

AP

VIVE ROSALÍA NOCHE DE 'LUX'

La española se llevó el Latin Grammy por Álbum y Canción del Año, y el productor y compositor mexicano Édgar Barrera conquistó dos e impuso un récord, con 31 reconocimientos en su carrera. **GENTE**



AFP

Una de las caravanas de migrantes partió de Honduras y ayer estaba en Chiapas.

VIERNES 13 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉX 58 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,998 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

"La invasión de nuestro país está ocurriendo de nuevo".
Donald Trump, *Presidente de EU*



AP



Especial

LOS 30 HERIDOS

CARAMBOLA ESCOLAR

Niños de un colegio de preescolar del Municipio de Atitalaquia, Hidalgo, junto con sus padres y maestros vivieron momentos de terror al registrarse un choque, en la Autopista México-Querétaro, entre un tráiler y los tres autobuses en los que viajaban a una excursión al Bosque de Chapultepec. Se reportan al menos 30 lesionados. **SEGURIDAD 4**



'ES MUJER... PERO INTELIGENTE'



@DiputadosOut

"Es mujer, es joven..., pero es profundamente inteligente", alardea el senador tabasqueño de Morena Cantón Zetina sobre la titular de Energía, Luz Elena González. **NEGOCIOS**

Amenaza Trump a México

'Detengan caravanas, o duplico aranceles'

Avanzan migrantes por sur de Chiapas; según EU, sería 'una invasión'

REFORMA / STAFF

El Presidente Donald Trump amenazó ayer con duplicar los aranceles a México si el País no detiene el avance de las caravanas migrantes que se dirigen a Estados Unidos.

El Mandatario estadounidense también advirtió que la Patrulla Fronteriza y el ICE no tendrán clemencia contra los migrantes.

"¡Aquí vamos de nuevo! Con la supuesta derrota de los republicanos en las elecciones de medio término (yo no estaba en la boleta), la invasión de nuestro país está ocurriendo de nuevo. Se están formando enormes caravanas que inician su marcha ilegal a través de México", publicó Trump en su red social Truth Social.

"Muchas de las personas en estas caravanas son aquellas que varios países no quieren: 'Envíenlos a Estados Unidos', dicen, ¡pero no serán aceptados! México debe detenerlos, ahora, y si no lo hacen, los aranceles a México se duplicarán inmediatamente", manifestó.

Un grupo de migrantes, cuyos miembros proceden de países de Centroamérica y Sudamérica, aguardaba ayer en Huixtla, Chiapas, en espera de avanzar al norte del País.

Dicha caravana salió de San Pedro Sula, Honduras, el martes 3 de noviembre, y en su avance por el sur de Chiapas ha ido sumando personas migrantes que están esperanzadas en que el reciente triunfo demócrata en EU pueda abrirles nuevas vías legales para vivir y trabajar en ese país.

Agentes del Instituto Nacional de Migración (INM) montaron retenes entre Tapachula y Huehuetán, donde han hecho detenciones aleatorias sin lograr dispersar al grupo.

Dicha caravana es distinta a la que integran decenas de migrantes y que se encuentra en Arriaga, ubicado a una hora y media de la capital de Chiapas, Tuxtla Gutiérrez.

LA RUTA DE NUNCA ACABAR

Como cada año en esta temporada, llegaron a Chiapas las caravanas de migrantes que buscan alcanzar el 'Sueño Americano'.



1. Honduras
2. El Salvador
3. Guatemala
4. Belice

No llegan a EU, dice Sheinbaum

NATALIA VITELA
Y CLAUDIA GUERRERO

En respuesta al amago de Donald Trump de aumentar los aranceles si México no detiene las caravanas, la Presidenta Sheinbaum dijo que ningún grupo de migrantes ha llegado a la frontera con EU durante el segundo mandato del Presidente republicano.

En la mañanera, dijo que hay dos caravanas en Chiapas, una de ellas, en Arriaga, con menos de 100 personas.

"Informamos a la gente que va en la caravana que es muy difícil pasar a EU, que si su objetivo es llegar a EU, pues no lo van a poder lograr.

"Buscamos la manera de que regresen a sus países de manera segura o, si alguien se quiere quedar en México bajo ciertas condiciones, lo puede hacer", expresó.

Pelea Ejército con CJNG en Ocotlán

TANIA CASILLAS

OCOTLÁN, Jal.- Un enfrentamiento entre militares y presuntos integrantes del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), entre ellos un ciudadano hondureño, dejó ayer dos agresores muertos, un detenido y dos personas heridas en Ocotlán, Jalisco, a las orillas del Lago de Chapala.

La presencia del extranjero entre los agresores ocurrió en medio de una estrategia de reclutamiento de ciudadanos de otros países por parte de esa organización criminal, que ha incorporado a sus filas a hondureños, venezolanos, colombianos y antiguos integrantes de fuerzas militares sudamericanas.

La Secretaría de la Defensa Nacional confirmó que uno de los detenidos en el enfrentamiento ayer era hondureño, aunque no precisó la nacionalidad de los dos agresores fallecidos y la organización a la que pertenecían.

Los hechos se reportaron cuando elementos del Ejército atendieron el reporte de un vehículo robado y fueron atacados por civiles armados en la zona sur de Ocotlán, a unos 80 kilómetros de Guadalajara.

Durante la persecución, un vehículo militar impactó a una camioneta Tahoe, que terminó volcada, y que había maniobrado para bloquear el paso de los soldados. De esta manera, una segunda camioneta, Suburban, pudo escapar del Ejército.

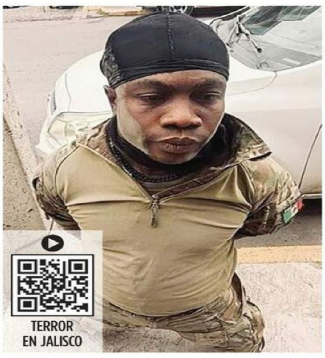
Momentos después, se produjo un intercambio de disparos entre los tripulantes de la camioneta que se atravesó y los militares. Dos presuntos delincuentes resultaron muertos, un soldado fue herido y una mujer quedó lesionada.

En el operativo fue asegurada la camioneta con blindaje artesanal, un fusil Barrett calibre .50, una ametralladora calibre 5.56 milímetros, otras dos armas largas y dos granadas calibre 40 milímetros.

El enfrentamiento provocó la suspensión de clases y un despliegue de fuerzas federales y estatales en distintos puntos del municipio.

La incorporación de extranjeros a las filas del CJNG ha sido documentada por autoridades federales y estatales.

CON INFORMACIÓN DE BENITO JIMÉNEZ



TERROR EN JALISCO



Especial

El Ejército reportó que dos agresores murieron y un hondureño fue detenido. Llevaban un fusil Barret, 3 armas largas y 2 granadas.

SALE CARA A NVIDIA INFIDELIDAD DE HUANG

REFORMA / STAFF

Las infidelidades de Jensen Huang le han costado muy caro a Nvidia, el principal fabricante de chips para inteligencia artificial del planeta.

En apenas cuatro días, la empresa suma pérdidas que equivalen al PIB de países enteros.

Desde el domingo, cuando Huang se disculpó por haber sido "infiel a mi esposa", la acción de Nvidia ha registrado fuertes caídas y su capitalización de mercado se ha hundido unos 500 mil millones de dólares.

Tan sólo ayer, con la renuncia de Huang como CEO de la compañía, la acción cayó 4.34 por ciento y su capitalización bajó unos 182 mil millones de dólares, de acuerdo con Dow Jones Market Data.

Huang, de 63 años, dejó la dirección ejecutiva de Nvidia en medio del escándalo por sus relaciones extramaritales, que hasta ayer sumaban tres: una con una supuesta espía china y dos más con subalternas en su empresa.

Nvidia llegó a ser la compañía más valiosa del mundo con una capitalización por 5.8 billones (millones de millones) de dólares, equivalente al tamaño del PIB de Alemania, que es la economía más grande de Europa y la tercera de todo el planeta.

Si se considera desde el punto máximo que alcanzó la acción de Nvidia el pasado 6 de octubre, la empresa ha perdido 1.761 billones de dólares en capitalización, cifra que representa el valor conjunto de Tesla, de Elon Musk; Meta, de Mark Zuckerberg, y Berkshire Hathaway, de Warren Buffett.

Con su renuncia, Huang perderá unos 108 millones de dólares en compensación accionaria no consolidada.

De acuerdo con el Índice de Multimillonarios de Bloomberg, el ex CEO de Nvidia tiene una fortuna de 138 mil 400 millones de dólares.

Huang controla aproximadamente el 3.5 por ciento de los derechos de voto en la empresa que cofundó en 1993, lo que representa cerca del 97 por ciento de su patrimonio.

Ayer, la empresa informó que designó a Colette Kress, actual vicepresidenta ejecutiva y directora financiera, como CEO interina hasta que se nombre a un nuevo sucesor.

INTER. 18 Y NEG. 5

PIERDEN MÁS QUE... ¡EL PIB DE PAÍSES!

Desde el domingo, cuando su entonces CEO Jensen Huang admitió serle infiel a su esposa, Nvidia ha perdido en capitalización de mercado mucho más que el valor del PIB de varios países.



DLS. 500 MIL MILLONES
perdió Nvidia en capitalización bursátil en los últimos 4 días.

La pérdida equivale a:
23% DEL PIB DE MÉXICO
de 2.18 millones de millones de dólares.

MÁS QUE EL PIB DE: (Cifras en miles de millones de dólares)

DINAMARCA	$499	GRECIA	$304
SUDÁFRICA	$489	GUATEMALA	$132
CHILE	$402	COSTA RICA	$115

Rompe ICE récord en deportaciones

REFORMA / STAFF

El Servicio de Inmigración y Control de Aduanas de EU (ICE) reportó un récord de deportaciones y arrestos durante el año fiscal 2026, con 483 mil 200 expulsiones y 491 mil detenciones.

El máximo anterior de deportaciones era de 442 mil 640, registrado durante el año fiscal 2025.

El número de expulsiones de 2026 fue prácticamente equivalente al de tres años fiscales completos del Presidente Joe Biden (2022, 2023 y 2024), cuando se contabilizaron 486 mil deportaciones.

610972000016

Viernes 13 de noviembre de 2026

110

@ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110. Número 39,791 CDMX 60 págs.

BROXEL, EL MONEDERO DE DIPUTADOS, EN LA MIRA DEL GOBIERNO

—ANTONIO LÓPEZ *nacion@eluniversal.com.mx*

La Secretaría Anticorrupción investiga a Servicios Broxel, empresa que emitió las tarjetas electrónicas entregadas a los 254 congresistas de Morena, por presuntas irregularidades en la obtención de contratos, pagos en exceso y adeudos millonarios. La dependencia detectó un posible conflicto de intereses entre la compañía, que logró adjudicaciones federales por más de 10 mil millones de pesos en 2025, y un funcionario de Hacienda, hermano de su representante legal. ● Nación A6

● El dato
En 2025, Broxel obtuvo adjudicaciones para el suministro de vales de despensa con más de 150 dependencias.

ASF halla pagos en exceso a empresas de Landsmanas

—PEDRO VILLA Y CAÑA
—nacion@eluniversal.com.mx

Desde 2018, la Auditoría Superior de la Federación (ASF) halló irregularidades en contratos entregados por el gobierno federal a empresas del Corporativo Kosmos, de Jack Landsmanas.

Se detectaron pagos en exceso, pagos extraordinarios sin justificación, pagos más altos en comparación a contratos con otras dependencias, pagos en desfase e incumplimiento de contratos, entre otras fallas.

En 2019, la ASF encontró que la Policía Federal dio contratos a la firma Kol Tov, cuyas anomalías derivaron en daños al erario por más de 11 millones de pesos. ● Nación A4

● El dato
La empresa Productos Serel incurrió en irregularidades en un contrato entregado por el DIF nacional.



GERMAN ESPINOSA, EL UNIVERSAL

—*Entrevista*

CAMILA VALLEJO DOWLING Exportavoz de Gabriel Boric

"LA IZQUIERDA ENTENDIÓ TARDE EL ALGORITMO DE LAS REDES"

Advierte que el avance global de la extrema derecha se debe, en parte, a que ha sabido ocupar las plataformas digitales para instalar su discurso. ● Nación A8

YARETZY OSNAYA, EL UNIVERSAL

IMAGEN DEL DÍA



FRÍO SORPRENDE A CAPITALINOS

● Habitantes de la CDMX desempolvaron este jueves abrigos y chamarras ante el descenso de la temperatura. Por la tarde, se registraron lluvias en las alcaldías Cuauhtémoc, Azcapotzalco, Gustavo A. Madero y Venustiano Carranza. ●

TECNOLÓGICAS

Amoríos tumban a CEO de Nvidia y arrastran a acciones

● Las infidelidades de Jensen Huang y la posibilidad de que una de sus amantes sea espía china lo obligaron a renunciar a Nvidia, cuyas acciones cayeron tras el escándalo. A16



CUADRADO/CUTA

BUSCA DOS PELEAS MÁS

Chávez Jr. se siente renovado

● UD B1



EFE/CAL

Trump enfurece por caravanas; responde Claudia Sheinbaum

● **Washington.**— El presidente Donald Trump estalló por las caravanas de migrantes que buscan llegar a Estados Unidos y amenazó con duplicar los aranceles a México si no las frena, a lo que su homóloga Claudia Sheinbaum respondió que desde enero de 2025 "no ha llegado ninguna caravana al norte". Un grupo de migrantes se encuentra en Chiapas y otro prevé partir el domingo desde Honduras. **Agencias, Eduardo Dina y María de Jesús Peters**

● Mundo A15

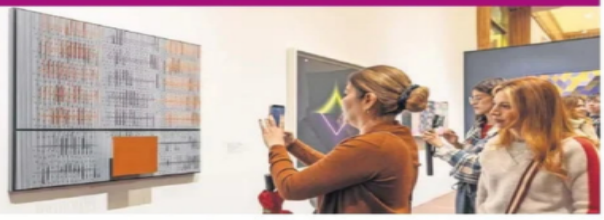
● El dato
Los migrantes partieron a EU esperanzados con el triunfo demócrata en las elecciones intermedias.

YARETZY OSNAYA, EL UNIVERSAL

EN BELLAS ARTES

Pompidou exhibe sus joyas abstractas

● Cultura A26



s1358_u3326

VIERNES
13 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI, NO. 39,881
CIUDAD DE MÉXICO
64 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

ADRENALINA

CAMPEÓN SIN FRENO

Con goles de Álex Baena y Marc Pubill, la selección española derrotó 2-0 a Chequia y sumó su quinta victoria al hilo en la UEFA Nations League.



Marc Pubill

EXPRESIONES

UN LUGAR PARA SOÑAR

El bailarín Isaac Hernández publica su primer libro infantil, *El Patio*, en el que cuenta los inicios de su trayectoria, en el patio de su casa y con su papá como maestro. / 31



Ilustración: Cortesía María Tuti

FUNCIÓN

ILUMINAN LAS VEGAS

Rosalía se convirtió en la reina del Latin Gramy, pues su álbum *LUX* le valió cinco gramófonos, mientras que Milo J se hizo de cuatro premios, en una noche dedicada a José Alfredo Jiménez y Willie Colón.



FUNCIÓN

TRIBUTO A SUS ORÍGENES

De visita en la CDMX para la premier de *Los juegos del hambre: Amanecer en la cosecha*, Mckenna Grace celebró sus raíces mexicanas y sorprendió al entonar para **Excélsior** la canción de *Pin Pon*. / 4



Fotos: Reuters y AFP



DINERO

PERDIÓ 1.7 BDD

Colapsa el valor de Nvidia; CEO habría tenido un tercer *affaire*

La pérdida que tuvo la firma tecnológica en poco más de un mes equivale al PIB de México durante 2025

POR ERÉNDIRA ESPINOSA

Luego de que se dieran a conocer las infidelidades de su CEO, Jensen Huang, y su posterior renuncia, el valor de Nvidia colapsó, al pasar de 5.78 billones de dólares el 6 de octubre, a 4.01 billones de dólares.

La caída registrada en poco más de un mes suma 1.764 billones de dólares, una pérdida de 30.53% y casi lo equivalente al PIB anual de nuestro país, que fue de 1.83 billones en 2025.

Tan sólo en la última semana, la empresa perdió 372 mil millones de dólares en valor de capitalización, tras conocerse uno de los tres *affaires* de su ahora exCEO, pues la confianza de los inversionistas ha castigado a sus acciones.

La polémica comenzó cuando Huang admitió haber sido infiel a su esposa al involucrarse con la empresaria Alice Huang, investigada por presunto espionaje.

Posteriormente, se informó que también mantuvo una relación extramarital con una subordinada de la empresa y, ayer, Reuters reveló una tercera relación extramarital.

Tras la salida de Huang como CEO, Colette Kress, quien se desempeñaba como vicepresidenta ejecutiva y directora financiera, fue nombrada directora ejecutiva interina.

CUENTA PÚBLICA 2025

Muertos cobran en gobiernos estatales

SIETE ESTADOS mantuvieron en nómina a personas fallecidas o dadas de baja, revela la Auditoría; en Colima halló trabajadores con plazas incompatibles geográficamente

POR IVONNE MELGAR

Gobiernos de siete estados del país pagan de forma recurrente a personas fallecidas o dadas de baja de la nómina, revela la segunda entrega de la Cuenta Pública 2025 de la Auditoría Superior de la Federación (ASF).

También son un común denominador los señalamientos de proveedores que no pueden acreditarse como tales e inconsistencias en los padrones de los beneficiarios.

De acuerdo con la documentación presentada por la ASF a los diputados, Colima es una de las entidades en las que personas muertas cobran en nómina.

Además, existen trabajadores con múltiples plazas en centros de trabajo geográficamente incompatibles, así como servidores públicos que simultáneamente desempeñaban cargos de elección popular o sindicales.

Las auditorías realizadas al gobierno de Víctor Manuel Castro Cosío, en Baja California Sur, también revelan anomalías en nóminas, mientras que en Chiapas la ASF documentó 99.1 millones de pesos pendientes por aclarar.

PRIMERA | PÁGINA 4

Alertan por intentos de injerencia en universidades

Gobiernos estatales han intentado intervenir en decisiones que corresponden a la vida interna de las universidades del país, particularmente en los procesos de designación de rectoras y rectores, advirtieron el secretario general de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES), Luis González Placencia, y el rector de la UNAM, Leonardo Lomelí.

Dicha injerencia no necesariamente consiste en que un gobernador proponga a una persona para ocupar la rectoría, sino en intentos de modificar las leyes o reglamentos universitarios para incidir en los procedimientos de elección y favorecer o impedir la llegada de determinados perfiles, explicó González Placencia.

— *Laura Toribio*

PRIMERA | PÁGINA 10

PRIMERA



Foto: Karina Tejada

INVIERTEN 250 MDP

ALIMENTAN CENTROS DE DATOS

La firma brasileña Grupo WEG destinará 250 millones de dólares a la construcción de una planta en Hidalgo que fabricará insumos para atender la demanda energética de los centros de datos, informó la Presidenta. / 8

PRIMERA



Foto: Especial

Otro hotel sucumbe ante la fuerza marina

Un hotel ubicado en la playa Punta Lobos, en La Paz, Baja California Sur, se convirtió en el segundo en el país en colapsar debido a la fuerza del oleaje y la erosión costera. / 21

PLAN GENERAL DE DESARROLLO

Proyectan Banco de Suelo para vivienda en la CDMX

POR GEORGINA OLSON

El Plan General de Desarrollo (PGD) de la CDMX plantea crear un Banco de Suelo y reservas territoriales, entre 2027 y 2033, para construir vivienda social y asequible con certeza jurídica.

Se trata de una de las estrategias de corto plazo del documento para fortalecer la producción habitacional pública bajo el principio de función social del suelo.

En tanto, en el mediano plazo, que va de 2034 a 2040, el PGD propone programas de acceso al suelo y la vivienda "mediante cooperativas, propiedad colectiva y otras formas de tenencia social, incorporándolas en los instrumentos de planeación y gestión territorial".

La panista Olivia Garza, presidenta de la Comisión de Planeación de Desarrollo, una de las que dictaminará el PGD, advirtió que estas disposiciones son delicadas porque abren la puerta a expropiaciones. "¿Cómo adquirirá el gobierno esos terrenos? ¿Contempla recurrir a expropiaciones? ¿Cómo operará el Banco de Suelo y quién decidirá qué propiedades se incorporan?", cuestionó.

La coordinadora de Morena, Xóchitl Bravo, rechazó que el plan mencione el término expropiación, pidió no politizar el tema y señaló que no se puede construir vivienda social sin suelo.

COMUNIDAD | PÁGINA 23

7 503009 929073

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
José Elías Romero Apis 12
Leticia Robles de la Rosa 13

s1358_u3326

MILENIO

DIARIO
NACIONAL
Periodismo con carácter

VIERNES 13 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9482
www.milenio.com



Raúl Ramos López
"La información, dada con compasión, salva vidas" - P. 14



Ligia Urroz
"Abrazo amoroso y cálido para todos, la FIL de Pereira" - P. 32



Rafael Pérez Gay
"Volvemos a la idea de la conspiración detrás del acto político" - P. 2

Inseguridad. Funcionarios de México y Estados Unidos revelan al *NYT* el escape de Guillermo Zuany Portillo, perseguido aquí por colaborar con una agencia extranjera

Bajo protección de EU, exfiscal que operaba en Chihuahua con la CIA

STEVE FISHER, *THE NEW YORK TIMES*

El exfiscal mexicano Guillermo Zuany Portillo, sobre quien pesa una orden de detención por haber permitido que elementos de la Agencia Central de Inteligencia operaran en Chihuahua contra el *narco*, huyó a Estados Unidos y se encuentra bajo la protección de ese gobierno, informaron funcionarios de ambos países. PAGS. 6 Y 7

Intervención en 13 países
Golpe contra fentanilo en la *dark web*: 354 aprehendidos
DIEGO SALCEDO - PAG. 8

Exgobernador de Sinaloa
Desbloquea la UIF un par de cuentas a Rocha Moya
ARTURO ÁNGEL - PAG. 6



"El lujo es el saber hacer": De Boysson

La CEO de El Palacio de Hierro augura "futuro potente" a la industria de la moda en este país

AXEL SÁNCHEZ - PAGS. 18 Y 19



San Lázaro. Cruzan fuego por la comisión sobre el "fraude" 2006

La bancada morenista cerró filas con la propuesta de Ariadna Montiel para crear una comisión sobre el "fraude" de 2006 y PAN propuso una de *huachicol* y otra de *narcogobernadores*.
ESPECIAL MÁS EN MILENIO DIGITAL

Michoacán: según PT, nueva encuesta

Reginaldo Sandoval y Raúl Morón aseguran que el CEN de Morena aceptó otra consulta para elegir al futuro candidato. PAG. 13

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE
ESR

"Compartimos con España voz progresista y defensa de la democracia": Sheinbaum

G. VELA Y J. A. LÓPEZ, CDMX Y MADRID

Los presidentes Pedro Sánchez y Claudia Sheinbaum dicen que la relación México-España vive etapa de diálogo. PAG. 16

Lo citan en el Capitolio
Con tercera novia a la luz, Huang renuncia a Nvidia
FINANCIAL TIMES - PAGS. 24 Y 25



Xilitla. Martín Solares sigue la huella de *sir* Edward James en SLP

Directivos de la UAM han llegado a ganar más que un Presidente

ALMA PAOLA WONG, CDMX

Investigación de académicos y trabajadores de la UAM documenta sistema de salarios, estímulos y prestaciones. PAG. 12



Buen Fin: lo más vendido de la moda
Compras con valor

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

VIERNES 13 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15209 // Precio 10 pesos

Investigación del Tribunal de Justicia Administrativa

Dirigentes de Somos, involucrados en fallas por 563 mdp en el INE

- "Faltas graves" de los ex funcionarios Edmundo Jacobo, Roberto Heycher Cardiel y Ana Martínez
- Un expediente, por la entrega adelantada del total de $413 millones sin que estuviera permitido
- Otro caso, de 2022, por adjudicación irregular de obras para sede en NL; la empresa incumplió plazo

REDACCIÓN / P 4

Récord de medio millón de deportados, se ufana el ICE

- **Máximo histórico de expulsiones en dos décadas**
- **Amenaza Donald Trump con duplicar los aranceles; las caravanas no llegan a EU: Presidenta**
- **Familiares de tres paisanos muertos ya interpusieron demandas: SRE**
- **Se redujeron las solicitudes de asilo en México**
- **Por desgaste, los contingentes se van desintegrando en el camino: activistas**

A. MUÑOZ, J. BECERRA, A. SÁNCHEZ, E. OLIVARES, J. XANTOMILA, J. LAURELES, E. CLEMENTE, AP Y AFP / P 7, 8 Y 27



▶ Hondureños en tránsito por Chiapas piden que no los detengan en su ruta hacia la frontera norte. Foto Édgar H. Clemente

Sheinbaum: hay interés en colaborar con China, pero no en pactar un TLC

- Descarta que su encuentro con Xi Jinping durante la Cumbre de APEC cause problemas al T-MEC
- Abordará temas de desarrollo científico, tecnológico y fuentes renovables de energía
- Será oradora ante más de mil integrantes del consejo de negocios; pondrá énfasis en el Plan México
- Sostendrá diálogo con sus pares de Canadá, Australia y Vietnam
- Recibirá a connacionales que viven en el gigante asiático
- Esta vez no habrá reunión con el presidente estadunidense, pero confía en que se lleve a cabo en diciembre, en el G-20

A. MUÑOZ Y A. SÁNCHEZ / P 9

Zuany está bajo la protección del gobierno de Estados Unidos

- El ex fiscal antisecuestros de Chihuahua huyó a ese país: *NYT*; enfrenta órdenes de aprehensión de la FGR por el caso de la CIA

REDACCIÓN / P 10

La corrupción pasó factura a los republicanos en las pasadas elecciones

- Trump agregó 5 mil mdd a su fortuna en poco más de un año, calcula *Forbes*
- Compañías de reciente creación relacionadas con su familia obtienen contratos millonarios
- El magnate ordena a Vance relegar negociación con Irán y concentrarse en vigilar ciudades y estados demócratas

D. BROOKS, J. CASON Y AGENCIAS / P 27 Y 28

s1358_u3326

La Jornada
DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER
VIERNES 13 DE NOVIEMBRE DE 2026
www.jornada.com.mx

Rayuela

Ya, ya entendimos por qué al INE no se le toca.

Pago por predial en CDMX, 25 veces mayor que en Oaxaca



▲ La Ley General para el Fortalecimiento y Armonización Catastral y Registral, aprobada recientemente, podría fortalecer los ingresos propios municipales, pero sus beneficios no serán automáticos ni uniformes, pues dependerá de la capacidad financiera, técnica y operativa de los gobiernos locales, indica la calificadora Fitch. Foto Cristina Rodríguez

- La recaudación por ese concepto en el país es de las más bajas de la OCDE
- Quintana Roo y BCS encabezan aportación per cápita
- Resultados de la nueva ley catastral serán disparejos en los municipios: Fitch

JESSIKA BECERRA / P 23

Renuncia el presidente de Nvidia tras escándalo

- Perturba mercado de la IA; se esfumaron en minutos 800 mil mdd en capitalización

AGENCIAS Y C. ZEPEDA / P 24

Encargaría "el asunto" a Marco Rubio

Trump considera rápida incursión militar en Cuba

- Es un pendiente antes del fin de su mandato

REDACCIÓN / P 30

Repetirán encuesta en Michoacán: PT

Morena va con aliados a elecciones en Guerrero

- La "coordinadora" de la 4T es Beatriz Mojica

EMIR OLIVARES / P 6 Y 33

El Poli lidera registro de patentes, dice

Descarta Sheinbaum que el IPN esté en crisis

- Hay una consulta para el relevo de director

ALMA E. MUÑOZ Y ARTURO SÁNCHEZ / P 15

GENOCIDIO



Israel bombardeó hospital en Gaza

▲ El ejército de Israel atacó ayer por séptima vez desde el inicio de la guerra el hospital Nasser y asesinó al menos a siete palestinos, incluidos un doctor y un niño de 13 años, e hirió a 28 más. En la imagen, un campamento de desplazados en medio de edificios destruidos en la franja. Foto Ap AGENCIAS / P 28

OPINIÓN

Gabriela Rodríguez	19
Raúl Zibechi	19
Pablo Martínez	22
Gilberto López y Rivas	22

COLUMNAS

Dinero Enrique Galván Ochoa	12
Astillero Julio Hernández López	16
México SA Carlos Fernández-Vega	26

7 502228 390008

s1358_u3326

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

VIERNES 13 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • Nº 9675 | Fundado en 1988 | $15

Empresas y Negocios

En 2027 habrá 140 centrales eléctricas en construcción en el país, anuncia Sener

• La secretaria Luz Elena González explicó que 69% de la nueva capacidad provendrá de adjudicaciones de permisos prioritarios a empresas privadas y proyectos mixtos.

● PÁG. 32

28,000 MEGAWATTS agregarán las nuevas centrales, que serán principalmente de energías renovables y con capital privado.



Luz Elena González
SECRETARIA DE ENERGÍA.

Finanzas y Dinero

Migración de mexicanos a países de la OCDE se incrementó 4% en 2024

• En 2024, emigraron 227,000 a otras economías de la OCDE, y México se ubicó en el *top 5* de los países con más salidas.

● PÁG. 11

Movilidad humana en países de la OCDE

• **63,000** migrantes con carácter permanente o de largo plazo recibió México en el 2025, **15%** menos que en el año previo.

• **12%** migró por motivos laborales, **33%** por razones familiares y **29%** por razones humanitarias.

• **4,700** permisos se concedieron a estudiantes internacionales de educación superior y **24,000** a trabajadores migrantes temporales.

• **88%** de los migrantes mexicanos a países de la OCDE en el 2024 fue a EU; a España fue **5%** y a Canadá **3%**.

Empresas y Negocios

Arribo de turistas aumentó 3.8% en los primeros nueve meses

Crece captación de divisas turísticas 1.4% entre enero y septiembre

● El ritmo de crecimiento fue inferior comparado con el mismo periodo del año previo, revelan datos del Inegi.

● Faltan campañas de promoción y en el 2027 impactará la aplicación del DNR: especialistas.

Alejandro de la Rosa

● PÁG. 28

El monto de divisas captadas por turismo y el número de visitantes que arriban por vía aérea no han dejado de crecer, pero el ritmo ha sido menor respecto de años previos.

México | Viajeros internacionales | ENERO-SEPTIEMBRE



FUENTE: INEGI

Empresas y Negocios



FOTO: CUARTOSCURO

Sheinbaum: WEG invertirá en Hidalgo 250 mdd

• Ampliará planta de componentes para el sector eléctrico.

● PÁG. 29

Baja en tasa de Banxico envía un mensaje erróneo: Heath

• El subgobernador votó en favor de mantener la tasa.

● PÁG. 13

"El recorte de tasas confunde; la tendencia real de la inflación es al alza".

Jonathan Heath,
SUBGOBERNADOR DEL BANXICO.

Precio del oro agudiza su caída; se ubicó en US3,873.4

• Del 28 de enero a la fecha ha perdido 28.27% de su valor.

● PÁG. 22

Oro al contado | DÓLARES POR ONZA, 28-ENE-26 AL 12-NOV-26



VARIACIÓN: -28.27%

FUENTE: INVESTING

Opinión

PS

Si la IA piensa por nosotros, la democracia sufrirá

John Palfrey

● PÁG. 37

Enrique Campos ● PÁG. 7
Raúl Martínez Solares ● PÁG. 20
Marco A. Mares ● PÁG. 29
Alberto Aguirre ● PÁG. 48
Eduardo Ruiz-Healy ● PÁG. 49

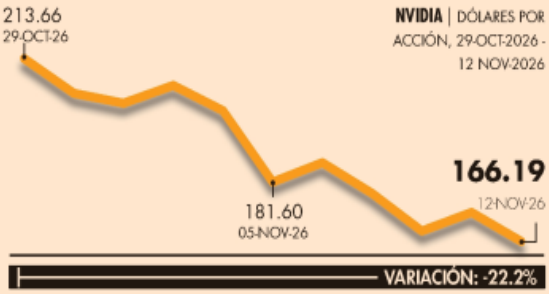
En Primer Plano

Jensen Huang renuncia a NVIDIA; su valor bursátil se ha reducido 1.7 bdd

• Tras el anuncio, sus acciones cayeron hasta 14%; limitó pérdidas a 4.34%. C. Kress, quien trabaja en NVIDIA desde 2013, nueva CEO de la compañía.

● PÁGS. 4-5

NVIDIA | DÓLARES POR ACCIÓN, 29-OCT-2026 - 12 NOV-2026



VARIACIÓN: -22.2%

FUENTE: INVESTING

0 762083 624886

AVISO: POR SER DÍA FERIADO, EL FINANCIERO NO SE PUBLICARÁ EL LUNES 16 DE NOVIEMBRE; SÍGUENOS EN NUESTRAS PLATAFORMAS DIGITALES Y DE TV.

EL FINANCIERO®

AÑO XLVI · Nº. 12251 · CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 13 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS Bloomberg

Prepara Sener cartera de proyectos eléctricos

Estrategia a 2030. Incluye más de 140 centrales, nuevos gasoductos y más redes

El gobierno prepara una cartera de proyectos energéticos hacia 2030.

El plan incluye más de 140 centrales eléctricas en construcción que estarán a finales de 2027, gasoductos, ampliaciones de redes de transmisión y distribución, así como plantas petroquímicas, con inversiones públicas, privadas y mixtas. En la Comisión de Energía del Senado, Luz Elena González, titular de Energía, detalló que la estrategia contempla inversiones en generación eléctrica renovable por 460 mil millones de pesos, además de ampliar la infraestructura de transporte de electricidad y gas natural. —*Héctor Usla* / PÁG. 4



ESPECIAL

"Hemos seleccionado 102 proyectos mixtos y 19 privados, con tecnología fotovoltaica y eólica"

LUZ ELENA GONZÁLEZ / Secretaria de Energía

ESCRIBEN

René Delgado SOBREAVISO / 31

Karla Rodríguez MALETA ABIERTA / 28

Ana María Ibarra ¿GENÉRICO O DE PATENTE? / 29

Alejandro Moreno LAS ENCUESTAS / 37

Huang se va de Nvidia y cimbra a empresa

Colette Kress fue nombrada directora ejecutiva interina de Nvidia, en sustitución de Jensen Huang, quien fue destituido como CEO luego de la controversia por sus relaciones extramaritales.

Las acciones de la compañía cayeron 4.34 por ciento al cierre de la jornada en NY. El cambio golpeó a Nvidia antes de publicar sus resultados. —*Bloomberg* / PÁG. 18

En picada

Las acciones de Nvidia cayeron 17.8% en lo que va de noviembre tras el escándalo que involucró a Jensen Huang.



Fuente: Nasdaq.

PÁG. 8 EF MEET POINT VIRTUAL

FINANZAS PERSONALES

AHORRO TEMPRANO DARÁ INDEPENDENCIA FINANCIERA

Aseguran expertos que la formalidad del empleo y su desarrollo son desafíos a enfrentar.



Valentín Martínez



Pedro Sánchez Cuervo



Jeanette Leyva



PÁG. 32

CUARTOSCURO

CLAUDIA SHEINBAUM PIDE SE ATIENDAN DESDE HONDURAS

INM y GN detienen avance sin represión

CDMX. Dice la presidenta que, desde que Donald Trump volvió al gobierno de EU, ninguna caravana migrante ha llegado a la frontera.

AMAGO DE TRUMP

Amenaza con duplicar aranceles a México si no paran caravanas.

PÁG. 32



PRESIDENTA CLAUDIA CONFIRMA ENCUENTRO EN APEC

Niega que reunión con Xi Jinping genere conflicto con EU. PÁG. 35

LÍNEA DE CRÉDITO FLEXIBLE A MÉXICO. FMI LA REDUCE DE 24 MIL MDD A 18 MIL MDD. 'EL PAÍS GANA DINAMISMO'. PÁG. 5

LOS CABOS, TURISMO DE LUJO. CRECE 60% CONEXIÓN AÉREA Y BUSCA AMPLIAR MERCADO. PÁG. 16

COMISIÓN ESPECIAL DE ELECCIONES 2006. FORMALIZA MORENA PETICIÓN PARA INVESTIGAR 'FRAUDE'. PÁG. 34

s1358_u3326

www.24-horas.mx diario24horas @diario24horas Viernes 13 de noviembre de 2026
AÑO XV Nº 3807 | CDMX
EJEMPLAR GRATUITO

24 HORAS
EL DIARIO SIN LÍMITES

BLINDAJE ECONÓMICO

PRODUCCIÓN ENERGÉTICA CONTUVO LA INFLACIÓN

ENRIQUE HERNÁNDEZ

La secretaria de Energía, Luz Elena González, aseguró que México ha logrado amortiguar el impacto de la crisis energética internacional y mantener estables los precios de los combustibles y las tarifas de luz gracias al fortalecimiento de Pemex y a una mayor producción de electricidad. "Aquí controlamos la inflación", afirmó ante el Senado. PESO | PÁG. 9



FOTO: CORTESÍA SENER



FOTO: CORTESÍA NVIDIA NEWSROOM

Escándalo en Nvidia cimbra a los mercados y al poder político

PIERRE-MARC RENÉ

La renuncia de su CEO, Jensen Huang, pone en riesgo una de las principales apuestas comerciales de la compañía: la venta de chips avanzados a China. Su influencia en Washington fue determinante para flexibilizar las restricciones de exportación. ATLAS | PÁG. 16

LA FISCAL QUE DESAYUNA, COME Y CENA POLÍTICA

ALEJANDRO ALMAZÁN

No le gustan los autos lujosos, celebra sus cumpleaños en familia, se crió en un hogar de izquierda y, dicen quienes la conocen, no se deja marear por el poder. **Alejandro Almazán** conversó con personas cercanas a la fiscal de la CDMX, Bertha Alcalde, para reconstruir su personalidad, sus convicciones y su trayectoria. PODER | PÁG. 4



FOTO: CORTESÍA PRESIDENCIA

MÉXICO Y ESPAÑA RENUEVAN SU RELACIÓN

ALBERTO RIVERA

La presidenta Claudia Sheinbaum y su homólogo español, Pedro Sánchez, acordaron fortalecer la cooperación bilateral durante una videollamada. La mandataria afirmó que la relación entre ambos países "vive una etapa renovada de diálogo y colaboración". El acercamiento ocurre tras años de tensiones originadas en el sexenio anterior por las diferencias en torno a los abusos cometidos durante la Conquista. PODER | PÁG. 6

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 13 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
13:45	PAÍSES BAJOS	VS	GRECIA	-200	+345	+490
13:45	SERBIA	VS	ALEMANIA	+950	+460	-371
13:45	ESLOVENIA	VS	SUIZA	+470	+270	-159

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $3,105

BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételé a todos los partidos!

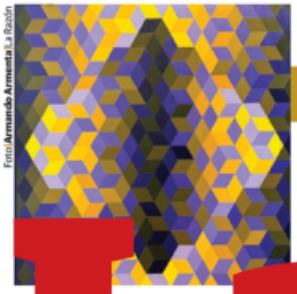


Foto: Armando Armenta/La Razón

LLEGAN OBRAS CLAVE DEL POMPIDOU DE PARÍS AL PALACIO DE BELLAS ARTES pág. 27

UNA de las piezas exhibidas.

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
Una crisis trabada pág. 2

Francisco Cárdenas
Uno a uno, caen los del "clan Taddei" pág. 6

Valeria Villa
El nuevo rostro del malestar pág. 29

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | VIERNES 13 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5419 | PRECIO $10.00

En INE, cateo de FGR; en Cámara, relevo atorado

ACTÚA Fiscalía en una de las áreas de contrataciones; diputados, sin acuerdo para reemplazo de Taddei; PRI anuncia voto en contra, PAN y MC demandan garantías; Saúl Monreal plantea limpia de consejeros antes de 2027. págs. 8 a 11

Seguridad nacional suma a Corte y Defensa

CAPACITAN a personal de la SCJN para enriquecer análisis de áreas jurisdiccionales. pág. 7



Foto: Especial

EL GENERAL Trevilla y el ministro Aguilar, ayer.

VINCULA ÉXODOS CON TRIUNFO DEMÓCRATA

Trump reactiva amenazas por migración en México ante minicaravanas

YULIA BONILLA, ELIZABETH HERNÁNDEZ, CLAUDIA ARELLANO Y CUAHUTLI BADILLO

Amaga con duplicar aranceles si el país no frena marcha; impedirá ingreso, advierte; Sheinbaum responde que ninguna ha llegado a la frontera norte desde su regreso a la Casa Blanca

18 MEXICANOS han muerto en custodia del ICE; México ha enviado 22 cartas y ha tenido respuesta a 11

Han salido 24 grupos en actual gobierno, pero se han disuelto al recibir papeles; caen 87% registros de migración irregular; deportaciones y arrestos de ICE, en máximos págs. 4 a 6 y 25

Tiran a CEO de Nvidia líos extramaritales, de espías y seguridad pág. 24

SHEINBAUM ANUNCIA INVERSIÓN DE 250 MDD DE WEG

EMPRESA clave en actividad industrial, centros de datos e IA construirá nueva planta en Hidalgo; es muestra de confianza y certidumbre: Ebrard; CSP alista participación en la APEC. págs. 12 y 21

25 **Años** lleva la empresa brasileña en México



Foto: Especial

LA PRESIDENTA, ayer, con el secretario de Economía y directivos del Grupo WEG.

Ejército repele agresión armada en Ocotlán; detienen a un hondureño

ACUDE tras robo de vehículo; mueren dos agresores; un militar y una civil, heridos; incautan armas largas, granadas... pág. 14

Sener: Contiene estrategia alza de combustibles ante crisis en Ormuz

TITULAR de Energía señala que rectoría del Estado ha permitido precios estables; destaca recuperación con justicia social. pág. 13



Foto: Especial

LUZ Elena González, ayer, en el Senado.

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 13 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
13:45	PAÍSES BAJOS	VS	GRECIA	-200	+345	+490
13:45	SERBIA	VS	ALEMANIA	+950	+460	-371
13:45	ESLOVENIA	VS	SUIZA	+470	+270	-159

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $3,105

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS/PERMISO SEGOB DGJS/SPIRD/4197 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételo a todos los partidos!

s1358_u3326



$10.00

No.3602: DEL 13
EDICIÓ

ANTICONCEPTIVOS, SIN ALCANCE PARA TODAS

Aunque México encabeza por segundo año el ranking regional de políticas anticonceptivas, la cobertura no llega por igual a todas las adolescentes, particularmente indígenas y de comunidades rurales

12

NACIONAL



México refuerza su soberanía energética

La secretaria de Energía, Luz Elena González, compareció ante la Comisión de Energía del Senado de la República

5

NACIONAL



Cuitláhuac: herencia de agravios

La falta de coordinación, la insensibilidad ante las necesidades sociales y la corrupción predominan en la evaluación ciudadana de la administración de Cuitláhuac García en Veracruz

14

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 13 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
13:45	PAÍSES BAJOS	VS	GRECIA	-200	+345	+490
13:45	SERBIA	VS	ALEMANIA	+950	+460	-371
13:45	ESLOVENIA	VS	SUIZA	+470	+270	-159

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $3,105

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS/PERMISO SEGUIR DISCUTIENDO EJERCICIO RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Métele a todos los partidos!

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE** †// DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,870 $10.00 // **VIERNES 13 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX







Arranca "Casa Ecológica" en Álvaro Obregón; beneficiará a 10 mil hogares

La jefa de Gobierno de la CDMX, Clara Brugada, indicó que el programa tiene como objetivo hacer justicia climática y combatir las desigualdades. **PAG. 15**

La empresa brasileña WEG impulsará la expansión

Anuncian inversión de 250 mdd para centros de datos de IA; crearán 6 mil empleos



La Presidenta y el Secretario de Economía hicieron al anuncio acompañados por el vicepresidente global de Sostenibilidad y Relaciones Institucionales de Grupo WEG, Daniel Godinho; el director global de Contraloría del Grupo WEG, Homero Michelli; y el director general de WEG México, Mauro Mendes.

Plan México. La Presidenta Claudia Sheinbaum anunció una inversión de 250 millones de dólares para la construcción, en Hidalgo, de una nueva planta de la empresa brasileña WEG, que contempla la creación de 2 mil empleos directos locales y 4 mil indirectos.

• Buen historial

WEG tiene más de 25 años invirtiendo en México en áreas de motores, automatización, energía, red eléctrica, así como pinturas

Al respecto, el titular de Economía, Marcelo Ebrard, destacó que WEG es una de las empresas más grandes del mundo en generadores, alternadores y transformadores, por lo que es clave para la expansión de la actividad industrial, centros de datos e inteligencia artificial. **NACIONAL / PAG. 5**

Gracias a la producción de Dos Bocas se logró contener la inflación: Luz Elena González



La secretaria de Energía, Luz Elena González, compareció en el Senado, donde admitió que Dos Bocas "si ha tenido problemas", pero acusó que "se le ha satanizado mucho", pues gracias a la producción de esa refinería se logró contener la inflación en México y no se incrementó el precio de los energéticos como en el resto del mundo. **NACIONAL / PAG. 8**

Banco del Bienestar lanza aplicación para transferencias y pagos digitales sin comisiones

NACIONAL / PAG. 6

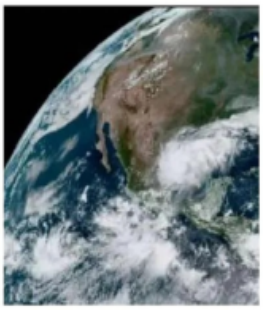
Sheinbaum y Pedro Sánchez estrechan en videollamada los lazos entre México y España

NACIONAL / PAG. 5

NACIONAL **PAG. 12**

"El Niño" elevaría las temperaturas en México entre mayo y julio de 2027, advierte UNAM

- *Elaborará informes bimestrales con expertos*



Cumbres del clima: ¿compromiso contra el calentamiento global o teatro político?

¿Compromiso? Los líderes de todo el mundo viajan, hacen cumbres, se reúnen en distintos puntos del orbe, posan para la foto, firman compromisos y regresan a casa. Pero el planeta sigue calentándose y las grandes promesas climáticas se acumulan sin resultados. **MUNDO / PAG. 23**



LA ESQUINA

Los anuncios de grandes inversiones en México —sobre todo los que se dan antes de reuniones con potencias mundiales— dan cuenta de la estabilidad que nuestro país puede brindar a quienes deciden apostarle al desarrollo dentro del territorio mexicano. Y eso se construye con buenas decisiones, así como la participación de distintos sectores que contribuyen en puntos económicos clave

OPINIÓN

Rafael Cardona Cristalazo- P3

Edgardo Bermejo Todo el silencio- P4

Ulises Lara La comunidad politécnica a consulta- P11

BELLAS HARTAS

El refugio del arte LGBTQ+

Ubicada frente a los icónicos bares de República de Cuba, en el Centro Histórico de la Ciudad de México, esta galería alternativa desafía la censura y el activismo social, impulsando la memoria histórica a pie de calle. SOY



EL FIN DE UNA ERA

NVIDIA PIERDE A SU LÍDER

La renuncia de Jensen Huang como CEO de Nvidia puso fin a más de tres décadas al frente de la tecnológica. En apenas 12 días, una investigación sobre presunto espionaje chino, señalamientos sobre sus vínculos personales y pesquisas de autoridades desataron una crisis reputacional y bursátil. Pág. 12 y 13

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | VIERNES 13 DE NOVIEMBRE DE 2026 | AÑO LXII | NO. 22,005 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL $10.00

GRÁFICAS CORONA

Favorita del INE imprimió libros de texto

Miles de niños de preescolar y jóvenes de secundaria con baja visión tienen en sus manos libros de textos gratuitos que fueron impresos por una empresa en la mira de la Auditoría Superior de la Federación por presunta corrupción en el Instituto Nacional Electoral (INE) de Guadalupe Taddei. Tras el escándalo de corrupción que obligó a la funcionaria a renunciar, la ASF emprendió una investigación por colusión y triangulación entre 83 personas, 89 vínculos y siete empresas. Una de ellas es Gráficas Corona J.E., la misma que imprimió millones de libros de texto para este ciclo escolar. Esta empresa también tiene un historial de investigación con Talleres Gráficos de México. Pág. 5

CAPITAL BRASILEÑO

Invertirá Grupo WEG 250 mdd en Hidalgo

La empresa especializada en la fabricación de generadores, alternadores y transformadores instalará una nueva planta en esa entidad, informó el secretario de Economía, Marcelo Ebrard. Pág. 14



ESCRIBEN

Luis Carriles Pág. 13
Javier Orozco Pág. 14
Alfonso Ramírez Pág. 20

MANUEL NUÑEZ /DIARIO DEL SUR



Trump amaga por caravanas

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, amenazó ayer con duplicar los aranceles a México si el país no detiene a la caravana de migrantes que se dirige a su país. Desde Huixtla, Chiapas —donde arribó ayer un grupo de migrantes—, Alexis, originario de Honduras, aseguró que las amenazas no detendrán su desplazamiento. Pág. 11

ADVIERTE LA ANUIES

Universidades están bajo presión política

RAFAEL GARCÍA

Gobernadores y congresos estatales buscan influir en la designación de los rectores

La disputa por el control de las universidades públicas llegó a los gobiernos estatales. Gobernadores y congresos de hasta cinco entidades buscan influir en la designación de rectores y colocar a personas afines en puestos directivos, advirtió Luis González Placencia, secretario general de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES), sin precisar nombres.

Señaló que una de las maneras en que los gobiernos estatales intentan controlar a las universidades públicas es mediante modificaciones a leyes orgánicas o reglamentación para meter mano en los nombramientos de los rectores.

Otra vía es condicionar el presupuesto universitario, pues la mitad proviene de los gobiernos locales y el resto de la Federación.

Por esta razón, González Placencia declinó precisar los casos.

De acuerdo con fuentes consultadas por este diario, entre las universidades estatales bajo presión política están la de Zacatecas, estado que gobierna David Monreal; la de San Luis Potosí, con José Ricardo Gallardo al frente del gobierno y Michoacán, cuya rectora ha señalado directamente al gobernador de Alfredo Ramírez Bedolla de intentar influir en el relevo. Pág. 4

s1358_u3326

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3435
Viernes 13 de noviembre de 2026


AP

P22

Amorío espía

Renuncia CEO de Nvidia tras escándalo


AFP

P43

Thursday Night

Washington le saca el juego a NY Giants

$10

EL HERALDO DE MÉXICO

LESLIE PÉREZ



P13 ABRIGOS Y PARAGUAS AL RESCATE

SORPRENDE FRÍO Y LLUVIA A LOS CAPITALINOS

Luz Elena González

"ESTRATEGIA EVITÓ CRISIS ENERGÉTICA"

La secretaria de Energía dijo que fortalecer a Pemex resultó exitoso. P17


ESPECIAL

CLAUDIA SHEINBAUM

PIDE A INE VETO A LAS EMPRESAS DEL CLAN

CARLOS NAVARRO Y NOEMÍ GUTIÉRREZ

LA PRESIDENTA SE REFIRIÓ A LA RED DE LOS HERMANOS ALFREDO Y RAYMUNDO HERNÁNDEZ CASILLAS, VINCULADOS A LA EXCONSEJERA TADDEI. TAMBIÉN CELEBRÓ QUE SE ESTABLEZCAN LINEAMIENTOS QUE FACILITEN LA COMPETENCIA P4

Anuncia Ebrard

INVIERTE WEG 250 MDD EN HIDALGO

El secretario de Economía adelantó que la empresa instalará una planta en el estado, para generar dos mil empleos directos, con lo que se demuestra la confianza en México, aseguró. P16

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 13 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
13:45	PAÍSES BAJOS	VS	GRECIA	-200	+345	+490
13:45	SERBIA	VS	ALEMANIA	+950	+460	-371
13:45	ESLOVENIA	VS	SUIZA	+470	+270	-159

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $3,105

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE HACER TU APUESTA.

BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételo a todos los partidos!

Empresa ligada a Jack Landsmanas recibe 952 mdp del INM

P. 14

49 ANIVERSARIO unomásuno CRÍTICO Y VERAZ

VIERNES 13 DE NOVIEMBRE 2026

unomásuno

10 Pesos

CRÍTICO Y VERAZ

Nacional

www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 17063

Coparmex ALERTA: ISR anula aumentos salariales



Juan José Sierra Álvarez

P. 3

Ramírez Cuevas fabricó medios para destruir oposición y elegir candidatos de Morena



P. 6

Romero Oropeza entrega 8 mmdp a empresas amigas para construir en Tabasco



P. 5

s1358_u3326

Metro World News Media Group | CIUDAD DE MÉXICO | Viernes/13.11.2026

PUBLIMETRO

NEWS TO KNOW. LIFE TO DISCOVER.



Apantállate con los descuentos reales

A la hora de elegir una pantalla para tu sala o recámara, debes tomar en cuenta los precios, pero también los modelos y tecnología que ofrece cada marca. / **Págs. 16 y 17**

PUBLIMETRO.COM.MX

México reduce la diferencia entre ingresos y gastos: FMI

Economía. El Fondo Monetario Internacional señala que la deuda nacional sigue creciendo, por lo tanto, pide más ingreso; además, llama a realizar un mayor esfuerzo para recuperar margen frente a nuevas crisis. / Pág. 02

Llega relevo de NVIDIA, pero alarma seguridad de EE. UU.

Jensen Huang renunció a la empresa fabricante de chips; fue pieza clave en el auge de la IA. / **Pág. 02**

Diego Luna busca que su película sea un tatuaje de vida

Pág. 29



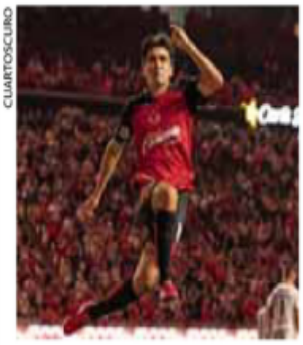


Casa Ecológica llegará a 10 mil hogares de CDMX con tecnología sustentable Pág. 04

Ecotecnologías. El programa Casa Ecológica arrancó en el pueblo originario de Santa Rosa Xochiac; se enfocará en aprovechar el agua de lluvia, utilizar energía solar y fomentar la producción de alimentos. / CORTESÍA

Solo Gil Mora vale el doble de la Selección de Jamaica Pág. 34

CUARTOSCURO



Disfruta del Corona Capital desde una suite cercana

Te damos opciones de las zonas mejor conectadas al festival. / **Pág. 35**

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 13 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
13:45	PAÍSES BAJOS	VS	GRECIA	-200	+345	+490
13:45	SERBIA	VS	ALEMANIA	+950	+460	-371
13:45	ESLOVENIA	VS	SUIZA	+470	+270	-159

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $3,105

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Mételé a todos los partidos!

DIARIO
ContraRéplica
www.contrareplica.mx
PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN
No. 2098/ Año 07/ Viernes 13 de noviembre de 2026. **EJEMPLAR GRATUITO**

PRI Y PAN PRESIONAN PARA TENER INE A MODO

ELIA CRUZ CALLEJA Y FRANCISCO MENDOZA NAVA

AÚN NO HAY CONSENSO EN CONVOCATORIA PARA elegir a nueva titular del INE: Monreal

EL COORDINADOR MORENISTA insistirá en acuerdo partidista para elegir a relevo de Taddei

PRI LA RECHAZA Y PAN condiciona aval a incorporar 8 cambios constitucionales. Pág. 4

▶ CORRESPONDE A SAN LÁZARO DEFINIR PRESIDENTA DE INE: CSP P.4

TRUMP AMENAZA CON ARANCELES POR CARAVANA; SHEINBAUM RESPONDE CON DATOS

POR ELIA CRUZ CALLEJA



RETOMA TRUMP DISCURSO ANTIMIGRACIÓN Ayer el presidente republicano Donald Trump, recién derrotado en las urnas por, entre otros tópicos, su política antimigratoria, amagó al gobierno de México, que encabeza Claudia Sheinbaum, con imponer aranceles de hasta 50% si no retiene la caravana de migrantes que se formó en Tapachula, Chiapas, a lo que la mandataria le recordó que desde que llegó "al gobierno no ha llegado ninguna caravana migrante a la frontera norte". La imagen, en Chiapas Foto: AFP Pág. 5

▶ AGENDA DE LA PRESIDENTA SHEINBAUM EN APEC P.5
▶ CELEBRARÁN MÉXICO Y ESPAÑA 50 AÑOS DE RELACIÓN P.5
▶ APP DEL BANCO DE BIENESTAR PARA TRANSACCIONES DIGITALES P.11
▶ GOBIERNO CELEBRA CRECIMIENTO DEL PIB P.11

ZUANY, BAJO PROTECCIÓN DE EU: 'NYT'

REDACCIÓN



Especial

EXFISCAL DE CHIHUAHUA HUYÓ A EU. Guillermo Zuany Portillo, exfiscal de Operaciones Estratégicas y Antisecuestro de Chihuahua durante el actual gobierno de María Eugenia «Maru» Campos Galván, se encuentra en EU bajo protección del gobierno de Donald J. Trump. El martes, el exfiscal afirmó al diario estadounidense que *Maru* Campos sí estaba enterada de la presencia de agentes de la CIA, en contraste con las declaraciones de la mandataria estatal. De acuerdo con *The New York Times*, funcionarios estadounidenses y mexicanos le informaron que el exfiscal Zuany huyó a EU. Pág. 4

SE ENFRENTAN MILITARES Y CIVILES ARMADOS EN OCOTLÁN, JALISCO; 2 MUERTOS P.6



Cuartoscuro

RENUNCIA CEO DE NVIDIA POR ESCÁNDALO DE ESPIONAJE E INFIDELIDADES P. 13

s1358_u3326

Hoy escriben


Ernesto Ramos Mega
Migración y participación política
Pág. 7


Miriam Saldaña Cháirez
La ciudad no puede esperar a que se rompa una tubería
Pág. 8


Ximena Vázquez
Las breves del Congreso
Pág. 8


Claudia Aguilar Barroso
¡Recuperar la justicia en nuestro país!
Pág. 9


Paula Emilia Ruiz
Hacer campaña en zona de guerra
Pág. 9

ejeCentral

No. 904 · Año 10 · Viernes 13 de Noviembre de 2026



Busca Monreal consenso para presidencia del INE

: EL DIPUTADO trata de evitar que la nueva autoridad "nazca muerta" por falta de legitimidad; el PAN y el PRI manifiestan reservas

Tania Rosas

La nueva presidencia del Instituto Nacional Electoral (INE) enfrenta el reto de nacer con legitimidad y no "nacer muerta" por falta de consenso político, advirtió Ricardo Monreal, coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, al señalar que se buscará el respaldo de todas las fuerzas parlamentarias para evitar cuestionamientos de la oposición.

"Vamos a insistir en el acuerdo para que la convocatoria surja en este periodo de sesiones, nos quedan noviembre y diciembre (...) Lo correcto es llevar a cabo el nombramiento, pero nosotros no queremos que esta presidencia pueda nacer muerta, no queremos que esta presidencia del INE pueda nacer cuestionada por la mitad de partidos que van a actuar en el 2027. Nosotros no queremos que haya dudas en la honorabilidad de quien resulte, por mayoría calificada, nombrada presidenta del INE", declaró.

Monreal enfatizó que la 4T quiere evitar que la elección del relevo de Taddei sea cuestionada y que después sirva como argumento político de descalificación en la campaña, de cara a los comicios de 2027.

Sigue en la página 2

FALLA MUNDIAL. Una interrupción en servidores de Microsoft afectó varios de los principales servicios del gigante tecnológico en varias regiones del mundo. Tras más de cinco horas, la empresa reportó sólo avances en la recuperación del acceso.

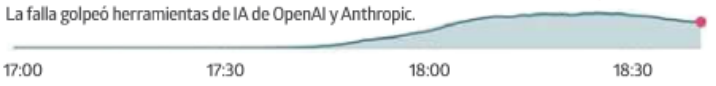
Fuente: Downdetector



74 PAÍSES y territorios reportaron interrupciones en Microsoft durante la caída global.

Saturación
La falla golpeó herramientas de IA de OpenAI y Anthropic.

19,650 a las 18:25



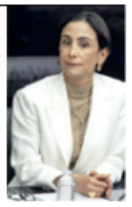
Colapso masivo de Microsoft

Una falla inesperada en servidores de Microsoft paralizó servicios como Outlook, Teams, Azure y Xbox en todo el mundo. La firma descartó un ciberataque y atribuyó la caída a una sobrecarga en su red.

EJE AUTOMOTRIZ

LLEGA A MÉXICO
Leapmotor con promesas de autonomía resuelta.
Págs. 10-13

ADEMÁS



Defiende *Luz Elena González estrategia energética frente a crisis global.* ***Pág. 5***

Prepara CSP participación en APEC

Víctor Mayén

CLAUDIA SHEINBAUM viajará a Shenzhen, China, del 17 al 19 de noviembre para participar en la APEC, reunirse con Xi Jinping y dialogar con líderes de Canadá, Australia y Vietnam, rumbo a la presidencia mexicana del foro en 2028.

Sigue en la página 4

Apoya Morena comisión sobre *fraude* 2006



FOTO: Cuartoscuro.com

Tania Rosas

LA BANCADA MORENISTA en San Lázaro reafirmó que apoya la creación de una comisión legislativa especial para esclarecer el supuesto fraude de las elecciones presidenciales de 2006, propuesta por la presidenta nacional de este partido, Ariadna Montiel.

Al respecto, la dirigente de Morena expresó que los legisladores morenistas representan la voz del pueblo, "no se representan a sí mismos" y, afirmó, el pueblo quiere saber la verdad de las elecciones de 2006.

Sigue en la página 5

TVNOTAS | La-Lista DEPORTES | @ejecentral EjeCentralTV | @EjeCentral @ejecentral.com.mx | @EjeCentral | Miembro de Alianza de MediosMx

s1358_u3326

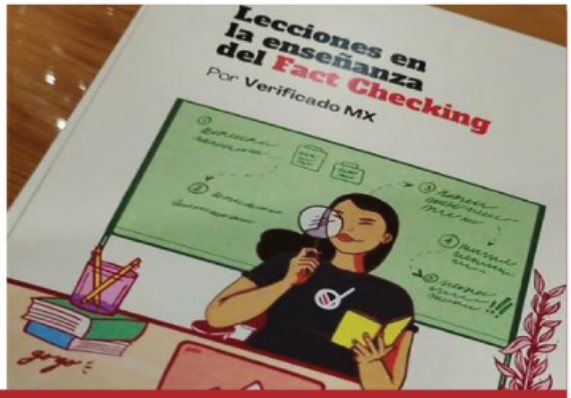
Ciudad de México • Viernes 13 de noviembre de 2026

grupoanimal.mx

No. 168

ANIMAL POLÍTICO





FOTOS: LATAMCHEQUEA

LATAMCHEQUEA 2026: CONSTRUYENDO "LA ARQUITECTURA DE LA VERDAD"

VERIFICADORES HACEN REDES PARA COMBATIR LA DESINFORMACIÓN

- LatamChequea es la red de verificadores de Latinoamérica, Estados Unidos, España y Portugal que cada año se reúne para hablar sobre los nuevos retos del fact-checking.
- El año pasado se incrementó el acoso virtual y las amenazas contra medios verificadores: 8 de cada 10 integrantes de la red han sufrido acoso en línea y amenazas físicas.
- El encuentro 2026 es en la CDMX. Lo organizan Chequeado de Argentina, junto con El Sabueso —la unidad de fact-checking de *Animal Político*—, así como Verificado y la Unión Europea.
- En la bienvenida participaron Gerardo Márquez Camacho, director de Grupo Animal; Franco Piccato, director ejecutivo de Chequeado, y Daniela Mendoza, directora general de Verificado.

POR MIROSLAVA GARDUÑO



ENVENENAMIENTO DE PERROS EN LA CONDESA: FAMILIAS BUSCAN SENTENCIA HISTÓRICA

ANIMALMX

Los Latin Grammy 2026 celebran la diversidad y el alcance de la música latina

La música mexicana contemporánea y la tejana obtuvieron reconocimientos en esta 27 entrega de premios. El cantante Bobby Pulido recibió el galardón al mejor álbum tejano, y en su discurso anunció su retiro de la música, pues ahora debe cumplir con sus obligaciones políticas tras ganar la elección legislativa en Texas.



FOTO: AFP

CRÓNICA:



"HOY NO SE CONSUME, HOY NO SE TRABAJA"; LA HUELGA GENERAL POR LA VIVIENDA QUE TOMÓ LAS CALLES DE ESPAÑA

Aunque la vivienda ha sido el detonante, las reivindicaciones van más allá del precio de los alquileres. Los bajos salarios, las dificultades para acceder a una hipoteca, la escasez de vivienda pública y el retraso en la edad de emancipación reflejan un malestar que afecta principalmente a las y los jóvenes. La huelga llegó, además, a menos de tres semanas de las elecciones generales del 29 de noviembre.

TEXTO Y FOTO: DIEGO FERNÁNDEZ GONZÁLEZ

Escándalo sacude a Nvidia: renuncia su CEO, Jensen Huang

El empresario dejó la dirección de la principal fabricante estadounidense de chips para inteligencia artificial tras revelarse dos relaciones extramatrimoniales, una de ellas con una mujer acusada de espiar para China. Las acciones de la compañía amiga de Trump llegaron a caer 13 %.

POR ANIMAL POLÍTICO



FOTO: AFP

Recortan 8 % presupuesto para prevenir violencia feminicida en 2027; refugios, en incertidumbre

Los 76 espacios que integran la Red Nacional de Refugios dependen de estos recursos para alojar y proteger a mujeres víctimas de violencia. La reducción amenaza la continuidad de servicios: "las políticas especializadas para prevenir y atender las violencias siguen enfrentando insuficiencia de recursos", alerta Wendy Figueroa, directora de la RNR.

POR ERÉNDIRA AQUINO

Ariadna Montiel pide a diputados crear comisión para investigar el "fraude electoral" de 2006

Luego de que Vicente Fox reconociera su intervención para favorecer a Felipe Calderón en esas elecciones, la presidenta de Morena pidió crear una comisión para investigar el presunto fraude. La iniciativa se presenta en medio de la crisis del INE y sus cuestionamientos sobre autonomía y credibilidad.

POR ANIMAL POLÍTICO

s1358_u3326

Portafolio

PUENTE MILLONARIO

DEL VIERNES 13 al martes 17 de noviembre se estima lleguen al País 1.86 millones de viajeros con motivo del puente vacacional por la conmemoración del aniversario de la Revolución Mexicana y la realización de El Buen Fin 2026, informó la Secretaría de Turismo.

ENCARRILAN FERROCARRIL

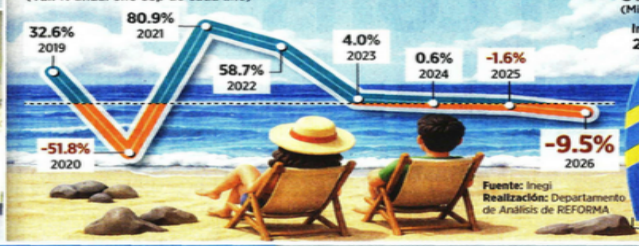
EN DICIEMBRE arrancarán las obras de construcción del Tren Ciudad de México-Guadalajara, en su tramo de Irapuato a Guadalajara, informó SICT. Dijo que ya se recibió la primera, de 15 unidades eléctricas del México-Pachuca. **PÁGINA 5**



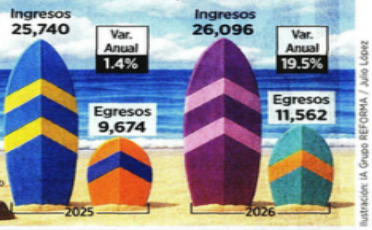
CAE BALANZA TURÍSTICA

De enero a septiembre de este año, el saldo positivo de la balanza turística "tropezó" por segunda vez en fila, al caer 9.5 por ciento respecto al mismo periodo de 2025.

COMPORTAMIENTO DEL SUPERÁVIT EN TURISMO
(Var. % anual ene-sep de cada año)



OTROS DATOS DEL SECTOR TURÍSTICO
(Millones de dólares ene-sep de cada año)



Fuente: Inegi
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

Ilustración IA Grupo REFORMA / Juan López

@reforma
negocios@reforma.com
NEGOCIOS
VIERNES 13 / NOV. / 2026 / Tel. 555-628-7355
Editora: Lilian Cruz

DÓLAR: V $19.08 C $18.04 =
EURO: V $20.89 C $20.32

S&P/BMV IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ	TIIE	MEZCLA
71,811.20	52,297.09	7,592.40	25,366.09	6.5147%	82.72
-0.27%	-0.36%	-0.35%	-0.39%	=	(Dls/Barril)

Todos los indicadores en **www.reforma.com/negocios**

Ven impacto también por baja capacidad recaudatoria

Influye informalidad en bajo gasto social

México duplicó recursos en 10 años; pero está rezagado de países OCDE

SAMANTHA BUENROSTRO
Y AXEL ARCE

La limitada capacidad recaudatoria del País y la elevada informalidad laboral son factores que inhiben el bajo nivel de gasto social en México, consideró Benjamín López Ortiz, economista y profesor de la Facultad de Economía de la UNAM.

En entrevista recordó que México recauda alrededor de 18 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) en impuestos, frente a 34 por ciento del promedio de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

También señaló que, a ello se suma la elevada informalidad laboral, en la que se ubica 55.1 por ciento de la población ocupada total, que limita las contribuciones a la seguridad social, así como una distribución presupuestaria que concentra recursos en pensiones y deja con menor financiamiento rubros como salud, desempleo y cuidados.

"La principal causa es la baja recaudación tributaria. La elevada informalidad laboral también limita las contribuciones a la seguridad social. A ello se suma una distribución del gasto que favorece las pensiones, mientras salud, desempleo y cuidados reciben recursos insuficientes", sostuvo el economista.

Aunque México duplicó su gasto social en dos décadas, sigue en el fondo de la tabla: destina 10 por ciento del PIB, contra 21 por ciento en el promedio de la OCDE, de acuerdo con la Base de Datos de Gasto Social de la organización (SOCX) publicada en abril de 2025 y actualizada en octubre de ese año.

Con ese nivel, México ocupa el penúltimo lugar entre los 42 países que reporta la base, ya que solo supera a Perú, que destina 7.5 por ciento del PIB.

GASTA POCO

De acuerdo con datos de la OCDE, México destinó solo la tercera parte en gasto social, como porcentaje del PIB, de lo que dedican otros países.

GASTO SOCIAL PÚBLICO Porcentaje del PIB (%)



Fuente: OCDE/ Base de Datos de Gasto Social (SOCX) actualizada a octubre 2026.\ **Realización:** Departamento de Análisis de REFORMA

También queda por debajo de sus pares latinoamericanos. Colombia dedica 14.1 por ciento del PIB a protección social, Chile 12.9 por ciento y Costa Rica 12.6 por ciento.

En el otro extremo, Austria, Finlandia y Francia superan 30 por ciento del PIB en pensiones, salud, apoyos a familias y seguro de desempleo.

El rezago crece al sumar el gasto privado, como los planes de pensiones de empresas o los seguros médicos. En México apenas llega a 0.5 por ciento del PIB, frente a 3 por ciento en la OCDE y 12.8 por ciento en Estados Unidos.

Con la medida más amplia, el gasto social neto total, México ocupa el último lugar de 39 países, con 9.4 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) en 2021.

Corea muestra que el rezago puede cerrarse. En 1990 su gasto público social era de 2.5 por cien to del PIB, menor que el de México; en 2024 llegó a 15.3 por ciento.

Para el experto este país ofrece un referente por la vinculación entre crecimiento económico, productividad y expansión gradual de la protección social.

La OCDE consideró que el gasto social en el País tendría que duplicarse para alcanzar el promedio de los otros países, pero si sigue su ritmo de las últimas dos décadas, cerrar la brecha tomaría cerca de un siglo.



Cortesía: fibra nx

SE FIJA META

Fibra Next busca llegar a los 15 millones de metros cuadrados en 3 años a través de un portafolio de oportunidades (pipeline) superior a los 6 mil millones de dólares distribuido en 12 transacciones estratégicas, informó Raúl Gallegos, director general de la compañía.

Saraí Cervantes



A BUEN PUERTO

El buque UAL Fortitude zarpó ayer de la T-MEC Terminal Puerto del Norte, proyecto desarrollado por Mota-Engil México y API Tamaulipas, con 2 mil toneladas de trifluoruro de aluminio de Orbia Mexichem hacia el puerto de Pecém, Brasil, marcando una nueva alternativa de exportación marítima.

A PASO LENTO

Entre 2025 y 2026 entraron en operación seis centrales de ciclo combinado que iniciaron su construcción en la Administración pasada, pero aún faltan cuatro que quedarán concluidas el próximo año.

CAPACIDAD INSTALADA DE CENTRALES DE CICLO COMBINADO QUE ENTRARÁN EN OPERACIÓN EN 2027
(Megawatts)

Central	Ubicación	Capacidad
Tuxpan I	Veracruz	1,056
Riviera Maya/Valladolid	Yucatán	1,020
San Luis Río Colorado	Sonora	648
Lerdo	Durango	350

Fuente: CFE



'Carga' Sener pendientes de AMLO

MARIO LÓPEZ

A dos años de haber iniciado el actual Gobierno federal, el sector energético aún opera en función de obras heredadas y planes de inversión para proyectos que pretende arrancar el próximo año.

De 10 centrales eléctricas de ciclo combinado que iniciaron su construcción en el sexenio pasado ninguna cumplió con la promesa de entrar en operación antes de 2024.

Luz Elena González, Secretaria de Energía, aseguró durante su comparecencia ante la Comisión de Energía del Senado de la República que entre 2025 y 2026 se ha trabajado en la conclusión de las obras para echar a andar esas centrales eléctricas.

"En los primeros dos años de Gobierno hemos puesto en operación comercial seis nuevas centrales de ciclo combinado que forman parte de 10 centrales que iniciaron en la Administración pasada.

"Las cuatro centrales restantes las estaremos inaugurando el próximo año; se trata de centrales en Yucatán, Veracruz, Durango y Sonora, que aportarán otros 3 mil 75 megawatts (MW)", dijo como parte de la Glosa del Segundo Informe de Gobierno.

Explocó que el Gobierno contempla 16 nuevas centrales públicas que serán construidas por la Comisión Federal de Electricidad, entre las que destacan cinco de ciclo combinado y una más de combustión interna, dos renovables fotovoltaicas en Puerto Peñasco, que incorporarán en total mil MW al Sistema Eléctrico Nacional, y están en proceso de modernización y repotenciación ocho centrales hidroeléctricas.

Pide México a FMI reducir línea de crédito a 18 mmdd

CHARLENE DOMÍNGUEZ

A petición de México, el Fondo Monetario Internacional (FMI) redujo el acceso a la Línea de Crédito Flexible de 200 por ciento a 150 por ciento de la cuota, lo que equivale a unos 18 mil millones de dólares estadounidenses.

El 11 de noviembre, el Consejo Ejecutivo del FMI concluyó la consulta del Artículo IV y la revisión intermedia en el marco del Acuerdo de la Línea de Crédito Flexible (FCL) con México.

"El Directorio aprobó la solicitud de las autoridades de reducir el acceso del 200 por ciento al 150 por ciento de la cuota, lo que equivale a unos 18 mil millones de dólares estadounidenses", indicó el FMI en el informe de la revisión intermedia publicado ayer.

El Fondo resaltó que se necesita una consolidación fiscal más ambiciosa para situar la deuda pública de México en una senda descendente y recuperar el margen de maniobra, en un contexto de mayores riesgos mundiales y tipos de interés al alza, mientras que la política monetaria debería seguir siendo moderadamente restrictiva hasta que la desinflación esté firmemente consolidada.

Para impulsar el crecimiento, añadió, serán necesarias reformas que liberen la inversión privada.

"México sigue reuniendo los requisitos para acogerse a la Línea de Crédito Flexible (FCL) gracias a sus fundamentos económicos muy sólidos, sus marcos institucionales y su historial de resultados económicos y de aplicación de políticas.

"En el contexto de esta resiliencia y de la evaluación del personal técnico sobre la moderación de los riesgos extremos, las autoridades solicitaron reducir el acceso en el marco del acuerdo (al 150 por ciento de la cuota), que pretenden seguir considerando como una medida de precaución", señaló.

Por separado, la Comisión de Cambios, integrada por el Banco de México y la Secretaría de Hacienda, detalló vía comunicado que la cuota de México en el FMI, equivalente a 13 mil 369.05 millones de derechos especiales de giro, aplica para el año restante de vigencia del acuerdo.

EN LA MIRA

El FMI insistió en que México necesita una consolidación fiscal más ambiciosa para situar la deuda pública en una senda descendente y recuperar el margen de maniobra de política económica.

PROYECCIÓN DE FINANZAS PÚBLICAS
(Para México, como porcentaje del PIB)

	2026	2027
Ingresos del gobierno general	24.9%	25.0%
Gastos del gobierno general	29.1	28.8
Saldo fiscal global	-4.2	-3.9
Saldo primario estructural	1.8	2.0
Impulso fiscal	-0.2	-0.2
Deuda bruta del sector público	62.1	62.9

Fuente: FMI

s1358_u3326

Tipo de cambio

A la venta	
Dólar ventanilla	19.08
Dólar FIX	18.6188
Futuro del peso (Mar-27)	18.7688
Euro ventanilla	20.89

Bolsas

BMV	71,811.20	-0.27%
Dow Jones	52,299.11	-0.36%
Nasdaq	25,366.09	-0.39%
FT100	10,863.09	0.25%
Bovespa	171,324.00	-0.43%

BMV (DIARIA)



Mercancías

WTI (dls/barril)	88.74	2.55%
Brent (dls/barril)	95.82	3.30%
Oro (dls/oz)	3,880.65	-2.68%
Plata (dls/oz)	50.12	-3.05%
Cobre (dls/ton)	13,595.85	-1.55%

Tasas

Cetes 28 días	6.20%
TIIE 28 días	6.5147%
Bonos a 10 años	9.28%
Bonos del tesoro a 10 años	5.10%
UDI (13 de noviembre)	8.904621

Economía

Escanea el código para visitar esta sección en nuestro sitio web

SE DISPARAN 59% PETICIONES DE ASILO DE MEXICANOS EN EU

Ocuparon el segundo lugar en solicitudes durante 2025 y llevan cuatro años seguidos al alza, de acuerdo con la OCDE; entre 2020 y 2024 obtuvieron otra nacionalidad 590 mil connacionales

—IVETTE SALDAÑA
—maria.saldana@eluniversal.com.mx

Los mexicanos que solicitaron asilo en Estados Unidos alcanzaron la mayor cifra de la última década, de acuerdo con información de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

A lo largo de 2025 se registraron 86 mil peticiones formales para recibir protección en el país que gobierna Donald Trump desde el 20 de enero del año pasado.

Es un incremento de 59% en comparación con 2024 y es el cuarto año de aumentos consecutivos.

En medio de amenazas de aranceles y restricciones a las solicitudes de asilo, la mexicana fue la segunda nacionalidad que presentó más peticiones, al ubicarse sólo por detrás de la venezolana y por encima de la haitiana.

El organismo, que lidera el australiano Mathias Cormann, explicó que la Unión Americana implementó una reducción sustancial en las admisiones, la ampliación de las restricciones de viaje que afectan a varios países principales de origen refugiado, así como una revisión reforzada de las determinaciones sobre el estatus de refugiado e inmigración.

También llevó a cabo restricciones al acceso a servicios de reasentamiento e integración, reducción del acceso a ciertos beneficios públicos para refugiados y restricciones propuestas a la autorización de empleo para solicitantes de asilo.

Entre 2020 y 2024 hubo 590 mil mexicanos que obtuvieron una nueva nacionalidad, indican los registros del organismo que agrupa a 38 países y cuya sede se encuentra en París, Francia.

Estados Unidos siguió siendo el principal destino para muchos de los grupos de mayor origen, con 1.2 millones de ingresos, explicó su *Panorama de la Migración Internacional 2026*.

Destacó que esta concentración de peticiones a la Unión Americana fue en particular fuerte el año pasado para los solicitantes de países de América Latina y el Caribe.

Después de disminuir en 2024, la migración laboral permanente hacia los países de la OCDE repuntó 13% en 2025 y alcanzó 1.1 millones de personas. Este volumen fue 50% más alto que en 2019, dio a conocer el organismo con sede en París, Francia.

SOLICITUDES PARA MÉXICO

México también recibió 70 mil 482 peticiones de asilo el año pasado, después de registrar un pico de 140 mil 980 solicitudes en 2023, sobre todo de migrantes cubanos, venezolanos y haitianos.

México también recibió 70 mil 482 peticiones de asilo el año pasado: OCDE.

Hace tres años, el sector privado mexicano adoptó una iniciativa denominada "Modelo migrante seguro, ordenado, humano y productivo" en la que participaron la Organización de las Naciones Unidas y la asociación Agenda Migrante, con el fin de darles empleo a los migrantes.

El director de asuntos corporativos de FEMSA, Roberto Campa, recordó que las empresas buscaron ofrecerles trabajo a las personas que llegaron en las caravanas provenientes desde el centro y sur del continente.

"Los migrantes necesitan un permiso para trabajar en el país y esos permisos, en algún momento, el gobierno de Estados Unidos los cuestionó, porque muchas personas que detenían en la frontera llevaban esos permisos y eso implicó que ahora sean limitados estos permisos", añadió Campa.

REPATRIADOS

A principios de 2025, la oferta de puestos de trabajo se enfocó en los repatriados y cerca de 368 empresas brindaron casi 90 mil vacantes, mientras que se reportaron 18 mil 644 personas contratadas entre enero y agosto pasados.

"Las empresas mantienen la oferta laboral para repatriados y migrantes, pero en el caso de repatriados como el número de mexicanos que regresan al país era menor al esperado, pasamos la urgencia", comentó Campa.

En el caso de los migrantes, indicó que el ritmo depende de las autorizaciones del gobierno, por lo que en el estado de Michoacán, por ejemplo, se mantiene una oferta laboral específica.

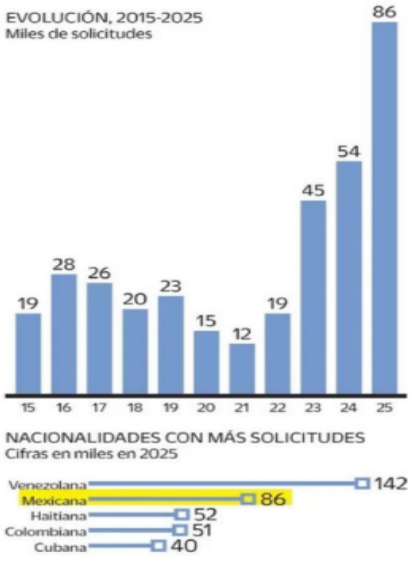
La fundadora y CEO de Intrare México, Hannah Töpler, subrayó que el país es uno de los cinco con mayor número de solicitudes de refugio a escala mundial.

Desde su punto de vista, México puede tener la capacidad para incorporar a más de 100 mil personas refugiadas y migrantes al empleo formal.

En lugar de ver las contrataciones como un tema de responsabilidad social, debe verse como una estrategia para atraer talento, lo que ayudará a ver resultados más grandes y medibles, concluyó Töpler. ●



Fuente: Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).



ROBERTO CAMPA
Director de asuntos corporativos de FEMSA

"Los migrantes necesitan un permiso para trabajar en México y esos permisos, en algún momento, el gobierno de EU los cuestionó... ahora son limitados estos permisos"

TRUMP AMENAZA A MÉXICO CON ARANCELES ● Mundo A15

"Producción de *fracking* crecerá al máximo"

—EVERARDO MARTÍNEZ
—cartera@eluniversal.com.mx

El gobierno tiene toda la intención de extraer gas natural mediante métodos no convencionales, también conocidos como *fracking* o fracturación hidráulica, afirmó la titular de la Secretaría de Energía (Sener), Luz Elena González.

"La primera apuesta es incrementar la producción de gas no convencional al máximo. Pemex tiene la meta de producir 5 millones de pies cúbicos de gas natural diarios en 2030", indicó este jueves durante su comparecencia ante el Senado de la República.

Señaló que el Plan Nacional de Gasoductos contempla una inversión de casi 141 mil millones de pesos hacia 2030, de los cuales 54 mil millones serán inyectados por la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y más de 87 mil millones por el Centro Nacional de Control del Gas Natural (Cenagas).

Aunque proyecta que aumente la producción nacional de gas, calcula que la importación desde Estados Unidos se incrementará porque la demanda de electricidad y las nuevas centrales de ciclo combinado van en ascenso.

La titular de la Sener informó que, a finales de 2027, estarán en construcción más de 140 centrales y va a representar un hito en el sector, lo que permitirá que en dos años opere toda la capacidad prevista en el Plan de Fortalecimiento de la empresa eléctrica.

Para garantizar la entrega de energía, se invertirán 161 mil millones de pesos en transmisión y 72 mil millones en distribución. ●

5
MILLONES DE PIES CÚBICOS DIARIOS DE GAS NATURAL
es la meta de producción de Pemex para 2030, indicó la Sener.

Cae la llegada de viajeros extranjeros

En septiembre tuvo la primera reducción desde marzo de 2021, reporta el Inegi

—TLÁLOC PUGA
—cartera@eluniversal.com.mx

Los destinos mexicanos recibieron menos viajeros del extranjero por primera vez en cinco años y medio.

Así lo indican los resultados de la *Encuesta de Viajeros Internacionales* (EVI) que el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) dio a conocer este jueves.

El país recibió 7.2 millones de viajeros foráneos durante septiembre y significó una disminución de 0.5% en comparación con el mismo mes del año pasado.

Se trata de la primera caída desde marzo de 2021, cuando las llegadas se desplomaron 35.9% por la pandemia de Covid-19.

El resultado se debió a que los excursionistas, también llamados visitantes de día porque no pernoctan en el país e ingresan por la frontera, cayeron 3.1%.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

El ingreso de turistas por avión repuntó 1% durante septiembre, indicó el Inegi.

En cambio, los turistas que se internan por avión repuntaron 1% y pusieron fin a siete meses seguidos a la baja.

Cada turista que llegó en avión gastó en promedio mil 189 dólares mensuales durante su desplazamiento y estancia, 20 mil pesos al tipo de cambio promedio de septiembre. En cambio, los excursionistas desembolsaron 57 dólares, menos de mil pesos.

El extitular de la Secretaría de Turismo (Sectur), Enrique de la Madrid, opinó que falta una estrategia entre el gobierno y empresarios para atraer viajeros.

La Federación Mexicana de Asociaciones Turísticas (Fematur) indicó que la tendencia muestra una disminución en el mercado aéreo en lo que va del año, con caídas importantes en la temporada de verano, lo cual indica que probablemente en invierno también tienda a la baja.

Pidió buscar la manera de reactivar la llegada de turistas por avión, pues de seguir así, pronto se verán cifras negativas en el gasto general de los viajeros internacionales.

México dejó de aparecer este año entre los destinos con mayor crecimiento, según el Barómetro de ONU Turismo. ●

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	72,006.05	71,811.20	-0.27%	TASA OBJETIVO	6.5000%	6.2500%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	$18.6185	$18.6157	-$0.0028
DOW JONES	52,486.49	52,297.09	-0.36%	TIIE A 28 DÍAS	6.5147%	6.5147%	0.0000 pp.	DÓLAR BANCARIO	$19.0800	$19.0800	$0.0000
S&P 500	7,619.38	7,592.40	-0.35%	TIIE A 91 DÍAS	6.5492%	6.5492%	0.0000 pp.	EURO	$20.7623	$20.5519	-$0.2104
NASDAQ	25,466.19	25,366.09	-0.39%	CETES A 28 DÍAS	6.5000%	6.2000%	-0.3000 pp.	LIBRA	$24.8237	$24.5908	-$0.2329

EJECUTÓ INVERSIÓN POR 4 MIL MDD

Ternium, con nueva acerera en 2027

POR NAYELI GONZÁLEZ
Enviada
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

PESQUERÍA, NL.- La estrategia de México para reducir la llegada de acero, proveniente principalmente de Asia ha comenzado a generar resultados que derivan, principalmente, en un aumento paulatino de la demanda.

Para Máximo Vedoya, CEO de Ternium, "el panorama es complejo y con amenazas", pero "también hay oportunidades" de desarrollo, por lo que es necesario que tanto la iniciativa privada como el gobierno trabajen de manera conjunta "para fortalecer los mecanismos de defensa comercial" y de descarbonización de la industria siderúrgica.

Reconoce que el Plan México, con el que se busca aumentar las compras de acero del gobierno, es un buen ejemplo de cómo una política industrial reacciona ante un escenario predatorio por parte de China.

ESTRATEGIA

En este contexto, Ternium mantiene una fuerte línea de negocios en México, cuya base son las inversiones por más de siete mil 585 millones de dólares que ya realizó en los últimos 16 años, y con lo cual ha logrado afianzar su presencia y producción de acero en el mercado.

César Jiménez Flores, presidente ejecutivo de la empresa, destacó que, del capital total, al menos cuatro mil millones de dólares se han destinado, en los últimos tres años, a la ampliación de su Centro Industrial Pesquería, en Nuevo León.

Explicó que, lo que consideran como su tercera etapa de evolución, permitió que este año inicia la operación de su nueva línea de Galvanizado, de Decapado y Laminación Tándem en Frío.



Foto: Especial

2027, CLAVE

Sin embargo, será febrero de 2027 cuando arranque la nueva acería que tendrá una capacidad total para producir 2.6 millones de toneladas de laminado al año, un producto destinado principalmente para su comercialización con la industria automotriz.

El objetivo de la empresa es aumentar la oferta para sustituir las importaciones provenientes principalmente de China.

Explicó que para la construcción de este proyecto se generaron más de siete mil 500 empleos, pero para la operación, de todo el complejo con más de 780 hectáreas se van a requerir de por lo menos tres mil trabajadores.

VALOR DE MERCADO DE NVIDIA

(Billones de dólares)



RENUNCIA JENSEN HUANG

NVIDIA PIERDE EL EQUIVALENTE AL PIB DE MÉXICO

LA EMPRESA HA PERDIDO 30.53% DESDE SU MÁXIMO, Y MÁS DE 372 MIL MILLONES DE DÓLARES DESDE QUE ESTALLÓ EL ESCÁNDALO DEL VÍNCULO AMOROSO DEL EXCEO CON UNA ESPÍA CHINA. EN EU, LOS DEMÓCRATAS ANUNCIARON QUE HARÁN UNA INVESTIGACIÓN > 3-4

Fuente: Elaborada con datos de investing.com/ Gráfico: Erick Retana

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

DINERO

EXCELSIOR | VIERNES 13 DE NOVIEMBRE DE 2026



Buen Fin después del Mundial
Activo empresarial, José Yuste > 2

Comienza el Buen Fin. Como suele hacerse desde 2011, la clave vendrá en los descuentos de los productos. Y ahí puede haber sorpresas.

"Victoria" pírrica para Sectur
Veranda, Carlos Velázquez > 5

El Contador 3
Alicia Salgado 3

GARCÍA HARFUCH

Inversión requiere seguridad

POR CARLA MARTÍNEZ
carla.martinez@gimm.com.mx



Foto: Especial

La inversión requiere de condiciones de seguridad y confianza, reconoció Omar García Harfuch, titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC).

"Sabemos que para invertir, desarrollar proyectos y generar empleos es fundamental contar con condiciones de seguridad y confianza", comentó García Harfuch durante un mensaje compartido con la audiencia del foro El CEO.

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana subrayó que bajo el liderazgo de la presidenta Claudia Sheinbaum, desde el Gabinete de Seguridad, están reforzando e incrementando las acciones para combatir delitos que afectan directamente a las empresas como la extorsión y el robo del transporte de carga.

García Harfuch aseguró que trabajan en el fortalecimiento de las labores de inteligencia e investigación, así como la coordinación con las autoridades estatales.

"Para identificar y detener a los responsables, a los generadores de violencia, a los extorsionadores o a los principales generadores de violencia en las rutas de transporte", indicó el titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana.

García Harfuch concluyó su mensaje reiterando que "cuentan con nosotros desde la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana".

Hace unas semanas, la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga (Canacar) detuvo operaciones por un día después de que sus solicitudes relacionadas con seguridad en carreteras no fueran atendidas por el gobierno federal.

Posterior a este paro nacional de autotransporte de carga, la Canacar, junto con otras organizaciones del sector, inició mesas de trabajo con autoridades, entre ellas, la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana.



SE MANTENDRÁ RUMBO CON EU

Marcelo Ebrard, secretario de Economía, dijo que las amenazas de aranceles no ponen en riesgo al T-MEC. > 2



BAJAR INFLACIÓN TOMARÁ TIEMPO

Galia Borja, subgobernadora de Banxico, indicó que será tardada la convergencia de la inflación a 3%. > 2

s1358_u3326

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar

DIVISA ..... DÓLAR
COMPRA..... 18.04
VENTA 19.08

Euro

DIVISA ..... EURO
COMPRA..... 20.56
VENTA 20.58

Eléonore de Boysson

"Hay un futuro muy potente en México para impulsar el lujo"

Entrevista. La CEO de El Palacio de Hierro busca aprovechar la capacidad del mercado nacional, conquistar a nuevas generaciones y crear conceptos que lleven la experiencia de la marca más allá de sus tiendas

AXEL SÁNCHEZ
CIUDAD DE MÉXICO

El mercado mexicano ofrece todavía un amplio potencial para la industria del lujo, y El Palacio de Hierro busca aprovecharlo no sólo con nuevas marcas y consumidores, sino también mediante conceptos comerciales que lleven su experiencia más allá de las tiendas departamentales, afirmó Eléonore de Boysson, CEO de la compañía.

"Hay un futuro muy potente en México para desarrollar el lujo", sostuvo en entrevista con MILENIO, y explicó que la estrategia contempla conquistar a las nuevas generaciones, fortalecer la relación con las marcas internacionales y explorar nuevos formatos que permitan llevar la firma a más momentos de la vida de sus clientes.

La apuesta parte de una compañía con 138 años de historia, que reporta ingresos consolidados por más de 60.7 mil millones de pesos anuales y opera una red de 15 tiendas departamentales, dos boutiques y dos Casas Palacio, además de 156 boutiques independientes en el país.

De Boysson, que lleva casi año y medio en el cargo, explicó que, aunque la empresa mantendrá una dimensión controlada de su red de tiendas para preservar la calidad del servicio y la selección de marcas, aprovechará el reconocimiento de Palacio de Hierro para desarrollar nuevos conceptos de retail y ampliar su presencia en el mercado mexicano.

¿Hacia dónde se dirige el lujo?
Para mí, el lujo es el saber hacer, la calidad y la historia. Son marcas que tienen un legado, una historia y una calidad increíble. El lujo permanece en el tiempo: tiene una dimensión de largo plazo.

> "Pienso que el lujo será más responsable, con sostenibilidad, calidad y con precios razonables"

> "Queremos ofrecer más experiencias, tener un servicio increíble y una mezcla de las mejores marcas del mundo"

El futuro del lujo continuará evolucionando. También está relacionado, por supuesto, con la creatividad y la innovación. En términos económicos, después de la pandemia de covid-19 el sector tuvo una expansión fenomenal durante tres o cuatro años. Desde hace dos años se estabilizó un poco y quizá tendrá un crecimiento de entre 2 y 3 por ciento, o de 5 a 6 por ciento, algo mucho más normal. Pienso que el futuro del lujo será más responsable, con sostenibilidad, calidad y precios razonables.

¿Cómo se adaptarán a las distintas generaciones?
Tenemos la visión de ser el referente mundial del arte de vivir con estilo: un destino donde nuestros clientes descubran, conecten, se inspiren y se sorprendan.

Nuestra estrategia, que desarrollamos con todo el equipo de El Palacio de Hierro, tiene diferentes pilares.

El primero es el cliente. Queremos ofrecer un servicio de excelencia y evolucionar de un modelo transaccional a uno relacional. Cada compra debe ser una oportunidad para que el vendedor cree una relación de largo plazo con el cliente. También queremos relacionarnos más con nuestros clientes, conocerlos y hacer cosas para ellos, fortaleciendo su lealtad, fidelidad y recurrencia.

El segundo pilar es crear un lugar de vida: espacios con experiencias, eventos, colaboraciones con marcas y conceptos que sorprendan y vayan mucho más allá de vender productos.

El tercero, que es muy importante, es conectar con las generaciones jóvenes, en particular con la generación Z. Vamos a crear espacios para ellos, con marcas que cambian rápidamente, porque se entusiasman con una marca y después con otra.

¿México aprovecha su potencial para el lujo?
Pienso que el potencial del mercado del lujo en México a largo plazo es muy importante. Cada vez hay más personas que pueden acceder al lujo y tenemos una población joven, que es un gran activo.

Además, tenemos una población numerosa y no hay aranceles con Europa. Por eso México representa un mercado con mucho potencial para las marcas de lujo. Creo que todavía hay un futuro muy importante para desarrollar este mercado y estas marcas. Hay



"Nuestra estrategia tiene diferentes pilares". ESPECIAL

s1358_u3326

Contacte con la sección: economia@elfinanciero.com.mx Tel. 55-5449-86-00

ECONOMÍA
MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO			
Ventanilla bancaria (venta)	$19.080	=	$/€
Interbancario (spot)	$18.616	▼	-0.02%
Euro (BCE)	$20.711	▼	-0.25%
BONOS Y TASAS			
Cetes 1 día (prom. Valmer)	6.26%	=	$/€
Bono a 10 años	9.28%	▲	0.08
ACCIONARIO			
S&P/BMV IPC (puntos)	71,811.20	▼	-0.27%
FTSE BIVA (puntos)	1,458.65	▼	-0.23%
Dow Jones (puntos)	52,297.09	▼	-0.36%
METALES			
Onza oro NY (venta. Dls)	$3,885.30	▼	-2.88%
Onza plata NY (venta)	$50.07	▼	-3.72%
PETRÓLEO			
WTI - NYMEX	88.74	▲	2.55%
Brent - ICE	95.74	▲	3.21%
Mezcla Mexicana (Pemex)	82.72	▲	3.5%
INFLACIÓN			
Mensual (oct-26)	0.65%	▲	0.23
Anual (oct-25/oct-26)	3.75%	▲	0.30

Editor: Baude Barrientos **Coeditores:** Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres **Coeditor Gráfico:** Javier Juárez **Diseñador:** Pablo Urbina



NICOLÁS TAVIRA

INFORME. La secretaria de Energía, Luz Elena González Escobar, ante la Comisión de Energía del Senado de la República.

COMPARECENCIA

Alistan para 2030 nueva infraestructura energética

La Secretaría de Energía presentó 140 plantas eléctricas, gasoductos y otros proyectos en petroquímica

Se contemplan 460 mil mdp solo en generación con fuentes renovables

HÉCTOR USLA
husla@elfinanciero.com.mx

El Gobierno Federal prepara una amplia cartera de proyectos energéticos hacia 2030, que incluye más de 140 centrales eléctricas en construcción para finales de 2027, nuevos gasoductos, ampliaciones de redes de transmisión y distribución, así como plantas petroquímicas, con inversiones públicas, privadas y mixtas para fortalecer el suministro energético y atender el crecimiento de la demanda industrial del país.

Durante su comparecencia ante la Comisión de Energía del Senado de la República, Luz Elena González Escobar, secretaria de Energía, detalló que la estrategia contempla inversiones en generación eléctrica renovable por alrededor de 460 mil millones de pesos, además de recursos para ampliar la infraestructura de transporte de electricidad y gas natural.

"Hemos seleccionado ya 102 proyectos mixtos y 19 proyectos privados, con tecnología fotovoltaica y eólica", señaló la funcionaria, quien explicó que estas instalaciones permitirán incorporar 18 mil megawatts (MW) adicionales al sistema eléctrico nacional.

"De esta manera, a finales del próximo año vamos a tener más de 141 centrales de generación en construcción, un hito en la historia de México", afirmó.

La titular de la Sener explicó que estos proyectos forman parte de la estrategia para incorporar 32 mil MW de nueva capacidad eléctrica hacia 2030, de los cuales alrededor de 22 mil MW corresponderán a energías renovables, mientras que otros 10 mil MW a centrales de ciclo combinado.

Adicionalmente, la dependencia contempla la construcción de 16 nuevas centrales completamente públicas a cargo de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), entre las que destacan cinco de ciclo combinado y una de combustión interna.

También, la funcionaria informó que se incorporarán las etapas tres y cuatro de la central fotovoltaica de Puerto Peñasco, Sonora, que aportarán 580 MW adicionales, mientras que ocho centrales hidroeléctricas se encuentran en proceso de modernización y repotenciación.

Para 2027, la CFE también prevé inaugurar cuatro centrales de ciclo combinado ubicadas en los estados de Yucatán, Veracruz, Durango y Sonora, que sumarán 3 mil 75 MW de capacidad.

En este sentido, la expansión de la generación estará acompañada de inversiones públicas superiores a 165 mil 226 millones de pesos en infraestructura de transmisión y más de 75 mil millones de pesos en distribución eléctrica.

"Todas las inversiones para la construcción de centrales de generación eléctrica se acompañan, a su vez, de inversiones en infraestructura de transmisión y distribución, y son igualmente relevantes", sostuvo González Escobar.

Actualmente, el Gobierno Federal reporta 83 proyectos de transmisión en ejecución y otros 37 por iniciar, además de 35 obras concluidas durante los primeros dos años de la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum.

Estas inversiones buscan evitar congestionamientos en la red y garantizar que la nueva capacidad de generación pueda abastecer a los hogares, comercios e industrias.

DUCTOS Y PETROQUÍMICA, EN LISTA

Por otra parte, González Escobar informó que el Plan Nacional de Gasoductos contempla inversiones superiores a 141 mil millones de pesos hacia 2030, de los cuales alrededor de 54 mil millones corresponderán a la CFE y más de 87 mil millones al Centro Nacional de Control del Gas Natural (Cenagas).

La CFE desarrolla nueve gasoductos estratégicos que suman aproximadamente mil 700 kilómetros de extensión, mientras que Cenagas avanza en tres proyectos adicionales para fortalecer el transporte y suministro de gas natural.

Detalló que en el sector petroquímico, el Gobierno Federal realiza inversiones superiores a 25 mil millones de pesos para construir plantas de amoniaco y urea en el complejo de Escolín, Veracruz, con el objetivo de incrementar la disponibilidad de fertilizantes para el campo mexicano.

"Estos resultados se potenciarán, es apenas el inicio de la recuperación de nuestra petroquímica y de nuestros fertilizantes", indicó la secretaria de Energía.

Adicionalmente, el Gobierno de México contempla realizar 42 mil 221 obras de electrificación en todo el país con una inversión de casi 19 mil millones de pesos, con el objetivo de garantizar que todos los hogares cuenten con servicio eléctrico ante de concluir la actual administración.

Ola de inversiones

La secretaria de Energía, Luz Elena González, destacó las principales inversiones que se realizarán durante la actual administración enfocadas en electricidad, gasoductos, infraestructura, petroquímica, entre otras.

Sector/actividad	Inversión (millones de pesos)	Responsable
Generación eléctrica solar y eólica: 102 proyectos mixtos y 19 privados.	460,000	CFE e iniciativa privada
Transmisión eléctrica	165,226	CFE
Distribución eléctrica	75,000	CFE
Gasoductos estratégicos	54,000	CFE
Infraestructura de transporte de gas natural	87,000	Cenagas
Plantas de amoniaco y urea en Escolín	25,000	Gobierno Federal/Pemex
Obras de electrificación	18,916	Gobierno Federal

Fuente: Secretaría de Energía.

s1358_u3326

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Reporte enero-septiembre

Turismo foráneo a México bate récord; retos son crecientes

● El flujo de divisas gastado por los viajeros creció 1.4% a 26,096 mdd y el número de visitantes subió 3.8% a 35.97 millones de personas, pero se ve un debilitamiento del segmento de turistas que llegan por avión al país

Alejandro de la Rosa
alejandro.delarosa@eleconomista.mx

México registra cifras récord en llegada de turistas internacionales y gasto en un entorno de desaceleración y desafíos por falta de promoción, encarecimiento de viajes y caída en arribos vía aérea.

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) reportó este jueves que México recibió, entre enero y septiembre, 26,096.1 millones de dólares de divisas turísticas totales, lo que representó un incremento interanual de 1.4 por ciento. Dicha cifra es menor al crecimiento durante el mismo periodo del año pasado: 6.1 por ciento.

Asimismo, con base en datos de la Encuesta de Viajeros Internacionales (EVI), en los nueve meses llegaron al país 35 millones 975,580 turistas internacionales (turistas de internación y turistas fronterizos), lo que representó un alza de 3.8% (también por debajo del alza de 6.4% del año previo).

Sobre estos resultados, el analista de Turismo de Grupo Empresarial Estrategia (GEMES), Humberto Molina, comentó que los resultados acumulados son buenos, pero eso no implica que sea momento de celebrar, porque es evidente que el turismo "no despega" y no se ha generado una política pública que brinde certidumbre de un crecimiento sostenido en el corto plazo.

"Además de faltar campañas de promoción, el próximo año va a impactar el aumento de 17.8% en el pago de Derecho de No Residente de los turistas extranjeros (1,158 pesos a partir de enero)", agregó.

Por otra parte, el menor dinamismo que se observó en las divisas turísticas es resultado de la caída de 4.3% en la llegada de turistas internacionales vía aérea (15 millones 947,624 personas), los cuales representan 80% de las divisas turísticas, y es en donde el sector privado ha manifestado su mayor preocupación.

Las cifras del Inegi también reflejan una baja acumulada durante dos años consecutivos en ese indicador, lo que no ocurría desde que se tiene registro y ha impactado a los tres principales destinos de sol y playa del país: Cancún, Los Cabos y Puerto Vallarta.

A ello se suma que, con cifras a octubre, el Centro de Investigación Avanzada en Turismo Sostenible (STARC) de la Universidad Anáhuac Cancún refirió que por octavo mes consecutivo en los tres aeropuertos hay una reducción de 1.9 millones de pasajeros internacionales respecto a 2025.

Septiembre relativo y retos 2027

Un dato relevante reportado por el instituto fue que, durante septiembre, la llegada de turistas foráneos vía aérea tuvo un crecimiento de 1% (un millón 171,373 personas), con lo que se rompió una racha de siete meses a la baja.

Entre las razones de dicho comportamiento está la paulatina reactivación del turismo de negocios, que tuvo una contracción con motivo de la pasada Copa Mundial de fútbol. En el noveno mes, el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) registró un incremento de 5.8% en pasajeros extranjeros atendidos, el tercer mejor aumento del año.

"Tenemos un último cuatrimestre muy movido con muchos eventos que se habían postergado, con cierto énfasis en ciudades. Congresos, exposiciones o convenciones. No tengo un dato de crecimiento, pero históricamente la industria de eventos en el último semestre crece y lo estamos viendo. Es la mejor época y es cuando más eventos hay", comentó el presidente del Consejo Mexicano de la Industria de Reuniones (COMIR), Luis Díaz.

Además, en septiembre también se incrementó 7.1% el gasto medio de los turistas vía aérea, lo que motivó que en el acumulado de los nueve meses subiera de 1,228.8 dólares a 1,279.4 dólares este año.

Tras la publicación de la EVI, la Secretaría de Turismo difundió un comunicado donde señaló: "Durante enero-septiembre alcanzamos récords históricos tanto en la llegada de viajeros internacionales como en el gasto que realizaron en México".

Dicho entusiasmo no es compartido con el sector privado, que esta semana volvió a manifestarse en un comunicado en contra de la falta de atención gubernamental en el turismo.

"Los 20 millones de pesos adicionales (aprobados en la Cámara de Diputados esta semana al presupuesto de la Secretaría de Turismo) equivalen a alrededor de 1.1 millones de dólares, monto claramente insuficiente para promover los diferentes destinos y segmentos del turismo en los mercados emisores y en el mercado nacional, así como para competir en igualdad de condiciones con otros destinos turísticos internacionales", se dijo.

> "Además de faltar campañas de promoción, el próximo año va a impactar el aumento de 17.8% en el pago de Derecho de No Residente de los turistas extranjeros (1,158 pesos a partir de enero)".
>
> **Humberto Molina**
> ANALISTA DE TURISMO DE GRUPO EMPRESARIAL ESTRATEGIA



Por segundo año al hilo, este año se espera una caída en el flujo de visitantes que llegan al país por avión.

FOTO: CUARTOSCURO

Récord con retos

De enero a septiembre del 2026 la llegada de turistas internacionales y la derrama de divisas de los viajeros internacionales a México perfilan un nuevo récord, pero el principal motor del sector, el turismo que llega por vía aérea, está debilitándose.

México | Viajeros internacionales

ENERO-SEPTIEMBRE



POR SUBSEGMENTO, ENERO-SEPTIEMBRE (VAR. %)

SUBSEGMENTO	VIAJEROS 2025	VIAJEROS 2026	INGRESOS 2025	INGRESOS 2026
Total	13.9	**5.6**	6.1	**1.4**
Turistas internacionales	6.4	**3.8**	4.8	**1.3**
Turistas de internación	0.3	**-3.8**	3.8	**-0.1**
Vía aérea	-2.6	**-4.3**	3.3	**-0.9**
Vía terrestre	19.2	**-1.0**	15.6	**16.5**
Turistas fronterizos	15.8	**13.7**	20.1	**19.9**
Excursionistas internacionales	22.2	**7.3**	20.4	**2.0**

FUENTE: INEGI. GRÁFICO EE

4.3
POR CIENTO
cayó el flujo de visitantes que llegan al país por avión al mes de septiembre.

Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	18.04	18.08
Euro	20.54	20.55

Tasas de interés	
Cetes 28 días	6.2%
Cetes 91 días	6.47%
TIIE 28 días	6.51%

Inflación	
Octubre de 2026	0.65%
Octubre de 2025 a octubre de 2026	3.75%
Reservas internacionales	
257 mil 904.7 mdd al 6 de noviembre de 2026	

Petróleo	Precio (dólares)	Var.
WTI	88.74	+2.21
Brent	95.82	+3.06
Mezcla mexicana	82.72	+2.81

BOLSA MEXICANA DE VALORES (Índice de Precios y Cotizaciones)	
Cierre	71 mil 811.2
Variación en puntos	-194.85
Variación porcentual	-0.27%

INSISTE EN QUE EL DÉFICIT BAJE MÁS RÁPIDO

Renueva el FMI la línea de crédito flexible a México con monto menor

El país tiene más fortaleza para enfrentar volatilidad externa: SHCP y BdeM

BRAULIO CARBAJAL

El Fondo Monetario Internacional (FMI) renovó la línea de crédito flexible de México y, a solicitud del gobierno, redujo su monto. El organismo destacó la solidez de los fundamentos macroeconómicos del país y su resistencia ante un entorno global adverso. Al mismo tiempo, planteó la necesidad de una consolidación fiscal más ambiciosa.

El directorio ejecutivo del organismo concluyó el 11 de noviembre la consulta del artículo cuarto de 2026 y la revisión de medio término de la línea de crédito flexible (LCF). En ella aprobó la solicitud de las autoridades mexicanas de reducir el nivel de acceso de 200 a 150 por ciento de la cuota, equivalente a 13 mil 369.05 millones de derechos especiales de giro (unos 18 mil millones de dólares).

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y el Banco de México (BdeM) informaron en un comunicado conjunto que la Comisión de Cambios, integrada por ambas instituciones, decidió la reducción de manera voluntaria. Indicaron que esta medida refleja el fortalecimiento de la capacidad del país para enfrentar episodios de volatilidad financiera internacional y que conserva una "importante protección adicional" frente a riesgos externos.

"La LCF mantiene su carácter precautorio y complementa las reservas internacionales y los demás instrumentos de protección financiera del país", señalaron Hacienda y el BdeM: ambos reafirmaron su compromiso con políticas macroeconómicas responsables e instituciones sólidas.

Destacaron que el FMI confirmó que México sigue cumpliendo con todos los criterios de habilitación para tener acceso, en caso de ser necesario y sin condicionalidad posterior, a los recursos de este instrumento. Esta evaluación, señalaron, es un reconocimiento a la solidez de los fundamentos macroeconómicos del país, la fortaleza de sus instituciones y su historial de políticas económicas prudentes.

El FMI señaló que, al término de las deliberaciones, su subdirector gerente y presidente, Kenji Okamura, afirmó que la economía mexicana ha ganado fuerza pese al aumento de la incertidumbre externa y que la inflación general se acercó a la meta del banco central gracias a políticas macroeconómicas prudentes.

Agregó que la consolidación fiscal ha continuado y que el presupuesto de 2027 tiene como meta reducir aún más el déficit a mediano plazo.

Sobre ese punto, Okamura señaló que "se podría considerar acelerar el ritmo de la consolidación fiscal para situar la deuda pública en una trayectoria descendente y recuperar margen de maniobra para la aplicación de políticas, adoptando al mismo tiempo medidas para reforzar el marco fiscal y su credibilidad".

Asimismo, precisó que México continúa expuesto a riesgos externos considerables, aunque se han atenuado por el "fortalecimiento de los amortiguadores", la resiliencia de las exportaciones y la capacidad del país para adaptarse a choques mundiales. Consideró apropiada la solicitud de reducir el acceso al crédito, en congruencia con la intención de seguir haciéndolo conforme disminuya la incertidumbre.

Deuda al alza hasta 2031

Respecto a la consolidación fiscal, la mayoría de los directores ejecutivos pidió un ajuste creíble, más ambicioso y acelerado, centrado en aumentar los ingresos fiscales, focalizar mejor las transferencias y mejorar el desempeño de Pemex, con protección al gasto prioritario en materia social y de infraestructura. Algunos directores consideraron conveniente un ajuste más gradual para salvaguardar el crecimiento.

Asimismo, insistieron en fortalecer el marco fiscal para darle mayor credibilidad y pidieron un tratamiento transparente de los riesgos y pasivos fiscales asociados a los planes de inversión en infraestructura.

El FMI proyecta que el producto interno bruto real de México crezca 1.5 por ciento en 2026, frente a 0.5 por ciento en 2025, y 1.8 por ciento en 2027. Prevé que la consolidación gradual mantenga la deuda pública en una trayectoria moderadamente ascendente antes de estabilizarse hacia 2031. La inflación general se ubica cerca de la meta de 3 por ciento, aunque las presiones subyacentes y las expectativas por encima de ese nivel retrasan la convergencia con ese objetivo.

La recaudación de predial por habitante en CDMX es 25 veces mayor que en Oaxaca

JESSIKA BECERRA

La recaudación del impuesto predial per cápita en la Ciudad de México es 25 veces más alta que la obtenida en Oaxaca, ya que en la capital del país es de 3 mil 191.47 pesos, mientras que en la entidad del sureste es de 127.92 pesos, de acuerdo con un reporte difundido por la calificadora Fitch.

Querétaro y Quintana Roo también tienen niveles altos de recaudación, mientras Tabasco, Tlaxcala, Chiapas y Oaxaca forman parte del grupo de menores contribuciones. Fitch señaló que la Ley General para el Fortalecimiento y la Armonización Catastral y Registral, aprobada recientemente, podría incrementar los ingresos municipales propios; sin embargo, sus beneficios no serán automáticos ni uniformes, ya que dependerán de la capacidad financiera, técnica y operativa de los ayuntamientos.

"La ley estipula amplias obligaciones de modernización sin garantizar recursos adicionales para instrumentarlas", apuntó.

El impuesto genera apenas 0.31% del PIB

La calificadora destacó que, en general, los gobiernos subnacionales en México tienen capacidad limitada para incrementar sus ingresos, dada su dependencia estructural de las transferencias federales y la baja capacidad de pago de los hogares.

Indicó que la nueva ley busca reducir los rezagos administrativos en los catastros y registros públicos de la propiedad, que limitan la capacidad institucional y el potencial recaudatorio municipal y estatal.



Fuentes: Fitch Ratings; Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Inegi.

"En 2024, la recaudación por predial representó sólo 0.31 por ciento del producto interno bruto, uno de los niveles más bajos entre los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, cuya mediana fue de 1.64 por ciento del PIB, y fue menor que en otros países latinoamericanos", destacó la institución financiera.

Mencionó que la modernización, homologación y actualización de los catastros, junto con un mayor intercambio de información entre los tres órdenes de gobierno, podrían fortalecer la administración municipal y elevar sustancialmente los ingresos por predial y adquisición de inmuebles.

"Una recaudación más sólida y predecible podría aumentar gradualmente la flexibilidad financiera municipal. Asimismo, catastros actualizados brindarían mayor certeza jurídica y respaldarían la planeación territorial y urbana, lo que contribuiría a mejores condiciones para una asignación más eficiente del gasto de capital", comentó.

Fitch advirtió que los municipios deberán hacer inversiones iniciales y gastos recurrentes antes de obtener ingresos adicionales.

Expuso que los gobiernos con perfil socioeconómico fuerte y mayor capacidad de pago de la población, junto con una mayor fortaleza institucional, generan mayores ingresos tributarios y flexibilidad financiera, lo que se refleja en una mayor calidad crediticia.

En contraste, los niveles más bajos de recaudación se observan principalmente en municipios con calificaciones más bajas y perfiles socioeconómicos más débiles.

La firma concluyó que la ley es una oportunidad para fortalecer gradualmente la evaluación propia, la planeación territorial, la capacidad institucional municipal y la cooperación intergubernamental; por ello, se requiere "financiamiento suficiente, asistencia técnica, seguridad informática y una ejecución que reconozca diferencias de capacidad entre municipios".

s1358_u3326

NEGOCIOS

FINANZAS / ECONOMÍA

VIERNES 13.11.2026

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001

México reduce línea con FMI

EL GOBIERNO achicó el acceso a la Línea Flexible del Fondo Monetario, de 200 a 150% de su cuota, equivalente a 18 mil mdd, luego de que el organismo ratificó la solidez de los fundamentos macroeconómicos del país.

BMV S&P	FTSE BIVA	Dólar	Euro	TIIE 28	UDI	Centenario	Mezcla Mexicana
71,811.20 ↓ -0.27%	1,458.65 ↓ -0.23%	$19.0800	$20.5659	6.5147%	8.904621	$90,600	82.72 dpb

Se refleja confianza en el país: Ebrard

Anuncian inversión de 250 mdd en México ante el auge de IA

LA FIRMA WEG instalará una planta en Hidalgo y generará 6 mil empleos directos e indirectos; CSP destaca que proyecto fortalecerá fabricación nacional de equipos eléctricos

| Redacción |

La empresa brasileña WEG invertirá 250 millones de dólares en México hacia 2030, con lo que busca ampliar la fabricación de equipos eléctricos destinados a centros de datos, Inteligencia Artificial (IA) e infraestructura energética, mediante una nueva planta en Hidalgo que permitirá generar 2 mil empleos directos y 4 mil indirectos.

Durante la conferencia matutina, la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo destacó que esta inversión contribuirá al fortalecimiento de la industria nacional, particularmente ante los proyectos de expansión y modernización de la red eléctrica del país, para los cuales se requieren transformadores, generadores y otros equipos especializados que actualmente también se adquieren en otros países.

EL GOBIERNO destinará 244 mil mdp durante el sexenio a proyectos de transmisión y distribución eléctrica, monto que representa dos o tres veces lo ejercido anteriormente.

EL DATO

"Esta nueva inversión nos ayuda también al crecimiento, porque no importamos esos equipos, sino que se producen en México", sostuvo la mandataria.

Por su parte, el titular de la Secretaría de Economía (SE), Marcelo Ebrard Casaubón, explicó que la llegada de nuevos recursos de WEG responde a la expansión de actividades industriales que requieren infraestructura energética, particularmente los centros de datos y las instalaciones vinculadas con la Inteligencia Artificial, cuya operación depende de un suministro constante y confiable de electricidad.

"Todo eso, todo lo que implica crecimiento económico, pasa por este tipo de equipos; no puedes tener crecimiento económico, desarrollo, si no tienes estos equipos", afirmó el funcionario, al destacar la importancia de la compañía brasileña como fabricante de generadores, alternadores y transformadores utilizados en distintos sectores productivos.

Ebrard señaló que la Secretaría de Economía participó en las gestiones para concretar la inversión, ante la competencia que existe por atraer proyectos industriales, y destacó que la decisión de la empresa representa una apuesta de largo plazo por el mercado mexicano.

"Esto es una muestra de confianza y, sobre todo, de certidumbre, certeza para el futuro de México, porque están invirtiendo para los próximos 20, 30 años", expresó. El país, añadió, mantiene una tendencia favorable en la captación de inversión extranjera directa, cuyos resultados más recientes, adelantó, se encuentran por encima de las previsiones oficiales.

En tanto, Daniel Godinho, vicepresidente global de Sostenibilidad y Relaciones Institucionales de WEG, explicó que la nueva inversión permitirá ampliar la capacidad industrial de la compañía para atender las necesidades de infraestructura eléctrica que acompañan el desarrollo de tecnologías digitales, tanto en México como en otros mercados.

"Estamos viviendo, de hecho, una profunda transformación impulsada por la digitalización y la Inteligencia Artificial. Pero lo que la gente a veces no consigue ver es que detrás de toda esta revolución digital existe una necesidad fundamental de infraestructura energética confiable, eficiente y cada vez más robusta", expuso el directivo.

Godinho advirtió que el crecimiento de los centros de datos está modificando las necesidades de abastecimiento energético y elevando la demanda de generadores, transformadores, motores eléctricos y sistemas de almacenamiento, por lo que la empresa busca anticiparse a los requerimientos de una industria que continuará expandiéndose durante los próximos años.

"Nosotros, como empresarios dedicados a la industria, podemos aquí, compartir con ustedes que el crecimiento de la demanda energética es algo que nunca habíamos visto antes", aseguró, al explicar que el proyecto también permitirá incrementar la producción de equipos destinados a otras actividades industriales y al desarrollo del sector energético mexicano.

Actualmente, WEG cuenta con más de 6 mil trabajadores en México, incluidos 400 ingenieros, además de cuatro parques industriales y una red superior a 500 distribuidores. Durante sus más de 25 años de operaciones en el país, la compañía ha invertido alrededor de 400 millones de dólares y abastece a más de 2 mil clientes nacionales, además de exportar a más de 30 mercados.

El directivo destacó que la empresa realiza procesos de fabricación en territorio mexicano, en lugar de limitar sus operaciones al ensamblaje de componentes importados, por lo que la nueva inversión también contempla capacitación de trabajadores, incorporación de tecnología y desarrollo de capacidades industriales.

La Presidenta Sheinbaum sostuvo que este tipo de proyectos permitirá acompañar la expansión de la infraestructura eléctrica del país con una mayor participación de fabricantes establecidos en México, mientras que la Secretaría de Economía reiteró que la atracción de inversiones industriales constituye uno de los elementos para fortalecer la capacidad productiva nacional.

Por otra parte, el secretario de Economía aseguró que las inversiones en México ya llegaron a máximos históricos.

El funcionario subrayó que los niveles que se alcanzaron rebasan las metas que se contemplaron para este año.

"Estamos en máximos históricos de inversión extranjera directa. Pronto daremos a conocer las nuevas cifras. Tenemos incremento otra vez y vamos conforme a lo previsto, inclusive arriba. Por eso son máximos históricos. Pronto daremos el corte para que tengas la cifra acumulada, pero son crecimientos, es decir, lo que tenemos son crecimientos por encima de lo que esperábamos", destacó.

En tanto, la Presidenta resaltó el crecimiento del PIB de 3.2 por ciento en el tercer trimestre del año respecto al mismo periodo del 2025.



Foto: Especial

MARCELO EBRARD, titular de la SE, ayer durante el anuncio en Palacio Nacional.

> **ESTO ES UNA** muestra de confianza y, sobre todo, de certidumbre, certeza para el futuro de México, porque están invirtiendo para los próximos 20 o 30 años; es decir, están asumiendo que México va a seguir creciendo"
>
> **MARCELO EBRARD**
> Secretario de Economía

30
Mercados a los que exporta la compañía desde México

400
MDD ha invertido WEG en México en más de 25 años

EL TIP

LA CFE desarrolla un programa de ampliación de infraestructura que contempla nuevas subestaciones.

s1358_u3326

EL DESAFÍO QUE ENFRENTAN

La integración de los emprendimientos a las cadenas de suministro avanza, pero los retrasos en los pagos y las dificultades de supervivencia siguen marcando su desarrollo

42.5% de las empresas B2B encuestadas enfrenta pagos atrasados

27.5% del total de las empresas encuestadas reporta pagos atrasados

57 días es la demora promedio de los pagos atrasados

76.4% de los negocios anteriores que cerraron lo hizo antes de cumplir tres años

18.3% de los emprendimientos encuestados provee a grandes compañías

LA PARADOJA DEL CRECIMIENTO

Convertirse en proveedor de una gran compañía destaca como uno de los principales objetivos que desean alcanzar los emprendimientos mexicanos; sin embargo, los retrasos en los pagos y las exigencias operativas restan atractivo a tal ambición

POR KEVIN CEDILLO
@Kev_Cedillo

Conseguir un contrato con una gran compañía puede convertirse en una amenaza para los emprendimientos mexicanos, pues las exigencias de producción, los prolongados plazos de pago y la necesidad de financiamiento pueden comprometer su supervivencia, incluso cuando sus ventas aumentan.

El problema se refleja en la Radiografía del Emprendimiento en México 2026, elaborada por la Asociación de Emprendedores de México (ASEM), la cual revela que 42.5 por ciento de las empresas encuestadas que venden a otros negocios enfrenta retrasos en los pagos de sus clientes, situación que presiona su liquidez y dificulta el cumplimiento de sus obligaciones.

Juan Carlos Cante, presidente del Consejo Directivo de la ASEM, advirtió en entrevista con *Reporte Índigo* que conseguir un cliente de gran tamaño no garantiza la estabilidad de los pequeños negocios, particularmente cuando carecen de recursos para atender pedidos mayores.

"Muchas pymes entran a venderle a Walmart, entran a venderle a una gran empresa y justo es lo que las quiebra", ejemplificó Cante.

El directivo explicó que las grandes compañías cuentan con mayores posibilidades de obtener financiamiento, mientras sus proveedores deben recurrir a recursos propios o créditos para cubrir salarios, adquirir insumos y mantener la producción durante los periodos de espera.

"Las grandes empresas se financian muchísimo de los proveedores y en muchos casos son pymes", señaló el presidente del Consejo Directivo de la ASEM.

Cante cuestionó que algunas corporaciones establezcan plazos de pago de 90 o incluso 120 días, lo que puede trasladar parte de sus necesidades de financiamiento a negocios con menor capacidad económica.

EL COSTO DE VENDER A LOS GRANDES

La presión financiera no es el único desafío que enfrentan los emprendimientos que se convierten en pequeños proveedores. Una vez que consiguen incorporarse a las cadenas de suministro, deben incrementar su capacidad productiva, mantener inventarios, garantizar entregas y cumplir estándares de calidad que pueden superar sus posibilidades operativas.

Cante explicó a este medio que un emprendimiento acostumbrado a comercializar cantidades reducidas puede recibir pedidos de miles de productos sin contar con el capital de trabajo necesario para atenderlos, lo que obliga a buscar financiamiento antes de obtener los ingresos correspondientes.

"Entonces no nada más es venderle a una gran corporación, sino mantener el abasto, mantener la calidad, cumplir con los requerimientos, aguantar el crédito", puntualizó.

A estas exigencias se suman las dificultades para identificar a los responsables de compras, conocer los procedimientos de contratación y adaptarse a los sistemas de distribución y administración de inventarios de las grandes empresas.

El representante empresarial consideró que la falta de capacitación y conocimiento sobre estos procesos constituye una barrera para los emprendimientos que buscan incorporarse a las cadenas de proveeduría.



s1358_u3326

LOS PAGOS PONEN EN RIESGO A LOS EMPRENDIMIENTOS

De acuerdo con el estudio de ASEM, 27.5 por ciento del total de empresas encuestadas reportó pagos atrasados de sus clientes, con una demora promedio de 57 días. Entre aquellas que venden a otros negocios, la proporción afectada asciende a 42.5 por ciento.

Cante postuló que los retrasos pueden tener consecuencias especialmente graves para los proveedores de menor tamaño, debido a que necesitan mantener sus operaciones y cubrir compromisos financieros sin haber recibido los recursos correspondientes.

"Le cierras los pagos y la truenas, es muy, muy fuerte el impacto financiero que puede tener para una pyme", afirmó.

La radiografía también documenta dificultades de supervivencia. Entre los emprendedores encuestados que habían cerrado negocios anteriores, 76.4 por ciento reportó que estos dejaron de operar antes de cumplir tres años, aunque el estudio identifica distintas causas de fracaso y no atribuye esos cierres exclusivamente a los retrasos de pago.

Por su parte Liliana Orozco, coordinadora de Investigación de la ASEM, explicó en entrevista a este espacio que los problemas de cobranza suelen combinarse con dificultades de rentabilidad y administración, lo que vuelve más compleja la operación de los pequeños negocios y más si van arrancando sus operaciones.

"Hay un problema de flujo que se suma a las dificultades ya generales identificadas", señaló Orozco.

Ante tal panorama, Cante destacó la necesidad de impulsar una ley de pago oportuno y fortalecer la capacitación financiera para evitar que los contratos con grandes corporaciones comprometan la continuidad de sus proveedores.

UNA OPORTUNIDAD PARA CRECER

Pese a los riesgos anteriormente descritos, cada vez más emprendimientos mexicanos consiguen integrarse a las cadenas de suministro de grandes compañías. Según la ASEM, la proporción de empresas encuestadas que participan como proveedoras aumentó de 11.8 por ciento en 2025 a 18.3 por ciento en 2026, un incremento de 6.5 puntos porcentuales.

Orozco explicó que el avance representa una señal positiva para el emprendimiento nacional, aunque todavía existen negocios interesados en convertirse en proveedores que no han logrado ingresar a estos mercados.

"Esto fue uno de los datos positivos que encontramos porque es un aumento importante, pero todavía es relativamente bajo", señaló la coordinadora de Investigación de la ASEM.

La especialista destacó que integrarse a las cadenas de proveeduría representa una oportunidad para elevar la productividad, debido a que las empresas participantes registran mayores ventas promedio y desarrollan capacidades que pueden facilitar su expansión.

Para que estas oportunidades se traduzcan en un crecimiento sostenible, Cante consideró necesario fortalecer la colaboración entre grandes corporaciones, cámaras empresariales y gobiernos.



LAS BARRERAS DEL CRECIMIENTO

Los emprendimientos mexicanos enfrentan obstáculos financieros, operativos y administrativos para convertirse en proveedores de grandes compañías y mantener sus contratos

Obstáculo	Dificultad identificada
Financiamiento	Capital insuficiente para atender pedidos mayores
Plazos de pago	Necesidad de sostener operaciones antes de cobrar
Capacidad productiva	Dificultades para incrementar el volumen de producción
Logística	Exigencias de inventarios, distribución y abastecimiento
Formalización	Requisitos administrativos para establecer contratos
Vinculación comercial	Dificultad para contactar a los responsables de compras

Fuente: ASEM, 2026

ARTE: ALAN MAYA

s1358_u3326

COEDITORES: Jorge Juárez, Edgar Sánchez, Yazmín Zaragoza, Emilio Pineres. **COEDITOR CERO A 100:** Enrique Torres
COEDITORES GRÁFICOS: Pedro Ortiz y Luis Calderón
merk2@heraldodemexico.com.mx
heraldodemexico.com.mx

DIVIDENDOS



NORMA SOLANO

Audiencia respaldada

Más de 90 por ciento de las estaciones de radio y TV ya cuentan con Códigos de Ética y Defensores de Audiencias. Por ello, la CRT, a cargo de **Norma Solano**, anunció que a partir del 16 de noviembre el público ya podrá presentar quejas y reclamaciones directamente en los portales *web* de cada medio.



JULIO CÉSAR CERVANTES PARRA

Firman acuerdo

La Consar, encabezada por **Julio César Cervantes Parra**, y DiDi, plataforma tecnológica que ofrece servicios de movilidad, transporte y entrega de alimentos, formalizaron un convenio para fortalecer la educación financiera y previsional entre las personas conductoras y repartidoras que utilizan esta plataforma.



AMAR BABU

Nuevo líder

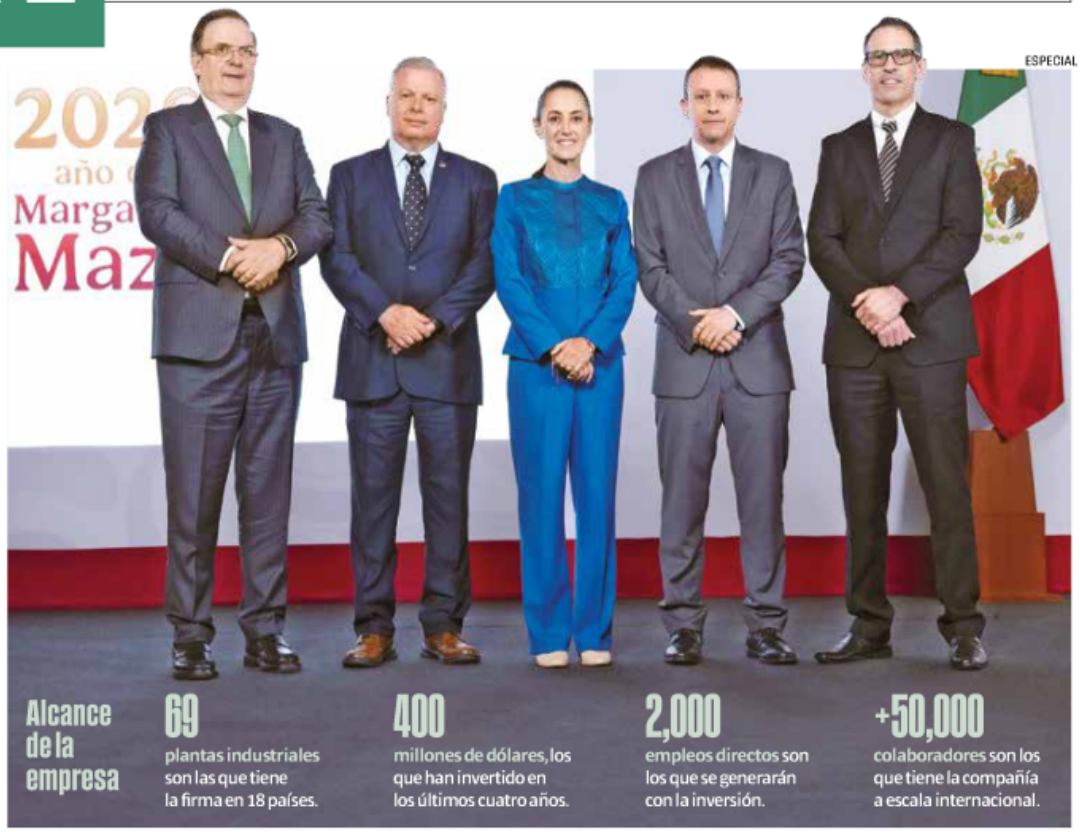
Lenovo anunció que **Amar Babu** fue designado nuevo gerente general de MBG y presidente global de Motorola, cargo que asumirá el 1 de enero de 2027. Actualmente, se desempeña como vicepresidente senior de Lenovo y presidente de Asia Pacífico, y estará al frente de Motorola mientras la firma sigue expandiéndose.



CUITLÁHUAC GUTIÉRREZ

Celebra con nueva imagen

La Canaero, que preside **Cuitláhuac Gutiérrez**, conmemora seis décadas de trayectoria como organismo representativo de la industria aérea en México, con una nueva identidad que refleja la evolución de la Cámara y su visión de futuro. Asimismo, se presentó una imagen conmemorativa por sus 60 años.



ESPECIAL

DESARROLLO EN HIDALGO

WEG ANUNCIA UNA INVERSIÓN DE 250 MILLONES DE DÓLARES

El secretario de Economía destacó que la compañía es clave para México y la expansión de la actividad industrial; dijo que hay confianza por el país

NOEMÍ GUTIÉRREZ Y CARLOS NAVARRO

Marcelo Ebrard
SECRETARIO DE ECONOMÍA

"Es una muestra de confianza y certidumbre, certeza para el futuro de México, porque están invirtiendo para los próximos 20 o 30 años. Esta nueva planta va a estar en Hidalgo"

Marcelo Ebrard, secretario de Economía, anunció que la empresa WEG invertirá 250 millones de dólares para instalar una planta en Hidalgo con lo que se demuestra la confianza en México.

En la *Mañanera*, señaló que es una de las empresas más grande del mundo y que generará dos mil empleos directos.

"Son una empresa clave para México, para la expansión de la actividad industrial, centros de datos, Inteligencia Artificial (IA). Todo lo que implica crecimiento económico pasa por este tipo de equipos.

"Esta nueva planta va a estar en Hidalgo. Ya la empresa tiene seis mil trabajadores, colaboradores, en México, con esta inversión habrá dos mil más", indicó.

Apuntó que WEG tiene 25 años invirtiendo en el país lo que es "una muestra de confianza y certidumbre, certeza para el futuro de México, porque están invirtiendo para los próximos 20 o 30 años", expresó.

En tanto, Daniel Godinho, vicepresidente Global de Sostenibilidad y Relaciones Institucionales del Grupo WEG, detalló que la empresa tiene 50 mil colaboradores en el mundo con 69 plantas industriales en 18 países y presencia comercial en más de 135 mercados.

Situación actual

WEG es una empresa especializada en las áreas de motores, automatización, energía, red eléctrica y pinturas.

"En México, Weg lleva más de 25 años y actualmente cuenta con más de seis mil colaboradores, como mencionó el secretario, 400 ingenieros, cuatro parques industriales y una red de más de 500 distribuidores.

"Hemos invertido alrededor de 400 millones de dólares en los últimos años, no solamente para atender a más de dos mil clientes en México, sino también para exportar a más de 30 mercados", puntualizó.

Dijo que esos números reflejan la dimensión de la presencia en México, "sin embargo, lo más importante es la confianza que hemos construido junto al país y a su gente, el éxito de WEG, en México tiene que ver con todo lo que este país nos ha brindado: Un entorno muy favorable para los negocios, seguridad jurídica y sobre todo personas extraordinarias con quienes contamos todos los días para seguir creciendo".

Resaltó que la inversión de 250 millones de dólares en México permitirá ampliar las capacidades industriales y generar otros dos mil empleos directos en el país, además de cuatro mil empleos indirectos.

"La tecnología necesita energía y la energía necesita industria. Detrás de cada data center, existe una infraestructura eléctrica completa, y por lo tanto, son necesarios generadores, transformadores, motores eléctricos, sistemas de distribución eléctrica y soluciones de automatización capaces de responder a estas exigencias cada vez mayores. En otras palabras, detrás de la revolución digital, existe una enorme demanda y una gran oportunidad para la industria", resaltó.

s1358_u3326

CRISIS EN NVIDIA

Doce días que terminaron con una era de 33 años

JUAN LUIS RAMOS

Jensen Huang renunció este jueves como CEO de la mayor empresa de chips en medio de investigaciones por espionaje



ILUSTRACIÓN: DANIEL REY

Solo 12 días bastaron para poner punto final a más de 30 años de trayectoria de Jensen Huang como CEO de Nvidia, la primera empresa que superó los cuatro billones de dólares de valor de mercado y una de las mayores firmas globales en la actualidad.

Una investigación del diario *The New York Times* publicada a finales de octubre, sobre una presunta campaña de espionaje de China hacia la cabeza de Nvidia mediante una empresaria con la que sostuvo una relación extramarital, terminó con la renuncia de Huang este jueves, en medio de investigaciones internas y de autoridades.

El escándalo no solo le costó a Nvidia la renuncia de su fundador, sino también la pérdida de 1.1 billones de dólares para los inversionistas.

Entre el 30 de octubre, que salió la publicación del diario neoyorquino, y este jueves que se conoció la dimisión de Huang, el valor de las acciones de Nvidia cayó 22.2 por ciento y la empresa pasó de una valuación de 5.1 billones de dólares a cuatro billones.

La renuncia se dio en medio de una crisis reputacional y de riesgo por la posible filtración de datos de la empresa y de información con carácter de seguridad nacional para Estados Unidos.

El pasado 9 de noviembre, Huang ofreció disculpas públicas por haber sido infiel a su esposa.

Pero el directivo no solo fue relacionado con la empresaria Alice Huang, señalada por la comunidad de inteligencia de Estados Unidos como presunta espía china, sino que esta semana también se supo que mantuvo relaciones con dos empleadas de Nvidia.

Jensen Huang y el secretario de Comercio, Howard Lutnick, fueron citados a declarar el próximo mes ante un comité del Senado, por cuestiones de seguridad nacional.

Nvidia se convirtió en un referente de la industria gracias al auge de la Inteligencia Artificial (IA). En julio de 2025 se convirtió en la primera empresa en superar un valor de cuatro billones de dólares, ante la demanda global de chips para esta tecnología.

La dimisión se da también a dos meses de una reunión entre Huang y el secretario de Economía Marcelo Ebrard, en el marco de una reunión de ministros de Innovación del G20, en Carolina del Norte, en la que el ex directivo prometió visitar México.

RELEVO INESPERADO

En un comunicado emitido este jueves, la junta directiva de Nvidia anunció el inicio inmediato de la búsqueda de un consejero delegado permanente y agradeció a Huang sus "incommensurables contribuciones" durante 33 años.

Previo a presentar su renuncia, Jensen Huang nombró como directora ejecutiva interina a la directora financiera de le empresa, Colette Kress, y designó por primera vez un presidente del consejo, Harvey C. Jones.

Kress, vicepresidenta ejecutiva y CFO de Nvidia desde septiembre de 2013 y con una trayectoria de casi 25 años en Cisco y Microsoft, mantendrá sus actuales responsabilidades financieras mientras ejerce el liderazgo interino.

En medio de los anuncios, el presidente Donald Trump, que hace unos días mostró su respaldo a Huang, este

LA CAÍDA DE HUANG

Nvidia, una de las mayores empresas del mundo, atraviesa una crisis por el escándalo de la relación de su fundador con una presunta espía china, lo que terminó con la renuncia de Jensen Huang como CEO.

30 DE OCTUBRE

El diario The New York Times publica que el CEO de Nvidia podría ser **objetivo de espionaje** chino por una relación extramarital con la empresaria Alice Huang.

5 DE NOVIEMBRE

Legisladores republicanos de la Cámara de Representantes de Estados Unidos **solicitaron una reunión a puerta cerrada** con Jensen Huang para que explique los señalamientos.

6 DE NOVIEMBRE

El diario The New York Times publica una nueva investigación en la que señala que la principal **agencia de espionaje de China reclutó Alice Huang** para recabar información del CEO de Nvidia.

8 DE NOVIEMBRE

- **Jensen Huang** reconoce ante sus empleados que fue infiel a su esposa y **ofrece disculpas**.
- Nvidia informa sobre el inicio de una investigación sobre el caso de su CEO y **descartar la filtración de datos** de la empresa o de seguridad nacional para EU.

9 DE NOVIEMBRE

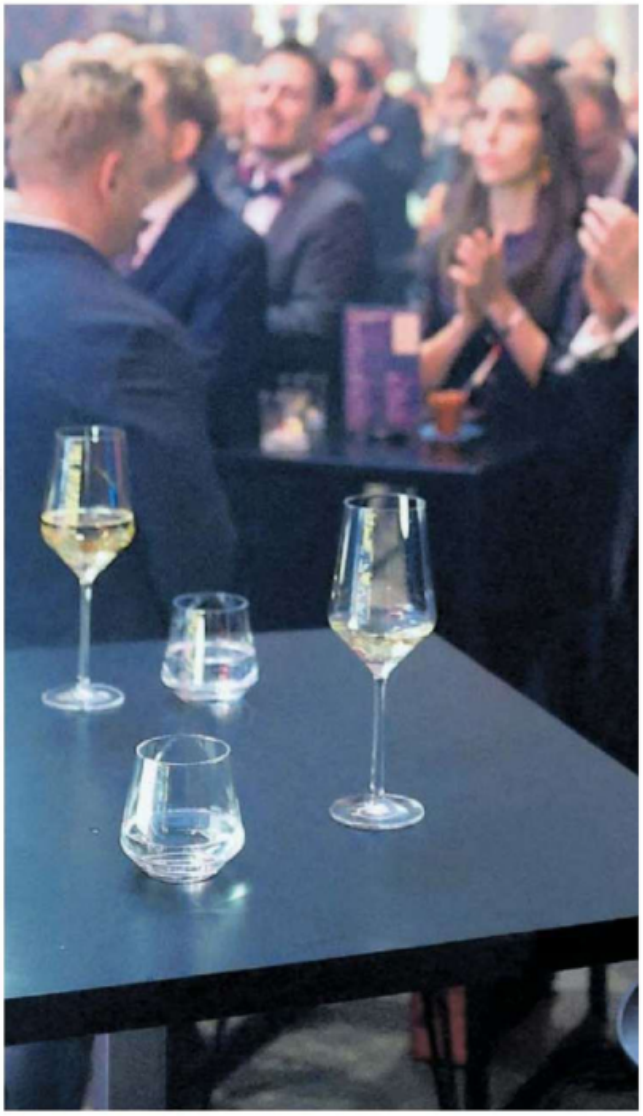
- Nvidia y Jensen Huang enfrentan **demanda colectiva de accionistas** que los acusa de ocultar información sobre los vínculos con una presunta espía china.
- Las **acciones de Nvidia pierden** 4.27% al cierre de la sesión.

Fuente: Elaboración propia

s1358_u3326

Huang renuncia a su cargo al frente de Nvidia por el caso de espionaje y sus infidelidades

Las relaciones extramaritales con una presunta espía china y una subordinada de su empresa precipita la salida



JESÚS SÉRVULO GONZÁLEZ
Washington

Jensen Huang ha visto abrirse el mundo bajo sus pies tras acariciar el cielo con las manos. El fundador de Nvidia, uno de los hombres más ricos del planeta, no pudo soportar las presiones para que renunciara ayer como consejero delegado y miembro del consejo de administración del mayor fabricante de chips tras destaparse el escándalo de infidelidades que podrían haber comprometido la seguridad de la compañía. Sus devaneos han desatado un escándalo con reverberaciones que llegan hasta la Casa Blanca y que amenaza con sacudir al sector de la inteligencia artificial (IA).

El consejo de administración de Nvidia sopesó durante horas el relevo de Huang tras descubrirse sus infidelidades con dos mujeres, una de ellas una presunta espía china y la otra, una empleada de la compañía que estaba bajo su supervisión. La junta decidió presentar la salida como una renuncia de Huang, que ha sido una persona clave en la construcción de la empresa.

La directora financiera, Colette Kress, asumirá el cargo de directora ejecutiva interina mientras la empresa busca un reemplazo permanente. Krees lleva en la empresa desde 2013 y es conocida entre los inversores y analistas porque es la que lleva las conferencias para explicar los resultados financieros.

La compañía ha explicado, no obstante, que ha puesto en marcha un proceso para buscar un perfil para ocupar el puesto de consejero delegado entre los que considera candidatos de dentro de la compañía y de fuera.

Sorprende la frialdad con la que el consejo ha despachado a Jensen Huang, quien dirigió la empresa durante 33 años y la llevó a lo más alto. En el comunicado enviado a los medios, dedica más espacio a destacar el trabajo de Kress y a darle la enhorabuena que a la despedida de Jensen Huang, al que dedica apenas una frase: "Las contribuciones de Jensen a Nvidia son trascendentales. El Consejo de Administración y la empresa agradecen a Jensen sus invaluables aportaciones a la compañía y al sector".

Las repercusiones del escándalo alcanzan a la Casa Blanca

Su estilo de gobernanza personalista complica la sucesión

Las especulaciones sobre el destino de Huang tras su salida de Nvidia crecen al mismo ritmo que aquellas sobre quién será su sustituto. El presidente Donald Trump no ha podido evitar pronunciarse sobre su apuesta: "Ahora que el consejero delegado de Nvidia, Jensen Huang, quien ha hecho un trabajo fantástico, ha renunciado, solo hay un hombre para ocupar su lugar: Tim Cook de Apple. ¡Una leyenda reemplaza a otra leyenda!", escribió en su red social Truth. Poco antes, Elon Musk, primer ejecutivo de Tesla y SpaceX, publicó en X que sería "un honor" fichar a Jensen Huang para que forme parte de su grupo tecnológico, dijo en respuesta a un comentario del *blog* financiero Zerohedge.

El caso de Huang, nacido en Taiwán hace 63 años y criado en Estados Unidos, tiene todos los ingredientes para convertirse en una serie de Netflix: poder, sexo y espías. Un magnate de la mayor empresa tecnológica del mundo tiene un *affaire* con una presunta espía china al tiempo que presiona a la Casa Blanca para que cambie sus políticas comerciales con Pekín.

A grandes rasgos, es la historia que ha protagonizado Huang, fundador de Nvidia, la mayor compañía del mundo por valor en Bolsa hasta hace unos días por ser la clave en torno a la cual gravita toda la industria de la inteligencia artificial. Su influencia en la industria tecnológica lo convirtió en una celebridad que le permitió erigirse en el hombre clave entre dos mundos, Asia y Estados Unidos. Era el eslabón donde convergieron los intereses mercantiles de Washington, Pekín, Taipéi, Seúl, Singapur y Tokio.

La gota que ha precipitado la salida como director ejecutivo de Huang, quien es el máximo accionista con una participación de cerca del 4%, se produjo el miércoles. *The New York Times* desveló que Jensen Huang, considerado como una estrella del rock and roll en el sector tecnológico, mantuvo otra relación sentimental con Kimberly Powell, vicepresidenta de salud de Nvidia. Ambos aparecen en un vídeo en actitud cariñosa en un hotel en San José (California) tras haber participado el pasado marzo en una conferencia de desarrolladores, según la información del rotativo neoyorquino.

Colette Kress asume el puesto de manera interina para contener el impacto del escándalo

La "arquitecta clave del crecimiento" del gigante

PATRICIA VÉLEZ SANTIAGO
San Juan

Colette Kress, la nueva consejera delegada interina de Nvidia, se apresuró ayer a contener el impacto de la intempestiva salida de Jensen Huang. Mientras los mercados digerían de mala manera la renuncia del ejecutivo acorralado por el escándalo de dos relaciones extramaritales, una de ellas con una supuesta espía de China, Kress envió una carta a los "Nvidians" (los empleados de la tecnológica) pidiendo "moverse hacia adelante juntos".

El nombramiento temporal de esta ejecutiva con más de dos décadas de experiencia en altos cargos financieros en empresas tecnológicas en Estados Unidos busca, de momento, calmar la conmoción, sobre todo en los mercados, por la salida de un hombre considerado por los analistas como "sinónimo" de Nvidia. Ella misma también buscó hacerlo en el comunicado enviado a los empleados poco después del anuncio.

"Creo profundamente en esta compañía y en su futuro. [...] La junta de directores, la plana ejecutiva y yo reconocemos que este ha sido un período extraordinariamente difícil y quiero que sepan cuán agradecida estoy de su resiliencia, profesionalismo y dedicación sostenida", afirmó en el comunicado al que tuvo acceso la agencia de noticias Reuters. "Ustedes son nuestra principal fortaleza", acotó.

Kress, que ha sido desde 2013 vicepresidenta ejecutiva y directora financiera del principal proveedor mundial de procesadores de inteligencia artificial, agregó que próximamente se sabrá más sobre los próximos pasos de la empresa. Hay ya una reunión programada para el próximo miércoles.

Su ascenso como sucesora de Huang no pudo ser más accidentado. El escándalo comenzó con una información en la que *The New York Times* destapó que el ingeniero de 63 años tenía una relación estrecha con una ejecutiva de una empresa basada en Singapur, llamada Megaspeed e investigada por estar presuntamente pasando chips avanzados de Nvidia a China. Estados Unidos ha buscado cerrar el acceso de esos chips al país asiático en medio de la acelerada carrera por encumbrarse como líder del sector de la inteligencia artificial.

La admisión de Huang sobre la existencia de una relación extramarital con esa ejecutiva, la ciudadana china Alice Huang o Huang Le, con quien incluso apareció en varias fotografías, abrió la puerta a una investigación por parte del consejo directivo, que públicamente se preparaba para despedirlo antes de su renuncia.

Ian Buck, ingeniero estrella de Nvidia, y Kress habían sido señalados horas antes en reportes de prensa como potenciales sucesores de Huang, al menos de forma temporal. Finalmente, Kress recibió la encomienda.

"Les escribo para compartirles una actualización importante. Jensen ha dimitido como CEO y miembro de la junta, y la junta le ha pedido a nuestra directora de finanzas, Colette Kress, que sirva como CEO interina mientras busca un sucesor permanente, evaluando a candidatos tanto externos como internos", escribió a los empleados Harvey Jones, quien fue por su parte nombrado como presidente de esa junta, según afirma Reuters.

s1358_u3326

PESO



AVALAN UN PRÉSTAMO

El Fondo Monetario Internacional aprobó una línea de crédito por 18 mil mdd a México, la cual puede usar para hacerle frente a la volatilidad.

FOTO: GENERADA CON IA

SIN CRISIS POR ENERGÍA

MÉXICO CONTROLÓ LA INFLACIÓN PRODUCIENDO MÁS COMBUSTIBLE: SENER

Luz Elena González dijo que la energía no debe ser un privilegio para la población

ENRIQUE HERNÁNDEZ
enrique.hernandez@24-horas.mx

Luz Elena González Escobar, secretaria de Energía (Sener), aseguró que la inflación fue controlada en México gracias a que hay una mayor producción de combustibles y electricidad.

"Aquí controlamos la inflación debido a que fortalecimos a Petróleos Mexicanos (Pemex) y estamos produciendo más combustibles", afirmó la funcionaria en su comparecencia por la Glosa del Segundo Informe de Gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

La crisis por los altos precios de los energéticos registrada a nivel internacional no "la sufren de manera directa los y las mexicanos, porque fortalecimos nuestra soberanía", destacó ante los senadores de la República.

Recordó que los consumidores mexicanos no vieron el incremento de precios, como está pasando en Europa y Estados Unidos por un incremento en el precio de los combustibles, que fue provocado por la guerra en el Medio Oriente.

"La estrategia que estamos desarrollando [para producir electricidad y combustible] fortalece la capacidad del país para hacer frente a la volatilidad internacional a fenómenos naturales y conflictos geopolíticos", precisó.

Actualmente se cuentan con tarifas eléctricas estables, lo cual está beneficiado a los hogares mexicanos, expresó la encargada de la agenda energética.

Desde que estalló la guerra entre Estados Unidos e Israel en contra de Irán ha subido 73 por ciento el precio de los futuros del diésel en la Bolsa de Valores de Nueva York, según ActivTrader, la plataforma de *trading* de ActivTrades.

Al 12 de noviembre de 2026, el futuro del diésel costaba mil 277 dólares en el Wall Street, cuando al inicio de la guerra valía 783 dólares.



FOTO: CORTESÍA SENER

La funcionaria dijo que estarán en construcción 140 centrales eléctricas en 2027.

YA PRODUCE DOS BOCAS

Daniel Zaga, economista en jefe de Deloitte Spanish Latin American, señaló que Petróleos Mexicanos está refinando más gasolina y diésel.

"Recordemos que se terminó de construir la refinería de Dos Bocas hace unos años, y sí está subiendo un poco la capacidad de refinación del país. Eso es una realidad y lo dicen los números".

La industria de la refinación de petrolíferos subió 14 por ciento, así como ya pesa 5 por ciento del total de producción manufacturera en México, explicó el economista.

"La inflación se viene desacelerando, porque la inflación subyacente viene a la baja después de un año de estancamiento y después de un primer trimestre muy malo en términos económicos para México".

Pese a la alza del salario mínimo, los precios vienen decreciendo en el mercado mexicano, explicó el representante de la consultora.

> Queremos que la energía llegue a todos los rincones del país y no sería suficiente si no procuramos precios accesibles a las familias"
>
> **LUZ ELENA GONZÁLEZ ESCOBAR**
> SECRETARIA DE ENERGÍA

La inflación no subyacente, que se compone de energéticos, de alguna forma se ha tapado su crecimiento por los estímulos fiscales a los precios de la gasolina y diésel, agregó Daniel Zaga.

México estableció un acuerdo voluntario con los distribuidores de gasolina para descontar los estímulos fiscales aplicados al impuesto especial sobre combustibles.

El estímulo reduce la recaudación por el impuesto a los combustibles, pero ha permitido moderar los precios de la gasolina y proteger el poder adquisitivo de las familias mexicanas.

"Este es un gobierno cercano a la gente y la justicia energética es uno de los pilares de nuestra política nacional", manifestó González Escobar.

Agregó que la energía no es un privilegio ni un lujo, sino un insumo vital para los mexicanos.

"Antes, llevar electricidad a las comunidades más apartadas era un asunto que se determinaba con criterios de eficiencia y rentabilidad", concluyó la titular de Sener.



AL MANDO

JAIME NÚÑEZ
jaime_np@yahoo.com.mx
@janupi

Inclusión en higiene

La higiene de los baños públicos también tiene un impacto en los resultados de los negocios. Una mala experiencia puede hacer que un cliente deje de consumir, evite regresar o comparta su inconformidad. Los datos lo confirman. De acuerdo con **Tork Insight 2024**, realizado en cinco países, incluido México, con 6 mil usuarios y 900 empresas, 38 por ciento de las personas evita comer o beber para no tener que utilizar un baño público y 52 por ciento ha cambiado su comportamiento después de una mala experiencia. A esto se suma un dato de la edición 2025: apenas uno de cada cinco baños cumple las expectativas de limpieza de sus usuarios. El reto también representa una oportunidad de mercado. En México viven 9.5 millones de personas con discapacidad, equivalentes al 7.3 por ciento de la población; 50.9 por ciento tiene más de 60 años. A ellas se suman 17.1 millones de personas adultas mayores y más de 32 millones de personas que realizan tareas de cuidado. Son millones de usuarios cuyas necesidades deben considerarse al diseñar y gestionar los sanitarios públicos. Frente a este panorama, fue presentada junto con **Teletón**, **Libre Acceso**, **Achilles México**, el **Consejo Nacional de Gente Pequeña**, **APAC** y la **Universidad Iberoamericana**, la primera *Guía de Inclusión en Higiene para Baños en México*. El documento reúne diez criterios para avanzar hacia espacios más accesibles e incluyentes. Algunos pueden implementarse sin grandes inversiones, como incorporar insumos de gestión menstrual, establecer protocolos de higiene, mejorar la señalética y capacitar al personal. El objetivo es que empresas, arquitectos y administradores de espacios públicos incorporen la higiene inclusiva como parte de su operación. Porque un baño bien diseñado y gestionado no es sólo una cuestión de infraestructura o limpieza: también puede marcar la diferencia entre un cliente que regresa y uno que decide no hacerlo.

MÁS DESTINOS

El martes de la próxima semana inicia operaciones el vuelo **AIFA-Zacatecas** de **Mexicana**, al mando de **Leobardo Ávila Bojórquez**, con tres frecuencias a la semana: martes, jueves y domingos. De la mano de precios competitivos y paquetes Viaje Todo Pagado (VTP), programa Mexicana Frecuente, más la alianza con **Banca Mifel**, de **Daniel Becker**, con la cual lanzaron en junio pasado la tarjeta de crédito **Mifel-Mexicana**, con promociones en la compra de boletos acumulación de puntos, entre otros beneficios. La Aerolínea del Estado Mexicano cerrará fuerte el año. Para la próxima temporada alta tiene programados 98 vuelos adicionales en ocho de sus destinos: Tulum, Tijuana, Mérida, Chetumal, Tuxtla Gutiérrez, Campeche, Mazatlán y San José del Cabo. Asimismo, antes de que termine el año, recibirá dos nuevas aeronaves **Embraer**, que se sumarán a las diez que tiene actualmente.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS.**

ACTIVO

Celebra Sheinbaum el crecimiento del PIB

EL INEGI DIO A CONOCER un avance de 3.2% en el tercer trimestre respecto al segundo del presente año

POR ELIA CRUZ CALLEJA
nacion@contrareplica.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo celebró el crecimiento de la economía mexicana, de acuerdo con los datos dados a conocer por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), que indican un avance de 3.2 por ciento en el tercer trimestre respecto al segundo.

De acuerdo con la mandataria federal, los tres sectores económicos: primario, secundario y terciario crecieron en el último semestre contabilizado, por lo que aseguró que el país va bie e irá mejor.

"El crecimiento del tercer trimestre de 2026 es de 3.2 por ciento, respecto al tercer trimestre del 2025. Y crecieron los tres sectores de la economía: primario, secundario y terciario. Ahí está. Muy bien", expresó.



Los tres sectores económicos se aceleraron en los últimos meses. Especial

Por su parte, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard Casaubón, destacó que el país ha captado una inversión extranjera histórica, muy por encima de lo reportado en años anteriores.

"Estamos en máximos históricos de Inversión Extranjera Directa. Pronto daremos a conocer las nuevas cifras, tenemos incremento otra vez y vamos conforme a lo previsto, inclusive arriba, por eso son máximos históricos", dijo.

Ebrard Casaubón indicó que en breve hará un corte de inversiones para dar a conocer la cifra exacta acumulada que se conseguido, que está por encima de lo que se esperaba.

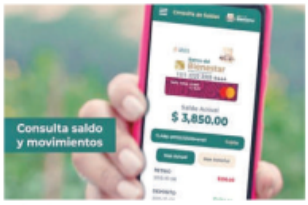
"Pronto daremos el corte para que tengas la cifra acumulada. Pero son crecimientos, es decir, lo que tenemos son crecimientos por encima de lo que esperábamos, afortunadamente", dijo luego de que la empresa brasileña de tecnología WEG anunciara una inversión por 250 millones de dólares para su planta en Hidalgo en la que generarán 2 mil nuevos empleos directos y 4 mil indirectos. Inversión que harán en los próximos cuatro años, es decir, de aquí al 2030.

ANUNCIAN APP DEL BANCO DEL BIENESTAR PARA TRANSACCIONES DIGITALES

EL GOBIERNO federal presentó la nueva aplicación móvil del Banco del Bienestar, la cual se alinea con la nueva Ley de Economía Digital para Pagos Digitales y Electrónicos y que por primera vez permitirá realizar transferencias electrónicas utilizando únicamente el número de tarjeta, cuenta CLABE o celular.

Durante la conferencia de prensa mañanera de este 12 de noviembre, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo destacó que se contempla un universo de 43 millones de usuarios que son los beneficiarios de los programas de Bienestar.

"El Banco del Bienestar nos va a presentar una modernización muy importante del Banco, que tiene que ver con una nueva aplicación telefónica para todos los beneficiarios de programas sociales", destacó.



Más de 43 millones de personas son beneficiarias del programa. Especial

Por su parte, el director general del Banco del Bienestar, Víctor Lamoyi, informó que la aplicación ya está disponible de forma gratuita en dispositivos móviles e incorpora nuevas herramientas como la consulta de saldos y movimientos en tiempo real, notificaciones de operaciones, pagos y cobros digitales mediante código QR o número celular, así como un localizador para ubicar las sucursales más cercanas. Con ello, se facilitan las operaciones bancarias cotidianas.

Detalló que el Banco del Bienestar cuenta con más de 3 mil 100 sucursales, tiene presencia en 2 mil 705 localidades y mil 972 municipios, brindando atención en 2026 a 42.8 millones de personas, entregando de manera directa 1 billón de pesos correspondientes a los Programas para el Bienestar.

Precisó que las sucursales brindan servicio de lunes a viernes de 09:00 a 16:30 horas; mientras que los cajeros automáticos, la aplicación móvil y el Centro de Atención Telefónica (800 900 2000) atienden las 24 horas los 365 días del año.

Elia Cruz Calleja



"México está de moda y los resultados lo confirman": Josefina Rodríguez. AFP

DESTACA LA SECTUR MÁXIMO HISTÓRICO DE VISITANTES EXTRANJEROS

El país recibió durante enero-septiembre a 74.94 millones de turistas de otras naciones

GERARDO FLORES
nacion@contrareplica.mx

La secretaria de Turismo del Gobierno de México, Josefina Rodríguez Zamora, informó que México recibió 74.94 millones de viajeros internacionales durante enero-septiembre de 2026, cifra que representa un incremento de 5.6 por ciento respecto al mismo periodo de 2025 y un récord histórico para el país.

"México está de moda y los resultados que registramos confirman el creciente interés de visitantes de todo el mundo por conocer nuestro país. Durante enero-septiembre alcanzamos récords históricos tanto en la llegada de viajeros internacionales como en el gasto que realizaron en México, además de registrar cifras sin precedentes en la actividad de cruceros", afirmó.

De acuerdo con los resultados de las Encuestas de Viajeros Internacionales (EVI) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía, la titular de la Secretaría de Turismo (Sectur) destacó que, durante los primeros nueve meses del año, la llegada de turistas internacionales alcanzó 35.98 millones, la cifra más alta registrada para un periodo similar, lo que representa un incremento de 3.8% respecto a 2025.

En materia económica, el gasto de los viajeros internacionales ascendió a 26 mil 96 millones de dólares durante enero-septiembre de 2026, lo que representa un crecimiento de 1.4 por ciento respecto a los 25 mil 740 millones de dólares registrados en 2025, con lo que se alcanzó el monto más elevado en la historia del turismo internacional en México.

s1358_u3326