Recuperan voz de Sor Juana

Una edición facsimilar de la 'Respuesta a Sor Filotea de la Cruz', resguardada en la Biblioteca Cervantina del Tec de Monterrey, será presentada hoy en el 375 aniversario de la poeta. **CULTURA 15**



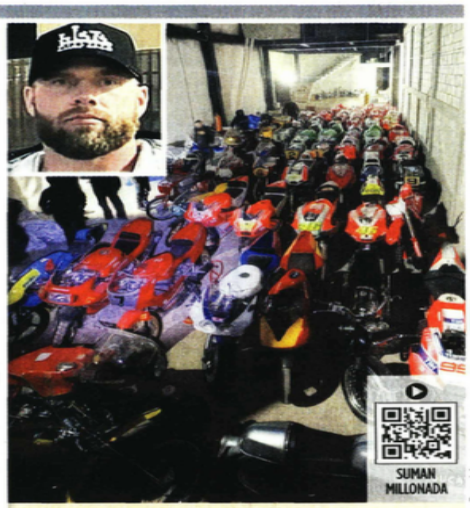
Defiende su disculpa

Luis de Llano cree que el equipo de Sasha intenta autoincriminarlo y así llevarlo del terreno civil al penal. **GENTE**

JUEVES 12 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉXICO 48 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,997 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO



SUMAN MILLONADA

Especial

VAN LAS 62 MOTOS DE NARCO CANADIENSE ...A MANOS DEL 'PUEBLO'

El Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado subasta motocicletas de lujo y competición decomisadas en las investigaciones contra Ryan Wedding, señalado como operador de una red de narcotráfico y lavado. Esperan recaudar 58 mdp. **NACIONAL 4**

Quitan 11 mil mdp a organismo; dan 10.8 mil mdp a fuerzas políticas

Para el INE: recorte; a partidos: 47% más

Castigan diputados operación electoral y favorecen arcas partidistas

MARTHA MARTÍNEZ, CLAUDIA SALAZAR Y ÉRIKA HERNÁNDEZ

La Cámara de Diputados castigó al INE con 11 mil millones menos en su presupuesto respecto a lo que el organismo solicitó y a los partidos políticos no les tocaron ni un peso. Al contrario, consintieron su incremento en un 47 por ciento.

El Congreso aprobó la madrugada de ayer el Presupuesto de Egresos de la Federación 2027, y dejó intactas las prerrogativas de sus partidos por más de 10 mil millones.

El gasto público para 2027 quedó en 10.6 billones de pesos y, por primera vez, los diputados federales recortaron a un solo órgano autónomo: el INE.

En medio de los señalamientos de corrupción sobre la ex presidenta consejera, Guadalupe Taddei, en el otorgamiento de contratos, los diputados de la 4T aprovecharon el momento para quitar fondos públicos al organismo.

La propuesta de presupuesto 2027 se había presentado al Congreso con una solicitud de 42 mil 274.5 millones de pesos para el INE, y tras el recorte quedó en 36 mil 274.5 millones de pesos.

LA PAJA EN EL OJO AJENO

Los partidos políticos aprobaron el Presupuesto del 2027 con un recorte al INE, pero dejaron intactas sus prerrogativas que para el próximo año aumentarán 47%.

AL INE **-24%**

A LOS PARTIDOS **+47%**

ASÍ SERÁ SU BOLSA

(En millones de pesos)

Morena	3,600
PAN	1,800
PRI	1,300
MC	1,300
PVEM	1,100
PT	900
Somos	200
PAZ	200

Pero una tercera parte de ese monto será para los partidos que llevaron a esos diputados al Congreso.

El tijeretazo se registró luego de que Taddei solicitó licencia al cargo y ningún otro consejero electoral acudió a la Cámara de Diputados a defender su petición presupuestal.

En otros años se habían aplicado recortes al Poder Judicial, a la CNDH, a la FGR o al INEGI, pero esta vez sólo tocó al INE.

Un total de 3 mil millones de pesos rasurados al INE fue reasignado al programa La Escuela es Nuestra, mil millones para la Secretaría de Medio Ambiente, y 618 millones para los Cendis operados por el PT, que también salió ganón en la rasurada de presupuesto electoral.

Otros 700 millones de pesos se asignaron a la Agencia Federal de Aviación Civil, y 300 millones de pesos para apoyar la búsqueda de personas desaparecidas, entre otras ampliaciones.

Al filo de las 4:30 horas de la mañana de ayer, los diputados aprobaron el Presupuesto de Egresos de la Federación en lo general y en lo particular con 352 votos a favor y 130 en contra.

Ahora, el INE deberá hacer ajustes a su gasto operativo ordinario y a las partidas contempladas para la organización del proceso electoral 2027 en el que se renovará la Cámara de Diputados.

En cambio, las prerrogativas de los 8 partidos no fueron tocadas por lo que mantendrán la asignación de 10 mil 842.6 millones de pesos para el 2027. Dicho monto incluye el gasto ordinario y asignaciones de financiamiento para las campañas.

El más beneficiado es Morena, partido que recibirá en 2027 la cantidad de 3 mil 604 millones de pesos, de los cuales 805 serán para financiar sus campañas.

Alertan de retraso en nombramientos

ÉRIKA HERNÁNDEZ

La crisis en el INE por la red de corrupción, que operó la ex presidenta Guadalupe Taddei, golpea la organización de la elección del 2027, pues la contratación de servicios registra retrasos y se advierten riesgos altos.

Por ejemplo, de los 72 contratos previstos por la Dirección de Organización, 45 tienen retraso "alarmante" y de la Dirección de Capacitación, de las 47 vacantes, sólo 10 están cubiertas.

"Y hay una circunstancia delicada: la documentación que suministran las empresas que han sido objeto de señalamientos por parte de la Auditoría Superior de la Federación", reclamó ayer el consejero Martín Faz, durante la sesión de la comisión de Organización y Capacitación.

OOOTRO ESCÁNDALO

El CEO de Nvidia, Jensen Huang, se encuentra entre el despido y ahora la revelación de otro amorío con Kimberly Powell, vicepresidenta ejecutiva de atención médica de la empresa, según reveló NYT. **GENTE**



EL DIRECTIVO ■ Jensen | LA ESPOSA ■ Lori | LA ESPÍA ■ Alice | LA EJECUTIVA ■ Kimberly

Prepara Nvidia salida de Huang

REFORMA / STAFF

El Consejo de Administración de Nvidia se prepara para destituir a su fundador y director general (CEO), Jensen Huang, tras revelarse que mantuvo dos relaciones extramatrimoniales, una de ellas con una mujer china sospechosa de ser espía de Beijing, reportó The Wall Street Journal (WSJ).

Previamente, The New York Times publicó que Huang –quien cofundó Nvidia en 1993– también habría mantenido una relación extramarital con Kimberly Powell, vicepresidenta de Atención Médica de la compañía, quien estaba bajo su supervisión, según testimonios. Ambos ejecutivos están casados con otras personas.

Las nuevas acusaciones colocan bajo escrutinio tanto la conducta personal del empresario como los mecanismos de supervisión y cumplimiento de las políticas internas de la tecnológica, una de las empresas más importantes en el desarrollo de procesadores para Inteligencia Artificial.

El código de conducta de Nvidia estipula que sus empleados deben evitar situaciones que representen conflictos de interés, incluidas las relaciones personales.

La nueva revelación se suma a la controversia que enfrenta Huang por su relación con una empresaria china, Alice Huang (también conocida como Huang Le), identificada por autoridades de inteligencia de Estados Unidos como presunta colaboradora de Beijing. El Gobierno de China ha rechazado las acusaciones de espionaje.

La incertidumbre también ha golpeado a las acciones de Nvidia: perdió alrededor de 430 mil millones de dólares en valor de mercado en dos jornadas, de acuerdo con estimaciones de Yahoo Finanzas. Reuters, por su parte, reportó que la pérdida superaba los 300 mil millones desde que se conoció la relación con Alice Huang.

Una eventual salida de Jensen Huang, de 63 años, abriría interrogantes sobre la sucesión en Nvidia, una de las compañías más valiosas del mundo y pieza central de la industria de inteligencia artificial.

El empresario ha encabezado la firma durante más de tres décadas y no tiene un sucesor claramente identificado.

Sugieren cautela a las Afores

ARELY SÁNCHEZ

Las Afores deberán endurecer sus criterios para invertir en mercados privados ante un entorno de menor liquidez, mayores costos financieros y rendimientos más diferenciados, indicaron especialistas en el sector.

Reunidos en el Encuentro Amafore 2026, los analistas anticiparon una depuración de administradores de fondos y recomendaron evaluar su desempeño histórico, capacidad de reestructuración, estrategias de salida y solidez operativa.

Advirtieron que las inversiones realizadas en 2020 y 2021 siguen presionando los resultados de la industria.

Michael Rees, copresidente de Blue Owl Capital, explicó que actualmente existen alrededor de 6 mil firmas dedicadas a los mercados privados, pero anticipó que la industria tenderá a concentrarse en un menor número de gestores.

"Lo que estamos viendo ahora es que los compradores quieren una asociación, quieren estar en buenas manos y quieren todo lo demás que viene acompañado de buenos rendimientos", afirmó.



PADRE ■ El Magistrado Anzures.



HIJO ■ El demandante Anzures.

PARAN PERDÓN A CRUZ AZUL ENTRE CONFLICTO DE INTERÉS

REFORMA / STAFF

La decisión de revocar o confirmar una deuda fiscal de 3 mil 20 millones de pesos de Cruz Azul se aplazó ayer en el Tribunal Federal de Justicia Administrativa (TFJA), donde uno de sus integrantes, el Magistrado Rafael Anzures Uribe, es padre del Director Jurídico de la cooperativa, Rafael Anzures Ortiz.

Se trata de la deuda más cuantiosa fincada a esa empresa de que se tenga conocimiento público y se debió a omisiones en el pago de Impuesto sobre la Renta (ISR).

Fue a petición de la Magistrada Natalia Téllez, de la Sala Superior del Tribunal, que se aplazó el juicio que la cooperativa Cruz Azul promovió en junio de 2024, para impugnar el crédito fiscal que el SAT le fincó desde septiembre de 2023.

El litigio deriva de la operación de la empresa cementera, no de transacciones del equipo de futbol, se aclaró.

El Jurídico de Cruz Azul, Rafael Anzures Ortiz, fue denunciado este año por múltiples irregularidades, como lavado de dinero, desvío de fondos de la cooperativa y hasta nexos con el narcotráfico.

El periodo de Anzures Uribe como magistrado en la Sala Superior, al igual que el de otros tres Magistrados designados en 2011 por el entonces Presidente Felipe Calderón, terminará el 7 de diciembre, por lo que, si el juicio se aplaza para después de esa fecha, ese grupo ya no será parte de la decisión.

Los 3 mil 20 millones de la deuda fiscal son significativos para Cruz Azul, si se considera que sus ingresos anuales son de alrededor de 20 mil millones de pesos.

610972000016

FURIA ESPAÑOLA

Millones de españoles pararon actividades para protestar por el encarecimiento de la vivienda, bajos salarios y pérdida de poder adquisitivo. **INTER. 13**



AFP

Anticipan inflación por paquete fiscal

CHARLENE DOMÍNGUEZ

Los cambios fiscales del Paquete Económico 2027 tendrán efectos inflacionarios en el corto plazo.

El alza en costos asociados al pago de impuestos y las nuevas disposiciones sobre el uso de efectivo podrían trasladarse a los precios de bienes y servicios al consumidor.

"Son una serie de factores económicos que van a pegar en la inflación de corto plazo y, por ende, en el encarecimiento de bienes y servicios", confirmó Christian Kaye, socio del despacho Pérez-Llorca en el área Fiscal.

El impacto dependerá de la capacidad de los negocios para absorber estos costos, así como de las condiciones de competencia y demanda en los distintos sectores de la economía, dijo.

En 2027, Hacienda aplicará un mecanismo de control de pérdidas fiscales y las empresas con ingresos que superen los 50 millones de pesos podrán aplicar pérdidas sólo hasta el 50 por ciento de ingresos acumulables.

"Sí se espera que haya efectos inflacionarios porque las empresas van a tratar de incrementar sus márgenes para poder compensar los mayores impuestos ¿y cómo van a tratar de incrementar los márgenes?: bajando los costos. Creo que habrá menor contratación de personal, menores inversiones.

"Y por otro lado van a tratar de subir precios y ahí es donde viene un mayor impacto con la inflación y se va juntar con depreciación del peso", dijo Gabriela Siller, directora de Análisis Económico de Grupo Financiero BASE.

s1358_u3326

Jueves 12 de noviembre de 2026

110

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,790 CDMX 40 págs.

ORDENAN INVESTIGAR A LANDSMANAS, PERO LE AMPLÍAN SUS NEGOCIOS

—SALVADOR CORONA, EDUARDO DINA Y PEDRO VILLA Y CAÑA *nacion@eluniversal.com.mx*

La presidenta Claudia Sheinbaum solicitó a la Secretaría Anticorrupción indagar los contratos otorgados a Corporativo Kosmos, del empresario Jack Landsmanas, por más de 25 mil millones de pesos en dependencias federales y estatales. No obstante —y a pesar de que desde el sexenio pasado tiene denuncias por servicios deficientes— su firma La Cosmopolitana recibió este año un contrato por más de 500 millones de pesos para mantenimiento, limpieza y control de plagas en penales de máxima seguridad en el país. ● A6

● El dato
La vigencia de este contrato se inició en abril pasado; termina el 31 de diciembre de este año.

Se han pagado 1.2 mil mdd por el aeropuerto cancelado en Texcoco

—EVERARDO MARTÍNEZ
—cartera@eluniversal.com.mx

El gobierno federal ha pagado mil 243 millones de dólares en intereses a los acreedores de la deuda que se asumió para construir un aeropuerto en Texcoco.

Así lo indican los registros del fideicomiso Mexcat, creado para administrar los recursos y respaldar los pagos pendientes que dejó el proyecto cancelado por una consulta en octubre de 2018.

La deuda original fue de 6 mil millones de dólares en 2016 y el saldo actual es de 3 mil 152 millones, cuya liquidación se prevé en 2047.

Analistas calculan que ni juntando la máxima capacidad de los aeropuertos de la CDMX, Santa Lucía y Toluca se logrará transportar 100 millones de pasajeros anuales al cierre de este sexenio, mientras que la obra de Texcoco rebasaría los 130 millones.

● Economía A23

IMAGEN DEL DÍA

PIPA PIERDE EL CONTROL Y SE VUELCA EN ECATEPEC

● **Ecatepec, Méx.**— Una pipa de gas LP se volcó ayer en la México-Pachuca y dejó dos lesionados. El lunes, este diario publicó que de octubre de 2025 a septiembre de 2026 hubo 9 mil 480 infracciones a transportes de carga y sustancias peligrosas por violar el Reglamento de Tránsito de CDMX. ● A22



VALENTE ROJAS/ EL UNIVERSAL

Harfuch y Morales, los mejor evaluados del gabinete federal

COBERTURA MEDIÁTICA OCTUBRE 2026 CIP

● Los operativos de seguridad, detenciones vinculadas al crimen y las acciones ante los huracanes marcaron la cobertura de ambos funcionarios: ARMA. A8



Omar García Harfuch
SSPC



Raymundo Morales
SEMAR



Roberto Velasco
SRE

Personas en situación de calle habitan bajo el Metro

—LEONARDO LUGO Y FRIDA SÁNCHEZ
—metropoli@eluniversal.com.mx

● Campamentos improvisados, objetos y cobijas de personas en situación de calle se encuentran bajo estructuras de las líneas 9 y B del STC Metro, según constató EL UNIVERSAL.

En ambas rutas se han registrado incendios que suspendieron el servicio y que autoridades atribuyeron a la quema de basura. En la Línea 9 hay asentamientos entre las estaciones Velódromo y Ciudad Deportiva; en la B hay refugios habilitados entre Río de los Remedios y Nezahualcóyotl.

20
DE OCTUBRE
se registró un incendio derivado de la quema de basura en la interestación Velódromo-Ciudad Deportiva de la Línea 9.
● Metrópoli A18



JUAN BOTES/ EL UNIVERSAL

EN JO JUVENILES
Fer García retó todo en pos del bronce
● UD B1

Europeos exigen mano dura contra el narco: informe

—INDER BUGARIN Corresponsal

● **Bruselas.**— Tratándose de las drogas, los europeos reclaman acciones contundentes contra los traficantes, mientras se muestran menos entusiasmados con la posibilidad de regularizarlas. Así lo revela el primer estudio de la Agencia de la Unión Europea sobre Drogas (EUDA) acerca de la percepción ciudadana en la materia. También apuestan por el apoyo a los adictos. ● Mundo A14

● El dato
El estudio muestra una creciente preocupación por el incremento del tráfico de drogas y la implicación de niños.

YARETZY OSNAYA/ EL UNIVERSAL



FRANCIS FORD COPPOLA:
"No hay fórmulas en el cine, sólo pasión"
● Espectáculos A28

YARETZY OSNAYA. EL UNIVERSAL

TITO VASCONCELOS
Recupera el cabaret crítico con el poder
● Cultura A26



JUEVES
12 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI, NO. 39,880
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



GLOBAL

DOS MUERTOS

COLAPSA EDIFICIO EN OBRA VECINA

Dos personas fallecidas y 17 heridas, incluidos siete niños, dejó el derrumbe de un edificio de tres pisos en Brooklyn, Nueva York. El inmueble cedió y cayó en una excavación aledaña. / 19

Foto: Reuters

INHABILITAN SISTEMA

Big Brother del INE fue para no devolver dinero

COLABORADORES DE ALFREDO HERNÁNDEZ, contratista de Taddei, inflaron precios de proyectos improvisados para evitar reportar subejercicios al cierre de 2025

POR AURORA ZEPEDA

A fines de 2025, colaboradores del empresario Alfredo Hernández en el INE idearon proyectos fuera de presupuesto por cientos de millones de pesos, inflando precios hasta cuatro veces su valor de mercado.

Uno de esos proyectos fue el del llamado *Big Brother* del INE —cuya inhabilitación inició esta semana—, que sobrepasaba los 300 millones de pesos e incluía, en un inicio, tanquetas con cañones de agua para disolver mítines que finalmente no fueron aceptadas por la presidencia del instituto, y quien además ordenó "bajarle" a ese proyecto, el cual quedó en 227 millones de pesos.

Fuentes que consultó **Excélsior** y que tuvieron acceso al contrato detallaron que, de los 227 millones que el INE informó que costó el proyecto, el sistema de cámaras con micrófonos se pagó en más de 160 millones de pesos; los sensores ambientales, en alrededor de 8 millones; los dos drones, 2 millones, igual que los antidrones; un monitor gigante para la videovigilancia de la sede del INE sobrepasó los 22 millones, y los ponchallantas, torniquetes y sistema de credencialización sumaron casi 10 millones de pesos.

PRIMERA | PÁGINA 4

Denuncia presión para favorecer a proveedores

Lirio Suárez, expresidenta del Instituto Electoral de Campeche, denunció presiones en 2023 para favorecer a Corporativo Zeg con contratos de material electoral.

En entrevista con Pascal Beltrán del Río, para **Imagen Radio**, explicó que, luego de negarse a permitir que los representantes de la empresa intervinieran en la elaboración de las bases de licitación, le iniciaron un proceso de remoción.

Aunque aclaró que Guadalupe Taddei, entonces titular del INE, nunca le pidió apoyo directo, afirmó haber recibido llamadas de personas ligadas a ella.

También señaló que intentó denunciar ante el Órgano Interno de Control, pero no contaba con pruebas, aunque ahora está dispuesta a dar nombres ante la Auditoría Superior.

— *De la Redacción*

PRIMERA | PÁGINA 5

PRIMERA

Hijo de Taddei renuncia en Sonora

Luis Rogelio Piñeda Taddei, hijo de la exconsejera presidenta del INE, renunció como secretario particular del gobernador Alfonso Durazo, cargo que ocupaba desde agosto de 2025. / 5

PAU MESSEGUER, EN ENTREVISTA

"Capital privado debe tomar el relevo en la inversión"

POR ERÉNDIRA ESPINOSA

El capital privado debe relevar al gobierno para lograr la meta de inversión de 5.7 billones de pesos anunciada para el desarrollo de infraestructura, consideró Pau Messeguer, economista en jefe de Banco Multiva.

"El gobierno no va a poder mantener el ritmo de inversión que está anunciado para 2027, así que el (sector) privado tiene que entrar al tema de infraestructura. El gobierno tiene que dar las condiciones para que esto pase... para que el privado tome el relevo a partir de 2028, y se pueda abrir este plan de infraestructura ambicioso de los 5.7 billones de pesos", indicó en conferencia de prensa.

Agregó que para alcanzar dicho objetivo, el sector privado tendría que multiplicar por seis sus inversiones hacia 2030.

Añadió que dentro del Plan México existen proyectos ejecutivos con directrices claras, con actualmente entre 8% y 10% en fase de obra física, y consideró que la certidumbre jurídica en concesiones facilitará la atracción de financiamiento bancario y corporativo.

Respecto al comercio exterior, Pau Messeguer advirtió que las exportaciones han funcionado como uno de los pilares del dinamismo económico reciente, sin embargo, este auge se apoya en insumos y componentes foráneos, lo que diluye el beneficio para el país.

DINERO



Foto: Reuters

FUNCIÓN

¡PURA GASOLINA!

Daddy Yankee se convirtió en el primer reguetonero en ser distinguido como Persona del Año en el Latin Grammy.



Fotos: Especiales

ADRENALINA

DOMINIO EN LA LOMA

Jacob Misiorowski y Cam Schlittler ganaron el premio Cy Young 2026, tras su primer año completo en las Grandes Ligas. / 7



PRIMERA

Foto: Mateo Reyes Arellano

EN AMÉRICA LATINA

LIDERA EN APROBACIÓN

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo encabeza en noviembre el ranking latinoamericano de aprobación presidencial, con 69.8% de imagen positiva, según datos de la consultora CB Global Data. / 7



Foto: Juan Carlos Talavera

EXPRESIONES

TRAZOS INFINITOS

El expresionismo abstracto y el informalismo de Gilberto Aceves Navarro llegan al Museo de Arte Moderno. / 22



GLOBAL

Foto AFP

HUELGA GENERAL

RECLAMOS PARALIZAN ESPAÑA

A días de las elecciones, la nación europea registra su primera huelga general en 14 años, impulsada por sindicatos y vecinos ante la crisis de vivienda y el alza de precios. / 20

CÁMARA DE DIPUTADOS

Marina y Mujeres, los que ganan en el presupuesto 2027

POR HILDA CASTELLANOS

Los ramos de Marina y Mujeres están entre los más beneficiados en el Presupuesto de Egresos de la Federación para 2027, de acuerdo con las cifras finales aprobadas ayer por la Cámara de Diputados.

Los recursos previstos para Marina pasarán de 65 mil 926 millones este 2026 a 81 mil 223 millones el próximo año, un crecimiento de 19.4% real.

En tanto, con los recursos que le fueron reasignados a partir del recorte de seis mil millones de pesos al Instituto Nacional Electoral (INE), el ramo Mujeres tendrá dos mil 631 millones de pesos para 2027, un aumento real de 19.1 por ciento.

A pesar del recorte aplicado, el INE tendrá un aumento de 60.9% en términos reales, respecto a este 2026. Sin embargo, éste responde a los recursos necesarios para la organización de los comicios del próximo año.

PRIMERA | PÁGINA 6

LOS QUE GANAN

19.4%
más presupuesto recibirá el ramo Marina, respecto a 2026.

19.1%
más recursos tiene previstos el ramo Mujeres para 2027.

LOS QUE PIERDEN

36.3%
menos dinero tendrá para ejercer el Tribunal de Disciplina Judicial.

69%
menos presupuesto está previsto para el ramo de Energía.

EXCELSIOR
Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Jorge Fernández Menéndez 8
Yuriria Sierra 12

PRIMERA

500 MIL

PERROS Y GATOS son abandonados en México cada año, lo que coloca al país en el primer lugar en América Latina en dicha problemática. / 8

s1358_u3326

MILENIO

DIARIO NACIONAL
Periodismo con carácter

JUEVES 12 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9481
www.milenio.com



Ana Botín
"El mundo se repliega y las firmas miran al exterior" - P. 28



Jorge Zepeda Patterson
"Toda estrategia de comunicación es fruto de su circunstancia" - P. 14



Irene Vallejo
"Escogieron a Virgilio para dar voz al duelo global" - P. 39

Corrupción. La UIF confirma bloqueos a los Hernández Casillas, a hermano y a hijo de la expresidenta del INE, que sale de la secretaría particular de Durazo; Claudia dice no tener informes de que se hayan fugado

Congelan cuentas a tres Taddei, al "chofer" y a siete exdirectivos

ARTURO ÁNGEL Y GASPAR VELA, CDMX

La Unidad de Inteligencia Financiera incluyó en la lista de personas bloqueadas del sistema a Guadalupe Taddei, a su hermano, a uno de sus hijos y a su *chofer*, así como a siete excolaboradores del Instituto Nacional Electoral, entre ellos varios vinculados con el entramado empresarial que tejieron los Hernández Casillas, proveedores favoritos. PAGS. 6 Y 7

"Manto de impunidad"
Oposición reprocha a la FGR que demore la investigación
SILVIA ARELLANO - PAG. 7

Alega "calumnia electoral"
Denuncia Somos a Morena, Sheinbaum y gobernadores
EQUIPO MILENIO - PAG. 8

Ataque en Lázaro Cárdenas
Ejecutan a cuatroteísta; iba para alcalde en Michoacán
CÉSAR CABRERA - PAG. 18



España. Prende huelga general por acceso a vivienda y alza salarial

Con demandas por salarios más altos, alquileres accesibles y medidas contra el aumento de precios, cientos de miles salieron a las calles de España en la primera huelga general en 14 años, que en opinión de las centrales obreras reunió a unos tres millones de personas. El presidente Pedro Sánchez alentó la movilización frente a la oposición de las derechas, Partido Popular y Vox. QUIQUE GARCÍA/EFE PAG. 25

Quiere Coppel empresarios más activos en las soluciones

ERIKA ROCHA, LOS CABOS

Los empresarios tienen una responsabilidad que va más allá de generar riqueza: hay que contribuir al desarrollo de las regiones, dice Agustín Coppel, presidente de Grupo Coppel, quien criticó que en destinos como Los Cabos haya tantos campos de golf, pero reine la escasez en las colonias populares. PAGS. 26 Y 27



Buen Fin: se impone renovación del hogar
Cumple campaña 16 años

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE
ESR



P.36-37

NYT. La generación Z asombra: bebe menos y se aísla cada vez más

Un segundo romance pone al mandamás de Nvidia en el camino de la destitución

AFP Y EFE, NUEVA YORK

El *NYT* aseguró que existe un video de Jensen Huang en "actitud amorosa" con la vicepresidenta de salud de Nvidia. PAG. 22

Titubean los republicanos
Incierto, destino de MAGA frente a debacle trumpista
DIEGO SALCEDO - PAG. 20



Energía social y cultural de la CdMx: Norten

Anuncia foro de arquitectura sobre presente y futuro con figuras de Europa, Asia y EU
LETICIA SÁNCHEZ MEDEL - PAG. 38

s1358_u3326

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 12 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15208 // Precio 10 pesos



España: huelga y protestas

● **Cientos de miles exigen acceso habitacional, mejores salarios y contener la inflación**

▲ La economía del país quedó paralizada ayer parcialmente debido a un paro general que derivó en movilizaciones. La imagen, en Barcelona. Foto Ap

ARMANDO G. TEJEDA, CORRESPONSAL / P 22

Benefició a Salinas Pliego, afirma

Abrir todos los archivos del Fobaproa, demanda el gobierno

● Pide ventilar la historia de cómo amasó su fortuna; "no es el único cuestionamiento"

● Que se revelen los negocios que se hicieron al amparo del rescate bancario zedillista

ALMA E. MUÑOZ Y ARTURO SÁNCHEZ / P 7

DOCUMENTOS PÚBLICOS

Edmundo Jacobo, operador de la red de proveedores del IFE-INE durante 15 años

● Realizó casi 80% de las adjudicaciones directas de contratos sin aval del Comité de Adquisiciones

● Posibles prácticas de colusión, competencia simulada y favoritismo hacia pocas empresas

REDACCIÓN / P 5

Déficit comercial de México con China, sin precedente: 94 mil mdd

● Este año se amplió la brecha; exportamos sólo 11 mil millones de dólares de enero a septiembre

BRAULIO CARBAJAL / P 17

A agro y ciencia, mayor aumento en 2027

Supera 10% alza a salud, educación y seguridad

● Diputados aprueban presupuesto de $10.6 billones

ARTURO SÁNCHEZ, ALMA E. MUÑOZ, FERNANDO CAMACHO Y ENRIQUE MÉNDEZ / P 4

CDMX: 95% de la población no puede comprar vivienda

● Grandes fondos de inversión aceleraron el encarecimiento inmobiliario; rentas repuntaron 7 por ciento en octubre

R. GONZÁLEZ, A. CRUZ Y D. VILLANUEVA / P 20 Y 28

s1358_u3326

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 12 DE NOVIEMBRE DE 2026

www.jornada.com.mx

Rayuela

El problema es que no sólo en el INE dieron esos contratos multimillonarios a proveedores.

OPINIÓN

Marcos Roitman Rosenmann	15
Mario Patrón	15
Imanol Ordorika	16
Abraham Nuncio	16
Asa Cristina Laurell	Ciencias

COLUMNAS

Dinero Enrique Galván Ochoa	8
Astillero Julio Hernández López	10
México SA Carlos Fernández-Vega	20

7 502228 390008

Récord en exportación de vehículos pesados

- Venta al exterior de 13 mil 518 unidades en octubre; alza anual de 158 por ciento
- Estados Unidos es el principal mercado, señala el Inegi
- La producción se elevó 129% respecto del mismo mes de 2025, reporta

CLARA ZEPEDA / P 19



Gana afroestadunidense en Misisipi

▲ El demócrata Scott Colom derrotó a la republicana Cindy Hyde-Smith en la elección para la Cámara alta después de días de recuento y será el primer senador afroestadunidense desde la era de la Reconstrucción, que siguió a la Guerra Civil (1865-1877). Foto e información de Ap / P 21

Intentaremos frenar una invasión a Cuba: líder demócrata

- Presiona industria de la construcción en Texas para lograr una reforma migratoria integral

D. BROOKS Y J. CASON / P 21 Y 22

Concluyó licencia de Dámaso Castro

Renuncia vicefiscal de Sinaloa señalado por EU

- Muy relevantes, declaraciones de Zuany sobre el caso CIA–Chihuahua: Sheinbaum
- Morelos: cae presunto asesino de regidor

I. SÁNCHEZ, R. MORELOS, A. MUÑOZ Y A. SÁNCHEZ / P 12, 26 Y 27

Articular estrategias, la meta: CNB

Abren consulta para el programa de búsqueda

- Convocan a familiares de desaparecidos

JESSICA XANTOMILA Y JARED LAURELES / P 13

Cada año son 500 mil perros y gatos

México, primer lugar de AL en abandono de mascotas

- Hay 18 millones de canes descuidados

REDACCIÓN / P 13



Visita al "amigo" Bukele

▲ El empresario Ricardo Salinas Pliego compartió imágenes de su reunión con Nayib Bukele en la Casa Presidencial de El Salvador, en la cual abordaron temas de seguridad, educación, inversión y el bitcoin como "el mejor dinero". Dijo que conversaron "de lo que en México el gobierno no quiere hablar". Foto tomada de sus redes sociales

EL ECONOMISTA

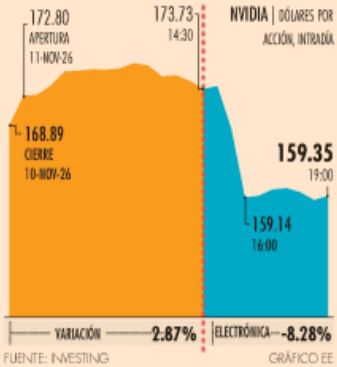
www.eleconomista.com.mx

JUEVES 12 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • Nº 9674 | Fundado en 1988 | $15

NVIDIA cae 8.2% tras revelarse nuevo *affaire* de su CEO Jensen Huang

• El consejo de administración estaría analizando retirar del cargo de CEO a su fundador, luego de versiones publicadas por el periódico Wall Street Journal.

● PÁG. 16



FUENTE: INVESTING GRÁFICO EE

En octubre, la producción y exportación de camiones aumentó a triple dígito

• La fabricación de vehículos pesados creció 129.6% interanual, con 16,375 unidades, mientras los envíos repuntaron 158.9%.

● PÁG. 22



FUENTE: INEGI GRÁFICO EE

Finanzas y Dinero

Votaron a favor 352 legisladores y 130 en contra

Aprueban en San Lázaro el Presupuesto 2027; tendrá 10.6 bdp

- Ratifican la contratación de financiamiento interno por 1.7 bdp; el servicio de la deuda el año entrante ascenderá a 1.57 bdp.
- Los diputados mantuvieron sin cambios montos y rubros fijados en la iniciativa, excepto el del INE.

B. Saldívar y M. Pérez
PÁG. 6

En el Presupuesto de Egresos para el 2027 los diputados de la mayoría blindaron las prioridades y programas del gobierno, como lo propuso el Ejecutivo en la iniciativa.

PAQUETE ECONÓMICO 2027

CONCEPTO		VAR% VS 2026
Ingresos totales	10.6 bdp	4.34
Ingresos tributarios	6.2 bdp	3.9
Ingresos no tributarios	521,800 mdp	34
Endeudamiento	1.7 bdp	-4.5
Gasto Neto Total	10.6 bdp	1.3
Gasto no programable (deuda y participaciones)	3.2 bdp	-0.6
Costo de la deuda	1.5 bdp	-2.9
Programas del bienestar	1.025 bdp	2.5
Pensión para adultos mayores	543,498 mdp	3.23

CONCEPTO		VAR% VS 2026
Gasto Programable (Operación e inversión pública)	7.4 bdp	1.5
Inversión física	1.02 bdp	2.71
Trenes de pasajeros y carga	150,876 mdp	39.8
Educación	1.26 bdp	6.84
Salud	1.10 bdp	10.12

FUENTE: SHCP

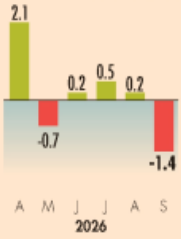
En Primer Plano

La actividad industrial en septiembre cayó 1.4% mensual

• Había acumulado tres meses con crecimiento, reportó Inegi.

● PÁGS. 4-5

México | Indicador mensual de la actividad industrial
VAR. % MENSUAL



FUENTE: INEGI

EU reducirá su entrega de agua de México en 2027 y 2028

• México va rezagado en las entregas a Texas, reporta CILA.

● PÁG. 38

300 millones de m³ menos al año entregará EU por cambio climático.



FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum se reúne con el presidente de OpenAI

• Dialogó con Greg Brockman sobre el potencial de la IA.

● PÁG. 28

"Conversamos sobre las diversas aplicaciones de la IA, particularmente en el sector salud".

Claudia Sheinbaum, PRESIDENTA DE MÉXICO.

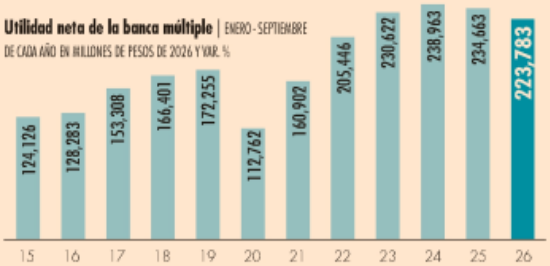
Finanzas y Dinero

Utilidades de la banca desaceleraron 4.64% anual al III trimestre

• En los primeros nueve meses del año, los bancos que operan en el país registraron ganancias por 223,783 mdp por menos ingresos por intereses y mayores reservas.

● PÁG. 12

Utilidad neta de la banca múltiple | ENERO-SEPTIEMBRE
DE CADA AÑO EN MILLONES DE PESOS DE 2026 Y VAR. %



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON CIFRAS DE LA CNBV GRÁFICO EE

Opinión

Las lecciones correctas de Brasil y Estados Unidos

Andrés Velasco
● PÁG. 32

Enrique Campos ● PÁG. 7
Marco A. Mares ● PÁG. 24
Jonathan Ruiz ● PÁG. 26
Ezra Shabot ● PÁG. 41
Manuel ® Ajenjo ● PÁG. 41

0 762083 624886

CLAUDIA SHEINBAUM

'ELECCIONES DEL 2027 ESTÁN GARANTIZADAS, PESE A RECORTE'

PALACIO NACIONAL. A pesar del recorte por 6 mil mdp al presupuesto del INE, los recursos con los que se queda son similares a los que tuvo en la elección del 2024.

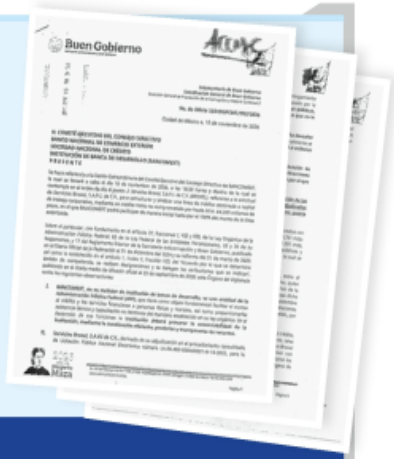


PÁG. 35

LUCÍA FLORES

Hallan transa de Broxel con Bancomext

La Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno advirtió al Bancomext sobre un préstamo solicitado por Servicios Broxel ante irregularidades con servicios a diversos entes públicos. El financiamiento fue por hasta 4 mil 200 mdp para una licitación. —*Redacción* / PÁG. 8



EL FINANCIERO

AÑO XLVI · Nº. 12250 · CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 12 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON Bloomberg ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS

Ven Presupuesto 2027 con riesgos fiscales

Gasto de 10.6 bdp.

Anticipan expertos que el impulso al crecimiento será limitado

El Paquete Económico de 2027, aprobado por el Congreso, será limitado e insuficiente para reducir los riesgos sobre las finanzas públicas, impulsar el crecimiento, la inversión y el empleo, advierten analistas.

Sin cambios

El sector público ejercerá un presupuesto de 10.6 billones de pesos el próximo año.



Fuente: SHCP y CIEP.

El Presupuesto prevé un gasto neto de 10.6 billones de pesos y plantea una consolidación fiscal gradual.

Tras una sesión de 20 horas y en medio de descalificaciones, el pleno de la Cámara de Diputados lo avaló y turnó al Ejecutivo.

Los legisladores recortaron 6 mil mdp al INE y reasignaron 12 mil 500 mdp a educación, medio ambiente y al acueducto de Guadalajara. Expertos dicen que la reducción del déficit será lenta y que la deuda llegará a 55 por ciento del PIB.

—*F. Gazcón / V.Chávez* / PÁGS. 4 Y 34

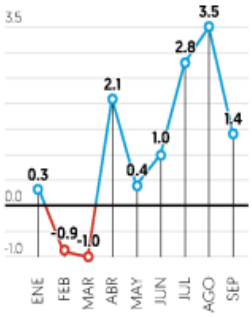
SORPRESA NEGATIVA PÁG. 5

DESACELERA LA PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

La actividad se ralentizó a 1.4% anual en septiembre, tras los ritmos históricos de meses previos.

IMAI*

■ Var. % anual en 2026



*Indicador Mensual de la Actividad Industrial

Fuente: INEGI

ESCRIBEN

Jeanette Leyva MONEDA EN EL AIRE / 6 | *Carlos Serrano* ESPÍRITUS ANIMALES / 8 | *Leonardo Kourchenko* LA ALDEA / 32 | *Alejandra Spitalier* PUNTO DE ENCUENTRO / 32 | *Mario Carbonell* EN SU JUSTA DIMENSIÓN / 36



PÁG. 13

FORO B20 SUMMIT 2026

Diálogo y cooperación entre IP y gobiernos, la prioridad: Medina Mora

WASHINGTON. La complementariedad de México, EU y Canadá hace de Norteamérica la región más competitiva del mundo, dijo José Medina Mora, presidente del CCE, ante sus contrapartes.

ESPECIAL

ALISTA NVIDIA DESTITUCIÓN

HUANG, EN RIESGO TRAS REVELARSE MÁS RELACIONES EXTRAMARITALES; ACCIONES SE HUNDEN EN *AFTER*.

PÁG. 20



EN CASI AÑO Y MEDIO

EL IMPI HA ASEGURADO 1.5 MILLONES DE PRODUCTOS 'PIRATA' POR 34 MDP: LLERENAS.

PÁG. 10

'PRUDENCIA MONETARIA IMPLICA EVALUAR RIESGOS PARA DECIDIR ACTUAR O NO'

BANXICO. No estamos ante el inicio de un nuevo ciclo de bajas, afirma el subgobernador Omar Mejía. Pág. 8

LÍNEAS DE POBREZA PÁG. 7

REPUNTA COSTO DE LA CANASTA ALIMENTARIA

En el ámbito urbano aumentó 5.9% anual en octubre, muy por encima de la inflación general.

Líneas de Pobreza

■ Variación % anual en octubre de 2026

	Rural	Urbano
Canasta alimentaria	5.6	5.9
Canasta alimentaria y no alimentaria	4.8	4.7

Fuente: INEGI

s1358_u3326

PERJUDICA AL ERARIO

BROXEL RECIBE PAGOS EN EXCESO, ADVIERTE ANTICORRUPCIÓN

ENRIQUE HERNÁNDEZ

La Secretaría Anticorrupción pidió a Bancomext negar un crédito de hasta 4 mil 200 millones de pesos a Servicios Broxel, empresa señalada por recibir recursos públicos que no le correspondían mediante contratos con más de 150 entidades gubernamentales. PESO | PÁG. 11

EXIGE INVESTIGAR RED DE NEGOCIOS EN INE DESDE 1999

ALBERTO RIVERA MEZA

La presidenta Claudia Sheinbaum exigió investigar una presunta red de contratistas que, según denunció, ha controlado negocios millonarios en el Instituto Nacional Electoral y los organismos electorales estatales desde hace más de dos décadas. "Que se investigue todo. Todo". PODER | PÁG. 6

REPARTIDORES DE UBER Y DIDI SE REBELAN EN LAS CALLES DE XOCO



FOTO: ROBERTO HERNÁNDEZ / 24 HORAS

GERARDO JIMÉNEZ Y ENRIQUE HERNÁNDEZ

La agresión contra un repartidor de DiDi en la colonia Xoco detonó una ola de violencia de un grupo de distribuidores de las plataformas Rappi, DiDi y Uber en la unidad habitacional Rinconada del Valle. El martes por la noche, una veintena de conductores en motocicletas derribaron la puerta de la unidad y dañaron ventanas e infraestructura de vigilancia, lo que también desató protestas y bloqueos en el Eje 8 Sur y avenida Universidad.

TRANSMETROPOLITANO | PÁG. 12

24 HORAS
EL DIARIO SIN LÍMITES

LA SECRETARIA QUE CASI GANA LO MISMO QUE LA PRESIDENTA



ÁNGEL CABRERA

Rosa Linda Valencia Pérez cobraba casi lo mismo que la presidenta Sheinbaum por atender las necesidades personales de Guadalupe Taddei en el Instituto Nacional Electoral. Su trabajo como secretaria de la expresidenta del organismo incluía llevarle café y galletas, contestar sus llamadas, pasarle documentos y asistirla durante reuniones. Por esas funciones, recibió un millón 710 mil 830 pesos durante 2025. PODER | PÁG. 4

FOTO: CUARTOSCURO

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
12 NOV 19:15	WASHINGTON	+1.5 -110	O 42.5 (over) -106	+105
	NEW YORK G.	-1.5 -110	U 42.5 (under) -115	-120

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 3,997

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Métele a todos los partidos!

Destrozos y choques en Madrid y Barcelona en huelga por vivienda

pág. 24



Foto: Reuters

MANIFESTANTES, ayer, en Barcelona.

VA EL GCDMX CONTRA CASAS "HUEVITO" DE MENOS DE 60 M²

pág. 16

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | JUEVES 12 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5418 | PRECIO $10.00

RENUNCIA VICEFISCAL DE SINALOA; ES UNO DE LOS 10 REQUERIDOS POR EU

DÁMASO Castro dimite tras 6 meses de licencia; figura en acusación del Departamento de Justicia por narcotráfico y presuntos vínculos con Los Chapitos. pág. 12

GUADALUPE y Calvo, señalado por Maru Campos por falta de coordinación en seguridad con su alcaldesa, cuadruplica tasa de homicidios; aumentan 26.5% carpetas. pág. 13

PONEN EN DUDA CERTEZA

Ven tormenta en INE tras recorte y por acuerdo cuesta arriba en relevo de Taddei

TANIA GÓMEZ, CLAUDIA ARELLANO Y YULIA BONILLA

Especialistas advierten que ajuste en presupuesto puede afectar capacidad operativa del Instituto; llega debilitado a uno de los procesos más grandes, dicen

Admite Monreal "ruta complicada" para emitir convocatoria y elegir a nueva presidenta del árbitro electoral; insiste en diálogo para buscar perfil honesto y capaz

ASEGURA Sheinbaum que elección de 2027 está garantizada pese a reducción de 6 mmdp en su presupuesto; acusa a oposición de querer desacreditar comicios. págs. 4 a 8

> **SI QUIEREN** volver a auditar, que lo vuelvan a hacer, no me voy a esconder como Guadalupe Taddei y aquí estoy y aquí voy a seguir"
>
> **EDMUNDO JACOBO**
> Exsecretario Ejecutivo del INE

DEFIENDE Morena tijera, afirma que hay crisis por desvío de recursos; 4T avanza en instalación de comisión especial para revisar la elección presidencial de 2006.

PAN afirma que en proceso del próximo año no hay certeza de imparcialidad; pide transparencia; PRI critica disminución de recursos a INE; plantea vigilancia internacional.

EVALÚAN necesidades de TGM para producir material electoral; universidades supervisarán.

Seguridad social concentra 78% de alza en gasto en salud

SECTOR tiene aumento real de 10.9%; mayor parte de recursos adicionales irían a IMSS e ISSSTE. pág. 11

REDUCEN 11.8% zonas urbanas prioritarias; pasan de 4,626 a 4,531; declaración orienta planes y recursos.

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
La popularidad y la crítica pág. 2

Bernardo Bolaños
Encuentro con el Partido Verde pág. 6

Ricardo Monreal
Consolidación pág. 7

VA GOBIERNO TAMBIÉN POR CONSOLIDACIÓN DEL IMSS-BIENESTAR EN 120 DÍAS



Foto: Especial

SHEINBAUM, ayer, en su conferencia.

PRESENTA CSP plan de 12 acciones para garantizar la salud; destaca aumento de 55% de consultas generales y 105% de especialidad; van por equipos quirúrgicos itinerantes, contratación de 19,314 profesionales de la salud... pág. 9

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 12 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
13:45	CHEQUIA	VS	ESPAÑA	+1500	+600	-589
13:45	ITALIA	VS	FRANCIA	+280	+285	-118
13:45	INGLATERRA	VS	CROACIA	-400	+500	+975

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,705

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS.PERMISO SEGOB DGJS/SPI/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Caliente SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételo a todos los partidos!

REPORTE Indigo
CINCO DÍAS
EDICIÓN MÉXICO
No. 3601. JUEVES 12 DE NOVIEMBRE 2026
reporteindigo.com



Sin ideología sólida, con una posición tibia frente al tema de las Fuerzas Armadas, el secretario Ejecutivo, Francisco Estrada, mueve los hilos de la comisión a su antojo y usa de escudo el nombre de Rosario Piedra para justificar sus movimientos turbios

12

$100.00

EL LADO OSCURO DE LA CNDH

NACIONAL

Advierten riesgos por crédito de 4 mil mdp a Broxel

La Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno advirtió a Bancomext que la compañía mantiene pendiente el reintegro de más de 29 millones pesos a 39 entes de la Administración Pública Federal, además de estar en riesgo de inhabilitación

10

INDIGONOMICS



El principal catalizador

El país busca impulsar su crecimiento económico y las Afores pueden jugar un rol estratégico en esa tarea al destacar como una fuente de financiamiento idónea para proyectos de infraestructura

30

s1358_u3326

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE †**// DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,869 $10.00 // **JUEVES 12 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

Sheinbaum va a China; estrechará lazos sin irritar a Donald Trump

- La mandataria mostrará su capacidad para diversificar sus alianzas económicas con el este y el sudeste asiático, el área de mayor crecimiento económico del planeta
- Titulares de la SRE, Economía, Medio Ambiente y Ciencia, Tecnología e Innovación, sus acompañantes

Táctica. La Presidenta Claudia Sheinbaum viajará este domingo a China, uno de los encuentros más delicados, pues está en juego no solo el futuro de las relaciones de México con China y con Estados Unidos, sino también su capacidad para diversificar sus alianzas económicas con el este y el sudeste asiático, el área de mayor crecimiento económico del planeta.
Para este viaje la mandataria ha seleccionado a cuatro funcionarios de quienes depende en buena parte el éxito: el canciller Roberto Velasco; el secretario de Economía, Marcelo Ebrard; la secretaria de Medio Ambiente, Alicia Bárcena, y la secretaria de Ciencia, Tecnología e Innovación, Rosaura Ruiz.
Sheinbaum, por otra parte, tendrá el reto de enviar una señal clara de certidumbre a Donald Trump, demostrando que México mantiene la disciplina regulatoria del T-MEC. **PAG. 6**



IMSS-Bienestar aplicará 12 acciones para fortalecer servicios de salud

- *Destaca contratación histórica de 19 mil 314 profesionales*

NACIONAL / PAG. 5

Vivienda para el Bienestar es el programa de hogares más importante en la historia de México: Presidenta



Compromiso

En San Francisco de los Romo, Aguascalientes, se entregaron 72 viviendas del Fraccionamiento "Infonavit del Barranco".

Beneficio. La Presidenta de México, Claudia Sheinbaum, encabezó, a distancia, la entrega de 72 viviendas en el Fraccionamiento "Infonavit del Barranco", conformado por 152 hogares que ya fueron asignados en su totalidad. "El programa de vivienda más importante que se haya hecho en la historia de México: 1.8 millones de viviendas, más apoyos para mejoramiento de vivienda, más créditos para las viviendas", expresó. **NACIONAL/PAG 8**



León XIV llega a Perú, su país adoptivo

Miles de personas reciben este miércoles al papa León XIV en su arribo a Perú, en el último destino de su gira por Latinoamérica. **PAG. 23**

Penales capitalinos, con saturación y más presunciones de inocencia que sentencias

- *En tres centros penitenciarios se agrava esta situación*

CDMX / PAG. 16

NACIONAL **PAG. 12**

¿Leer en la era de las pantallas?

- *Resultados de comprensión lectora de las pruebas PISA muestran un deterioro de esta habilidad en buena parte del mundo*

Broxel, empresa de vales electrónicos, recibió sobrepagos de gobierno; busca que Bancomext financie sus operaciones



Una trama expuesta por la Secretaría Anticorrupción llama al organismo financiero público a evitar emitir un préstamo a esa empresa que debe devolver dinero al erario público y cuya solvencia está comprometida. **PAG. 8**

LA ESQUINA

China está allí y es imprescindible para el futuro económico de México. El coloso asiático tiende a no ser equitativo en su trato, pero es un panorama que hemos debido manejar en el pasado. Las negociaciones, los acuerdos diplomáticos y la colaboración en aras del desarrollo son siempre la mejor vía en cualquier latitud, sin importar amagos de otras potencias

OPINIÓN

Rafael Cardona Cristalazo- P3

Marielena Hoyo Animalidades- P4

Saúl Arellano Prometeo entre nosotros- P10

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

OEM

CIUDAD DE MÉXICO | JUEVES 12 [illegible] NOVIEMBRE DE 2026 | AÑO LXII | NO. 22,004 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

$10.00

ORION/WARNER MUSIC MÉXICO



"SOMOS FRIJOLEROS"

UN TRIBUTO A MOLOTOV

Toy Hernández, alias Toy Selectah, conocido por haber sido uno de los integrantes de Control Machete, coordinó el disco tributo a Molotov, precisamente para celebrar sus 30 años de trayectoria de la banda capitalina. **NORMAL**

ESPECIAL

NUEVA SANGRE IMPULSA EL CICLISMO

José Emilio Rodríguez y Santiago Moreno son dos nuevas joyas del ciclismo mexicano, impulsadas especialmente por la fama alcanzada por Isaac del Toro. "Me inspiro en Del Toro, dice el primero". ESTO

SUBASTA MILLONARIA

Derrapan por motos de lujo de un exatleta

Las motocicletas de lujo que formaban parte de la colección personal del exatleta olímpico canadiense Ryan James Wedding fueron las más codiciadas durante la subasta que organizó el Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado (Indep). Ayer, puso a la venta 30 de las 62 motocicletas de gama alta decomisadas a Wedding, acusado en Estados Unidos de ser el presunto jefe de una organización internacional de narcotráfico vinculada al Cártel de Sinaloa. En la primera jornada de la subasta, el Indep recaudó 30 millones 566 mil 600 pesos. La puja que dejó azorados a los asistentes fue la que se libró para ganar la Ducati Desmosedici GP7, modelo 2006, cuyo precio se elevó de un monto inicial de 2.5 millones a 4.5 millones ofrecidos por un postor identificado con la paleta 117. "Esas motos son como un auto de Fórmula 1", dijo un experto en el tema. **Pág. 6**

SEPTIEMBRE NEGATIVO

Desacelera la industria

La debilidad del sector automotriz, en medio de aranceles de EU, la caída en ventas en ese país y la incertidumbre comercial, llevó a la industria a su mayor caída mensual en casi dos años, de 1.4 por ciento. **Pág. 12**

ESCRIBEN

Juan Veledíaz **Pág. 5**
Rogelio Varela **Pág. 8**
Samuel García **Pág. 13**

7 503006 093029

ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

México presenta plan ante avance del mar

GLORIA LÓPEZ

El país lleva a la COP31 la estrategia de reubicación de comunidades amenazadas

México carecía de un programa nacional para reubicar a las personas y a la infraestructura amenazadas por el avance del mar y otros efectos del cambio climático, reconoció José Luis Samaniego Leyva, subsecretario de Desarrollo Sostenible y Economía Circular de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat).

"Ya deberíamos de tener un programa nacional", dijo el funcionario, quien encabeza la delegación mexicana presente en la COP31 que se realiza en Antalya, Turquía.

En entrevista con **El Sol de México**, explicó que ADAPTA MX es la primera Política Nacional de Adaptación al Cambio Climático que México presenta en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP31), como parte de sus compromisos climáticos.

Refirió el caso de El Bosque en Tabasco, una comunidad en situación crítica debido al cambio climático. Desde 2019, la costa ha dejado a decenas de personas sin hogar y niños sin escuela.

"Se lo comió el mar. Junto con las poblaciones se van caminos, el mar se acerca a los tendidos eléctricos, se acerca a las zonas portuarias, el oleaje se hace más fuerte dentro de los puertos", señaló. **Pág. 4**

AFP



Regresa a su patria adoptiva

LIMA. El Papa León XIV llegó ayer a Perú, un país muy significativo para él y donde vivió casi dos décadas, en la última etapa de una intensa gira en Sudamérica después de visitar Uruguay y Argentina. "Los sucesos del pasado merecen ser tratados con justicia", dijo el Pontífice al referirse a la historia reciente de Perú. **Pág. 24**

s1358_u3326

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3434
Jueves 12 de noviembre de 2026

P19
Rastrean 25 mil mdp
Piden investigar los contratos de Kosmos


ESPECIAL

P28
Cae *El Beto* Leyva y 14 más
Dan doble *golpe* a *Los Mayos*

P22
Secretaría Anticorrupción
Frenan crédito de 4,200 mdp a Broxel

$10

EL HERALDO DE MÉXICO

P36 **Su segunda patria**


AFP

LEÓN XIV ATERRIZA EN PERÚ

P6
Aclara Presidencia
Taddei y contratista siguen en México

AFP



P35 POR ALTO COSTO DE VIDA
ESTALLAN HUELGA... Y DISTURBIOS EN ESPAÑA

De la Suprema Corte


ESPECIAL

YASMÍN ESQUIVEL, REPRESENTANTE ANTE AMIJ: HUGO AGUILAR

El ministro presidente le tomó protesta a los nuevos integrantes de la Asociación. P9

INSTRUYE SHEINBAUM

REVISAN ALTAS TARIFAS DE LOS TAXIS EN AEROPUERTOS

NOEMÍ GUTIÉRREZ Y CARLOS NAVARRO

LA PRESIDENTA DIJO QUE LA SICT ES LA ENCARGADA DE DIALOGAR CON LAS ORGANIZACIONES DE TRANSPORTISTAS PARA CONTAR CON PRECIOS ACCESIBLES EN LAS TERMINALES AÉREAS, PUES EN VARIAS CIUDADES "COBRAN DESMESURADAMENTE" SUS SERVICIOS P4

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

	PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
12 NOV 19:15	WASHINGTON	+1.5 -110	O 42.5 (over) -106	+105
	NEW YORK G.	-1.5 -110	U 42.5 (under) -115	-120

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 3,997

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.
*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGJS/SP/1934/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Métele a todos los partidos!

Diputados aprueban en lo particular PEF 2027, tras 20 horas P. 6

49 ANIVERSARIO
unomásuno
CRÍTICO Y VERAZ

JUEVES 12 DE NOVIEMBRE 2026

unomásuno
10 Pesos
CRÍTICO Y VERAZ
Nacional
www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial
Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 17062

Descubren "cártel electoral" en OPLE Sinaloa, liderado por hijo de Taddei Zavala



Luis Rogelio Piñeda Taddei P. 5

Pese a recorte presupuestal, ELECCIÓN 2027 está garantizada: INE



P. 10



Identifican red de "Andy" López para distribución de medicamentos del Seguro Social y Birmex P. 4

s1358_u3326



Metro World News Media Group | CIUDAD DE MÉXICO | Jueves/12.11.2026

PUBLIMETRO

NEWS TO KNOW. LIFE TO DISCOVER.



México está cerca de vivir otro Mundial

En conjunto con Estados Unidos, Costa Rica y Jamaica, en 2031 nuestro país lleva avances para albergar la Copa del Mundo femenil. / **Pág. 12**

Biby Gaytán encarnará a María Victoria

Pág. 10



Previo al Buen Fin, dan golpe a piratería en Plaza Meave y aseguran videojuegos Pág. 03



Tras denuncias. Elementos de seguridad capitalinos, de la Marina y del IMPI, aseguraron algunos locales y videojuegos, luego de reportes de venta de artículos pirata. / CUARTOSCURO

¿Cambias de cel?, te damos las mejores opciones Pág. 08



GEMINI IA

Exfiscal de Chihuahua hunde a Maru Campos

El exfuncionario señaló que la gobernadora sí tenía conocimiento de los trabajos de agentes de la CIA. / **Pág. 02**



Hoy escriben


Hugo Gutiérrez Arroyo
Un presupuesto que no escucha a la gente
Pág. 7


Julio Pilotzi
Centro Federal de Conciliación con nuevo director, con agenda laboral complicada
Pág. 8


Yazmín Jalil
Mateo, otra víctima del bullying
Pág. 8


Emilio Antonio Calderón
El costo de los seguidores
Pág. 9


Pablo Trejo Pérez
Rentas justas para una ciudad igualitaria
Pág. 9

ejeCentral

No. 903 · Año 10 · **Jueves 12 de Noviembre de 2026**

Bloquea Buenrostro crédito a Broxel por corrupción

Alejandro Envila Fisher

: LA EMPRESA recibió pagos en exceso del sector público que no ha reintegrado, está sujeta a investigación y tiene otros 30 mil millones en contratos con gobiernos locales

La Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno (SABG) prácticamente vetó el otorgamiento de un crédito millonario de la banca de desarrollo a la empresa Servicios Broxel.

La dependencia, encabezada por Raquel Buenrostro, advirtió al Banco Mexicano de Comercio Exterior (BANCOMEXT), mediante un oficio cuya copia está en poder de **ejecentral**, sobre los riesgos de otorgar un financiamiento millonario a la empresa Servicios Broxel. La autoridad administrativa anticorrupción señala que Broxel mantiene sobrepagos pendientes de devolución al erario y enfrenta investigaciones por presuntas infracciones a la ley de adquisiciones. En otra observación, la dependencia también advierte al BANCOMEXT que detectó un posible conflicto de intereses consistente en los vínculos familiares entre un representante de la empresa y un funcionario de la Secretaría de Hacienda. Por estas razones, la entidad fiscalizadora del Ejecutivo Federal concluyó que no resulta viable aprobar dicho crédito en aras de proteger los intereses patrimoniales de la institución bancaria estatal.

El crédito que Servicios Broxel pretendía obtener del BANCOMEXT era por un monto de 4 mil 200 millones de pesos y estaría destinado, según la solicitud de Broxel, a usarse como capital de trabajo corporativo. Sin embargo, al analizar la solicitud de crédito como órgano de vigilancia, la SABG detectó y señaló que, tras la licitación pública para el suministro de vales electrónicos de despensa del ejercicio 2025, la empresa celebró contratos con más de 150 entes públicos en condiciones distintas a las ofertadas y recibió recursos públicos que no le correspondían.



Asesta Marina golpe al narco en Michoacán

Víctor Mayén

LA SECRETARÍA de Marina (Semar) informó que sus operativos han ocasionado pérdidas superiores a cinco mil 355 millones de pesos a organizaciones criminales, además de dejar 119 personas detenidas y más de 48 toneladas de drogas aseguradas.

ENTRE LOS RESULTADOS figuran el decomiso de 10 toneladas de cocaína, 7.5 de metanfetamina y 31 de marihuana, así como la destrucción de seis laboratorios clandestinos. También fueron incautados 206 vehículos, seis embarcaciones, 77 armas y un millón y medio de cajetillas de cigarros apócrifos.

Sigue en la página 4

FOTO: cuartoscuro.com



Operativo antipiratería

Autoridades federales y capitalinas aseguraron cerca de una tonelada de mercancía presuntamente apócrifa en 10 locales de Plaza Meave, durante un operativo encabezado por el IMPI.

ADEMÁS



***Declara Irán** terroristas a fuerzas navales y aéreas argentinas.*
Pág. 10

Propone PAN derogar la reforma judicial



Tania Rosas

- **PARA EVITAR** casos de posibles conflictos de interés y afinidad a partidos políticos, el PAN propuso una reforma constitucional que prohíba a aspirantes a la SCJN tener algún vínculo matrimonial, de concubinato o familiar con secretarios de Estado, senadores y diputados o los titulares de la Presidencia, la Consejería Jurídica de Presidencia y la FGR.
- El Comité estaría conformado por personas que acrediten una destacada trayectoria judicial, profesional o académica, y una conducta intachable.

Sigue en la página 5

TVNOTAS | La-Lista DEPORTES | @ejecentral EjeCentralTV | @EjeCentral @ejecentral.com.mx | @EjeCentral | Miembro de Alianza de MediosMx

s1358_u3326

DIARIO
ContraRéplica
www.contrareplica.mx
PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN
No. 2097/ Año 07/ Jueves 12 de noviembre de 2026. **EJEMPLAR GRATUITO**

SHEINBAUM: BUSCAN DESACREDITAR LA ELECCIÓN DE 2027

ELIA CRUZ CALLEJA Y FRANCISCO MENDOZA NAVA

EMBESTIDA CONTRA EL INE tiene ese fin, pues la oposición no tiene proyecto, alerta

ADVIERTE QUE EL INSTITUTO debe garantizar el proceso; "tiene los recursos suficientes", señala

ACUSA UN "ODIO BRUTAL" EN SU CONTRA por exhibir el pasado del instituto electoral. Pág. 4

- CÁMARA DE DIPUTADOS AVALA RECORTE DE 6,000 MDP AL INE P.3
- SOMOS DENUNCIA ANTE EL INE A LA PRESIDENTA, MORENA Y MÁS... P.4
- DEFIENDE EDMUNDO JACOBO MILITANCIA EN SOMOS P.5
- PIDE PRESIDENTA ABRIR FOBAPROA; SALINAS PLIEGO "ESTÁ" P.6



DEMANDAN EN ESPAÑA VIVIENDA DIGNA Y MAYOR SALARIO

AFP

PARO NACIONAL. Ayer las calles de las principales ciudades españolas vieron desfilar y escucharon las demandas de cientos de miles de manifestantes que atendieron el llamado de los principales sindicatos a paro nacional ante la crisis de la vivienda en el país, mientras que los trabajadores también exigen un mayor poder adquisitivo antes de las elecciones generales anticipadas a finales de mes. De acuerdo con los organizadores, 4 millones atendieron la convocatoria. La imagen, en Madrid. Foto: AFP Pág. 13

EXPAREJA DE CERIMEDO, EN CAMINO A MÉXICO

AFP



Especial

Finalmente, la abogada boliviana Nadia Beller, expareja del consultor argentino de ultraderecha Fernando Cerimedo, salió el miércoles rumbo a México casi tres meses después de sobrevivir a un ataque armado por el que las autoridades investigan al estratega electoral. Tras denunciar "hostigamiento" de las autoridades, Beller se refugió en la sede diplomática mexicana en La Paz. Sobrevivió el 17 de agosto a tres impactos de bala. Tenía cuatro semanas de embarazo y desde el hospital acusó a Cerimedo, exasesor de Paz, de haber planificado el ataque para impedir que revelara actos de corrupción.

NVIDIA ALISTA RELEVAR A CEO TRAS ESCÁNDALO DE ESPIONAJE P.14

PLAZA MEAVE: OPERATIVO CONTRA LA PIRATERÍA



Cuartoscuro

s1358_u3326

Ciudad de México • Jueves 12 de noviembre de 2026

grupoanimal.mx

No. 167

ANIMAL POLÍTICO

DOCUMENTOS REVELAN ANTECEDENTES

TESTIGOS SOCIALES ALERTARON DESDE 2021 SOBRE ANOMALÍAS EN LICITACIONES DEL INE GANADAS POR RED DE HERNÁNDEZ CASILLAS

- Desde 2021, antes de que estallara el actual escándalo de corrupción en el INE, un testigo social reportó falta de planeación y estudios de mercado deficientes en dos licitaciones donde Grummec, empresa vinculada a José Alfredo Hernández Casillas, ganó un contrato.
- En 2023, observadores ciudadanos del Instituto Electoral del Estado de México señalaron que compañías de la misma red carecían de capacidad técnica para producir materiales electorales, lo que obligó a declarar desiertos los concursos.
- Documentos en poder de *Animal Político* demuestran que las irregularidades en las adjudicaciones a este grupo empresarial ocurrieron incluso antes de la llegada de Guadalupe Taddei, exconsejera presidenta, al Instituto Nacional Electoral.

POR **ALEXIS ORTIZ**

ELSABUESO

EL SABUESO PARTICIPA EN EL ENCUENTRO LATAMCHEQUEA EN CDMX; BUSCAN FORTALECER LA COLABORACIÓN ANTE LA DESINFORMACIÓN

LATAM CHEQUEA INNOVACIÓN

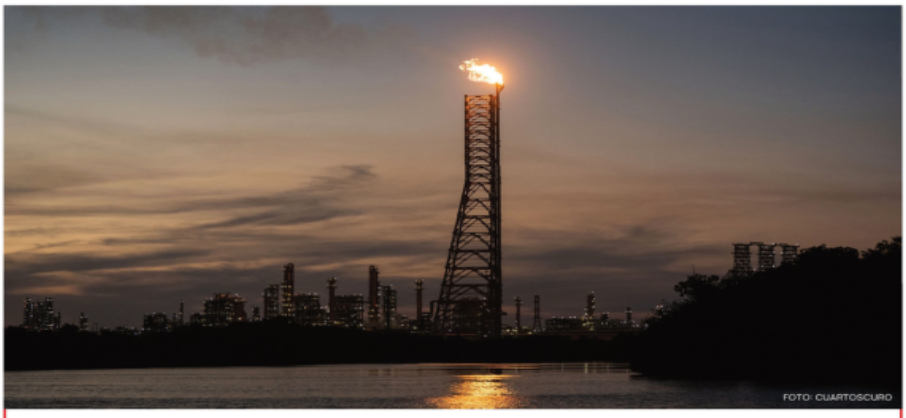


FOTO: CUARTOSCURO

CONTRATOS HEREDADOS POR REFORMA ENERGÉTICA DE PEÑA NIETO APORTAN APENAS 13 DE CADA 100 BARRILES DE PETRÓLEO

A 13 años de la presentación de la reforma y pese a su derogación en 2024, los contratos privados para exploración o extracción petrolera siguen vigentes, pero estancados. De 108 que se adjudicaron, solo 22 reportan extracción. La producción nacional cayó y los privados suman apenas 168.3 mil barriles diarios.

POR **NOÉ CRUZ SERRANO**

"De corazón les pido disculpas": tras días de desencuentros, el capitán Marcos del EZLN pide perdón a familias de personas desaparecidas

En un nuevo comunicado, asumió a título personal la responsabilidad por el tono de sus mensajes anteriores hacia los colectivos de la Glorieta de las y los Desaparecidos en la CDMX. Sobre la iniciativa del abrazo-encuentro, señaló que el único contacto del Ejército Zapatista con el exterior es el Frayba.

POR **ISRAEL FUGUEMANN**

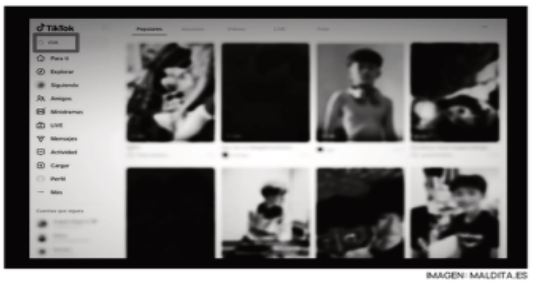


IMAGEN: MALDITA.ES

TikTok ignoró alertas de abuso infantil documentadas por Maldita.es durante casi un año

Tras la publicación de una investigación del medio español, TikTok bloqueó dos términos de búsqueda identificados como vía de acceso a material de abuso sexual infantil. Uno de estos términos fue señalado hace varios meses, pero la red social no atendió la alerta.

POR **ERÉNDIRA AQUINO**



FOTOS: AFP; ERÉNDIRA AQUINO

Huelga general por la vivienda de 24 horas irrumpe rumbo a las elecciones en España

A menos de tres semanas de los comicios del 29 de noviembre, ciudadanos y sindicatos llevaron a las calles sus reclamos por el costo de vida y la pérdida de poder adquisitivo. Mientras tanto, en Ciudad de México personas desalojadas del Edificio Trevi colocaron una placa conmemorativa en las inmediaciones del sitio con la inscripción: "Por 60 años fue vivienda y comercio popular".

POR **ANIMAL POLÍTICO**

ANIMALGOURMET

Alumnos del IPN crean sopa instantánea con ingredientes de milpa; ganan concurso nacional

Elaborada con maíz, frijol y chipilín, la sopa MILPA'MÍ, creada por alumnas y alumnos del Campus Palenque, en Chiapas, obtuvo el primer lugar nacional en un concurso de prototipos vegetales. La propuesta rescata ingredientes tradicionales en un alimento práctico y nutritivo.



FOTO: UNIDAD PROFESIONAL INTERDISCIPLINARIA DE INGENIERÍA CAMPUS PALENQUE IPN

Portafolio

SOLICITAN APOYO

EL SECTOR COMERCIO, afiliado a la Concanaco, propuso una reducción del Impuesto sobre la Nómina para bajar los costos laborales de empresas, mientras que el sector transportista, afiliado a Canacar, pidió estímulos fiscales por la falta de flujo que ha obligado a parar parte de su flota. **PÁGINA 3**

CRECE PLAGA



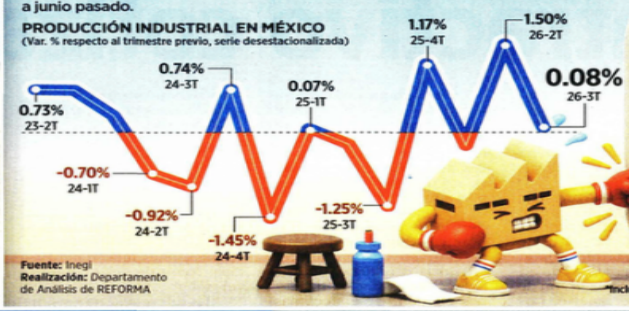
SEGÚN el Departamento de Agricultura de EU, en lo que va de noviembre se han confirmado más de 40 casos de ganado con gusano barrenador. En total se han registrado cerca de 130 casos. **Bloomberg**

INDUSTRIA SIN PUNCH

PÁGINA 3

La variación trimestral observada por el rubro industrial tuvo un aumento marginal de julio a septiembre de este año, lejos del 1.5 por ciento contabilizado de abril a junio pasado.

PRODUCCIÓN INDUSTRIAL EN MÉXICO
(Var. % respecto al trimestre previo, serie desestacionalizada)



Fuente: Inegi
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

POR PRINCIPALES COMPONENTES
(Var. % en sep. 2026, cifras desestacionalizadas)

	Mensual	Anual
Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica*	1.45%	3.37%
Minería	0.38	-1.51
Industrias manufactureras	-1.67	0.47
Construcción	-2.01	6.38
TOTAL	-1.41	1.40

*Incluye suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final.

Ilustración: IA Grupo REFORMA / Julio López

@reforma
negocios@reforma.com
NEGOCIOS
JUEVES 12 / NOV. / 2026 / Tel. 555-628-7355
Editora: Lilian Cruz

DÓLAR: V $19.08 C $18.04 = **EURO:** V $20.95 C $20.38 ▼

S&P/BMV IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ	TIIE	MEZCLA
72,006.05	52,486.49	7,619.38	25,466.19	6.5147%	79.91
▲ 0.16%	▲ 0.49%	▲ 1.31%	▲ 1.60%	=	▲ (Dls/Barril)

Todos los indicadores en **www.reforma.com/negocios**

Temor a perder nota durará todo 2027

Ven la degradación como riesgo latente

Para calificadoras el Gobierno federal ha incumplido con bajar la deuda

CHARLENE DOMÍNGUEZ

El riesgo más latente para México en 2027 es la posible pérdida del grado de inversión por el recorte de las calificadoras, señaló Nadia Montes de Oca, CFA Senior Portfolio Manager de Franklin Templeton México.

"Uno de los riesgos adicionales que vemos para México, sobre todo para el siguiente año, es el tema de las calificaciones. Ya han salido las calificadoras varias veces a decir 'necesitas estimular el crecimiento ¿por qué? porque a mayor crecimiento, mayor recaudación, mejores finanzas públicas.

"Necesitas bajar tu deuda, necesitas mejorar los déficits. Y dados los presupuestos que se están dando y los resultados del balance que están surgiendo, no se está mejorando tanto como se había prometido inicialmente. Si esto continúa, no va a ser ninguna sorpresa, ya lo han dicho las calificadoras, es probable que haya un ajuste en la calificación del País", comentó la analista en un webinar sobre la perspectiva económica y de mercado sobre México y el mundo.

Montes de Oca subrayó que el ajuste en la calificación podría ocurrir incluso en 2028, según los resultados que reflejen las finanzas públicas del País el próximo año.

"Sí se necesita hacer algún ajuste, bajar la deuda. A ojos de las calificadoras no se está haciendo lo que se había prometido entonces también podríamos ver volatilidad", resaltó la especialista.

Los escenarios de Franklin Templeton México para 2027, con una probabilidad media, es una aceleración en el crecimiento económico con respecto a 2026, pero un PIB alrededor de 2 por ciento; cierta fragmentación en temas políticos, una tasa de Banxico en 6.25 por ciento y una tasa de inflación en 4 por ciento.

"Banxico nos sorprendió a la mayoría de los analistas con una baja de tasas en contra de lo que esperábamos, en contra de la Fed, en contra de todas las estimaciones del diferencial de tasas, nos sorprendió. Y también en el comunicado sí fueron muy claros, usaron palabras como 'esto es un ajuste puntual, van a permanecer las tasas en este nivel por un tiempo prolongado'.

"Esperaríamos que la tasa se mantenga como efectivamente dijo Banco de México, en 6.25 por ciento, y la calificación por el momento se mantiene, aunque S&P la homologaría en 2027 pero todavía no estamos hablando de perder el grado de inversión, simplemente es un aviso que están dando las calificadoras", indicó Montes de Oca.

En cuanto a la agenda económica de Estados Unidos-México, la analista consideró que es probable que repunte la inversión sobre todo porque ahora el Presidente estadounidense Donald Trump está perdiendo poder y por la nueva negociación que se va a dar en el Tratado comercial con ambos países, además de Canadá (T-MEC).

VA POR DÉFICIT

La Secretaría de Hacienda afirmó recientemente que la prioridad del Gobierno mexicano es reducir el déficit fiscal. Para 2026 estima que este indicador se ubique en 4.1 por ciento del PIB.

PROYECCIÓN DE RFSP* EN 2026-2032
(Como % del PIB)



*Requerimientos Financieros del Sector Público / **Fuente:** SHCP

ARGUMENTO MONETARIO

Banxico aseguró que por el avance del proceso desinflacionario, lo apropiado era hacer un recorte de 25 puntos base a la tasa de referencia.

PRONÓSTICOS DE LA INFLACIÓN GENERAL Y SUBYACENTE
(Variación anual en % de los índices promedio trimestrales)



	INPC	SUBYACENTE
III T-2026	3.3%	3.9%
IV T	3.7	3.7
I T-2027	3.4	3.4
II T	3.3	3.3
III T	3.2	3.2
IV T	3.0	3.0

Fuente: Banxico.

PÁGINA 3

Descarta Banxico bajas consecutivas a la tasa

CHARLENE DOMÍNGUEZ

El recorte de 25 puntos base que ejecutó el Banco de México (Banxico) para ubicar la tasa de referencia en 6.25 por ciento contribuye a que la inflación converja a la meta del 3 por ciento, pero no significa el inicio de una nueva secuencia de reducciones, aseveró Omar Mejía, subgobernador del banco central.

"La decisión del 5 de noviembre tiene dos componentes que hay que entender en conjunto. Por un lado, con el avance del proceso desinflacionario y la evolución de sus determinantes, lo apropiado era hacer un ajuste puntual de 25 puntos base y por otro lado, consideramos apropiado mantener la tasa en el nivel alcanzado durante un tiempo prolongado.

"Con ello preservamos una postura suficientemente restrictiva que contribuye a que la inflación converja a la meta. Es decir, no estamos ante el inicio de una nueva secuencia de reducciones. Lo que hicimos fue calibrar el grado de restricción a las condiciones actuales de la economía, pero sin perder de vista los riesgos que todavía estamos enfrentando", dijo en un nuevo episodio de Norte Económico, el podcast de Grupo Financiero Banorte, publicado ayer.

El subgobernador, que votó por recortar la tasa, expuso que la inflación ha estado afectada por cambios en precios relativos pero no observa presiones generalizadas de demanda.

El proceso desinflacionario ha avanzado, afirmó.

Recordó que en julio la inflación (de 3.1 por ciento) tuvo su nivel más bajo desde 2020.

Dijo que el repunte reciente es por la inflación no subyacente pero confía se disipe.



A PERFORAR

Hokchi Energy, uno de los mayores productores privados de petróleo en México, iniciará la perforación de dos pozos exploratorios a finales de noviembre en aguas someras del Golfo de México. **PÁGINA 6**

FED AL ALZA

Goldman Sachs pronosticó una alza adicional de 25 puntos base de las tasas de interés por parte de la Reserva Federal (Fed) en marzo, después de que los datos de inflación de octubre fueran más altos de lo esperado. Reuters





MÁS DESLISTES

Accionistas mayoritarios se han visto incentivados a recomprar títulos y privatizar sus compañías debido a las bajas valuaciones y la falta de liquidez de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), advirtió IMB Capital Quants. **PÁGINA 2**

¿EN QUÉ INVIERTEN?

Las Siefores son los fondos en los que las Afores invierten el dinero de las cuentas individuales de los trabajadores.

PORTAFOLIO DE INVERSIONES DE LAS SIEFORES POR CATEGORÍA

TIPO DE INSTRUMENTO	PORCENTAJE	TIPO DE INSTRUMENTO	PORCENTAJE
Gubernamental	**50.7%**	Renta Variable Nacional	6.5
Renta Variable Internacional	15.1	Fibras	3.0
Deuda Nacional-Corporativa y Bancaria	11.0	Mercancías	1.2
Estructurados	7.9	Deuda Internacional	0.6
		Otros Activos	4.0

Fuente: Consar, septiembre 2026

Piden a Afores reforzar sus criterios para invertir

ARELY SÁNCHEZ

Para expertos financieros internacionales, las Administradoras de Administradora de Fondos para el Retiro (Afores) deben fortalecer sus criterios de inversión en mercados privados, ya que se espera que está industria se depure tras años de crecimiento acelerado.

Durante el Encuentro Amafore 2026, los especialistas advirtieron un entorno de menor liquidez, mayores costos financieros y una creciente diferenciación en los rendimientos de los administradores de fondos.

Sugirieron a las Afores evaluar los rendimientos históricos, prestar mayor atención a la liquidez, a las estrategias de salida, a la capacidad de reestructuración y a la solidez de los gestores con quienes establecen relaciones de largo plazo.

Michael Rees, copresidente de Blue Owl Capital, explicó que existen alrededor de 6 mil firmas dedicadas a los mercados privados y se espera que la industria se haga más pequeña.

Señaló que los inversionistas institucionales ya no pueden limitar sus decisiones a las tasas internas de retorno obtenidas por los fondos, ahora deben considerar transparencia, seguridad operativa, infraestructura tecnológica y calidad de servicio.

Rees explicó que las inversiones realizadas entre 2020 y 2021, cuando las tasas eran cercanas a cero y las valuaciones elevadas, continúan presionando a la industria, ya que muchas empresas adquiridas durante ese periodo no han podido venderse a los precios esperados, lo que retrasa la devolución de capital y limita la nueva inversión.

Matthew Fleming, director ejecutivo senior de Antares Capital, dijo que los fondos que invirtieron agresivamente durante 2021 registran resultados inferiores a los que mantuvieron criterios de selección más estrictos.

s1358_u3326

PAGAN MIL 243 MDD DE INTERESES POR TEXCOCO

La deuda asciende a 3 mil 152 mdd y se prevé su liquidación en 2047; sistema aeroportuario de la CDMX será insuficiente al cierre de este sexenio, alertan

—**EVERARDO MARTÍNEZ**
—*cartera@eluniversal.com.mx*

El gobierno federal ha pagado mil 243 millones de dólares en intereses a los acreedores de la deuda que se asumió para construir un aeropuerto en Texcoco.

Así lo indican los registros del fideicomiso Mexcat, creado para administrar los recursos y respaldar el pago de la deuda que dejó el proyecto cancelado por una consulta pública realizada en octubre de 2018 y que organizó Andrés Manuel López Obrador días antes de asumir la Presidencia.

Los intereses pagados de 2020 a la fecha equivalen a más de 23 mil millones de pesos al tipo de cambio actual de 18.60 unidades por dólar al mayoreo.

Los intereses deben cubrirse mientras se liquidan las colocaciones de deuda que realizó la gestión del expresidente Enrique Peña Nieto para el denominado Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), que planeaba sustituir al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM).

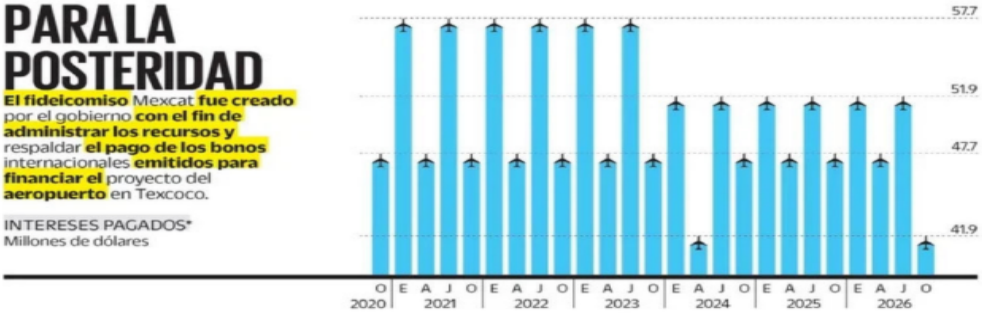
Cada año el gobierno debe cubrir cuatro pagos de bonos Mexcat: enero, abril, julio y octubre.

Los registros muestran que se llevaron pagos extra a fines de 2023 para compensar el déficit previo que provocó la caída del tráfico de pasajeros por la pandemia de Covid-19, ya que el fideicomiso Mexcat se alimenta de la Tarifa de Uso Aeroportuario (TUA) del AICM.

A partir de 2024 las cuentas se regularizaron y actualmente los pagos ascienden a 51.9 millones de dólares para los periodos terminados en enero y julio; y 41.9 millones en abril y octubre.

PARA LA POSTERIDAD

El fideicomiso Mexcat **fue creado** por el gobierno **con el fin de administrar los recursos y** respaldar **el pago de los bonos** internacionales **emitidos para financiar el** proyecto del **aeropuerto** en Texcoco.



EVOLUCIÓN DE LA DEUDA EN MILLONES DE DÓLARES



*Los pagos se realizan en enero (E), abril (A), julio (J) y octubre (O).
Fuente: Fideicomiso emisor de los bonos Mexcat.

EL PRINCIPAL

La deuda original para el proyecto de Texcoco fue de 6 mil millones de dólares en 2016, la cual se redujo mediante recompras de bonos a 4 mil 200 millones en 2019 y 3 mil 718 millones en 2023.

Hace unos días, el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum tuvo que liquidar el primer pago principal programado para el 31 de octubre por 566 millones de dólares, quedando el saldo insoluto actual en 3 mil 152 millones.

La deuda autorizada consta de tres colocaciones adicionales, una deberá cubrirse en 2028 y otras dos en 2046 y 2047, es decir, los compromisos seguirán 21 años más.

El director del Instituto Mexicano para el Desarrollo de Infraestructura (Imexdi), Edmundo Gamas, opinó que el país es incapaz de llevar a cabo una infraestructura competente porque carece de un sistema que seleccione, planee y ejecute obras.

"Ejecutan los proyectos antes de que estén completamente planeados, sin controles operativos y financieros", comentó durante una entrevista con EL UNIVERSAL.

"El galimatías que dejó el gobierno anterior en el sistema aeroportuario de la Ciudad de México ahorca las posibilidades del país como potencia turística y económica, y entorpece la vida de millones de viajeros", señaló Gamas.

JUAN CARLOS MACHORRO
Especialista de Santamarina y Steta

"Para tener proyectos e infraestructura exitosos hay que sacarlos de la agenda política... las grandes obras son transexenales"

"IRRESPONSABILIDAD"

El especialista en infraestructura y socio del despacho Santamarina y Steta, Juan Carlos Machorro, indicó que el problema pertenece al gobierno, ya que el país cuenta con constructoras sólidas.

"Para tener proyectos e infraestructura exitosos y eficientes, hay que sacarlos de la agenda política. En México los proyectos dependen de cada sexenio, pero las grandes obras son transexenales", expuso.

"En el caso de Texcoco, hubo una irresponsabilidad inaudita al cancelar el proyecto. Hay estadísticas que indican que hacia 2030 la demanda de transporte aéreo en el Valle de México estaría ubicándose entre 85 millones de pasajeros y 100 millones anuales", dijo.

"Ni juntando la máxima capacidad de las terminales del AICM, Toluca y el Aeropuerto Internacional *Felipe Ángeles* se va a lograr llegar a 100 millones de viajeros al cierre de este sexenio", alertó.

En cambio, estimó que con el proyecto de Texcoco fácilmente se pudieron rebasar los 130 millones de usuarios por año.

El NAIM se canceló con un avance de 32% y estaba previsto que costara 285 mil millones de pesos, unos 15 mil 300 millones de dólares al tipo de cambio actual y se perfilaba para ser el principal centro de conexión en América Latina. ●

La industria nacional sufre la caída más severa en dos años

Durante septiembre puso fin a tres meses seguidos de avances, reporta el Inegi

—**TLÁLOC PUGA**
—*cartera@eluniversal.com.mx*

La industria nacional se redujo 1.4% durante septiembre en comparación con agosto pasado, al restar la inflación y la estacionalidad.

Se trata de la caída más significativa en dos años, concretamente desde octubre de 2024 y pone fin a tres meses seguidos de crecimiento, de acuerdo con la información que el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) dio a conocer este miércoles.

La industria aporta un tercio de la economía nacional y está más ligada al comercio exterior.

La construcción entregó el peor resultado en septiembre, al disminuir 2% y ligar dos meses en rojo, mientras que la industria manufacturera se contrajo 1.7%.

La industria continuará enfrentando un entorno de elevada incertidumbre, particularmente en las actividades vinculadas con la inversión y el comercio exterior, dijo la directora de Análisis Económico, Cambiario y Bursátil de Monex, Janneth Quiroz.

"La confianza empresarial permanece en niveles débiles y la inversión fija continúa mostrando un bajo dinamismo, lo que refleja una mayor cautela de las empresas ante nuevos proyectos", comentó la analista.

En paralelo, señaló que la incertidumbre asociada al proceso de revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), aunada a la permanencia de medidas arancelarias en sectores estratégicos, seguirá limitando las decisiones de inversión y el dinamismo de las cadenas productivas vinculadas con la Unión Americana.

En cambio, analistas de Banorte calculan que la producción industrial seguirá siendo un motor clave para el crecimiento durante el próximo año.

En las manufacturas esperan que continúe reflejándose la demanda de insumos relacionados con las industrias del futuro y la maduración de proyectos de inversión, mientras que la construcción mantendría cierto dinamismo por las obras prioritarias del gobierno federal y la ejecución de proyectos privados, particularmente en infraestructura digital y energética.

Ven un impulso adicional en la construcción por la reactivación de inversiones en energía eólica.

En el mediano plazo, consideran que el panorama también luce favorable debido a la entrada en operación de nuevos proyectos energéticos en 2028 y 2030 que van a incrementar gradualmente la capacidad de generación. ●

JANNETH QUIROZ
Directora de Análisis Económico, Cambiario y Bursátil de Monex

"La confianza empresarial permanece débil y la inversión fija muestra un bajo dinamismo, lo que refleja mayor cautela"

-2%
DISMINUYÓ LA CONSTRUCCIÓN
y fue el peor resultado que entregó la industria en septiembre.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Aunque la industria manufacturera disminuyó 1.7%, analistas de Banorte esperan que sea motor clave para el crecimiento del próximo año.

Sistema de refinación alcanza la mayor producción desde 2013

—**EVERARDO MARTÍNEZ**
—*cartera@eluniversal.com.mx*

Petróleos Mexicanos (Pemex) reportó que el Sistema Nacional de Refinación (SNR) alcanzó el volumen de producción más alto de los últimos 13 años.

"Pemex informa que en septiembre de 2026 y como parte del programa anual de mantenimiento, se realizaron trabajos de mejora en las refinerías Olmeca y Salina Cruz, así como en la de Tula para integrar las nuevas plantas del proyecto de aprovechamiento de residuales", indicó.

La cifra de refinación de octubre es la más alta desde julio de 2013.

Estos mantenimientos permiten elevar el procesamiento y la eficiencia de las plantas, fortalecer su integridad mecánica y atender sistemas de seguridad, señaló.

Dio a conocer que el proceso de crudo en el SNR fue de 1.24 millones de barriles por día durante octubre, 25% más que en septiembre de este año y la mayor producción mensual desde julio de 2013.

"Con las acciones, Pemex contribuye al fortalecimiento de soberanía energética nacional, con el mantenimiento y modernización de instalaciones", indicó. ●

1.24
MILLONES DE BARRILES
diarios fue la cifra de refinación que se alcanzó en octubre pasado.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	71,855.64	71,893.88	+0.05%	TASA OBJETIVO	6.5000%	6.2500%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	$18.5377	$18.6185	+$0.0808
DOW JONES	52,389.75	52,231.89	-0.30%	TIIE A 28 DÍAS	6.5147%	6.5147%	0.0000 pp.	DÓLAR BANCARIO	$19.1100	$19.0800	-$0.0300
S&P 500	7,549.94	7,520.93	-0.38%	TIIE A 91 DÍAS	6.5492%	6.5492%	0.0000 pp.	EURO	$20.7877	$20.7623	-$0.0254
NASDAQ	25,253.14	25,065.88	-0.74%	CETES A 28 DÍAS	6.5000%	6.2000%	-0.3000 pp.	LIBRA	$24.9109	$24.8237	-$0.0872

ESTABLE

El peso, defensivo

El tipo de cambio se mantuvo estable y defensivo, cerró en 18.61 pesos; durante el día, el dólar alcanzó un precio máximo de 18.65 y un mínimo de 18.60 pesos. El desempeño de nuestra divisa ocurrió pese al fortalecimiento del dólar estadunidense de 0.39%, de acuerdo con su índice ponderado, que tocó un máximo no visto desde el 16 de mayo desde del 2025.

Para Laura Torres, directora de Inversión, IMB Capital Quants, la moneda mexicana mostró una marcada resiliencia frente al fortalecimiento internacional del dólar en una sesión donde el apetito de riesgo fue reactivado por el sector tecnológico.

La especialista consideró que este jueves el tipo de cambio cotizará entre los 18.50 y 18.72 pesos por dólar.

Por otro lado, en el mercado impera la expectativa de que la Reserva Federal será más restrictiva; esto implica que el mercado ya descuenta el equivalente a más de tres incrementos de 25 puntos base entre noviembre de 2026 y septiembre de 2027, adelantó Gabriela Siller, directora de Análisis Económico de Banco Base.

— *Eréndira Espinosa*

3.3
POR CIENTO
ha sido la depreciación del peso frente al dólar en lo que va del año

BOLSAS GANAN

Expectativas por Anthropic

Los jugadores del mercado están a la expectativa del debut de Anthropic la próxima semana, por lo que se espera que el optimismo contagie a todo el sector tecnológico.

Ayer, el Dow Jones, el S&P 500 y el Nasdaq avanzaron 0.49, 1.31 y 1.60%, respectivamente.

Alik García, analista de Valmex, señaló que la oferta de Anthropic será la segunda más importante del mercado accionario este año después de SpaceX, la cual alcanzó una valuación total de 1.77 billones de dólares.

Por su parte, el laboratorio de inteligencia artificial planea colocar entre el 6.3% y el 7.2% de su capital, valuando el 100% de su capital entre los 924 mil millones de dólares y los 1.03 billones de dólares.

García destacó que la empresa lograría como máximo una valuación de 1.42 billones de dólares, es decir, menor a SpaceX, lo cual "pudiera reflejar una postura más conservadora de cara a las recientes dudas sobre las empresas de IA".

Las acciones de Nvidia se recuperaron 2.92%, después del impacto negativo que provocó la noticia de una infidelidad del CEO de la compañía.

— *Eréndira Espinosa*

12.0
POR CIENTO
ha sido la ganancia del principal índice de la BMV en lo que va del año



No es momento de eliminar el MIR
Cuenta corriente, Alicia Salgado > 3

Se trata de una cantidad fija en pesos que se suma directamente al salario mínimo antes de aplicar el porcentaje de aumento.

Nvidia, el problemón de suceder al fundador, presidente y director
Activo empresarial, José Yuste > 2

El Contador 3

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

DINERO

EXCELSIOR | JUEVES 12 DE NOVIEMBRE DE 2026

PAU MESSEGUER

CAPITAL PRIVADO, COMPLEMENTO PARA PLAN DE INVERSIÓN

El economista en jefe de Banco Multiva afirmó que en la reactivación de las obras es fundamental que el sector privado tome el lugar del gobierno para cumplir la meta de recursos por 5.7 billones de pesos > 2

"El gobierno tiene que dar las condiciones al sector privado para que pueda entrar al tema de la infraestructura, y eliminar todos los riesgos."

PAU MESSEGUER
ECONOMISTA EN JEFE DE BANCO MULTIVA



Foto: Héctor López



Foto: Especial

BUEN FIN 2026

Phishing, el principal riesgo

Los consumidores deben estar atentos en este Buen Fin, que se celebrará del 13 al 17 de noviembre, porque los ataques de *phishing* se convertirán en el principal riesgo al momento de comprar, ya que el cibercrimen quiere obtener ganancias, dijo el director de Seguridad de la Información en Xira, Armando Chi. > 6



Foto: Reuters

CASO NVIDIA

Analizan destitución de CEO

La junta directiva de Nvidia convocó a sesiones extraordinarias para analizar de manera urgente la destitución de su director general y cofundador, Jensen Huang, tras destaparse investigaciones sobre relaciones extramaritales con una mujer que está ligada al espionaje, y que comprometen la gobernanza corporativa de la compañía. > 7



Foto: Especial

JALISCO

El turismo se mantendrá a flote

Michelle Fridman, secretaria de Turismo de Jalisco, afirmó que pese al entorno internacional marcado por la desaceleración de mercados clave y las limitaciones en la disponibilidad de aeronaves a nivel global, Jalisco proyecta cerrar 2026 manteniendo los niveles de actividad turística del año anterior. > 5



Foto: Karina Tejada

COMERCIO CON CHINA

NO SE CIERRAN LAS PUERTAS

Altagracia Gómez, coordinadora del Consejo Asesor de Desarrollo Económico Regional y Relocalización, aseguró que México no le está cerrando la puerta a China, sino a productos subsidiados y a prácticas comerciales desleales. > 3



Foto: Especial

DATOS ENERO-SEPTIEMBRE

Se expande la actividad industrial

De acuerdo con el Indicador Mensual de la Actividad Industrial (IMAI), elaborado por el Inegi, la actividad industrial registró un crecimiento anual de 1.1% de enero a septiembre de 2026. Por subsectores, la minería reportó un crecimiento de 2.6%, la construcción de 3.8%, y la manufactura de 0.1%. > 2

s1358_u3326

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar

DIVISA ..... DÓLAR
COMPRA..... 18.04
VENTA 19.08

Euro

DIVISA ..... EURO
COMPRA..... 20.63
VENTA 20.64

Entrevista a Agustín Coppel

"A mayor nivel empresarial, hay que ver más por nuestra región"

Foro. El presidente de Grupo Coppel dice que la inversión pública debe ir a la par de la privada para llegar a la población; pide un mayor diálogo IP-gobierno



ERIKA ROCHA
LOS CABOS

Alrededor del Golfo de California conviven varias de las mayores fuentes de riquezas naturales de México. Sus aguas, consideradas entre las más biodiversas del planeta, bañan cinco estados —Baja California, Baja California Sur, Sonora, Sinaloa y Nayarit—, además es una de las zonas agrícolas y pesqueras más fuertes del país, con gran potencial turístico y exportador. Todo eso representa 10.38 por ciento de la economía nacional.

Pero también es una tierra de contrastes: lejos de los principales centros de decisión del país, con comunidades que no siempre se benefician del auge económico y territorios marcados por la violencia de los grupos criminales, que incluso provocan que baje el empleo y suba la migración.

Todo eso conjuga una realidad que Agustín Coppel Luken, nacido en Culiacán, Sinaloa, conoce de cerca. El presidente de Grupo Coppel, una de las cadenas comerciales más importantes del país, considera que el desarrollo de la región no puede descansar únicamente en la inversión privada: requiere empresarios más comprometidos con su entorno, gobiernos que acompañen el crecimiento y una visión que permita generar prosperidad sin sacrificar el patrimonio natural.

En entrevista con MILENIO, durante el Foro Mar de Cortés, el empresario más visible de una familia que cuenta con cinco de los 20 mayores millonarios del país, habla de esa responsabilidad y de los desafíos para convertir el potencial del noroeste en bienestar para sus habitantes.

> "Tenemos que construir esas ideas y acciones en coordinación con el gobierno desde nuestras empresas"

> "Debemos acercarnos más, hacer un esfuerzo grande de sentarnos, y ver cómo ayudar"

¿Qué se ve en el Foro Mar de Cortés?

Es una iniciativa en la que ya cumplimos seis años y celebramos que sigua viva. Lo que nos confirma el interés que hay de relacionarnos mejor entre líderes de empresa, de academia y de sociedad civil de los cinco estados que conforman el Golfo de California.

Creemos que el foro ayuda al desarrollo de la región para que sea más incluyente, sostenible, organizado y que sepamos aprovechar todas las ventajas que tiene estar alrededor del Golfo de California.

¿Cuánto se necesita para estas iniciativas?

Yo creo que hay estados que tienen mucho capital privado, como BCS en Los Cabos. Y más bien el fondo está en la manera de cómo se están destinando los recursos centrales en México.

No se considera lo suficientemente importante invertir más en los municipios y estados que tienen un mayor crecimiento económico; y sí, se necesita. No es posible que aquí haya tantos campos de golf, y a su vez escasez.

No es posible que la gente gane buenos sueldos y las calles de las colonias populares no están pavimentadas, sin buen drenaje ni parques públicos.

Y también se necesita mayor inversión en infraestructura, en carreteras, en puentes, en energía, en agua.

El diseño institucional no da los recursos suficientes. A veces se cree que las entidades no lo necesitan porque les va bien, pero no porque les vaya muy bien no se requiere.

El crecimiento de la población de San José del Cabo y Cabo San Lucas es inmenso. No pasa lo mismo en otros pueblos del mismo estado donde está decreciendo el número de habitantes.

Probablemente en algunos pueblos de Baja California Sur no haya inversión, pues no te da el predial que generas, pero en gran parte sí hay inversiones privadas, y se necesita infraestructura sobre todo en las zonas donde van a vivir los trabajadores.

¿Cómo modificar el diseño institucional?

Se requiere darle dimensión: la inversión pública tiene que tener una cierta relación con la privada, para que el capital que llegue funcione a los ciudadanos.

Contacte con la sección: economia@elfinanciero.com.mx Tel. 55-5449-86-00

ECONOMÍA
MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO			
Ventanilla bancaria (venta)	$19.080	=	$/C
Interbancario (spot)	$18.619		$/C
Euro (BCE)	$20.762	▲	-0.21%

BONOS Y TASAS			
Cetes 1 día (prom. Valmer)	6.26%	▼	-0.01
Bono a 10 años	9.20%	▲	0.51

ACCIONARIO			
S&P/BMV IPC (puntos)	72,006.05	▲	0.16%
FTSE BIVA (puntos)	1,462.04	▲	0.26%
Dow Jones (puntos)	52,486.49	▲	0.49%

METALES			
Onza oro NY (venta. Dls)	$4,000.50	▼	-0.74%
Onza plata NY (venta)	$52.00	▲	1.52%

PETRÓLEO			
WTI - NYMEX	86.53	▲	0.57%
Brent - ICE	92.62	▲	1.24%
Mezcla Mexicana (Pemex)	78.93	▼	-7.3%

INFLACIÓN			
Mensual (oct-26)	0.65%	▲	0.23
Anual (oct-25/oct-26)	3.75%	▲	0.30

Editor: Baude Barrientos **Coeditores:** Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres **Coeditor Gráfico:** Javier Juárez **Diseñador:** Pablo Urbina

Advierten que consolidación fiscal será lenta y deuda seguirá al alza

FELIPE GAZCÓN
fgazcon@elfinanciero.com.mx

El Paquete Económico de 2027 aprobado por el Congreso prevé un gasto neto total de 10.6 billones de pesos y plantea una consolidación fiscal gradual. No obstante, esto es insuficiente para reducir los riesgos sobre las finanzas públicas, impulsar el crecimiento, la inversión y el empleo, advirtieron especialistas.

Los legisladores recortaron 6 mil millones de pesos de gasto al INE y reasignaron 12 mil 500 millones de pesos a educación, medio ambiente y al acueducto de Guadalajara.

Iván Arias, director de Estudios Económicos de Banamex, consideró que el Paquete envía una señal de compromiso con la estabilidad de las finanzas públicas y presenta supuestos macroeconómicos y fiscales más realistas que en años anteriores. Sin embargo, subrayó que la reducción del déficit será lenta y que la deuda llegará a 55 por ciento del PIB en 2027.

Estimó que los Requerimientos Financieros del Sector Público (RFSP) bajarán de 4.1 por ciento del PIB en 2026 a 3.9 por ciento en el próximo año. Aunque ve factible cumplir las metas, alertó que no se atienden debilidades estructurales: faltan fuentes permanentes de ingresos, medidas contra la evasión y la elusión fiscal, y una solución a los problemas de Pemex.

Señaló que el ajuste puede limitar la actividad económica. La meta de elevar los ingresos tributarios de 15.4 a 15.9 por ciento del PIB descansa en restricciones a deducciones, al uso de pérdidas fiscales de ejercicios anteriores y a la deducción de intereses netos.

Aunque buscan combatir incumplimientos, estas medidas también pueden afectar la liquidez de empresas cumplidas y frenar decisiones de inversión y contratación.

IMPACTO EN EL PIB

La disminución del gasto programable y el menor dinamismo de la inversión física también podrían restar impulso a la economía, agregó Arias. Otros riesgos son una actividad menor a la prevista, la depreciación del peso y un gasto mayor al presupuestado en año electoral.

Arturo Vieyra, economista en jefe de Grupo Coppel, estimó que el paquete puede apoyar el crecimiento, la inversión y el empleo mientras reduce el déficit, aunque su contribución sería moderada y dependerá de que se alcance una meta recaudatoria exigente.

El principal respaldo a la actividad, explicó, sería el aumento real de 3.5 por ciento en la inversión física. Por otra parte dijo que la estabilización de la deuda alrededor de 56 por ciento hacia el cierre del sexenio requerirá mantener el ajuste fiscal en los años siguientes.

Pablo López Sarabia, académico de la Universidad Autónoma Chapingo, sostuvo que el presupuesto tiene un espacio limitado para impulsar el crecimiento porque los ingresos son insuficientes y no se plantea una reforma fiscal que amplíe la base de contribuyentes.

Consideró que la recaudación es inercial y depende de la fiscalización, el crecimiento, el tipo de cambio y el precio del petróleo.

El economista consideró que la composición del gasto es determinante. A su juicio, las transferencias y el gasto corriente tienen menor retorno productivo que la inversión en infraestructura, por lo que el recorte de esta última limita los efectos multiplicadores del presupuesto. Añadió que debe evaluarse la calidad del gasto y los resultados que genera en rubros como educación y salud.

ADVIERTEN RIESGOS

El mayor riesgo para la meta fiscal está en los ingresos, señaló Vieyra. Hacienda proyecta un crecimiento real de 7.2 por ciento en la recaudación del ISR, frente a un crecimiento económico de 2 por ciento. Esa diferencia exige que la fiscalización y el combate a la facturación falsa aporten una parte importante del aumento previsto.

Añadió que una economía menos dinámica, una mejora recaudatoria inferior a la esperada o menores ingresos petroleros abrirían un faltante. Un menor crecimiento de Estados Unidos debilitaría las exportaciones y la actividad, y tasas de interés más altas podrían elevar el costo financiero.

La rigidez del gasto agrava esos riesgos. Las pensiones, los intereses de la deuda y otras obligaciones dejan poco margen para compensar un faltante de ingresos.

"Si el Gobierno responde con recortes, parte del ajuste podría recaer sobre la inversión pública, precisamente el rubro que ofrece el vínculo más directo del paquete con el crecimiento y el empleo. Si absorbe el faltante con más endeudamiento, se retrasaría la estabilización de la deuda", dijo.

Sarabia señaló que, en materia de estabilidad financiera, el nivel de deuda es manejable, pero México tiene una capacidad recaudatoria menos robusta que otras economías. Una consolidación abrupta podría afectar la actividad; incumplir las metas, en cambio, elevaría el riesgo de una baja en la calificación soberana y mayores costos. El reto será reducir el déficit sin sacrificar la inversión que sostiene el crecimiento.

APROBACIÓN DE PAQUETE ECONÓMICO 2027

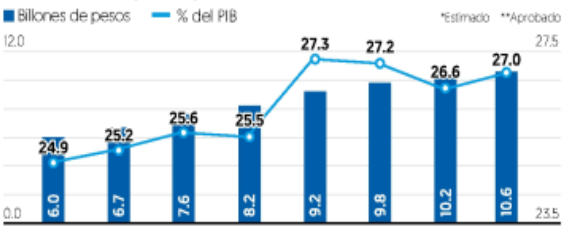
Ven riesgos fiscales y débil impulso al PIB en Presupuesto

Señalan analistas que se envía una señal de compromiso con la estabilidad de las finanzas públicas y supuestos más realistas

Más recursos

El presupuesto para el próximo año apuesta por la consolidación fiscal, aunque enfrenta riesgos en las proyecciones de ingresos.

Gasto del sector público, pesos de 2027



Cambios identificados en la aprobación del PEF 2027, millones de pesos

Concepto	Monto
Reducciones	6,000
INE	6,000
Ampliaciones	6,000
Gobernación	300
Subsidios para las acciones de búsqueda de personas desaparecidas y no localizadas	300
Agencia Federal de Aviación Civil	**700**
La Escuela es Nuestra	**3,000**
Medio Ambiente y Recursos Naturales	**1,000**
Inspección, vigilancia y regulación del medio ambiente y recursos naturales (sector central)	163
Programa para la protección y restauración de ecosistemas y especies prioritarias	189
Inspección, vigilancia y regulación del medio ambiente y recursos naturales (Procuraduría federal de protección al ambiente)	200
Regulación, gestión y supervisión medioambiental (ASEA)	168
Protección forestal (CONAFOR)	130
Investigación científica y tecnológica (IMTA)	50
Investigación y capacitación en cambio climático, sustentabilidad y crecimiento verde (INEEC)	100
Cendis	618
Mujeres (atención integral para el bienestar)	362
Turismo	20
Movimientos compensados (dentro de la misma dependencia)	
CONAGUA (Nuevo acueducto Calderón - San Gaspar y Chapala - Guadalajara)	6,500

Fuente: SHCP y CIEP.

PREVISIONES

442,804

MILLONES DE PESOS
Aumentará el gasto neto del sector público en 2027, con respecto al presente año.

1.3%

DE INCREMENTO
En términos reales, aumentará el gasto neto, en comparación con 2026.

69.9%

DEL TOTAL
Del presupuesto del próximo año corresponde al gasto programable y 30.1% a no programable.

s1358_u3326

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Reporte del Inegi

Industria de camiones rebotó con fuerza en octubre

● El ensamble creció 129.6%, mientras que los envíos al exterior repuntaron 158.9%; la ANPACT, explicó que el alza exportadora responde a compras anticipadas e EU debido a un cambio normativo de emisiones ambientales

Lilia González
lilia.gonzalez@eleconomista.mx

La industria automotriz de vehículos pesados en México experimentó un repunte sin precedentes en la producción y exportación durante octubre del 2026, con crecimiento de triple dígito, impulsado principalmente por la dinámica en la manufactura y comercialización hacia mercados internacionales, sobre todo Estados Unidos. Mientras que el mercado interno aumentó con menor dinamismo, reportó el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

En octubre de 2026, la fabricación de vehículos pesados alcanzó 16,375 unidades, lo que representa crecimiento de 129.6% en comparación con las 7,131 unidades fabricadas en el mismo mes de 2025, basado en los datos de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones.

De acuerdo con el Registro Administrativo de la Industria Automotriz de Vehículos Pesados (RAIAVP) publicado por el Inegi, el dinamismo exportador fue el protagonista del reporte. Los envíos de vehículos pesados alcanzaron las 13,518 unidades, marcando repunte de 158.9% respecto a las 5,221 de octubre de 2025.

Rogelio Arzate, presidente de la ANPACT, explicó que el repunte registrado recientemente en la producción y exportación de camiones responde a un fenómeno de carácter temporal.

El factor determinante radica en el cambio normativo de emisiones previsto en el mercado estadounidense, lo cual ha generado compras anticipadas de unidades. A esto se suma la preferencia directa de los compradores norteamericanos por el producto mexicano debido a sus altos estándares de calidad. No obstante, el directivo advirtió que mantener estas cifras dependerá estrechamente de la evolución de las políticas comerciales y públicas en Norteamérica durante el cierre de 2026 y el próximo año.

Paralelamente al éxito exportador, el mercado interno mostró resultados mixtos durante octubre de 2026. Se comercializaron 3,162 unidades al menudeo, con incremento de 5.1%, y 3,301 al mayoreo, un repunte de 26.8 por ciento.

Mercado interno con cautela

Paralelamente al éxito exportador, el mercado interno mostró resultados mixtos durante octubre de 2026. Se comercializaron 3,162 unidades al menudeo, con incremento de 5.1%, y 3,301 al mayoreo, un repunte de 26.8 por ciento.

Entre los factores que frenan la colocación de unidades en el mercado interno destaca la incertidumbre económica y empresarial, dijo la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA) en conferencia de prensa, al agregar que los transportistas y empresarios del sector manufacturero continúan postergando la renovación de sus flotas a la espera de mayor claridad en las condiciones económicas y políticas comerciales.

Se suma la continua importación de vehículos pesados usados, que sigue impactando negativamente la comercialización de modelos nuevos.

El presidente de la ANPACT comentó que el impulso de la industria requiere un entorno regulatorio y fiscal estable que brinde certidumbre a las inversiones y reconozca las particularidades de las operaciones productivas y comerciales del sector. En ese sentido, destacó la aprobación de la reserva a la reforma de la Ley del Impuesto sobre la Renta (ISR), mediante la cual se incorporaron las operaciones de depósito fiscal dentro de las excepciones a los límites de deducción. De acuerdo con ANPACT, la aplicación de dichos límites habría representado un impacto financiero relevante.

Músculo fabril

En el periodo acumulado de enero a octubre de 2026, la tendencia positiva se consolidó al producir 133,496 vehículos pesados, lo que representa alza de 17.8% frente a los primeros diez meses del año previo. La vocación del sector se mantiene marcadamente enfocada en el transporte comercial, donde los vehículos de carga acapararon el 97.8% de la producción acumulada, equivalente a 130,550 unidades, mientras que los autobuses para pasajeros representaron el 2.2% restante, con 2,946 unidades.

Empresas clave como Freightliner (con 83,125 unidades acumuladas) e International (con 35,624) encabezan el volumen de producción nacional.

En el caso de las exportaciones, México envió 111,912 unidades, un incremento anual de 20.3%. La industria mantiene una fuerte dependencia y complementariedad comercial con Norteamérica, pues tan solo Estados Unidos se afianzó como el principal socio comercial, acaparando el 93% del total de las exportaciones mexicanas de vehículos pesados (104,064 unidades). De enero a octubre las ventas al menudeo registran una contracción de 15.3% (28,479 unidades), mientras que el mayoreo muestra un avance de 10.4% (26,912 unidades).



La producción mexicana de camiones a octubre todavía está 28% por debajo del pico observado en el mismo lapso del 2023. FOTO: REUTERS

Recobran aliento

La producción y exportación de camiones continuaron rebotando con fuerza en octubre e hilaron cinco meses de avances; en la asignatura de ventas, coincidió el alza de las minoristas y la mayoristas.

México | Camiones pesados | VARIACIÓN %



FUENTE: INEGI GRÁFICO EE

17.8 POR CIENTO ha crecido la producción de camiones entre enero y octubre.

Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	18.04	18.08
Euro	20.63	20.63

Tasas de interés	
Cetes 28 días	6.2%
Cetes 91 días	6.47%
TIIE 28 días	6.51%

Inflación	
Octubre de 2026	0.65%
Octubre de 2025 a octubre de 2026	3.75%
Reservas internacionales	
257 mil 904.7 mdd al 6 de noviembre de 2026	

Petróleo	Precio (dólares)	Var.
WTI	86.53	+0.49
Brent	92.76	+1.27
Mezcla mexicana	79.91	+0.98

BOLSA MEXICANA DE VALORES (Índice de Precios y Cotizaciones)	
Cierre	72 mil 6.5
Variación en puntos	+112.17
Variación porcentual	+0.16%

ACUMULÓ 94 MIL 878 MDD AL TERCER TRIMESTRE

Déficit comercial con China alcanza nivel sin precedente

Plantea Comexi diseñar plan de "compatibilidad estratégica" con el gigante asiático

BRAULIO CARBAJAL

El déficit comercial de México con China, es decir, la diferencia entre lo que le vende y compra a ese país, cerró el tercer trimestre en 94 mil 878 millones de dólares, la cifra más alta para un periodo similar desde que existen registros oficiales.

En tanto, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo prepara su primera visita oficial a China el 15 de noviembre para participar en la 33 Cumbre de Líderes del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC). La reunión se realizará el 18 y 19 de noviembre en Shenzhen.

De enero a septiembre de 2026 las exportaciones de México a China sumaron 11 mil 100 millones de dólares y las importaciones, 105 mil 978 millones.

En comparación con los primeros nueve meses de 2025, el déficit aumentó 5.55 por ciento, a 89 mil 887 millones de dólares.

Datos oficiales indican que entre los bienes que China vende a México destacan teléfonos, automóviles, autopartes, computadoras, circuitos integrados y transformadores eléctricos, mientras las empresas nacionales venden principalmente minerales metálicos, autopartes e instrumentos médicos.

China es el segundo socio comercial de México. En 2025 el intercambio de mercancías entre ambos países superó 100 mil millones de dólares por tercer año consecutivo.



▲ **Uno de los pabellones de la sexta Exposición Internacional de Productos de Consumo de China, en la provincia de Hainan, en abril pasado.** Foto Xinhua

Sheinbaum será la novena gobernante mexicana en visitar ese país desde el establecimiento de relaciones diplomáticas, en 1972, y la primera desde 2017, cuando Enrique Peña Nieto acudió a Xiamen.

La acompañarán los secretarios de Relaciones Exteriores, Roberto Velasco; de Economía, Marcelo Ebrard; de Medio Ambiente, Alicia Bárcena, y de Ciencia, Rosaura Ruiz. La Presidenta regresará para encabezar el desfile del 20 de noviembre por el aniversario de la Revolución Mexicana.

En reiteradas ocasiones, el representante comercial de Estados Unidos, Jamieson Greer, ha declarado que le preocupa que productos de China o Vietnam se transformen en territorio mexicano y lleguen a Estados Unidos con las ventajas del T-MEC.

El Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (Comexi) sostiene que México se encuentra en una coyuntura "de alta sensibilidad geopolítica" y, al mismo tiempo, ante una oportunidad poco común para elevar su competitividad, consolidar su papel en Norteamérica y ampliar su margen de acción global.

Por ello, propone que el país adopte una política de "compatibilidad estratégica" en su relación con China. Con ese enfoque, el país mantendría una economía abierta y fijaría criterios para distinguir proyectos compatibles con el interés nacional, aquellos que requieren condiciones y salvaguardas y otros cuyos riesgos superan los beneficios.

La propuesta plantea crear un protocolo mexicano de compatibilidad para comercio e inversión estratégica, que integraría capacidades que hoy están dispersas entre autoridades económicas, aduaneras, regulatorias, tecnológicas y de seguridad.

El mecanismo se activaría cuando un proyecto rebase umbrales públicos por sector, escala, adquisición de activos críticos, destino de mercado o control efectivo, y operaría con una ventanilla única.

Comexi propone que México participe en el nuevo ciclo con una propuesta propia sobre contenido regional, cadenas seguras y reglas contra el transbordo, y que reactive con China una agenda técnica y sectorial que incluya exportaciones mexicanas, inversión compatible y transferencia tecnológica.

México quiere un intercambio justo, no cerrar puertas: Caderr

ALEJANDRO ALEGRÍA

La política comercial y de inversiones de México no busca cerrar el paso a naciones en particular, sino frenar prácticas desleales que vulneran a la planta productiva nacional, señaló Altagracia Gómez Sierra, coordinadora del Consejo Asesor para el Desarrollo Económico Regional y la Relocalización (Caderr).

Durante su participación en el Alacero Summit 2026, la coordinadora del Caderr subrayó la necesidad de erradicar la competencia inequitativa en el mercado interno. "No estamos cerrando la puerta a China. Queremos cerrar la puerta a bienes con producción subsidiada, subvaluados y al contrabando", dijo.

A unos días de la Cumbre de Líderes Económicos de Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) 2026 en Shenzhen, China, la empresaria comentó en entrevista que la presidenta Claudia Sheinbaum y su gabinete estarán concentrados en esta reunión, a la que acudirán economías que concentran más de 90 por ciento del PIB mundial.

En el foro, destacó que la política industrial que busca consolidar el país tiene como premisas la certidumbre laboral y el crecimiento productivo, por lo que descartó que México acepte un acuerdo arancelario que ceda a presiones externas en perjuicio de sectores claves como la industria automotriz, la siderúrgica o las de sus manufacturas derivadas. "México no firmaría nada que *de facto* vaya a significar una pérdida de empleos", dijo.

El país ha sabido defenderse, asegura

Sobre la aplicación de medidas de protección comercial, Gómez Sierra precisó que responden a un criterio de equidad y legalidad internacional. Señaló que México "ha sabido defenderse tanto de países con los que tiene tratados de libre comercio como con los que no", apoyándose en el marco regulatorio multilateral para combatir la subvaluación y las cuotas desproporcionadas.

Además, resaltó que la solidez macroeconómica es un pilar de la estrategia de soberanía económica y desarrollo interno, a diferencia de economías de la región.

Tras destacar que el país mantiene el grado de inversión, indicó que la política industrial requiere mecanismos ágiles para corregir distorsiones en las cadenas globales de valor, incrementar la proveeduría local mediante las compras públicas y consolidar proyectos estratégicos en infraestructura y energía.

Espera el gobierno lograr acuerdo arancelario con EU este año

ALEJANDRO ALEGRÍA

El gobierno prevé que antes de que termine 2026 alcanzará un acuerdo con Estados Unidos para bajar aranceles a las exportaciones de acero, aluminio y autos, señaló Luis Rosendo Gutiérrez, subsecretario de Comercio Exterior de la Secretaría de Economía (SE).

Durante la clausura del Alacero Summit 2026, el funcionario destacó ante empresarios siderúrgicos de América Latina que México ha aplicado diversas medidas para impedir que ingrese al país acero de naciones asiáticas cuyo destino final sea Estados Unidos, aprovechándose del T-MEC.

Después de clausurar el foro, Gutiérrez Romano afirmó durante una entrevista que las negociaciones con Washington han avanzado y la estrategia trazada por el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, busca garantizar las mejores condiciones para el país.

Comentó que la dependencia está enfocada en la cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico en China, a la cual acudirá la presidenta Claudia Sheinbaum.

Destacó que la administración federal ha aplicado diversas medidas en los últimos 12 meses para erradicar la triangulación de insumos y frenar la competencia desleal, entre ellas la suspensión y cancelación del registro de mil 92 molinos siderúrgicos ubicados en 17 países de Asia, lo que impidió el ingreso de 4.4 millones de toneladas de acero al año.

s1358_u3326

NEGOCIOS

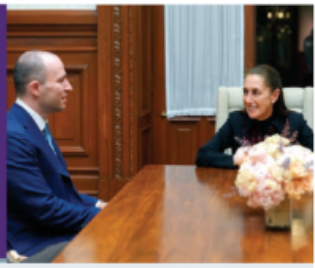
FINANZAS / ECONOMÍA

JUEVES 12.11.2026

negocios@razon.com.mx Tel.555260-6001

CSP se reúne con directivo de OpenAI

LA PRESIDENTA Claudia Sheinbaum recibió a Greg Brockman, presidente de la firma para tratar temas relacionados con el uso de Inteligencia Artificial, en especial en el sector salud y coincidieron en que puede ayudar en la atención médica.



BMV S&P	FTSE BIVA	Dólar	Euro	TIIE 28	UDI	Centenario	Mezcla Mexicana
72,006.05 ↑ 0.16%	1,462.04 ↑ 0.26%	$19.0800	$20.6600	6.5147%	8.902304	$93,200	79.91 dpb

Repunte obedece a baja base de comparación

Hila producción de pesados 3.er mes de alzas; envío crece más de 100%

| Por Cuahutli R. Badillo |
cuahutli.badillo@razon.com.mx

PARTICIPACIÓN DE EU en las importaciones aumenta; analistas señalan que incremento de demanda externa dio mayor dinamismo al sector; mercado nacional ve recuperación moderada

En octubre, la producción y exportación de vehículos pesados acumularon tres meses consecutivos con crecimientos superiores a 100 por ciento; además, en el acumulado de los primeros 10 meses del año también registraron incrementos respecto de las cifras del año pasado; analistas consideraron que el dinamismo que se observó es por el aumento de la demanda externa y por una baja tasa de comparación.

"La producción y exportación de vehículos pesados aceleraron en octubre. Impulsadas por la demanda externa, mostraron un avance de 129.6 por ciento y 158.9 por ciento anual", señaló el Área de Estudios Económicos Banamex.

En el décimo mes del año, la producción de unidades pesadas se ubicó en 16 mil 375 automotores, lo que significó un incremento de 129.63 por ciento, luego de que, en el mismo mes de 2025, la industria automotriz mexicana sólo fabricó siete mil 131 vehículos, indicó el Registro Administrativo de la Industria Automotriz de Vehículos Pesados (RAIAVP).

De acuerdo con Gabriela Siller Pagaza, directora de Análisis Económico-Financiero de Banco Base, el incremento en la producción de este tipo de unidades obedeció a una "baja base de comparación", ya que, en octubre de 2025, la fabricación en el país tuvo un retroceso de 58.7 por ciento, "de hecho, comparando con octubre de 2024, la producción registra una caída de 5.36 por ciento".

Las marcas que registraron un incremento anual en la fabricación, durante el mes de referencia, fueron Freightliner con un alza de 160.3 por ciento, ya que hace un año sólo produjo cuatro mil 17 automotores y, durante octubre, la cifra se situó en 10 mil 457 automotores; International con un crecimiento de 189.6 por ciento al pasar de mil 453 a cuatro mil 208 unidades.

Con las cifras anteriores, la producción de vehículos pesados en el acumulado del año creció 17.83 por ciento y alcanzó las 133 mil 496 unidades, un alza de 20 mil 197 unidades.

"La producción creció 17.83 por ciento anual, luego de que en el mismo periodo del año pasado se registrara una caída de 36.84 por ciento. En unidades, excluyendo 2025, la producción en el acumulado es la menor para un periodo igual desde 2020", indicó Siller Pagaza.

Asimismo, las marcas que tuvieron un dinamismo positivo en los primeros 10 meses del año, Freightliner pasó de 64 mil 881 a 83 mil 125 unidades, lo que significó un aumento de 28.1 por ciento; International, de 30 mil 116 a 35 mil 624 automotores o 18.3 por ciento; mientras que Kenworth sufrió una contracción de 25.4 por ciento, ya que en 2025 produjo 12 mil 695 y en este año fueron sólo 9 mil 473 vehículos pesados.

Además, del total de unidades producidas entre enero y octubre de 2026, los vehículos de carga representaron 97.8 por ciento, y los autobuses de pasajeros fueron 2.2 por ciento, indicó el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Por otra parte, en el décimo mes del año, la venta de vehículos pesados en el mercado externo creció 158.92 por ciento, debido a que en octubre de 2025 se colocaron sólo cinco mil 221 unidades, y este año fueron 13 mil 518 automotores.

Siller Pagaza destacó que, también, el incremento fue por una baja tasa de comparación; sin embargo, del total de las ventas hacia Estados Unidos se destinó el 96.89 por ciento; Colombia, 2.05 por ciento y a Canadá, 0.03 por ciento.

La analista destacó que la participación de Estados Unidos subió respecto al dato de octubre de 2025 cuando se ubicó en 91.73 por ciento del total de unidades, "este incremento en la proporción enviada hacia Estados Unidos se explica principalmente por la disminución de exportaciones hacia Canadá, que históricamente ha sido el segundo destino más importante".

Freightliner aumentó sus exportaciones 164.1 por ciento ya que pasó de tres mil 623 a nueve mil 568 unidades; International, 205.2 por ciento porque en octubre de 2025 sólo vendió mil 174 automotores y en el mes de referencia de este año fueron tres mil 583 pesados.

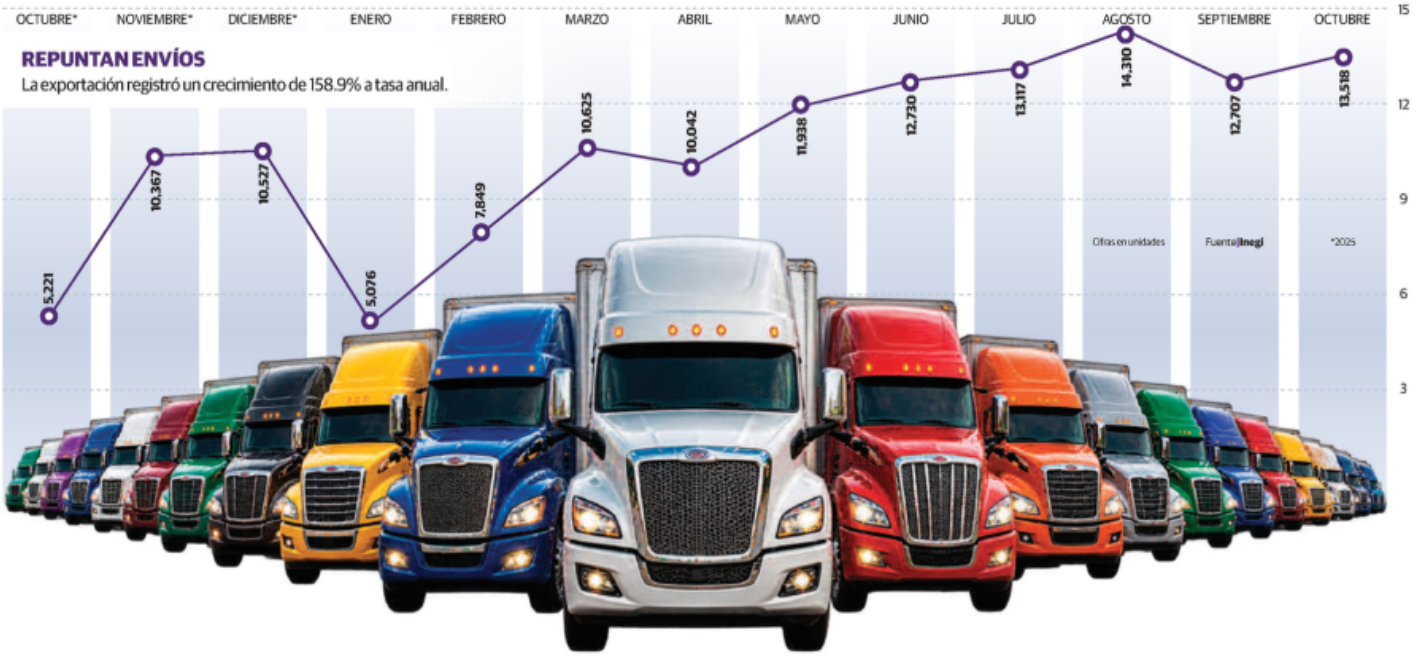
Con lo anterior, en el acumulado del año se exportaron 111 mil 912 unidades, un alza de 20.3 por ciento, dado que en 2025 fueron 93 mil 037 automotores, de igual manera, Estados Unidos fue el principal destino de las ventas con 93 por ciento del total; seguido de Canadá con 4.0 por ciento; Colombia, 1.9 por ciento y el resto de países, 1.1 por ciento.

"El sector profundizó su orientación hacia el mercado externo... El avance estuvo concentrado en vehículos de carga, que representaron 97.8 por ciento de la producción, y en los envíos a Estados Unidos, destino de 93 por ciento de las exportaciones", indicó Banamex.

No obstante, destacó que, pese a que la producción y la exportación de vehículos pesados crecieron, la demanda interna mostró una "recuperación más moderada", en específico en las ventas al menudeo, ya que sólo registró un alza de 5.1 por ciento anual en octubre, mientras que en el acumulado del año tuvo una contracción de 15.37 por ciento.

EL DATO

LAS EXPORTACIONES de camiones hacia EU están sujetas a un arancel del 25%, lo que afecta su compra.



REPUNTAN ENVÍOS

La exportación registró un crecimiento de 158.9% a tasa anual.

EL PRINCIPAL CATALIZADOR

POR DIEGO AGUILAR
@Adguilar192

El país busca impulsar su crecimiento económico y las Afores pueden jugar un rol estratégico en esa tarea al destacar como una fuente de financiamiento idónea para proyectos de infraestructura, necesarios actualmente para aumentar el atractivo de México como destino de inversión

El dinero para el retiro de los mexicanos, manejado por las Administradoras de Fondos para el Retiro (Afores) es el catalizador más importante y estratégico para el desarrollo nacional, así lo dijo María del Carmen Bonilla, subsecretaria de Hacienda durante el Encuentro Amafore 2026.

Y es que se trata de alrededor de 9.3 billones de pesos en activos, lo que coloca a las Afores como las principales inversionistas del país. Hasta el momento, el Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) ya canalizó más de 1 billón de pesos hacia diversos proyectos de infraestructura.

Pero para mantener la certidumbre ante los inversionistas, el propio secretario de Hacienda, Édgar Amador Zamora, aseguró que ninguna Afore está obligada a invertir en la infraestructura del país.

El guiño del Gobierno federal hacia las administradoras es contundente, pues busca generar confianza, adicional a que las reglas del juego del sector se han establecido para disipar cualquier sombra de duda o desconfianza en el sector financiero.

"Esta ley no obliga a ninguna Afore a invertir en ningún proyecto. No se trata de utilizar el ahorro de los trabajadores para financiar obras públicas", enfatizó Amador Zamora al inaugurar el foro.

La apuesta de la Secretaría de Hacienda va más allá de lo invertido hasta hoy. La vista está puesta en el margen de maniobra disponible para detonar el Plan México.

"Lo verdaderamente relevante es la capacidad potencial adicional que tenemos en 1.7 billones de pesos. La pregunta central es cómo canalizar ese capital disponible hacia proyectos de alto impacto", planteó Bonilla.

Para lograr ese objetivo, la dependencia sostiene que la prioridad absoluta de la administración federal será garantizar la seguridad jurídica del capital pensionario.

"La regla de oro de la Secretaría de Hacienda es dar certidumbre. No estamos buscando pedir recursos a ciegas, estamos intentando establecer esquemas con mucha claridad", aseveró la subsecretaria.

El plan de la actual administración contempla llevar la inversión total al 28 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) para 2030, apoyándose en la nueva Ley de Infraestructura y en 29 polos de desarrollo regional.

Desde la trinchera macroeconómica, el titular de Hacienda respaldó la solidez del momento con cifras clave: el PIB creció 3.2 por ciento anual en el tercer trimestre de 2026.

Además, los ingresos tributarios alcanzarán un máximo histórico de 15.9 por ciento del PIB sin la necesidad de crear nuevos impuestos ni ajustar la carga fiscal.

Amador Zamora recordó que los recursos administrados en 70.5 millones de cuentas individuales representan el 21.7 por ciento de todo el sistema financiero nacional.

"Su primera obligación es cumplir con su deber fiduciario, proteger el patrimonio de las personas trabajadoras y buscar las mejores alternativas de inversión", remarcó el secretario.

El mensaje final de las autoridades financieras busca alinear el rendimiento de las cuentas con el crecimiento físico de la infraestructura nacional.

"El desarrollo de México y la sostenibilidad de las pensiones no son objetivos encontrados, son dos caras de la misma moneda", concluyó Bonilla ante el gremio.

IMPULSO NECESARIO

El desarrollo de infraestructura en el país es un objetivo primordial no solo por motivos políticos, ya que es un detonante del PIB. Al generar más proyectos, la creación de empleo mejora, así como la atracción de capitales nacionales y extranjeros.

2026, AÑO POSITIVO

En lo que va del año, las Afores acumulan ganancias por más de 700 mil millones de pesos

Plusvalías de las Afores (millones de pesos)



Fuente: CONSAR, 2026

s1358_u3326



El desarrollo de infraestructura en el país es un objetivo primordial no solo por motivos políticos, ya que es un detonante del PIB. Al generar más proyectos, la creación de empleo mejora, así como la atracción de capitales nacionales y extranjeros

El crecimiento de la economía mexicana es vital en un momento en el que la lupa de las calificadoras se encuentra sobre México. Cabe recordar que en meses recientes Moody's Ratings recortó la perspectiva del soberano mexicano, mientras que S&P Global Ratings le "pasó tijera" a la calificación crediticia.

Las agencias internacionales señalan que México está gastando y endeudándose más de lo que puede, situación a la que se le conoce como déficit fiscal, pues para alcanzar a cubrir todos sus gastos, el país tiene que incurrir en endeudamiento.

Para 2027, Hacienda aprobó un presupuesto de poco más de 10.5 billones de pesos, mientras que sólo recaudará 8.1 billones, la diferencia para cubrir los gastos es la emisión de deuda, aquella que ya alcanza un 53 por ciento del PIB.

Por tal motivo, crecer económicamente es la solución ante las continuas presiones en las finanzas públicas de México. Las Afores son ese combustible que necesita el PIB y la infraestructura nacional, según se expuso en el evento.

México, de acuerdo con especialistas en materia económica, podría incluso alcanzar un PIB de entre 1.8 y 2.1 por ciento para 2026 y 2027, lejos del 0.6 por ciento de 2025.

Sin embargo, el potencial de crecimiento económico nacional es superior a 2.5 por ciento. Hacienda asegura que puede alcanzar esa meta en el mediano plazo, impulsado por las Afores.

EL RETO A FUTURO

Aunque el enfoque principal estuvo puesto en financiar obras estratégicas, Hacienda reconoce que el cambio demográfico exige blindar las pensiones en un horizonte de varias décadas.

El secretario Édgar Amador Zamora advirtió que la mayor esperanza de vida obliga a replantear la planeación financiera de largo plazo.

"Desde la perspectiva de las finanzas públicas, la longevidad exige una visión integral sobre la sostenibilidad de los sistemas de pensiones y las necesidades futuras de protección social", señaló.

Para evitar presiones sobre el ahorro futuro, el funcionario urgió a fomentar el ahorro voluntario, impulsar la formalización del empleo y crear instrumentos adecuados para plazos más prolongados

ARTE: MINOZ

s1358_u3326

COEDITORES: Jorge Juárez, Edgar Sánchez, Yazmín Zaragoza, Emilio Pineres. **COEDITOR CERO A 100:** Enrique Torres
COEDITORES GRÁFICOS: Pedro Ortiz y Luis Calderón
merk2@heraldodemexico.com.mx
heraldodemexico.com.mx

DIVIDENDOS



FRANCISCO CERVANTES

Vuelve a los reflectores

La experiencia de **Francisco Cervantes**, expresidente del CCE y actual coordinador del Consejo para la Promoción de Inversiones, fue aprovechada en el Alacero Summit 2026, donde analizó las oportunidades del Plan México para fortalecer la industria nacional y consolidar la integración productiva de América del Norte.



CAJEME VILLARREAL

Energía a la Bolsa

Tras ocho años sin emisiones primarias, CFE Fibra E, administrada por CFE Capital, que dirige **Cajeme Villarreal**, inició reuniones para colocar una oferta pública de certificados por entre 580 y 867 mdd, recursos que abrirán la participación a inversionistas para financiar y modernizar la Red Nacional de Transmisión.



JUAN CARLOS ZUAZUA

Festejo en los cielos

Viva Aerobus está de festejo por su 20 aniversario, y lo celebra ampliando vuelos en el país. **Juan Carlos Zuazua**, CEO de la aerolínea, anunció tres nuevas rutas: Cancún-Acapulco, Aguascalientes-Monterrey y Oaxaca-Tuxtla Gutiérrez, con las que busca fortalecer la conectividad aérea en México.



RICARDO QUIROZ

Rumbo gasolinero

Ante las continuas transformaciones legales que demandan más certeza en la industria de combustibles, el presidente de AMPES, **Ricardo Quiroz**, destacó que las estaciones de servicio requieren información oportuna y herramientas confiables para fortalecer su competitividad, por lo que celebrarán ExpoGas CDMX, el 18 de noviembre.

SIGUE EL AUMENTO

El costo de la canasta alimentaria en octubre de este año superó a meses previos.

CANASTA ALIMENTARIA 2026
(pesos)

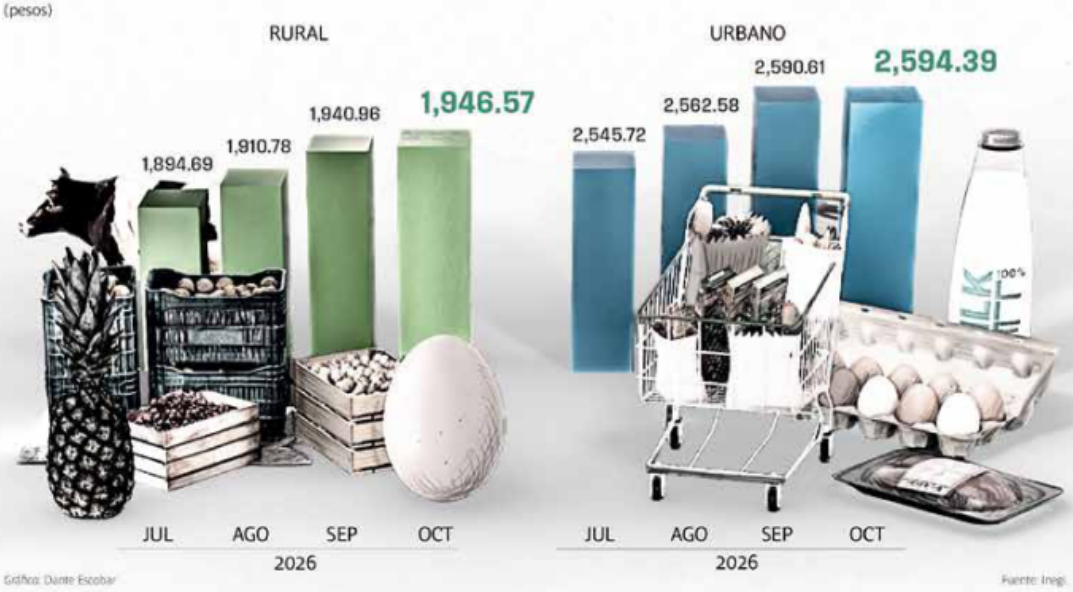


Gráfico: Dante Escobar

Fuente: Inegi

REPORTE DEL INEGI

SE INCREMENTA EL COSTO DE LA VIDA EN OCTUBRE 2026

La canasta alimentaria aumentó 5.6% en la zona rural y 5.9% en la urbana, en su medición anual; en ambos casos, las alzas fueron mayores a la inflación general anual de 3.75% del mismo mes

VERÓNICA REYNOLD

El costo de la vida en México sigue en aumento, ya que en octubre el valor de la canasta alimentaria se incrementó 5.6 por ciento en la zona rural y 5.9 por ciento en la urbana, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

En ambos casos, las alzas fueron mayores a la inflación general anual de 3.75 por ciento observada en octubre.

El valor monetario de la canasta alimentaria llegara a mil 946.57 pesos en el caso del ámbito rural y de dos mil 594.39 pesos en el ámbito urbano.

Los principales factores detrás del aumento anual de la línea de pobreza extrema por ingresos (LPEI), que es la canasta alimentaria, fueron los rubros: jitomate, con un aumento de 43.9 por ciento anual; cebolla con un incremento de 82.2 por ciento anual; así como alimentos y bebidas consumidas fuera del hogar, con una expansión de 5.8 por ciento anual.

En su incidencia relativa anual, la del jitomate fue de 22.5 por ciento; cebolla, 31.1; y la correspondiente a alimentos y bebidas consumidos fuera del hogar, de 23.3 por ciento anual.

En el caso de la cebolla fue el de mayor incidencia en el ámbito rural, mientras que los alimentos y bebidas consumidas fuera del hogar fue el de mayor incidencia en el ámbito urbano.

Bajo el análisis

El repunte de los precios de los alimentos incrementó el costo para adquirir la canasta alimentaria.

Las condiciones climatológicas adversas han impulsado los incrementos en productos agropecuarios.

58.34 pesos es el precio de un kilo de cebolla.

37.10 pesos es el costo de un kilo de jitomate.

El costo monetario de la canasta alimentaria y no alimentaria, utilizada para determinar la línea de pobreza por ingresos, también creció por arriba de la inflación, refirió Guillermina Rodríguez Licea, directora de Estudios Económicos de Banamex.

Así, las Líneas de Pobreza por Ingresos (LPI), que incluye la canasta alimentaria y de bienes y servicios, se incrementaron 4.7 por ciento en el entorno urbano y 4.8 por ciento en el rural desde el 4.4 por ciento en septiembre, en ambos casos, comentó la especialista.

Los rubros que más contribuyeron al cambio anual de las LPI fueron los correspondientes a los productos de la canasta alimentaria, en los dos ámbitos; esta incidencia fue mayor en el urbano con un 64.0 por ciento que en el rural de 62.4 por ciento.

Guillermina Rodríguez comentó que los factores que mayormente contribuyeron a estos incrementos fueron los repuntes en precios de la canasta alimentaria, del transporte público y de educación, cultura y recreación.

Guillermina Rodríguez Licea
DIRECTORA DE ESTUDIOS ECONÓMICOS DE BANAMEX

"El costo monetario de la canasta alimentaria y no alimentaria (utilizada para determinar la línea de pobreza por ingresos) creció arriba de la inflación"

De ahí que, los valores de pobreza por ingresos llegaron a tres mil 576.10 pesos por persona al mes en el ámbito rural y a cuatro mil 985.47pesos en el urbano.

La experta explicó que el repunte en precios de alimentos incrementó el costo de adquirir la canasta alimentaria.

s1358_u3326

REPORTA INEGI BAJA EN PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

Debilidad automotriz golpea a la industria

ARCHIVO EL SOL DE IRAPUATO



La fabricación de equipo de transporte tuvo una disminución mensual de 4.1%

RUBÉN ROMERO Y JUAN LUIS RAMOS

La actividad industrial tuvo su mayor caída en dos años, afectada en parte por bajas en la producción de autos

La debilidad del sector automotriz, en un entorno marcado por los aranceles de Estados Unidos, la caída en ventas en ese país y la incertidumbre comercial, llevó a la actividad industrial en México a registrar en septiembre su mayor caída mensual en casi dos años.

De acuerdo con el Inegi, la producción industrial del país retrocedió 1.4 por ciento en septiembre, luego de tres meses consecutivos de crecimiento, y representó la mayor baja mensual del indicador desde octubre de 2024.

La caída estuvo relacionada principalmente con una menor actividad de las fábricas, entre las que destacaron las plantas de equipo de transporte, que incluye automóviles, camiones, autopartes y otros vehículos, con una disminución mensual de 4.1 por ciento.

En lo que va del año, la producción automotriz nacional tiene un saldo negativo, esto por una baja demanda de unidades en Estados Unidos ante el encarecimiento de las mismas, por los aranceles, el aumento de los precios de los combustibles y el retiro de estímulos para la compra de autos eléctricos por parte de la administración Trump, dijo César Roy, analista del sector.

Alrededor de 85 por ciento de la producción nacional es para exportación, y ocho de cada 10 autos que México envía al exterior tiene como destino el vecino país del norte, recordó el experto.

"Lo que menos quiere la gente en Estados Unidos ahora es comprar un coche nuevo, porque es más caro. Hay otras prioridades, que es cuidar el dinero, y un auto nuevo ha dejado de ser prioritario", apuntó el experto.

De acuerdo con la firma estadounidense Kelley Blue Book, el precio promedio de los automóviles en ese país se encuentra en máximos históricos, en parte por los aranceles.

Desde 2025, el gobierno estadounidense aplica aranceles de 25 por ciento a los automóviles importados, aunque los vehículos que cumplen con las reglas del T-MEC pueden descontar el valor de sus componentes estadounidenses para calcular el impuesto.

La medida complicó el panorama de las armadoras en México, que también enfrentan incertidumbre por la revisión del tratado comercial y las condiciones que regirán el intercambio de vehículos y autopartes en América del Norte.

CÉSAR ROY
ANALISTA DEL SECTOR AUTOMOTRIZ

"Lo que menos quiere la gente en EU es comprar un coche nuevo. Hay otras prioridades, que es cuidar el dinero, y un auto nuevo ha dejado de ser prioritario"

A ello, Roy apuntó que se suma la gasolina que es más costosa y las reformas del presidente Trump que pusieron fin a incentivos y subsidios para la compra de vehículos eléctricos.

El Grupo Monex señaló que la incertidumbre relacionada con el T-MEC y la permanencia de aranceles en sectores estratégicos seguirán limitando las decisiones de inversión y el dinamismo de las cadenas productivas vinculadas con Estados Unidos, lo que afecta a la actividad industrial en México.

La institución financiera advirtió que las empresas mantienen cautela para iniciar nuevos proyectos, en un entorno de baja inversión y confianza empresarial debilitada.

Añadió que, pese a los avances registrados durante los primeros meses del año, todavía no existe una recuperación generalizada de la industria mexicana.

DEMANDA EN EU

CERCA DE 85% de la producción nacional de autos es para exportación, principalmente para el vecino país

Camiones tienen alza temporal

La producción de vehículos pesados en México aumentó 129.6 por ciento anual durante octubre, impulsada por las compras anticipadas de Estados Unidos ante cambios en sus normas de emisiones, aunque la industria advirtió que este crecimiento será temporal.

De acuerdo con el Inegi, las exportaciones también repuntaron 158.9 por ciento anual.

Rogelio Arzate, presidente ejecutivo de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT), explicó que las empresas de transporte de Estados Unidos están adelantando compras ante los cambios previstos en las normas de emisiones para 2027.

Esta situación elevó los pedidos a plantas mexicanas pero, dijo, no garantiza que el ritmo de producción y exportación se mantenga en los próximos meses.

"No debemos de cantar victoria con esto", advirtió Arzate durante una conferencia de prensa.

El directivo señaló que el aumento en fabricación y envíos podría perder fuerza una vez que concluya el periodo de compras anticipadas, por lo que llamó a mantener la cautela sobre las perspectivas de la industria.

El alza también ocurre frente a una base de comparación baja, debido a fuertes caídas en 2025.

Rubén Romero



Jensen Huang, fundador y consejero delegado de Nvidia, el 14 de mayo en una visita a Pekín. GO NAKAMURA (POOL)

Nvidia pierde un 30% de su valor bursátil en un mes tras una sucesión de crisis

La que era la mayor empresa del mundo ha perdido 1,8 billones desde octubre por las dudas sobre los chips y la IA y la relación de su fundador con una espía china

SANTIAGO MILLÁN
Madrid

El pasado 6 de octubre, Nvidia marcó su máximo histórico en Bolsa, con un precio de 243,37 dólares por acción. Su capitalización bursátil, la mayor de cualquier empresa en la historia bursátil, alcanzaba los 5,8 billones de dólares (unos 5,2 billones de euros) y en el mercado ya se hablaba de que la siguiente parada del gigante de los chips de inteligencia artificial (IA) sería la cota de los seis billones. Hubo algunos analistas que fueron más allá y apostaban nada menos que por un valor por encima de los 12 billones. Apenas un mes después, y en la sesión del martes, la capitalización pasó a situarse en poco más de cuatro billones, tras un descalabro en ese periodo superior al 30%. Llegó a cotizar por debajo de 166 dólares. En la sesión de ayer, las acciones rebotaban algo más de un 3%, al cierre de esta edición, al calor de la subida del Nasdaq.

Nvidia se ha visto inmersa en una tormenta perfecta en Bolsa, iniciada primero por la crisis de los chips, avivada por las especulaciones sobre la explosión de una burbuja en el sector de los gigantes corporativos de la IA. Luego, el temor inversor se acrecentó tras el triunfo del Partido Demócrata en las elecciones de medio mandato de Estados Unidos, ante las dudas sobre la ejecución de los planes de inversión en los centros de datos, ya que muchos candidatos de ese partido ganaron su particular pulso contra inversiones prometidas en esta industria. Y, en tercer lugar, las turbulencias volvieron con el escándalo de su consejero delegado, Jensen Huang, quien reconoció una infidelidad matrimonial. Pero no era algo estrictamente conyugal: distintos medios publicaron que la aventura fue con Alice Huang, ejecutiva de Megaspeed, una empresa con sede en Singapur, y supuesta espía china. EE UU sospecha que ayudaba a China a eludir las prohibiciones de venta de chips de IA.

El escándalo final puede provocar un cambio en la cúpula de Nvidia, con la salida de Jensen Huang, considerado como la gran figura de la industria tecnológica de estos tiempos, y pieza clave de la revolución de la IA. En las cinco sesiones previas a la sesión de ayer sus acciones se habían dejado un 18%, que equivale a más de un billón de dólares de capitalización bursátil. Solo el pasado jueves, se hundieron más de un 9,2%, arrastrando al Nasdaq, que se dejó un 5,5%, uno de los grandes batacazos históricos del índice tecnológico de Wall Street. Como contraste, su rival AMD, a la que se considera como una de las ganadoras de la crisis de Nvidia, ha rebotado cerca de un 11% en las últimas cinco sesiones, y acumula una revalorización próxima al 150% desde principios de año.

Con este castigo continuado, Nvidia ha perdido el primer puesto de la clasificación de empresas por capitalización bursátil frente a Apple, que ahora aventaja a la empresa de chips en más de un billón de dólares en valor de mercado. El club de los cinco billones ha quedado exclusivamente en manos del fabricante del iPhone. Posteriormente, Nvidia incluso ha llegado a perder durante algunas horas el segundo puesto de esta clasificación frente a Microsoft, en la sesión del pasado martes.

Los mayores perjudicados del desplome de Nvidia son sus principales accionistas, encabezados por Vanguard Group, titular de un 9,89% del capital; BlackRock, con un 8,06%; Fidelity, con el 4,26%; y State Street, con un 4,19%. La caída en Bolsa también ha penalizado al propio Jensen Huang, quinto accionista de la compañía, con un 3,37% del capital. El valor de la participación del directivo, presente en las listas de hombres más ricos del mundo, pasó en estos 35 días de crisis, de 195.000 a 137.000 millones de dólares. Ahora, las miradas de los inversores y analistas se van a centrar, en buena medida, en la presentación de los resultados de Nvidia en el tercer trimestre del año, prevista para el próximo martes. Los analistas van a preguntar, muy probablemente, no solo por la evolución de las cuentas, sino también por la investigación independiente abierta por el consejo de administración de la compañía en torno al caso de Jensen Huang, y los posibles cambios en la cúpula directiva del gigante de los chips.

Investigación exhaustiva

Nadie sabe lo que puede pasar hasta entonces. El consejo de administración, el FBI y el Congreso estadounidense, entre otras instancias, están investigando el escándalo. El martes, Nvidia comunicó que los miembros independientes de su consejo de administración han contratado al ex fiscal federal del Distrito Sur de Nueva York Joon H. Kim y a su bufete, Wachtell, Lipton, Rosen & Katz, para "llevar a cabo una investigación exhaustiva e independiente" del caso.

Eso sí, ya hay advertencias sobre el posible impacto para la empresa de la salida de Jensen Huang. "Creemos que si Jensen fuera destituido como consejero delegado, Nvidia valdría mucho menos, entre un 25% y un 30% por acción", señaló Dan Ives, analista de acciones tecnológicas y socio de Yorkville Ives, quien advirtió de que cambiaría la dirección futura de la compañía y crearía un entorno competitivo radicalmente diferente en torno a los GPU de IA en todo el mundo, especialmente para China.

Las casas de análisis han rebajado sus recomendaciones pero, pese a todo, la mayoría es aún optimista. El precio objetivo medio de los analistas que siguen a la compañía es de 320 dólares por acción, según Bloomberg, lo que supone un potencial de retorno del 89% desde su posición actual. De ellos, un 95% recomiendan comprar acciones.

Lo cierto es que, con la posible salida de Huang, se pondrían en cuestión dos de los pilares de su estrategia de los últimos tiempos. Por un lado, la política de remuneración a los inversores con programas de recompra de acciones multimillonarios, gracias a su capacidad de generación de flujo de caja libre, que rondará los 436.000 millones en los próximos seis trimestres. A finales de septiembre, Nvidia anunció un incremento de su plan de recompra de acciones en 150.000 millones de dólares, el mayor de la historia, lo que eleva el importe total restante a 235.000 millones. Por otro lado, al CEO del gigante tecnológico se le valora por su política de inversión en compañías del segmento de la IA, entre ellas Anthropic, OpenAI o SpaceX. La galaxia de participadas, de hecho, ha absorbido en el último año una inversión próxima a 100.000 millones. De la buena salud económica de Nvidia dependen otros muchos nombres ilustres del sector.

Taiwán niega la entrada a la agente de Pekín

Taiwán ha anulado el permiso de entrada de Alice Huang, la empresaria china señalada como presunta espía en el escándalo que rodea al consejero delegado de Nvidia, Jensen Huang, después de que las autoridades confirmaran ayer que había visitado la isla utilizando, según medios locales, un pasaporte de Hong Kong. La ministra del Interior taiwanesa, Liu Shyh-fang, confirmó ante el Parlamento que Alice Huang, también conocida como Huang Le, había entrado anteriormente en el territorio, aunque actualmente se encuentra fuera de la isla.
"Ya hemos anulado su permiso, lo que significa que le resultará imposible volver a entrar en Taiwán", aseguró, según la agencia taiwanesa CNA, sin precisar cuándo se adoptó la medida. AGENCIAS

s1358_u3326

PESO



UN GIRO EN LAS EXPORTACIONES

México vendió más equipos de cómputo que autos entre enero y septiembre de 2026, según HSBC.

FOTO: GENERADA CON IA



AL MANDO
JAIME NÚÑEZ
jaime_np@yahoo.com.mx
@janupi

Aceleran proyectos de vivienda

El programa de **Vivienda para el Bienestar** comienza a reflejar avances importantes en su ejecución. El director general del **INFONAVIT**, ***Octavio Romero Oropeza***, informó que ya se tienen 517 desarrollos habitacionales aprobados, lo que representa 49 por ciento de la meta sexenal del Instituto de contar con 1.2 millones de casas para derechohabientes que ganan entre 1 y 3 salarios mínimos. De ese universo, 257 mil casas están en construcción y 54 conjuntos habitacionales se encuentran vendidos al 100 por ciento. Durante su gira más reciente por Chiapas, la presidenta ***Claudia Sheinbaum***, atestiguó la entrega de casas en esta estrategia de su administración que busca ampliar el acceso a vivienda a quienes menos ganan y dinamizar al sector de la construcción, con efectos en el empleo y la actividad económica.

OBRAS DE LARGO PLAZO.
La gobernadora de Baja California, ***Marina del Pilar Ávila Olmeda***, reportó recientemente que la entidad registra los menores niveles de pobreza y pobreza extrema del país y genera uno de cada cinco nuevos empleos formales ante el **Instituto Mexicano del Seguro Social** (IMSS) que lleva ***Zoé Robledo***, en el último año. Destacan también más de 61 mil millones de pesos de inversión pública estatal en infraestructura entre 2022 y 2026, incluido el Viaducto Elevado de Tijuana, en coordinación con el Gobierno de México. A ello se suma la protección constitucional de la *Tarjeta Violeta*, que beneficia a 100 mil mujeres, y proyectos hídricos como las desaladoras de Rosarito y San Quintín, además de 67 obras para atender el rezago de agua. Bajo el lema "*Hechos para toda la vida*", el informe presenta resultados y compromisos de largo plazo, mientras se aproxima el escenario político de 2027.

ES POR UNA BUENA CAUSA.
Mañana se llevará a cabo el *Gran Día*, una iniciativa que busca alcanzar la venta de 75 mil hamburguesas, cuyas utilidades se destinarán a **Casa Ronald McDonald** y **Junior Achievement México**. La organización, dirigida por ***Gabriela Gatica***, cumple 30 años de trabajo en el país, periodo en el que ha apoyado a 191 mil 938 familias y 162 mil 589 niñas, niños y adolescentes provenientes de los 32 estados de México y América Latina. El esfuerzo pone sobre la mesa la importancia de la participación del sector privado en el financiamiento y la continuidad de programas de atención social.

TURBULENCIA.
Para cerrar 2026 tanto **Volaris** de ***Enrique Beltranena***, como **Viva** de ***Juan Carlos Zuazua***, reducirán un porcentaje su flota operativa. Razones quizá no falten, –altos costos de combustibles, reordenamiento del mercado local, falla en motores de ciertos equipos **Airbus**–. Lo que comienza a dejar evidencia en redes sociales es el malestar que esta decisión genera en usuarios que sin decirles agua va cancelan sus vuelos.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS.**



FOTO: CORTESÍA FAZT

Los centros de recarga operan en Monterrey, Guadalajara y otras entidades del país.

MÁS VERDE

VAN POR MIL ELECTROLINERAS EN MÉXICO

La empresa FAZT dice que los puntos de recarga pueden ser usados por autos eléctricos chinos y Tesla

ENRIQUE HERNÁNDEZ
enrique.hernandez@24-horas.mx

FAZT, una empresa de origen español dirigida por Javier Cuartas, cuenta con un plan para instalar mil estaciones de carga ultrarrápida para los vehículos eléctricos que circulan por las diferentes calles del país.

De inicio, el proyecto de la compañía contempla abrir 200 estaciones de recarga ultra rápida por año para llegar a las mil electrolineras en 2030, dijeron desde la firma a **24 HORAS**.

Para levantar cada una de las estaciones de recarga en México se requiere de una inversión de 500 mil dólares. Con este plan la economía mexicana se sube a la reducción de emisiones de carbono.

En los últimos 18 meses, la empresa pasó de operar sus primeras estaciones en Monterrey a consolidar una red de 35 estaciones y 236 puntos de carga ultrarrápida en ocho estados del país.

> Jalisco es un mercado estratégico para la movilidad eléctrica y queremos contribuir a que cada vez más personas adopten la tecnología"
>
> **JAVIER CUARTAS**
> DIRECTOR GENERAL DE FAZT

Actualmente, cuenta con 10 estaciones en construcción, que sumarán más de 130 puntos de carga, y prevé iniciar la edificación de una decena en los próximos meses.

La tarifa ofrecida por las electrolineras es de 8.50 pesos por kWh en todas sus estaciones.

Bajo este esquema, un vehículo eléctrico con un consumo promedio de 12 kWh por cada 100 kilómetros tiene un costo aproximado de 1.02 pesos por kilómetro, frente a 1.58 pesos de un vehículo de gasolina con rendimiento de 15 kilómetros por litro. Todo esto considera un precio de combustible de 23.70 pesos por litro.

"Esta diferencia representa un ahorro de 35 por ciento en energía por kilómetro recorrido", añadió

"Para un conductor de plataforma que recorra alrededor de 5 mil kilómetros mensuales, podría significar una diferencia aproximada de 2 mil 800 pesos al mes, bajo estos supuestos", detalló la empresa.

Para facilitar la compatibilidad con los vehículos eléctricos disponibles en México, las estaciones cuentan con las conexiones GB/T de diversos modelos de origen chino; NACS empleado por Tesla; y CCS1 presente en distintas marcas estadounidenses e internacionales.

JALISCO Y MÁS ALLÁ
También, la compañía tiene estaciones en Jalisco, lo que fortalece su presencia en una entidad estratégica para el desarrollo de la movilidad eléctrica en México.

Las estaciones disponen de 12 puntos de carga ultrarrápida de 120 kW por conector, cuentan con tecnología GB/T, CCS1 y NACS, y operan las 24 horas, los siete días de la semana.

"La apertura [de la electrolinera] representa un paso más en nuestra estrategia para acercar la infraestructura de carga ultrarrápida a los conductores mexicanos", señaló Javier Cuartas, director general de FAZT.

Manuel Herrera Vega, secretario de Desarrollo Energético Sustentable de Jalisco, dijo que una movilidad verde requiere de infraestructura e inversión, así como de la colaboración del sector privado.

"Las estaciones de carga en Jalisco contribuyen a generar mejores condiciones para impulsar el uso de vehículos eléctricos y avanzar a un modelo energético más sustentable".

s1358_u3326

ACTIVO

Destaca CSP aumento presupuestal en salud

LA MANDATARIA también resaltó el incremento de 10.7% que tendrá el sector educativo

POR ELIA CRUZ CALLEJA
nacion@contrareplica.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum destacó el incremento presupuestal para salud y educación que aprobó la Cámara de Diputados la madrugada de este miércoles 11 de noviembre.

Durante su conferencia de prensa mañanera, la titular del Ejecutivo celebró que los legisladores hayan avalado su propuesta de Ley de Egresos para 2027, en la que se incluye un aumento de 11.3 por ciento a salud en términos reales y de 10.7 por ciento en educación.

En educación, destacó que avalaron dar más presupuesto etiquetado para la 'Escuela es nuestra', programa a través del cual se hacen mejoras en los planteles dando el recurso directamente a un comité de padres de familia.



La presidenta aseguró que el INE contará con 36 mil mdp. Cuartoscuro

También apuntó que los diputados destinaron más recursos a la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, así como al campo 20.6 por ciento más, a ciencia 13 por ciento adicional, mientras que a seguridad 11.5 por ciento más.

"Hubo un ajuste que hizo el Congreso donde le da más recursos a la Escuela es Nuestra, es el principal ajuste que se hizo y también la Secretaría de Medio Ambiente, también a la Semarnat le dan más recursos", subrayó.

Además, precisó que para el Instituto Nacional Electoral (INE) se avaló un presupuesto de 36 mil millones de pesos, que equivale a lo asignado en 2024 más la inflación, lo que consideró un gran presupuesto con el que se garantizará la elección de 2027.

"El INE se queda con 36 mil millones más o menos, que es un presupuesto, pues, importante y muy similar al que tuvo si consideramos la inflación en el 2024", aseguró.

La presidenta proyectó un cuadro titulado "Más ingresos se traducen en más bienestar e inversión", en el que señaló que los ingresos tributarios y no tributarios previstos para 2027 suman 6 billones 995 mil mdp, de los cuales 3 billones 493 mil millones serán ejercidos por gobierno federal, 1.1 billones de pesos para los programas.

REPORTAN AUTORIDADES CAÍDA DE 1.41% DE ACTIVIDAD INDUSTRIAL EN MÉXICO

EL INDICADOR Mensual de la Actividad Industrial (IMAI) registró una contracción mensual de 1.41% en septiembre, poniendo fin a una racha de tres meses consecutivos de crecimiento y registrando su mayor contracción mensual desde octubre del 2024, de acuerdo con cifras ajustadas por estacionalidad. Al interior, dos de los cuatro sectores de la actividad industrial mostraron crecimiento: minería con 0.38% y servicios básicos (generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas) con 1.45%. No obstante, dos sectores clave registraron contracción en septiembre: construcción retrocedió 2.01% y manufactura cayó 1.67%. Cabe recordar que el crecimiento de la actividad industrial



La construcción retrocedió 2.01% y manufactura disminuyó 1.67%. AFP

en meses previos estuvo impulsado por el sector de construcción, pero este detuvo su crecimiento a partir de agosto. Por su parte, la manufactura registró su mayor contracción mensual desde julio del 2025.

Al interior de la manufactura, la caída mensual se concentró en los subsectores de: fabricación de productos derivados del petróleo y del carbón (-9.11%), fabricación de equipo de transporte (-4.07%), industrias metálicas básicas (-3.89%), fabricación de insumos textiles y acabado de textiles (-2.87%) y fabricación de productos textiles, excepto prendas de vestir (-2.87%). Destaca que, de 21 subsectores de manufactura, se registró contracción mensual en 16. Preocupa que el subsector de equipo de computación y comunicación registrara una contracción mensual de 2.09%, su primer retroceso desde febrero del año en curso y el mayor desde julio del 2025. Los únicos subsectores que registraron crecimiento mensual fueron: otras industrias manufactureras (5.65%).

Gerardo Flores



La elaboración de estos transportes se aceleró un 129.63%. AFP

CRECE VENTA, PRODUCCIÓN Y EXPORTACIÓN DE CAMIONES PESADOS

Durante octubre de 2026 se vendieron 3,162 vehículos al menudeo en el país

REDACCIÓN CONTRARÉPLICA

Las cifras del Registro Administrativo de la Industria Automotriz de Vehículos Pesados correspondientes a octubre de 2026 mostraron que durante ese mes se vendieron 3,162 vehículos pesados al menudeo, lo que representa un crecimiento anual de 5.08%, cortando una racha de tres meses de caídas, pero acumulando apenas 2 avances en los últimos 22 meses. En cuanto a las ventas al mayoreo, se vendieron 3,301 unidades, mostrando un crecimiento anual de 28.82%, sumando ocho meses al alza luego de una racha de 14 meses consecutivos de contracción. No obstante, esto se debe a una baja base de comparación, pues en octubre del año pasado las ventas al mayoreo cayeron 61.00% anual. Con esto, en los primeros diez meses del año se registra una disminución de 15.37% en ventas al menudeo y un crecimiento de 10.45% al mayoreo, en comparación con el mismo periodo del año anterior.

Por su parte, la producción de vehículos pesados fue de 16,375 unidades en octubre, mostrando un crecimiento anual de 129.63%. El fuerte crecimiento se debe a una baja base de comparación, pues en octubre del año pasado, la producción cayó 58.79% anual. De hecho, respecto a octubre de 2024, se registra una caída de 5.36%.

Finalmente, en octubre se exportaron 13,518 unidades, creciendo 158.92% respecto al mismo mes de 2025. Esto se debe en parte a una baja base de comparación, pues en octubre del año pasado, las exportaciones cayeron 55.29%.

s1358_u3326