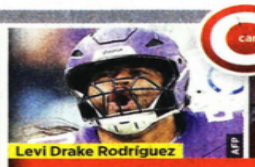
NIEGAN DISCULPA Y ORDENAN ARRESTO

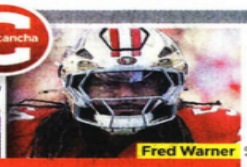
Un juzgado determinó que Luis de Llano no cumplió con la sentencia que le fue impuesta por daño moral y abuso a Sasha Sokol y le fijó un arresto de 36 horas. **GENTE**



cancha



Levi Drake Rodríguez — AFP



Fred Warner — AP

TIENE TOQUE MEXICANO

El duelo que marca el regreso de la NFL a la CDMX trae sabor mexicano. Levi Drake Rodríguez de los Vikingos de Minnesota es mexicano de cuarta generación y el abuelo del jugador de los 49's Fred Warner, es de Jalisco.

VIERNES 20 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉ... 54 PÁGINAS, AÑO XXXIV NÚMERO 12,005 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO



Facebook: @ArredondoOficial

El morenista Rodrigo Arredondo y su esposa Araceli García Garnica.

INDAGAN DESVÍOS DE EX EDIL EN CUAUTLA

VERÓNICA BACAZ
Y ROLANDO HERRERA

Además de no practicar la austeridad en sus eventos familiares, el morenista Rodrigo Arredondo tampoco era cuidadoso en la administración del gasto público cuando fue Alcalde de Cuautla (2021-2024).

El actual director del Conalep en Morelos es investigado por irregularidades y acarrea observaciones millonarias al gasto que ejerció en Cuautla entre 2022 y 2024, según la Entidad Superior de Auditoría y Fiscalización y la Fiscalía Anticorrupción.

Por ejemplo en 2024, durante el último año de su gestión, la Tesorería municipal pagó 349.4 millones de pesos a proveedores sin acreditar los documentos de los contratos, se desprende de una auditoría.

"Se pagó a proveedores la cantidad de $349,408,899.87 al 31 de diciembre de 2024, sin tener contrato", indica un documento de la Contraloría Municipal, que emitió una cédula definitiva después de que no se subsanaron las observaciones.

La auditoría inició el 29 de abril y concluyó el 4 de julio de 2025, cuando el morenista ya no estaba al frente del municipio.

A esas irregularidades se suman las encontradas por la Entidad Superior de Auditoría y Fiscalización de Morelos, que también hizo observaciones por más de 300 millones de pesos.

El Fiscal Anticorrupción estatal, Leonel Díaz, confirmó que se integra una carpeta de investigación contra el funcionario por sus gestiones como Edil de Cuautla.

Antes, el auditor estatal, José Blass, dijo que algunas de las observaciones al gasto en Cuautla fueron solventadas, pero quedaba un remanente de 60 millones de pesos que el morenista tendrá que devolver a las arcas municipales, sin que hasta ahora lo haya hecho.

Ve a esposa en la Alcaldía



Especial

Araceli García Garnica encabezó el DIF Cuautla.

Los Arredondo García no solo disfrutan de buenas fiestas y buena vida, también pretenden monopolizar el poder en Cuautla.

El morenista Rodrigo Arredondo quien fue alcalde de Cuautla entre 2021 y 2024, impulsa a su esposa, Araceli García Garnica, como aspirante de Morena a Edil cuautlense para el periodo 2027-2030.

Tienen vara alta: Martha Patricia García Garnica, hermana de Araceli y cuñada de Rodrigo, es la presidenta estatal del partido guinda en Morelos.

Tanto el ex Alcalde como su esposa son activos militantes de Morena y en redes sociales presumen viajes, relojes, bolsos y zapatos de diseñador, en un estilo de vida que no ostentaban hasta antes de que Rodrigo gobernara Cuautla.

Avisa Monreal que preparan aplanadora oficialista

Amenaza Morena imposición en INE

Reprocha el PAN retraso en elección y pide intervención de Tribunal Electoral

MARTHA MARTÍNEZ

Sobre aviso no hay engaño. El líder de los diputados de Morena, Ricardo Monreal, dijo ayer que no hay posibilidad de acuerdo entre partidos para impulsar una candidata de consenso a la presidencia del Instituto Nacional Electoral (INE) por lo que el oficialismo "aplicará la mayoría" para imponerla.

Tras la salida de Guadalupe Taddei de la presidencia del INE, en medio de un escándalo de simulación de contratos, conflicto de interés con proveedores y operaciones con factureras, Morena ha retrasado la emisión de la convocatoria para seleccionar a su relevo con el argumento de que había consultas con los partidos opositores para buscar un acuerdo político.

Pero la demora no gustó a la Oposición.

El PAN recurrió esta semana al Tribunal Electoral para presionar la elección de la presidencia del INE pero Monreal les endosó la responsabilidad de provocar el acelaramiento de la decisión sin consenso.

"Acudir al Tribunal Electoral es respetable y entiendo que tiene efectos de protagonismo político fugaz, pero no sirve a la democracia, solo van a acelerar una decisión. Tal y como está el escenario, no va a ser fácil que tengamos el acuerdo.

"El acuerdo y el consenso que yo deseaba ya no fue posible. Ahora, tendré que hacer caso de la mayoría legislativa que coordino, y donde muchos de ellos querían este escenario, para aplicar la mayoría. Así es que ellos ganaron", resumió Monreal.

El asunto es que si el Tribunal emplaza a los diputados a una decisión, Monreal dijo que lo hará convocando a sus huestes para que voten por mayoría por un candidato acordado por el bloque oficial.

Incluso, el líder morenista se alegró de que el PAN haya recurrido al "Tribunal de los acordeones", en referencia a los cuestionamientos que la propia Oposición ha hecho a esa autoridad.

Anticipó que con esta decisión, el Tribunal Electoral resolverá el caso en unos 28 días naturales lo que llevaría el proceso de renovación hasta el 2027.

El presidente de la Mesa Directiva, Raúl Bolaños (PVEM), coincidió en que el escenario más fatalista es que a través de un mandato judicial se obligue a la Cámara de Diputados a emitir una convocatoria y que ésta se tenga que aprobar con los votos de Morena y sus aliados.

"Si esperamos a que resuelva el Tribunal, lo que va a pasar es que se va a votar con la mayoría que Morena y los aliados tienen y entonces desde el inicio, como hemos venido advirtiendo va a ser cuestionado el proceso para la elección de la titular del INE y, en consecuencia, al árbitro electoral estaría cuestionado en el proceso electoral más grande", planteó.

La convocatoria para el relevo del INE se aprobaría por mayoría simple, mientras que la designación de la presidenta sustituta requiere dos terceras partes de los diputados presentes, conforme al artículo 41 Constitucional. En ambos casos, Morena y sus aliados cuentan con los votos necesarios.

Por su parte, el dirigente nacional del PAN, Jorge Romero, consideró que Morena pretendía que la crisis del INE "pasara de moda" y cuestionó que la FGR no haya emprendido acciones contra el cúmulo de señalamientos en el órgano electoral.

Defienden a investigada

ÉRIKA HERNÁNDEZ

Aunque la nueva titular del Servicio Profesional Electoral del INE, Karla Sofía Sandoval Domínguez, enfrenta un procedimiento por faltas administrativas graves, la presidenta-provisional del organismo, Blanca Cruz, defendió su nombramiento.

"Se ponderó la experiencia que tiene la funcionaria, incluso en la propia área, pues ya tiene algunas décadas trabajando en esta materia, y que también es una funcionaria que tiene más tiempo de trayectoria en la materia electoral, y es lo que nosotros ponderamos", respondió a la pregunta de Grupo REFORMA.

Para las autoridades electorales, el hecho de que la nueva funcionaria haya contratado al Ceneval, sin licitación de por medio, para hacer un examen de ingreso para nuevos empleados, lo que fue calificado como una falta administrativa grave por el Órgano Interno de Control del INE, no le impide ejercer funciones en su nuevo encargo.



Karla Sofía Sandoval

"Cualquier funcionario que sea requerido por alguna supuesta irregularidad, pues tendrá que atender estos requerimientos; en este momento es un procedimiento que puede estar en curso, pero que no le impediría estar asumiendo esta función que hoy tiene", planteó la responsable provisional del INE.

La funcionaria debe comparecer el próximo 26 de noviembre ante la Contraloría Interna para responder a los señalamientos que enfrenta.

¿QUIÉNES SUENAN?

Se han deslizado estos perfiles para la presidencia del INE



MÓNICA SOTO
- Ex presidenta de la Sala Superior del Tribunal Electoral



NATALIA TÉLLEZ
- Magistrada del Tribunal de Justicia Administrativa



EVA BARRIENTOS
- Magistrada de la Sala Regional Xalapa del Tribunal Electoral

PRESO, SIN FIANZA, EL 'MONO MUÑOZ'

Un juez de la Audiencia Nacional de España decretó prisión sin derecho a fianza a Juan Manuel "El Mono" Muñoz Luévano en la causa abierta en EU por contrabando de combustibles, lavado de dinero y fraude con transferencias bancarias.

Muñoz externó su oposición a ser entregado, por segunda vez, a EU.



Es la segunda ocasión que Muñoz es detenido en España y la tercera en general, contando una en Coahuila.

Staff

Acuerdan Trump, Xi y Putin elevar producción petrolera

BLOOMBERG

SHENZHEN.- Los líderes de Estados Unidos, China y Rusia acordaron aumentar el suministro de combustibles en un mundo donde los precios se han disparado como consecuencia de las guerras libradas por dos de las tres superpotencias militares.

El Presidente Xi Jinping fue anfitrión ayer en Shenzhen, China, de lo que calificó como una discusión "innovadora" con sus homólogos Donald Trump y Vladimir Putin.

Los tres líderes acordaron "aumentar la producción y el suministro de productos refinados del petróleo en beneficio de todas las naciones", y reafirmaron la importancia de mantener estables los flujos de energía. En la declaración conjunta, sin embargo, no se detalló qué implica ese compromiso.

En teoría, la promesa podría ofrecer cierto alivio a los mercados mundiales de combustibles, donde la oferta se ha reducido y los precios de productos como el diésel se han disparado debido a las guerras en Ucrania e Irán. Los tres países son gigantes de la refinación.

En la práctica, sin embargo, la capacidad de procesamiento de Rusia se ha visto afectada por ataques con drones contra sus plantas, las refinerías de EU ya operan a plena capacidad, mientras que las importaciones chinas de crudo, esenciales para producir combustibles refinados, se han visto obstaculizadas durante buena parte del conflicto en Medio Oriente.

Xi advirtió al inicio de la reunión que la rivalidad entre las grandes potencias genera inestabilidad mundial y pidió intercambios regulares entre China, Rusia y EU.

El encuentro, celebrado al margen de la cumbre de Cooperación Económica Asia-Pacífico, duró aproximadamente una hora y media.



AFP

En Shenzhen, al margen de la cumbre de la APEC, los Presidentes Vladimir Putin, Xi Jinping y Donald Trump tuvieron un encuentro de una hora y media.

Y en COP31 quitan mención sobre petróleo

AFP

ANTALYA.- La mención a un abandono progresivo de los combustibles fósiles, uno de los temas más debatidos en la COP31 de Turquía, desapareció del nuevo borrador de declaración política publicado ayer en vísperas del cierre de la cita.

Según fuentes de la cumbre, Rusia y los países petroleros de Medio Oriente se opusieron con fuerza a la inclusión de una fórmula explícita sobre la salida del carbón, petróleo y gas, principales causantes del cambio climático.

INTER. 12

610972000016

s1358_u3326

Viernes 20 de noviembre de 2026

110

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,798 CDMX 40 págs.

IMAGEN DEL DÍA



WIN MCNAMEE /AP

GANA PUTIN; PIERDE LA CORTE PENAL

● El presidente ruso, Vladimir Putin (izq.), salió de la reunión con sus pares chino, Xi Jinping, y estadounidense, Donald Trump, con los "bolsillos llenos". Se mostró como un igual con ellos y logró la inclusión, en la declaración del encuentro, de una crítica a la CPI —que emitió una orden de detención en contra del líder ruso— exigiéndole que "no abuse". ● Mundo A14

DEUTSCHE BANK IGNORÓ ALERTA SOBRE CIBANCO

INSIDEUTSCHE BANK

—MIRIAM RAMÍREZ *nacion@eluniversal.com.mx*

Pese a que el banco alemán identificó riesgos, vendió su negocio de 900 fideicomisos con activos por 21 mil millones de dólares a CIBanco en 2019, lo que convirtió a este último en un gigante de los fideicomisos. En 2025, el banco mexicano fue señalado por EU de lavado de dinero para cárteles. En respuesta a una consulta realizada por este equipo periodístico, Deutsche Bank negó tener conocimiento de la alerta interna por delitos financieros al momento de concretar la operación con CIBanco. ● Nación A4

10 MILLONES DE EUROS (213 millones de pesos) ofertó CIBanco por el negocio fiduciario del banco alemán.

Advierten riesgo de pérdida de autonomía en universidades

—MARÍA CABADAS
—nacion@eluniversal.com.mx

● En los últimos tres años, seis universidades autónomas reformaron sus leyes para modificar el mecanismo para elegir rectores, mientras que en la UNAM el investigador Imanol Ordorika abrió de nuevo el debate al exigir democratizar la designación de sus autoridades, pese a las advertencias de la Anuies y del rector sobre intentos de injerencia política en las universidades públicas. Los ajustes se aprobaron en las universidades de Sonora, la BUAP, las autónomas de Sinaloa y Occidente, la Michoacana de San Nicolás de Hidalgo y la Autónoma del Estado de México. ● Nación A6

Las reformas van desde realizar consultas hasta elecciones directas.



2 MESES DE RECORTES

Aerolíneas despiden personal

El empleo en las aerolíneas nacionales disminuyó 0.2% en agosto, tras caer 0.4% en julio, señala una encuesta del Inegi. ● Economía A22

YARETZY OSNAYA, EL UNIVERSAL



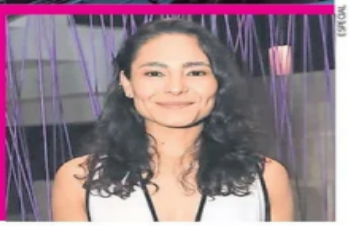
La CDMX se pone en "modo NFL"

Mientras el Estadio Banorte se alista para el domingo, el mexicano Alfredo Gutiérrez nos dice que será el juego del año para los 49ers. ● B1

EN MARVEL

Mabel muestra su poder en *Avengers*

● Espectáculos A29



ESPECIAL

DIRECCIÓN POLÉMICA

Destituyen a Benito Taibo de Radio UNAM

La Universidad anunció la salida del escritor, cuya gestión registró despilfarro de gastos, que este diario documentó. ● Cultura A27

ARCHIVO EL UNIVERSAL



INE rechaza exhorto para nombrar nueva presidencia

—ALEJANDRA CANCHOLA
—nacion@eluniversal.com.mx

● La consejera presidenta interina del INE, Blanca Cruz, rechazó el exhorto de exconsejeros electorales para que el Congreso nombre de inmediato a la sustituta de Guadalupe Taddei. Aseguró que sus 15 años de experiencia le valen para quedarse al frente hasta que la Cámara de Diputados tome la decisión. "No estoy sola, estoy con nueve personas afrontando este reto". ● Nación A8

●El dato
Los extitulares del IFE y del INE consideraron que aplazar el nombramiento agravaría la crisis en el órgano electoral.

s1358_u3326

VIERNES
20 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI, NO. 39,888
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

EXPRESIONES

REVUELTA LECTORA

Marisol Schulz, directora de la Feria Internacional del Libro de Guadalajara, celebra 40 años del encuentro librero, el cual, asegura, debe adaptarse a las nuevas formas de ver la cultura y a lo que piden los jóvenes, sin perder su esencia. / 26



Foto: Héctor López

FUNCIÓN

CONQUISTA PANEM

Maya Hawke tornó sus inseguridades en motor creativo. Protagonista de *Los juegos del hambre: Amanecer en la cosecha*, celebra el mensaje antifascista de la saga. / 6



ADRENALINA

DEFIENDE EL RIGOR

El futbolista Isaías Violante confirma la disciplina que exige el uruguayo Guillermo Almada en el América y advierte que el equipo mostrará otra cara en la Liguilla.



Foto: AFP

Foto: Alejandro Aguilar / Ilustración: Erika Aguilar



Foto: Mateo Reyes

LÍDERES QUE TIENDEN PUENTES

Al recibir el Galardón Profesionales con Valor 2026 de la Universidad La Salle, Olegario Vázquez Aldir, presidente de Grupo Vazol, destacó que la institución es la base de su formación y de su compromiso con el trabajo y el bien común.

PRIMERA | PÁGINA 7

HABRÍA SIDO DESPEDIDO

Jefe de ciberseguridad de la Casa Blanca deja cargo

POR OSWALDO ROJAS

El jefe de ciberseguridad de la Casa Blanca, Sean Cairncross dejará el cargo, luego de grandes fallas tecnológicas que afectaron servicios esenciales y redes clasificadas, y que generaron preocupación por las amenazas de la inteligencia artificial.

Según una fuente cercana a la administración estadunidense, Cairncross habría sido despedido, decisión que el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, apoyó, ya que carecía de las credenciales para desempeñar el puesto.

Kirsten Davies, directora de Información de Defensa, asumirá el puesto de manera interina.

GLOBAL | PÁGINA 22

CONCLUYE PARTICIPACIÓN EN APEC

Abre nueva era en relación con China

LA PRESIDENTA CLAUDIA SHEINBAUM destacó la firma de memorándums de entendimiento con la nación asiática; descarta conflicto con Estados Unidos

POR XIMENA MEJÍA

La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que su participación en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) 2026 marca una nueva era en la relación entre México y China, aunque descartó firmar un tratado de libre comercio con el país asiático.

"No es nuestro interés avanzar en un tratado de libre comercio, pero sí avanzar en la cooperación en distintos ámbitos, y por eso los memorándums de entendimiento que se firmaron en esta visita y que vamos a seguir desarrollando en el futuro próximo", indicó desde Shenzhen.

La mandataria consideró que la nueva relación con la nación oriental permitirá a México aprender de los avances del país asiático.

México y China firmaron memorándums de cooperación en medio ambiente, energía, ciencia y educación.

Sheinbaum también aseguró que la relación con China no causará conflicto con Estados Unidos, ya que nuestro país mantiene una fuerte integración comercial con el vecino del norte, que se traduce en 600 mil millones de dólares en exportaciones.

Asimismo, adelantó que buscará cerrar un acuerdo comercial con Estados Unidos en diciembre en Mara-Lago, tras lograr avances con el mandatario Donald Trump sobre aranceles en autos, acero y aluminio.

En su último día de gira, la jefa del Ejecutivo se reunió con la directora gerente del Fondo Monetario Internacional, Kristalina Georgieva, y los jefes de Estado de Australia, Anthony Albanese; Singapur, Lawrence Wong, y Perú, Keiko Fujimori.

PRIMERA | PÁGINA 5



Foto: AFP

La presidenta Claudia Sheinbaum estrecha la mano de Xi Jinping, su homólogo chino.

ACUERDOS

Éstos son algunos de los temas incluidos en los memorándums de cooperación firmados con China:

- Intercambio por un año de jóvenes investigadores en inteligencia artificial y supercómputo.
- Cooperación en saneamiento de ríos y cuerpos de agua. También recuperación de ecosistemas.
- Capacitación de personal médico en IA aplicada a la salud, medicina tradicional y alópata.

Pactan reforma a la ONU

SHENZHEN.— China, Estados Unidos y Rusia se comprometieron a impulsar reformas a la Organización de las Naciones Unidas (ONU).

El pacto requiere elegir primero al sucesor de António Guterres al frente de la ONU, proceso empantanado a 42 días de que concluya su gestión y con siete aspirantes en contienda, liderados por Rebeca Grynspan.

Además, los presidentes Donald Trump, Xi Jinping y Vladimir Putin emitieron una "declaración de paz" simbólica en una cumbre trilateral sin precedentes y reafirmaron que nunca se debe librar una guerra nuclear, pero no anunciaron planes para las conversaciones sobre control de armas.

También incluyeron una advertencia a la Corte Penal Internacional (CPI), ya que coincidieron en que ese tribunal y otras instituciones similares no deben abusar de su jurisdicción.

— *Enrique Sánchez y Reuters*

GLOBAL | PÁGINA 22

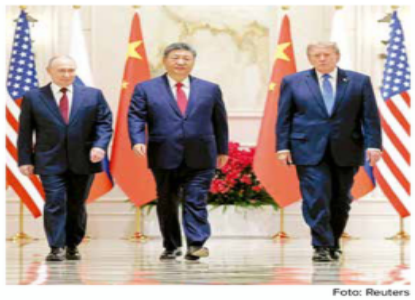


Foto: Reuters

Los presidentes Vladimir Putin (Rusia), Xi Jinping (China) y Donald Trump (EU), en su arribo a la cumbre trilateral.



PRIMERA

Dan golpe a Los Mayos en Sinaloa

Elementos de la Marina capturaron en Mocorito a Irvin Eduardo "N", alias *El Pagador*, líder de una célula delictiva afín a Los Mayos, informó el secretario de Seguridad, Omar García Harfuch. / 12

Foto: Karina Tejada

MORENA RECURRIRÍA A APLANADORA

Definirán hasta enero a nueva titular del INE

POR HILDA CASTELLANOS

Hasta finales de enero el INE tendrá presidencia permanente, ya que el proceso para designar a la nueva titular se alargó por una denuncia que presentó el PAN ante el Tribunal Electoral.

Así lo afirmó Ricardo Monreal, presidente de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados, quien explicó que los legisladores aguardarán la resolución de los magistrados y la acatarán en tiempo y forma.

El también coordinador de la bancada morenista en San Lázaro calificó el recurso panista como "protagonismo fugaz" y advirtió que judicializar el tema allana el camino para que Morena aplique su mayoría calificada y designe titular.

"El acuerdo, el consenso, ya no fue posible, como yo lo deseaba. Ahora tendré que hacer caso de la mayoría legislativa que coordino, y muchos de ellos querían este escenario de aplicar la mayoría", dijo.

PRIMERA | PÁGINA 4

DINERO

2 BDD ALCANZÓ ANTHROPIC

en su debut en Nasdaq, con hasta 115 dólares por acción. En su primer día en bolsa cerró en la posición 12 de las firmas más valiosas del mundo, con 1.286 billones de dólares.

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Leticia Robles de la Rosa 6
Jorge Camargo Zurita 10

7 503009 929073

s1358_u3326

MILENIO

DIARIO® NACIONAL
Periodismo con carácter
VIERNES 20 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9488
www.milenio.com



Rafael Pérez Gay
"El Diario de Gide, prodigio de estilo e inteligencia" - P. 2



Miguel Carmena Laredo
"El gobierno entrante de Israel: una coalición por nacer" - P. 8



Enrique Serna
"En todo galán pobre anida la tentación de ser padrote" - P. 33

APEC. Se manifiestan en conjunto por la paz y la estabilidad mundial, pero concluyen su histórica cumbre sin acuerdos concretos sobre desarme, Irán, conflicto en Ucrania y pleitos comerciales Washington-Pekín

Xi, Trump y Putin: no a guerra nuclear, sí a reforma en la ONU

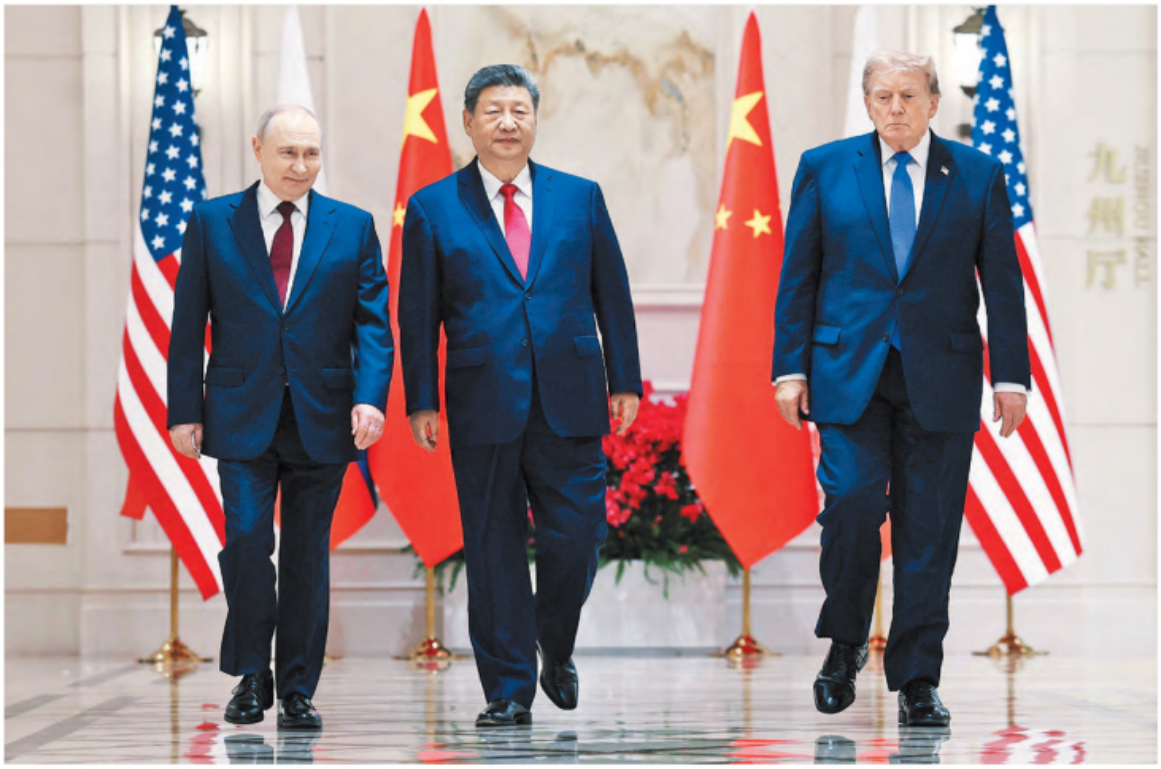
D. SALCEDO Y EFE, WASHINGTON Y SHENZHEN

El encuentro de Xi Jinping, Donald Trump y Vladímir Putin en Shenzhen, China, en el contexto de la cumbre de APEC, reunió por primera vez a los tres líderes en una mesa de negociación, en la que desaconsejaron una guerra nuclear, plantearon aumentar la producción petrolera y llamaron a la Corte Penal a no abusar de su jurisdicción. PAGS. 6 Y 7

Sheinbaum llegó anoche
"Habló muy bien de nuestra economía" la titular del FMI
GASPAR VELA - PAG. 8

Debate en España
Sánchez admite fallas y que confió en gente equivocada
JOSÉ ANTONIO LÓPEZ - PAGS. 6 Y 7

Resolución en La Haya
Contra Birmania, primer veredicto por "genocidio"
AFP - PAG. 8



Los presidentes de Rusia, China y Estados Unidos llegan al encuentro trilateral en el contexto de la cumbre APEC. WIN MCNAMEE/AP



La historia de un Van Gogh de 190.4 mdd

En una semana pasó de ser el lote principal a "riesgo mayor" por disputa sobre la propiedad de la pintura

THE NEW YORK TIMES - PAGS. 30 Y 31

Blanca Cruz se quiere quedar e INE batea a los exárbitros

JANNET LÓPEZ PONCE, CDMX

La presidenta provisional del INE, Blanca Cruz, adelantó que no rehúye al reto de quedarse al frente del instituto hasta 2027 o incluso durante todo el proceso electoral, mientras que los consejeros en pleno rechazaron "la tontería" de los exárbitros sobre removerlos a todos. PAG. 10

Supera valor de Anthropic en la bolsa el PIB de Arabia Saudita y seis naciones más

EQUIPO MILENIO, CIUDAD DE MÉXICO

La valoración de Anthropic en bolsa ascendió a 1.5 billones de dólares, 80% el tamaño de la economía mexicana. PAG. 22

Respuesta a la Profepa
SpaceX niega que sea suya la basura en Matamoros
EDUARDO TORRES - PAG. 4



Homenaje. Con nuevos arreglos, el *Piaf Sinfónico* de la soprano María Katzarava

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE ESR

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

VIERNES 20 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15216 // Precio 10 pesos

Históricos 90 minutos en Shenzhen



▲ La trilateral que se realizó en el contexto de la edición 33 de la Cumbre de APEC reunió por primera vez a los líderes de Rusia (Vladimir Putin), China (Xi Jinping) y Estados Unidos (Donald Trump) en medio de creciente tensión mundial por conflictos en diversos flancos, tanto bélicos como comerciales, tras la cual reconocieron la importancia de este tipo de diálogo. Foto Afp

Tras cónclave emiten una declaración sobre la paz

Nunca una guerra nuclear, coinciden las superpotencias

● Plantean impulsar el desarme atómico y estabilizar la producción y el flujo de energéticos

● Incluye una reforma a la ONU y que la Corte Penal Internacional "no abuse" de sus facultades

● Xi resalta el respeto mutuo, la convivencia pacífica y cuidar las cadenas de suministro

ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR, ENVIADO / P 15

Concluye APEC con exhorto a eliminar barreras al comercio y la inversión

● La cooperación y la innovación son esenciales para enfrentar las presiones económicas, resaltan

ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR, ENVIADO / P 15

Gira fue productiva y exitosa; hubo diálogo con varios países: Sheinbaum

● Con Pekín avanzan convenios en salud, ambiente, tecnología y ciencia; la Presidenta ya regresó a México

ÁNGELES CRUZ, ENVIADA / P 5 Y 16

Rechaza SG que grupos del crimen financien caravanas de migrantes

● Está identificado que algunos dueños de líneas de autobuses las alientan: Rosa Icela Rodríguez

A. URRUTIA Y A. MUÑOZ / P 7

Asegura la titular interina del INE que tiene experiencia para seguir al frente

● Queja del PAN ante el TEPJF retrasa la convocatoria: Morena

F. MARTÍNEZ, N. JIMÉNEZ, A. BECERRIL, G. SALDIERNA, E. MÉNDEZ Y F. CAMACHO / P 3

Proteger a Cuba de una acción bélica, exigen progresistas de EU a demócratas

● Medio centenar de ONG presionan para que aprueben una resolución en el Congreso

DAVID BROOKS Y JIM CASON / P 23

s1358_u3326

Rayuela

Tan bien que íbamos y alguien coló eso de que hay que controlar "los abusos" de la Corte Penal Internacional. ¿Cuáles...?

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

VIERNES 20 DE NOVIEMBRE DE 2026

www.jornada.com.mx

OPINIÓN

Jorge Carrillo Olea	13
Simón Vargas Aguilar	13
Ana María Aragonés	14
Pedro Miguel	14
José Romero	17

COLUMNAS

Dinero Enrique Galván Ochoa	6
Astillero Julio Hernández López	8
México SA Carlos Fernández-Vega	18

7 502228 390008



EN EL ESTADO DE MÉXICO, NADIE SE QUEDA ATRÁS

PLAN ORIENTE

+Hospitales
+Escuelas
+Transporte

¡El Poder de Cumplir!

GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO

ESTADO DE MÉXICO
¡El poder de servir!

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

VIERNES 20 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • Nº 9679 | Fundado en 1988 | $15

Empresas y Negocios

Balanza comercial de Pemex tuvo déficit récord de 4,835 mdd

• En los primeros nueve meses del año, los altos precios del crudo en los mercados internacionales y la reorientación de la petrolera a refinación influyeron en el resultado.

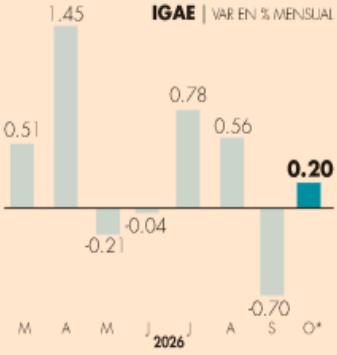
• PÁG. 26



FUENTE: PEMEX | GRÁFICO EE

La actividad económica en México habría crecido 0.2% en octubre: IOAE

• PÁG. 6



FUENTE: INEGI | * IOAE

En Primer Plano

Inicia con alta demanda y se ubica entre las más valiosas

Anthropic rompe récord en Wall Street, pero no anima a las Bolsas

• En su primera jornada, sus títulos ganaron 17%; su valor de mercado llegó a superar los 2 bdd, pero al cierre fue de 1.27 bdd.

• Bolsas en Nueva York mostraron dudas sobre valuaciones de firmas tecnológicas; cayeron 2%.

Cristian Téllez

• PÁG. 4-5 Y 20

Anthropic tuvo un arranque explosivo en su primera jornada bursátil. Es el mayor debut y pone a prueba el impulso de la IA. Mientras, las Bolsas retrocedieron



FUENTE: INVESTING

El peso *rompió el techo* de los $19 por dólar y cerró en $19.11

• La divisa registró su peor cierre desde finales de junio de 2025.

• PÁG. 24



Depreciación: 3.15%

FUENTE: BANXICO

Morena irá por su lado para definir quién presidirá el INE

• Consenso para definirla, imposible, tras demanda del PAN.

• PÁG. 46

"Acudir al Tribunal electoral tiene efectos de protagonismo político fugaz".

Ricardo Monreal,
PDTE. DE LA JUCOPO EN SAN LÁZARO.

913,088 MILLONES
de pesos generó la economía cultural mexicana en 2025.

• PÁG. 51

Opinión

El juego de las tierras raras
Daniel Gros
• PÁG. 38

Enrique Campos • PÁG. 12
Raúl Martínez Solares • PÁG. 18
Marco A. Mares • PÁG. 27
Alberto Aguirre • PÁG. 49
Alicia Bárcena • PÁG. 52

APEC CHINA 2026

China, Rusia y EU se reúnen y acuerdan reformar a la ONU

• Al margen del Foro APEC, Trump, Xi y Putin dialogaron y tomaron decisiones, como garantizar el suministro global de productos petrolíferos refinados y proteger la seguridad internacional.

• PÁG. 43



FOTO: AFP

Sheinbaum dialoga con Kristalina Georgieva, directora del FMI, en su último día en el Foro de la APEC

• PÁG. 48



"Nos vamos satisfechos. Ha sido una gira muy provechosa y el momento que vive México es reconocido por todo el mundo".

Claudia Sheinbaum,
PRESIDENTA DE MÉXICO.

0 762083 624886

REGRESA SHEINBAUM

AVANZA CON EU DIÁLOGO EN BARRERAS NO ARANCELARIAS

SHENZHEN. Al término de su participación en la 33 Cumbre de la APEC, la presidenta dijo que espera poder cerrar un pacto comercial definitivo con EU en el marco del Foro del G20.



PÁG. 36

'NO AFECTAN MEMORÁNDUMS DE ENTENDIMIENTO CON PEKÍN LA RELACIÓN CON EU' / PÁG. 37

Sheinbaum dijo que no hay un tratado comercial con China en puerta.



FIRMAN DECLARACIÓN DE PAZ

VLADÍMIR PUTIN, XI JINPING Y DONALD TRUMP PACTARON IMPEDIR UNA GUERRA NUCLEAR, SUBIR LA PRODUCCIÓN DE CRUDO Y MÁS SEGURIDAD INTERNACIONAL. PÁG. 34

FOTOS: ESPECIAL Y EFE

EL FINANCIERO

AÑO XLVI · Nº. 12255 · CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 20 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON Bloomberg ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS

Divide a Banxico efecto de depreciación del peso en inflación

Opiniones disidentes. Borja y Heath critican debilitamiento de la postura monetaria

Algunos integrantes de la Junta de Gobierno de Banxico minimizaron el riesgo de que la reciente depreciación del peso se traspase a la inflación. Según la minuta de la reunión de principios de noviembre, cuando se recortó la tasa en un cuarto de punto a 6.25 por ciento, un miembro afirmó que la evidencia indica que el traspaso cambiario es cercano a cero bajo condiciones de holgura económica.

Galia Borja y Jonathan Heath criticaron el debilitamiento de la postura monetaria. —*F. Gazcón* / PÁG. 4

Supera los 19 pesos

Dólar interbancario, pesos por unidad



Fuente: Banxico.

SE DEPRECIA 3.74% EN 2 DÍAS

REBASA DÓLAR LOS $19; EL PEOR NIVEL DEL PESO EN 15 MESES

El peso amplió sus pérdidas y rebasó las 19 unidades. Ayer fue la segunda divisa emergente con más retrocesos frente al dólar. El tipo de cambio se colocó en 19.1182 pesos por dólar, su mayor nivel desde junio de 2025. En sólo dos días el peso se ha depreciado 3.74 por ciento. —*Valeria López* / PÁG. 5

ACTIVIDAD ECONÓMICA

HABRÍA CRECIDO 2.3% EN OCTUBRE; MODERA RITMO AL INICIO DEL 4T. PÁG. 5

DESPIDE EU A JEFE DE CIBERSEGURIDAD

ADMITEN VISA, JPMORGAN Y MASTERCARD FILTRACIÓN DE DATOS. PÁG. 9

RICARDO MONREAL

'PROTAGONISMO DEL PAN COMPLICA RELEVO EN EL INE'. PÁG. 38

VIVIENDAS, EN RIESGO

LEY DE RENTAS JUSTAS FOMENTARÍA INFORMALIDAD. PÁG. 16

NI ANTHROPIC LOS SALVA

SE HUNDEN MERCADOS EN NY; EL NASDAQ PIERDE 2.25%. PÁG. 12

ANTHROPIC SUBE 17% TRAS OFERTA PÚBLICA RÉCORD

Nueva York. La histórica salida al mercado del laboratorio de IA, Anthropic, la impulsó para convertirse en la séptima firma más valiosa del mundo.



BLOOMBERG

PÁG. 17

ESCRIBEN

René Delgado
SOBREAVISO / 33

R. Fernández de Castro
TRUMP, XI JINPING Y PUTIN / 35

s1358_u3326

www.24-horas.mx diario24horas @diario24horas Viernes 20 de noviembre de 2026
AÑO XV Nº 3811 | CDMX
EJEMPLAR GRATUITO



FOTOARTE: ABRAHAM SOLÍS/24 HORAS

UBER, EL SEÑOR FEUDAL

ALEJANDRO ALMAZÁN

Las *apps* de taxi perdieron su promesa de comodidad: lo de hoy son autos deteriorados, conductores agotados y pasajeros desconfiados, todo bajo el control del algoritmo.

TRANSMETROPOLITANO | PÁG. 12

24 HORAS
EL DIARIO SIN LÍMITES

CUMBRE APEC 2026

MÉXICO ATRAE INVERSIÓN ASIÁTICA

ENRIQUE HERNÁNDEZ

Nuestro país despertó el interés de empresas asiáticas para instalar líneas de producción en manufactura avanzada, semiconductores y electromovilidad, de acuerdo con representantes empresariales que participaron en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico. PESO | PÁG. 10

GIRA POR CHINA FUE MUY EXITOSA: SHEINBAUM

ALBERTO RIVERA

SHENZHEN. Al concluir su visita en el marco de la cumbre APEC, la mandataria informó sobre la firma de memorándums de entendimiento con el país asiático en medio ambiente, energía y ciencia, además de uno próximo a suscribirse en materia de salud y la ratificación de la cooperación turística. PODER | PÁG. 6



FOTO: CORTESÍA PRESIDENCIA

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 21 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
16:50	PACHUCA	VS	TOLUCA	+180	+300	+122
19:00	PUMAS	VS	MONTERREY	+156	+255	+156
21:00	TIGRES	VS	AMÉRICA	+245	+265	+102

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $11,480

*VALIDO SOLO PARA NUEVOS USUARIOS.PERMISO SEGOB DGJS/SPR/4247/ DIVIERTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO
SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételo a todos los partidos!

SÓLO UNA SIMBÓLICA DECLARACIÓN DE PAZ TRAS REUNIÓN TRUMP-XI-PUTIN

PRESIDENTES dicen que no se debe librar una guerra nuclear; no fijan medidas para ir hacia el desarme; Irán y Ucrania, fuera de texto.

PLANTEAN reformar la ONU y cuestionan atribuciones de la Corte Penal Internacional, que tiene en la mira al ruso... **págs. 22 y 23**



LOS MANDATARIOS de Rusia, China y EU, ayer.

Foto: AP



Foto: Cuartoscuro

LA PRESIDENTA, durante su reunión con el primer ministro de Australia, ayer, en Shenzhen, China.

CELEBRA CSP ÉXITO EN GIRA Y VE CERCA ACUERDO EN T-MEC

DESTACA "nueva era" con China, pero no implica tratado comercial; sobre el que se negocia con EU, podría concretarse en cumbre del G20, afirma. **págs. 8 y 9**

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | VIERNES 20 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5425 | PRECIO $10.00



LA NFL

DE NUEVO EN MÉXICO TRAS

CUATRO AÑOS DE AUSENCIA

págs. 30 y 31

CONSEJEROS YA FUTUREAN CON PROVISIONALIDAD

Se cae acuerdo para relevo en INE por consenso; lo ven en 2027 y vía mayoría

CLAUDIA ARELLANO, ELIZABETH HERNÁNDEZ, TANIA GÓMEZ Y YULIA BONILLA

Monreal dice que si TEPJF mandata emitir convocatoria, como demanda el PAN, en enero habría nueva presidenta; ve protagonismo fugaz tras denuncia; ruta procesal no fija plazos **págs. 3 a 6**

PREOCUPA a Raúl Contreras, designado por la UNAM en TGM, que cumpla responsabilidad y comicios salgan adelante.

Si Cámara no designa presidenta antes de fin de año, Consejo definirá quién seguirá al frente: Humphrey; Uuc-kib pide señalar a quienes expresidentes no ven idóneos; rechazan renovación total

Dan empujón *Huacho* y Morales a puerto y plan hídrico para Yucatán

REVISA gobernador con titular de Conagua y con el almirante Morales proyectos estratégicos; buscan mejorar suministro de líquido y avances en ampliación de puerto de altura. **pág. 11**



EFRAÍN Morales y Joaquín Díaz Mena, ayer.

Foto: Especial

Ponen lupa a dueños de camiones que se mueven detrás de caravanas pág. 10

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
¿Para qué? **pág. 2**

Gabriel Morales
El seis de enero israelí **pág. 23**

Valeria Villa
¿Masoquismo femenino o melancolía? **pág. 27**

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

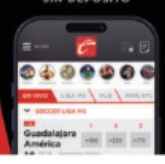
HORARIO	PARTIDOS 21 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
16:50	PACHUCA	VS	TOLUCA	+180	+300	+122
19:00	PUMAS	VS	MONTERREY	+156	+255	+156
21:00	TIGRES	VS	AMÉRICA	+245	+265	+102

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $11,480

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PATROCINIO DEGOO DGO/0940/477. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO



SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Pélale a todos los partidos!

7 500326 125430
$10.00

REPORTE
In
CINCO DÍ
L 20 DE



GOLPE TECNOLÓGICO CON FILO POLÍTICO

Ante la dependencia tecnológica del pueblo estadounidense, las últimas fallas registradas en el país difundieron miedo; sin embargo, aunque son situaciones que cualquier país puede enfrentar, el caso puede ser utilizado como arma política en medio de la polarización

12

NACIONAL



Reconstruir el transporte público

El sistema de transporte público heredado de Alfredo del Mazo en el Estado de México arrastraba altos índices de delincuencia, costos excesivos y la operación de unidades piratas sin permisos

16

CDMX



Rentas bajo la lupa

La iniciativa de Ley de Rentas Justas puso sobre la mesa política los problemas de vivienda que enfrentan millones de capitalinos

18

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL

HORARIO	PARTIDOS 21 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
16:50	PACHUCA	VS	TOLUCA	+180	+300	+122
19:00	PUMAS	VS	MONTERREY	+156	+255	+156
21:00	TIGRES	VS	AMÉRICA	+245	+265	+102

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

LIGA BBVA

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $11,480

Recibe de regalo*
$1,000 SIN DEPÓSITO
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Métele a todos los partidos!

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,877 $10.00 // **VIERNES 20 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

Trump, Xi y Putin pactan evitar una guerra nuclear

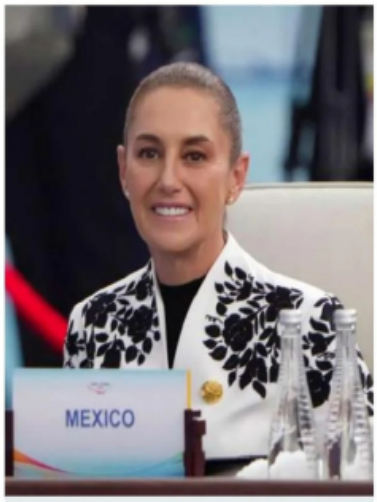
■ La primera cumbre EU-China-Rusia proyecta a Xi como interlocutor global



Acuerdo. La cumbre que reunió a los líderes de Estados Unidos, China y Rusia concluyó este jueves en Shenzhen con el compromiso, todavía vago, de nunca librar una guerra nuclear, pero sin concretarlo en un nuevo acuerdo de desarme de ojivas atómicas y pasando de largo ante el mayor conflicto bélico europeo desde la Segunda Guerra Mundial: la guerra de Ucrania, iniciada en 2022 por orden del presidente ruso, Vladímir Putin.

Los líderes de los tres países, que concentran en conjunto alrededor del 90 % de las ojivas nucleares de todo el planeta, aceptaron mantener un diálogo para reducir los riesgos nucleares y evitar la proliferación, pero no acordaron un nuevo tratado START de reducción de armas nucleares. MUNDO / PAG. 23

"Cuando las grandes potencias viven en armonía, el mundo está en paz. Cuando se enfrentan, el mundo cae en el caos", afirmó Xi Jinping, tras detallar lo que denominó una declaración de paz.



Cooperación de México con China no afectará lazos con EU: Sheinbaum

NACIONAL / PAG. 7

NACIONAL PAG. 6

Jefa del FMI destaca en Shenzen desempeño de la economía mexicana



La directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI), Kristalina Georgieva, sostuvo una reunión bilateral con Claudia Sheinbaum.

NACIONAL PAG. 5

INPI reporta construcción de 4 mil kilómetros de caminos artesanales

■ *Equivale a la distancia entre Los Ángeles, California, y Tapachula, Chiapas*

NACIONAL PAG. 9

Detrás de caravanas migrantes podría haber tráfico de personas: Segob

NACIONAL PAG. 5

Ponen controles de compra de empresas de sectores estratégicos a extranjeros

El Gobierno de México estableció nuevos controles para la adquisición de empresas particularmente las relacionadas con energía, telecomunicaciones, inteligencia artificial, semiconductores y ciberseguridad.







Salvador, un tlaxcalteca atrapado en Vorónezh y enganchado por el Ejército ruso

El sueño ¿ruso? En San Bartolomé Matlalohcan, municipio de Tetla, en Tlaxcala, 6 mil 800 habitantes comienzan los preparativos para las festividades de Navidad. Al mismo tiempo, una familia espera impaciente noticias de Salvador Hernández Téllez, un joven que encontró en redes sociales una oferta de empleo que solicitaba guardias de seguridad en Rusia, con la promesa de un salario atractivo y un seguro de vida por seis millones de pesos; sin embargo, al llegar a ese país se dio cuenta del engaño y fue incorporado a las Fuerzas Armadas de la Federación Rusa. Su familia tomó acciones y buscó ayuda con la embajada mexicana en aquel país, pero aún no tienen éxito. NACIONAL / PAG. 12

LA ESQUINA

Concluye el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico con buenos dividendos —muy necesarios— para México. Para el mundo, la reunión tripartita de potencias atómicas señala la necesidad de la buena voluntad en la política internacional y las limitaciones que estos líderes pueden tener en ese terreno

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo/ De la Revolución a la Transformación- P3

Edgardo Bermejo
Un panda para México- P4

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

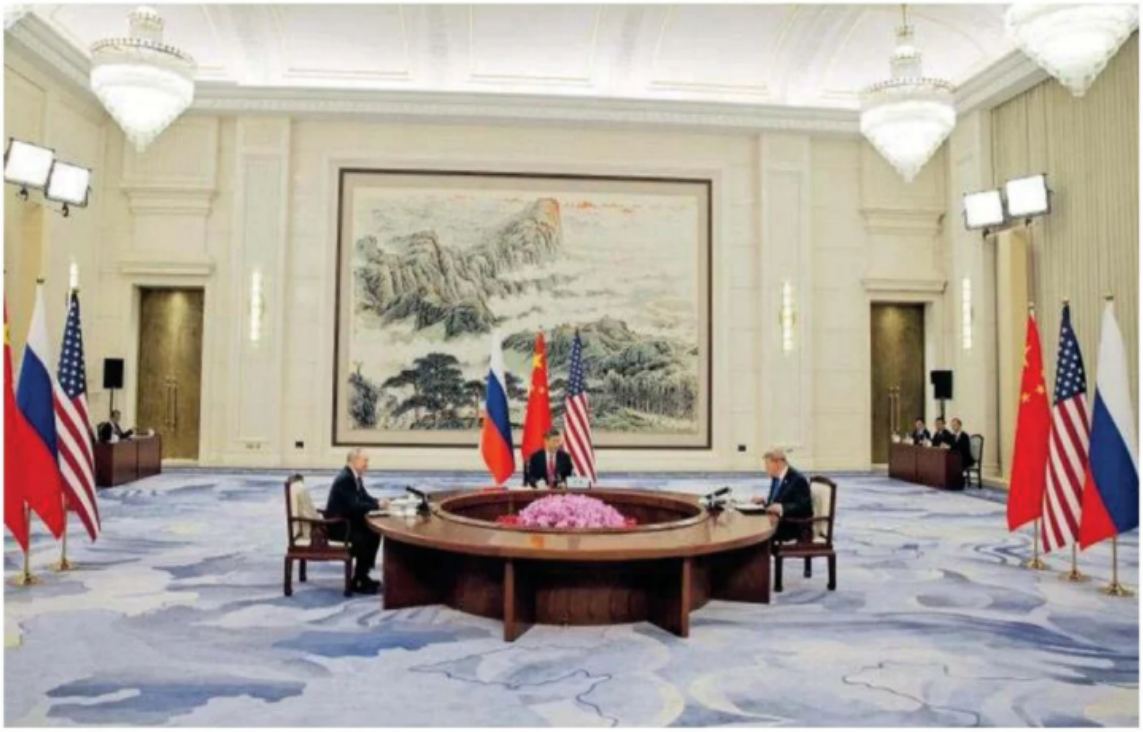
CIUDAD DE MÉXICO | VIERNES 20 DE NOVIEMBRE DE 2026 | AÑO LXII | NO. 22,011 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

LLAMAN A LA PAZ LÍDERES DE POTENCIAS NUCLEARES

SHENZHEN. El presidente chino, Xi Jinping, y sus pares de EU y Rusia, Donald Trump y Vladimir Putin, acordaron una "declaración de paz" simbólica durante una reunión tripartita sin precedentes, y reafirmaron que nunca debería librarse una guerra nuclear, aunque no anunciaron ningún compromiso en materia de control de armamento o sobre las guerras actuales. La declaración conjunta de las tres mayores potencias nucleares del mundo puso el broche final a una gira diplomática de tres días de Trump por Asia. **Pág. 23**



REUTERS

ELECCIÓN INÉDITA

Perfiles políticos quieren dirigir al Politécnico

Al menos una cuarta parte de los 80 aspirantes que contenderán en la primera elección democrática para la dirección general del Instituto Politécnico Nacional (IPN) son militantes de algún partido. De los 20 con perfiles partidistas, 12 pertenecen a Morena. Entre los perfiles partidistas, los hay con cargos en gobiernos morenistas y priistas, funcionarios del gabinete del actual director Arturo Reyes Sandoval y hasta un exdirector del Politécnico. **Pág. 5**

DEBUTA EN LA BOLSA

Anthropic hace historia

La creadora del asistente Claude cerró este jueves su primera jornada en Wall Street con un alza de 17% en el precio de sus acciones, con lo que superó a SpaceX de Elon Musk. **Pág. 12**

ESCRIBEN

Luis Carriles Pág. 13
Javier Orozco Pág. 14
Gerardo Gutiérrez Pág. 21

DELITOS CONTRA EL PATRIMONIO

Suben denuncias por daños en protestas

MALENY NAVARRO Y ROXANA GONZÁLEZ

El delito de daño a la propiedad, que incluye los saldos de movilizaciones sociales van al alza

Las denuncias por daño a la propiedad mantienen una tendencia al alza en México. Entre enero y septiembre de 2026, se acumularon 107 mil 35 carpetas de investigación, mientras que en el mismo periodo del año pasado fueron 100 mil 618, de acuerdo con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP).

Según el Código Penal Federal, el daño a la propiedad es la destrucción o deterioro de un edificio, mueble, documento u objeto. La destrucción puede ocurrir en manifestaciones o bloqueos.

Tras la marcha de este año para conmemorar el 2 de octubre, el presidente de la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de la Ciudad de México, Vicente Gutiérrez Camposeco, dijo que el saldo por los daños locales comerciales ascendía a 1.5 millones de pesos.

Mientras que el 22 de febrero de 2026, el día que Nemesio Oseguera, *El Mencho*, fue abatido por elementos de la Defensa, 631 autos fueron quemados en los bloqueos de integrantes del Cártel Jalisco Nueva Generación, según la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros.

Por entidad federativa, el Estado de México concentra la mayor incidencia acumulada, con 12 mil 139 carpetas de investigación, seguido de Guanajuato, con 11 mil 633; Ciudad de México, con ocho mil 683. **Pág. 4**

CAROLINA HERRERA JR

El nombre no le pesa

La hija de la reconocida diseñadora venezolana y directora de la línea de perfumería habla sobre el legado familiar, el color rojo y su perfume favorito. **SOY**



CORTESÍA BRAVAS EL LEGADO

ORDENA ARRESTO DE 36 HORAS

Juez rechaza disculpa pública de Luis de Llano a Sasha Sokol

El juzgado ordenó bajar de YouTube el video en el que el productor pide un perdón público a la cantante, porque no cumple con la orden judicial de su sentencia. **GOSSIP**

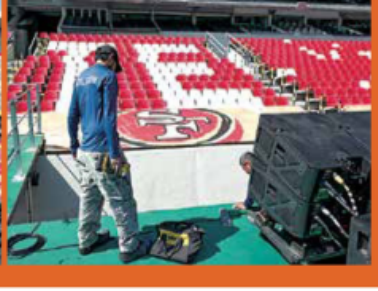
s1358_u3326

NUEVA ERA. Año.10, no.3442
Viernes 20 de noviembre de 2026

HERALDO DEPORTES



DANIEL OJEDA



P44 Estadio Banorte

Lista, la cancha para la NFL

$10

EL HERALDO DE MÉXICO

ESPECIAL



CLAUDIA SHEINBAUM P4

SE DESPIDE DE CHINA CON UNA *MAÑANERA*

XI JINPING, TRUMP Y PUTIN

SELLAN PACTO DE PAZ

REDACCIÓN

LOS LÍDERES DE CHINA, ESTADOS UNIDOS Y RUSIA ADOPTARON EN SHENZHEN EL COMPROMISO DE REDUCIR EL ARSENAL NUCLEAR, RESOLVER LOS CONFLICTOS BÉLICOS, GARANTIZAR LA SEGURIDAD ENERGÉTICA Y REFORMAR A LAS NACIONES UNIDAS P34



AP

P42 Angine de Poitrine



ESPECIAL

El dúo del momento llega a la CDMX

QM RUTA 2027

P28 Encuesta

Amplia ventaja de Morena en Acapulco

P16 Jesús Esteva

VAN POR 4,550 KM DE CAMINOS ARTESANALES

P8 Exalcalde de Iguala

Dan 60 años de prisión a José Luis Abarca

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 21 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
16:50	PACHUCA	VS	TOLUCA	+180	+300	+122
19:00	PUMAS	VS	MONTERREY	+156	+255	+156
21:00	TIGRES	VS	AMÉRICA	+245	+265	+102

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $11,480

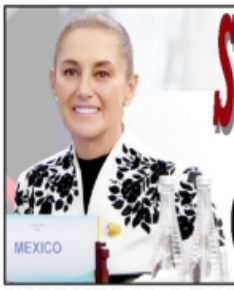
ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

BAJA LA APP EN

Empresa Socialmente Responsable ESR

unomásuno
49 ANIVERSARIO
CRÍTICO Y VERAZ



Sheinbaum propuso en APEC cooperación para prosperidad compartida

P. 3

VIERNES 20 DE NOVIEMBRE 2026

unomásuno
10 Pesos
CRÍTICO Y VERAZ
Nacional
www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 17070

Envía Estados Unidos información a México sobre juicio penal contra "Andy" López Beltrán



P. 4

Morena endeuda al país por programas sociales con 900 mmdp



P. 5

Empresa ligada a fraudes electorales ha ganado contratos millonarios con OPLES en México



P. 6



20 DE NOVIEMBRE
REVOLUCIÓN MEXICANA

Metro World News Media Group | CIUDAD DE MÉXICO | Viernes/20.11.2026

PUBLIMETRO

NEWS TO KNOW. LIFE TO DISCOVER.

Hoy no me puedo levantar reúne al elenco original para el adiós



El musical tendrá otra temporada en la CDMX, con el que se despedirán, pero también contemplan una gira por varios estados. / **Pág.09**

Pendientes sobre aranceles se discutirán en diciembre

Tras APEC 2026. Aunque aseguró que hay avances, la presidenta Claudia Sheinbaum fue mesurada en revelar su charla con Donald Trump. Será en Mar-a-Lago donde gestionen la eliminación de aranceles al acero. / Pág.02



Cae la Marina en la Doctores en busca de bicis eléctricas importadas ilegalmente Pág. 03

CDMX. Los uniformados aseguraron, durante un operativo, varias decenas de unidades de procedencia extranjera. / CUARTOSCURO

Siete equipos pelean por la Liguilla; solo hay tres boletos Pág. 11



MEXSPORT

México tiene lo necesario para ser sede NFL

Arturo Olivé, director de NFL México, afirma que todas las franquicias quieren venir. / **Pág.13**

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 21 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
16:50	PACHUCA	VS	TOLUCA	+180	+300	+122
19:00	PUMAS	VS	MONTERREY	+156	+255	+156
21:00	TIGRES	VS	AMÉRICA	+245	+265	+102

ESTOS NÚMEROS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $11,480

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Métele a todos los partidos!

Hoy escriben


Ximena Vázquez
Una semana de decisiones en San Lázaro
Pág. 4


Paula Emilia Ruiz
El fin de la silla vacía
Pág. 7


Hugo Gutiérrez
2027: el voto dividido no hace contrapeso
Pág. 8


Miriam Saldaña
La fragilidad bajo el concreto
Pág. 8


Annia Quiroz
La revolución a meses sin intereses
Pág. 9


Claudia Aguilar
Estela Ríos y las reglas de un tribunal constitucional
Pág. 9


Rodrigo Ponce de León
El viaje familiar, el mariachi y la tirada larga
Pág. 13

ejeCentral

No. 909 · Año 10 · **Viernes 20 de Noviembre de 2026**

Renovarían presidencia del INE hasta 2027

: LA JUDICIALIZACIÓN del proceso obligará a la 4T a imponer su mayoría en San Lázaro, advierte Ricardo Monreal

Tania Rosas

El coordinador de Morena en San Lázaro, Ricardo Monreal, confirmó que la elección de la nueva presidenta del INE será en cuanto el Tribunal Electoral ordene a la Cámara de Diputados emitir la convocatoria para el proceso de designación.

Luego de que los diputados del PAN demandaron un juicio para la protección de los derechos político-electorales para que el TEPJF obligue a la Cámara de Diputados a emitir de forma urgente la convocatoria, Monreal anunció que la judicialización del tema orillará a la 4T (Morena-PVEM-PT) a imponer su mayoría.

Al respecto, Monreal admitió su fracaso al no haber podido crear un acuerdo con la oposición para que la convocatoria se aprobara por todas las bancadas y reprochó al PAN que, por un "fugaz protagonismo", haya dilapidado la negociación.

Negó que haya posibilidades para emitir la convocatoria antes de la resolución del tribunal, la cual, dijo, tardaría aproximadamente 23 días.

Sigue en la página 5

FOTO: AFP



Europa responde

Líderes de la Coalición de los Voluntarios, encabezados por el canciller alemán Friedrich Merz y el presidente ucraniano Volodímir Zelenski, se reunieron en Berlín para reafirmar su apoyo a Kiev y exigir un lugar en las negociaciones de paz.

EJE AUTOMOTRIZ

LLEGA Frontier Pro PHEV, la primera pickup híbrida enchufable de Nissan. ***Pág. 10***



ADEMÁS

Anuncia *Brugada escrituración masiva y vales para primera infancia en 2027.* ***Pág. 3***

Llama CSP a construir prosperidad compartida

Víctor Mayén **| Sigue en la página 4**



LA PRESIDENTA Claudia Sheinbaum llamó a las economías de Asia y el Pacífico a construir un modelo de prosperidad compartida, donde el crecimiento, la innovación y la inteligencia artificial generen bienestar y reduzcan desigualdades.

DURANTE la XXXIII Reunión de Líderes de APEC en Shenzhen, China, afirmó que ninguna nación debe rezagarse y que el éxito debe medirse por garantizar vivienda, alimentación, empleo y educación.

Localiza el Gobierno a 18 mil 508 personas

Víctor Mayén

LAS AUTORIDADES mexicanas reportaron la localización de 18 mil 508 personas mediante la Estrategia Nacional de Búsqueda, con operativos, cruces y coordinación con autoridades de los 32 estados.

TVNOTAS | La-Lista DEPORTES | @ejecentral EjeCentralTV | @EjeCentral @ejecentral.com.mx | @EjeCentral | Miembro de Alianza de MediosMx

s1358_u3326

DIARIO
ContraRéplica
www.contrareplica.mx
PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN
No. 2102/ Año 07/ Viernes 20 de noviembre de 2026. EJEMPLAR GRATUITO

ACUERDO CON EU SE CERRARÁ EN MAR-A-LAGO: SHEINBAUM

ELIA CRUZ CALLEJA

TRAS SU BREVE REUNIÓN EN LA APEC, prevé que se firme el tratado comercial con Trump

PRESIDENTA RESEÑÓ QUE SE AVANZÓ en el tema de barreras arancelarias que preocupan a EU

EL EQUIPO DE MÉXICO INSISTIÓ en reducir aranceles en aluminio, acero y en sector automotriz. P. 4

- DIALOGÓ CON PRESIDENTES DE SINGAPUR, AUSTRALIA, PERÚ Y CHILE P. 5
- PARTICIPACIÓN, "PRODUCTIVA Y UN ÉXITO PARA MÉXICO" P. 4

APEC ACUERDA INTEGRACIÓN REGIONAL



ENCUENTRO HISTÓRICO. Los mandatarios de China, Xi Jinping (C), de EU, Donald Trump (D), y el de Rusia, Vladimir Putin (I), participan en una reunión trilateral en el marco de la Cumbre de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) en Shenzhen. China, EU y Rusia adoptaron este jueves una "declaración de paz" durante una cumbre sin precedentes, informaron el Kremlin y los medios estatales chinos. La Casa Blanca no ha brindado ningún aporte sobre la declaración, aunque Trump adelantó que dará conferencia de prensa sobre el tema este viernes. Foto: AFP. Pág. 11

JUICIO DE PAN COMPLICA ELECCIÓN EN EL INE

FRANCISCO MENDOZA NAVA



Cuartoscuro

NO HAY CONSENSO. Ricardo Monreal, coordinador de los diputados de Morena, advirtió que el juicio promovido por el PAN ante el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) contra la Junta de Coordinación Política (Jucopo) de la Cámara de Diputados podría obligar a la mayoría parlamentaria a emitir, incluso sin consenso, la convocatoria para elegir a la nueva presidencia del Instituto Nacional Electoral (INE). En conferencia de prensa, acusó al PAN de haber renunciado a la política por acudir al Poder Judicial para pedirle que resuelva una diferencia que no existía. Señaló que nunca se ha negado a emitir la convocatoria para elegir a la nueva presidencia del INE y que, al ser un tema delicado, siempre manifestó su voluntad para hacerlo en un acuerdo parlamentario. Pág. 3

SEGOB LLAMA AL DIÁLOGO A BUSCADORAS EN PLANTÓN EN FGR P. 6

BRUGADA PIDE INVESTIGAR MUERTE DE MOTOCICLISTA EN SOCAVÓN EN LA VC P. 9

s1358_u3326

Ciudad de México • Viernes 20 de noviembre de 2026

grupoanimal.mx

No. 173

ANIMAL POLÍTICO

EL PAN LLEVA EL TEMA AL TRIBUNAL ELECTORAL

MORENA ANTICIPA ELECCIÓN DE LA PRESIDENCIA DEL INE SIN LA OPOSICIÓN

- Diputados del PAN presentaron una denuncia ante el Tribunal Electoral contra la Junta de Coordinación Política para que Morena y aliados emitan la convocatoria para elegir a la presidencia del INE.
- Ricardo Monreal, coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, lo calificó como "protagonismo fugaz político"; lamentó no llegar a acuerdos y anticipó que la mayoría legislativa podría elegir a quien encabece el instituto.
- Este miércoles, José Woldenberg, Luis Carlos Ugalde, Leonardo Valdés y Lorenzo Córdova, expresidentes del IFE-INE, llamaron a los legisladores a elegir una presidencia de consenso para contribuir a recuperar la confianza en el INE.
- Con 15 años de experiencia, Blanca Cruz, la presidenta provisional nombrada tras la renuncia de Taddei por señalamientos de corrupción, se dijo preparada para permanecer hasta 2027. "Tengo experiencia para afrontar elecciones".

POR EDGAR LEDESMA



FOTO: CUARTOSCURO

INM trasladó a 500 mil migrantes dentro de México; informe documenta política de dispersión

Una investigación independiente titulada "La dispersión como una política migratoria de desgaste", que abarca de 2017 a 2024, advierte que los traslados, muchos sin justificación, han provocado separaciones familiares, afectaciones a niñas y niños y obstáculos para acceder a derechos. CDMX también figura como territorio de detención y traslado hacia el sureste.

POR ISRAEL FUGUEMANN

Llevarán a la CIDH cuatro casos de violencia política contra mujeres en América Latina

Se trata de las violencias ejercidas contra una regidora de México, una senadora de Paraguay, una política de Colombia y la primera diputada indígena en Guatemala. El Observatorio Regional para la Defensa de los Derechos de las Mujeres busca llevar sus casos con miras a que la Comisión Interamericana impulse una audiencia temática y un informe.

POR MARCELA NOCHEBUENA

Juzgado rechaza supuesta disculpa de Luis de Llano a Sasha Sokol; le impone 36 horas de arresto

El juzgado determinó que el productor incumplió la sentencia por daño moral al publicar una disculpa que no correspondía al texto aprobado judicialmente. "No es Sasha Sokol quien rechaza la disculpa. Es el propio juzgado el que determina que Luis de Llano no ha cumplido con su sentencia", dijo ayer el equipo legal de la cantante.

POR ANIMAL POLÍTICO



FOTO: ESPECIAL

SRE oculta investigación sobre presunta corrupción en embajada de Reino Unido

En respuesta a una solicitud de información, Relaciones Exteriores entregó un informe testado a *Animal Político* sobre un supuesto caso de corrupción ocurrido en la embajada de México en Reino Unido. El caso involucra pagos de 3.5 millones de pesos a una supuesta empresa fantasma de limpieza e irregularidades financieras que implican a distintos diplomáticos.

POR ALEXIS ORTIZ



FOTO: GOBIERNO DE MÉXICO



FOTO: GOBIERNO DE MÉXICO

TERMINA GIRA DE SHEINBAUM EN LA APEC; RETOMA EL DIÁLOGO CON PERÚ Y PREPARA UNA REUNIÓN CON TRUMP

La presidenta sostuvo un encuentro con Keiko Fujimori, el primero entre mandatarias desde la crisis diplomática de 2025. También confirmó que volverá a reunirse con Trump en diciembre, en el G20. Con China, Sheinbaum y su gabinete firmaron diversos memorándums de entendimiento para fortalecer relaciones en sectores como la energía, medio ambiente, salud y ciencia.

POR ANIMAL POLÍTICO

ANIMALMX

CORONA CAPITAL 2026: LOS IMPERDIBLES Y QUE PUEDEN SER PARTE DE TU PLAYLIST



Portafolio

MÁS CIBERATAQUES

VISA, MASTERCARD Y JPMORGAN informaron que, a raíz de un ciberataque contra un proveedor, terceros tuvieron acceso a información de algunos clientes. Visa dijo que no se afectaron datos de tarjetas; Mastercad que no sufrió impacto y JPMorgan que atacantes accedieron a datos de marketing de un tercero.

ADIÓS RUTAS

VIVA Y AVIANCA informaron por separado que, a partir de enero de 2027, suspenderán sus rutas que conectan sin escalas a Monterrey con Bogotá, de las cuales suman siete frecuencias semanales entre ambas.

Paula Román



DÉBIL AVANCE

En México, el Indicador Oportuno de la Actividad Económica tuvo una variación mensual favorable mínima en octubre, la cual viene precedida de un débil resultado en septiembre.

INDICADOR OPORTUNO DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA
(Índice, serie desestacionalizada)



Fuente: Inegi / Realización: Departamento de análisis de REFORMA

POR ACTIVIDADES
(Var. % mensual, serie desestacionalizada)

	Sep 26	Oct 26
Secundarias	-1.41%	0.33%
Terciarias	-0.34%	0.03%
TOTAL	-0.68%	0.21%

Ilustración: IA Grupo REFORMA/ Julio López

@reforma
negocios@reforma.com
NEGOCIOS
VIERNES 20 / NOV. / 2026 / Tel. 555-628-7355
Editora: Lilian Cruz

DÓLAR: V $19.56 C $18.53 ▲ **EURO:** V $21.23 C $20.67 ▲

S&P/BMV IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ	TIIE	MEZCLA
68,713.60	49,097.06	7,175.83	23,879.20	6.5147%	78.24
▼ -0.64%	▼ -2.19%	▼ -2.02%	▼ -2.25%	=	▲ (Dls/Barril)

Todos los indicadores en **www.reforma.com/negocios**

Alcanza divisa de EU mayor nivel en casi 17 meses

Cierra el dólar en $19; 'pegan' Fed y Banxico

Critican que México minimiza repunte de inflación general y riesgos al alza

ERNESTO SARABIA

El tipo de cambio finalizó el jueves a favor del dólar estadounidense por segundo día consecutivo, cuya divisa incrementó su valor en 22.33 centavos, terminando la jornada en 19.0845 pesos en el mercado internacional de divisas.

Con esta cotización el dólar alcanzó su mayor nivel en casi 17 meses, dado que el 23 de junio de 2025 culminó en 19.1252, de acuerdo con datos de Bloomberg.

El peso se ha depreciado desde inicios de septiembre alrededor de 12 por ciento.

Al mayoreo entre bancos, casas de bolsa, casas de cambio, empresas y particulares, el tipo de cambio cerró a 19.1182 en la venta, 27.26 centavos más que el miércoles. En las ventanillas de Banamex se ofreció en 19.56 pesos en la venta.

Analistas de Banco Base, consideraron que la ganancia del dólar estuvo respaldada por comentarios sobre el rumbo de la política monetaria de EU (Reserva Federal) y de México (Banco de México).

El presidente de la Fed de Chicago, Austan Goolsbee, señaló que el desarrollo de infraestructura de Inteligencia Artificial representa un riesgo de sobrecalentamiento para la economía estadounidense, debido al incremento en la construcción de centros de datos, la inversión empresarial y el consumo privado, impulsado por las expectativas de mayor riqueza futura.

Goolsbee destacó que la inflación sigue siendo el principal problema de la economía estadounidense y mostró preocupación por la persistencia de las presiones inflacionarias derivadas de los aranceles.

A nivel local, a pesar de que los tres miembros de la Junta de Gobierno del Banxico votaron por recortar la tasa de interés el 5 de noviembre, respaldaron mantener la tasa sin cambios por un periodo prolongado lo que generó diversos comentarios entre especialistas.

Uno de ellos es que los miembros de la Junta de Gobierno minimizan el riesgo de un traspaso del tipo de cambio a la inflación.

También minimizan el repunte reciente de la inflación general, a pesar de que esta se ha acelerado desde 3.10 por ciento anual en la primera quincena de julio a 3.88 por ciento en la segunda quincena de octubre y persisten riesgos al alza.

Además dos de los tres miembros hacen referencia a que la inflación se ubica dentro del intervalo de variabilidad, que va de 2 al 4 por ciento, siendo que el objetivo de inflación es puntual y se ubica en 3 por ciento.

Para el mercado lo anterior muestra la falta de pluralidad de criterios y un claro sesgo a realizar recortes a la tasa, a pesar de que la inflación general acumula hasta octubre 77 meses por encima del objetivo y la tendencia reciente es al alza.

Especialistas de Estudios Económicos Banamex dijeron que aumentan los riesgos para una mayor depreciación cambiaria, sobre todo hacia el próximo año.

SE DISPARA

La moneda mexicana ha sufrido una depreciación de alrededor de 1.6 por ciento en lo que va del mes.

EVOLUCIÓN DEL TIPO DE CAMBIO EN EL MERCADO FOREX
(Pesos por dólar)

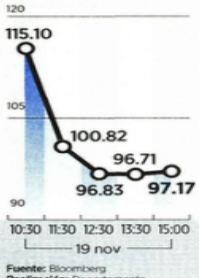


Fuente: Bloomberg / Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

GRAN INICIO

En la sesión, los títulos de Anthropic llegaron a subir hasta 38 por ciento.

EVOLUCIÓN INTRADÍA
(Dólares por acción)



Fuente: Bloomberg
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

Sube 17% Anthropic en debut bursátil

REFORMA / STAFF

NUEVA YORK.- Anthropic, creador del popular chatbot Claude, que se convirtió ayer en la empresa que tuvo la mayor salida a bolsa con un valor de 2 billones de dólares, registró un incremento en el valor de sus acciones de 17.07 por ciento.

Así, los títulos que cotizan bajo el símbolo "ANT" cerraron en 97.17 dólares.

Las acciones del laboratorio de Inteligencia Artificial abrieron en el Nasdaq a 111.50 dólares, con un aumento de más del 30 por ciento respecto a su precio de salida a bolsa de 83 dólares.

Al cierre de la jornada del jueves, Anthropic tenía una capitalización de mercado totalmente diluida de 1.75 billones de dólares.

Se negociaron más de 846 millones de acciones, superando los 522 millones de acciones que se operaron el día de la salida a bolsa de SpaceX.

De acuerdo con Reuters, Anthropic otorgó 550 millones de dólares a los bancos de Wall Street que trabajaron en su histórica Oferta Pública Inicial (OPI), encabezados por Goldman Sachs y Morgan Stanley, más de lo que recibieron por SpaceX, que hasta ahora ostentaba el récord de la mayor salida a bolsa de la historia.

La OPI de Anthropic representó un hito para la compañía liderada por su director ejecutivo, Dario Amodei, y para la industria de la IA, que ha experimentado un crecimiento meteórico pero que últimamente ha enfrentado turbulencias debido a la creciente preocupación por su impacto en la sociedad y la economía.

Ayer los mercados en EU cayeron. El Nasdaq y Dow Jones perdieron 2.2 por ciento, cada una, mientras el S&P 500 bajó 2 por ciento.



RECONOCEN PASIVOS

Los acreedores que solicitaron el concurso mercantil de Préstamo Feliz acumulan 6 mil 445 millones de pesos de pasivos, según una sentencia dictada el pasado 18 de noviembre por la Jueza segunda en materia concursal, Ruth Huerta García. **Alfredo González**



NUEVA QUEJA

Polygroup Industrias México recibió una queja de la USTR de EU a través del Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida que contempla el T-MEC, por lo que el Gobierno mexicano deberá investigar el caso en su planta de Chihuahua. Es acusada de violar derechos laborales. **Verónicas Gascón**

Facebook Polygroup

Revisará Conasami el mínimo profesional

VERÓNICA GASCÓN

Los salarios mínimos profesionales serán objeto de revisión en el marco de las discusiones en la Comisión Nacional de Salarios Mínimos (Conasami), ante el rezago histórico que presentan y la brecha que se ha reducido frente al salario mínimo general.

Estos salarios profesionales son un piso mínimo que se fija para diversos oficios y actividades, que históricamente estaban rezagados en sus remuneraciones.

Según la Comisión Consultiva de la Conasami, la brecha entre estos salarios y el mínimo general pasó de 42.7 por ciento a 14 por ciento. Esta reducción se explica debido a que estas categorías no recibieron un tratamiento similar cuando se fijaron los incrementos.

Pero persisten diferencias entre el sector obrero, patronal y el Gobierno federal sobre el tratamiento de estas categorías.

El sector patronal propone posponer la discusión de los salarios mínimos profesionales hasta alcanzar la meta del salario mínimo general que regirá en 2027, mientras que el sector obrero pide que crezca la brecha entre los mínimos generales y los salarios profesionales.

Rogelio Gómez Hermosillo, coordinador de Acción Ciudadana Frente a la Pobreza, afirmó que a nivel conceptual los salarios profesionales deben ser más altos que el salario mínimo.

Sin embargo, el problema es que el listado de estas profesiones y oficios está desactualizado, consideró el coordinador.

Por ejemplo, la Conasami incluye: oficial de montador en talleres y fábricas del calzado; secretario auxiliar; vaquero, ordeñador de máquina; zapatero en talleres de reparación de calzado; fogonero en calderas de vapor, entre otras actividades.

"El problema con el listado de salarios mínimos profesionales es que está obsoleta. No es un asunto de subirle más sino la mayoría de esas categorías ya no aplican en la economía real. Es difícil caracterizar las profesiones y las empresas se la libran cambiando el nombre de la posición y ya", dijo Gómez Hermosillo.

EN LA MIRA

Los salarios profesionales podrían ser revisados por la Conasami, luego de que la brecha con el salario mínimo se ha reducido.

SALARIOS MÍNIMOS PROFESIONALES

Profesiones, oficios y Trabajos especiales	Salario diario
Cajero de máquina registradora	326
Colocador de azulejo	356
Chofer de camión	370
Encargado de bodega	331
Empleado de anaquel	320
Peluquero	341
Repostero	363
Velador	326
Zapatero	330

Fuente: Conasami

s1358_u3326

LAS AEROLÍNEAS LLEVAN DOS MESES CON DESPIDOS

La turbosina, la revisión de motores, la contratación de aviones con tripulación en otros países y la eventual fusión Viva-Volaris, entre las causas, dicen líderes del sector

—SARA CANTERA
—sara.cantera@eluniversal.com.mx

Las aerolíneas nacionales están recortando personal por diversos factores como el costo de la turbosina, la revisión de motores de aviones y la posible fusión entre Viva y Volaris, explicaron líderes del sector a EL UNIVERSAL.

El personal ocupado en los servicios de transporte aéreo regular se redujo 0.2% en agosto, después de caer 0.4% en julio, de acuerdo con los resultados de la *Encuesta Mensual de Servicios* del Inegi.

La última vez que recortaron personal fue entre abril de 2020 y mayo de 2021, cuando enfrentaron la peor crisis de la aviación por la pandemia de Covid-19.

Paul Castelazo Rodríguez, presidente del Colegio de Pilotos Aviadores de México, dijo que varios eventos explican los recortes.

Mencionó el costo del petróleo que impacta en el precio de la turbosina, la revisión de motores Pratt & Whitney para aeronaves Airbus A320 y el arrendamiento húmedo que hizo una aerolínea (Viva) para operaciones en México, es decir, contrató aviones en otros países con tripulación.

En el empleo para los pilotos, Castelazo comentó que de 2020 a 2024 egresaron casi 4 mil 800, pero de ellos, sólo 800 pudieron colocarse en una línea aérea.

"Esto no implica que no haya crecimiento, pero sí podemos hablar de varias aristas que se juntan: el petróleo y la revisión de motores, pero ¿cuántas plazas de pilotos estamos generando? Sí llega a haber contrataciones en distintas empresas y muchos pilotos acuden al colegio para mantener sus documentos al día, pero no hemos visto abundancia de aspirantes que se queden en una aerolínea.

"Hemos escuchado de la alta rotación de personal como el mecánico de aviación, pero como es un trabajo especializado se prefiere contratar personal con experiencia, entonces, no hay oportunidad para el recién egresado" explicó.

También hay alta rotación en el personal de tráfico aéreo, los que están detrás de los mostradores y oficiales de operaciones en el aeropuerto, agregó.

El año pasado, Volaris reportó la ocupación de mil 255 pilotos, menos de los mil 339 de 2024 y por debajo de los mil 427 de 2023.

La empresa que pilotea Enrique Beltranena se ha visto afectada por la revisión de los motores Pratt & Whitney. Se estima que posee 21 aviones Airbus A320 impactados por esta medida.

De los sobrecargos, Volaris reportó 2 mil 571 el año pasado, 177 menos que en 2023. Aunque el personal de mantenimiento, tierra y el de despacho sí ha crecido en la compañía. En total, Volaris cerró el año pasado con 7 mil 98 empleados, 100 por debajo de 2023.

PEGA EVENTUAL FUSIÓN

El secretario de Prensa y Publicidad de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México (ASPA), José Suárez, opinó que debería crecer el empleo ya que la aviación, a pesar de las turbulencias por el precio del petróleo, es un medio de transporte importante.

"Las aerolíneas de bajo costo están despidiendo personal por la coyuntura y posible fusión (Viva y Volaris) a pesar de que dijeron que no iban a despedir pilotos. Sí hay pilotos que están perdiendo su trabajo en ambas líneas", aseguró.

ASPA coincidió en que el crecimiento de la plantilla de pilotos entre aerolíneas mexicanas de 2016 a 2024 fue de 800 plazas.

Suárez destacó que uno de cada 4.7 pilotos que egresan obtiene una plaza en una aerolínea, pues los demás se quedan sin trabajo o se emplean en la aviación ejecutiva o agrícola, o un helicóptero.

El vocero de ASPA confirmó que la rotación del personal administrativo y de tierra es mayor.

OPTAN POR EU

"Muchos técnicos de mantenimiento se van a Estados Unidos, sobre todo los que tienen la licencia de la FAA (Administración Federal de Aviación de Estados Unidos) o trabajan para empresas estadounidenses en México como Delta", agregó.

Aeroméxico, que dirige Andrés Conesa, sí está contratando personal, ya que el año pasado cerró con 17 mil 364 empleados, 488 más que en 2024 y mil 145 superior a 2023.

Viva, de Juan Carlos Zuazua, reportó 5 mil 622 empleados al cierre de 2025, 457 por arriba de 2024.

El vocero del Sindicato Nacional de Trabajadores de Transportes, Transformación, Aviación, Servicios y Similares, Iván Andrade, dijo que falta personal en áreas como control de tránsito aéreo, pilotos y sobrecargos. También escasea personal de tierra, instructores, personal de estructuras y mantenimiento de aeronaves.

"No cualquier joven puede solventar el interés para estudiar una carrera como estas, que son caras, aunque de corto tiempo. Y la paga en las empresas a veces no es la que esperan, por eso hay rotación y no hay continuidad", expuso. ●



EN PICADA

Las **empresas que ofrecen** servicios de **transporte aéreo** regular **llevan dos meses** consecutivos **despidiendo empleados**, sobre todo a quienes laboran mediante esquemas externos o sin sueldo base directo de la razón social.

POR ESQUEMA LABORAL
Variación porcentual anual en agosto de 2026

● El dato
En el empleo para pilotos, de 2020 a 2024 egresaron casi 4 mil 800, pero de ellos, sólo 800 pudieron colocarse en una línea aérea.

PAUL CASTELAZO RODRÍGUEZ
Presidente del Colegio de Pilotos Aviadores de México

"Sí llega a haber contrataciones en distintas empresas, pero no hemos visto abundancia de aspirantes que se queden en una aerolínea"

Dólar sube por Banxico

La posibilidad de más recortes a la tasa de interés depreció al peso, explica analista

—LEONOR FLORES
—cartera@eluniversal.com.mx

19.56
PESOS POR DÓLAR
fue la cotización que alcanzó ayer la divisa estadounidense en sus ventas al menudeo.

El dólar alcanzó el precio más caro desde junio del año pasado, luego de que Banco de México (Banxico) difundió el acta de la decisión de política monetaria en la que se interpretó que dejó la puerta abierta a recortes adicionales en la tasa de referencia.

Las sucursales de Banamex terminaron ayer vendiendo el dólar en 19.56 pesos, 18 centavos más que el miércoles.

Al mayoreo, acabó en 19.09 pesos por dólar y es el cierre más alto desde el 23 de junio del año pasado, de acuerdo con Bloomberg.

El tipo de cambio reaccionó a la minuta número 128 de la reunión de la Junta de Gobierno, cuyo anuncio se dio a conocer el 5 de noviembre y en la que tres miembros votaron por reducir la tasa de 6.5% a 6.25% contra dos que se pronunciaron por mantenerla.

Esto debido a que existe la expectativa de que la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos suba su tasa en medio punto en diciembre, lo que reduciría el diferencial con la de Banxico y con ello quitaría atractivo a la estrategia de inversión *carry trade*.

"El diferencial de tasas de interés entre EU y México está en un mínimo histórico de 225 puntos base", dijo la directora de Análisis Económico y Financiero de Banco Base, Gabriela Siller.

Hizo ver que si la Fed incrementa su tasa o Banxico vuelve a reducirla, dicho diferencial va a disminuir más. "Esto explica la depreciación del peso", afirmó.

De acuerdo con la minuta, un miembro de Banxico estimó que una depreciación abrupta podría comprometer la contención inflacionaria. Resaltó que, ante un diferencial bajo, es poco relevante el que México y Estados Unidos se sitúen en etapas distintas del ciclo económico, al igual que la naturaleza del choque en dicho país.

Otro alertó que episodios de volatilidad adicionales podrían deteriorar aún más el diferencial de tasas ajustado por riesgo. ●


ARCHIVO EL UNIVERSAL

La paridad reaccionó a la minuta de la Junta de Gobierno de Banxico.

● EN CORTO

LA ECONOMÍA REPUNTÓ 0.2% EN OCTUBRE, PREVÉ EL INEGI

La economía nacional se expandió 0.2% en octubre, después de disminuir 0.7% en septiembre, de acuerdo con el Indicador Oportuno de la Actividad Económica que el Inegi dio a conocer este jueves.

El impulso llegó de la industria, que aporta un tercio de la economía y está más ligada al comercio exterior, al crecer 0.3% durante el mes pasado.

En cambio, las actividades relacionadas con los servicios tuvieron una variación nula, las cuales contribuyen con dos terceras partes de la economía y están mayormente asociadas al consumo de los mexicanos. ● **Tláloc Puga**

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	69,154.17	68,713.60	-0.64%
DOW JONES	50,198.17	49,097.06	-2.19%
S&P 500	7,323.63	7,175.83	-2.02%
NASDAQ	24,429.88	23,879.20	-2.25%

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TASA OBJETIVO	6.5000%	6.2500%	-0.2500 pp.
TIIE A 28 DÍAS	6.5147%	6.5147%	0.0000 pp.
TIIE A 91 DÍAS	6.5492%	6.5492%	0.0000 pp.
CETES A 28 DÍAS	6.2000%	6.1900%	-0.0100 pp.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR INTERBANCARIO	$18.8456	$19.1182	+$0.2726
DÓLAR BANCARIO	$19.3800	$19.5600	+$0.1800
EURO	$20.7649	$20.9482	+$0.1833
LIBRA	$24.8765	$25.0060	+$0.1295

ECONOMÍA A DETALLE

Caso Nvidia: ¿pinchazo o ganga?

Los inversionistas ya no sólo quieren saber cuánto vende, sino cuánto tiempo podrá sostener ese crecimiento, su rentabilidad y qué tan capaz es la persona al mando. Para entender la importancia de Nvidia hay que mirar a sus clientes. > 4



La IA y las nuevas motivaciones para los viajeros

Veranda, Carlos Velázquez > 4

Expedia está enfrentando otro periodo de cambios y hoy la IA es una gran oportunidad, pero también una amenaza.

CFE, atrás fantasmas y coloca... Activo empresarial, José Yuste > 2

Fundamentos Análisis superior, David Páramo > 3

El Contador 3
Abel Mejía 4
Alicia Salgado 5

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

DINERO

EXCELSIOR | VIERNES 20 DE NOVIEMBRE DE 2026



Foto: Especial

LA IA NO DA MÁS TREGUA

Sergey Shykevich, director de Threat Intelligence and Data Research de Check Point, afirma en entrevista que el desarrollo de malware pasó de tardar semanas a sólo unas horas. > 7



Foto: Cortesía Rockstar Games

LLEGA *GTA VI* CON TODO

Rockstar Games lanzó ayer el videojuego más esperado desde hace varios años, el cual rompió los récords de ventas y preventas en la historia. La trama es sobre el amor y la lucha para no ser criminal. > 7



Foto: Especial

EMPRESARIOS

Nueva era comercial con China

Durante su participación en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico, José Medina Mora, líder del CCE, dijo que es momento de construir una nueva relación comercial entre México y China. > 2

DEBUT EN EL NASDAQ

ANTHROPIC, NÚMERO 12 DE MAYOR VALOR

EN SU PRIMER DÍA de cotizaciones, la creadora de Claude sumó casi 188 mil millones de pesos a su valor inicial de mercado o capitalización > 3

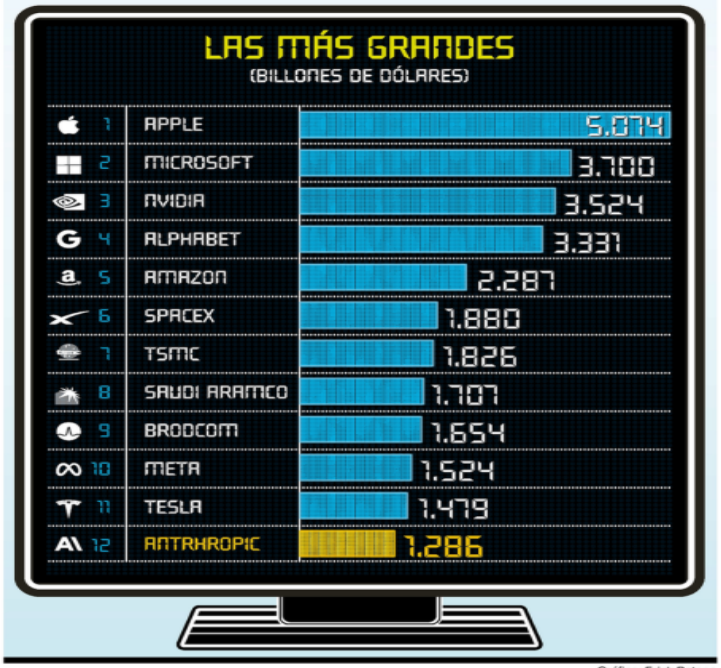


Gráfico: Erick Retana

INDICADOR OPORTUNO

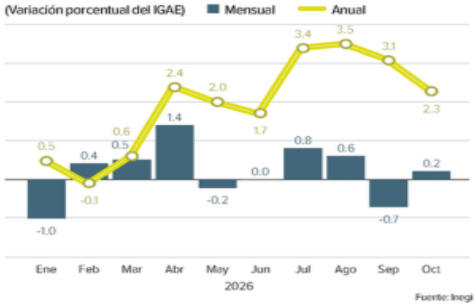
Crecimiento moderado a fin de año

Durante octubre pasado, la actividad económica habría repuntado 0.2% a tasa mensual y 2.3% en su comparativo anual, de acuerdo con el Indicador Oportuno de la Actividad Económico (IOAE), publicado ayer por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Con ello, al inicio del cuarto trimestre, la actividad económica retomaría una trayectoria positiva, aunque con una moderación del ritmo anual", comentaron analistas del Grupo Financiero Monex. Así, la economía reduce su impulso al cierre del año. > 2

ACTIVIDAD ECONÓMICA

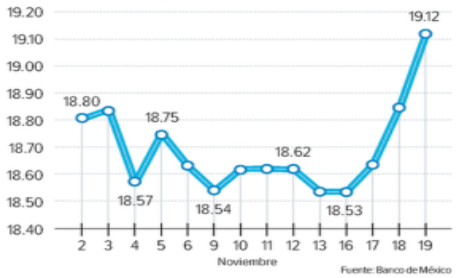
(Variación porcentual del IGAE) Mensual Anual



Fuente: Inegi

EVOLUCIÓN RECIENTE DEL DÓLAR SPOT

(Pesos por unidad, al cierre)



Fuente: Banco de México

MERCADOS FINANCIEROS

El dólar interbancario supera los 19.00 pesos

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

El tipo de cambio interbancario cerró la jornada en 19.11 pesos, 27 centavos por encima de los 18.84 pesos del miércoles. Nuestra divisa reaccionó a las minutas de Banco de México, pues para los analistas, en ellas, los miembros de la Junta de Gobierno minimizan riesgos para el tipo de cambio.

De acuerdo con Gabriela Siller, directora de Análisis Económico de Banco Base, los miembros de la junta minimizan el riesgo de un traspaso del tipo de cambio a la inflación.

"Para el mercado, lo anterior muestra la falta de pluralidad de criterios y un claro sesgo a realizar recortes a la tasa, a pesar de que la inflación general acumula hasta octubre 77 meses por encima del objetivo puntual de 3.0% y que la tendencia reciente es al alza. Esto resta credibilidad a la guía prospectiva que indica que mantendrán la tasa de interés sin cambios por un periodo prolongado", afirmó.

6.2
POR CIENTO
ha sido la depreciación del tipo de cambio en operaciones al mayoreo en lo que va de este año.

Acotó que el miembro que votó por mantener la tasa sin cambios, Jonathan Heath, terminará su periodo como subgobernador el 31 de diciembre, por lo que podría aumentar la proclividad a realizar recortes adicionales de la tasa de interés durante el próximo año.

Por su parte, Janneth Quiroz, directora de Análisis Económico de Monex, señaló que el peso se vio afectado por el deterioro del atractivo de las estrategias de carry trade, así como por la recuperación del billete americano.

De tal forma que próximamente podría rondar entre los 18.98 y 19.15 pesos por dólar, dada la debilidad de las divisas de economías emergentes y la estabilidad del dólar.

TASAS DE INTERÉS DE REFERENCIA

(Porcentaje anual, fondeo interbancario a un día)

Tasa objetivo en México
Tasa de Fondos Federales en EU (límite superior)



* Al 20 de noviembre

Fuentes: Elaboradas con datos del Banco de México y la Reserva Federal de EU.

BOLSAS EN ROJO

En el mercado de capitales dominaron los números rojos. En Estados Unidos, el Dow Jones, el S&P 500 y el Nasdaq cayeron 2.19, 2.02 y 2.25%, respectivamente.

Laura Torres, directora de Inversión de IMB Capital Quants, consideró que el cambio de sentimiento estuvo impulsado por el tono cauteloso de la Reserva Federal de Estados Unidos, pues Austan Goolsbee, presidente de la Fed de Chicago, dijo que el banco central debe evitar que el auge de la inteligencia artificial sobrecaliente la economía, subrayando que la IA podría ser una moda pasajera si no eleva la productividad fuera del sector tecnológico. En México, el S&P/BMV IPC perdió 0.64 por ciento.

s1358_u3326

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar

DIVISA ..... DÓLAR
COMPRA..... 18.53
VENTA 19.56

Euro

DIVISA ..... EURO
COMPRA..... 20.96
VENTA 20.98

Colocación bursátil histórica



FUENTE: FMI • FOTOGRAFÍA: Reuters • GRÁFICO: Mauricio Ledesma

Anthropic devuelve a Wall Street la fe en firmas de IA

Oferta inicial. La compañía alcanzó un valor de 1.5 bdd, que supera a las economías de territorios como Países Bajos, Arabia Saudita, Suiza, Polonia, Bélgica y Suecia

ÁNGELES GARCÍA, AZALIA MENDOZA Y REUTERS/ CDMX Y NY

El debut de Anthropic en Nasdaq representó un voto de confianza de Wall Street en el negocio de la inteligencia artificial, dicen expertos.

La compañía estadunidense, creadora de Claude, se convirtió en la primera firma enfocada exclusivamente en modelos avanzados de IA que cotiza en bolsa y protagonizó una de las mayores ofertas públicas iniciales (OPI) de la historia.

"El exitoso lanzamiento de Anthropic es un paso crucial para tranquilizar al mercado sobre el potencial de la IA, pero en realidad es solo el principio", afirmó Bob O'Donnell, analista jefe de TECHnalysis Research.

Para alcanzar una mayor estabilidad, añadió, los inversionistas deberán observar qué ocurre con OpenAI y Nvidia, cómo evoluciona el entorno político para los centros de datos y cuál es el desempeño histórico de Anthropic.

En su primera jornada, las acciones abrieron en 111.50 dólares, 34.3 por ciento por encima de los 83 dólares fijados en la OPI. El movimiento llevó su valuación a alrededor de 2.1 billones de dólares durante las primeras operaciones; sin embargo, el entusiasmo se moderó y los títulos cerraron en 97.17 dólares, un avance de 17 por ciento frente al precio de colocación.

Históricamente en Estados Unidos, alrededor de 70 a 80 por ciento de las IPO tecnológicas logran cerrar su primer día de cotización por encima del precio de oferta inicial.

Caen 2.25% Nasdaq y Dow Jones 2.19%. El peso rebasa las 19 unidades por dólar

El peso mexicano se depreció 0.84 por ciento y cerró en 19.06 unidades por dólar, su nivel más bajo desde junio de 2025. La moneda resintió la publicación de las minutas de Banxico, en las que sus integrantes advirtieron sobre la persistencia de la inflación subyacente, así como la posibilidad de que la Reserva Federal (Fed) eleve las tasas de interés en Estados Unidos. En Wall Street, los principales índices también cerraron con fuertes pérdidas, pese al exitoso debut bursátil de Anthropic en Nueva York. El Dow Jones cayó 2.19 por ciento, el S&P 500 retrocedió 2.02 por ciento y el Nasdaq perdió 2.25 por ciento, con lo que este último acumuló seis sesiones consecutivas a la baja. Aunque las acciones de Anthropic subieron 17 por ciento en su primer día de cotización y generaron furor entre los inversionistas, el valor de los títulos de Nvidia cayó 3.3 por ciento y AMD retrocedió 7.7 por ciento.

Con ello alcanzó un valor de mercado de 1.5 billones de dólares; durante el día llegó a sumar 2 billones. La valoración de Anthropic supera el producto interno bruto (PIB) anual de varios países como Países Bajos, que asciende a 1.42 billones de dólares; Arabia Saudita, con 1.34 billones; Suiza, con 1.14 billones; Polonia, con 1.13 billones; Bélgica, con 770 mil millones, y Suecia, con 750 mil millones, según Autopilot.

Anthropic recaudó 81 mil 340 millones de dólares mediante la venta de 980 millones de acciones. A esa cifra se sumó una colocación privada de 26 mil millones de dólares con inversionistas estratégicos como Nvidia, Google, Amazon y Microsoft, entre otros, por lo que los recursos captados superaron los 107 mil millones de dólares.

Esto es un voto de confianza de los inversionistas en el potencial comercial

Esto llega después de semanas de inquietud por el costo de desarrollar modelos cada vez más potentes, el endeudamiento asociado con los centros de datos y las dudas sobre cuánto tardarán las inversiones en convertirse en ganancias.

Sus estados financieros ayudan a explicar el apetito de los inversionistas. Los ingresos de la compañía sumaron 33 mil 242 millones de dólares durante los primeros nueve meses de 2026, 13 veces más frente al mismo periodo del año anterior.

Rebasó las expectativas

Financial Times reportó que Anthropic había reservado hasta una quinta parte de la oferta para pequeños inversionistas, equivalente a casi 19 mil millones de dólares; sin embargo, la fuerte demanda institucional puede reducir esa asignación.

Lukas Muehlbauer, asociado de IPOX, advirtió que parte del interés puede responder al temor de los inversionistas a quedarse fuera de una oportunidad poco frecuente, aun cuando la rentabilidad de largo plazo sea incierta.

Talley Leger, estratega jefe de The Wealth Consulting Group, sostuvo que Anthropic no representa una compra a cualquier precio y recordó que quienes adquieren acciones tecnológicas prometedoras desde el primer día suelen obtener rendimientos inferiores al mercado en tres años.

Contacte con la sección: economia@elfinanciero.com.mx Tel. 55-5449-86-00

ECONOMÍA
MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO			
Ventanilla bancaria (venta)	$19.560	▲	$0.18
Interbancario (spot)	$19.118	▲	1.45%
Euro (BCE)	$20.795	▲	2.07%
BONOS Y TASAS			
Cetes 1 día (prom. Valmer)	6.27%	▲	0.01
Bono a 10 años	9.34%	▲	0.54
ACCIONARIO			
S&P/BMV IPC (puntos)	68,713.63	▼	-0.64%
FTSE BIVA (puntos)	1,400.42	▼	-0.43%
Dow Jones (puntos)	49,097.06	▼	-2.19%
METALES			
Onza oro NY (venta. Dls)	$3,685.50	▼	-1.51%
Onza plata NY (venta)	$44.36	▼	-1.55%
PETRÓLEO			
WTI - NYMEX	83.21	▼	-0.06%
Brent - ICE	92.65	▲	0.76%
Mezcla Mexicana (Pemex)	78.24	▲	0.1%
INFLACIÓN			
Mensual (oct-26)	0.65%	▲	0.23
Anual (oct-25/oct-26)	3.75%	▲	0.30

Editor: Baude Barrientos **Coeditores:** Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres **Coeditor Gráfico:** Javier Juárez **Diseñador:** Pablo Urbina

MINUTAS DE POLÍTICA MONETARIA

Impacto de la depreciación sobre inflación divide a Banxico

Algunos miembros del banco central minimizaron el riesgo de la debilidad del peso, y otros advierten efectos en los precios

Fortaleza del dólar podría acentuarse ante un menor diferencial de tasas

FELIPE GAZCÓN
fgazcon@elfinanciero.com.mx

Algunos integrantes de la Junta de Gobierno del Banco de México (Banxico) minimizaron en las minutas el riesgo de que la reciente depreciación del peso se traspase a la inflación.

Sin embargo, uno de ellos alertó que el debilitamiento de la moneda, registrado en los días previos a la decisión de política monetaria del 5 de noviembre, podría provocar un repunte en los precios de las mercancías a partir de 2027.

En las minutas, otro de los integrantes sostuvo que el traspaso de los movimientos cambiarios a los precios es cercano a cero en el corto plazo y acotado en el largo plazo, debido al anclaje de las expectativas de inflación.

Otro funcionario estimó que los efectos rezagados de la apreciación acumulada del peso hasta septiembre podrían mitigar parcialmente las presiones de la depreciación reciente.

Como argumento para respaldar el impacto limitado, un miembro de la Junta recordó que, entre mediados de 2014 y enero de 2017, el tipo de cambio pasó de 13 a casi 22 pesos por dólar, mientras que la inflación general y subyacente se mantuvieron cerca de 3 por ciento.

También se hizo notar que la depreciación actual es menor que la registrada durante otros periodos de tensión, como la crisis financiera global de 2008-2009, las contiendas presidenciales de 2016 y 2024 en Estados Unidos y el inicio de la pandemia.

Jonathan Heath, subgobernador de Banxico, advirtió que la depreciación reciente del peso podría provocar un repunte en la inflación de las mercancías, cuyo traspaso cambiario ocurre con un rezago aproximado de seis meses.

En la LIV Convención Nacional IMEF, Heath recordó que la apreciación del peso entre mediados de 2022 y mediados de 2023 ayudó a moderar esos precios, mientras que la depreciación de mediados de 2024 a principios de 2025 tuvo el efecto contrario.

También citó un estudio de Banco Base que calcula que el movimiento cambiario podría añadir medio punto porcentual a la inflación de 2027, por su efecto directo sobre las mercancías.

SEÑALES ADVERSAS

13.2%
DE PÉRDIDA
Acumula el peso desde su mínimo en el año, del 4 de septiembre, a la fecha.

3.9%
AUMENTÓ
La inflación anual en la segunda quincena de octubre, la mayor cifra desde mayo.

77
MESES
Acumula la inflación arriba del objetivo de 3% y recientemente muestra una tendencia al alza.

Con margen de pérdida

A pesar del repunte que ha registrado el tipo de cambio, en términos reales, aún se encuentra muy por debajo de los niveles alcanzados en la pandemia.

Tipo de cambio real bilateral con EU, Índice



Fuente: Banxico

FOCOS

Posturas. Banorte consideró que en Banxico se reflejan dos posturas: una que estima limitado el traspaso cambiario a los precios y otra que advierte mayores riesgos para la inflación.

Sesgo. Banamex prevé que la pausa monetaria de Banxico será de unos meses y espera un recorte en el segundo trimestre.

Impacto. Banco Base estima que una depreciación de 10% impacta en 44 pts. en la inflación anual.

NOTAN DIVERGENCIA
Economistas de Banorte identificaron diferencias importantes entre los integrantes de la Junta de Gobierno sobre el impacto de la depreciación del peso en la inflación.

Señalaron que los tres miembros que votaron por reducir la tasa —Victoria Rodríguez, Gabriel Cuadra y Omar Mejía— consideraron que el debilitamiento de la moneda no compromete la convergencia inflacionaria hacia la meta.

En contraste, Galia Borja y Jonathan Heath advirtieron que la depreciación puede revertir el efecto favorable que tuvo la apreciación previa del peso sobre los costos y retrasar el proceso desinflacionario, recalcaron los especialistas.

En las minutas se reportó que estos dos integrantes de la Junta, quienes votaron por mantener la tasa en 6.50 por ciento, alertaron que los riesgos inflacionarios se han intensificado por la depreciación del peso, los choques de costos, las presiones salariales y el endurecimiento de las condiciones monetarias globales.

ADVIERTEN IMPACTO
Economistas de Banamex alertaron sobre los riesgos de una mayor depreciación del peso ante sus perspectivas de política monetaria, que incluyen dos incrementos de 25 puntos base en la Reserva Federal y un recorte de la misma magnitud en Banxico.

La divisa mexicana se ha depreciado alrededor de 13 por ciento desde inicios de septiembre y, a juicio de los especialistas, el balance de riesgos apunta a un debilitamiento adicional.

Nuevos aumentos de tasas en Estados Unidos o más recortes en México podrían reducir el diferencial de tasas y restar atractivo a las operaciones de *carry trade*.

Gabriela Siller, directora de Análisis Económico de Banco Base, reportó que el peso cerró ayer la sesión con una depreciación de 1.22 por ciento y superó las 19 unidades, nivel no visto desde junio de 2025.

La economista cuestionó que los integrantes que votaron por reducir la tasa minimizaran el riesgo de traspaso cambiario a los precios y restaran importancia al repunte de la inflación general, que pasó de 3.10 por ciento anual en la primera quincena de julio a 3.88 por ciento en la segunda de octubre.

También reprochó que se mantuviera el argumento de holgura económica pese a la aceleración del crecimiento del PIB, y que se tomara como referencia el intervalo de variabilidad de 2 a 4 por ciento en lugar de la meta puntual de 3 por ciento.

SEÑALA JONATHAN HEATH

ALZA DE DOS DÍGITOS EN EL MÍNIMO ES UN RIESGO PARA PRECIOS

El aumento del salario mínimo a tasas de doble dígito, la persistencia de la inflación de los servicios y la depreciación del peso representan riesgos para que los precios desciendan y converjan al objetivo de 3 por ciento, advirtió Jonathan Heath, subgobernador del Banco de México.

Enfatizó que "los incrementos salariales constituyen un riesgo permanente, ya que se prometió seguir con las alzas de doble dígito hasta 2030". El peligro se debe a su incidencia sobre los costos laborales en el sector servicios.

Refirió que en los análisis que ha revisado se prevé un aumento de 11 por ciento en el salario mínimo para el próximo año.

—Felipe Gazcón

s1358_u3326

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Saldo en contra: 4,835 mdd

Pemex tiene déficit comercial récord de enero a septiembre

● La petrolera estatal redujo sus volúmenes de importación de gasolina y diésel, pero se vio impactada por los mayores precios de los petrolíferos; el valor de sus exportaciones logró sostenerse gracias al mayor precio de la mezcla mexicana de exportación

Octavio Amador
octavio.amador@eleconomista.mx

De enero a septiembre del 2026, la balanza comercial de Petróleos Mexicanos (Pemex) marcó un déficit récord de 4,835 millones de dólares, en medio del encarecimiento del petróleo y sus derivados —debido a la operación militar estadounidense en Irán— y del giro del negocio de la petrolera hacia la refinación.

El déficit fue 3.7 veces superior al registrado en el mismo lapso del 2025, cuando el desbalance fue de 1,320 millones de dólares, de acuerdo con las estadísticas de la base de datos institucional de la empresa estatal.

Esto se explica porque, durante los primeros nueve meses del año, las exportaciones de la petrolera crecieron 0.8% a 13,228 millones de dólares, mientras que sus importaciones subieron 25% a 18,063 millones de dólares.

Desde el 2016, en lapsos iguales, Pemex ha tenido superávits comerciales únicamente en los años 2020, 2021 y 2023. Asimismo, hasta antes del presente año, el mayor déficit fue en el 2017 (3,256 millones de dólares).

Aunque los déficits comerciales se han vuelto costumbre desde hace una década, su naturaleza ha cambiado en función del volumen de producción de petróleo crudo de la empresa y de su modelo de negocio.

Por ejemplo, a septiembre del 2017 la firma producía casi dos millones de barriles diarios de hidrocarburos líquidos, mientras que en este 2026 ha producido —incluyendo condensados— 1.651 millones de barriles diarios (Mbd), es decir, 16% menos.

En el 2017 —el penúltimo de la administración del expresidente Enrique Peña Nieto— el modelo de la empresa se inclinaba paulatinamente a la producción y exportación de crudo, mientras que la refinación iba a la baja.

A septiembre de ese año, Pemex exportó 1.1 Mbd de crudo y procesó en sus refinerías 833,000 bd (en el 2018 la cifra bajó a 647,000 bd).

Sin embargo, a septiembre de este 2026 ambas cifras se movieron en sentido contrario: el envío de crudo al exterior se desplomó 61% a 427,000 bd, pero el proceso subió 32% a 1.1 Mbd.



Desde el 2016, en lapsos acumulados iguales, Pemex ha tenido superávits comerciales únicamente en los años 2020, 2021 y 2023. Asimismo, hasta antes del presente año, el mayor déficit se registró en el 2017 (3,256 millones de dólares).

Desbalance

Este 2026 Pemex se enfila a tener su mayor déficit comercial cuando menos desde 1990 en medio de su transición a un modelo basado en la refinación.

Pemex | Saldo de su balanza comercial, ene-sep | MILES DE MILLONES DE DÓLARES



Pemex | Balanza comercial desglosada, enero-septiembre | MILLONES DE DÓLARES

PERÍODO	2025	2026	VAR. %
Saldo	-1.3	-4.8	266
Exportaciones	13.1	13.2	0.8
Petróleo crudo	10.3	9.5	-8.2
Otros*	2.8	3.8	33.3
Importaciones	14.4	18.1	25.0
Gas natural seco	0.9	0.8	-4.0
Petrolíferos	13.5	17.1	26.6
Gasolinas	8.4	10.8	29.0
Diesel	2.2	3.1	45.0
Turbosina	1.4	2.0	41.1
Resto	1.5	1.1	-25.5
Petroquímicos	0.1	0.1	103.4

*Petrolíferos, gas seco y petroquímicos.

FUENTE: PEMEX GRÁFICO EE

Debe recordarse que durante la administración de Peña Nieto la deuda financiera de Pemex se incrementó 75% a casi 106,000 millones de dólares sin que se detuviera la caída en la producción de crudo ni el deterioro del Sistema Nacional de Refinación (SNR).

En el actual gobierno, la caída de la producción de crudo apenas se ha ralentizado, mientras que la deuda bajó 20% a poco más de 77,000 millones de dólares; sin embargo, ello solo ha sido posible gracias a las inyecciones de recursos del gobierno de México.

Por otro lado, el alza reciente en el proceso de crudo se ha logrado gracias a la puesta en operación de la refinería Olmeca (Dos Bocas) —cuyo costo rebasó los 20,000 millones de dólares y más que duplicó el presupuesto original—, que ya procesa 17% del crudo del SNR.

Coyuntura de precios

El aumento del déficit comercial de Pemex a septiembre del 2026 obedeció al alza del valor de sus importaciones, ya que el de sus exportaciones se sostuvo gracias a que el precio de la mezcla mexicana de exportación subió a 80.8 dólares por barril (+29%), lo que contrarrestó la caída de la misma proporción en el volumen de ventas externas.

Al interior de las importaciones, las de petrolíferos fueron las de mayor elevación, con un alza de 26.6% a 17,090 millones de dólares. En estas últimas, los aumentos por producto fueron los siguientes: gasolina, 29% a 10,842 millones de dólares; diésel, 45% a 3,121 millones de dólares; y turbosina, 41.1% a 1,977 millones de dólares.

En el período de referencia, el precio de la gasolina del Golfo en Estados Unidos subió 45% a 2.996 dólares por galón, mientras que el precio del diésel se disparó 61% a 3.594 dólares por galón, de acuerdo con datos de la Administración de Información Energética de Estados Unidos (EIA, por su sigla en inglés).

Estos aumentos de precios eclipsaron la reducción en los volúmenes de importación de petrolíferos de Pemex, descenso logrado debido a su mayor actividad de refinación nacional.

Así, la estatal compró 3.7% menos gasolina del exterior, con lo que internó en el país 325,000 bd, mientras que bajó 6.5% sus compras de diésel a 79,000 bd.

26.6
POR CIENTO
creció el valor de las importaciones de petrolíferos de Pemex a septiembre.

Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	18.53	19.56
Euro	20.96	20.98

Tasas de interés	
Cetes 28 días	6.19%
Cetes 91 días	6.49%
TIIE 28 días	6.51%

Inflación	
Octubre de 2026	0.65%
Octubre de 2025 a octubre de 2026	3.75%
Reservas internacionales	
256 mil 329.6 mdd al 13 de noviembre de 2026	

Petróleo	Precio (dólares)	Var.
WTI	83.21	-0.05
Brent	91.98	+0.03
Mezcla mexicana	78.24	+0.05

BOLSA MEXICANA DE VALORES (Índice de Precios y Cotizaciones)	
Cierre	68 mil 713.6
Variación en puntos	-440.57
Variación porcentual	-0.64%

AUMENTARÁ ABASTO DE ENERGÉTICOS, ANUNCIAN

Se comprometen EU, China y Rusia a reformar la ONU

Coinciden en acotar a la Corte Penal Internacional

ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR
ENVIADO
SHENZHEN

La historia es el mejor libro de texto. Con esas palabras, el líder chino Xi Jinping abrió una reunión cumbre con los presidentes de Rusia, Vladimir Putin, y de Estados Unidos, Donald Trump, la primera ocasión en que los dirigentes de estos países se encuentran cara a cara en un mismo salón.

Los tres concedieron al encuentro un carácter histórico. Fue una reunión que se prolongó por alrededor de 90 minutos. Sobre la mesa estuvieron temas como el desarme nuclear, citado tanto por Xi como por Trump, y la guerra de Rusia en Ucrania, tema mencionado por el propio Putin.

"Se puede decir que fue una cumbre de la paz", valoró el canciller chino, Wang Yi, en una conferencia de prensa horas después de concluida la reunión.

Al término de su encuentro, los tres presidentes emitieron una "declaración sobre la paz", en la que anticipan un aumento de la producción y suministro de combustibles, cuya oferta enfrenta disrupciones por la guerra iniciada por Trump e Israel contra Irán. En ese documento, los presidentes coincidieron en que "la Corte Penal Internacional y otras estructuras similares no deben abusar de sus facultades", una expresión que previamente, durante la reunión, había externado Trump.

La Corte Penal Internacional emitió, en noviembre de 2024, una orden de arresto internacional contra Benjamin Netanyahu, primer ministro de Israel, por crímenes de guerra y contra la humanidad en Gaza.

En la declaración, también expresan su compromiso con la reforma de Naciones Unidas, para que pueda responder con mayor eficacia a los desafíos mundiales.

La cita de los mandatarios chino, ruso y estadounidense tuvo lugar en esta ciudad del sur de China, uno de los centros de generación de alta tecnología, donde el futuro se hace presente. El marco fue la 33 Cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), que este jueves concluyó.



▲ **Los mandatarios de Rusia, Vladimir Putin; China, Xi Jinping, y Estados Unidos, Donald Trump, a su llegada a la reunión trilateral de ayer en la Villa Kylin, en Shenzhen.** Foto Afp

Xi, como anfitrión, tomó la palabra primero: "Hace más de 80 años, China, Rusia y Estados Unidos, las principales fuerzas antifascistas del mundo, lucharon codo con codo y alcanzaron grandes victorias, logrando la paz y la tranquilidad para el mundo. La historia es el mejor libro de texto; debemos recordar la historia y aprender de ella para moldear el futuro", planteó.

Los tres estaban sentados en torno a una mesa ovalada, que creó un entorno menos rígido. Luego de su introducción, Xi cedió la palabra a Putin, sentado a su derecha.

El jefe del Kremlin planteó que, como estados vencedores de la Segunda Guerra Mundial, los tres países tienen la responsabilidad conjunta de mantener la paz y la seguridad internacionales. Agregó que han compartido intereses en la lucha contra amenazas y desafíos como el terrorismo internacional y el crimen organizado trasnacional.

"Nuestros países comparten numerosos intereses en la resolución de conflictos regionales, incluyendo, obviamente, el de Ucrania. Ayer discutimos esto con el presidente de China y hoy, por iniciativa del presidente de Estados Unidos, nos centramos en ello durante nuestra reunión bilateral", declaró Putin.

Los pueblos de Rusia, Estados Unidos y China pueden contribuir de manera significativa a la paz y la estabilidad en el mundo "si cooperamos de manera constructiva sobre la base del respeto mutuo, la igualdad y un equilibrio de intereses", redondeó Putin.

Antes del encuentro trilateral, los presidentes chino, ruso y estadunidense tuvieron reuniones bilaterales y a las 14:30 horas de esta ciudad –2:30 de la madrugada del jueves en el centro de México– se sentaron a dialogar.

Trump tomó la palabra después de Putin. Consideró que, con el encuentro, "en muchos sentidos estamos haciendo historia".

Como las tres mayores potencias nucleares del mundo, "por mucho", Estados Unidos, Rusia y China están en una posición única para discutir la reducción de armas nucleares en la Tierra, apuntó.

"También es vital que cooperemos para combatir la amenaza de la proliferación nuclear en otros países del mundo. Eso es lo que estamos haciendo en Irán. No vamos a permitir que Irán tenga un arma nuclear. Hoy abordamos todos los problemas que realmente se están debatiendo en el mundo", entre ellos, dijo, la guerra entre Rusia y Ucrania. Mencionó que ha estado hablando con Putin sobre el tema "y esperamos que la otra parte también quiera el fin de la guerra".

Xi, en tanto, abrió su mensaje con la afirmación de que el planeta ha sufrido 10 mil guerras. Actualmente, añadió, hay 60 conflictos en curso en diferentes partes del mundo.

China, Rusia y Estados Unidos deberían ser socios y amigos, añadió. No deberían optar por el conflicto ni la confrontación entre ellos. "Debemos mantener la línea de la convivencia pacífica y hacer esfuerzos para evitar la trampa de Tucídides", una alusión al riesgo de conflicto cuando una potencia emergente desafía a una dominante.

Xi hizo cuatro planteamientos: primero, respeto mutuo. Las circunstancias nacionales de China, Rusia y Estados Unidos, expuso, son diferentes y ninguno puede cambiar a los demás.

Segundo, la convivencia pacífica. Como principales vencedores de la Segunda Guerra Mundial, deben salvaguardar firmemente el orden internacional. Las armas nucleares "deberían ser completamente prohibidas y destruidas".

Tercero, el desacoplamiento y la interrupción de las cadenas industriales y de suministro no son el camino a seguir. Dado que la seguridad energética global enfrenta serios desafíos, los tres países podrían mantener conjuntamente las cadenas industriales y de suministro energético estables y sin obstáculos, y salvaguardar la seguridad y estabilidad del mercado energético global.

Y, como cuarto planteamiento, que los tres países mantengan intercambios regulares de alto nivel y abiertos los canales de diálogo y seguir animando a las partes en conflicto a sentarse a dialogar y resolver las disputas por medios políticos y diplomáticos, concluyó.

Exhortan a eliminar las barreras al comercio y la inversión

ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR
ENVIADO
SHENZHEN

La cumbre anual del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) concluyó ayer con un énfasis de los países participantes –entre ellos México– en eliminar barreras comerciales y a la inversión y construir una zona de libre comercio en esta región, donde actualmente se generan seis de cada 10 dólares de la economía mundial.

La reunión buscó establecer un nuevo paradigma de consulta entre las grandes potencias, revalorar el sistema multilateral y promover la paz y la estabilidad, declaró el canciller chino Wang Yi, en una conferencia de prensa entrada la noche del jueves.

Este año, la cumbre de APEC estuvo marcada por un encuentro cara a cara entre los presidentes de China, Xi Jinping; Rusia, Vladimir Putin, y Estados Unidos, Donald Trump. Nunca antes tres dirigentes de estas naciones habían dialogado en privado. Pero la reunión, a la que acudieron los principales líderes políticos de la región, la presidenta Claudia Sheinbaum entre ellos, desahogó también una agenda política, económica y de posicionamiento estratégico que fue destacada por el canciller Wang.

Crecimiento bajo presión

El funcionario explicó que el crecimiento económico está bajo presión ante la actual turbulencia internacional y regional. Ello, dijo, llevó a los representantes y líderes de las 21 economías de APEC a reunirse en Shenzhen para discutir conjuntamente estrategias de respuesta y negociar planes de cooperación ambiciosos.

En el cambiante entorno actual, agregó, la región debe mantener una estabilidad duradera y construir puentes de cooperación para beneficio mutuo y estimular la innovación inclusiva.

La economía digital, la inteligencia artificial, la infraestructura digital y el empleo de alta calidad se identificaron como pilares para la transformación industrial y la mejora de los servicios públicos en la región.

La próxima cumbre de APEC tendrá lugar en 2027 en Vietnam y la de 2028 se realizará en México.

s1358_u3326

NEGOCIOS
FINANZAS / ECONOMÍA
VIERNES 20.11.2026
negocios@razon.com.mx Tel.555260-6001

Presentan centro de rehabilitación

FUNDACIÓN FUNO, SimiREDI y BBVA inauguraron el Centro de Rehabilitación Víctor González Dr. Simi en Iztapalapa. Con más de 800 m² y alta tecnología, ofrecerá mil 400 terapias mensuales a bajo costo para personas con discapacidad.



BMV S&P	FTSE BIVA	Dólar	Euro	TIIE 28	UDI	Centenario	Mezcla Mexicana
68,713.60 ↓ -0.64%	1,400.42 ↓ -0.43%	$19.5600	$20.9495	6.5147%	8.920859	$88,000	78.24 dpb

Sueldos de dos dígitos complican meta inflacionaria, alerta

Subgobernador advierte que recorte en la tasa será contraproducente

AFIRMA QUE DECISIÓN del Banxico elevaría intereses a distintos plazos; reducción diferencial con Estados Unidos es inconsistente con las tasas externas, asegura

| Por Berenice Luna |
berenice.luna@razon.com.mx

El recorte a la tasa de referencia del Banco de México (Banxico) podría terminar elevando las tasas de interés a distintos plazos y provocar ajustes en el mercado cambiario, advirtió el subgobernador Jonathan Heath, según la minuta de la última Reunión de Política Monetaria.

En su voto contra la reducción aprobada el 5 de noviembre, sostuvo que disminuir la referencia debilita la postura monetaria ante los riesgos inflacionarios y el estrechamiento del diferencial de tasas frente a Estados Unidos, pese a ello, la Junta de Gobierno decidió, por tres votos contra dos, bajarla de 6.50 a 6.25 por ciento.

EN 2026 el salario mínimo general aumentó 13%, a 315.04 pesos diarios. En la Zona Libre de la Frontera Norte, el alza fue de 5.0%, a 440.87 pesos al día.

EL DATO

"Una reducción adicional de la tasa de referencia no sólo debilita nuestra postura monetaria, sino que conlleva a resultados contrarios a los objetivos que motivan dicha reducción", expuso Jonathan Heath.

El subgobernador argumentó que las menores expectativas de crecimiento, la sobrevaluación cambiaria y los niveles atípicamente bajos de la inflación no subyacente, que habían favorecido el avance hacia la meta, se revirtieron, por lo que consideró necesario reforzar la restricción para evitar un deterioro de la inflación y sus expectativas que obligue a elevar la tasa nominal.

También advirtió que reducir la diferencia entre las tasas de México y Estados Unidos resulta inconsistente con mayores tasas externas y una depreciación volátil del peso. Si esos riesgos no se compensan, anticipó el desmantelamiento de inversiones que aprovechan ese diferencial y un mayor ajuste cambiario, con tasas más altas en los distintos plazos.

Galia Borja también votó por mantener la referencia en 6.50 por ciento. Alertó que el distanciamiento respecto de otras economías relaja la posición monetaria relativa de México y podría aumentar la volatilidad financiera, con efectos sobre las decisiones de precios e inversión.

"Lo anterior, junto con los choques globales de oferta que se han superpuesto entre sí, podría retrasar la convergencia de la inflación al objetivo", señaló en su voto disidente.

La reducción fue respaldada por la gobernadora Victoria Rodríguez Ceja y los subgobernadores José Gabriel Cuadra García y Omar Mejía Castelazo. La mayoría consideró que el proceso desinflacionario continúa, que no se perciben presiones de demanda y que la debilidad económica limitaría el traslado de los movimientos cambiarios a los precios.

Entre los argumentos favorables al ajuste, un integrante sostuvo que mantener la tasa sin cambios implicaría una restricción mayor a la requerida. Otro destacó que los efectos de la política monetaria pueden tardar entre cuatro y seis trimestres, por lo que las medidas previas seguirían actuando sobre la inflación.

La Junta anticipó que mantener la tasa en 6.25 por ciento durante un periodo prolongado apoyará el regreso de la inflación a la meta y permitirá enfrentar los retos externos.

ALZAS SALARIALES. Durante un encuentro del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), Jonathan Heath advirtió que mantener aumentos de doble dígito al salario mínimo dificultaría reducir la inflación de servicios, un sector especialmente sensible a los costos laborales.

"Si el salario mínimo sigue aumentando todos los años a doble dígito, pues va a ser muy difícil romper esta persistencia", sostuvo. El subgobernador identificó la política salarial como uno de los factores estructurales que, en su opinión, han limitado el descenso de ese componente.

Explicó que la inflación de servicios se encuentra alrededor de 4.3 por ciento, prácticamente en el mismo nivel de principios de 2025. Consideró necesario romper esa persistencia para que la inflación general converja a la meta de 3 por ciento al cierre de 2027.

A ese riesgo añadió la depreciación del peso. Señaló que la apreciación previa contribuyó, con rezago, a moderar la inflación de mercancías durante la primera parte de 2026, pero el movimiento reciente del tipo de cambio podría revertir ese efecto y propiciar un repunte de la inflación de esos bienes.

También indicó que la revisión al alza de las expectativas de crecimiento reduce la debilidad económica que había ayudado a contener las presiones inflacionarias. Desde su perspectiva, una economía con mayor actividad y un peso depreciado justificaban mantener la pausa monetaria o discutir un incremento de tasas, argumentos con los que explicó su desacuerdo con la reducción de noviembre.

6.25
Por ciento es el nivel actual de la tasa interés referencial



LA PARTE de servicios es muy susceptible a los costos laborales más que otros sectores y la parte que más persistencia representa son los servicios alimenticios... no le hemos podido bajar, siempre está fluctuando entre un 7.0 u 8.0 por ciento"

JONATHAN HEATH
Subgobernador del Banxico

Foto: Especial

DÓLAR SE APRECIA, ROMPE TECHO DE $19

EL PESO mexicano rompió el jueves la barrera de 19 unidades por dólar luego de la publicación de la minuta de la más reciente reunión del Banco de México (Banxico) y extendió las fuertes pérdidas de la jornada anterior, ante el temor de que se reduzca aún más el diferencial de tasas frente a Estados Unidos.

La moneda cotizaba en 19.0859 por dólar en la recta final de los negocios, con una depreciación del 1.32%, después de registrar en la víspera una caída de más del 2.0 por ciento. Durante la sesión llegó a debilitarse hasta 19.1390 unidades, un nivel no visto desde junio de 2025.

La minuta de la última reunión de Banco de México mostró que la mayoría de la junta consideró que la reciente debilidad del peso tendría un efecto limitado sobre la inflación, dadas las condiciones de holgura en la economía.

El documento corresponde a la decisión del 5 de noviembre, cuando Banxico redujo en 25 puntos básicos su tasa de referencia, disminuyendo el atractivo de las operaciones de *carry trade*, que durante años han respaldado a la divisa mexicana.

Los inversionistas también ajustaron posiciones ante la perspectiva de una nueva subida de tasas de la Reserva Federal en diciembre. Aunque el consenso apunta a un alza de un cuarto de punto porcentual, han aumentado las preocupaciones por un incremento de 50 puntos básicos.

Reuters

s1358_u3326

POR KEVIN CEDILLO
@Kev_Cedillo

El Banco de México (Banxico) se prepara para mantener sin cambios su tasa de interés durante un periodo prolongado; sin embargo, las diferencias entre los integrantes de su Junta de Gobierno reflejan que el rumbo de la política monetaria continúa generando desacuerdos, particularmente ante los riesgos inflacionarios y el comportamiento del peso frente al dólar.

Así lo reveló la minuta número 128 del banco central, cuando tres de los cinco integrantes de la Junta de Gobierno respaldaron una reducción de 25 puntos base para ubicar la tasa de referencia en 6.25 por ciento.

Victoria Rodríguez Ceja, José Gabriel Cuadra García y Omar Mejía Castelazo votaron a favor del recorte, mientras que Galia Borja Gómez y Jonathan Heath Constable se pronunciaron por mantenerla en 6.50 por ciento, al considerar que las condiciones económicas y financieras todavía requieren cautela.

Las diferencias fueron más allá de la reducción aprobada, pues uno de los integrantes consideró que la discusión debería centrarse en mantener o incluso incrementar la tasa, en lugar de continuar disminuyéndola.

El debate ocurre después de que el peso mexicano registrara una depreciación cercana a 5.5 por ciento entre reuniones, mientras que el diferencial de tasas frente a Estados Unidos alcanzó en septiembre los 262.5 puntos base, su nivel más bajo desde que Banxico adoptó la tasa de referencia como instrumento de política monetaria en 2008.

Pese a tales preocupaciones, los integrantes que respaldaron el recorte consideraron que la debilidad de la demanda y la trayectoria descendente de la inflación subyacente permiten mantener una postura compatible con el objetivo inflacionario de tres por ciento.

UNA PAUSA BAJO VIGILANCIA

El equipo de análisis económico, cambiario y bursátil de Monex destacó que las diferencias dentro de Banxico reflejan preocupaciones sobre la pericia de la postura monetaria, particularmente ante el comportamiento del peso y las condiciones financieras internacionales.

"Los dos integrantes que votaron por mantener la tasa en 6.50 por ciento advirtieron que los riesgos inflacionarios se han intensificado ante la depreciación del peso, la persistencia de los choques de costos, las presiones salariales y el endurecimiento de las condiciones monetarias globales", señaló el equipo de análisis.

Por su parte, analistas de Valmex Casa de Bolsa consideraron que el banco central cuenta con elementos para mantener una postura restrictiva sin necesidad de nuevos ajustes inmediatos, aunque la evolución de los precios continuará siendo determinante.

"Para los próximos meses, se espera que la desinflación subyacente cobre mayor fuerza conforme se disipen efectos base, al tiempo que las condiciones de holgura seguirían conteniendo las presiones de



de

La Junta de Gobierno del Banco México mantiene diferencias sobre el rumbo de la política monetaria, de ahí que especialistas anticipen que la tasa de interés de referencia permanecerá sin cambios durante diciembre, pero no descartan incrementos en 2027

¿UNA PAUSA ENTRE DESACUERDOS?

s1358_u3326

demanda", explicaron los expertos antes mencionados.

En ese escenario, las instituciones financieras coinciden en que la próxima reunión de política monetaria, programada para el 17 de diciembre, no traerá modificaciones a la tasa de referencia.

Sin embargo, el equipo de análisis económico y financiero de Banorte planteó que el escenario podría cambiar durante 2027, ante un menor margen de maniobra frente a Estados Unidos y la persistencia de presiones inflacionarias.

"Anticipamos un alza acumulada de 50 puntos base en la segunda mitad del próximo año, llevando la tasa de referencia a 6.75 por ciento al cierre del 2027", señaló tal equipo de especialiastas en su análisis sobre las minutas.



EL PANORAMA PODRÍA CAMBIAR

La posibilidad de que Banxico retome los incrementos contrasta con la expectativa de estabilidad inmediata, pues una recuperación de la economía mexicana podría reducir las condiciones de holgura que actualmente contribuyen a contener los precios.

En este contexto, el equipo de análisis de Monex consideró que el banco central mantendrá una postura cautelosa durante los próximos meses, mientras evalúa la evolución de la inflación y los efectos de las decisiones anteriores.

"Prevemos que Banxico actuará con cautela y, en línea con su guía prospectiva, mantendrá la tasa en 6.25 por ciento en su reunión del 17 de diciembre", añadió el equipo de análisis de Monex.

Valmex coincidió en que el espacio para nuevas reducciones luce considerablemente limitado, especialmente ante la persistencia de la inflación en servicios, los riesgos cambiarios y las tensiones geopolíticas.

"El sesgo hacia adelante es claramente de cautela y el escenario central apunta a una pausa prolongada en 6.25 por ciento, mientras que cualquier movimiento posterior dependerá de que la inflación y sus determinantes evolucionen favorablemente", puntualizó Valmex.

Para los analistas de Banorte, otro factor relevante será la postura de la Reserva Federal de Estados Unidos, pues el estrechamiento del diferencial de tasas podría aumentar la vulnerabilidad de México ante episodios de volatilidad internacional.

"Los subgobernadores Galia Borja y Jonathan Heath argumentaron sobre la necesidad de mantener una mayor cautela, enfatizando los riesgos para la inflación en distintos frentes", destacaron.

De esta manera, aunque el escenario inmediato apunta hacia una pausa, las perspectivas para 2027 muestran que el debate sobre las tasas podría pasar de cuándo volverán a reducirse a si será necesario incrementarlas nuevamente.

Hoy en día la política monetaria que se impulsa desde Banxico genera controversia

BANXICO FRENA LOS RECORTES

Durante 2026, el Banco de México redujo en tres ocasiones su tasa de interés, con lo que acumuló un ajuste de 75 puntos base, mientras que en cuatro reuniones optó por mantenerla sin cambios

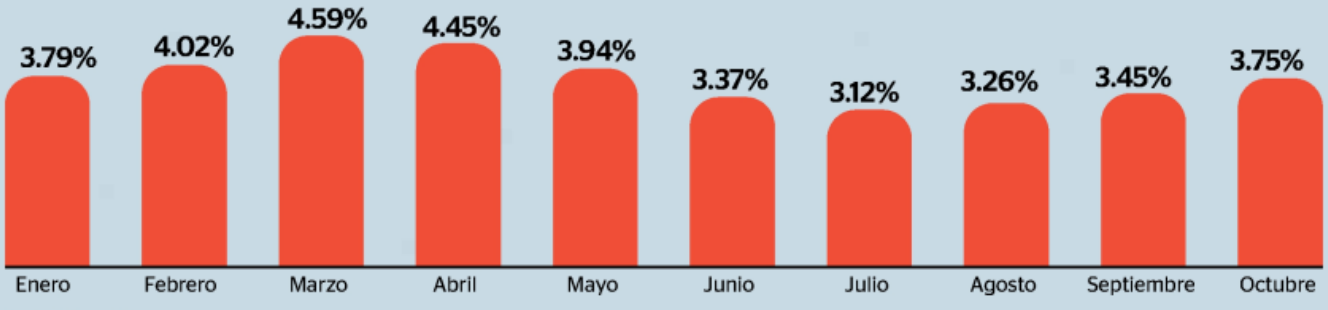
Fecha en 2026	Decisión de política monetaria
5 de febrero	0 puntos base
26 de marzo	-25 puntos base
7 de mayo	-25 puntos base
25 de junio	0 puntos base
6 de agosto	0 puntos base
24 de septiembre	0 puntos base
5 de noviembre	-25 puntos base

Fuente: Banxico, 2026

LA INFLACIÓN VUELVE A GANAR TERRENO

La inflación general en México pasó de 3.26 por ciento en agosto a 3.75 por ciento en octubre de 2026, mientras la subyacente se mantuvo por encima de la general, en un contexto de cautela sobre las próximas decisiones de Banxico

Inflación en México durante 2026



Fuente: INEGI, 2026

ARTE: MASTROPIERO

s1358_u3326

COEDITORES: Jorge Juárez, Edgar Sánchez, Yazmín Zaragoza, Emilio Pineres. **COEDITOR CERO A 100:** Enrique Torres
COEDITORES GRÁFICOS: Pedro Ortiz y Luis Calderón
merk2@heraldodemexico.com.mx
heraldodemexico.com.mx

DIVIDENDOS



ANDRÉS LAJOUS

Ahí va el tren

La Attrapi, que lidera **Andrés Lajous**, seguirá con el colado de losas en ambos cuerpos sobre la autopista 45D, en el km 34+700, en dos fases, por lo que pidió a usuarios tomar precauciones desde las 00:00 horas de hoy, al 23 de noviembre, a las 05:00 horas. Las obras son para la construcción del Tren Querétaro-Irapuato.



DAVID GEISEN

Buenas ventas

David Geisen, country manager de Mercado Libre México, señaló que la plataforma alcanzó un máximo histórico de ventas, con más de 60 millones de ofertas y un pico de seis mil por minuto durante la hora de mayor actividad. Entre las preferencias de los consumidores, tecnología concentró el mayor valor de ventas.



JOSÉ IRAGORRI

Proyectos eólicos

Banco Sabadell México, que lidera **José Iragorri**, concretó dos operaciones que suman un financiamiento de hasta 56 mdd en proyectos eólicos y solares en Yucatán, Zacatecas y Nuevo León. En el sureste del país, la institución fungió como estructurador y coordinador de un financiamiento de hasta 41 mdd.



EDGARDO DEL RINCÓN

Lanza Inversiones Digitales

Banamex, que lidera **Edgardo del Rincón**, presentó Inversiones Digitales, la cual integra soluciones de ahorro, inversión y planeación financiera a través de su aplicación móvil con el objetivo de facilitar a sus clientes el acceso a productos y herramientas para la administración y construcción de su patrimonio.

ESFUERZO CONJUNTO

El Instituto Nacional de Pueblos Indígenas se coordinó con comunidades y la SICT.



Fuente: SICT

Gráfico: Ani Cortés

ESTRATEGIA EN MÉXICO

VAN POR 4,550 KM DE CAMINOS ARTESANALES

La Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transporte informa que el proyecto, con una inversión de 32 mil 500 mdp, beneficiará a más de tres millones de personas

NOEMÍ GUTIÉRREZ Y FERNANDA GARCÍA

Jesús Antonio Esteva Medina, el secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, informó ayer que cuando termine el sexenio se tendrán cuatro mil 550 kilómetros de caminos artesanales.

En la *Mañanera*, señaló que beneficiarán a más de tres millones de personas, y que la inversión superará los 32 mil 500 millones de pesos.

"El avance al día de hoy es cerca de 30 por ciento, y en los próximos años estaremos concluyendo el resto; o sea, tenemos los 368 kilómetros en 2025 más los 900 kilómetros ejecutados en 2026", señaló.

De igual manera, el secretario de Comunicaciones mencionó que dichos caminos artesanales han sido construidos en coordinación con el Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas.

ANTONIO NAVA



POSITIVO. Adelfo Montes reconoció el impacto del proyecto.

"Voy a informar lo que se hizo en 2025: 135 caminos y 368 kilómetros en 11 estados, con una inversión cercana a los dos mil 600 millones de pesos. En 2026, por su parte, fueron 389 caminos y 900 kilómetros en 18 estados, con una inversión de seis mil millones de pesos. Este programa se estará terminando en abril de 2027", aseguró.

Jesús Antonio Esteva explicó que para cada camino artesanal el Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas se coordina con las comunidades, mientras que la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes se incorpora y acompaña ese proceso.

"La secretaría se enfoca, una vez que se integran los comités, en la asesoría para la construcción del camino, en la supervisión y en la rendición de cuentas", agregó.

Adelfo Regino Montes, director general del Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas (INPI), reconoció que los caminos artesanales arrancaron en el gobierno de Andrés Manuel López Obrador.

Dijo que este programa está incluido en 22 planes de justicia de pueblos originarios, además de que hay transparencia y rendición de cuentas de los recursos asignados.

"Desde entonces a la fecha, queremos aquí en esta lámina hacer un resumen histórico de los avances que llevamos desde 2018 a 2025: Hemos construido 578 caminos artesanales con una longitud aproximada de cuatro mil 394 kilómetros", garantizó.

"Es una distancia similar, a la existente entre Tapachula y la ciudad de Los Ángeles. Eso es lo que se ha construido en estos años con una inversión de 21 mil 474 millones de pesos. Es lo que ha invertido el gobierno de México, beneficiando a 583 municipios y comunidades indígenas en 17 entidades". H

Situación actual

Los caminos están siendo construidos en conjunto con el INPI. **J. Esteva** señaló que beneficiarán a más de tres millones de personas en el país.

900 kilometros construidos en 18 estados en este año.

s1358_u3326

REVELA EL INTERÉS POR LA IA

Anthropic rompe récord con la mayor salida a bolsa

RUBÉN ROMERO

La creadora de Claude recaudó 81,300 mdd en un histórico debut bursátil y superó a SpaceX de Elon Musk

Anthropic, creadora del asistente Claude, cerró este jueves su primera jornada en Wall Street con un aumento de 17 por ciento en el precio de sus acciones, después de protagonizar la mayor salida a bolsa de la historia y alcanzar una valoración de dos billones de dólares.

De acuerdo con datos de Investing.com, los títulos de la tecnológica terminaron en 97.17 dólares, por encima de los 83 dólares que pagaron los inversionistas durante la oferta inicial.

La compañía recaudó 81 mil 300 millones de dólares mediante la venta de 980 millones de acciones, con lo que superó los 75 mil millones que consiguió SpaceX, de Elon Musk, durante su debut bursátil en junio.

La fuerte demanda elevó inicialmente la valoración de Anthropic hasta los dos billones de dólares, considerando las acciones y los derechos pendientes de entrega a su personal. Sin embargo, al cierre de las operaciones disminuyó a aproximadamente 1.77 billones.

El resultado refleja el interés de Wall Street por las empresas de Inteligencia Artificial (IA), aunque la pérdida de fuerza de las acciones durante la jornada mostró las dudas que persisten sobre la rentabilidad de esta tecnología.

Hasta ahora, quienes buscaban invertir en el crecimiento de la IA lo hacían principalmente mediante empresas como Nvidia, Microsoft o Google, que fabrican los procesadores, ofrecen los servicios o proporcionan la infraestructura necesaria para desarrollar esta tecnología.

Con Anthropic, los inversionistas tendrán acceso directo a una empresa cuyo negocio principal consiste en desarrollar sistemas de Inteligencia Artificial y vender su uso a otras compañías.

Esto significa que el mercado podrá evaluar no solamente cuánto dinero reciben los fabricantes de procesadores, sino también cuánto generan los servicios que utilizan esa infraestructura.

Además, al convertirse en una empresa pública, Anthropic deberá presentar información financiera periódica y explicar a sus accionistas cómo obtiene ingresos, cuánto gasta y cuáles son sus perspectivas de crecimiento.

Sus resultados también servirán como referencia para evaluar a otras desarrolladoras de IA, como OpenAI, que hasta ahora han obtenido financiamiento principalmente mediante inversionistas privados.

Para los inversionistas mexicanos, la llegada de Anthropic al mercado bursátil abre la posibilidad de adquirir acciones a través de plataformas que permiten operar en Estados Unidos.

Rolando Rogers, responsable de portafolios de Fintual, informó que la plataforma incorporaría las acciones de Anthropic, identificadas con la clave ANT, desde su primer día de cotización.

"Más allá del hype, invertir en Anthropic y su IPO puede ser una decisión de largo plazo para los inversionistas mexicanos", dijo a **El Sol de México**.

El especialista advirtió que las acciones pueden presentar movimientos bruscos durante sus primeras operaciones, como ocurrió este jueves, cuando el precio perdió parte de las ganancias registradas en la apertura.

Anthropic nació en 2021, fundada por un grupo de especialistas encabezado por Dario Amodei y Daniela Amodei, que trabajaban en OpenAI.

En marzo de 2023 la empresa lanzó Claude, un asistente que compite con ChatGPT y Gemini en funciones como programación, análisis de información y automatización de tareas.

Su crecimiento atrajo inversiones de firmas como Amazon y Google, interesadas en el desarrollo de herramientas y ampliar la demanda de sus servicios.

La compañía obtuvo 26 mil mdd mediante una colocación privada respaldada por empresas como Nvidia, Microsoft y Google

EL DESAFÍO DE LAS GANANCIAS

El interés de Wall Street no elimina los riesgos del negocio. Desarrollar modelos avanzados de IA requiere grandes cantidades de procesadores, centros de datos y energía, además de personal especializado.

Anthropic firmó compromisos de infraestructura informática por cientos de miles de millones de dólares, que necesitará financiar con ingresos futuros.

También enfrenta una competencia cada vez mayor de OpenAI, Google y otras compañías que buscan ofrecer sistemas similares.

En un análisis, Monex señaló que la operación de Anthropic mejoró el ánimo de los mercados y ayudó a reducir temporalmente las dudas sobre las inversiones en el sector tecnológico. Pero advirtió que persisten interrogantes sobre la rentabilidad futura de los recursos destinados a esta tecnología.

Por ahora, la histórica recaudación demuestra que existe interés por financiar el desarrollo de IA, pero será el crecimiento de las ventas, el control de los costos y la generación de ganancias lo que determine si Anthropic puede sostener su valoración en Wall Street.

HISTÓRICO DEBUT EN WALL STREET

La empresa creadora de Claude supera a SpaceX y Saudi Aramco por el monto de su oferta pública inicial, según Renaissance Capital.

LUGAR	EMPRESA	SECTOR	MONTO DE LA OFERTA (millones de dólares)
1	Anthropic	Tecnología	81,340
2	SpaceX	Industria aeroespacial	75,000
3	SK hynix	Tecnología	26,507
4	Saudi Aramco	Energía	25,599
5	Alibaba	Tecnología	21,767
6	SoftBank Corp.	Telecomunicaciones	21,345
7	NTT Mobile	Telecomunicaciones	18,089
8	Visa	Servicios financieros	17,864
9	AIA	Seguros	17,816
10	Enel	Servicios públicos	16,452
11	Facebook (Meta)	Tecnología	16,007
12	General Motors	Automotriz	15,774

El monto de Anthropic se calculó con el precio de colocación de 83 dólares por acción, fijado el 18 de noviembre, antes de que comenzaran a cotizar sus acciones.
Fuente: Renaissance Capital, "All Time Largest Global IPOs by Deal Size" Gráfico: Jaqueline Bautista

PESO



UNA ELÉCTRICA PRIVADA

Valia Energía, empresa del fondo de inversión General Atlantic, vende electricidad producida en su Central Saltillo a la industria y población de Coahuila.

CONTRATOS DE GOBIERNO

CONSORCIO SEÑALADO POR INFLAR PRECIOS GANA 389 MDP EN UN AÑO

Las empresas dirigidas por María Fernanda Quintero Ramos ofrecen servicios de fotocopiado y equipo de cómputo a las dependencias

ENRIQUE HERNÁNDEZ
enrique.hernandez@24-horas.mx

65
contratos le dieron Black Ecco TI y Soluciones Tecnológicas del Grijalva México en 2026

Black Ecco TI y Soluciones Tecnológicas del Grijalva, un consorcio señalado por el gobierno de inflar precios de sus servicios, ha ganado 389 millones de pesos en contratos de fotocopiado y equipo de cómputo con diferentes dependencias.

En 2026, Soluciones Tecnológicas del Grijalva obtuvo contratos por 307 millones de pesos por servicios de fotocopiado con la administración pública, mientra que a Black Ecco TI le dieron licitaciones valuadas en 81 millones de pesos, según documentación revisada por **24 HORAS.**

En ambas empresas, María Fernanda Quintero Ramos figura como socia y presidenta de las compañías, que fueron creadas en Tabasco y la Ciudad de México.

"Es notorio que las ofertas de Black Ecco, Black Ecco TI y Soluciones Tecnológicas del Grijalva inflan los precios muy por encima, incluso de equipos nuevos", revela una investigación de mercado realizada por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat).

Agrega que el sobreprecio se observa al comparar los precios ofertados con los establecidos para la contratación del arrendamiento de equipo de cómputo personal y periféricos para dependencias y entidades de la administración pública federal.

Los funcionarios de la Semarnat encargados de la investigación de mercado recomendaron tener cautela durante el proceso de contratación con el consorcio Black Ecco, Black Ecco TI y Soluciones Tecnológicas del Grijalva.

Black Ecco TI, una empresa creada en la Ciudad de México en 2019, obtuvo de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader) 34 contratos de servicio de fotocopiado, impresión y digitalización de documentos.

También, el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), Financiera para el Bienestar (Finabien), el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB), la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco) y la Universidad Pedagógica Nacional (UPN) solicitaron digitalización y captura de documentos, así como arrendaron equipo de fotocopiado a la compañía.

El Órgano Administrativo Desconcentrado Prevención y Reinserción Social, una entidad encargada de la administración de las cárceles de máxima seguridad en México, arrendó equipo de cómputo personal con Black Ecco TI.

Entre los servicios que ofrece Black Ecco TI están el desarrollo, integración, instalación y comercialización de sistemas de información y cómputo.

Soluciones Tecnológicas del Grijalva, otra de las firmas de María Fernanda Quintero Ramos, arrendó servicios de cómputo y fotocopiado por 307 millones de pesos a diferentes entidades del gobierno federal.

El Grupo Aeroportuario, Ferroviario, de Servicios Auxiliares y Conexos Olmeca-Maya-Mexica, Caminos y Puentes Federales (Capufe), el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) y Secretaría de Salud (SSa) arrendaron equipos de cómputo y bienes informáticos con la firma creada en Tabasco en 2024.



FOTO: PEXELS

María Fernanda Quintero Ramos es socia en 12 empresas en México.



AL MANDO

JAIME NÚÑEZ
jaime_np@yahoo.com.mx
@janupi

Buen balance

La participación de México en el **Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) 2026** representa una oportunidad para fortalecer los vínculos con una región de gran peso en el comercio internacional. La visita de la presidenta **Claudia Sheinbaum** a China y sus encuentros con representantes de distintas economías permiten revisar el papel que nuestro país busca desempeñar en Asia, particularmente en materia de inversión y exportaciones. Durante mi conversación con ***José Medina Mora Icaza***, presidente del **Consejo Coordinador Empresarial (CCE)**, abordamos el interés de las empresas asiáticas por invertir en México. Nuestra ubicación geográfica y el acceso al mercado estadounidense a través del **T-MEC** representan ventajas para las compañías que buscan ampliar sus operaciones en Norteamérica. Sin embargo, la oportunidad no debe limitarse a atraer capital extranjero, sino que también debe impulsar la presencia de productos mexicanos en esos mercados. Uno de los puntos que planteó fue la necesidad de incrementar las exportaciones hacia China, pues, aunque México mantiene un intercambio comercial importante con ese país, compra mucho más de lo que vende. También mencionó los avances de Brasil y Chile como referencias para ampliar las ventas mexicanas en Asia. En ese propósito destaca la experiencia de compañías nacionales como **Bimbo**, **Gruma** y **KidZania**, que ya tienen operaciones en la región. A esto se suma la participación de 39 empresas mexicanas en el encuentro empresarial de Shenzhen, muestra del interés por desarrollar nuevos negocios. Desde la perspectiva del sector privado, México necesita aprovechar las ventajas del **T-MEC** y, al mismo tiempo, fortalecer su capacidad exportadora. Esto implica identificar oportunidades comerciales, ampliar la oferta de productos nacionales y generar condiciones para que más empresas lleguen a los consumidores asiáticos. La inversión extranjera puede contribuir a ese objetivo, pero el intercambio debe ofrecer oportunidades para ambas partes y no concentrarse únicamente en las importaciones. La agenda tendrá continuidad en los próximos años, pues México será sede de **APEC** en 2028. La participación de Sheinbaum en esta edición recupera la presencia presidencial en estas reuniones después de ocho años y abre espacio para fortalecer la interlocución. El siguiente paso será convertir esos acercamientos en más inversión, nuevos negocios y, especialmente, mayores exportaciones mexicanas.

BIEN Y DE BUENAS

Andrés Conesa, mandamás de **Aeroméxico**, fue galardonado con el premio APEX CEO por dos décadas de liderazgo en la industria aérea, convirtiéndose en el primer CEO de una empresa de aviación en Latinoamérica en obtener este reconocimiento. Además, Aeroméxico es categoría APEX Five Star, primera aerolínea fuera de Estados Unidos en obtener esta condición.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS.**

s1358_u3326

ACTIVO

APEC va por integración comercial Asia-Pacífico

TAMBIÉN SE FORMÓ UNA agenda estratégica marcada por el diálogo entre las potencias mundiales

POR FRANCISCO MENDOZA NAVA
nacion@contrareplica.mx



Los países miembros coincidieron en la necesidad de reforzar la cooperación. AFP

Al concluir la Cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) 2026, realizada en Shenzhen, China, los líderes de las economías participantes se comprometieron a continuar impulsando la integración económica de la región.

A través de un comunicado difundido por el Gobierno de China, APEC informó que los líderes de las economías que la integran, reunidos en Shenzhen, subrayaron la importancia de apoyar los esfuerzos para mejorar el entorno comercial y de inversión de la región. Asimismo, reafirmaron su compromiso de fortalecer la resiliencia de las cadenas de suministro y profundizar la cooperación económica regional para construir economías sólidas.

"Seguiremos impulsando la integración económica en la región de Asia y el Pacífico de manera orientada al mercado, incluso a través del trabajo en la agenda del Área de Libre Comercio de Asia y el Pacífico (ALCP). Reconocemos que la agenda del ALCP desempeña un papel importante en el fortalecimiento de la capacidad de las economías para participar en iniciativas regionales integrales y de alto nivel", expresó.

Los participantes prometieron seguir impulsando la competitividad de las economías de APEC en el sector servicios ante su importancia en el crecimiento económico y la creación de empleos. Además, dijeron tomar nota de los impactos de los desafíos ambientales, a fin de fortalecer capacidades e intercambiar experiencias para alcanzar objetivos ambientales y comerciales.

Los líderes subrayaron la importancia de contar con marcos de política fiscal, monetaria y financiera creíbles y flexibles para gestionar las crisis y mantener la estabilidad macroeconómica y financiera. A la par, aseguraron que promoverán esfuerzos conjuntos para combatir la corrupción nacional y transfronteriza. Explicaron que esto implicará negar refugio seguro a quienes se benefician de ella y de los activos ilícitos.

CHINA, EU Y RUSIA LOGRAN ACUERDOS SOBRE COMBUSTIBLES REFINADOS

EL PRESIDENTE de China, Xi Jinping, tuvo una reunión con Donald Trump, presidente de Estados Unidos, y Vladimir Putin, presidente de Rusia, en el marco de la cumbre de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC).

De la reunión destacó un acuerdo para incrementar la producción y el suministro mundial de combustibles refinados.

Los tres mandatarios destacaron la importancia de garantizar la estabilidad de los flujos internacionales de energía, ante las interrupciones en el suministro provocadas por los conflictos en Medio Oriente y Ucrania.

El anuncio es relevante debido a que Estados Unidos y Rusia se encuentran entre los principales productores de petróleo del mundo,



Las naciones acordaron incrementar la producción energética. Especial

mientras que China es el mayor importador de crudo.

Sin embargo, todavía no se dieron a conocer medidas concretas, compromisos de producción ni plazos para incrementar la oferta de combustibles.

Por otro lado, durante la reunión, que tuvo una duración aproximada de una hora y media, los mandatarios también abordaron las negociaciones para poner fin a la guerra entre Rusia y Ucrania, la reducción de los riesgos nucleares y la necesidad de mantener canales de comunicación abiertos entre las tres potencias.

Asimismo, acordaron impulsar reformas a la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y limitar las facultades de la Corte Penal Internacional.

Trump destacó la importancia del diálogo para reducir las tensiones geopolíticas, mientras que Xi Jinping advirtió que la rivalidad entre las principales potencias representa un riesgo para la estabilidad internacional y propuso mantener reuniones periódicas.

Gerardo Flores



La mandataria dijo que también le advirtieron por riesgos de la IA. Especial

RECONOCE FMI DESEMPEÑO DE ECONOMÍA MEXICANA: SHEINBAUM

La presidenta calificó de "muy interesante" la plática que sostuvo con la líder del organismo

POR ELIA CRUZ CALLEJA
nacion@contrareplica.mx

Tras concluir su encuentro, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo aseguró que Kristalina Georgieva, directora del Fondo Monetario Internacional (FMI), reconoció el desempeño que ha tenido la economía mexicana.

Sheinbaum Pardo calificó de "muy interesante" la plática que sostuvo con la líder del organismo económico global porque reiteró que habló muy bien del desempeño económico de su gobierno, luego de que hicieran una revisión.

Dijo que la reunión que solicitó sostener Georgieva con ella era porque tenía interés de compartir con el gobierno de México la visión que tiene el Fondo Monetario Internacional del país.

"Ella quiso compartir con nosotros... Recientemente hicieron una revisión de la economía mexicana. Es muy... Habló muy bien del desempeño de la economía mexicana. Y quería compartir con nosotros la visión que tiene el Fondo Monetario Internacional", sostuvo.

En la conferencia de prensa que ofreció al concluir sus actividades en la Cumbre de Líderes de la APEC, la presidenta expresó que el encuentro fue "esclarecedor" de la visión que tiene este organismo de la economía mundial.

Por otro lado, la presidenta recordó que el ahora exembajador de México en China, Jesús Seade, fue propuesto por ella como uno de los 21 directores del Fondo Monetario Internacional.