existen escenarios que evitarían volver a una política restrictiva. "Este último efecto puede ser contrarrestado ya sea por un mejor comportamiento de la inflación en México y/o menor actividad económica.

Analistas de Banamex coincidieron en que el peso mexicano seguirá presionado por la perspectiva de que el próximo año se estreche aún más el diferencial de tasas entre Banxico y la Fed, el cual alcanzó un mínimo histórico de 225 puntos.

RIESGOS

Gabriela Siller, directora de análisis económico de Banco Base, advirtió que el repunte en energéticos representa un riesgo latente, ya que la prolongación del conflicto entre EU e Irán podría agravar las disrupciones y acelerar la transmisión de costos hacia la inflación subyacente, al margen de las elecciones y de las decisiones de la Fed.

En ese sentido, en Edward Jones señalaron que si la reciente caída en los precios del crudo se mantiene, podría brindar cierto alivio en los próximos meses.

s1358_u3326

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

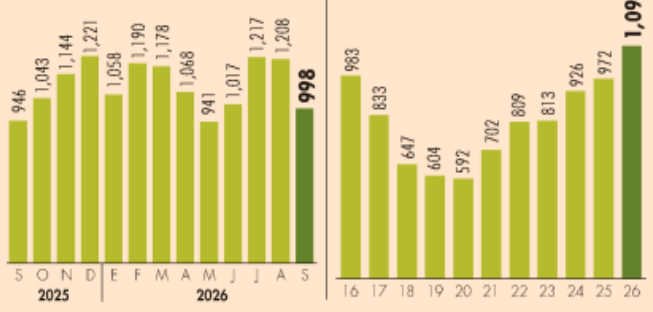
En septiembre, volumen volvió a cerrar por debajo del millón de barriles diarios

Frena el repunte del crudo procesado por Pemex

- De forma mensual, cayó 17% a 998.1 miles de barriles diarios; el volumen transformado en las siete refinerías de la empresa está 36% por debajo de sus compromisos

Pausa En septiembre el volumen de crudo procesado se redujo en cinco de las siete refinerías de Pemex en comparaciones mensuales.

Pemex | Proceso de crudo en el Sistema Nacional de Refinación



POR REFINERÍA, 2026 (MILES DE BARRILES DIARIOS)

PERÍODO	AGO	SEP	VAR. %
Total	1,208	998	-17.4
Cadereyta	147	170	16.0
Madero	107	104	-3.0
Minatitlán	119	107	-10.4
Salamanca	154	156	1.4
Salina Cruz	246	139	-43.6
Tula	182	123	-32.3
Dos Bocas	252	199	-21.3

FUENTE: PEMEX. GRÁFICO EE

Karol García Zubía
karol.garcia@eleconomista.mx

En septiembre, el Sistema Nacional de Refinación (SNR) de Petróleos Mexicanos (Pemex) registró una caída mensual de 17% en su proceso de crudo, derivado de que cinco de sus siete refinerías -incluida la planta de Dos Bocas en Tabasco- tuvieron menos actividad, mientras al cerrar el tercer trimestre la petrolera ha invertido 31% más que lo establecido en su plan estratégico, pero el volumen procesado en el noveno mes del año está 36% debajo de los compromisos.

El reporte de 998,148 barriles diarios de crudo refinado en el noveno mes del 2026 es el segundo más bajo del año y también por segunda ocasión se ubicó por debajo del millón de barriles diarios procesados, mientras su incremento anual fue de 5.5 por ciento.

Con ello, Pemex utilizó un 50.4% de su capacidad de refinación en territorio nacional en septiembre pasado, lo que contrasta con el uso de 61% que se había logrado en agosto.

En el promedio de lo que va del año, el proceso de crudo en las refinerías de Pemex alcanzó los 1.097 millones de barriles por día, lo que significa un uso de 55.4% de la capacidad y un incremento de 13% en comparación con el mismo periodo del año anterior, en que se utilizó el 49% de la infraestructura para refinación en el país.

Hasta el cierre del tercer trimestre del año, el área de Pemex denominada Procesos Industriales (antes Transformación Industrial) lleva una inversión de capital o Capex de 22,100 millones de pesos, que es 68% del presupuesto que tiene asignado para estas actividades a lo largo del 2026. Esta inversión es 21.4% mayor a la que se reportó al final del tercer trimestre del 2025.

Sin embargo, el Plan Estratégico 2025-2035 de Pemex -que sigue siendo el documento rector de las actividades de la petrolera durante la administración de Claudia Sheinbaum- establece que para el 2026 la inversión en el SNR ascendería a 16,886 millones de pesos, por lo que la empresa ha rebasado en 31% esta proyección.

También se determinó que en volumen de proceso de crudo se llegaría a 1.559 millones de barriles por día este año, con lo que en el volumen promedio de los primeros nueve meses, Pemex va 30% o 462,000 barriles diarios por debajo de su compromiso.



La refinería Olmeca tuvo en septiembre pasado un proceso de 198,781 barriles diarios de crudo, lo que implicó una reducción mensual de 21% y una utilización de 58% de su capacidad. FOTO: AFP

Refinerías muestran reducciones

La planta más nueva de Pemex, que es la refinería Olmeca de Paraíso, Tabasco (Dos Bocas) con una capacidad instalada de 340,000 barriles diarios de proceso de crudo y en operaciones desde junio de 2024, redujo 21% mensual su volumen de proceso a 198,781 barriles diarios, con lo que tuvo una utilización de 58 por ciento. A septiembre, el proceso en Dos Bocas ha sido de 190,191 barriles diarios, con un uso de 56% de la capacidad.

En el noveno mes del año sólo dos refinerías del Sistema Nacional tuvieron un mejor desempeño que el mes anterior: Salamanca, Guanajuato, que con 155,870 barriles por día y un uso de 64% de su capacidad, aumentó 1.3%; y Cadereyta, Nuevo León, donde se procesaron 170,120 barriles por día, usando 62% de la capacidad y con una mejoría de 16 por ciento.

Pero las demás plantas tuvieron retrocesos, como en el caso de Madero, Tamaulipas, con una transformación de 104,127 barriles diarios, que es un uso de 55% de la capacidad con una caída mensual de 3%; o Minatitlán, Veracruz, donde se procesaron 106,806 barriles por día, con una reducción de 10% en un mes.

Las refinerías que esperan el arranque de nuevas coquizadoras para destilación de productos pesados tuvieron los peores desempeños: Tula, Hidalgo, con 123,456 barriles cayó en 32% usando 39% de su capacidad, y Salina Cruz, Oaxaca, donde hubo un proceso de 138,988 barriles diarios, con una caída mensual de 43% y un uso de 42% de la capacidad.

El director general de Pemex, Juan Carlos Carpio Fragoso, dijo el lunes en su comparecencia frente a la Comisión de Energía de la Cámara de diputados que la instalación de la nueva coquizadora en Tula lleva un avance de 97% para su arranque este año, mientras que la de Salina Cruz va a 81% y se espera que inicie operaciones en julio del próximo año.

Pemex utilizó un 50.4% de su capacidad de refinación en territorio nacional en septiembre pasado, lo que contrasta con el uso de 61% que se había logrado en agosto.

55.4% de la capacidad de proceso de crudo en el Sistema Nacional de Refinación utilizó Pemex en promedio de enero a septiembre de 2026.

Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	18.04	19.08
Euro	20.76	20.77

Tasas de interés	
Cetes 28 días	6.2%
Cetes 91 días	6.47%
TIIE 28 días	6.54%

Inflación	
Octubre de 2026	0.65%
Octubre de 2025 a octubre de 2026	3.75%
Reservas internacionales	
257 mil 904.7 mdd al 6 de noviembre de 2026	

Petróleo	Precio (dólares)	Var.
WTI	86.04	-0.81
Brent	91.49	-1.08
Mezcla mexicana	78.93	-6.23

BOLSA MEXICANA DE VALORES (Índice de Precios y Cotizaciones)	
Cierre	71 mil 893.88
Variación en puntos	+38.24
Variación porcentual	+0.05%

ACUDIRÁ SHEINBAUM CON CUATRO SECRETARIOS

México buscará en la cumbre del APEC afianzar presencia en Asia

La integración comercial con EU es "histórica"

ARTURO SÁNCHEZ JIMÉNEZ Y EMIR OLIVARES



La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, durante la conferencia de ayer en Palacio Nacional. Foto Presidencia

Con China como segundo socio comercial y un intercambio que en 2025 rebasó por tercer año consecutivo 100 mil millones de dólares, el gobierno federal busca que su participación en la 33 Cumbre de Líderes del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) le permita fortalecer la presencia de México en la región de mayor dinamismo económico del mundo.

El viaje que la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo iniciará el domingo a la República Popular China –fundada en 1949, convertida en la segunda economía del mundo y que, bajo la conducción del Partido Comunista, ha sacado de la pobreza a cerca de 800 millones de personas, según el Banco Mundial– busca también promover las prioridades del Plan México: la atracción de inversiones productivas, la diversificación de mercados y el fortalecimiento de las cadenas de suministro. Con él, Sheinbaum Pardo se convertirá en la novena dirigente de México en visitar el país asiático desde el establecimiento de relaciones diplomáticas, en 1972, y la primera desde 2017, cuando Enrique Peña Nieto acudió a Xiamen.

Ambos objetivos constan en el oficio que el Ejecutivo envió a la Comisión de Relaciones Exteriores del Senado para informar que la presidenta se ausentará del territorio nacional. En el documento se subraya que el encuentro "reviste particular importancia para los intereses estratégicos del país", ya que permitirá "fortalecer, al más alto nivel, la presencia de nuestra nación en la región de mayor dinamismo económico a nivel mundial".

En su conferencia matutina de ayer en Palacio Nacional, la mandataria informó que la acompañarán los secretarios de Relaciones Exteriores, Roberto Velasco; de Economía, Marcelo Ebrard; de Medio Ambiente, Alicia Bárcena, y de Ciencia, Rosaura Ruiz. La comitiva partirá el 15 de noviembre y Sheinbaum Pardo regresará a tiempo para encabezar el desfile del 20 de noviembre por el aniversario de la Revolución Mexicana.

Fuentes diplomáticas indicaron a *La Jornada* que todas las actividades de la Presidenta en China, incluida la reunión con el presidente Xi Jinping, se realizarán en el marco de la cumbre del APEC, que se celebrará el 18 y 19 de noviembre en la ciudad de Shenzhen.

El oficio precisa que Sheinbaum Pardo tendrá reuniones bilaterales con líderes de las economías integrantes del foro para impulsar la cooperación en comercio, inversión, innovación tecnológica y desarrollo sostenible. Estas acciones, agrega, "contribuirán a consolidar la posición de nuestro país como próximo anfitrión de APEC en 2028".

La semana pasada Sheinbaum Pardo descartó que el acercamiento con Pekín deba interpretarse como un distanciamiento de Washington. Explicó que México mantiene una integración comercial histórica con Estados Unidos, mientras el intercambio con China responde a una relación económica distinta, en la que participan numerosas empresas internacionales.

Sostuvo que la sociedad comercial del país es principalmente con América del Norte. "No tenemos un tratado de comercio con China", señaló. "Pero tenemos buenas relaciones con el gobierno chino y Estados Unidos y no queremos que eso sea un punto de debate", atajó.

Trump Media triplica ingresos con acceso previo a tuits del magnate

THE INDEPENDENT

Trump Media & Technology Group triplicó sus ingresos respecto al mismo periodo del año pasado después de ofrecer un acceso más rápido a las publicaciones del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, a cambio de una tarifa.

La compañía, propietaria de la plataforma Truth Social de Trump, generó 3 millones de dólares en su tercer trimestre. Aproximadamente 1.8 millones de dólares de esos ingresos provinieron de las suscripciones a la plataforma de transmisión en directo Truth+ y a la aplicación Truth API.

Según un comunicado de julio que anunciaba la nueva suscripción, Truth API fue lanzada durante el verano para permitir a las organizaciones de noticias y a las empresas de Wall Street acceso en tiempo real a las publicaciones de las cuentas destacadas de Truth Social.

Pero este acceso al presidente no es barato.

Bloomberg, Susquehanna International Group y Jump Trading adquirieron suscripciones a la API de Truth por tarifas de entre 60 mil y 100 mil dólares al mes, según informó Reuters en octubre.

Las senadoras demócratas Elizabeth Warren, de Massachusetts, y Adam Schiff, de California, alzaron la voz de alarma sobre Truth API, a la cual calificaron de abuso del cargo para beneficio personal de Trump.

En julio, Warren y Schiff enviaron una carta a Paul Atkins, presidente de la Comisión de Bolsa y Valores (SEC por sus siglas en inglés), para instar a esta agencia a investigar las actividades de Trump Media y determinar si violan las leyes federales de valores.

"El plan de Trump Media de difundir información que influye en el mercado mediante la propia empresa del presidente mientras cobra a personas con información privilegiada por el acceso antes que al público en general, en beneficio de su empresa y en detrimento del público inversor, constituye un abuso escandaloso del cargo de presidente y de la confianza del público estadunidense para beneficio personal", escribieron los senadores en un comunicado en aquel momento.

Trump, que el año pasado ganó al menos 2 mil 200 millones de dólares con sus diversos negocios, ha desestimado las preocupaciones sobre el hecho de que esté lucrando con la presidencia.

"Casi no le dedico tiempo a mi patrimonio neto. No me importa. Tengo mucho dinero, mucho más del que jamás pensé que tendría", dijo Trump el domingo por la noche en el programa 60 Minutes, y agregó que no recibe un salario como presidente.

Trump Media sufrió una fuerte caída en el precio de sus acciones después de que los demócratas aplastaron a los republicanos en las elecciones de mitad de mandato. Las acciones cayeron alrededor de un 30 por ciento, alcanzando un mínimo histórico intradiario de 3.80 dólares por acción el jueves pasado.

"Si bien el mercado se movía en función de los titulares, el negocio subyacente no se inmutó", dijo el director ejecutivo interino Kevin McGurn en una teleconferencia sobre resultados el lunes.

La criptomoneda oficial de Donald Trump ($TRUMP) cayó a un mínimo histórico de aproximadamente 1.116 a 1.18 dólares este mes, tras perder más de 22 por ciento en una sola semana, informó Investing. El activo ha presentado una volatilidad extrema marcada por especulación política, cambios regulatorios y los resultados de las elecciones, pues el control demócrata del Congreso presionó a la baja los activos asociados al ecosistema político.

Además, el World Liberty Financial (proyecto de criptomonedas respaldado por la familia Trump), y su token de gobernanza WLFI han sufrido un impacto negativo y un mayor escrutinio político.

Según Investing, el WLFI cayó 10 por ciento inmediatamente después de las elecciones y acumula una caída de más del 60 a 66 por ciento en lo que va del año.

Con información de la Redacción.

s1358_u3326

NEGOCIOS

FINANZAS / ECONOMÍA

MIÉRCOLES 11.11.2026

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001

MeLi alista ofertas para el Buen Fin

LA COMPAÑÍA ofrecerá descuentos y entregas el mismo día, durante la oferta, en 37 ciudades. La promoción estará vigente del 13 al 17 de noviembre; además tendrá esta opción en más de 20 categorías y logística robótica.



BMV S&P	FTSE BIVA	Dólar	Euro	TIIE 28	UDI	Centenario	Mezcla Mexicana
71,893.88 ↑ 0.05%	1,458.27 ↑ 0.15%	$19.0800	$20.7689	6.5147%	8.899987	$94,400	78.93 dpb



1

HUB

1. TERMINAL del ramal hacia el AIFA del tren desde Buenavista.

2. ESTACIONAMIENTO de amplia capacidad en la terminal aérea.

3. ESTACIÓN del Mexibús dentro del polígono del AIFA, en imagen de archivo.


2


3

Fotos | Especial

Integra distintos medios de transporte

AIFA fortalece su competitividad con una red de transporte multimodal

| Por Berenice Luna y Cuahutli R. Badillo |

LA TERMINAL aérea amplía sus opciones de traslado con 350 frecuencias de autobuses, 280 taxis, conexiones ferroviarias y de Mexibús; ven necesario dar a conocer los servicios con los que cuenta el aeropuerto mexiquense

Con 350 frecuencias diarias de autobuses, una flotilla de 280 taxis, conexión con el tren y el Mexibús, así como una infraestructura de estacionamiento para más de cuatro mil 200 vehículos, el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) ha integrado una red de transporte terrestre que permite a pasajeros, trabajadores y visitantes trasladarse desde distintos puntos del Valle de México y otras entidades del país, hacia la terminal aérea.

Durante un recorrido por las instalaciones, Andrés Arias, subdirector de Servicios Terrestres del AIFA, explicó que la oferta de movilidad se ha fortalecido conforme aumentan las necesidades de traslado de los usuarios, tanto de quienes utilizan la terminal aérea como de quienes trabajan en el complejo.

"Considero que la conectividad del aeropuerto se ha ido incrementando favorablemente de acuerdo a la demanda que tiene de usuarios", señaló en entrevista con *La Razón*.

El directivo explicó que la conectividad se ha convertido en uno de los componentes de la operación aeroportuaria, por lo que el AIFA cuenta con una Terminal Intermodal de Transporte Terrestre (TITT), diseñada para facilitar el intercambio entre distintos medios de transporte.

No obstante, Arias reconoció que uno de los principales desafíos consiste en ampliar el conocimiento de los usuarios sobre las alternativas disponibles, pues la infraestructura existente todavía requiere mayor difusión para aprovechar las distintas opciones de traslado. "Nosotros lo hacemos a través de nuestra página oficial y en nuestras redes sociales, pero al parecer no es suficiente", comentó.

En la terminal de autobuses operan, actualmente, 18 empresas que atienden a alrededor de mil 500 usuarios diarios, con conexiones hacia distintos puntos de la Ciudad de México, así como destinos como Querétaro, Puebla, Pachuca, Cuernavaca, León y Acapulco. Entre las alternativas de traslado también se encuentran rutas hacia la Central del Norte, la Terminal de Autobuses de Pasajeros de Oriente (TAPO), Taxqueña y la zona del Ángel de la Independencia.

Detalló que opera aproximadamente al 80 por ciento de su capacidad, lo que permite incorporar nuevas empresas y destinos conforme se incremente la demanda.

Esta infraestructura también ha permitido que el aeropuerto funcione como un punto de conexión terrestre para usuarios que no necesariamente van a abordar un avión.

Una de las principales opciones de movilidad es la extensión de la Línea 1 del Mexibús, que conecta el aeropuerto con Ojo de Agua y permite continuar hacia Ciudad Azteca, donde los usuarios pueden enlazarse con la red del Metro de la Ciudad de México.

El servicio, que comenzó a operar desde la inauguración del AIFA, también se ha convertido en un medio de transporte para trabajadores de las instalaciones aeroportuarias, incluidos quienes laboran en la zona de aduanas y otros puntos.

Arias explicó que actualmente el ramal cuenta con una flotilla de 12 unidades articuladas, adaptadas con espacios para transportar equipaje. Sin embargo, el incremento de usuarios durante las horas de mayor demanda ha llevado a las autoridades del transporte mexiquense a proyectar una ampliación a 17 vehículos.

La conexión también ofrece una alternativa para visitar el corredor cultural del complejo, donde se encuentran el Museo Militar de Aviación, el Museo del Mamut y otros espacios de exhibición, y el traslado puede realizarse mediante el Mexibús.

En materia tarifaria, el servicio tiene un costo de 10 pesos y permite realizar transbordos entre las líneas conectadas del sistema sin un cobro adicional, de acuerdo con la información proporcionada durante el recorrido.

A esta oferta se suma la conexión ferroviaria del aeropuerto, integrada a la terminal intermodal y concebida para facilitar el intercambio entre el transporte terrestre y el aéreo.

El subdirector de Servicios Terrestres explicó que la incorporación del tren modificó los hábitos de traslado de algunos usuarios, quienes comenzaron a utilizarlo en sustitución de otras alternativas, como los autobuses.

Asimismo, el AIFA dispone de una flotilla aproximada de casi 300 taxis, operados por dos empresas, además de tres compañías de arrendamiento de autos.

Estos servicios funcionan las 24 horas del día y su disponibilidad se ajusta a la demanda de pasajeros, particularmente durante las temporadas vacacionales, cuando se incrementa la llegada de viajeros.

El aeropuerto cuenta, además, con un área de estacionamiento destinada a taxis con capacidad para 700 unidades, aunque el número de vehículos en operación depende principalmente del flujo de usuarios y no de los espacios disponibles.

En el caso de los automóviles particulares, la TITT dispone de más de cuatro mil 200 cajones distribuidos en distintos niveles, con espacios para motocicletas, vehículos eléctricos y personas con discapacidad.

La oferta de movilidad se complementa con las principales conexiones carreteras hacia el aeropuerto, entre ellas la autopista México-Pachuca y el Circuito Exterior Mexiquense, vialidad que enlazan con las autopistas México-Querétaro y México-Puebla.

EL DATO

ACTUALMENTE las empresas de autotransporte ajustan sus frecuencias con el flujo de pasajeros.

80%

De la capacidad de la terminal se encuentra ocupada

1,500

Usuarios diarios en promedio utilizan la terminal de autobuses

EL TIP

SE PREVÉ sumar 5 unidades eléctricas a la red del Mexibús, con el fin de incrementar la capacidad de traslado.

s1358_u3326

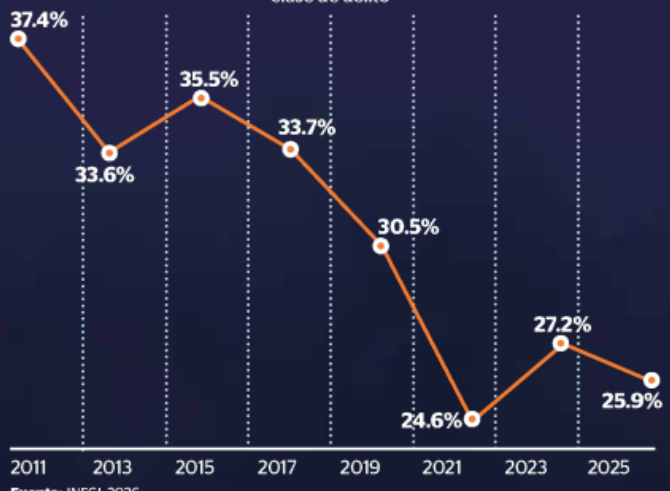
UNA CUARTA PARTE BAJO FUEGO

La nueva edición de la Encuesta Nacional de Victimización de Empresas reveló que el 25.9 por ciento de las unidades económicas que opera dentro del país fue víctima de alguna clase de delito, dato que a pesar de mostrar una disminución, impacta en la riqueza que México puede llegar a generar

AUNQUE DISMINUYE, DUELE

Los delitos a unidades económicas han disminuido durante los dos últimos años; sin embargo, todavía afectan a una cuarta parte del total

Porcentaje de las unidades económicas en México que sufrieron alguna clase de delito



Fuente: INEGI, 2026

POR GABRIEL NAVA
@gabo_leconav

De acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), 25.9 por ciento de las unidades económicas en el país sufrió alguna clase de delito en 2025, en otras palabras, una cuarta parte de los agentes que generan la riqueza del país se encontraron "bajo fuego".

El dato, que implicó una disminución de 1.3 puntos porcentuales respecto a 2023, retrata la emergencia en materia de seguridad y economía por la que atraviesa el país, y es que se trata de 3 millones de delitos que afectaron a 1.4 millones de establecimientos, empresas o compañías, que en promedio experimentaron 2.2 delitos en el periodo de referencia.

"Los datos indican que las unidades económicas medianas fueron las más afectadas por la delincuencia. Asimismo, el sector comercio destacó por presentar la mayor tasa de victimización", destacó al respecto el INEGI.

Un panorama marcado por tres tipos de delitos que concentran seis de cada 10 crímenes que afectan al ámbito económico del país. En ese sentido, la extorsión implicó 26.2 por ciento del total, mientras que el robo hormiga representó el 17.0 por ciento y el robo que implicó el arrebato de bienes o dinero concentró 15.8 por ciento.

"El total de delitos que presenciaron las y los empleados o personas propietarias de la unidad económica fue de 1.1 millones. De estos, en 5.3 por ciento (59.7 mil delitos) hubo agresión física. En 16.5 por ciento de los casos, las o los delincuentes portaban algún tipo de arma (28.1 por ciento con respecto a los delitos en los que aplica el uso de arma). De los delitos en los que la o el delincuente portaba arma, esta se utilizó en 24.7 por ciento de los casos", especificó el Instituto.

En ese sentido, al clima de inseguridad que viven las unidades económicas que operan dentro del territorio nacional se suma al hecho de que solo se denunciaron 9.9 por ciento de los delitos anteriormente descritos.

No obstante, del total de crímenes solo se abrió una carpeta de investigación en



> **"Los datos indican que las unidades económicas medianas fueron las más afectadas por la delincuencia. Asimismo, el sector comercio destacó por presentar la mayor tasa de victimización"**
>
> **INEGI**

s1358_u3326

La información, dada a conocer por INEGI, parte de la Encuesta Nacional de Victimización de Empresas que desde su edición de 2012 y de forma bienal, describe a las unidades económicas que son víctimas de delitos del fuero común



8.2 por ciento de los casos, cuestión que derivó en que la considerada cifra oculta de esa clase de delitos ascienda 91.8 por ciento.

La información, dada a conocer por INEGI, parte de la nueva edición de la Encuesta Nacional de Victimización de Empresas (ENVE), que desde su edición de 2012 y de forma bienal, describe a las unidades económicas que son víctimas de delitos del fuero común y los daños que causan.

DAÑO ECONÓMICO

La ENVE también reveló que el costo estimado a consecuencia de los delitos anteriormente mencionados y del clima de inseguridad asciende a más de 115 mil millones de pesos, lo que podría representar 0.46 por ciento del Producto Interno Bruto del país.

Contexto que provocó que 19.2 por ciento de las unidades económicas víctimas dejara de manejar efectivo o lo redujera al máximo posible, mientras 17. 6 por ciento redujo sus horarios de producción o comercialización, e incluso, 14.5 por ciento canceló sus planes de crecimiento.

"El costo promedio del delito por unidad económica, a consecuencia del gasto en medidas de protección y de las pérdidas a consecuencia del delito, se estimó en 44 mil 560 pesos", según datos de la ENVE.

De lo anterior que 57.1 por ciento de las unidades económicas que operan dentro del país considere que la inseguridad y delincuencia era el problema que más les afectaba, mientras que tres de cada 10 opinen que la falta de apoyos del gobierno fue el segundo gran problema que enfrentaron dentro de tal problemática.

"A nivel nacional, 88.0 por ciento de las unidades económicas manifestó que la Marina desempeñó un trabajo muy o algo efectivo. Siguieron el Ejército y la Fuerza Aérea Mexicana, con 86.9 y 84.8 por ciento, respectivamente", señaló la ENVE sobre la percepción de establecimientos, empresas y compañías respecto a las corporaciones encargadas de brindar seguridad en el país.

EXTORSIÓN, EL PRINCIPAL DELITO

Las extorsiones a unidades económicas destacan por ser el crimen que más se repite a lo largo y ancho del país

Porcentaje respecto al total de delitos ocurridos durante 2025



s1358_u3326

COEDITORES: Jorge Juárez, Edgar Sánchez, Yazmín Zaragoza, Emilio Pineres. **COEDITOR CERO A 100:** Enrique Torres
COEDITORES GRÁFICOS: Pedro Ortiz y Luis Calderón
merk2@heraldodemexico.com.mx
heraldodemexico.com.mx

DIVIDENDOS



JESÚS ANTONIO ESTEVA MEDINA

Toma velocidad

Interesante encuentro fue el que sostuvieron **Jesús A. Esteva Medina**, titular de la SICT, y **Andrés Lajous**, director de la Atrrapi, con **Ricardo Vallejo**, comandante del Agrupamiento de Ingenieros Felipe Ángeles, y el gobernador de Querétaro, **Mauricio Kuri**, para el tema de la construcción del Tren CDMX-Querétaro.



EMILIA CALLEJA

Energía sin fronteras

México y Belice acordaron crear tres mesas de trabajo técnico para fortalecer la planeación e infraestructura eléctrica bilateral, encuentro en el que la directora general de la CFE, **Emilia Calleja**, subrayó la importancia de la coordinación mutua para evaluar las necesidades y suministro energético de ambos países.



ADRIANA MÉNDEZ

Cambio en la disciplina

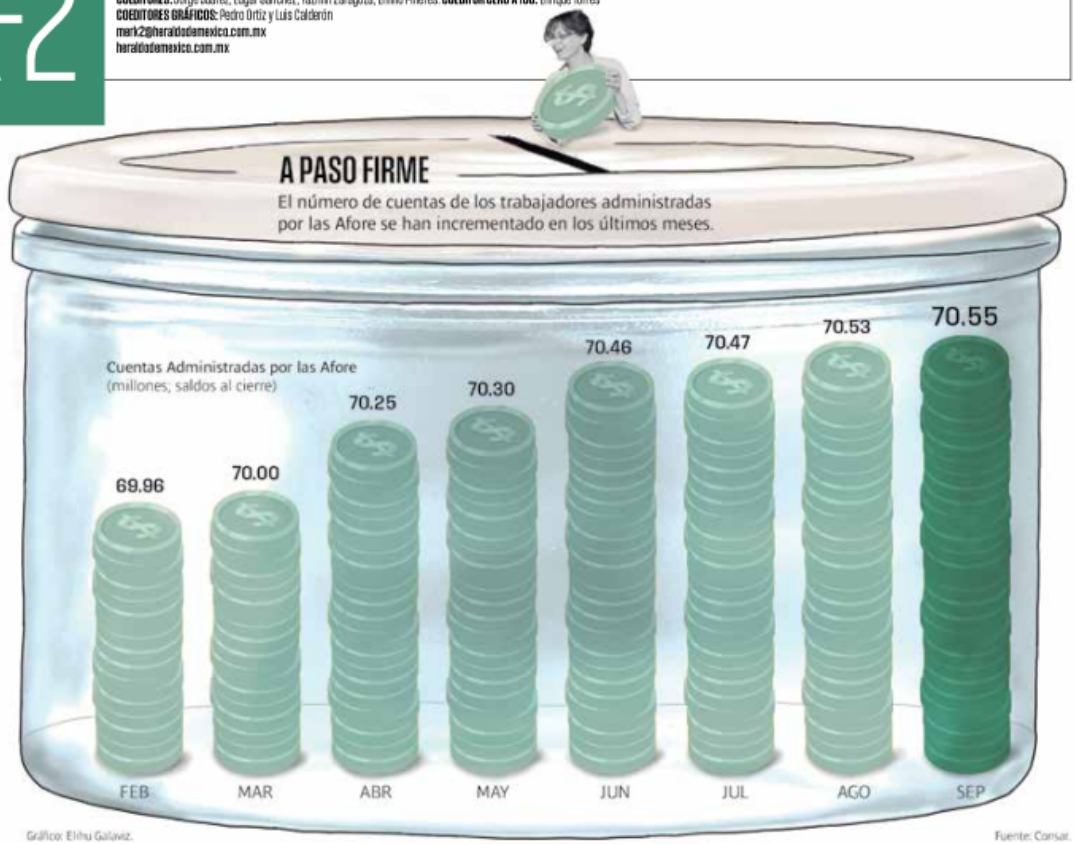
La biofarmacéutica japonesa Takeda, anunció el nombramiento de **Adriana Méndez** como Country Head de México. La directiva colombiana encabezará la siguiente etapa de la firma en México en su estrategia de crecimiento en oncología, gastroenterología, neurociencias, enfermedades raras, terapias derivadas del plasma y vacunas.



JORGE TORRES

Está de estreno

FedEx abre su nuevo Centro de Servicios de Capacidades Globales (GCS) en la CDMX, con una inversión de 80 mdd. Dará soporte a países del continente, y generará más de 500 nuevos empleos, con planes de ampliar su plantilla a mil colaboradores. Además, permitirá a la compañía, que tiene a **Jorge Torres** como su VP en México, centralizar capacidades clave.



INFRAESTRUCTURA DE GOBIERNO

RECHAZAN OBLIGACIÓN DE LAS AFORE PARA INVERTIR EN PROYECTOS

La SHCP señala que no se trata de usar el ahorro del trabajador para financiar obras públicas, sino de generar más y mejores opciones y oportunidades

Visión
La prioridad es proteger el patrimonio de las personas trabajadoras.
Los recursos administrados por las Afore pueden apoyar en el aumento de inversión como porcentaje del Producto Interno Bruto: Secretaría de Hacienda.

VERÓNICA REYNOLD

Las administradoras de fondos para el retiro (Afore) no están obligadas a invertir los ahorros de los trabajadores en ningún proyecto de infraestructura, aseveró Édgar Amador Zamora, titular de la Secretaría Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Esto, ante la expedición de la Ley para el Fomento de la Inversión en Infraestructura Estratégica para el Desarrollo con Bienestar, que contempla la inversión de los ahorros pensionarios.

"Esta ley no obliga a ninguna Afore a invertir en ningún proyecto. No se trata de utilizar el ahorro de los trabajadores para financiar obras públicas, sino de generar más y mejores opciones y oportunidades de inversión para que las Administradoras puedan identificar aquellos proyectos que realmente convengan a los intereses de sus ahorradores", dijo.

ESPECIAL



ACIERTO. El titular de la SHCP reconoció la importancia de avanzar en el ahorro voluntario.

9.07 bdp, bajo la administración de las Afore.

Precisó que, cada inversión deberá cumplir con las evaluaciones financieras, legales, operativas y de riesgos correspondientes, así como con la regulación de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar) y, sobre todo, con el deber fiduciario de las Afore.

"La prioridad continuará siendo proteger el patrimonio de las personas trabajadoras", resaltó durante la inauguración del Encuentro Amafore (Asociación Mexicana de Afore) 2026.

Invitó a las Afore a identificar nuevas oportunidades de inversión, proyectos donde se puedan canalizar los recursos crecientes del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR), avanzar en la generación de administradores de proyectos, utilizar los instrumentos de inversión disponibles, como las Fibras y Certificados de Capital de Desarrollo, para consolidar un mercado de capitales más sólido.

Comentó que la vinculación entre ahorro, inversión y desarrollo productivo puede contribuir a que una mayor proporción de los recursos generados en México se traduzca en nuevas capacidades productivas, empleos de calidad y oportunidades.

Edgar Amador también tocó el tema de la longevidad, ya que desde la perspectiva de las finanzas públicas, exige una visión integral sobre la sostenibilidad de los sistemas de pensiones, la evolución del mercado laboral y las necesidades futuras de protección social.

Por ello, dijo, fortalecer el ahorro de largo plazo, ampliar la participación en los sistemas de pensiones y desarrollar mercados financieros capaces de ofrecer instrumentos adecuados para horizontes de inversión más prolongados será cada vez más importante.

s1358_u3326

PUBLICA INEGI ENCUESTA

Una de cuatro empresas fue víctima de delitos

BÁRBARA GARCÍA Y JUAN LUIS RAMOS

La inseguridad costó 115 mil mdp a los negocios en el país, entre pérdidas económicas e inversión en equipo como cámaras o cerraduras

Una de cada cuatro unidades económicas en México fue víctima de la delincuencia durante 2025, principalmente de extorsiones, robos hormiga y asaltos. Ese año, la inseguridad costó más de 115 mil millones de pesos a comercios y empresas, de acuerdo con datos del Inegi.

La Encuesta Nacional de Victimización de Empresas (ENVE) 2026 reveló que el año pasado se registraron tres millones de delitos contra 1.4 millones de establecimientos en todo el país, es decir, cada uno de los negocios o empresas que fueron víctimas de la delincuencia sufrió 2.2 delitos.

La extorsión fue el delito más frecuente, al concentrar aproximadamente uno de cada cuatro casos registrados. Le siguieron el robo hormiga y el robo o asalto de bienes o dinero.

En conjunto, estos tres delitos representaron casi seis de cada diez ilícitos cometidos contra los negocios del país.

Según el reporte, la inseguridad y la delincuencia costaron 115 mil 100 millones de pesos a las empresas mexicanas durante 2025, monto que incluye tanto las pérdidas económicas como el gasto de los negocios para protegerse.

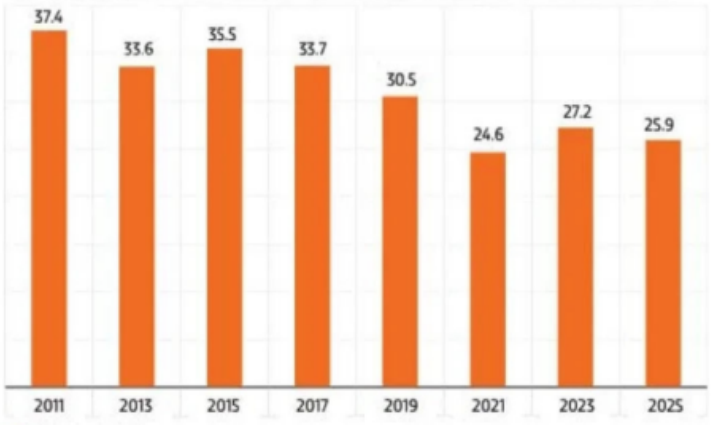
En promedio, el impacto económico de la inseguridad fue de 44 mil 560 pesos por unidad económica en 2025.

A Víctor, quien tiene un negocio de vinos y licores en el Bajío, esta situación le costó 136 mil pesos.

Una de sus empleadas fue extorsionada por teléfono, un día que el negocio esperaba una entrega de producto por parte de Corona.

NEGOCIOS AFECTADOS DISMINUYEN EN DOS AÑOS

La proporción de unidades económicas impactadas por la delincuencia bajó en la última encuesta del Inegi, pero se mantuvo arriba de su nivel mínimo de 2021



Fuente: INEGI. Encuesta Nacional de Victimización de Empresas (ENVE), 2012 a 2026 [1, 2]. Gráfico: Alejandro Gómez

LUIS FERNANDO HARO
PRESIDENTE DEL CONSEJO NACIONAL AGROPECUARIO

"En algunos casos ya se convierte en un tema de costo de producción, porque hay que estar pagando las diferentes modalidades del crimen organizado"

"Los extorsionadores le llamaron, le dijeron que yo estaba en una reunión y que me urgía tener el dinero. Poco a poco le sacaron información, la envolvieron en la historia, la llamaron al celular y le hicieron cerrar el negocio y depositar el dinero en el banco y en Oxxos", contó a este diario.

Víctor no pudo recuperar el dinero tras levantar la denuncia y acudir al banco. Los recursos ya habían sido movidos a otras cuentas.

Más de la mitad del costo de inseguridad para los negocios se destinó a medidas de prevención, como instalar cámaras de vigilancia, colocar alarmas o cambiar cerraduras y candados.

En el caso de Víctor, contó que ha invertido entre ocho mil y 10 mil pesos en estos elementos de protección.

Aunque la proporción de establecimientos afectados por la delincuencia disminuyó, se mantuvo por encima del nivel de 2021, cuando el Inegi reportó la menor incidencia.

De acuerdo con el Inegi, nueve de cada diez delitos cometidos contra establecimientos no derivaron en la apertura de una carpeta de investigación, debido a la desconfianza en las autoridades y trámites prolongados.

FRENO A INVERSIONES

La inseguridad no solo provocó pérdidas económicas, también obligó a los negocios a modificar sus actividades para reducir el riesgo de sufrir delitos.

Casi dos de cada diez establecimientos dejaron de manejar efectivo o redujeron su uso dentro de sus instalaciones, mientras que una proporción similar recortó sus horarios de producción o comercialización.

Además, alrededor de uno de cada siete negocios canceló planes de crecimiento o nuevas inversiones por temor a la delincuencia.

Tabasco registró la mayor proporción de establecimientos que suspendieron estos proyectos, con casi uno de cada tres negocios, seguido de Morelos y Puebla.

Por actividad económica, el comercio fue el sector más afectado, pues tres de cada diez establecimientos reportaron haber sufrido algún delito, por encima de los servicios y la industria.

Los pequeños negocios se muestran vulnerables a esta situación, ya que 31.1 por ciento sufrió algún acto de robo o violencia, 8.7 por ciento reportó extorsión y 15.1 por ciento fue presionado para comprar a un proveedor específico, según la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (ANPEC).

El campo no es ajeno a esta situación. Agricultores en todo el país han abandonado sus actividades productivas porque ya no pueden sostener los pagos exigidos por el crimen organizado o por amenazas a sus familias.

El problema, que también alcanza a transportistas, distribuidores y comerciantes, provoca que algunos alimentos lleguen hasta 20 por ciento más caros al consumidor, dijo el director del Consejo Nacional Agropecuario (CNA), Luis Fernando de Haro, durante la Expo Agroalimentaria 2026.

Con información de **Isaura López** /El Occidental y **Andrés Ortiz** /El Sol de Irapuato

La extorsión fue el delito más frecuente, con uno de cada cuatro casos registrados. Le siguieron el robo hormiga y los asaltos

Los maquinistas aplazan la huelga de mañana en Renfe tras parar los Cercanías

El sindicato Semaf pospone la protesta al lunes 23 en distintas franjas horarias tras los avances del Gobierno en favor de reforzar la seguridad ferroviaria

JAVIER F. MAGARIÑO
Madrid

Los servicios ferroviarios de Renfe estuvieron ayer muy cerca de la parálisis en buena parte del país por el impacto de la huelga de 24 horas de los maquinistas, pese a que el Ministerio de Transportes había fijado garantías de funcionamiento con unos servicios mínimos que alcanzan el 75% en hora punta en Cercanías. Las aglomeraciones en Madrid fueron generalizadas en líneas de autobús, metro y carreteras, con la lluvia complicando aún más la movilidad de cientos de miles de personas. Barcelona tampoco se salvó del efecto de la movilización en sus comunicaciones ferroviarias y demás medios de transporte. El seguimiento de la protesta es muy elevado tras la llamada al paro del sindicato Semaf, al que están afiliados unos 6.500 de los 7.000 maquinistas en activo en todo el país. Tras esta prueba de fuerza, el colectivo valoró el gesto del Gobierno ayer con la aprobación de un decreto con medidas en favor de la seguridad ferroviaria en el Consejo de Ministros. Un hecho que ha movido al Semaf a levantar la huelga de mañana y llevarla al lunes 23 en distintas horas.

Se trata de "ofrecer un margen estricto" a la negociación de acuerdos pendientes, indicó el sindicato. También es tiempo para que las medidas lanzadas por el Ejecutivo sean plasmadas en el *Boletín Oficial del Estado*. A propuesta de Transportes se refuerza el papel inspector de la Agencia Estatal de Seguridad Ferroviaria y se otorga autonomía a los maquinistas para frenar un tren si se advierte una situación de riesgo en las vías, entre otros avances.

El sindicato de maquinistas valora que Transportes, ahora liderado por el vicepresidente Carlos Cuerpo, "comience a cumplir con hechos tangibles" los acuerdos sobre la seguridad ferroviaria alcanzados el pasado mes de febrero, tras la tragedia de Adamuz. El Semaf advierte en un comunicado de que mantendrá "la presión de la conflictividad intacta" con la llamada a la huelga del próximo 17 de noviembre "en todo el sector", así como con el nuevo paro previsto para el día 23 del mismo mes.

A la central están afiliados 6.500 de los 7.000 empleados en activo en España

La empresa cifra en el 33,2% el seguimiento, y los convocantes en el 100%

Respecto a la fuerte movilización de ayer, Renfe denunció el incumplimiento de los servicios mínimos. Solo en los núcleos de Cercanías, excluyendo Rodalies, circulan cerca de 3.500 trenes en jornada laborable, alcanzando una media diaria de 1,1 millones de viajeros. De este tráfico, 941.000 usuarios toman el tren cada día en la Comunidad de Madrid. En el parte ofrecido por la operadora ayer indicó un seguimiento de la huelga por parte del personal con capacidad para secundarla del 33,2% en la suma de los turnos de noche, mañana y tarde. Desde el sindicato Semaf se habla de una respuesta a favor del paro cercana al 100% entre los maquinistas.

En los servicios comerciales de alta velocidad y larga distancia (AVE, Avlo, Alvia, Euromed e Intercity) se han registrado un 44,5% de supresiones de servicios mínimos, afectando a 9.234 personas, según el balance de Renfe. El corredor más tocado por la protesta ha sido la conexión con Levante y el Corredor Mediterráneo (Madrid, Cataluña, Comunidad Valenciana y Murcia), con el 64,1% de trenes suprimidos y más de 5.000 viajeros en tierra y que preveían viajar. En Renfe Mercancías, durante los turnos de noche, mañana y el inicio de la tarde se contabilizaron 16 supresiones. Renfe dijo respetar el derecho a huelga de sus profesionales, pero lamentó que "el incumplimiento de los servicios mínimos establecidos" provocara "graves perjuicios a los viajeros". Fuentes del Semaf rechazaron la acusación de la empresa y explicaron que las incidencias se debieron a problemas logísticos y una mala gestión imputable a la operadora.

Carlos Cuerpo está manteniendo contactos con los representantes del Semaf ofreciendo el nuevo marco de financiación acordado entre el Ministerio de Hacienda y Adif para el periodo 2026-2030.



Usuarios de tren, ayer en la estación de Sants de Barcelona. MASSIMILIANO MINOCRI

El Govern pide medidas por los servicios mínimos incumplidos en Rodalies

ALFONSO L. CONGOSTRINA
JOSEP CATÀ
Barcelona

Muchos de los maquinistas obligados a cumplir los servicios mínimos de Rodalies en Cataluña presentaron la baja en el último momento o, directamente, no se presentaron ayer a su puesto de trabajo. La Generalitat de Cataluña exigirá a Renfe que abra expedientes para investigar el incumplimiento de los servicios mínimos durante la primera jornada de huelga de maquinistas. La consejera de Territorio y portavoz del Govern, Sílvia Paneque, denunció que de los 143 maquinistas que debían cubrir los servicios mínimos, solo 73 se presentaron a sus puestos de trabajo. La consejera aseguró que todas las comunicaciones a los trabajadores se realizaron correctamente, como en anteriores convocatorias, y advirtió de que el Ejecutivo catalán será "taxativo" ante los incumplimientos. "Hay un derecho a la huelga perfectamente regulado, pero también unos servicios mínimos que no se están respetando. El deber de la Generalitat es investigar y pedir a Renfe que se abran expedientes", afirmó Paneque en una entrevista en RAC1. De los 215 trenes previstos desde primera hora de la mañana hasta las 14.00 se suprimieron 89. En toda la jornada solo se ha podido cumplir con el 60% de los servicios mínimos programados. El resto de trenes (el 40%) se han suprimido por falta de maquinistas y han obligado al Govern a movilizar hasta 85 autobuses como transporte alternativo.

Durante toda la jornada se registraron importantes alteraciones en la circulación ferroviaria. La Generalitat había decretado una circulación mínima del 66% en las horas punta, entre las 6.00 y las 9.30 y entre las 17.00 y las 20.30, y del 33% durante el resto del día. Unos servicios mínimos que no se cumplieron y, por los que Rodalies recomendó a los viajeros buscar medios de transporte alternativos. El director de Rodalies, Oscar Playà, compareció advirtiendo: "Los servicios mínimos no se están cumpliendo. Entiendo el derecho de huelga pero se deben respetar unos derechos mínimos y garantizar el derecho a la movilidad". Playà vaticinó una "semana complicada".

s1358_u3326

PESO



EL MILLONARIO FINANCIAMIENTO

DiDi Préstamos ha otorgado 50 millones de créditos en los últimos 5 años en México.

FOTO: GENERADA CON IA

UN GRAVAMEN MUNDIAL

SLIM PAGA MÁS IMPUESTOS QUE 289 TECNOLÓGICAS

Entre enero y septiembre de 2026, las empresas tecnológicas pagaron 22 mil 599 millones de pesos de impuestos al SAT

ENRIQUE HERNÁNDEZ
enrique.hernandez@24-horas.mx



FOTO: AFP

A nivel mundial cobran un impuesto a las empresas tecnológicas.

Carlos Slim paga más impuestos que las 289 tecnológicas domiciliadas fiscalmente en el extranjero, como Uber, DiDi, Airbnb, Amazon, Apple, Spotify, Facebook, Google y X.

Entre enero y septiembre de 2026, las plataformas digitales pagaron más de 22 mil 599 millones de pesos de impuesto sobre la renta (ISR) y valor agregado (IVA) al Servicio de Administración Tributaria (SAT).

Durante el mismo período América Móvil, una empresa fundada por Carlos Slim Helú, contribuyó con 38 mil 404 millones de pesos. Mientras que Grupo Carso, otra firma del millonario mexicano, aportó 3 mil 288 millones de pesos de gravámenes al fisco.

El organismo recaudador al mando de Antonio Martínez Dagnino puso a disposición de los contribuyentes con domicilios fiscales en el extranjero la herramienta Plataformas Tecnológicas.

Desde 2020, cada una de las plataformas digitales extranjeras está obligada a declarar pagos provisionales y definitivos de los impuestos relacionados con los ingresos de la prestación de servicios o por el otorgamiento del uso o goce temporal de bienes.

Hay un padrón del SAT con 289 empresas con domicilio fiscal en el extranjero, entre las que están Uber, DiDi, Airbnb, Amazon, Apple, Spotify, Microsoft, Facebook, Google y X.

EL IMPUESTO GLOBAL

"La armonía mundial establece que las empresas paguen impuestos en el país donde obtiene el ingreso", señala Javier de los Santos, presidente de la Comisión Fiscal Nacional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos.

A nivel mundial, las leyes fiscales fueron reformadas para que las grandes tecnológicas dejen una base gravable en cada nación donde operan como México, detalla el contador.

"La armonía mundial es una tendencia a nivel mundial, la cual la vemos bien", manifiesta.

En México operan Uber BV y Uber Motorbike BV con registro en Países Bajos. Otras firmas en el mercado mexicano son Google Asia Pacific PTE LTD, DiDi Mobility Information Technology Pte LTD y DiDi Volt Energy Pte LTD, que están domiciliadas en Singapur.

En Irlanda fueron dadas de alta Airbnb Ireland Unlimited Company, Google Commerce Limited y Meta Platforms Technologies Ireland Limited.

Facebook Payments International Limited, Apple Services Latam LLC, Microsoft Corporation, Amazon Services International INC, Amazon.Com Services LLC, Google LLC, Expedia INC y X Corp fueron dadas de alta en el fisco de Estados Unidos.

A nivel internacional y para los países miembros de la OCDE surgió el impuesto global, que "busca que en el país donde se genere la riqueza paguen un impuesto", afirma Roberto Colín, vocero de la Comisión Técnica Fiscal del Colegio de la Contaduría Pública de México.

Agrega que la creación del impuesto global nace como una preocupación de los países miembros de la OCDE, porque "se llevaban las utilidades a unos países con una tasa de impuesto menor o países de baja jurisdicción fiscal".

"Se busca que se pague al menos una tasa corporativa mínima del 15 por ciento en el país fuente de impuesto", declara Roberto Colín Mosqueda. Eso está pasando en México.

5.064 billones de dólares es el valor de Apple en la Bolsa de Nueva York

3.959 billones de dólares vale Microsoft en Wall Street

3.502 billones de dólares está valuada en Nasdaq

2.938 billones de dólares Amazon



AL MANDO

JAIME NÚÑEZ
jaime_np@yahoo.com.mx
@janupi

La nueva ecuación de la infraestructura

México necesita más infraestructura, pero también mejores mecanismos para financiarla, desarrollarla y garantizar su operación a largo plazo. Vivimos en un país donde las necesidades de movilidad y equipamiento urbano superan con frecuencia la capacidad de los presupuestos públicos, la colaboración entre gobierno e iniciativa privada se ha convertido en una alternativa que merece analizarse más allá de las posiciones ideológicas. Por ello, no debemos centrarnos en quién construye, sino en cómo se distribuyen los riesgos, quién asume las responsabilidades y qué beneficios obtiene la sociedad. El valor de una obra no termina con su inauguración, sino que depende de su funcionamiento y beneficios a largo plazo. Por eso, los modelos que integran financiamiento, construcción, operación y mantenimiento pueden ofrecer ventajas, siempre que existan reglas claras, compromisos verificables y responsabilidades bien definidas. Un caso que merece atención en Jalisco es **Ciudad UDG**, proyecto impulsado mediante una alianza entre Grupo PRODI, de ***José Miguel Bejos***, y la **Universidad de Guadalajara**, encabezada por la rectora ***Karla Planter***. La iniciativa busca articular infraestructura deportiva, urbana y cultural, incluido un nuevo estadio para el **Atlas**, en un desarrollo que abre una discusión sobre el aprovechamiento del patrimonio universitario y las alternativas para financiar proyectos de largo plazo. Bajo este esquema, la Universidad conservará la propiedad de su patrimonio territorial y cultural, mientras que el sector privado asumirá la inversión y los riesgos financieros. El proyecto también prevé generar hasta 18 millones de pesos anuales para fortalecer el fondo patrimonial universitario y contribuir al mantenimiento de sus espacios académicos y culturales. Hablamos de un modelo que el grupo propietario del equipo y hoy copropietario del proyecto, ha defendido. Uno que se basa en el principio del ciclo completo, que es llegar, proponer, arriesgar capital y, sobre todo, quedarse a dar la cara en la operación. Para muestra, ahí están las Líneas 4 y 6 del Monorriel de Monterrey y la construcción integral del Tren de Pasajeros Querétaro–Irapuato, proyectos donde la experiencia del grupo y la colaboración público-privada buscan fortalecer la competitividad del país. La discusión va más allá de un estadio o desarrollo universitario. Se trata de aprovechar el capital privado para atender necesidades colectivas sin cargar los riesgos al sector público. El reto para México es aprovechar la inversión privada sin perder de vista el interés público. Para ello, se requieren proyectos con reglas claras, transparencia y visión de largo plazo, donde el éxito no se mida por las obras concluidas, sino por los beneficios que generen para la sociedad.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS.**

ACTIVO

Más de 1,700 reservas en discusión del PEF

LEGISLADORES DE las distintas bancadas presentan propuestas para reasignar recursos públicos

CLAUDIA BOLAÑOS
nacion@contrareplica.mx

Con más de mil 700 reservas por desahogar, la Cámara de Diputados inició una maratónica sesión para discutir en lo particular el Presupuesto de Egresos de la Federación 2027, un debate que podría extenderse hasta la madrugada del jueves.

El pleno de San Lázaro inició la discusión en lo particular del proyecto de dictamen, en una jornada en la que legisladores de las distintas bancadas presentan propuestas para modificar la distribución de los recursos federales.

Las reservas tienen como propósito reasignar presupuesto en favor de proyectos específicos para municipios y entidades federativas, por lo que se anticipa una prolongada discusión entre las fuerzas políticas.



Morena organizó un esquema de guardias para garantizar presencia de diputados. Especial

Ante la duración prevista de los trabajos parlamentarios, la bancada de Morena organizó un esquema de guardias para garantizar la presencia de sus diputadas y diputados en el pleno durante el debate.

De acuerdo con las indicaciones distribuidas a los legisladores, todos deberán estar presentes al inicio de la sesión y procurar permanecer en el salón de plenos el mayor tiempo posible, debido a la trascendencia y duración de la discusión.

El "operativo" morenista contempla guardias de dos horas, organizadas por circunscripción, con un responsable político en cada turno.

El calendario establece que de las 9:00 a las 11:00 horas estará a cargo Dolores Padierna, por la primera circunscripción; de las 11:00 a las 13:00 horas, Luis Humberto Fernández, por la segunda; de las 13:00 a las 15:00 horas, Alfonso Ramírez Cuéllar, por la tercera; de las 15:00 a las 17:00 horas, Gabriela Jiménez, por la cuarta, y de las 17:00 a las 19:00 horas, Maiella Gómez, por la quinta circunscripción

A partir de las 19:00 horas, el esquema volverá a comenzar con la primera circunscripción y continuará de manera sucesiva las veces que sea necesario, dependiendo de cuánto se extienda la sesión.

DESPLIEGAN 12 MIL MILITARES PARA PROTEGER AL AGUACATE Y AL LIMÓN

LAS FUERZAS Armadas desplegaron 12 mil 240 elementos en Michoacán como parte del Plan Paricutín, implementado desde el 10 de noviembre de 2025 dentro del Plan Michoacán, para proteger la producción de aguacate y limón, reforzar la seguridad carretera y combatir a los grupos delictivos.

El secretario de la Defensa Nacional, Ricardo Trevilla Trejo, informó que la estrategia contempla seis operaciones: Erandi, enfocada en la producción aguacatera; Citrícola, para proteger al sector limonero; Meseta Purépecha; Corredor Seguro Apatzingán; Corredor Seguro Cotija, y Contención, que abarca seis estados.

Detalló que la operación Erandi se desarrolla en Cotija, Tingüindín, Tocumbo, Los Reyes y Peribán, donde



Buscan reforzar seguridad y combate a la delincuencia en Michoacán. Especial

se desplegaron mil 257 efectivos para proteger las regiones productoras de aguacate.

En tanto, la operación Citrícola contempla la seguridad de 75 empacadoras, siete industrias procesadoras y dos tianguis limoneros, ubicados en Tepalcatepec, Buenavista, Apatzingán, Parácuaro, Múgica y Aguililla. Para estas tareas se asignaron mil 346 elementos.

La operación Meseta Purépecha cuenta con 620 efectivos desplegados en Chilchota, Cherán y Nahuatzen, mientras que los corredores seguros de Apatzingán y Cotija tienen como objetivo garantizar el tránsito en las carreteras y evitar ataques contra transportistas y habitantes.

Para estas últimas acciones se incorporaron unidades de maquinaria pesada, vehículos blindados desminadores y células especializadas en la detección y desactivación de explosivos. En el corredor Cotija, las fuerzas federales lograron despejar 36.3 kilómetros entre el 9 de octubre y el 4 de noviembre de 2026.

Claudia Bolaños



El valor de cada acción de la empresa llegó a rozar los 166.51 dólares. AFP

NVIDIA CAE MÁS DE 6% Y PIERDE MÁS DE 400,000 MILLONES DE DÓLARES

Su CEO, Jensen Huang, reconoció una relación extramarital con una supuesta espía china

AFP

El gigante estadounidense de los semiconductores Nvidia sigue sufriendo el martes las consecuencias del escándalo por presunto espionaje chino que implica a su CEO, y que llevó a la empresa a perder brevemente el puesto de segunda mayor capitalización bursátil del mundo.

Desde que estalló el caso durante el fin de semana, la empresa ha perdido más de 400,000 millones de dólares en capitalización bursátil, en un contexto marcado también por la preocupación que rodea al sector de la inteligencia artificial (IA).

Hacia las 17:40 GMT, la acción de Nvidia caía un 6.81% en la Bolsa de Nueva York, hasta los 166.51 dólares.

Como consecuencia de ese retroceso, Nvidia perdió momentáneamente el segundo lugar mundial por valor de mercado frente a Microsoft.

Ambas compañías se sitúan actualmente apenas por debajo de los 4 billones de dólares, mientras que Apple mantiene una amplia ventaja con una valoración superior a los 5 billones.

Nvidia no ocupaba una posición tan baja en esta clasificación desde 2025.

La empresa está en el ojo del huracán desde que su CEO, Jensen Huang, reconoció el domingo una relación extramarital con una directiva china que, según servicios de inteligencia estadounidenses, es sospechosa de trabajar para Pekín, que lo niega.

El especialista en chips y el propio Huang están ahora en el punto de mira en Estados Unidos por una demanda que los acusa de engaño.

s1358_u3326