

MUUY SUPERIOR

América le pasa por encima a unas Chivas que ni las manos metieron. Las Águilas recobran la contundencia y terminan por golear a su acérrimo rival.



POLEMICO TRIUNFO

Un penal invalidado al Atlético, por tocar dos veces el balón en el cobro, abrió la puerta al Real Madrid para Cuartos de la Champions.



¡SHAKIRA POWER!

La colombiana dijo estar contenta de presentar la primera de 11 fechas en el País con su gira "Las Mujeres Ya No Lloran". Encendió a más de 49 mil fans en el Estadio de Rayados en Monterrey. **GENTE**

JUEVES 13 / MARZO / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

46 PÁGINAS, AÑO XXXII NÚMERO 11,389 \$ 30.00

REFORMA

C O R R A Z Ó N D E M É X I C O

Responden a EU con aranceles a hierro fundido y computadoras

Crean Canadá y UE bloque anti Trump

Dice Sheinbaum que esperará al 2 de abril para tomar medidas

REFORMA / STAFF

La Unión Europea y Canadá anunciaron ayer miles de millones de dólares en aranceles de represalia a las exportaciones de Estados Unidos, después de que entraron en vigor los gravámenes del Presidente Donald Trump en acero y aluminio.

En la Casa Blanca, el Mandatario estadounidense se refirió al frente abierto por Canadá y la UE: "Por supuesto que voy a responder", advirtió.

Horas después de que entraron en vigor los aranceles de Trump a metales, el Gobierno canadiense dijo que impondría gravámenes a EU por 20 mil millones de dólares, principalmente en importaciones de acero y aluminio, así como en herramientas, computadoras, artículos deportivos y hierro fundido.

La Unión Europea anunció que el 1 de abril aplicará aranceles sobre productos de EU hasta por 28 mil millones de dólares.

Los funcionarios euro-

RIESGO LATENTE

Las medidas arancelarias de EU al acero y el aluminio, ponen en riesgo a las exportaciones mexicanas.

(Exportaciones de México sólo enero de 2025, valor en millones de dólares)

PRODUCTO	EXPORTACIÓN TOTAL	EXPORTACIÓN EU
Sistemas de suspensión	\$169.8	\$155.2
Puertas y ventanas	18.7	N/D
Resistencias de calentamiento eléctrico	7.7	6.6
Bisagras (autos)	6.7	5.9*
Guarniciones y herrajes (autos)	4.9	4.6*
Cajas y puertas blindadas	2.9	2.9
Estropajos y esponjas	1.3	N/D
Lámparas portátiles	1.6	0.48*

*Monto exportado a EU y Canadá

Fuente: Federal Register y Banxico

peos, que afrontan previsiones de crecimiento de entre 1.3 y 1.5 por ciento para 2025, aseguraron que están listos para llegar a un acuerdo con Trump. "Hay empleos en juego y precios en alza; nadie necesita esto", dijo Ursula von der Leyen, presidenta de la Comisión Europea.

La Presidenta Claudia Sheinbaum anunció que México esperará hasta el 2 de abril para definir si impone tarifas en respuesta a EU.

"Aparte de reunirnos con los fabricantes de acero y aluminio de nuestro País, vamos

a esperamos al 2 de abril, fecha en la que acordamos una llamada telefónica y es el día en que EU ha dicho que habría un esquema de aranceles recíprocos.

"Dado que tenemos un tratado comercial y que no hay aranceles de México a EU, esperamos que no haya aranceles recíprocos (para México)", confió Sheinbaum.

Edgar Amador, ratificó ayer como Secretario de Hacienda, rechazó una guerra arancelaria con EU.

"Yo creo que no va a haber una guerra de aranceles,

Baja Moody's perspectivas

La calificadora Moody's Ratings cambió su perspectiva del sistema bancario de México de positiva a negativa al reflejar la desaceleración económica y las tensiones arancelarias, pese a los fundamentos de los bancos.

Indicó que se enfrenta la incertidumbre en torno a las relaciones comerciales con EU, lo que genera más tensión en la dinámica macroeconómica y reducir volúmenes de negocios. Moody's prevé que el crecimiento económico de México se desacelerará de 1.5 por ciento en 2024 a 0.7 por ciento en 2025.

tenemos un marco comercial muy sólido y una política fiscal estable y eso nos va a aislar de cualquier volatilidad.

"El Banco de México ha hecho un buen trabajo y las instrucciones son mantener una política fiscal sólida y con eso vamos a soportar esta volatilidad", planteó.

CON INFORMACIÓN DE NATALIA VITELA, CLAUDIA GUERRERO Y MARTHA MARTÍNEZ

DE RESES...



1,754,402

CABEZAS DE GANADO BOVINO que fueron sacrificadas en todo 2024 (4,807 al día)*.

Fuente: * Inegi. **Asociación Nacional de Matadores.

...A TOROS



2,466

FUERON SACRIFICADOS en 411 festejos taurinos durante 2024 en México**.

LANZAN 'PRIMER AVISO' A LAS CORRIDAS DE TOROS

CLAUDIA GUERRERO Y EDUARDO CEDILLO

Las corridas de toros ya recibirán su "primer aviso".

De cara a la votación en el Congreso de la Ciudad de México, sobre la prohibición de las corridas de toros, la Presidenta Claudia Sheinbaum pidió que se evite el maltrato animal, lo que indica que se perfila una forma de prohibición a ese espectáculo.

"Hay esquemas que hay en otros lugares del mundo, que creo que está considerando el Gobierno de la Ciudad, junto con organizaciones de protección a los animales, incluso algunos de los taurinos, en donde no se maltrate al animal, al toro. De tal manera que sea una actividad cultural, pero que el ani-

mal no sea maltratado; es decir, que no haya muerte y que tampoco haya el daño en las corridas. Yo estoy de acuerdo con esta posibilidad", dijo.

El Congreso capitalino acordó discutir el próximo marzo el dictamen que busca prohibir las corridas de toros. El líder de la organización Tauromaquia Mexicana, Jorge Arriaga, rechazó la propuesta de Claudia Sheinbaum y afirmó que, en vez de una solución, sólo evidencia su desconocimiento.

"La rechazamos categóricamente y enérgicamente (...) nosotros como taurinos, como gremio, no estamos de acuerdo porque se está modificando la estructura, la esencia, la mística, para lo que está hecha y diseñada la tauromaquia".

Hace 'oso' morenista con cobro a herencias

EDUARDO CEDILLO

El diputado morenista del Congreso de la CDMX, Víctor Varela, envió una iniciativa para gravar herencias... y se enredó con las cifras.

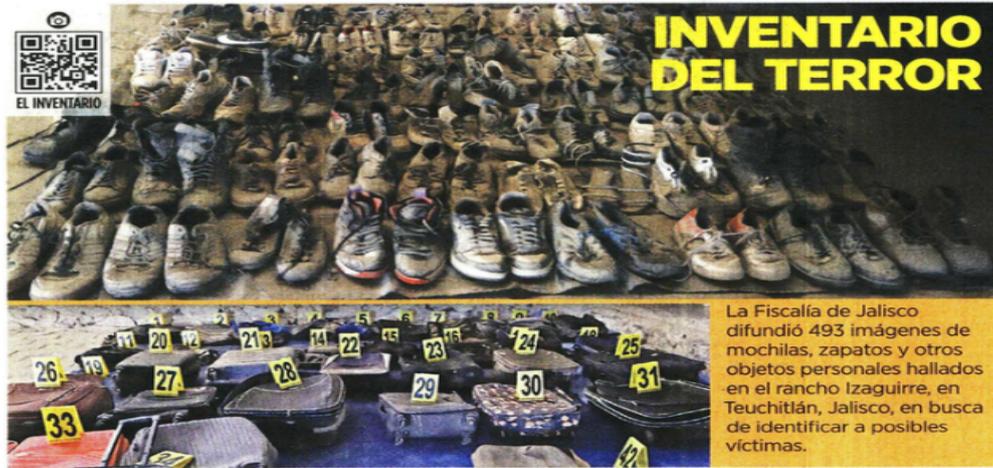
El 4 de marzo se publicó en la Gaceta Parlamentaria su plan de tasas progresivas del 10, 20 y 30 por ciento a las herencias que superen 15 millones, 60 millones y 150 millones de pesos.

Argumentando que se equivocó, el 10 de marzo modificó su plan. Pero en el documento que envió a la Comisión de Hacienda, las tasas que propone no tienen coherencia.

El gravamen sería de 10 por ciento cuando el monto "rebase mil 500 millones y hasta 3 mil millones de pesos"; de 20 por ciento, cuando "rebase los 3 mil millones hasta mil 500 millones"; y de 30 por ciento, cuando rebase "mil 500 millones de pesos".

La Ley del ISR es federal, por lo que si se aprueba en la CDMX, se enviaría al Congreso de la Unión.

CIUDAD



INVENTARIO DEL TERROR

La Fiscalía de Jalisco difundió 493 imágenes de mochilas, zapatos y otros objetos personales hallados en el rancho Izaguirre, en Teuchitlán, Jalisco, en busca de identificar a posibles víctimas.

Piden consecuencias; 'nadie se lava las manos'.- Lemus

REFORMA / STAFF

GUADALAJARA.- El Gobernador de Jalisco, Pablo Lemus, dijo que ante el descubrimiento del narcorrancho de Teuchitlán ninguna autoridad debe desentenderse ni evadir responsabilidades.

"Independientemente de que estos hechos en Teuchitlán no sucedieron en el sexenio de la Presidenta (Claudia

Sheinbaum ni en mi sexenio, en Jalisco nadie se lava las manos y aquí le vamos a entrar a resolver y a deslindar responsabilidades", refirió en un mensaje en el que apareció rodeado por mandos del Ejército y de la Guardia Nacional, así como funcionarios de su Gabinete de Seguridad.

La posible responsabilidad de la anterior Administración encabezada por En-

rique Alfaro, ha sido sugerida por el Fiscal Alejandro Gertz y la Presidenta Sheinbaum.

En su conferencia, la morenista informó que solicitó a la FGR que atraiga el caso. Al respecto, el senador Clemente Castañeda, líder de la bancada de MC y uno de los políticos más cercanos al ex Gobernador, consideró que Alfaro sería el primer interesado en aclarar lo ocurri-

do durante su gestión.

"Estoy seguro de que el ex Gobernador Alfaro, siendo un hombre íntegro, responsable, que además tuvo un desempeño muy importante en el estado, estará en disposición de responder", afirmó.

Y para el colectivo Guerrero Buscadores de Jalisco, las omisiones tocan a la FGR, pues no se involucró en la indagatoria desde el inicio.

Perdonan campaña anticipada de Ministras

ERIKA HERNÁNDEZ

El Tribunal Electoral negó al INE investigar actos anticipados de campaña de las tres Ministras afines a Morena en la Suprema Corte: Lenia Batres, Yasmin Esquivel y Loretta Ortiz.

Las Ministras incrementaron su activismo, con la intención de mantenerse en sus cargos en la Suprema Corte, a pesar de que las campañas por cargos judiciales arrancan formalmente el 30 de marzo.

Se trata de un expediente adicional al que el INE abrió desde febrero pasado contra las mismas Ministras por reunirse con diputados de Morena para revisar el proceso de elección judicial.

Tres de los cinco miembros del Tribunal rechazaron la propuesta del Magistrado Reyes Rodríguez, quien validaba abrir una investigación en 10 de 99 publicaciones en las redes sociales de las Ministras realizadas antes del 13 de enero.

610972000016



EL UNIVERSAL

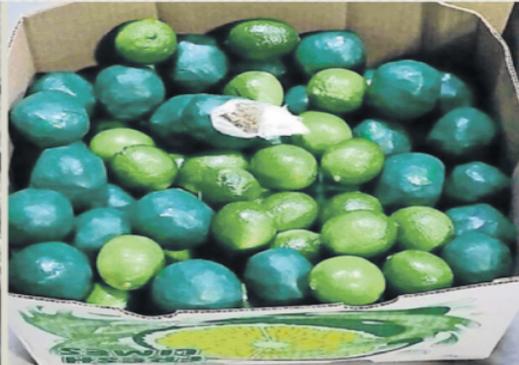
www.eluniversal.com.mx

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx \$20

Jueves 13 de marzo de 2025

Descubren las mil y una maneras de camuflar droga



Autoridades mexicanas han logrado descubrir varias de las maneras en que el crimen organizado ha intentado utilizar productos comestibles como método para el trasiego de drogas a Estados Unidos por la vía terrestre. En las incautaciones se halló fentanilo en cocos y metanfemina en mole y botellas de agua mineral, así como cocaína en limones. | **NACIÓN** | A4

En dos décadas cinco estados han registrado campos de exterminio

Con casos como el de *El Pozolero* y Teuchitlán se han documentado sitios de asesinato y desaparición donde los colectivos realizan búsquedas

SANDRA TOVAR, CARLOS ARRIETA Y FRANCISCO RODRÍGUEZ Corresponsales
—estados@eluniversal.com.mx

Los campos de exterminio, donde se asesina y se desaparecen los cuerpos, se han documentado en Baja California, Coahuila, Jalisco, Michoacán y Tamaulipas en las últimas dos décadas.

En 2009 se conoció la historia de Santiago Meza López, *El Pozolero*, del *Cártel de Tijuana*, que desapareció alrededor de 300 cuerpos en ácido. Después se supo de otros sitios, como la Bartolina, en Matamoros, Tamaulipas, y Patrocinio, en Coahuila, donde los colectivos de buscadoras han trabajado durante años y los restos hu-

CECI PATRICIA FLORES

De las Madres Buscadoras de Sonora

"Las autoridades tratan de ocultar y de minimizar todo. No les conviene todo esto que estamos exhibiendo"

manos se recogen por kilo. Ahora, el rancho *Izaguirre*, en Teuchitlán, Jalisco, se suma a esta lista. La presidenta Claudia Sheinbaum informó que ya se solicitó que la FGR atraga este caso. | **ESTADOS** | A10

CRÓNICA

El Izaguirre, en silencio

RAÚL TORRES Corresponsal

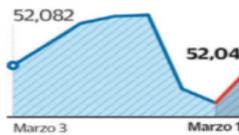
Teuchitlán.— El silencio rodea al rancho *Izaguirre*, que se ha convertido en estos días en el epicentro de la maldad.

Es un silencio que perturba al recordar algunos de los testimonios que se han revelado sobre lo que ocurría dentro de aquel rancho, cuyas cuatro largas paredes son las únicas que se avistan a la redonda, como si se empeñaran en impedir que la historia de terror que contienen se desborde, mientras entran y salen elementos de la Fiscalía de Jalisco. | **ESTADOS** | A11

GANAN, AUN CON NERVIOSISMO

Bolsa Mexicana de Valores

Puntos



Pesos por dólar

● MAYOREO ● MENUDEO



Canadá, China y UE contraatacan; México esperará

La Unión Europea, China y Canadá anunciaron fuertes represalias en respuesta a los aranceles de 25% a las importaciones de acero y aluminio impuestos por el gobierno de Donald Trump, quien advirtió a los europeos que tomará acciones.

China prometió hacer lo "necesario" para "salvaguardar sus derechos". Canadá aplicará desde hoy aranceles a importaciones procedentes de Estados Unidos por valor de 20 mil 700 millones de dólares.

La UE renueva aranceles que había suspendido desde 2018 y 2020. En total, gravará importaciones por 28 mil millones de dólares.

La presidenta Claudia Sheinbaum pidió esperar al 2 de abril para saber si su gobierno impondrá aranceles recíprocos a Estados Unidos.

Peter Navarro, asesor de comercio de la Casa Blanca, aseguró que el T-MEC "no está funcionando para nosotros". **Agencias**

| **NACIÓN** | A6

ENTREVISTA
VÍCTOR GONZÁLEZ TORRES
Empresario farmacéutico



"SE PUEDE HACER MUCHO POR LA GENTE SIN SER PRESIDENTE"

Habla de lo que representa el Dr. Simi y de lo que sufre la gente que no tiene una farmacia cerca. | **NACIÓN** | A8

OPINIÓN

NACIÓN

- A5 Luis Cárdenas
- A8 Carlos Lorei de Mola
- A14 Maite Azuela
- A14 Alfonso Zárate
- A14 Lorenzo Córdoba Vianello
- A15 Germán Martínez Cázarez
- A15 Emilio Rabasa Gamboa

EL TIEMPO

	Máx	Mín	Soleado
CDMX	29	12	Soleado
Guadalajara	32	7	Soleado
Monterrey	38	17	Soleado

Año 108, Número 39185 CDMX 48 págs.

AZUCENA URESTI

"Tarde o temprano, los desaparecidos regresan. A veces en restos, en cenizas, pero siempre con la misma exigencia: justicia"

| **A9**



HAY TEMOR EN LOS POBLADORES



LA DELINCUENCIA TOMA TLAHELLOCO

El robo a transeúnte es el delito más denunciado y subió 72% de 2020 a 2024. Vecinos exigen seguridad y la alcaldesa de Cuauhtémoc, Alessandra Rojo de la Vega, dijo que se reconectarán las cámaras de videovigilancia vecinales al CS. | **A16** |

CULTURA

MODESTA CONMEMORACIÓN

Aunque con AMLO hubo uso político de la fecha, coinciden expertos, el gobierno actual recuerda los 700 años de la fundación de Tenochtitlan sin pena ni gloria. | **A24** |



menú

Del jardín directo a la mesa

Aprovecha el reverdecimiento de los campos y el brote de las flores para añadirles a tus platos durante la primavera. | **M4 Y M5** |



JUEVES
13 DE MARZO
DE 2025

AÑO CVIII TOMO II,
NO. 39,271
CIUDAD DE MÉXICO
48 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA NACIONAL

FUNCION

LUCHA POR EL FUTURO

Luego de varios éxitos con Marvel, los hermanos Russo cuestionan el uso excesivo de la tecnología en el filme *Estado eléctrico*.



Millie Bobby Brown (foto) y Chris Pratt protagonizan la cinta.

LA LOBA AÚLLA EN SU SEGUNDO HOGAR

En el primero de 11 conciertos en México, Shakira incendió a 60 mil fans en el Estadio BBVA de Monterrey, con su *Las Mujeres Ya No Lloran World Tour*.



ADRENALINA DAN UN GOLPE DE AUTORIDAD

Después de dos clásicos sin muchas emociones, el América eliminó a Chivas de la Concachampions al golearlo 4-0 (4-1 global); pasó a cuartos de final.



Diego Valdés

ADRENALINA A PELEAR PISTA POR PISTA

Luego de una década dominada por los motores y pilotos de Mercedes y Red Bull, la Temporada 2025 de la F1 no tiene un claro favorito. / 6 y 7



Max Verstappen

EXPRESIONES ES PROFETA EN SU TIERRA

Javier Camarena festejará sus 20 años como tenor principal con una gira que lo llevará a Bellas Artes y escenarios de Querétaro, León y Guadalajara. / 22



PRIMERA



Foto: Especial

Invertirán 122 mil mdp en obras hídricas

Este sexenio se desarrollarán 17 proyectos de infraestructura para zonas con escasez de agua, en beneficio de 36 millones de personas, anunció la presidenta Claudia Sheinbaum. / 7

SUS EMPRESAS PIERDEN BILLONES DE DÓLARES

Ser funcionario le sale caro a Musk

POR PAUL LARA Y JOSÉ YUSTE

Tesla y X tienen al enemigo en casa: su propietario, Elon Musk.

El trabajo del magnate en el gobierno de Donald Trump, desde el cual realiza una radical política de recortes presupuestales, lo ha llevado a enfrentar pérdidas millonarias en dichas empresas. Además, su falta de tacto para hablar en público y redes sociales hizo que su imagen pasara de ser un inversionista disruptivo a uno que entra a la política sólo a despedir personal. Ante esto, diversos sectores llaman a boicotear sus compañías.

Desde diciembre, el fabricante de vehículos eléctricos se ha desplomado a la mitad del valor que tenía: de mil 600 millones de dólares a 768 mil millones ayer 12 de marzo. Además, la competencia china y europea derrumbó 40% sus ventas en Europa.



80% ha caído el valor de X desde 2022.
40% menos ventas tiene Tesla en Europa.

Ilustración: Jesús Sánchez

La red social también vuela bajo desde octubre de 2022, cuando Musk la compró en 44 mil millones de dólares, pues hoy vale 80% menos. Los anunciantes se han retirado luego de que el empresario abrió la red a temas violentos, teorías conspirativas, fake news y el regreso de personajes como Trump, quien había sido expulsado por violar las normas de convivencia social.

DINERO

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Leo Zuckermann	9
Humberto Musacchio	11



PRIMERA TEPJF tira tope de gastos de \$220 mil en elección judicial

Los magistrados ordenaron al INE fijar diferentes límites de erogación para cada uno de los distintos cargos a juzgadores que se elegirán en junio próximo. / 2

RATIFICAN A EDGAR AMADOR EN SECRETARÍA

Economía resistirá la volatilidad: Hacienda

AL DESCARTAR UNA GUERRA arancelaria con EU, dijo que trabajará para mantener finanzas públicas sanas y lograr que haya crecimiento y bienestar

POR IVONNE MELGAR

Pese al panorama comercial actual, México puede construir una economía más robusta al mantener una estrategia de crédito público que minimice riesgos y garantizar la sostenibilidad de la deuda pública, aseguró Edgar Amador.

Al comparecer ante la Cámara de Diputados, en el marco de su ratificación al frente de la Secretaría de Hacienda, el funcionario admitió que hay "un entlentecimiento" debido a las presiones arancelarias de Donald Trump, pero aseguró que las variables más importantes del PIB se desempeñan positivamente.

Rechazó una guerra arancelaria entre México y Estados Unidos a partir del próximo 2 de abril, cuando vence el plazo de las negociaciones entre ambos países.

"Tenemos un marco comercial muy sólido y una política fiscal estable y eso nos va a aislar de cualquier volatilidad", expresó.



Foto: Cuartoscuro



Nuestra tarea no es sólo mantener la salud de las finanzas públicas, sino hacerlo de tal manera que se garantice el crecimiento económico y el bienestar de la población."

EDGAR AMADOR SECRETARIO DE HACIENDA

Amador Zamora expuso a los legisladores que, "a pesar de las adversidades y de los posibles vientos en contra", durante su gestión se dará continuidad a los esfuerzos para alcanzar los propósitos del Paquete Económico de 2025.

"Nuestra tarea no es sólo mantener la salud de las finanzas públicas, sino hacerlo de tal manera que

se garantice el crecimiento económico y el bienestar de la población", afirmó.

Su ratificación, junto con la del subsecretario de Ingresos, Carlos Lerma Cotera, y la del titular de la Tesorería de la Federación, Roberto Carlos Fernández González, fue avalada con los votos de los 419 diputados presentes.

PRIMERA / PÁGINA 4

GLOBAL

Países le aplican el ojo por ojo a Trump

Canadá y la Unión Europea respondieron con aranceles a productos de EU, como diamantes y whisky, luego de que Trump empezó a aplicar 25% de tarifa al acero y al aluminio. / 20

GLOBAL

T-MEC no nos sirve ahora: Casa Blanca

Peter Navarro, asesor de EU en materia comercial, afirmó que el acuerdo con México y Canadá fracasó porque el gobierno de Joe Biden nunca lo hizo cumplir. / 20

DINERO

Empresas de EU, en compras de pánico

Ante la incertidumbre, compañías han intensificado los pedidos de mercancías, lo que elevará el déficit comercial del país vecino, advirtió Monex.



Foto: Reuters

PROTESTAS EN BUENOS AIRES

UNEN FUERZAS CONTRA MILEI

Aficionados al fútbol apoyaron una manifestación de jubilados que exigen más pensión; juntos, repudiaron los ajustes fiscales del presidente de Argentina. / 21

OBISPOS: ES UNA EXPRESIÓN CRUEL DE MALDAD

FGR investigará campo de exterminio

POR KARLA MENDEZ
Corresponsal

TEUCHITLÁN, Jal. - La Fiscalía General de la República (FGR) atraerá la investigación en el rancho Izaguirre, campo de entrenamiento y exterminio operado por el crimen organizado.

La Comisión Nacional de Búsqueda, dependiente de la Secretaría de Gobernación, apoyará las indagatorias.

En tanto, la Conferencia del Episcopado Mexicano expresó su "profunda

indignación y dolor" ante lo que calificó como una de las expresiones "más crueles de maldad y miseria humana" vistas en México. El sacerdote local Jaime Gustavo Navel convocó a una jornada de oración el domingo a las 11:00 horas en Teuchitlán.

Héctor Flores, coordinador del colectivo Luz de Esperanza, afirmó en entrevista que en el estado hay al menos otros seis campamentos similares, en zonas como los Valles, Zapopan o los Altos.

PRIMERA / PÁGINA 12



Jorge Zepeda Patterson
"De la banalidad de la escena al relato del desaire" - P. 14



Regina Reyes-Heroles
"BlackRock y el Banco Central Europeo, poco optimistas" - P. 20



Ricardo Raphael
"El caso Hugo Alberto Wallace o el muerto vivo" - P. 3

Seguridad. El ex jefe policiaco está recluso en un módulo conocido como *El Hoyo* sin reporte de alguna infracción, denuncian sus abogados; aseguran que sucedió lo mismo cuando pisó la cárcel de Oklahoma

Confina prisión de Virginia a García Luna en área de castigo

ARTURO ÁNGEL, NUEVA YORK

Genaro García Luna, ex secretario de Seguridad Pública de México preso en Virginia, ha sido recluso en un módulo de castigo conocido como *El Hoyo*, consistente en una pequeña celda sin ventanas donde su desplazamiento, movilidad y comunicación con el exterior son limitados.

En una carta presentada ante la Corte de Apelaciones del Se-

gundo Circuito, dentro del procedimiento que inició el ex funcionario contra su condena, el equipo de defensa denunció la situación, idéntica a la que vivió en la prisión de Oklahoma.

Los abogados Valerie A. Gotlib y César de Castro aseguran que su cliente fue enviado a confinamiento del Centro Federal de Transferencias, pese a no haber registro de infracciones. PÁGS. 6 Y 7



Es prioridad: Pablo Lemus
La FGR toma investigación sobre crematorio en Jalisco

USI TOLEDO - PAG. 8



En 5 años, 913 hallazgos
Una de cada tres fosas, en 10 zonas de control narco

RAFAEL LÓPEZ MÉNDEZ - PAG. 10



Golpe federal en Hidalgo
Decomisan 10 mil artículos de piratería en Tulancingo

ISRAEL NAVARRO - PAG. 11



Sobre fuerza aérea militar, 90 ataques

Cifras desde 2006 en las que lidera Sinaloa con 35 episodios, reportan Defensa, Semar y GN

RIVELINO BUEDA - PAG. 4



Diálogo. Avanza plan de comedores comunitarios

Leonardo Lomelí, rector de la UNAM, y Clara Brugada, jefa de Gobierno de la capital, firmaron un convenio sobre educación, ciencia y cultura, además de acordar un grupo de trabajo para la instalación de comedores comunitarios cerca de los planteles de bachillerato. ANDREA MURCIA/CUARTOSCURO

UE y Canadá responden con tarifas a carne de res y textiles

AP, EFE Y AFP, OTTAWA Y BRUSELAS

Canadá y la Unión Europea respondieron de inmediato a los aumentos de aranceles del jefe de la Casa Blanca, Donald Trump, sobre las importaciones de aluminio y acero, e impusieron nuevos gravámenes a productos estadounidenses que van desde los textiles y los calentadores de agua hasta la carne de res y el bourbon. PAG. 16

Estrategia de Femsa

Oxxo patrocinará a McLaren en GP de Australia y China

AXEL SÁNCHEZ - PAG. 19

Claudia, invitada de honor de la Caintra para su asamblea anual

ESTHER HERRERA, MONTERREY

Enrique Peña, en 2017, fue el último presidente que acompañó a la Cámara de la Industria de la Transformación. PAG. 19

CAMPUS[®]
SINGULARIDAD Y ATRIBUCIONES
Ley General de Ciencia



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 13 DE MARZO DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 41 // NÚMERO 14605 // Precio 10 pesos

Desata Trump guerra comercial global

México, segundo país más golpeado

Lanzan Canadá y UE contrataque

● Las tarifas a acero y aluminio afectan áreas que representan 5 de cada 100 dólares exportados

● Esperaremos al 2 de abril para ver si se impone una medida similar: Sheinbaum

B. CARBAJAL, A. URRUTIA
Y A. MUÑOZ / P 15 Y 16

Atrae FGR caso del presunto campo de exterminio en Jalisco, informa gobernador

● En el estado nadie se lava las manos; hay disposición para aclarar lo sucedido en el rancho Izaguirre de Teuchitlán: Pablo Lemus

● Es necesario saber qué pasó ahí antes que cualquier otra cosa, afirma la jefa del Ejecutivo en la mañana

● Publicación de videos y fotos ha permitido la identificación preliminar de al menos tres personas desaparecidas, aseguran

● Colectivo Guerreros Buscadores difunde supuesto testimonio de mujer que estuvo en el lugar

JUAN CARLOS G. PARTIDA / P 24

Desde 1994 hemos perdido 90 mil fábricas, indica

El T-MEC “no está funcionando bien para EU”: asesor de la Casa Blanca

REDACCIÓN / P 15

● “Vamos a recuperar riqueza y muchas de las empresas que se fueron”, dice el republicano

● El secretario Lutnick anuncia que también para el cobre habrá gravámenes pronto

AGENCIAS / P 15

Se recrudece represión en Argentina



● Intensificó gobierno de Milei su embestida ayer contra pacífica marcha semanal de jubilados, quienes recibieron apoyo de hinchas del futbol

● Agentes de la policía lanzaron balas de goma, agua a presión y gas pimienta contra los manifestantes durante cuatro horas seguidas

● La agresión dejó un saldo de decenas de heridos, uno muy grave y muchos hospitalizados, así como más de 120 detenidos; resurgen los cacerolazos

▲ El enfrentamiento tuvo lugar en el centro de Buenos Aires. Fotos Ap STELLA CALLONI, CORRESPONSAL / P 20

Descarta titular de Hacienda que el país se enfile hacia batalla “arancelaria”

● Diputados ratifican a Amador Zamora en el puesto por unanimidad

D. VILLANUEVA, E. MÉNDEZ
Y F. CAMACHO / P 17

Investigan ya irregularidades en la licitación para compra de medicamentos

● Se trata de “un porcentaje pequeño” que no retrasa el proceso, señala la Presidenta

ALMA E. MUÑOZ
Y ALONSO URRUTIA / P 10



Rayuela

¡Cuidado!
Siempre que se
acaban las razones
comerciales,
empiezan a sonar
los cañonazos.

Conagua halla anomalías en concesiones agrícolas



Evitan pobladores de Milpa Alta desalojo

▲ Pese a un fuerte operativo con alrededor de 280 policías, cerca de 300 habitantes se congregaron para bloquear la diligencia en el predio Teopanixpa,

pues aseguran que es un territorio comunal que les quieren arrebatar mediante un juicio irregular. Foto Luis Castillo NAYELLI RAMÍREZ / P 27

- Encuentran 7 mil inconsistencias en 162 mil de 580 mil licencias verificadas

- Detectan usos distintos, como industrial o habitacional

- Presenta titular del organismo los avances en 17 planes estratégicos

- Buscan asegurar derecho humano al líquido; invertirán este año 15 mil mdp

A. MUÑOZ Y A. URRUTIA / P 3

Resolución de segunda sala de la Corte

Impiden a Batres votar en caso Salinas Pliego

- La “ministra del pueblo” acusa complicidad y sometimiento de sus compañeros al empresario

IVÁN EVAIR SALDAÑA / P 4

Piden indagar a alcalde de Miguel Hidalgo

Denuncian a Tabe por desvío de \$92 millones

- Reveló ASF irregularidades en 2022 y 2023

NAYELLI RAMÍREZ BAUTISTA / P 29

Presunta violencia sexual hacia gimnastas

Contra entrenador de NL, ocho demandas de abuso

- Otro preparador olímpico también es señalado

VIANEY CARRERA, ESPECIAL PARA LA JORNADA / DEPORTES

Can, a la caza en Indios Verdes



▲ Randy, perro especializado en detección de narcóticos, participó en el operativo Pasajero Seguro llevado a cabo ayer por la

Policía Bancaria e Industrial en el Centro de Transferencia Modal de Indios Verdes. Foto Víctor Camacho ANAÍS RUIZ / P 29

OPINIÓN	
Napoleón Gómez Urrutia	12
Ilián Semo	13
José Romero	13
Rosa M. Elizalde	14
Raúl Romero	14
Orlando Delgado Selley	19
Asa Cristina Laurell	Ciencias
COLUMNAS	
Dinero	
Enrique Galván Ochoa	6
Astillero	
Julio Hernández López	8
México SA	
Carlos Fernández-Vega	18





Empresas y Negocios

Importación de gas natural marcó nivel récord en el 2024

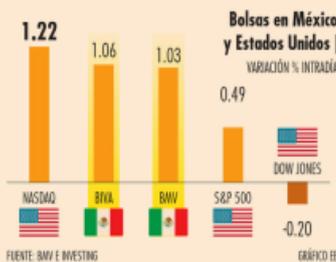
• La compra del combustible creció 4.3%, a 6,432 millones de pies cúbicos de gas diario, de acuerdo con datos de la EIA. **• PÁG. 25**

EU | Exportación de gas natural hacia México
ENERO-DICIEMBRE (MILES DE MAMPCD)



Mercados bursátiles recortan pérdidas tras dos jornadas con caídas

• Tras divulgarse el dato de inflación en EU a la baja, sólo el Dow Jones alargó su rally bajista por tercer día consecutivo. **• PÁG. 16**



Conagua detectó inconsistencias en al menos 7,000 concesiones de agua.

• PÁG. 39

Opinión

- Enrique Campos S. **• PÁG. 11**
- Eduardo Ruiz-Healy **• PÁG. 38**
- Joan Lanzagorta **• PÁG. 15**
- José Fonseca **• PÁG. 40**
- Ernesto Piedras **• PÁG. 24**
- Ezra Shabot **• PÁG. 41**

En Primer Plano

Los aplicarán sobre más de 50,000 mdd en mercancías

Escala la guerra comercial; UE y Canadá anuncian sus aranceles a EU

- La represalia canadiense arranca hoy y la de Europa el próximo mes; esperan negociaciones para eliminar las sanciones.
- Armadoras de EU proyectan alza en el costo de sus automóviles por la tarifa al acero.

R. Morales y L. González **• PÁG. 45 y 22**

La primera respuesta a las sanciones de EU vino de Canadá y de la UE, mientras México busca un acuerdo para evitar seguir esa ruta.

Productos estadounidenses afectados por las medidas retaliatorias de Canadá y la Unión Europea

UNIÓN EUROPEA	CANADÁ
Acero	Acero
Aluminio	Herramientas
Electrodomésticos	Computadoras
Carne de res	Equipos deportivos
Aves de corral	Productos de estampado de hierro
Motocicletas	Hierro fundido
Bourbon	Monitores de pantalla
Jeans	Calentadores de agua

FUENTE: GOBIERNOS DE CANADÁ Y LA UNIÓN EUROPEA



De aquí al 2 de abril van a estar trabajando el secretario de Economía (Marcelo Ebrard) y Edgar Amador (secretario de Hacienda) con el secretario del Tesoro (Scott Kenneth Bessent, de EU) para trabajar en cómo viene lo del 2 de abril".

Claudia Sheinbaum, PRESIDENTA DE MÉXICO.

Finanzas y Dinero

Moody's cambió perspectiva de la banca del país a negativa

• Tensiones arancelarias y desaceleración económica influyeron. **• PÁG. 9**

13%

creció la cartera en 2024, y se prevé que sea menor este año.

Finanzas y Dinero

"Antes de crear nuevos impuestos, se buscará cómo elevar ingresos"

• En el sexenio previo, la captación pasó de 12.7 a 14.6% del PIB. **• PÁG. 6**

Se agotarán todos los esfuerzos y las acciones contempladas en la ley".

Carlos Lerma, SUBSECRETARIO DE INGRESOS.

20% CRECIÓ el comercio electrónico en el país, a 789,700 millones de pesos en el 2024: AMVO. **• PÁG. 21**

Gobernadores se acomodan en la parte alta del ranking; promedio hirió tres meses a la baja

La aprobación de los gobernadores del país en febrero registró su tercer descenso de manera consecutiva, y al mismo tiempo se dio un reacomodo en el top 10 de los mandatarios estatales y la jefa de gobierno de la Ciudad de México. **• PÁG. 42**

Ranking de gobernadores y gobernadoras de México | PORCENTAJE DE APROBACIÓN ENERO Y FEBRERO 2025

	ENE-25	FEB-25		ENE-25	FEB-25
Aprobación alta	1	QR	María Lezama	55.2	54.2
	2	SLP	Ricardo Gallardo	53.3	53.8
	3	AGS	Teresa Jiménez Esquivel	51.1	50.4
	4	QRO	Mauricio Kuri	50.0	50.3
	5	CDMX	Clara Brugada	50.2	50.2
Aprobación Media	6	COAH	Mardo Jiménez	50.4	50.1
	6	PUE	Alejandro Amenta	51.1	50.1
	8	TLAX	Lorena Cuéllar	50.1	49.9
	8	GTO	Libia Dennise García	50.7	49.9
	10	HGO	Julio Wanchaco	49.2	49.8



EMPRESAS TECNOLÓGICAS
'OCULTAN' SU VERDADERA HUELLA DE CARBONO.
 PÁG. 16

REALIZA IMPI DECOMISO
 Confiscan más de 21 mil piezas piratas por casi 3 mdp en Hidalgo.
 PÁG. 11

INTERCAM Banco
EL BANCO DEL NEARSHORING®
 #HumanismoFinanciero®
 intercam.com.mx

EL FINANCIERO®

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
 ALIANZA CON **Bloomberg**

VIERNES 13 DE MARZO DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

GUERRA DE ARANCELES

Pospone México respuesta a aranceles en acero y aluminio

Presidenta. Será a inicios del siguiente mes cuando el país defina si responde o no con gravámenes al 25% de EU

La presidenta Claudia Sheinbaum informó que esperará hasta el 2 de abril para definir si responde o no con gravámenes a la imposición de aranceles al acero y aluminio por parte de EU. Ese día no sólo vence el plazo de un mes concedido por Trump a México, sino que entra en vigor el esquema de "aranceles

recíprocos" para todos los países. Sheinbaum dijo que los secretarios de Economía, Marcelo Ebrard, y de Hacienda, Edgar Amador, continuarán trabajando con sus contrapartes en EU. Ebrard dijo que hoy ofrecerá detalles sobre las negociaciones del martes en Washington, DC.

—Eduardo Ortega / PÁG. 33

"... se va a seguir el diálogo con el gobierno de EU. Vamos a esperar al 2 de abril para ver si nosotros tenemos que tomar acciones"

CLAUDIA SHEINBAUM
 Presidenta de México

PROMETE TRUMP REVIRE

OTTAWA Y BRUSELAS TOMAN REPRESENTALIAS CONTRA WASHINGTON

Canadá y la UE respondieron ayer a los aranceles aplicados por EU al acero y aluminio, e impusieron gravámenes a productos estadounidenses como textiles, calentadores de agua, carne, bourbon, herramientas, pantallas, etc. Donald Trump amenazó con revirar. —Redacción / PÁG. 24



CAMPO EN TEUCHITLÁN

Pide a la FGR atraer el caso del rancho en Jalisco

URGE INVESTIGAR. La presidenta solicitó a la FGR atraer el caso del campo de adiestramiento y tortura donde se encontraron tres crematorios ilegales.

'ES BUENO ESPERAR DECISIÓN': COPARMEX

MÉXICO DEBE SER ESTRATÉGICO PARA 'NO DARSE UN BALAZO EN EL PIE'. PÁG. 5

RATIFICACIÓN DE CARGOS PÁG. 4

Fortalecerá SHCP 'blindaje' contra choques externos

SAN LÁZARO. Edgar Amador Zamora, titular de Hacienda; Carlos Gabriel Lerma, subsecretario de Ingresos, y Roberto Carlos Fernández, tesorero, fueron ratificados ayer.

NICOLÁS TRIVITA

SUBE EL IPC MENOS DE LO PREVISTO

TIENE EU LA MENOR INFLACIÓN EN 3 MESES

Las señales de alivio inflacionario en la mayor economía del mundo trajeron calma a los mercados accionarios en NY. PÁGS. 8 Y 12



\$20.18 **EXTIENDE AVANCE.** El peso se ubicó en su mejor nivel desde diciembre. PÁG. 12

ARRANCA LA TEMPORADA 2025 DE LA FÓRMULA 1

Las escuderías buscarán ser más veloces con una nueva gama de neumáticos que también promete un mayor agarre en pista **DXT P. 23**



FGR ATRAE CASO TEUCHITLÁN, CONFIRMA LEMUS

‘Por todo el país, sitios de exterminio’

El hallazgo del campo de adiestramiento del *Cártel Jalisco Nueva Generación* revivió el recuerdo de otros lugares similares, como La Bartolina, en Tamaulipas, donde, de acuerdo con testimonios de activistas, se han localizado tras un trabajo de cuatro años, tonelada y media de restos humanos, de los cuales sólo se ha identificado a ocho víctimas, debido a una crisis forense. Mientras, autoridades no dejan de repartir culpas a nivel federal y gubernamental. Legisladores señalan que la política de “abrazos, no balazos”, potenció la problemática **PÁGINAS 3 Y 11**

PLANTEA SHEINBAUM CORRIDAS SIN SANGRE

La Presidenta se pronunció por un esquema de fiesta brava en que no se mate al toro y mantener la tradición cultural **CDMX P. 9**



SUMAN 90 DENUNCIAS VS. POLÍTICAS DE LA ADMINISTRACIÓN DE TRUMP **MUNDO P. 17**



CACEROLAZO. Miles de argentinos se volcaron hacia la Casa Rosada, luego de que la tarde de ayer sufrieron represión policiaca al apoyar una protesta de jubilados, quienes exigían un aumento en sus pensiones **MUNDO P. 17**

Moody's cambia perspectiva de los bancos a negativa

La modificación implica que se podría recortar la calificación crediticia más adelante. El ajuste surge debido a que se refleja una desaceleración económica y tensiones arancelarias. En tanto, México aseveró que, por el momento, no responderá todavía sobre gravámenes al acero y aluminio **NEGOCIOS P. 15**



SE UNEN POR EL BIENESTAR DE LA CIUDAD

El Gobierno capitalino firmó un convenio de colaboración con la UNAM para impulsar el conocimiento y la innovación **CDMX P. 9**

COMUNIDADES RURALES ESTARÁN AL MARGEN EN ELECCIÓN DEL PJ

Para especialistas, las personas que no cuenten con redes sociales no conocerán a los candidatos. TEPJF avala más dinero para campañas de juzgadores **MÉXICO P. 4**

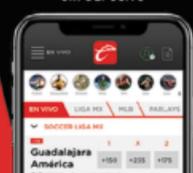


HORARIO	PARTIDOS 14 DE MARZO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE	
19:00	QUERÉTARO	VS	MAZATLÁN	+134	+230	+194
19:00	NECAXA	VS	LEÓN	+114	+270	+200
21:05	PUEBLA	VS	TOLUCA	+340	+300	-148

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$11,793**

Recibe de regalo* **\$1,000** SIN DEPÓSITO



CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO DE LOS DGS/9/404/97. INVIÉTELE RESPONSABLEMENTE. LOS AJUSTES CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTAR TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

RATIFICAN A AMADOR EN HACIENDA

EL NUEVO titular de la SHCP descarta guerra comercial con el vecino del norte; apela a marco comercial sólido y política fiscal estable. **págs. 8 y 9**

ÉDGAR AMADOR, ayer, en la Cámara de Diputados.



ESCALA CHOQUE DE EU CON CANADÁ Y LA UE POR ARANCEL

OTTAWA revira con tarifas por 29 mil mdd canadienses tras imposición de gravamen al acero y al aluminio; Bruselas hizo lo propio por 28 mil mdd.

25 | Por ciento de gravamen aplicó Estados Unidos al acero y aluminio

RESPONDERÉ, amenaza Trump, en lo que ya se ve como una guerra comercial; México esperará al 2 de abril para tomar decisiones. **págs. 8 y 18**

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

JUEVES 13 DE MARZO DE 2025 | NUEVA ÉPOCA | AÑO 16 | NÚMERO 4902

PRECIO \$10.00

HIZO ADVERTENCIAS EN 2016 Y 2017

Alertó CNDH hace 9 años, con EPN, desatención ante hallazgo de fosas

Y. BONILLA, C. CEJA, B. SANTOS, U. SORIANO Y A. GALLEGOS

El órgano de defensoría señaló entonces que había dilaciones y omisiones de los tres niveles de gobierno ante el problema; lo consideró un asunto "de preocupación"

La Presidenta pide a la FGR atraer el caso del rancho de Teuchitlán, donde, han denunciado buscadores, operaba un campo de exterminio del crimen organizado

"Aquí nadie se lava las manos; le vamos a entrar a resolver y a deslindar responsabilidades", afirma el gobernador de Jalisco; colectivos llaman a vigilia el sábado

págs. 3 a 6



ZAPATOS hallados por buscadores en el rancho Izaguirre, en Jalisco.



EL ALMIRANTE Raymundo Morales con el auditor David Colmenares, ayer.

Marina y ASF van por eficiencia en fiscalización

ACUERDAN instituciones agilizar intercambio de información; ampliarán capacitación para mejorar rendición de cuentas. **pág. 10**

ORDENAN CAPTURAR A FUNCIONARIO DE CUAUHTÉMOC BLANCO

FISCALÍA Anticorrupción de Morelos obtiene orden; lo señalan por un desvío de 19 mdp durante gobierno del exfutbolista. **pág. 13**



DIONICIO EMANUEL ÁLVAREZ ANONALES
CARGO: Exdirector del Fideicomiso Lago de Tequesquitengo
ACUSACIÓN: Probable participación en hechos de corrupción en la entidad

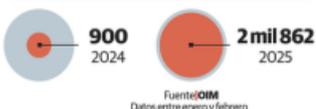
HOY ESCRIBEN

Un país resquebrajado **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO

¡Es el realismo político, estúpido! **pág. 6**
BERNARDO BOLAÑOS

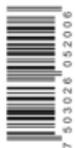
Cárteles y crisis de violencia **pág. 9**
PEDRO SÁNCHEZ

SOLICITUDES



ANTE ATORÓN, MÁS MIGRANTES BUSCAN VOLVER A SUS PAÍSES

SE TRIPLICA cantidad que pide apoyo; Organización Internacional para las Migraciones recibe solicitudes de ciudadanos de Colombia, Ecuador, Venezuela... **pág. 7**





REPORTE Indigo

CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3187, JUEVES 13 DE MARZO 2025
reporteindigo.com

7 500328 125430
\$10.00



MENSTRUAR Y LABORAR

Compaginar procesos biológicos como la menstruación, que implica molestias que van desde fatiga, dolor e incluso desmayos; con el desempeño de labores remuneradas dentro de un centro de trabajo, es complicado para las mujeres y personas menstruantes al no existir políticas laborales que las apoyen en estos momentos de sus vidas

NACIONAL



El plan de Sheinbaum

Ante el desafío que impone la sequía en el país, el Gobierno federal prevé iniciar 17 proyectos, además de revisar las concesiones otorgadas en años pasados para el uso del líquido

16

12

INDIGO DATA

Corridas de Toros en la CDMX

Datos de un estudio de opinión revelan que la mayoría de los habitantes de la Ciudad de México están en contra de espectáculos con animales como las corridas de toros

A favor o en contra

¿Usted está a favor o en contra de las corridas de toros?



Las corridas de toros deben prohibirse



4



Los enganchan con falsas becas u ofertas de trabajo

Las historias de desapariciones de jóvenes llegan hasta centrales camioneras en Michoacán, Colima, Zacatecas, Aguascalientes...

Reclutamiento. Jugosas ofertas de trabajo, becas educativas y compra-venta de bienes y mercancías están entre los ganchos usados por el crimen organizado para atraer a jóvenes y sumarlos a sus filas de manera forzosa.

Las historias de chicas y chicos desaparecidos por todo el país son incontables, pero parecen confluír en las regiones centro-norte y occidente del país.

→ **Pablo Lemus**

En tres meses, el gobierno de Jalisco (tras operativos) ha logrado resguardar al menos a 30 jóvenes enganchados



La mayoría de los casos tienen un factor común: el último indicio o registro telefónico de las víctimas es en terminales de autobuses o en sus inmediaciones...

Aunque el enganche más común se realiza vía Internet, las organizaciones criminales también cuentan con reclutadores presenciales, quienes viajan a comunidades estratégicas, con escasas oportunidades laborales y educativas, para enredar a los chicos.

Los métodos delincuenciales cada vez son más sofisticados: incluyen el envío de correos electrónicos y la falsificación de documentos y membretes de universidades, con los cuales ofertan becas y timan a los jóvenes. **PAG 6**

NACIONAL **PAG. 5**

Destinarán más de 122 mmdp en infraestructura hídrica



Autoridades del Gobierno federal dieron a conocer que durante la actual administración se destinarán 122 mil 600 millones de pesos en diversos proyectos hídricos en el país. Sólo en 2025 se tiene programada una inversión de 15 mil millones de pesos, que beneficiará a 36 millones de personas en todo el territorio nacional.



La UNAM y el Gobierno de la CDMX renuevan lazos

La Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y el Gobierno de la Ciudad de México firmaron el Convenio General de Colaboración con el objetivo de fortalecer el trabajo conjunto en educación, ciencia, investigación, innovación y cultura. **PAG. 14**

MUNDO **PAG. 20**

Guerra arancelaria de Donald Trump ya es mundial

• De Canadá a Japón, pasando por México, Brasil o Rusia, los países afectados anuncian contraataque a Estados Unidos

METRÓPOLI **PAG. 16**

Madres buscadoras de la CDMX acusan indiferencia gubernamental

ACADEMIA **PAG. 24**

¿Acumulas horas de sueño? No se reponen, advierte especialista

Rafael Santana, director de la Clínica del Sueño de la UNAM, enfatiza que el sueño perdido una noche no se repondrá y tendrá repercusiones inmediatas en la salud y actividades del "deudor".



LA ESQUINA

Muchas veces hemos afirmado que México es más grande que sus problemas. Esa aseveración es también válida para los 32 estados del país, aun para los que tienen problemas graves y añejos. De allí que temas que hieren profunda e irreparablemente a miles de familias se conviertan en un parámetro necesario para afianzar lo que ya hemos hecho bien como nación

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Marielena Hoyo
Animalidades- P3

Luis David Fernández
Contra la desigualdad- P8



A 5 AÑOS DEL ENCIERRO COVID-19

SECUELAS DE LA PANDEMIA UNA CAJA DE RESONANCIA PARA LOS ANTIVACUNAS

La aparición del Covid-19 contribuyó a transformar un movimiento marginal en una fuerza más poderosa. Cinco años después, algunas figuras antivacunas aún se benefician de la visibilidad y popularidad que ganaron.



CONAGUA Invertirán 195.6 mdp en drenaje de Chalco

Una empresa contratada por Conagua instalará un recolector y tuberías para desahogar la acumulación de lluvia de la zona. Los trabajos deberán terminar antes del 13 de mayo. **Pág. 16**

ESCRIBEN	Juan Veledíaz	Pág. 5
	Alberto Aguilar	Pág. 13
	Samuel García	Pág. 14

EN ESTADOS UNIDOS Se le agotan los recursos para detener inmigrantes

WASHINGTON. Un funcionario de alto rango del Servicio de Inmigración y Control de Aduanas de Estados Unidos (ICE, por sus siglas en inglés) dijo en una llamada con periodistas que la capacidad de detención de inmigrantes de Estados Unidos está a tope con 47 mil 600 detenidos, y agregó que el Gobierno de Donald Trump estaba buscando más espacio para camas. En este momento, el ICE cuenta con fondos para albergar a una promedio de 41 mil 500 detenidos. El funcionario dijo que el ICE estaba trabajando con los legisladores para asegurar más fondos para el espacio de camas de detención. **Pág. 23**

Descarta guerra por aranceles

El nuevo secretario de Hacienda, Edgar Amador Zamora, descartó una guerra arancelaria con Estados Unidos. "Tenemos un marco comercial muy sólido y una política fiscal estable y eso nos va aislar de cualquier volatilidad", dijo luego de comparecer en la Cámara de Diputados para su ratificación en el cargo. **Pág. 12**



LAURA LOVERA

SALE DE TERRENO POSITIVO

Moody's pone a la banca con perspectiva negativa

MIGUEL ÁNGEL ENSÁSTIGUE

Prevé que las tensiones comerciales impacten la confianza y el crecimiento de la cartera crediticia

La calificadora Moody's cambió de positiva a negativa la perspectiva del sector bancario en México, debido a factores como las presiones que podría enfrentar por la incertidumbre comercial con Estados Unidos.

certidumbre comercial con Estados Unidos.

"Los bancos enfrentan una desaceleración del crecimiento económico en 2025 debido a la

disminución del gasto público y cambios institucionales, así como incertidumbres en torno a las relaciones comerciales con Estados Unidos", dijo la agencia.

En un reporte, la calificadora de riesgo crediticio destacó que las tensiones comerciales con Estados Unidos generan más tensión en la dinámica macroeconómica y

podrían reducir los volúmenes de negocio de los bancos.

Según los estimados de Moody's se espera un crecimiento moderado en la cartera de crédito durante los próximos 12 a 18 meses, luego de registrar una expansión de 13 por ciento en 2024, ante la cautela por las crisis de confianza a corto plazo.

"Los aranceles presionarían aún más los volúmenes de negocio de los bancos; sin embargo, los bancos mantendrán políticas crediticias prudentes, lo que limitará el riesgo de un fuerte deterioro de los préstamos vencidos, y conservarán elevadas las reservas para pérdidas crediticias existentes", añadió la agencia. **Pág. 12**



7 15030061093029



'TRENES COMPETIRÁN CON AUTOBUSES Y AVIONES'

#JESÚS ESTEVA P17

FOTO: FEDERICO GAMA



FOTO: GUILLERMO O'GAM

#BRUGADA YLOMELI
FIRMAN CONVENIO CDMX Y UNAM
P12

EL HERALDO

DE MÉXICO

S10



NUEVA ERA / AÑO. 8 / NO. 2827 / JUEVES 13 DE MARZO DE 20



#PORUNANIMIDAD

RATIFICAN A EDGAR AMADOR EN HACIENDA P16

FOTO: ESPECIAL



APOYAN RESPUESTAS DE LA PRESIDENTA



GRÁFICO: ALEJANDRO OVERTIDES

#DONALDTRUMP

DESATA CRISIS ARANCELARIA EN EL MUNDO

LA UNIÓN EUROPEA, CHINA Y CANADÁ RESPONDIERON CON LA MISMA MONEDA A LA MEDIDA DE ESTADOS UNIDOS. CLAUDIA SHEINBAUM ESPERA AL 2 DE ABRIL

REDACCIÓN / P4 Y 28



FOTO: ANTONIO NAVIA

#PLAN HÍDRICO
INYECHAN 122 MIL MDP A AGUA
P10



Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 14 DE MARZO	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	QUERÉTARO VS MAZATLÁN	+134	+230	+194
19:00	NECAXA VS LEÓN	+114	+270	+200
21:05	PUEBLA VS TOLUCA	+340	+300	-148

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$11,793

Recibe de regalo* \$1,000 en depósito
BAJA LA APP EN



Secretaría de Salud emite **ALERTA** epidemiológica por sarampión

P. 2

JUEVES 13 DE MARZO 2025

unomásuno

10 Pesos

CRÍTICO Y VERAZ

Nacional

www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 16459

Entran en vigor **ARANCELES** a aluminio y acero



P. 4-5

Tremendo **berrinche** de **Lenia Batres** por caso **Salinas Pliego**



P. 12



Arma **DEA** expedientes **morena** contra políticos **morenistas**

P. 8

Peligroso desplome de inversión extranjera por **mil 640 mdd: Banxico**



P. 10

Busca el calendario
de la **temporada**
2025 de la F1

Esta noche, arranca con el GP de Australia y los cambios en la parrilla. Liam Lawson toma el asiento de Checo Pérez, mientras que Lewis Hamilton debuta con Ferrari / **Pág.08**

PUBLI **METRO** 



Aranceles encarecerán

10%

Guerra comercial. La entrada en vigor de las tarifas arancelarias de Estados Unidos no solo pegarán a la industria metalúrgica y a la automotriz, también golpearán a lista del súper. / **Pág.03**



los precios de ENLATADOS

Buscan gravar herencias y donaciones

Con la legislación vigente, los ingresos recibidos por herencia o legado están completamente exentos de gravamen. / **Pág.02**



Yeri Mua alista su **Traka tour** con sorpresas

La artista veracruzana quiere consolidar su proyecto musical en el país con una gira que arranca en mayo. / **Pág.13**

Fallecen en Puebla dos bebés por tos ferina

La Secretaría de Salud del estado insiste en la recomendación de vacunar a los menores. / **Pág.03**



Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 14 DE MARZO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE	
19:00	QUERÉTARO	VS	MAZATLÁN	+134	+230	+194
19:00	NECAXA	VS	LEÓN	+114	+270	+200
21:05	PUEBLA	VS	TOLUCA	+340	+300	-148

ESTOS MOMOS, FECHAS Y HORARIOS PUESEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$11,793**

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPOSITO



BAJA LA APP EN
caliente.mx



*VALOR DEL PREMIER BONO QUE SE LE ENTREGARÁ INMEDIATAMENTE DESPUÉS DE SU REGISTRO EN LA APLICACIÓN. CONSULTA LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

ANTE ARANCELES DE EU, SHEINBAUM APLICA MISMA RECETA: ESPERAR

ELIA CRUZ CALLEJA

LA MANDATARIA ESTUDIA IMPONER EL 2 DE ABRIL aranceles recíprocos en acero y aluminio

AÚN CONFÍA EN LA LÓGICA DEL T-MEC: como México no aplica esas tarifas a EU, espera el mismo trato

INFORMÓ QUE MARCELO EBRARD acordó con el secretario Lutnick "mantener diálogo abierto". **Pág. 4**

- ▶ EL T-MEC NO NOS ESTÁ FUNCIONANDO, SEÑALA LA CASA BLANCA
- ▶ UE, CANADÁ Y CHINA NO ESPERAN Y REPLICAN A TRUMP CON ARANCELES
- ▶ RATIFICAN A AMADOR EN HACIENDA: "NO HABRÁ GUERRA DE ARANCELES"
- ▶ EN MEDIO DE INCERTIDUMBRE, SE RECUPERAN PESO Y BOLSA MEXICANA
- ▶ MOODY'S DISMINUYE CALIFICACIÓN A SISTEMA BANCARIO DEL PAÍS



REPRIME MILEI A JUBILADOS Y A HINCHAS

MANIFESTACIÓN MULTITUDINARIA. En lo que ya se considera la protesta más robusta contra las políticas "de ajuste" del ultraconservador Javier Milei, presidente de Argentina, jubilados e hinchas de equipos de fútbol de segunda y primera división, como el Boca Juniors y River Plate, chocaron con efectivos policíacos que los confrontaron y lanzaron gases lacrimógenos. El saldo, según las autoridades: 46 heridos (manifestantes y uniformados) y 124 detenidos. **Pág. 13**

FGR ATRAE CASO DE "CREMATORIO CLANDESTINO"



OBJETOS encontrados en el rancho Izaguirre Ranch, en Jalisco. **Pág. 5**

AFIRMA CLAUDIA SHEINBAUM QUE YA HABÍA PEDIDO A FISCAL ATRAER EL CASO P. 5

CLERO CATÓLICO ACUSA OMISIÓN DE AUTORIDADES DE LOS 3 NIVELES P. 5

DEJAN A MINISTRA BATRES FUERA DE DISCUSIÓN SOBRE CASO SALINAS PLIEGO P. 5

FIRMA GOBIERNO DE CDMX CON LA UNAM ACUERDO DE COLABORACIÓN P. 9



LLAMA PRESIDENCIA A QUE JUICIO DE DESAFUERO DE 'CUAUH' "TENGA SUSTENTO" P. 6

Cuartoscuro

Cuartoscuro

AFP



DOMINIO BLANCO EN CHAMPIONS

Papá por siempre



Champions League
Atlético de Madrid
Real Madrid
Global 2-2
Penales: 2-4

P. 11

REUTERS

www.ovaciones.com

ovaciones

JUEVES 13
DE MARZO DE 2025
NÚMERO 26.986 AÑO LXXVII

Precio 7.00 pesos

@ovaciones | @ovacionesmx



América
Guadalajara
Copa de Campeones de la Concacaf
Global: 4-1
Octavas de final, Vuelta
Estadio: Cd. de los Deportes

P. 4-5

MEKSPORT

DEVORAN LAS ÁGUILAS AL REBAÑO

¡BIRRIA EN LA CAPITAL!

EN EL DUELO DEFINITIVO, AMÉRICA NO TIENE PIEDAD DE CHIVAS, LO GOLEA Y LO DEJA FUERA DE LA CONCACAMPIONS; AHORA VA POR EL CRUZ AZUL EN CUARTOS DE FINAL DEL TORNEO

“DIÁLOGO SIGUE ABIERTO” México, sin prisa ante aranceles

Una vez que entró en vigor la aplicación de aranceles para el aluminio y el acero, México emprenderá dos acciones: “Reunimos con los fabricantes de nuestro país” y... esperar al 2 de abril, fecha a partir de la cual “definiremos si se ponen aranceles recíprocos” a EU, informó ayer la presidenta Sheinbaum. El gobierno canadiense ya anunció represallas comerciales: a partir de hoy impondrá aranceles de 25% a 20 mil 700 millones de dólares de productos procedentes de EU, mientras que la Unión Europea impulsó contramedidas “rápidas y proporcionadas” por 26 mil millones de euros. **Págs. 16-17**

CORTESÍA FISCALÍA DE JALISCO



SE COORDINARÁ CON JALISCO
Atrae FGR investigación de centro de exterminio
“Le vamos a entrar a resolver y deslindar responsabilidades”, advirtió el gobernador de Jalisco, Pablo Lemus, sobre el campo de adiestramiento en Teuchitlán. **Pág. 20**

ES ACUSADO DE VIOLACIÓN
Reitera Cuau inocencia; espera recibir disculpas
“Cuando, primeramente Dios, salga a favor, tengo mucha fe, espero que toda la gente que me ha tirado y me ha criticado salga y me pida una disculpa”, dijo el diputado. **Pág. 19**



MEKSPORT
CAEN ANTE WHITECAPS
Papelón rayado con todo y Ramos
Vancouver da la campanada y elimina al cuadro regio, que jugó lejos de su afición por rentar su estadio.

P. 3



REUTERS
NADA IGUAL DESDE 2001
Inunda F1 oleada de talento joven
Tras un 2024 sin rostros nuevos, la nueva temporada arranca este fin de semana con seis pilotos debutantes.

P. 12

Escriben

Juan Ortiz
Tiros libres
Pág. 26

CUESTA MAS

Pese a que América Latina es productora de agropecuarios, los bajos salarios dificultan el acceso mayoritario a una dieta saludable.

COSTO PROMEDIO DE UNA DIETA SALUDABLE
(Dólares diarios por persona ajustados por la paridad del poder adquisitivo, 2022*)

AMÉRICA LATINA y el Caribe: \$4.56 Dólares	ASIA: \$4.20 Dólares	PROMEDIO MUNDIAL: \$3.96 dólares	EUROPA: \$3.57 Dólares	OCEANÍA: \$3.46 Dólares	ÁFRICA: \$3.74 Dólares	AMÉRICA del Norte: \$3.57 Dólares
---	-----------------------------	---	-------------------------------	--------------------------------	-------------------------------	--

*Último año disponible / Fuente: FAO / Realización: Departamento de Análisis de REFORMA / Ilustración: Julio López

CRECE BITSO

LA PLATAFORMA de compra-venta de criptomonedas Bitso alcanzó los 4.4 millones de usuarios en México durante 2024, lo que significó un incremento de 13 por ciento anual.

@reformanegocios negocios@reforma.com

NEGOCIOS

JUEVES 13 / MAR. / 2025 / Tel. 555-628-7355 Editora: Lilian Cruz

DÓLAR: V \$20.69 C \$19.56	EURO: V \$22.27 C \$21.69
S&P/BMV IPC: 52,041.01 ▲1.03%	DJ: 41,350.93 ▼-0.20%
S&P 500: 5,599.30 ▲0.49%	NASDAQ: 17,648.45 ▲1.22%
TIIE: 9.7538%	MEZCLA: 64.19 ▲(Dls/Barril)

Todos los indicadores en www.reforma.com/negocios

La fecha límite para evitar tarifas es el 2 de abril

Negocian acereros eliminar aranceles

Quiere impedir que sean tratados como Canadá y UE por Gobierno de EU

ALFREDO GONZÁLEZ

Tanto la industria mexicana del acero, como la del aluminio, apuestan a la vía de la negociación con Estados Unidos.

Buscan lograr antes del 2 de abril que el Gobierno estadounidense suspenda a México los aranceles de 25 por ciento que aplicó desde ayer a nivel global a ambos productos bajo la Sección 232 de su Ley de Expansión Comercial por motivos de seguridad nacional.

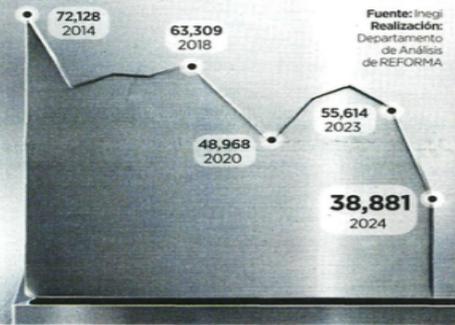
"Queremos privilegiar el diálogo, pero si el 2 de abril tenemos que llegar a un escenario de represalia o realización, vamos a pedir que se impongan aranceles al acero estadounidense", dijo una fuente de la industria acerera cercana a la primera ronda de negociaciones de la Secretaría de Economía que no logró esta semana evitar los aranceles.

"Aquí no se trata de agarrarse a decir que mañana vamos a tomar represalias porque nos metemos en un lío, pero sí tenemos que sensibilizar a los estadounidenses

Producción en declive

Durante los últimos 10 años, el Producto Interno Bruto de la industria básica del hierro y el acero ha registrado una contracción anual de 6 por ciento, en promedio.

PIB DE LA INDUSTRIA BÁSICA DEL HIERRO Y DEL ACERO (Millones de pesos, a precios de 2018)



de que hay un déficit de acero en la región que tenemos que cubrir y que si lo traemos de otras regiones del mundo va a costar también muchos empleos en la industria de la Unión Americana", añadió la fuente.

La Cámara Nacional de la Industria del Hierro y el Acero (Canaacero), que había

pedido aplicar medidas de represalia desde febrero pasado, prefirió retrasar una postura hasta sostener reuniones con el Gobierno federal encabezado por la Presidenta Claudia Sheinbaum.

Eugenio Salinas Morales, presidente del Instituto Mexicano del Aluminio (Medal), dijo que convocó a una

reunión para medir la afección de los aranceles a su actividad.

"Ahora hay variantes, pues no son las fracciones originales de la sección 232 que impusieron en el 2018, por lo que queremos ver a cuáles exportadores mexicanos impactarán negativamente; ahora hay un término que denominan "derivativas", que se refiere a derivados que debemos analizar", explicó.

"El Gobierno estadounidense ha sido muy cuidadoso de no darse un tiro en el pie y están dejando fuera, por ejemplo, a la lámina de las latas y a los rines para los automóviles porque saben que tienen un déficit o de-sabasto y por eso no lo están incluyendo".

Indicó que esperarán al 2 de abril antes de pedir medidas de respuesta al Gobierno federal.

Uno de los participantes en las negociaciones reveló que ahora iniciarán el armado de una estrategia para entrar en una segunda ronda de negociación con EU en la que estarán dando apoyo Salvador Quesada, director de la Canacero; Guillermo Vogel, vicepresidente de Tensaris-Tombs, y Juan Antonio Reberle, director de Comercio exterior de DeAcero, entre otros.



A LA ESPERA

El Secretario de Economía, Marcelo Ebrard, expresó en su cuenta personal de X que este jueves durante la mañana de la Presidenta Claudia Sheinbaum se darán detalles sobre los aranceles al aluminio y acero y los avances de las conversaciones con EU rumbo al 2 de abril.



ANULA ACUERDO

Carlos Slim decidió cancelar su eventual alianza con Elon Musk, luego de que éste acusó al magnate mexicano de vínculos con el crimen organizado. A finales de 2025 se informó que América Móvil podría sumar a sus acuerdos de servicios satelitales en Latinoamérica a Starlink.

PÁGINA 3



BUSCA SUSTITUTOS

Chevron Corp está buscando reemplazar el petróleo venezolano en sus refinerías con suministros de México, Brasil y Medio Oriente después de que la administración Donald Trump ordenara a la compañía cerrar sus operaciones en el país sudamericano. Bloomberg

Depender del gas de EU: problema de seguridad

DIANA GANTE

La alta dependencia que México tiene del gas de Estados Unidos ya es un problema de seguridad nacional y energética, reconoció Víctor Rodríguez Padilla, director de Pemex.

Aunque México se ha beneficiado de la producción de petróleo y gas de EU, es necesario contemplar otras alternativas para cumplir con el suministro local.

"La dependencia del gas de los Estados Unidos a México es muy fuerte, traemos entre 70 y 80 por ciento de dependencia del gas importado, pero cuando quitamos lo que consume Pemex la dependencia llega al 90 por ciento; en algunos periodos hemos llegado mensualmente al 97 por ciento de dependencia de Estados Unidos, ese es un problema de seguridad nacional y energética.

"Y qué vamos a hacer nosotros, ¿le seguimos

metiendo gas para los ciclos combinados para generar electricidad con gas de los Estados Unidos? ¿Con gobernadores de Texas que son antimexicanos? ¿Con Presidentes que ven por los intereses de su país pero no ven por México?", expresó en un foro energético.

Reconoció que las curvas de descubrimiento indican que son pequeños y muchos yacimientos están en declive.

Destacó que hay que sentar las bases para garantizar la producción de 1.8 millones de barriles diarios después de 2030.

En respuesta, el Colegio de Ingenieros Petroleros de México, en conjunto con otros expertos, firmaron un manifiesto para que en el sexenio de Claudia Sheinbaum se contemple la explotación de yacimientos no convencionales, en los que se usan técnicas como el fracking que se ha rechazado por su impacto ambiental.

IRÁ A CAINTRA

La Presidenta Claudia Sheinbaum asistirá a la 81 Asamblea General de Caintra Nuevo León donde la cámara industrial cambiará de presidente, revelaron fuentes de la Presidencia y del organismo empresarial regiomontano.

MARTHA MARTÍNEZ Y NADIA ROSALES

Edgar Amador, rechazó una guerra arancelaria entre México y Estados Unidos una vez que llegue el plazo de las negociaciones entre ambos países, el próximo 2 de abril.

Tras la entrada en vigor de aranceles del 25 por ciento al acero y aluminio desde el primer minuto del miércoles, el funcionario confió en que el marco comercial de México y la política fiscal del País lo va a aislar de la volatilidad generada por el contexto internacional.

"Yo creo que no va a haber una guerra de aranceles, tenemos un marco comercial muy sólido y una política fiscal estable y eso nos va a aislar, digamos, de cualquier volatilidad", dijo Amador quien fue ratificado ayer como Se-

cretario de Hacienda.

Reconoció que el "efecto Trump" está generando incertidumbre en los mercados. No obstante, dijo que la instrucción de la Presidenta Claudia Sheinbaum es garantizar una política fiscal sólida, lo que permitirá soportar la volatilidad.

"No nada más a nuestra economía, sino a los mercados, pero están muy bien, los mercados son profundos, el Banco de México ha hecho un buen trabajo y las instrucciones de la Presidenta son de mantener una política fiscal sólida y con eso vamos a tener un marco que nos va a permitir soportar esta volatilidad", aseguró en la Cámara de Diputados.

Comentó que impulsará un gasto público más eficiente y continuará en la gestión de la cartera.

México no responderá con tarifas comerciales.- Amador



Edgar Amador, fue ratificado ayer por diputados como Secretario de Hacienda.

ECONOMÍA

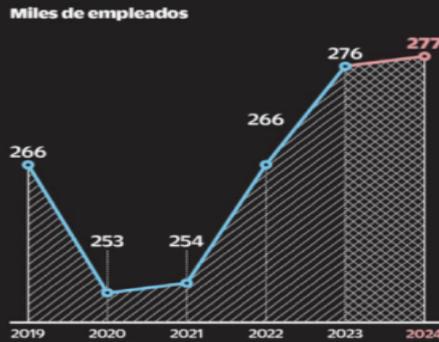
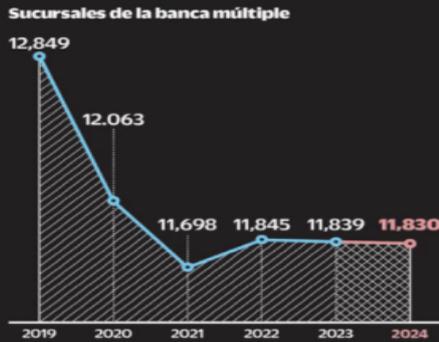
Escanea el código para visitar esta sección en nuestro sitio web



Editor: Roberto Jiménez
Coeditor: Tlaloc Puga
Tel: 55 5709 1313
Ext: 4550

Reacomodo financiero

Las instituciones disminuyen el número de establecimientos, pero amplían su plantilla laboral.



Fuente: Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).



WALTER ADRIANI
Lider del sector banca de Capgemini

"Los productos digitales no van a parar de crecer y, sobre todo, con las nuevas generaciones. Los chicos son más digitales y las sucursales se están reconvirtiendo"

der, mientras que el británico Revolut está por comenzar operaciones y se espera que Hey, de Banregio, anuncie su salida al mercado de forma independiente.

En tanto, la gran expectativa es la llegada de Nu, que en septiembre de 2023 solicitó licencia bancaria, así como Mercado Pago, que hizo lo propio a finales de 2024.

Sin embargo, el anuncio de FEMSA a finales de febrero pasado de que analiza solicitar una licencia bancaria aceleraría la competencia para bancos, tanto tradicionales como los tecnológicos, ya que atende a la misma base de clientes, de acuerdo con Moody's.

"Oxxo comenzará a ofrecer sus productos y operaciones bancarias en un entorno económico menos favorable, con una desaceleración prevista presionada por las tensiones en las políticas estadounidenses, lo que limitará las expectativas de crecimiento y sus perspectivas de rentabilidad a medida que aumenta la competencia", dijo.

Oxxo es el principal corresponsal bancario en México con su base de más de 22 mil tiendas, siendo una de sus principales fortalezas que ocho de cada 10 depósitos que se ejecutan fuera de bancos ocurren en cajas de la tienda minorista.

Cercanía, factor clave

En opinión del socio fundador del despacho especializado Legal Paradox, Carlos Valderrama, la posible llegada de Oxxo con licencia bancaria no solamente reconfiguraría al sistema bancario, sino que significaría un cambio radical en el ecosistema financiero del país.

"En segundos, sería la red de sucursales bancarias más grande de todo México. El banco que le seguiría tiene 2 mil sucursales. Claro que tendrá que hacer un montón de cambios a su infraestructura física para adecuar una sucursal, y eso es un reto regulatorio, pero si lo logra, podría sumar a millones de usuarios al sistema financiero por cercanía, con presencia en cada colonia", explicó.

Así, detalló que la presencia que ya tiene el canal minorista de FEMSA en el país y su base de clientes actual a través de su servicio Spin by Oxxo puede provocar que de manera natural se quede con recursos y clientes que en otras circunstancias optarían por otras opciones bancarias.

"Podría incluso hacer que estos otros canales que lo usan como corresponsal le lleven clientes de manera natural y flujo, e incluso después Oxxo podría tener una estrategia para erosionar la transaccionalidad de los bancos tradicionales y quedarse con todos esos clientes. Esto puede ser enorme", resaltó.

De acuerdo con el reporte financiero de FEMSA al cuarto trimestre de 2024, Spin by Oxxo cerró con 13.1 millones de usuarios, un crecimiento de 32.8% anual; los usuarios activos representaron 65.5%. Las transacciones por mes aumentaron 34.2% durante el trimestre para alcanzar 63.2 millones al mes. ●

TIPO DE CAMBIO

TIPO DE CAMBIO	Valor
A LA VENTA	20.69
Dólar ventanilla	20.1828
Dólar FIX	20.5339
Futuro del peso (Jun-25)	22.27
Euro ventanilla	

BOLSAS	Valor	Cambio
BMV	52,041.01	1.03%

BMV (diaria)	Valor
BMV (diaria)	52,041.01



Índice	Valor	Cambio
Dow Jones	41,350.93	-0.20%
Nasdaq	17,648.45	1.22%
FT100	8,540.97	0.53%
Bovespa	123,863.50	0.29%

MERCANCÍAS	Valor	Cambio
WTI (dls/barril)	67.68	2.16%
Brent (dls/barril)	70.95	2.00%
Oro (dls/oz)	2,936.25	0.67%
Plata (dls/oz)	33.26	1.22%
Cobre (dls/ton)	9,781.10	1.35%

TASAS	Valor
Déficit 28 días	9.14%
TIE 28 días	9.7538%
Bonos a 10 años	9.95%
Bonos del tesoro a 10 años	4.32%
UDI (13 de marzo)	8,408349

EN CORTO

LA INFLACIÓN EN EU SORPRENDE A LA BAJA

El índice de precios al consumo (IPC) cayó a 2.8% anual en febrero en Estados Unidos, un comportamiento mejor al esperado tras cuatro meses seguidos de avance en la inflación, señalaron ayer cifras del Departamento del Trabajo. En el mes, el IPC aumentó 0.2%, frente a 0.5% de enero. Los analistas esperaban para febrero un alza de 2.9% anual y de 0.3% mensual. En enero, el IPC había alcanzado 3% en un año, por encima de lo esperado, lo cual sacudió los mercados. ● Agencias



Bancos se olvidan de sucursales; eliminan mil en cinco años

Existen sólo 11 mil 830 unidades, indican datos de la CNBV; se desacelera por ser modelo caro, opinan analistas; ven alza de servicios digitales

ANTONIO HERNÁNDEZ
—cartera@eluniversal.com.mx

Al cierre de 2024, los bancos que operan en México mantuvieron en niveles mínimos su número de sucursales en operación, con un total de 11 mil 830 unidades, de acuerdo con datos de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

La cifra es muy similar a la registrada tras el impacto de la pandemia de Covid-19 y el cierre de Banco Famsa en 2020, que derivó en la desaparición de casi mil de esos espacios físicos.

Los datos de la CNBV muestran que en 2019 había en el país 12 mil 849 sucursales, las cuales se han reducido de forma paulatina tras una evolución en el negocio de las principales instituciones financieras.

En opinión de la consultora Capgemini, la tendencia de apertura de sucursales se ha desacelerado en México pues es un modelo más caro de operación, aunque persistirá por la necesidad de dar servicios financieros más personalizados.

"Los productos digitales no van a parar de crecer y, sobre todo, con las nuevas generaciones. Los chi-

cos son más digitales y creo que las sucursales se están reconvirtiendo, enfocando justamente en la satisfacción del cliente", dijo el líder del sector banca y servicios financieros de Capgemini, Walter Adriani.

Así, los bancos han centrado sus esfuerzos en ampliar su base digital, con 93 millones 958 mil contratos de operaciones móviles.

Competencia digital

Hasta el momento, los bancos totalmente digitales con licencia que ya operan en México son Bineo, de Banorte, y Openbank de Santan-

Comercio electrónico reportó ventas por 790 mil mdp en 2024

Logra crecimiento de 20% respecto a 2023, de acuerdo con un reporte presentado por la AMVO

El valor del comercio electrónico en el país se ubicó en 790 mil millones de pesos durante el año pasado, un crecimiento de 20% respecto a 2023, informó ayer la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO).

De acuerdo con el *Estudio de Venta Online 2025*, hecho por la asociación en conjunto con AMVO Estudios, Nielsen IQ y Netquest, desde 2019 la actividad ha mantenido un ritmo de crecimiento a tasa de doble dígito. "En 2024 la penetración de com-

pradoras y compradores digitales en México fue de 84%, una tasa superior a la de países con mercados dinámicos como China e India, e incluso muy por arriba de la tasa promedio a escala mundial, de 60%", destacó el reporte.

En el contexto mundial, también es relevante que Latinoamérica es la segunda región con el crecimiento más rápido del comercio electrónico, por detrás de África.

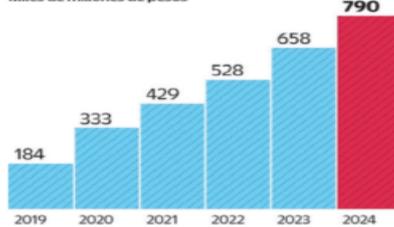
"Las ventas online minoristas en México representan 14.8% del total de ventas minoristas, y con esto México se ubica en el top 15 de países con la mayor contribución del canal online al comercio al por menor", mencionó la AMVO.

El año pasado, 67.2 millones de

Mercado en expansión

Internet se ha vuelto un importante espacio para el comercio al menudeo.

Ventas online retail en México
Miles de millones de pesos



Fuente: Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO)

personas en México compraron algún producto o servicio vía canal digital, y las categorías que encabezaron fueron cuidado del hogar, jardín, fotografía, hazlo tú mismo y electrodomésticos pequeños.

El estudio mostró que, en cuanto a las características de quienes compran en el canal digital, destaca una mayor penetración de niveles socioeconómicos medio-bajos y perfiles no bancarizados.

"El perfil se compone por 51% mujeres y 49% hombres, con una edad promedio de 37.4 años, provenientes sobre todo del centro del país", mencionó la AMVO.

Además, las razones para comprar en el canal digital recayeron en la comodidad y facilidad de compra (81%), en beneficios logísticos (67%), en la variedad y disponibilidad (67%), así como en beneficios adicionales y de pago (64%).

"Para las personas que compran en el canal digital, los dispositivos móviles son el principal medio de consulta", detalló la asociación.

De los 16.6 mil millones de visitas a sitios de comercio electrónico que se registraron en 2024, casi siete de cada 10 se realizaron desde un dispositivo móvil.

El pago con tarjeta de débito sigue siendo el de mayor frecuencia, con 75% de las operaciones. ●

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P 500	5,572.07	5,599.30	+0.49%	TASA OBJETIVO	10.0000%	9.5000%	-0.5000 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$20.2582	\$20.1797	-\$0.0785
DOW JONES	41,433.48	41,350.93	-0.20%	TRE A 28 DÍAS	9.7437%	9.7538%	+0.0101 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$20.8100	\$20.6900	-\$0.1200
NASDAQ	17,436.30	17,648.45	+1.22%	TRE A 90 DÍAS	9.8230%	9.8332%	+0.0102 pp.	EURO	\$22.1364	\$21.9748	-\$0.1616
				CETES A 28 DÍAS	9.1500%	9.1400%	-0.0100 pp.	LIBRA	\$26.2575	\$26.1657	-\$0.0918

CIFRA DE EU

Peso avanza ante dato de inflación

El tipo de cambio interbancario cerró la sesión en 20.17 pesos, por debajo de los 20.25 pesos del martes. Durante la jornada, el dólar alcanzó un precio máximo de 20.21 y un mínimo de 20.16 pesos.

Nuestra divisa fue la tercera con mayores avances frente al dólar, solamente después del peso colombiano y el dólar canadiense.

Ayer, el peso se fortaleció luego de que, en Estados Unidos, se publicó la inflación al consumidor de febrero, que se ubicó en una tasa anual de 2.82%, desacelerándose luego de cuatro meses consecutivos de avances.

3.0

POR CIENTO

ha sido la apreciación del peso frente al dólar en el año

Gabriela Siller, directora de Análisis de Banco Base, destacó que la inflación se ubicó por debajo de la expectativa del mercado y que fue la menor tasa desde noviembre del 2024.

"Debido a que la desaceleración de la inflación al consumidor podría deberse a la debilidad económica de Estados Unidos, el mercado especula que la Reserva Federal podría recortar la tasa de interés", explicó.

— Erendira Espinosa

OPTIMISMO

Seis de siete magníficas se recuperan

Luego del fuerte retroceso del lunes y martes, seis de las siete magníficas recuperaron terreno. Las acciones de Tesla recuperaron 7.59% de su valor; las de Nvidia, 6.43%; las de Meta, 2.29%; en tanto, Alphabet ganó 1.82%; Amazon, 1.17% y Microsoft, 0.74%. La única que tuvo una sesión negativa fue Apple, cuyos títulos perdieron 1.75 por ciento.

"El S&P 500 repuntó 0.5%, para cerrar en los 5 mil 599 puntos. Con esto, el índice colocó el desempeño de marzo a -6.0%, llevando el rendimiento en 2025 a -4.8%", dijo Enrique Covarrubias, analista de Actinver.

4.0

POR CIENTO

ha ganado el principal índice de la BMV en el año

Durante la jornada, el S&P 500 y el Nasdaq avanzaron 0.49 y 1.22% respectivamente, mientras que el Dow Jones retrocedió 0.20%.

Por su parte, el S&P/BMV IPC avanzó 1.03%; al respecto, Covarrubias dijo que "los mercados mexicanos se sumaron al tono positivo de sus pares estadounidenses, dejando atrás las contracciones de las últimas dos jornadas".

Razón por la cual 21 de las 35 empresas del IPC cerraron con ganancias.

— Erendira Espinosa

Cambio de paradigma

← Análisis superior, David Páramo > 3

Desde la Secretaría de Economía ven las acciones de Trump como un cambio en el paradigma del comercio mundial.

→ Inicia guerra arancelaria
Activo empresarial, José Yuste > 2

→ Autocorrección, mejor que regaño
Suma cero, Rodrigo Pacheco > 5

→ El Contador
Alicia Salgado 3 5

dinero@gimm.com.mx X @DineroEnmagen

D

DINERO

EXCELSIOR | JUEVES 13 DE MARZO DE 2025

TESLA Y X PIERDEN BILLONES

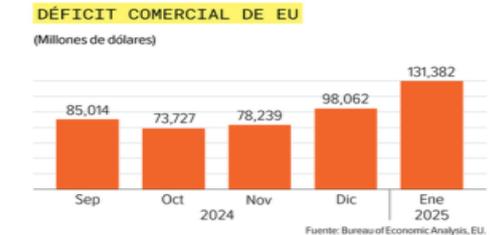
MUSK MATA DOS PÁJAROS DE UN TIRO

Elon Musk es el enemigo en casa para dos de sus empresas. Tesla ha perdido 50% en dos meses; y X, 80% desde que la adquirió. Su paso de empresario innovador a político ha sido desastroso > 6

VALOR DE CAPITALIZACIÓN DE TESLA

MÁXIMO (17-DIC-24)	INICIO DE GOBIERNO DE TRUMP (17-ENE-25)	ACTUAL (12-MAR-25)
1,544 MIL MDD	1,372 MIL MDD	798 MIL MDD

Ilustración: Jesús Sánchez



ANÁLISIS DE MONEX

Se disparó el déficit en comercio de EU

POR ERENDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Ante la amenaza de aranceles, las empresas de Estados Unidos han realizado importaciones de pánico, que han elevado el déficit comercial del país vecino hasta en 54.5%.

"El complejo escenario comercial ha desencadenado un clima de incertidumbre en las principales economías del mundo, en donde la gran mayoría de las empresas estadounidenses han intensificado las órdenes de bienes, previo a la aplicación de aranceles", señaló Monex en un análisis.

De acuerdo con el documento, este comportamiento ha provocado movimientos atípicos en la balanza comercial de EU, pues al considerar los primeros anuncios de aranceles, en septiembre de 2024 a enero de 2025, su déficit comercial pasó de 85 mil millones de dólares a 131.4 mil millones de dólares, incremento de 54.5%.

El repunte se debió a aumentos en las compras de mercancías de los países con los cuales EU mantiene un comercio robusto como México, Canadá, Suiza, Alemania y la propia China.

Monex acotó que, tan sólo en enero, el déficit comercial de la balanza de bienes y servicios de EU registró un fuerte incremento del 34.0% mensual. Esto demuestra que "el desempeño de la balanza comercial continuó por segundo mes consecutivo con desempeños atípicos, ante la coyuntura actual de

incertidumbre del comercio global y la imposición de aranceles, reportando niveles récord en la importación y exportación de bienes y servicios".

RETOS EN PUERTA

Según el análisis de Monex, la coyuntura deja poca visibilidad para el entorno económico de Norteamérica: "Para el caso puntual de EU, se estiman presiones inflacionarias con la llegada de los aranceles, por lo que el consenso comienza a establecer la lectura de una posible etapa de transición para la economía americana", apuntó.

En cuanto a Canadá, "se anticipa un constante escalamiento en la imposición de aranceles, en represalia a los impuestos previamente para EU".

Mientras que, para México y su economía, persisten las expectativas de menor crecimiento económico, con afectaciones a las cadenas de producción.

DESDE MÉXICO...

El banco destacó que las exportaciones desde nuestro país hacia EU se mantuvieron en terreno positivo; pues 85.9% de las ventas fue dirigido a EU y 14.1% a otras partes del mundo.

Además, respecto a la estructura del valor de ventas realizadas a nuestro vecino del norte, el 32.4% correspondió a las automotrices y 67.6% a las no automotrices.

De tal forma que "la relación comercial entre México y Estados Unidos conservó una lectura optimista a inicio de año".

NUEVA HERRAMIENTA DE BANORTE

La vivienda se encarece 8% anual

Alejandro Padilla, economista en Jefe de Banorte.

Foto: Elizabeth Velázquez

Ayer se estrenó el Indicador Banorte de Precios de Vivienda (Inbaprevi), a través del cual la institución financiera calculó que el costo de la vivienda a nivel nacional ha aumentado 8.0% en el último año. La herramienta ofrece una visión actualizada sobre la evolución del mercado inmobiliario en México, y estima que el precio promedio por metro cuadrado se ubica en 35 mil 390 pesos. El Inbaprevi mostró disparidades regionales. > 2

h SCOPELY NIENTIC

VENDE DIVISIÓN DE VIDEOJUEGOS MÓVILES

Niantic reenfoca su negocio

La compañía vendió a la desarrolladora Scopely su división de videojuegos móviles, la cual incluye títulos populares como Pokémon Go y Monster Hunter Now. La transacción se realizó por un monto de 3.5 mil millones de dólares. > 7

Foto: Especial

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar



DIVISA DÓLAR
COMPRA..... 19.56
VENTA 20.69

Euro



DIVISA EURO
COMPRA..... 21.97
VENTA 21.98

Macroeconomía



El funcionario durante su comparecencia en la Cámara de Diputados. ARACELI LÓPEZ

No habrá una guerra de aranceles con EU: SHCP

Ratificación. Édgar Amador Zamora rinde protesta en San Lázaro como titular de Hacienda; el mercado interno es el motor para enfrentar los retos externos, considera

FERNANDA MURILLO
CIUDAD DE MÉXICO

Ante la incertidumbre sobre un choque entre México y Estados Unidos en materia económica, Édgar Amador Zamora, nuevo secretario de Hacienda y Crédito Público (SHCP), señaló que no habrá una guerra de aranceles.

“Yo creo que no va haber una guerra de aranceles, tenemos un marco comercial muy sólido y una política fiscal estable y eso nos va a aislar de cualquier volatilidad”, comentó a la salida de la Cámara de Diputados tras rendir protesta en el cargo.

“El peso se está comportando muy bien, el Banco de México está haciendo muy buen trabajo y la instrucción de la presidenta Claudia Sheinbaum es mante-

ner una política fiscal sólida y con eso vamos a tener un marco que nos va a permitir soportar esta volatilidad”, agregó.

Durante la comparecencia ante diputados, el secretario anticipó una ralentización en la economía del país este 2025, pero considera que el mercado interno será el motor para defenderse de choques externos.

Detalló que aprovechar tal oportunidad requiere de políticas concretas y un diálogo abierto con inversionistas, gobiernos, empresarios y organismos internacionales, así como con una coordinación efectiva con otras secretarías de Estado.

“Tengo la confianza y les quiero dar a ustedes mi garantía que mi trayectoria como servidor pú-

**Destaca “comportamiento ordenado”.
Peso, estable pese a amagos: Banco de México**

A pesar de los amagos arancelarios y la incertidumbre sobre la relación comercial con Estados Unidos, el peso mexicano mantiene un comportamiento estable, señaló Omar Mejía, subgobernador del Banco de México (Banxico). El miembro de la junta del gobierno del banco central comentó que a comparación de otras monedas, la divisa mexicana mostró resiliencia. “El peso mexicano en realidad se comportó mejor que otras monedas a nivel

internacional, es un comportamiento ordenado dentro de todo”, señaló. Añadió que desde la perspectiva del banco central las medidas arancelarias de Donald Trump son más una estrategia de negociación, destacando que de momento se sostienen como una tendencia de ida y vuelta. “Yo creo que las valoraciones que tenemos que hacer es cuando efectivamente se van a aplicar y si estas van a tener un impacto más duradero”, añadió el subgobernador.

“Asumo esta responsabilidad en un año crucial de convergencia fiscal”, dijo

blico y académico será de gran valor para enfrentar los retos que nosotros y el pueblo de México tenemos por delante”, dijo.

Sin embargo destacó que la guerra arancelaria de Estados Unidos contra otras naciones como China o las que conforman la Unión Europea puede conllevar a una caída del producto interno bruto (PIB) en el primer trimestre, lo que implicaría una “recesión técnica”, por la baja registrada del último trimestre del 2024.

“La estabilidad macroeconómica, el crecimiento y el bienestar de nuestra población dependen de una política fiscal responsable, de una administración eficiente de los recursos públicos”, dijo Amador Zamora.

Agregó que, a escala internacional, el país “debe consolidarse mediante una política comercial estratégica que fomente la integración en sectores de alto valor”.

“Asumo esta responsabilidad en un año crucial de convergencia fiscal. Nuestra tarea no es solo mantener la salud de las finanzas públicas, sino hacerlo de manera que se garantice el crecimiento y el bienestar social de la población”, dijo.

Otros nombramientos

También rindió protesta Carlos Gabriel Lerma como subsecretario de Ingresos y Roberto Carlos Fernández González como tesorero de la Federación.

Lerma señaló durante su comparecencia que la reciente reincorporación de la Subsecretaría de Ingresos a la estructura orgánica de la SHCP tiene el propósito de reagrupar las actividades sustantivas de la política de ingresos para fortalecerla y dotarla de mayor integridad a fin de responder mejor a las necesidades actuales.

“En términos de recaudación, se agotarán todos los esfuerzos y acciones contempladas en la ley, como ha sido hasta ahora, antes de contemplar nuevos impuestos”, comentó.

Roberto Carlos Fernández González comentó que el papel de la tesorería de la Federación como parte importante de la secretaría es “el de innovar, de hacer mejor nuestro trabajo y de contribuir a un buen desempeño en las finanzas públicas es nuestro favor”. ■

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$20.690	▼	-\$0.12
Interbancario (spot)	\$20.180	▼	-0.39%
Euro (BCE)	\$22.036	▼	-0.80%

BONOS Y TASAS

Cetes 1 día (prom. Valmer)	9.50%	▲	0.01
Bono a 10 años	9.60%	=	S/C

ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	52,041.01	▲	1.03%
FTSE BIVA (puntos)	1,053.15	▲	1.06%
Dow Jones (puntos)	41,350.93	▼	-0.20%

METALES

Onza oro NY (venta, Dis)	\$2,946.80	▲	0.89%
Onza plata NY (venta)	\$33.48	▲	1.81%

PETRÓLEO

WTI - NYMEX	67.68	▲	2.16%
Brent - ICE	70.98	▲	2.04%
Mezcla Mexicana (Pemex)	64.19	▲	2.00%

INFLACIÓN

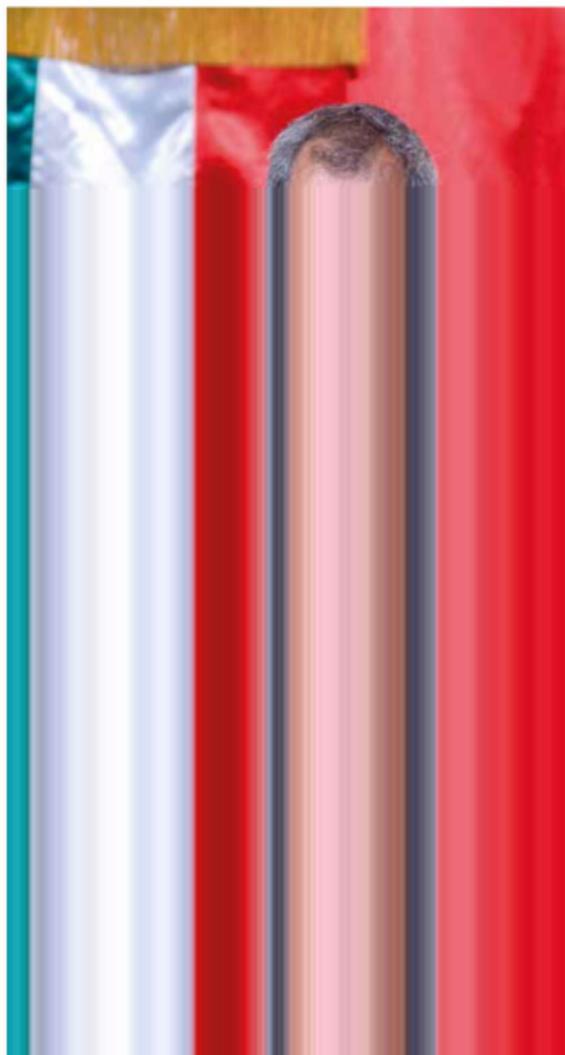
Mensual (feb-25)	0.28%	▼	-0.01
Annual (feb-24/feb-25)	3.77%	▲	0.18

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

PROMETE AMADOR ZAMORA

Robustecerá SHCP 'blindaje' contra choques del exterior

Diputados aprueban nombramientos del titular de Hacienda, del subsecretario de Ingresos y del Tesorero de la Federación



Finanzas públicas se conducirán hacia una convergencia fiscal responsable: Zamora

FELIPE GAZCÓN

FOCOS

Recaudación. Zamora afirmó que las metas de ingreso están cumpliéndose, por lo que Hacienda confía en que las estimaciones fiscales estarán cerca de lo proyectado en el Paquete Económico de este año.

Inversión. De acuerdo con Hacienda, la intención es llevar y mantener el coeficiente de inversión/PIB cercano al 25%.

Austeridad. Seguirá la austeridad republicana; cada peso del presupuesto se traducirá en beneficios para la población.

ESCUDO

103

MIL MDP

Suman los recursos del Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios.

36

MIL MDD

Es el monto de la línea de crédito flexible que tiene México con el Fondo Monetario Internacional.

RATIFICACIÓN EN EL CARGO

En la sesión del pleno de San Lázaro de ayer, Amador Zamora, fue ratificado en su cargo con 419 votos a favor, 0 en contra y 0 abstenciones, de la misma forma que Carlos Lerma Cotera, como subsecretario de Ingresos, y Roberto Fernández González como tesorero de la Federación.

El tesorero expresó que "en tanto tengamos un escenario de incertidumbre, tenemos que voltear hacia

POLÍTICA FISCAL

En materia de recaudación del SAT, Amador señaló que debe enfocarse a la atención de los contribuyentes y a la fiscalización, para evitar la evasión, con respeto a quienes hacen un esfuerzo por cumplir con sus obligaciones puntualmente.

"Daremos continuidad a los esfuerzos para alcanzar los objetivos establecidos en el Paquete Económico de 2025, a pesar de las adversidades y de los posibles vientos en

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIA

Vertiente bancaria (venta)	\$20.690	▼ -0.12
Interbancario (post)	\$30.180	▼ -0.39%
Euro (BCE)	\$22.036	▼ -0.00%

BONOS Y TASAS

Cetes 1 (da Gen. Valuer)	0.50%	▲ 0.01
Bono a 10 años	5.60%	▼ 0.01

ACCIONARIO

S&P500 (p/c) (puntos)	\$2,041.01	▲ 1.03%
FTSE BVL (puntos)	1,053.15	▲ 1.06%
Dow Jones (puntos)	41,350.93	▼ 0.20%

METALES

Ozcas NY (venta, Dls)	\$2,946.80	▲ 0.89%
Ozcas plata NY (venta)	\$33.48	▲ 1.81%

PETROLIO

WTI-MMMX	67.68	▲ 2.16%
Brent-ICE	70.59	▲ 2.04%
Mezcla Mexicana (Prensio)	64.93	▲ 2.00%

INFLACIÓN

Mensual (Feb-25)	0.28%	▼ 0.01
Annual (Feb-24/Feb-25)	3.77%	▲ 0.18

Editor: Baudilio Barrientos. Coeditores: Eduardo Jardón y Azayael Torres. Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

PROMETE AMADOR ZAMORA

Robustecerá SHCP 'blindaje' contra choques del exterior

Diputados aprueban nombramientos del titular de Hacienda, del subsecretario de Ingresos y del Tesorero de la Federación



Comparencia. El titular de Hacienda en la Cámara de Diputados.

"Priorizaremos el financiamiento de proyectos estratégicos que generen crecimiento económico"

"Estamos muy atentos a algún menoscabo en las estimaciones, por la incertidumbre de Estados Unidos"

EDGAR AMADOR ZAMORA Secretario de Hacienda

Finanzas públicas se conducirán hacia una convergencia fiscal responsable: Zamora

FELIPE GAZCON
fgazcon@elfinanciero.com.mx

El secretario de Hacienda, Edgar Amador Zamora, se comprometió a seguir robusteciendo el 'blindaje fiscal', que brinde un margen de maniobra necesario para afrontar choques externos, sin comprometer el balance público ni la estabilidad macroeconómica.

En su comparencia ante diputados para su ratificación en el cargo, el economista también aseguró que conducirá las finanzas públicas hacia una convergencia fiscal responsable, impulsando inversiones estratégicas y reduciendo la brecha de desigualdad.

Destacó que el año pasado se le pudieron inyectar 45 mil millones de pesos al Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios, más los recursos que presupuestalmente se le asignaron. En este momento los recursos del Fondo alcanzan casi 103 mil millones de pesos. "Entonces, tenemos coberturas petroleras, coberturas financieras y fondos de estabilización", enfatizó.

Agregó que en la dependencia están abocados a reconstruir los fondos de estabilización justamente para proteger esta posible caída en los ingresos fiscales.

FOCOS

Recaudación. Zamora afirmó que las metas de ingreso están cumpliéndose, por lo que Hacienda confía en que las Haciaones fiscales estarán cerca de lo proyectado en el Paquete Económico de este año.

Inversión. De acuerdo con Hacienda, la intención es llevar y mantener el coeficiente de inversión/PIB cercano al 25%.

Austeridad. Seguirá la austeridad republicana: cada peso del presupuesto se traducirá en beneficios para la población.

ESCUDO

103

MIL MDP
Suman los recursos del Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios.

36

MIL MDD
Es el monto de la línea de crédito flexible que tiene México con el Fondo Monetario Internacional.

RATIFICACIÓN EN EL CARGO

En la sesión del pleno de Los Lázaro de ayer, Amador Zamora, fue ratificado en su cargo con 419 votos a favor, 0 en contra y 0 abstenciones, de la misma forma que Carlos Lerma Cotera, como subsecretario de Ingresos, y Roberto Fernández González como tesorero de la Federación.

El tesorero expresó que "en tanto tengamos un escenario de incertidumbre, tenemos que voltear hacia adentro y fortalecer la recaudación, es algo que se va haciendo haciendo y que hay que continuar".

Lerma Cotera, explicó que la recaudación del primer bimestre ha superado el promedio de ingresos en 3.7 por ciento, gracias a la actividad económica y al comercio exterior.

Amador puntualizó que la intención es llevar y mantener el coeficiente de inversión/PIB cercano al 25 por ciento, lo cual garantiza un crecimiento de la economía cercano a su potencial, y generar de un millón a millón y medio de empleos.

"Priorizaremos el financiamiento de proyectos estratégicos que generen crecimiento económico y contribuyan al desarrollo social y regional, como los incluidos en los polos de bienestar, así como la creación y modernización de infraestructura logística y de transporte", precisó el titular de Hacienda.

Añadió que la otra gran variable macroeconómica es el consumo y los apoyos sociales, que representarán 2.3 por ciento del PIB. "El consumo puro que va directamente a la base de la pirámide y nos da un piso muy sólido para el crecimiento económico del país para la estabilidad y el desarrollo del país", abundó.

POLÍTICA FISCAL

En materia de recaudación del SAT, Amador señaló que debe enfocarse a la atención de los contribuyentes y a la fiscalización, para evitar la evasión, con respeto a quienes hacen un esfuerzo por cumplir con sus obligaciones puntualmente.

"Daremos continuidad a los esfuerzos para alcanzar los objetivos establecidos en el Paquete Económico de 2025, a pesar de las adversidades y de los posibles vientos en contra", expresó.

Asimismo, reconoció cierto 'enlentecimiento' de la economía del país, sin embargo, confió en que se lograrán las metas de recaudación fiscal durante 2025.

"Nuestra tarea no es solo mantener la salud de las finanzas públicas, sino hacerlo de manera que se garantice el crecimiento económico y el bienestar social de la población", subrayó el secretario.

Señaló que la política fiscal es una estrategia de sostenibilidad que permitirá afrontar el futuro con estabilidad y fuerza ante cualquier choque económico, como ha sucedido en los últimos siete años.

En materia del manejo de la deuda, indicó que mantendrán una estrategia de crédito público prudente, que minimice los costos y riesgos para el país, al mismo tiempo que garantizarán la sostenibilidad de la deuda pública en el mediano y largo plazos.

"Continuaremos bajo los principios de austeridad republicana, asegurando que cada peso del presupuesto se traduzca en beneficios concretos para la población, especialmente para los sectores más vulnerables de nuestro país", afirmó el funcionario.

CALIFICADORA ADVIERTE AUMENTO DE PRÉSTAMOS VENCIDOS

Moody's mueve a negativa la perspectiva de la banca

Desafíos. Disminución del gasto público en nuestro país, así como la incertidumbre sobre las relaciones con EU, son riesgos económicos

EMANUEL MENDOZA CANCINO

La agencia calificadora Moody's cambió a negativa la perspectiva del sistema bancario mexicano, lo que implica que podrían recortar la calificación crediticia de las instituciones financieras.

Se explicó que el cambio es por qué se está reflejando una desaceleración económica y tensiones arancelarias, pese a los fundamentos de los bancos.

"Hemos cambiado nuestra perspectiva del sistema bancario de México (Baa2 negativa) a negativa desde positiva", explicó la agencia.

Detalló que los bancos enfrentan una desaceleración del crecimiento económico en 2025 debido a la disminución del gasto público y cambios institucionales, así como incertidumbres en torno a las relaciones comerciales con Estados Unidos, que generan más tensión en la dinámica macroeconómica y reducen los volúmenes de negocio de los bancos.

"A pesar de los prudentes estándares de originación, los índices de préstamos vencidos probablemente aumentarán a medida que maduren los préstamos de



PROYECCIÓN. Advierte desaceleración y riesgos por la entrada de aranceles.

consumo, en un contexto de moderación en el crecimiento de la cartera".

Subrayó que a pesar del panorama, las reservas para pérdidas crediticias y el capital se mantienen sólidos, lo que favorece la absorción de pérdidas.

Moody's enfatizó que tras alcanzar niveles casi históricos, la rentabilidad recaerá principalmente en mayores necesidades de provisiones y la aceleración de las inversiones en digitalización para hacer frente a la competencia.

Gabriela Siller Pagaza, directora de análisis de Banco Base, afirmó que con el cambio de perspectiva se abre la puerta, de agudizarse la presión económica a un recorte a la calificación crediticia.

En tanto, Janneth Quiroz, jefa de análisis de Grupo Financiero Monex, estimó que la decisión de cambiar la perspectiva de positiva a negativa es el reflejo del sentimiento que se ha tenido en los últimos meses de incertidumbre referente a una desace-

leración. "El que veamos un ambiente en donde hay muchas dudas sobre qué es lo que va a pasar en términos económicos propiciado por un posible cambio en la política económica de Estados Unidos y dudas de si en México qué va a pasar, significó que se paralizará la inyección de capital".

"La inversión se mantuvo paralizada en 2024 durante el segundo semestre y ya con las últimas observaciones de diciembre vimos una clara caída".

Subrayó que hay que poner en su justa dimensión el tema, ya que este cambio de perspectiva, insistió, no recorta la calificación. "Pero es un aviso de que si continúa el escenario, se puede materializar el recorte de la nota".

Quiroz Zamora afirmó que tenemos que estar pendientes de cómo evoluciona el sistema bancario mexicano, para ver si se hace una nueva revisión de la perspectiva negativa en que han ubicado ahora al sistema bancario del país.

INDICADORES FINANCIEROS



MERCADO DE CAMBIOS

País/moneda	Puntos/dólar	Variación
Dólar ventanilla	20.1940	0.06%
Dólar interbancario	20.1844	0.06%
Dólar fix	20.1800	-0.77%
Euro ventanilla	21.9865	0.08%
Euro interbancario	21.9784	0.08%

MERCADO BURSÁTIL

Índice	Puntos/dólar	Variación
S&P/BMV IPC	52,041.01	1.03%
FTSE BIVA	1053.15	1.06%
Dow Jones	41,418.00	0.06%
Nasdaq	19,646.00	0.13%

PETRÓLEO

Índice	Dólar por barril	Variación
Mezcla Mexicana	64.19	2.00%
WTI	67.52	-0.24%
Brent	70.83	-0.18%

* Datos promedio a las 16:00 horas
Fuente: Banxico, BMV, BIVA, BBVA, Investing, Pemex



MIEDO. Un espectacular en China muestra al presidente estadounidense Donald Trump.

México esperará a abril para responder a aranceles al acero

La presidenta Claudia Sheinbaum anunció que esperará hasta el próximo 2 de abril para definir acciones ante los aranceles al acero y al aluminio e informó que este jueves acudirá el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, a La Mañanera para explicar sobre su gira a Washington, en un momento crucial para estos nuevos impuestos a los metales.

En tanto, la Unión Europea, China y Canadá contestaron con fuertes represalias a los aranceles de 25% al acero y el aluminio impuestos por Estados Unidos... sólo México esperará unas semanas más.

China, segunda potencia mundial y el mayor productor de acero, prometió hacer lo "necesario" para "salvaguardar sus derechos e intereses legítimos". Pekín sostuvo que "las acciones de Estados Unidos violan seriamente las reglas" de la Organización Mundial del Comercio "y dañan gravemente el sistema comercial multilateral basado en reglas", según el portavoz del Ministerio de Relaciones Exteriores de Pekín, Mao Ning.

En tanto, Canadá aplicará desde el jueves nuevos aranceles a importaciones procedentes de Estados Unidos por valor de 20 mil 700 millones de dólares en represalia por los gravámenes aduaneros "injustificados e irrazonables" de Washington, declaró el ministro de Finanzas, Dominic LeBlanc.

Por su lado, la Unión Europea respondió con la renovación de aranceles a productos estadounidenses que había adoptado en 2018 y 2020 y que había dejado sin efecto. **IAFP**

A cinco años de la pandemia



LAS COSAS QUE NO HACEMOS
FRANCISCO X. DIEZ MARINA
@petaco10marina

Hace cinco años, el mundo enfrentó una de sus mayores crisis: la pandemia de COVID-19. Este evento no sólo puso a prueba los sistemas de salud y las economías globales, sino que también desafió la capacidad de los países para cooperar en un escenario sin precedentes.

La pandemia fue, en teoría, el escenario ideal para demostrar la eficacia del multilateralismo. Un problema común que requería una respuesta coordinada y global. Sin embargo, la realidad fue muy diferente.

Según datos de 2023, mientras el 64% de la población mundial había completado su esquema de vacunación, países como Haití apenas alcanzaban el 2%, y Siria el 10% —evidenciando que la innovación científica no siempre garantiza equidad.

Sin embargo, la pandemia no fue el único

desafío global de los últimos años. La escalada de conflictos bélicos, así como el auge de autoritarismos de derecha, han profundizado las fracturas geopolíticas. Según el Global Risks Report 2025, el 64% prevé un orden mundial multipolar o fragmentado, donde las potencias regionales establecerán sus propias normas, en lugar de un sistema global cohesionado. Sólo el 19% cree que habrá un realineamiento hacia un nuevo orden internacional liderado por una superpotencia alternativa, y apenas el 9% espera una continuación del orden basado en reglas liderado por Estados Unidos.

Lo anterior, se refleja en la creciente desconfianza hacia las instituciones internacionales. Sin duda, el auge del nacionalismo y el populismo ha llevado a varios países a adoptar políticas exteriores más aislacionistas, retirándose de acuerdos internacionales clave, como el Acuerdo de París. Este fenómeno ha llevado a una desglobalización parcial, donde los países optan por formar alianzas regionales o temáticas en lugar de seguir estructuras multilaterales tradicionales. Por ejemplo, el G20 y los BRICS han ganado relevancia, mientras que instituciones como la ONU enfrentan crecientes presiones para reformarse y adaptarse a la realidad actual.

Asimismo, la crisis climática sigue siendo un área donde el multilateralismo es crucial. Sin embargo, la falta de acción coordinada en este frente es alarmante. Aunque el 60% de los países que más emiten gases de efecto invernadero han considerado reforzar sus compromisos en esta materia, las acciones concretas siguen siendo insuficientes.

En ese sentido, la crisis climática es, quizás, el mayor desafío que enfrenta la humanidad, y requiere una respuesta multilateral sólida y coordinada. Según el mismo informe, el 69% de las personas dijo que el cambio climático influye en sus decisiones de vida más importantes, desde dónde vivir y trabajar, hasta qué comprar. Además, 6 de cada 10 personas sienten ansiedad por el clima, y 5 de cada 10 están más preocupados por el cambio climático ahora que el año anterior.

be duda que a cinco años de la pandemia, el mundo sigue enfrentando múltiples crisis interconectadas. Y aunque la pandemia nos enseñó que, ante un problema común, la respuesta no puede ser fragmentada, la realidad actual sugiere que el multilateralismo está en una encrucijada, a pesar de ser una necesidad; pues lo contrario es simplemente insostenible.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.

28

mil mdd, es el gravamen que cobrará Europa a EU

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITOR:
Karina Hernández

empresas
@eleconomista.mx
eleconomista.mx

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Más de 67.2 millones de mexicanos compararon algún producto o servicio en línea durante el 2024, y el 69% fue por medio de dispositivos móviles.

1,000

PESOS fue el ticket promedio de las compras online en México en 2024.

EL ECONOMISTA

JUEVES
13 de marzo
del 2025

21

Registró aumento de 20% en 2024

Comercio electrónico hiló seis años con alza de doble dígito

El año pasado el e-commerce alcanzó un valor de 789,700 millones de pesos el año pasado y México se colocó entre los primeros 15 países con la mayor participación de esta modalidad de ventas en las ventas minoristas totales, de acuerdo con la AMVO

Elizabeth Meza Rodríguez
elizabeth.meza@eleconomista.mx

El valor del comercio electrónico minorista en México durante el 2024 fue de 789,700 millones de pesos, lo que significa un crecimiento del 20%, comparado con los 658,300 millones de pesos registrados en 2023, revela la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO).

El estudio de venta online 2025, de la AMVO destaca que la penetración de compradores digitales en México fue de 84%, superior a la de mercados como India (63%) y al promedio global (60%). Además, América Latina es la segunda región de más rápido crecimiento, por encima de Norteamérica, Asia y Europa.

Esto coloca a México en el top 15 de los países con mayor contribución del canal online a las ventas minoristas, al representar el 14.8% de las ventas totales del comercio al por menor, superando a países como Polonia, Japón y Argentina, aunque el país sigue debajo de Estados Unidos.

De acuerdo con Daniela Orozco, directora de estudios de mercado e inteligencia de negocios de la AMVO, la velocidad de crecimiento se ha mantenido a doble dígito por seis años consecutivos.

Este crecimiento responde a la democratización del comercio electrónico en niveles socioeconómicos medios-bajos y perfiles no bancarizados, debido a que incrementó el pago en efectivo en cadenas de comerciales y ya abarca el 26% de las formas de pago que se realizan.

Prevén impacto de los aranceles al e-commerce

De acuerdo con Pierre Claude-Blaise, director ejecutivo de la AMVO, el comercio electrónico mantendrá un crecimiento durante el 2025; sin embargo, sí se prevé que haya un impacto por los aranceles impuestos por Estados Unidos.

“Obviamente los factores macroeconómicos van a afectar el comercio electrónico, así como afectarán a otras industrias, no podemos predecir lo que va a suceder, pero sí puedo decir que hemos visto a lo largo de los años una extraordinaria resiliencia del ecosistema en momentos difíciles”, puntualizó el directivo.

Además puntualizó en que el ticket promedio de compras, que es de 1,000 pesos, así como la frecuencia

Dinamismo

El año pasado México hiló seis años de crecimiento de ventas online a un ritmo de doble dígito y se colocó en el top 15 de países con la mayor participación del comercio electrónico en sus ventas minoristas.

México | Valor de mercado de ventas online (retail) | MILES DE MILLONES DE PESOS



Países con mayor participación del comercio electrónico en sus ventas minoristas, 2024 | CIFRAS EN %



FUENTE: AMVO Y BLACKSP A PARTIR DE DATOS DE INSIDER INTELLIGENCE.



El incremento de 20% en compras en línea refleja una nueva dinámica comercial en el país. FOTO SHUTTERSTOCK.

de compra y el aumento de pago de efectivo, son factores que impulsan el crecimiento del e-commerce, pero aún no se sabe qué afectaciones tendrán las cuestiones macroeconómicas en este renglón.

El avance del comercio electrónico en México el año pasado se dio en un

contexto de desaceleración del Producto Interno Bruto (PIB) y del consumo privado en comparación con el 2023.

En el primer caso, su crecimiento pasó de 3.2% a 1.5%, mientras que, en el segundo, bajó de 4.3% a 2.8%, de acuerdo con datos del Instituto Nacional de Geografía y Estadística (Inegi).

Para este 2025 se prevé un crecimiento económico todavía más bajo de lo observado, toda vez que la media de pronósticos de los especialistas en economía del sector privado que encuesta mensualmente el Banco de México apunta a un alza de 0.8 por ciento, según el sondeo del mes de febrero que publicó el organismo.

Perfil del consumidor en las compras en línea

Más de 67.2 millones de mexicanos compararon algún producto o servicio en línea durante el 2024, y el 69% fue por medio de dispositivos móviles. Las principales razones de comprar en línea son: comodidad y facilidad, de acuerdo con la AMVO.

Además, se mantiene un comprador mixto, debido a que el 49% son hombres y el 51% mujeres y la edad promedio es de 37 años, con un predominio en la Ciudad de México y zona metropolitana.

El método de pago preferido que se utiliza en estas operaciones es con tarjeta de débito para el 75% de los consumidores, seguido de crédito (49%), además de que está ganando terreno el pago en efectivo en cadenas comerciales y de conveniencia (26%), como OXXO y 7-Eleven.

Sobre el nivel socioeconómico quienes participan en la dinámica comercial en línea, a pesar de que los compradores continúan siendo mayoritariamente de clase media-alta (A, B y C), se muestra un aumento en clase media-baja (D+), que tiene una participación del 10 por ciento.

Las categorías con mayor crecimiento fueron bienes duraderos, aunque otros como cuidado del hogar, jardín, fotografía y electrodomésticos pequeños registraron alzas importantes en las dinámicas en línea, pero también aumentó el interés por las compras sustentables y la recolección en tienda.

Finalmente, se reportó que el envío a domicilio sigue siendo el preferido para nueve de cada 10 consumidores de comercio en línea, aunque la modalidad click and collect ha ganado terreno.



Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta	Tasas de interés	Inflación	Petróleo (dólares)	Precio	Var	S&P/BMV IPC (índice de precios y cotizaciones)	
Dólar	19.56	20.69	Cetes 28 días	9.14%	WTI	67.68	+1.43	BOLSA MEXICANA DE VALORES	
Euro	21.97	21.98	Cetes 91 días	9.02%	Brent	70.95	+1.39	Cierre	
			TIE 28 días	9.75%	Mezcla mexicana	64.19	+1.26	Variación puntos	+530.33
								Variación por ciento	+1.03

VENTAS DE ACERO Y ALUMINIO SUMAN 31 MIL MDD

México, el segundo país más afectado por los aranceles

BRAULIO CARBAJAL

Los aranceles de 25 por ciento de Estados Unidos a las exportaciones de acero y aluminio son un duro golpe a la economía mexicana. Afectan a un conjunto de áreas que representan cinco de cada 100 dólares vendidos por México e incluye bienes como autopartes, electrodomésticos y productos electrónicos, que son relevantes en la industria de 11 estados de la República.

En entrevista, Fernando de Mateo, actual coordinador del diplomado sobre Negociaciones Comerciales Internacionales en el Colegio de México (Colmex), destacó que luego de China, México es el país más golpeado por la decisión de Donald Trump de imponer un arancel de 25 por ciento a todos los productos que ingresen a EU y que entre sus componentes tengan alguna pieza de acero o aluminio que no se haya fabricado en su territorio.

"Es una locura, exportamos una infinidad de productos que llevan acero o aluminio, somos el segundo país al que más le pegará esta medida", apuntó.

Déficit en acero

De Mateo explicó que México tiene un déficit en acero con EU y no produce aluminio, por lo que el verdadero problema, señaló, recae en la decisión de ponerle arancel a los derivados de estos dos materiales, dado que en este ramo, el país exporta a EU alrededor de 31 mil millones de dólares, sólo superado por China, que registra alrededor de 35 mil millones de dólares.

De dichas exportaciones, detalló, aproximadamente 8 mil millones de dólares corresponden a productos con componentes de acero, mientras 23 mil millones de dólares están relacionados con el aluminio.

"México, lo que hace, sobre todo en la parte de aluminio, es importar la materia prima, para luego transformarlo y mandarlo en forma de productos", apuntó el especialista.

De acuerdo con datos de la Oficina del Censo de Estados Unidos, entre los productos que contienen acero o aluminio, los que más importa son partes de carrocerías, con 7 mil 719 millones de dólares anuales; seguido por partes de aire acondicionado (2 mil 88 millones) y partes de vehículo de motor (mil 459 millones de dólares).

Según datos de la Secretaría de Economía, en 11 estados de la República (Aguascalientes, Coahuila, Durango, Guanajuato, Morelos, Nuevo León, Puebla, Querétaro, San Luis Potosí, Tamaulipas y Zacatecas) las partes y accesorios de vehículos automotores son uno de sus tres principales productos de exportación hacia Estados Unidos.

De acuerdo con el área de análisis de Banamex, cada vez es más claro que la imposición de estos aranceles al acero y el aluminio se traduzca en aumentos de precios para los

compradores en EU. Dado que estos productos son utilizados principalmente como insumos, podría tener consecuencias adversas para el consumidor e incluso modificar la postura y trayectoria esperada de la política monetaria de la Fed.

Sobre la decisión de la presidenta Claudia Sheinbaum de no tomar represalias contra EU hasta saber qué sucede el próximo 2 de abril, cuando Donald Trump aplique otra serie de tarifas, De Mateo señaló que hasta el momento la mandataria ha mostrado una actitud negociadora tranquila y menos agresiva que otros países, lo cual por el momento es adecuado, porque si con los aranceles UE se da un "balazo en el pie", México haría lo mismo respondiendo de la misma forma. Sin embargo, en algún momento deberá responder con "tiros de precisión" a industrias que golpeen sectores claves de la economía estadounidense.



▲ Un trabajador del acero en la planta siderúrgica ArcelorMittal Dofasco en Ontario, Canadá. Foto Ap

EL COBRE TAMBIÉN SERÍA GRAVADO: LUTNICK

Ante represalias, EU amaga con avivar guerra comercial

REUTERS
WASHINGTON/BRUSELAS

Donald Trump amenazó el miércoles con profundizar la guerra comercial mundial con nuevos aranceles a productos de la Unión Europea (UE), después de que los principales socios comerciales de Estados Unidos anunciaron represalias por las barreras comerciales ya establecidas por el presidente estadounidense.

El uso de aranceles por parte del presidente republicano para obtener concesiones de otras naciones apunta hacia una guerra comercial potencialmente destructiva y a un cambio drástico en el enfoque de Estados Unidos hacia el liderazgo global. También ha desestabilizado el mercado de valores y ha avivado la ansiedad sobre una desaceleración económica.

El hiperenfoco de Trump en los aranceles desde que asumió el cargo en enero ha sacudido la confianza de los inversores, los consumidores y las empresas de manera que los economistas temen que cause una recesión en Estados Unidos y una fuerte desaceleración de la economía mundial.

"Estados Unidos de América va a recuperar mucho de lo que le fue robado por otros países y, francamente, por un liderazgo estadounidense incompetente", dijo Trump a los periodistas el miércoles. "Vamos a recuperar nuestra riqueza y vamos a recuperar muchas de las empresas que se fueron".

El secretario de Comercio estadounidense, Howard Lutnick, dijo que nada podrá detener los aranceles y que Trump impondrá protecciones comerciales también al cobre.

Apenas unas horas después de que entran en vigor los aranceles de 25 por ciento a todas las importaciones de acero y aluminio de Estados Unidos, Trump anunció que impondría más medidas si la UE sigue adelante con su plan de gravar algunos bienes estadounidenses el próximo mes en represalia.

La medida de Trump de aumentar las protecciones para los productores estadounidenses de acero y aluminio restablece aranceles efectivos de 25 por ciento sobre todas las importaciones de los metales y extiende los aranceles a cientos de productos derivados, desde tuercas y tornillos hasta palas de buldócer y latas de refresco.

Canadá, el mayor proveedor extranjero de acero y aluminio de Estados Unidos, anunció aranceles de represalia de 25 por ciento sobre bienes que incluyen acero, aluminio, computadoras, equipos deportivos y otros productos por un valor total de 29 mil 800 millones de dólares canadienses.

"No nos quedaremos de brazos cruzados mientras nuestras icónicas industrias de acero y aluminio son injustamente atacadas", advirtió el ministro de Finanzas de Canadá, Dominic LeBlanc.

En tanto el banco central de Canadá recortó las tasas de interés para preparar la economía del país ante las perturbaciones.

Los otros países más afectados por los aranceles son Brasil, México y Corea del Sur, que gozaban de cierto nivel de exenciones.

La UE, menos expuesta

Los 27 países de la UE se ven menos impactados, por ahora. El Instituto Kiel de Alemania calcula que la producción comunitaria resultará afectada en 0.02 por ciento, ya que "sólo una pequeña parte" de los productos afectados se exporta a Estados Unidos.

La Comisión Europea, el brazo ejecutivo de la UE encargado de coordinar los asuntos comerciales, respondió con rapidez, diciendo que impondría contraranceles a bienes estadounidenses por valor de hasta 26 mil millones de euros (28 mil millones de dólares)

El T-MEC no está funcionando, declara asesor de la Casa Blanca

La integración comercial con México y Canadá "no está funcionando bien a Estados Unidos", declaró este miércoles Peter Navarro, asesor en temas de comercio de la Casa Blanca.

Estados Unidos ha perdido 90 mil fábricas desde la entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) en 1994 y después con el Tratado México Estados Unidos y Canadá (T-MEC), firmado por Donald Trump en su primera presidencia, aseguró en una entrevista con Fox News.

"Perdimos 90 mil fábricas con la trampa del TLCAN, con la OMC. Incluso el T-MEC

no nos está funcionando bien en este momento porque (el ex presidente Joe) Biden no lo aplicó", dijo.

Navarro expuso que la estrategia económica de Trump en este segundo periodo en la Casa Blanca consiste en atacar la inflación, la disminución de la estructura del gobierno y "el fin de los abusos" de la gente que está trabajando en el sector público; y "detener" los abusos de los socios comerciales de Estados Unidos que con medidas arancelarias y no arancelarias "nos están drenando miles de millones de dólares a través de un déficit comercial cada vez mayor".

De la Redacción

Negocios

FINANZAS / ECONOMÍA

JUEVES 13.03.2025

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001



USG es reconocida por Great Place to Work

LA EMPRESA LÍDER en fabricación de sistemas ligeros de construcción, anuncia que ha obtenido la certificación Great Place to Work para sus operaciones en EU, Canadá y México. La certificación se basa en la retroalimentación directa de los colaboradores sobre su experiencia trabajando en ésta.

BMV/S&P
52.041.01 ↑ 1.03%

FTSE BIVA
1.053.15 ↑ 1.06%

Dólar
\$20.6900

Euro
\$21.9750

TIE 28
9.7538%

UDI
8.408349

Centenario
\$43.700

Mezcla Mexicana
64.19 dpb

IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

Balanza comercial de Estados Unidos con países europeos en enero de 2025.



Redacción y Agencias

Tras la entrada en vigor de las políticas económicas estadounidenses, que gravan con 25 por ciento a las importaciones estadounidenses de acero y aluminio, la Unión Europea (UE) y Canadá reaccionaron con medidas arancelarias millonarias en represalia, afianzando así una guerra comercial Global. Ante ello, el presidente Donald Trump aseguró que, a través de dichas medidas, EU "recuperará su riqueza" y confió en que logrará que las empresas que se fueron de ese país regresen a invertir.

Canadá, principal proveedor de acero y aluminio de EU, anunció que, en respuesta impondría gravámenes del 25 por ciento a los bienes de acero y aluminio, computadoras, equipos deportivos y otros productos por un valor total de 29 mil 800 millones de dólares canadienses.

EL DATO MÉXICO concentra el 11.31 por ciento de las importaciones que realiza EU de acero y aluminio y sus manufacturas, mientras Canadá abarca el 22.44 por ciento.

Al mismo tiempo, Ursula von der Leyen, presidenta de la Comisión Europea, sostuvo que también aplicarían contramedidas, y si Estados Unidos impuso aranceles por un valor de 28 mil millones de dólares, la UE respondería con tarifas por un monto similar y cuyos gravámenes afectarían a productos de siderurgia, textiles, electrodomésticos, y productos agrícolas y los cuales entrarán en vigor el 1 de abril.

El presidente Trump justificó los aranceles al decir que, "EU va a recuperar mucho de lo que le fue robado por otros países y, francamente, por un liderazgo estadounidense incompetente".

El mandatario estadounidense, durante una reunión con Micheál Martin, jefe de

Ebrard informa hoy sobre aranceles

Se afianza guerra comercial mundial

UNIÓN EUROPEA y Canadá anuncian gravámenes hacia el vecino del norte en represalia; Trump asegura que la UE se creó para aprovecharse de EU

PESO Y BMV REPUNTA EN MEDIO DE TENSIONES

LA MONEDA mexicana registró una apreciación al cierre de la sesión de este miércoles en medio de una sesión de alta volatilidad, respaldados por el resultado de la inflación de Estados Unidos mejor de lo esperado, pero con nerviosismo por los aranceles promovidos por el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, a los productos importados.

De acuerdo con Reuters, diversos factores influyeron en el movimiento del mercado nacional, como las apuestas de

que la Reserva Federal de Estados Unidos recorte su tasa de referencia durante junio; además del nerviosismo que causan las amenazas del presidente Donald Trump, quien prometió profundizar la guerra comercial con nuevas medidas a productos de la Unión Europea.

Así, el peso mexicano cerró la sesión de este miércoles en 20.1705 pesos por unidad, lo que significó un repunte de 0.44 por ciento frente al precio de referencia de LSEG del martes,

ampliando el avance de la víspera y alcanzando su mejor nivel desde finales de diciembre.

En tanto, el índice accionario S&P/BMV IPC de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), escaló un 0.93 por ciento a los 51 mil 988.30 puntos en una sesión volátil, en línea con Wall Street. El referente había sufrido el lunes su mayor caída diaria desde finales de agosto en medio de una amplia liquidación de los mercados globales.

Reuters

"Las acciones punitivas de la UE pasan por alto completamente los imperativos de seguridad nacional de Estados Unidos y, de hecho, de la seguridad internacional, y es otro indicador de que las políticas comerciales y económicas de la UE están fuera de sintonía con la realidad", dijo en un comunicado.

El presidente Trump eliminó las exenciones a los aranceles que fijó en 2018 sobre los metales, y aumentó los impuestos de importación sobre el aluminio el mes pasado, con el objetivo de reindustrializar su país.

Además, impulsó aranceles individuales para México, Canadá y China y tiene previsto imponer aranceles recíprocos a la UE, Brasil y Corea del Sur, a partir, del 2 de abril.

PIDEN FORTALECER MERCADO.

Ante este tema, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard Casaubón, publicó en su cuenta de X, que hoy en la Mañanera del Pueblo informaría sobre los avances de México respecto a las tarifas del acero y el aluminio y sobre los gravámenes que Estados Unidos tiene programados para el 2 de abril a todas las importaciones mexicanas.

Por su parte, Juan José Sierra Álvarez, presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), aseguró que, ante la implementación de la política económica de Estados Unidos, México debe fortalecer el mercado interno, así como reducir la dependencia comercial con el exterior.

En ese sentido, el representante patronal consideró que, para lograr que el sector productivo sea competitivo se debe impulsar un ambiente de inversión seguro, "con reglas claras... Ante la imposición de los aranceles al acero y al aluminio a partir de hoy, se hace patente la necesidad de replantear estrategias económicas y priorizar la diversificación de mercados", añadió.

38%

Representaban las exportaciones mexicanas en 2024

Gobierno de Irlanda, indicó que, responderá a las represalias de la UE, y al aseverar que esa nación se aprovecha de Estados Unidos, mencionó que, en general la UE fue creada para ese mismo objetivo.

Por su parte, Jamieson Greer, represen-

tante comercial del gobierno estadounidense, consideró que las decisiones de la Unión Europea eran un castigo hacia Estados Unidos, y deberían de centrarse en solucionar el exceso de capacidad de producción del acero y aluminio.

#Comercio

TRUMP IMPUSO Y EL MUNDO HABLÓ

POR GABRIEL NAVA
@gabo_leconav

El presidente de Estados Unidos cumplió su amenaza e implementó su estrategia arancelaria a las importaciones que realiza en materia de acero y aluminio; sin embargo, liderazgos políticos han dejado ver que las naciones afectadas responderán, cuestión que amenaza con impactar de forma considerable al comercio mundial.

Sin importar que la producción y el comercio global han tejido una compleja red de colaboración entre empresas y naciones durante décadas, Donald Trump ha considerado que tal escenario no ha resultado positivo para su país; por lo que desea cambiar tal escenario de forma radical, como lo muestra su estrategia arancelaria aplicada a metales como el acero y el aluminio.

De lo anterior que, luego de imposición del 25 por ciento a países como Argentina, Australia, Brasil, Canadá, Japón, México, Corea del Sur, Reino Unido y países de la Unión Europea; diversas autoridades de las naciones afectadas alzaron la voz y dejaron claro que tal medida no se quedará sin respuesta.

Por ejemplo, desde el Ministerio de Finanzas de Canadá, la nación norteamericana dejó saber que "Siguiendo un enfoque dólar por dólar, Canadá impuso, a partir de las 00:01 del 13 de marzo de 2015, aranceles recíprocos del 25 por ciento a una lista de productos de acero por valor de 12 mil 600 millo-

Las respuestas ante la imposición arancelaria del presidente de Estados Unidos no se hicieron esperar y amenazan con escalar el conflicto comercial actual a una dimensión no registrada anteriormente

Una mala estrategia

De acuerdo con información de Secretaría de Economía, México figura como uno de los territorios en donde Estados Unidos exporta más de lo que importa en términos de acero y aluminio

Balanza comercial de Estados Unidos con cada país en acero y aluminio (Millones de dólares)



FUENTE: SECRETARÍA DE ECONOMÍA, 2015



DESCARTAN GUERRA DE ARANCELES

EL NUEVO TITULAR DE LA SHCP DESTACÓ EL SÓLIDO MARCO COMERCIAL DEL PAÍS Y LA POLÍTICA FISCAL

POR Y. ZARAGOZA, A. GARCÍA Y V. ORTEGA



E

dgard Amador Zamora, nuevo secretario de Hacienda y Crédito

Público (SHCP) descartó que en el diferendo con Estados Unidos se registre una guerra arancelaria por la imposición de tarifas de 25 por ciento al acero y aluminio, una vez que culmine el plazo de negociaciones entre ambos países, el próximo dos de abril.

“Creo que no va a haber una guerra de aranceles, tenemos un marco comercial sólido y una política fiscal estable y eso nos va a aislar de cualquier volatilidad”, indicó.

En breve entrevista, tras ser ratificado por unanimidad con 419 votos a favor y cero en contra, en la Comisión de Hacienda y Crédito Público como titular de las finanzas públicas del país, Amador Zamora reconoció que la postura del presidente Donald Trump, causa incertidumbre a nivel internacional.

No obstante, aseguró que “las variables más importantes del Producto Interno Bruto (PIB) continúan expandiéndose, el consumo sigue creciendo, impulsado por los ingresos y empleo, los cuales tienen un buen desempeño”.

Reconoció que “en la economía nacional hay señales de desaceleración, pero por estar muy ligada a la de EU, que con su política arancela-

COMISIÓN DE HACIENDA

1 Ratificaron por unanimidad a Edgar Amador Zamora como titular de la SHCP.

2 También aprobaron a Carlos Lerma como subsecretario de Ingresos.

3 A Roberto Carlos Fernández lo ratificaron como tesorero de la Federación.

ria ha causado incertidumbre, lo cual no sólo afecta a México, incluso a la economía estadounidense, la cual ha dado señales de un crecimiento moderado”.

Sin embargo, “las variables importantes que revelan el desempeño de la economía mexicana se siguen comportando en armonía y en expansión, de manera que nuestra estimación fiscal, los ingresos tributarios y no tributarios van bien y sobre todo, los ciudadanos están mostrando su civismo a la hora de tributar”.

Por ello, considero que se cumplirá con lo aprobado por la Cámara en el Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Federación para 2025.

“Las metas de ingreso están cumpliéndose, estamos razonablemente confiados en que las estimaciones fiscales estarán cerca de lo que estamos estimando y se dio originalmente en el paquete económico de 2025”, señaló.

Apuntó que “se están monitoreando las variables más importantes para el crecimiento y la recaudación; estamos atentos a algún punto de inflexión, sobre todo viniendo de nuestro principal socio comercial, cuyo cambio en su política podría introducir factores de incertidumbre que podría traducirse en un menoscabo de las estimaciones económicas. Hasta el momento, la estimación va conforme a lo previsto”.

2.3%

DEL PIB, EL MONTO DE PROGRAMAS SOCIALES.

5.2

BILLONES DE PESOS, META DE RECAUDACIÓN 2025.

103%

PROMEDIO DE CUMPLIMIENTO DE RECAUDACIÓN.

948

MIL 983 MDP RECAUDADOS ENTRE ENERO Y FEBRERO.

FOTO: ESPECIAL

integra INDICADORES

WWW.INTEGRA-ARRENDA.COM

TASAS DE INTERÉS

	NIVEL	PUNTOS
TIE 28 DÍAS	9.7538	0.0101
CETES 28 DÍAS	9.1400	-0.0100

ÍNDICES BURSÁTILES

	PUNTOS	VAR.%
S&P/BMV IPC	52,041.01	1.03
FTSE BIVA	1,053.15	1.06
DOW JONES	41,350.93	-0.20
NASDAQ	17,648.45	1.22
BOVESPA	123,863.50	0.29

TIPO DE CAMBIO

	PESOS	VAR.%
DÓLAR AL MEXIQUENO	20.6900	-0.58
DÓLAR AL MAYOREO	20.1797	-0.39
DÓLAR FIX	20.1828	-0.77
EURO	21.9700	-0.72
LIBRA	26.1500	-0.38

MERCADO ACCIONARIO MEXICANO

	EMISORA	VAR.%
GANADORAS	VISTA A	9.63
	PE&OLES *	8.64
	FRES *	6.18
PERDEDORAS	ALUMCK 19-2	-9.59
	TLEvisa CPO	-6.15
	TEAK CPO	-5.17



Jueves
13 de marzo
de 2025

12

EDITORIA: ELIZABETH ALBARRÁN | EDITOR GRÁFICO: OZIEL SANDOVAL

tuopinion@elsoldemexico.com.mx

CAMBIA PERSPECTIVA DE POSITIVA A NEGATIVA

Moody's prevé riesgos en sector bancario mexicano

MIGUEL ÁNGEL ENSÁSTIGUE

Las políticas comerciales de Trump presionan los volúmenes de negocio de las instituciones, advierte la agencia

La calificadora Moody's cambió de "positiva" a "negativa" la perspectiva del sector bancario en México, ante las presiones que podría enfrentar el sector por la incertidumbre comercial con Estados Unidos.

"Los bancos enfrentan una desaceleración del crecimiento económico en 2025 debido a la disminución del gasto público y cambios institucionales, así como incertidumbres en torno a las relaciones comerciales con Estados Unidos", informó la agencia.

En un reporte, la calificadora de riesgo crediticio destacó que las tensiones comerciales con Estados Unidos generan más tensión en la dinámica macroeconómica y podría reducir los volúmenes de negocio de los bancos.

Según los estimados de Moody's se espera un crecimiento moderado en la cartera de crédito durante los próximos 12 a 18 meses, luego de registrar un alza de 13 por ciento en 2024, ante la cautela por las crisis de confianza a corto plazo.

"Los aranceles presionarían aún más los volúmenes de negocio de los bancos; sin embargo, los bancos mantendrán políticas crediticias prudentes, lo que limitará el riesgo de un fuerte deterioro de los préstamos vencidos, y conservarán elevadas las reservas para pérdidas crediticias existentes", añadió la agencia.

Además de los choques externos, Moody's advirtió que el sector bancario enfrenta diversos riesgos internos relacionados a la incertidumbre por el Estado de derecho, tras la reforma al Poder Judicial. A esto se suma el ambiente de competencia digital, con la entrada de nuevos jugadores bancarios, así como la inseguridad y corrupción.



Amador Zamora junto con el jefe del SAT en la Cámara de Diputados

No va haber una guerra de aranceles: Hacienda

MIGUEL ÁNGEL ENSÁSTIGUE

El titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), Edgar Amador Zamora, descartó una guerra arancelaria con Estados Unidos, pues confió que la economía mexicana está sólida para afrontar choques externos.

"Yo creo que no va haber una guerra de aranceles, tenemos un marco comercial muy sólido y una política fiscal estable y eso nos va aislar de cualquier volatilidad", subrayó el funcionario tras su comparecencia para

ser ratificado al frente de la SHCP.

Ante la Comisión de Hacienda y Crédito Público de la Cámara de Diputados, Amador Zamora destacó que los desafíos económicos actuales son una oportunidad para construir una economía mexicana más resistente.

"El contexto actual representa una oportunidad clave para construir una economía más resistente, impulsada por motores internos de crecimiento; aprovecharlos requiere de políticas concretas, un diálogo abierto con inversionistas, gobiernos, empresarios y organismos in-

ternacionales", aseguró Amador.

Aseguró que ante la incertidumbre por la imposición de aranceles por parte del presidente Donald Trump, se actuará con "serenidad y cabeza fría", tal y como lo ha hecho la presidenta Claudia Sheinbaum, y se priorizará la apertura al diálogo.

Para ello resaltó la importancia del Plan México, que busca fortalecer la producción de insumos nacionales y la cadena de valor en la región norteamericana.

"Daremos continuidad a los esfuerzos para alcanzar los objetivos establecidos en el Paquete Económico 2025, a pesar de las adversidades y posibles vientos en contra; mantengamos el compromiso de conducir las finanzas públicas bajo una convergencia fiscal responsable", abundó.

Amador Zamora aseguró que durante su gestión la inversión pública será clave en la agenda, al tiempo que se buscará financiar proyectos para contribuir al desarrollo social y la modernización o creación de infraestructura.

Destacó que continuará una estrategia de endeudamiento prudente con la que se puedan minimizar los costos y riesgos para el país, aunado al fortalecimiento de los fondos de estabilización para combatir choques externos sin comprometer la estabilidad de las finanzas públicas a mediano plazo.

"Estamos monitoreando el cumplimiento de la meta de ingresos; estamos abocados a ampliar los montos de los fondos de estabilización para proteger esta posible caída en los ingresos fiscales", subrayó.

Para 2025, la calificadora prevé un crecimiento para la economía mexicana de apenas 0.7 por ciento, mientras que para 2026 la expectativa es de 1.9 por ciento.

Según Moody's, de concretarse la aplicación de aranceles por parte de la admi-

nistración de Donald Trump las principales industrias afectadas serían la manufacturera, automotriz y tecnología. En tanto, los efectos financieros se reflejarán en una depreciación del peso, que a su vez presionará la inflación.

DESACELERACIÓN

LA CALIFICADORA prevé un crecimiento para la economía de 0.7 por ciento en este año



Oscar García Maceiras presentaba ayer los resultados anuales de Inditex en la sede central de Arteixo (A Coruña). ÓSCAR CORRAL

Inditex logra beneficios récord, pero sufre en Bolsa al caer el ritmo de ventas en 2025

Las ganancias ascendieron a 5.866 millones de euros en 2024. El gigante textil anuncia que repartirá un dividendo de 1,68 euros por acción, el 9% más

JAVIER GARCÍA ROPERO
A Coruña

Inditex, el gigante mundial del sector textil, cosechó en el ejercicio de 2024 un beneficio neto de 5.866 millones de euros, un 9% más que un año antes y nuevo récord para la compañía. En línea con esa mejora, el grupo repartirá un dividendo 1,68 euros por acción, un 9% más. Su cifra de ventas, también récord, llegó hasta los 38.632 millones de euros, un 7,5% más. Todo ello, sin embargo, no impidió un fuerte castigo en Bolsa, con una caída del 7,5% en la sesión de ayer.

El motivo de esa caída es un

crecimiento de ventas de apenas el 4% en las primeras semanas del ejercicio 2025, que los inversores consideran un signo de ralentización del negocio. Ello después de que el alza de ventas de 2024 haya sido el más bajo desde el final de la pandemia, siendo el primero en ese periodo por debajo de los dobles dígitos.

En ese contexto, el último trimestre sí se comportó con más dinamismo para la compañía que preside Marta Ortega. En ese periodo, el de mayor venta de todo el ejercicio al coincidir Black Friday, Navidad y las rebajas de enero, la facturación mejoró un 8,4% alcanzando una cifra de 11.210 mi-

llones, el mayor porcentaje de todo el año. Es, además, la primera vez que Inditex supera la barrera de los 11.000 millones, y también el periodo trimestral de mayor facturación de su historia.

Estas cifras están algo por encima de las previsiones lanzadas por los analistas. El consenso de analistas mostrado por Bloomberg trazaba una facturación en el entorno de los 38.574 millones, con un alza del 7,3% respecto al año anterior, y una ganancia en los 5.800 millones.

Los resultados presentados muestran, por una parte, una influencia del impacto divisa en la cifra final de ventas. A tipo de

Zara y Zara Home representan el 72% del total del negocio

El crecimiento de la facturación es el peor desde el golpe de la pandemia

cambio constante, estas hubiesen crecido un 10,5%, tres puntos porcentuales más que el porcentaje definitivo. Y por otro, un impulso mayor de la venta *online* en comparación con la física. La primera mejoró un 12%, alcanzando los 10.163 millones, el equivalente al 26,3% de la facturación total. Un año antes, el porcentaje era del 25,2%.

Por su parte, la venta en tienda aumentó un 5,9%, dos puntos menos que en 2023. Pese a ello, la empresa destaca el "aumento del tráfico" y la "creciente productividad". Esto se traduce en que, pese a acabar el año con 129 tiendas menos, hasta una red compuesta por 5.563 locales, el espacio comercial bruto creció un 2%, y las ventas, el 5,9%.

Zara y Zara Home siguen representando el grueso de la facturación, con 27.778 millones, el 72% del total, tras crecer un 6,6%. Sin embargo, el mayor ritmo de crecimiento lo muestra Stradivarius, con un alza interanual del 14,1%, hasta 2.664 millones, adelantando a Pull&Bear como tercera enseña del grupo que más

El grupo asume un contexto arancelario "difícil de predecir" en Estados Unidos

J. G. R.
A Coruña

La incertidumbre global desatada por la amenaza arancelaria del Gobierno estadounidense afecta de lleno a Inditex, que tiene en Estados Unidos su segundo principal mercado por volu-

men de ingresos y uno de los cinco más rentables. Una situación que su consejero delegado, Óscar García Maceiras, reconoció ayer como incierta, aunque la compañía mantiene su previsión de alcanzar en 2025 un margen bruto similar al del año pasado, equivalente al 57,8% de las ventas.

"El entorno actual de aranceles en EE UU es difícil de predecir", explicó el ejecutivo en la conferencia con analistas, para después ahondar en rueda de prensa: "Vivimos en un entorno incierto, donde nuestra obligación es monitorizar cada noticia que se produce. A veces,

el mismo día, se producen noticias contradictorias. Consideramos que estamos en una buena posición para adaptarnos a cualquier circunstancia que se produzca", dijo, quien aludió a la experiencia del grupo para operar con distintos regímenes arancelarios al operar en 97 mercados y, desde 2025, en 98, ya que tiene prevista su primera tienda en Irak.

El directivo, que suma tres años en el cargo del gigante mundial de la industria textil, reiteró que EE UU es un mercado

"estratégico", donde prevé abrir ocho nuevos puntos de venta en 2025, y otros 13 en 2026. "Ejecutando nuestro modelo de negocio, vamos a seguir teniendo una evolución positiva en el mercado estadounidense", apuntó.

García Maceiras no detalló bajo qué régimen arancelario ha elaborado el grupo sus previsiones de negocio para este año. Sí insistió en la diversificación geográfica que tiene Inditex a nivel de producción, ventas y distribución, aunque el grueso de las prendas que el grupo en-