## DEJA IR LA CIMA

Cruz Azul cayó 1-0 ante Chivas en el cierre de la Fase Regular del Apertura 2026 y le dejó el liderato al Rebaño, que enfrentará a Pachuca en Cuartos de Final.



Mexsport

**LA LIGUILLA**

CHIVAS · PACHUCA
CRUZ AZUL · LEÓN
AMÉRICA · MONTERREY
ATLAS · TOLUCA



José Luis Ramírez

## DOSIS DE ROCK MEXICANO

La banda regiomontana The Warning ofreció ayer un potente show de medio tiempo con tres canciones en el partido de la NFL en CDMX. **GENTE**

LUNES 23 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉXICO · 52 PÁGINAS, AÑO XXXIV NÚMERO 12,008 · $ 30.00

# REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

cancha



José Luis Ramírez

VIKINGS 10-35 49ERS

## DOMINAN 49ERS

San Francisco mostró ayer su poderío ofensivo frente a más de 80 mil aficionados que abarrotaron el Estadio Banorte tras cuatro años de espera. Los 49ers apalearon a Minnesota, considerado el equipo con la mejor defensa de la NFL.

### Urgen expertos a corregir sobrerrepresentación

# Perfila el INE pluris a modo de Morena

### Consideran asignar las plurinominales por partido político y no por coalición

ERIKA HERNÁNDEZ

El Instituto Nacional Electoral (INE) se perfila a mantener la fórmula que le ha garantizado a Morena el control, casi absoluto, de la Cámara de Diputados: medir la sobrerrepresentación por partido, no por coalición.

Así lo establece el proyecto que elaboró la Dirección de Prerrogativas y Partidos Políticos del INE y que los consejeros ya evalúan para decidir si modifican o mantienen la repartición como en las dos últimas elecciones.

El próximo 27 de noviembre, tres consejeros –dos de ellos considerados afines a Morena– deberán tomar una decisión en la Comisión, y días después el proyecto deberá ser discutido en el pleno por los 10 integrantes del Consejo General.

Aunque es la misma fórmula de los últimos años, la Dirección a cargo propone dejar claro el acuerdo.

"En la asignación de diputaciones por el principio de RP (representación proporcional) correspondiente al Proceso Electoral Federal 2026-2027, este Consejo General verificará los límites de sobrerrepresentación previstos (...) respecto de cada partido político en lo individual y no respecto de las coaliciones.

"Para tal efecto, los triunfos de MR (mayoría relativa) obtenidos por candidaturas postuladas por una coalición se contabilizarán al PPN (partido político nacional) que corresponda", indica.

Consejeros calificaron como "poco posible" que la fórmula cambie, pese a la inconformidad en la opinión pública, pues el Tribunal Electoral, consideraron, ha dejado claro que deben atender la "literalidad" de la ley.

Eso iría en contra de la principal exigencia de expertos y partidos de Oposición, que demandan que la distribución sea por coalición y no por partido, pues, afirman, esa fórmula da más diputaciones de las que merecen.

Por ejemplo, en 2024, aunque Morena, PVEM y PT alcanzaron juntos una votación conjunta del 54 por ciento, obtuvieron el 73 por ciento de la Cámara de Diputados, registrando la sobrerrepresentación más alta de la historia.

"Esa deformación mayúscula engendró otras aberraciones: que el segundo partido más votado, el PAN, se convirtiera en la tercera fuerza parlamentaria, e hizo posible que el quinto partido en votación, PVEM, se hiciera de la segunda bancada más grande", explicó el académico Ricardo Becerra.

"Y MC, el partido que más creció, con más votos efectivos que el PVEM o PT, quedó relegado al grupo legislativo más pequeño", dijo.

Para la ex consejera Claudia Zavala sí se pueden colocar candados en la fórmula de asignación de la curules que aprobará el INE, sin ir en contra de la Constitución.

Debe darse una interpretación correcta al artículo 54 Constitucional.

"Aritméticamente es momento de corregir esa distorsión que nos está llevando a cosas muy ilógicas como la que tenemos hoy en la integración de la Cámara de Diputados, donde una fuerza política que tuvo 53 por ciento tiene el 74 por ciento de la representación", apuntó.

### Condiciona Monreal convocatoria a tiempos de Tribunal

MARTHA MARTÍNEZ

El coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal, sostuvo que, una vez que el PAN acudió al Tribunal Electoral, lo prudente es esperar a que esa instancia resuelva antes de avanzar en el procedimiento para designar a la presidenta sustituta del INE.

Lo anterior, anticipa, propiciará que el nombramiento quede sujeto a los tiempos del litigio en lugar de avanzar por una vía de negociación que agilizaría el nombramiento.

PÁGINA 7

## FUEGO EN LAS ALTURAS

Más de 200 habitantes de un edificio de departamentos fueron evacuados ayer por un incendio en el Piso 11 en la Colonia Santa Cruz Atoyac, Alcaldía Benito Juárez; ocho personas fueron atendidas por intoxicación leve. CIUDAD 4



Especial

# Da EU coordenadas de 'El Chapo Isidro'

ROLANDO HERRERA

Desde el aire, con la ayuda de Estados Unidos, el Ejército vigilaba al menos desde 2022 los movimientos de Fausto Isidro Meza Flores, "El Chapo Isidro", líder del Cártel de Guasave, quien fue capturado el pasado 20 de noviembre en Sinaloa.

De acuerdo con reportes de inteligencia, el capo se movía dentro de Guasave, donde tenía su principal bastión, y en el vecino municipio de Sinaloa, donde mandó construir un conjunto de cabañas.

Fotografías aéreas tomadas en agosto de 2022 muestran la construcción de un complejo en plena Sierra, identificado por los agentes de inteligencia que hicieron el reporte como "Las Cabañas Chapo Isidro". Hasta cuatro años después concretaron el operativo de captura.

Las imágenes muestran un conjunto de cabañas erigidas en medio de la vegetación de la Sierra, en el ejido El Batamote, en el municipio de Sinaloa, al que solo se puede acceder por caminos de terracería.

Se aprecian al menos 17 cabañas: 12 dispuestas en torno a un patio con piso de concreto, una más que parece funcionar como un gran lobby, así como otras 4 entre la vegetación.

Esas cabañas actualmente se ofrecen en renta para turistas off-road que recorren la montaña en motocicleta o vehículos RZR, conocidos como razer.

En agosto de ese mismo año, el Ejército también generó un reporte de inteligencia con imágenes aéreas de una vivienda ubicada en Estación Bamoa, en Guasave, bajo el título "Casa donde durmió Chapo Isidro".

Las imágenes muestran una casa de una planta, con un patio interior y un pequeño jardín. A diferencia del complejo de cabañas, construido en la Sierra, esta casa está ubicada dentro de un pequeño núcleo de viviendas. Estación Bamoa es una sindicatura del municipio de Guasave de alrededor de seis mil habitantes.

Ayer domingo, el diario The New York Times reveló que, de acuerdo con autoridades estadounidenses, la captura de "El Chapo" Isidro se consiguió con la ayuda de drones de ese país, que permitieron ubicarlo el pasado 20 de noviembre.

A ese trabajo, de acuerdo con el diario estadounidense, se sumó la intercepción de comunicaciones realizada por elementos del Ejército mexicano e información aportada por otras agencias del país vecino.

"El Chapo Isidro", originario de Navojoa, Sonora, no siempre anduvo a salto de mata. Antes de enero de 2013, cuando el Departamento del Tesoro dio a conocer sanciones contra él y miembros de su familia, vivía con su esposa e hijos en San Pedro Garza García, Nuevo León.

PÁGINA 4

## PARAÍSO EN LA SIERRA

Cuando aún estaban en construcción en agosto de 2022, Las Cabañas de "El Chapo Isidro" fueron detectadas por EU y México en El Batamote:







- Fotografías aéreas muestran el complejo.
- Se puede llegar ahí sólo por rutas de terracería.
- 12 están construidas en torno a un patio.
- Una funciona como un gran lobby.
- 4 más están entre la vegetación.
- Se rentan a turistas off-road que recorren la montaña en moto o razer.

# Ordenan devolver permiso a casinera de Salinas Pliego

VÍCTOR FUENTES

Un tribunal federal ordenó a la Secretaría de Gobernación (Segob) reactivar el permiso a Ganador Azteca –que operaba los casinos en línea Bet365 y Betano–, aunque finalmente la empresa se declaró en insolvencia.

El permiso fue suspendido en noviembre de 2025 por sospechas de lavado de dinero, pero un tribunal determinó que Segob no desahogó el procedimiento previo al que estaba obligada.

Con ello, declaró ilegal la resolución de la Dirección General de Juegos y Sorteos (DGJS) y notificó su sentencia inapelable el pasado 5 de noviembre en beneficio de la empresa de Ricardo Salinas Pliego.

En el fallo se revela que la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) pidió el 25 de octubre de 2025 una lista de las casineras más expuestas al lavado de dinero. La DGJS replicó que "todas podían encontrarse en ese supuesto", por lo que envió una lista seleccionada al azar, en la que fue incluida Ganador Azteca.

"La suspensión del permiso federal no tuvo como sustento una indagatoria penal, sino un procedimiento aleatorio", consideró el tribunal.

Aunque obtuvo el amparo, Ganador Azteca inició el 18 de septiembre un proceso voluntario de concurso mercantil por insolvencia, por lo que no podrá operar el permiso, pues el Reglamento de la Ley de Juegos y Sorteos lo prohíbe para empresas sujetas a dicho proceso.

Ganador Azteca es una de al menos 15 filiales de TV Azteca que promovieron concursos mercantiles en septiembre pasado.



César Jiménez

Autobuses de pasajeros hacen base en avenidas principales.

# TOLERAN EN CDMX
## BASES PIRATAS DE AUTOBUSES

ERNESTO JIMÉNEZ

Líneas foráneas de autobuses y camionetas que llevan años usando estacionamientos y vialidades como Paseo de la Reforma, Tlalpan o Zaragoza en la CDMX operan sin la supervisión del Instituto de Verificación Administrativa (Invea).

El Instituto afirmó no haber recibido una sola denuncia ni haber realizado verificaciones administrativas como se lo ordena el Artículo 14 de la Ley de Verificación Administrativa.

Sin embargo, vecinos afirmaron que sí han denunciado.

"La última denuncia la entregamos el 2 de septiembre a todas las instituciones del Gobierno, incluido el Invea; nunca nos han respondido", explicó una residente de Calle República de Perú.

En Paseo de la Reforma se puede tomar un autobús a Coahuila, Jalisco, Querétaro o San Luis Potosí haciendo fila en banquetas y carriles laterales.

Y viajes a Cuernavaca y Acapulco salen a diario de las inmediaciones de las estaciones Chabacano y General Anaya del Metro.

CIUDAD 1

610972000016

s1358_u3326

Lunes 23 de noviembre de 2026

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

# EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110. Número 39,801 CDMX 36 págs.

# Una casa sencilla, el último escondite de *El Chapo Isidro*

—**MANUEL ESPINO** Enviado
—*nacion@eluniversal.com.mx*

**Guasave, Sin.**—Elementos de los *Murciélagos* y *Lobos* del Ejército Mexicano y Guardia Nacional sacaron esposado a Fausto Isidro Meza Flores, *El Chapo Isidro*, de una casa sencilla de dos pisos color blanco, donde fue el último refugio del capo.

Los soldados le cayeron por sorpresa por tierra y aire al líder del *Cártel de Guasave* en el cruce de las calles Hernando Villafañe y Moctezuma, cerca del río Sinaloa de la localidad, según narraron vecinos de la zona.

De acuerdo con el diario *The New York Times*, la cacería de *El Chapo Isidro* comenzó semanas antes: drones de EU lo acecharon, interceptaron sus comunicaciones y lo identificaron por su voz, complexión y forma de caminar.

Hasta este domingo se contabilizaron 17 civiles muertos, nueve supermercados y una gasolinería incendiados, así como numerosas viviendas afectadas.

● Nación A8



Elementos del Ejército y Guardia Nacional sorprendieron por tierra y aire al líder del *Cártel de Guasave*, en el municipio del mismo nombre.

GABRIEL PANO, EL UNIVERSAL

# PEMEX ASIGNA CASI MIL MDP SIN LICITAR A BLACK ECCO TI

—**VÍCTOR GAMBOA** *nacion@eluniversal.com.mx*

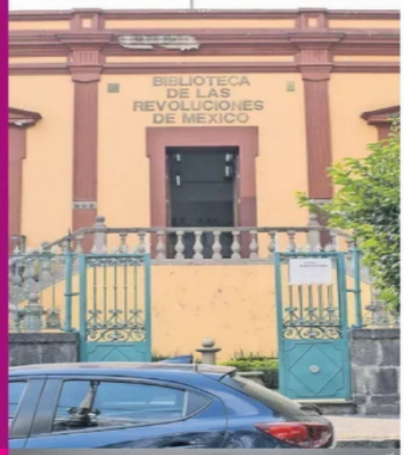
En la gestión de Octavio Romero, Pemex adjudicó directamente hasta 976 millones 332 mil pesos más IVA a la empresa Black Ecco TI para la compra de equipos de cómputo, pese a que la evaluación de debida diligencia de la compañía la calificó como "viable condicionado". Black Ecco TI y compañías relacionadas acumulan antecedentes de adjudicaciones millonarias. ● Nación A6

● **El dato**
**Black Ecco TI y empresas relacionadas** fueron señaladas por incumplimientos técnicos o documentales en licitaciones en Tabasco.

INICIA ESCUELA EN 2027

## El INEHRM promete no adoctrinar

● Cultura A23




SANTIAGO OSORNO, EL UNIVERSAL

**-0.6%**

**EL PROMEDIO**
en el crecimiento de la productividad en México durante el año 2025, de acuerdo con datos de la Cepal.

## Cepal: reducir la jornada aumentará la informalidad

—**IVETTE SALDAÑA**
—*maria.saldana@eluniversal.com.mx*

● México podría incrementar los niveles de informalidad por la reducción del horario laboral, aseguró la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal).

Disminuir paulatinamente la jornada laboral de 48 a 40 horas de 2027 a 2030 sin mejoras en la productividad provocará aumento de los costos laborales y comprometerá la rentabilidad de las empresas, dijo.

● Economía A21

GRAN JUEGO EN MÉXICO

## Los 49ers apalean a Vikings

● UD B1



VALENTE ROJAS, EL UNIVERSAL



EFE/CAL

ÓSCAR JAENADA

## El villano más querido en México

● Espectáculos A26

## Línea Z, parada y con gasto millonario

—**PEDRO VILLA Y CAÑA**
—*nacion@eluniversal.com.mx*

● A casi un año del descarrilamiento del Tren Interoceánico, donde murieron 14 pasajeros y hubo más de un centenar de heridos, el gobierno federal ha desembolsado más de mil millones de pesos en contratos en asesorías y servicios de mantenimiento y reparación de la Línea Z del Tren Interoceánico, pero todavía no hay fecha para su reapertura. ● Nación A4

**CONTRATO**

*La rehabilitación integral de las líneas Z y ZA se rige como un componente fundamental para mejorar la competitividad del transporte ferroviario"*

LUNES
23 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI, NO. 39,891
CIUDAD DE MÉXICO
56 PÁGINAS
$20.00

# EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA OPINIÓN NACIONAL




## DUEÑOS DEL COLOSO

Con tres pases de anotación de Brock Purdy a Mike Evans, los 49ers aplastaron 35-10 a los Vikings en el regreso de la NFL a México. The Warning llenó de rock el Banorte durante el show de medio tiempo.

Fotos: Reuters y Grosby Group

CAJAS GRAF Y ZEG CONCENTRAN CONTRATOS

## Hasta siete veces su valor pagaron por insumos electorales

**Revelan disparidad en precios y opacidad en compras de material en 12 entidades, entre 2021 y 2025**

POR AURORA ZEPEDA

Mientras que en el Estado de México una caja para paquetes electorales costó 531 pesos, en Quintana Roo ascendió a tres mil 850, reveló un análisis de Laboratorio Electoral sobre contratos de material electoral de 12 entidades entre 2021 y 2025.

La investigación advierte disparidades sobre precios, concentración de proveedores y opacidad en organismos electorales locales entre 2021 y 2025, ante la falta de parámetros nacionales que homologuen los costos de estos insumos.

Cajas Graf y Corporativo Zeg concentraron 67% de los contratos revisados, por 110.1 millones de pesos, equivalentes a más de 122.2 millones actualizados a 2026.

En 2025, Cajas Graf vendió 20 mil cajas al Estado de México, en 531.95 pesos cada una, pero, en Quintana Roo, la misma empresa cobró tres mil 850 pesos por mil 379 piezas.

**990**
PESOS
pagó Aguascalientes a Formas Finas y Materiales por cada caja para paquetes electorales, en 2024.

**3,320**
PESOS
entregó en 2024 el instituto electoral de Campeche a Corporativo Zeg como pago por cada caja.

En 2024, Corporativo Zeg cobró tres mil 320 pesos por caja en Campeche, frente a 990 pesos pagados en Aguascalientes a la firma Formas Finas y Materiales.

En la compra de urnas de 2024, el Estado de México pagó 509.31 pesos por pieza a Cajas Graf, mientras que Campeche entregó dos mil 880 pesos a Corporativo Zeg.

Ante dicha situación, el estudio de Laboratorio Electoral urge a crear un tabulador nacional, fortalecer controles y transparentar compras para frenar la discrecionalidad en las adquisiciones electorales.

PRIMERA | PÁGINA 4

*REVIVEN* PADRÓN

## 200 personas y 88 empresas pueden cabildear en el Senado

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

Luego de dos años sin actualizarlo, el Senado revivió su Padrón de Cabilderos y acreditó a 200 personas físicas y 88 organizaciones autorizadas para dialogar con legisladores e influir en procesos jurídicos.

Entre los acreditados destacan María de los Ángeles Fromow, exresponsable de investigar los delitos electorales; Roberto Cantoral Zucchi, hijo del compositor Roberto Cantoral, y un excandidato emecista a una presidencia municipal mexiquense, así como cámaras industriales y el Consejo Coordinador Empresarial.

También firmas automotrices, pilotos, tiendas de autoservicio, seguridad privada y diversas organizaciones civiles.

De 353 solicitudes recibidas, 257 fueron de personas físicas y 96 de agrupaciones; sin embargo, 57 ciudadanos y ocho organizaciones quedaron fuera, al no cumplir los requisitos establecidos.

Las personas registradas como cabilderos deberán rendir un informe bimestral de sus actividades a la Secretaría Técnica de la Mesa Directiva, a través del sistema electrónico de registro, ordena el mecanismo para regular dicha labor dentro del Senado.

PRIMERA | PÁGINA 2



FUNCIÓN

## PRENDEN LA ÚLTIMA NOCHE

Ante 71 mil almas, The Strokes selló el Corona Capital 2026. Luego de las críticas por su desempeño en Chile, Julian Casablancas se reivindicó.

Foto: Daniel Betancos



Foto: Cortesía Allan Fis/ Tomada del libro *Retrato en voz alta. Volumen II*

EXPRESIONES

## EN LA CUEVA DEL ARTISTA

Grandes creadores en México, como Graciela Iturbide, Vicente Rojo y Joy Laville, revelan sus dolores, ilusiones y fantasías en el libro *Retrato en voz alta. Volumen II*. / 26

EXCELSIOR
Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Marcela Vázquez Garza 5
Leticia Robles de la Rosa 6

CAPTURAN A OTROS 8 CAPOS

# Infiltrados siguieron pista del *Chapo Isidro*

**DECENAS DE ELEMENTOS DE FUERZAS ESPECIALES DEL EJÉRCITO participaron en la operación; Estados Unidos apoyó con datos de inteligencia y sobrevuelo de drones**

POR MANUEL OCAÑO

SAN DIEGO.— La captura de Fausto Isidro Meza, *El Chapo Isidro*, inició días antes, cuando el Ejército mexicano infiltró decenas de elementos de sus fuerzas especiales encubiertos en Guasave, Sinaloa.

La Secretaría de la Defensa interceptó mensajes de texto que el capo envió a su madre y hermana, en los cuales organizaba fiestas y reuniones, los cuales ayudaron a estudiar sus rutinas diarias, de acuerdo con una narración de los hechos publicada ayer por el diario estadunidense *The New York Times*.

El pasado viernes, fuerzas especiales del Ejército interceptaron comunicaciones por radio y llamadas telefónicas, mientras drones de Estados Unidos sobrevolaban la casa de *El Chapo Isidro*, a petición de las autoridades mexicanas, detalló el medio.

> Mis más profundas condolencias a las familias y compañeros de servicio del Ejército mexicano que perdieron la vida en la operación contra *Chapo Isidro*."
>
> **TERRANCE COLE**
> DIRECTOR DE LA DEA

Desde Arizona, el Comando Norte proporcionó datos de inteligencia para ubicar al capo; fuerzas especiales irrumpieron en la vivienda, mientras dos helicópteros Black Hawk ametrallaron a sicarios, lo que dio pie al tiroteo que fue captado en video. Los pistoleros respondieron con armas calibre 50 desde camionetas blindadas.

Para extraer al capo, el Ejército utilizó tres helicópteros Black Hawk de la Defensa. Dos salieron rumbo a Los Mochis para distraer, mientras que el tercero permaneció en el aire para enfrentarse a los sicarios que disparaban desde la casa.

El operativo dejó siete presuntos criminales abatidos y ocho detenidos, entre ellos Germán "N", *Serafín*, primo y segundo al mando, y un operador financiero.

El director de la DEA, Terrence Cole, lamentó la muerte de cuatro soldados de las fuerzas especiales mexicanas.

Ayer, Fuerzas Especiales del Ejército detuvieron a ocho integrantes más de la facción *Chapo Isidro* en el poblado El Platanito, municipio de Sinaloa de Leyva, luego de que atacaran a agentes que patrullaban la zona.

PRIMERA | PÁGINA 14



Foto: Especial

SHEINBAUM

## EDUCACIÓN COMO ESCUDO

Desde Zacatecas, la Presidenta afirmó que la única vía para alejar a los jóvenes de los grupos delictivos es darles becas y abatir el abandono en el sistema educativo.

PRIMERA | PÁGINA 6

DINERO

### México, con espacio para banca digital

Oleg Tinkov, conocido como uno de los padres de la banca digital en el mundo, destacó las oportunidades que presenta nuestro país para la adopción de este tipo de instituciones financieras.



Foto: Eduardo Jiménez / Ilustración: Abraham Cruz

COMUNIDAD

**9**
CARPETAS
por lesiones de tránsito se abren al día en la CDMX, un total de dos mil 588 entre enero y septiembre de 2026, un aumento de 10% frente a 2025. / 21

s1358_u3326

# MILENIO

DIARIO®
NACIONAL
*Periodismo con carácter*

LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026
**$20.00** -AÑO 27 -NÚMERO 9490
www.milenio.com




**Marath Bolaños**
*"Neoliberalismo: memorial de agravios en materia laboral"* - P. 15



**Rana Foroohar**
*"Los problemas de un financiamiento circular de la IA"* - P. 26 Y 27



**Óscar Cedillo**
*"El discurso de García Harfuch que incomodó a los duros"* - P. 14

**Inseguridad.** La combinación de información y tecnología con acción a ras de suelo, una fórmula de colaboración exitosa entre Washington y México contra los cárteles

# Comparte inteligencia EU, ejecuta operación sobre tierra el Ejército

VÍCTOR HUGO MICHEL, CDMX

La caída del *Chapo* Isidro siguió el mismo patrón de los últimos grandes golpes contra el *narco*: vigilancia satelital, drones y operación relámpago. PAG. 4

**Captura del *Chapo* Isidro**
Entre ocho detenidos más por bloqueos, un menor de edad
MANUEL ACEVES - PAG. 12

**Plan de empleo temporal**
Botan 80 migrantes chamba en Chiapas y siguen a CdMx
JHONATAN GONZÁLEZ - PAG. 8

**Estrategia del INE**
Con foros anticipan repudio a la sobrerrepresentación
JANNET LÓPEZ PONCE - PAG. 6

## Texas, estado más diverso que vaqueros y petroleros

*THE NEW YORK TIMES*, AUSTIN

La pasada elección exhibió que Texas es un estado más diverso de lo que aparenta su fama republicana y vaquera. PAGS. 28 Y 29



**Gobernadora electa.** REUTERS



**Ponte Pila.** Delgado y Rommel corren los 5 km

Mario Delgado, titular de la Secretaría de Educación Pública, y Rommel Pacheco, de la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte, participaron en la carrera de cinco kilómetros Ponte Pila, una jornada simultánea en las 32 entidades que reunió a 137 mil 575 personas. ESPECIAL MÁS EN MILENIO DIGITAL

LA AFICIÓN



## FESTIVAL GAMBUSINO CON CASA LLENA EN EL AZTECA

49s aplastaron 35-10 a Vikingos y las regias The Warning prendieron el medio tiempo

MARIO BADILLO - PAGS. 34 Y 35

**CHIVAS ARREBATÓ SUPERLIDERATO A CRUZ AZUL**
Guadalajara, La Máquina y América encabezarán a los ocho invitados a la fiesta grande, que comenzará este miércoles
JUAN MANUEL FIGUEROA - PAGS. 36 Y 37




**Ángeles Azules.** De un conjunto versátil a los amos de la cumbia

## La UNAM, 67 en el mundo y dos de AL en ciencia interdisciplinaria

ALMA PAOLA WONG, CDMX

La UNAM es lugar 67 del Interdisciplinary Science Rankings 2027, elaborado por Times Higher Education. PAG. 10


EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE

# La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15219 // Precio 10 pesos


## INE pagó 59 mdp en viajes de consejeros, mandos y vocales

- La cantidad abarca de 2025 a octubre de 2026; el año pasado usó 25 millones de pesos en "viáticos nacionales de servidores públicos"
- Los gastos no incluyen vuelos, transporte ni dietas para las "labores en campo y de supervisión"

NÉSTOR JIMÉNEZ / P 3

## Otegi llama a votar en masa el 29-N para derrotar a "los autoritarios"

- Líder de la izquierda separatista vasca augura el mejor resultado de la historia para su coalición
- A una semana de los comicios, los indecisos son esperanza progresista

ARMANDO G. TEJEDA, CORRESPONSAL / P 22

## Piden agua limpia y castigo a represores




▲ Ayer se realizó en Guadalajara una cuarta marcha por la contaminación del líquido. Sobresale el caso de la colonia El Sauz, donde el agua, afirman, llega con larvas. Insisten en la renuncia del gobernador Pablo Lemus. Foto Arturo Campos Cedillo JUAN CARLOS G. PARTIDA Y JAVIER SANTOS, CORRESPONSALES / P 23

**OPINIÓN**

El exilio
ÁLVARO GARCÍA LINERA / P 12

**COLUMNA**


American Curios
David Brooks 21


## Conmemoran 100 años de la "resistencia cristera"




▲ Al grito de "¡Viva Cristo Rey!", sacerdotes, feligreses y religiosas salieron a las calles del Centro Histórico como parte del centenario de la Cristiada. Asimismo, la Conferencia del Episcopado Mexicano difundió una carta pastoral con esta consigna, la cual fue grito de batalla durante la persecución religiosa. La Iglesia católica llamó a no buscar "revancha" ni "venganza", sino reivindicar los principios de quienes defendieron sus creencias. Foto Facebook de la Catedral Metropolitana CAROLINA GÓMEZ Y JARED LAURELES / P 7

### Poder y riqueza en extremo en muy pocas manos

# Los milmillonarios "están amenazando a las democracias"

- Estudiosos de las ciencias sociales lanzan críticas a esta élite en el Manifiesto de París
- Influyen comprando medios y financiando campañas y candidatos, alertan en el documento
- Exigen impuesto a ultrarricos; son el "gran problema de nuestro tiempo", afirman

EUROPA PRESS / P 15

s1358_u3326

## Rayuela

*Las turbulencias financieras por las que atraviesa el capital digital anuncian que, por lo menos, habrá que abrocharse los cinturones.*


La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026

www.jornada.com.mx


**OPINIÓN**


| | |
|---|---|
| Noemí Juárez Pérez | 10 |
| José Murat | 10 |
| Alejandro Svarch y Federico Tobar | 13 |
| Iván Restrepo | 13 |
| Mariana Marsal y Séréna Hellal | 14 |
| Carlos Fazio | 14 |
| León Bendesky | 17 |
| Hermann Bellinghausen | Cultura |


**COLUMNAS**


| | |
|---|---|
| **Dinero** Enrique Galván Ochoa | 6 |
| **Astillero** Julio Hernández López | 8 |
| **Reporte Económico** David Márquez Ayala | 16 |
| **México SA** Carlos Fernández-Vega | 18 |
| **Ciudad Perdida** Miguel Ángel Velázquez | 28 |


**HOY, EN LÍNEA**

La Jornada ecológica

7 502228 390008

# Fiesta mexicana de los 49ers; apalean 35–10 a Minnesota



▲ Tras cuatro años de ausencia, la NFL volvió al país y la mayoría de los 85 mil aficionados que se dieron cita en el estadio Azteca celebraron el triunfo de San Francisco, una de las franquicias consentidas de la afición mexicana, que abucheó a Nick Bosa, jugador del equipo rojo y dorado, pues hace unos días dijo que el público de este país debía aprender cuándo alentar al equipo. El mariscal de campo Brock Purdy fue la figura del juego al lanzar tres pases de anotación, dos de ellos a George Kittle. Foto Víctor Camacho JOSHUA REYES SÁMANO / P 30

# Desconfianza a la IA genera pérdidas por 3 billones de dólares

- En sólo este mes, las 9 empresas más poderosas del sector se han depreciado
- Su caída en valor de mercado supera el tamaño de la economía nacional
- Nvidia, la otrora firma más valiosa del mundo, registra una baja de 63%
- Esta especulación pega a fortunas de los 7 hombres más ricos del orbe

DORA VILLANUEVA / P 15

## Lista, la liguilla del futbol mexicano; Chivas, líder tras vencer a Cruz Azul

- El Rebaño ganó 1-0 a los celestes y se medirá con Pachuca en cuartos de final; la Máquina, frente a León
- Los otros cruces son: América contra Monterrey y Atlas ante Toluca; hoy anuncian los horarios

REDACCIÓN / DEPORTES

## Tallado de madera, tradición milenaria china



◀ A las orillas del gran canal de Pekín-Hangzhou, en la provincia de Fujian, un grupo de 40 talladores trabajan en colosales troncos de árboles de alcanfor para plasmar en ellos la vida y los paisajes de esta región, en el sureste del gigante asiático. Desde 2023 trabajan en una nueva obra que verá la luz en 2028. Foto y texto ALONSO URRUTIA, ENVIADO / P 11

s1358_u3326

# EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

LUNES 23 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • Nº 9680 | Fundado en 1988 | $15

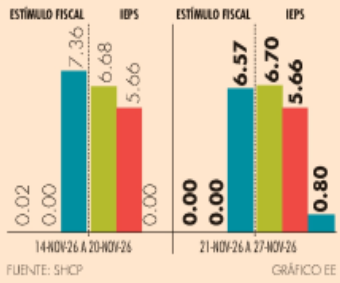

Finanzas y Dinero

## El diésel, sin subsidio y le rebajan el estímulo fiscal esta semana

• Ante la caída en los precios del crudo en los mercados internacionales, el gobierno federal también dejó sin estímulo fiscal a las gasolinas Magna y Premium.

● PÁG. 6

**Estímulos fiscales a las gasolinas y el diésel** | PESOS MEXICANOS POR LITRO




FUENTE: SHCP | GRÁFICO EE

## El peso se depreció 3.4% en la paridad con el dólar; llegó a 19.16 por unidad

• La divisa llegó a un nivel de 19.1631 unidades por billete verde. En la semana, las divisas más depreciadas fueron el peso colombiano y real brasileño.

**19.15 PESOS** por dólar cotizaba ayer la moneda en operaciones electrónicas, una apreciación de 0.72 ctvs.

● PÁG. 22

**21.5%** ha perdido Bitcoin este mes; en lo que va del año acumula una baja de 30.54%. Ayer cotizaba en US60,917 por unidad.

● PÁG. 24

En Primer Plano

### Dow Jones, Nasdaq y S&P 500 retrocedieron entre 8 y 10%

# Las Bolsas de Wall Street tienen su tercera peor semana en 6 años

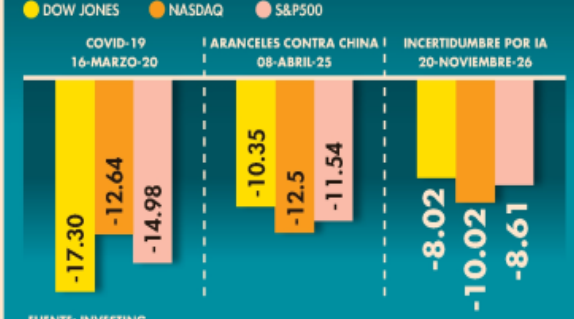
• Cambio de percepción de los inversionistas aceleró la baja; el llamado "Índice del miedo" subió a su mayor nivel de 18 meses.

• Acciones de NVIDIA descendieron 14% en la última jornada; han caído 48% desde su máximo.

● PÁG. 4-5

En la baja de los índices de Wall Street la última semana se conjugaron factores como el cambio de percepción de los inversionistas y las dudas sobre el sector tecnológico.

**Mayores caídas de Bolsas estadounidenses** | VARIACIÓN %, SEMANALES




FUENTE: INVESTING

**CAÍDAS BOLSAS DE MÉXICO**

IPC -3.62% DEL 13 AL 20 DE NOVIEMBRE

BIVA -3.22% DEL 13 AL 20 DE NOVIEMBRE

Opinión


PS — Las pérdidas comerciales que nadie cuenta — Jun Du — ● PÁG. 37

Enrique Campos ● PÁG. 7
Marco A. Mares ● PÁG. 32
Fausto Pretelin ● PÁG. 44
Eduardo Ruiz-Healy ● PÁG. 48
Alberto Aguirre ● PÁG. 49


Empresas y Negocios

## Las ventas minoristas tuvieron un retroceso de 0.3% en septiembre

• Los ingresos perdieron parte de lo que habían ganado en agosto, cuando crecieron 1.2%. Los mayores descensos se dieron en calzado y artículos usados.

● PÁG. 28

**México** | **Ingresos por ventas minoristas** | VARIACIÓN %

Mensual




FUENTE: INEGI

Política y Sociedad

## La COP31 finaliza sin acuerdo sobre combustibles

• México se calienta 3.2 grados cada siglo, reportó Semarnat.

● PÁGS. 46 Y 52

• Emisiones de $CO_2$ aumentaron 14% a septiembre: Pemex.

● PÁG. 46



FOTO: ESPECIAL

## Sheinbaum inauguró una universidad en Zacatecas

• Impartirá Medicina y Enfermería a 10,000 alumnos.

● PÁG. 49

## La junta local de arbitraje CDMX cerrará el año con 57,000 casos

• Ha resuelto 100,000 juicios en 4 años.

● PÁG. 31



"Se aplicó una plataforma para supervisar en tiempo real el avance de los procesos".

**Eleazar Rubio A.,** PRESIDENTE DE LA JLCA CDMX.

## La captura de *Chapo* Isidro, el fin de semana, suma 21 muertos

● PÁG. 47 eleconomista.mx

0 762083 624886

s1358_u3326

REGRESA GRAND THEFT AUTO VI TRAS UNA DÉCADA DE AUSENCIA

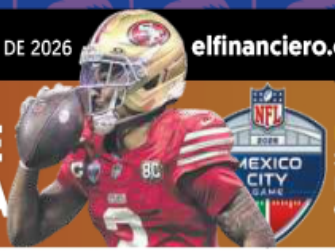
**VEN PROBLEMAS DE PRODUCTIVIDAD GLOBAL DEBIDO AL FUROR DEL JUEGO.** PÁG. 16


# EL FINANCIERO

AÑO XLVI · Nº. 12256 · CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026 · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON Bloomberg


## SAN FRANCISCO SE IMPONE A MINNESOTA EN EL AZTECA



**PALIZA.** LOS SAN FRANCISCO 49ERS OBTUVIERON SU NOVENO TRIUNFO DE LA TEMPORADA ANTE LOS MINNESOTA VIKINGS AL GANAR 35 A 10, EN LO QUE FUE EL REGRESO DE LA NFL A MÉXICO. PÁG. 2

# Tienen bolsas de NY su peor caída desde abril de 2025

**Contagio.** A nivel mundial, mercados accionarios se van a pique por severa toma de utilidades y cautela sobre IA

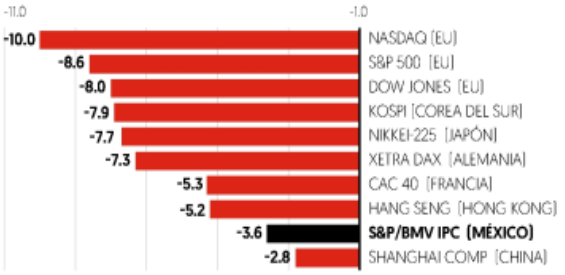
Los principales índices de Wall Street registraron su peor semana desde abril de 2025, ante una ola de ventas que desató la cautela sobre la IA y generó pérdidas en los mercados accionarios a nivel mundial.

En el balance semanal, el Nasdaq encabezó los retrocesos en NY con una caída de 10.0 por ciento, seguido por el S&P 500, que bajó 8.6 por ciento, y el Dow Jones, que cedió 8.0 por ciento y, en este caso, fue su peor semana desde la pandemia en marzo de 2020. El MSCI global se hundió 8.1 por ciento.

*—Valeria López / Ander Ahuad* / PÁG. 4

**Descalabro bursátil**

Índices bursátiles, Var. Semanal %




Fuente: Bloomberg

**OBSERVÓ UNA DEPRECIACIÓN DE 3.4% FRENTE AL DÓLAR**

## REGISTRA PESO SU PEOR SEMANA DESDE 2024

El peso reportó su peor semana desde inicios de agosto del 2024, a medida que se siguen deshaciendo posiciones de *carry trade*, ya que las minutas de la Fed, así como varios de sus funcionarios, continúan mostrando una postura más *hawkish*.

Los datos reportados por el Banxico ubicaron al tipo de cambio en 19.1631 pesos por dólar, su mayor nivel desde junio del año pasado, con lo que arrojó una depreciación semanal equivalente a 3.40 por ciento. Analistas esperan que los ciclos de alzas se moderen en los siguientes días. *—Valeria López* / PÁG. 12

**ENCUESTA DE EXPECTATIVAS DE CITI.** ANALISTAS AUMENTAN SUS PROYECCIONES DE INFLACIÓN PARA DICIEMBRE Y PREVÉN DEBILIDAD DEL PESO MEXICANO PARA EL CIERRE DE 2026. PÁG. 8

Lamenta la DEA decesos

## BUSCA EU PRISIÓN DE POR VIDA PARA *EL CHAPO ISIDRO*



ESPECIAL

El gobierno de EU, que colaboró en la detención de Fausto Isidro Meza Flores, *El Chapo Isidro*, quiere al capo en prisión el resto de su vida, según la acusación que el 25 de septiembre hizo un gran jurado ante un Juez del Distrito de Columbia por delitos graves. *—David Saúl Vela* / PÁGS. 36 Y 37

DONALD TRUMP

## AMENAZA CON IMPUESTOS A EMPRESAS QUE CONSTRUYAN CENTROS DE DATOS FUERA DE EU.

PÁG. 20



RETO EN INVERSIONES

## ESCASEZ MUNDIAL DE TRANSFORMADORES PODRÍA PONER EN RIESGO PROYECTOS ELÉCTRICOS DE CFE.

PÁG. 9

IMPACTO NO SERÁ INMEDIATO

## FRENO DE LA IA AMENAZA A EXPORTACIONES TECNOLÓGICAS DE MÉXICO.

PÁG. 10

SE RETRASA PROCESO

## MONREAL DIVIDIÓ Y CONFRONTÓ A LA OPOSICIÓN POR ELECCIÓN DE PRESIDENTA DEL INE, SEÑALAN.

PÁG. 38

**ESCRIBEN**


*Enrique Quintana* COORDENADAS / 2

*Edmundo Jacobo* TELÓN DE FONDO / 30

*Macario Schettino* FUERA DE LA CAJA / 38

*Lourdes Mendoza* SOBREMESA / 43


**La Silla Roja** JOSÉ LUIS BERNAL. NECESARIO, RETOMAR DIÁLOGO POLÍTICO CON CHINA: EXEMBAJADOR. PAG. 41



s1358_u3326

www.24-horas.mx diario24horas @diario24horas
Lunes 23 de noviembre de 2026
AÑO XV Nº 3812 | CDMX
EJEMPLAR GRATUITO

24 HORAS
EL DIARIO SIN LÍMITES

# EXFUNCIONARIOS DE CALDERÓN TE COBRAN POR USAR CARRETERAS

ELVA MENDOZA

**Dos subsecretarios del Gobierno de Felipe Calderón, Manuel Rodríguez Arregui y Óscar de Buen Richkarday, están vinculados con una empresa que obtuvo este año dos contratos por 11.5 millones de pesos de Caminos y Puentes Federales.** PESO | PÁG. 9



FOTO: CORTESÍA PRESIDENCIA

## Becas y educación contra la violencia

ALBERTO RIVERA

La presidenta Sheinbaum aseguró que la violencia que enfrenta México es consecuencia de años de abandono del sistema educativo y sostuvo que la única manera de impedir que los jóvenes se incorporen a grupos criminales es garantizarles educación y becas. PODER | PÁG.7

MARÍA ASUNCIÓN ARAMBURUZABALA

# UNO NO TIENE ÉXITO SI NO SE PREPARA PARA EL ÉXITO"

POR GUSTAVO MELO

**María Asunción Aramburuzabala, la mujer más rica de México, no está hablando de inversiones millonarias ni de las negociaciones que la convirtieron en una de las empresarias más influyentes de América Latina y Europa. En entrevista con 24 HORAS, habla de algo mucho más cotidiano: los domingos hace las compras, cocina y organiza en recipientes la comida que consumirá durante toda la semana. Al día siguiente, se levanta alrededor de las cinco de la mañana y dedica tres horas al gimnasio. Así de lunes a viernes. A sus 63 años, considera que la disciplina y la preparación son indispensables para alcanzar cualquier objetivo.** PESO | PÁG. 10

FOTOARTE: ABRAHAM SOLÍS/24 HORAS

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

| PARTIDO FUTBOL AMERICANO | | HANDICAP | TOTALES | A GANAR |
|---|---|---|---|---|
| 23 NOV 19:15 | CINCINNATI | -6 -115 | O 54 (over) -110 | -286 |
| | WASHINGTON | +6 -106 | U 54 (under) -110 | +240 |

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,577

BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételo a todos los partidos!

# 49ERS APLASTA A VIKINGOS EN RETORNO DE NFL A MÉXICO

49ers 35.10 Vikingos

**ESTADIO:** Azteca

**SAN FRANCISCO,** con apoyo mayoritario de la afición en el Azteca, vence a Minnesota. pág. 29



GEORGE KITTLE, celebra, ayer. Foto: AP




INFOGRAFÍA

MUSEO DEL ESTANQUILLO CUMPLE 20 AÑOS

pág. 28


# La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5427 | PRECIO $10.00


**HOY ESCRIBEN**

**Javier Solórzano**
Bajándose del avión pág. 2

**Mauricio Ibarra**
Asilo en la frontera EU-México pág. 4

**Leonardo Núñez**
El puente de Putin en Crimea va a caer pág. 22

### *NYT* REVELA SEGUIMIENTO PREVIO CON DRONES

# Captura en Guasave: reconocen en EU a militares caídos DEA, embajador, fiscal...

ELIZABETH HERNÁNDEZ

**Suman** condolencias funcionarios del país vecino; destacan acción para capturar a *El Chapo Isidro*; municipio busca recuperar normalidad tras operativo que derivó en balaceras y quemas págs. 3 a 6

**EN PUEBLA** confirman asesinato de sobrino de Caro Quintero, Juan Pablo Quintero Navidad, y de su escolta.

**Advierten** expertos en seguridad ola de violencia si hay vacío de poder en norte de Sinaloa; Óscar Manuel Gastélum, posible nuevo líder del grupo criminal; también está en la mira de Estados Unidos

## EXDIRECTIVO LIGADO A EMPRESAS SEÑALADAS ASISTÍA A TADDEI; INE NO UBICÓ SU CONTRATO

**JUAN** Carlos Enrique Cuervo Escalona aparece en imágenes de sesiones; en una detrás de quien fuera secretaria ejecutiva y otra pasando carpetas a expresidenta del órgano. pág. 8



Foto: Especial

JUAN Carlos Cuervo.

## Para Sáizar, la IA es una ampliación del oficio escritural

| Por Adriana Góchez |

**TRAS** larga trayectoria en el mundo de los libros y la cultura, publica *El Aleph digital. Del libro impreso a la lectura total*; obra basada en experiencias y reflexión. págs. 26 y 27



Foto: David Patricio/La Razón

CONSUELO Sáizar, en la charla con *La Razón*.

## HEMOS CUMPLIDO Y MÁS: SAMUEL GARCÍA; DESTACA SEGURIDAD

**EN INFORME,** gobernador de NL señala reducción de 90% de homicidios; resalta construcción de líneas del Metro. pág. 13




Foto: Especial

SAMUEL García, en su 5.° Informe.

## Aparatosa detención de mexicanos por ICE desata controversia

**ACUSA** gobernador de Washington agentes "fuera de control"; realizan operativos a pie de avión, ante alumnos en escuelas... pág. 21


Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

| PARTIDO FUTBOL AMERICANO | | HANDICAP | | TOTALES | | A GANAR |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 23 NOV 19:15 | CINCINNATI | -6 | -115 | O 54 (over) | -110 | -286 |
| | WASHINGTON | +6 | -106 | U 54 (under) | -110 | +240 |

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,577

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS/PERMISO SEGOB DGAJSP/104/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Caliente SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételo a todos los partidos!

REPORTE Indi
CINCO DÍAS
No.3607: LUNES




Encarecimiento de tarifas, menor oferta aérea y hasta fallas en el servicio al usuario se han convertido en una constante si se decide viajar por avión en México gracias a las condiciones de mercado que fijan Viva Aerobus y Volaris, quienes incluso buscan aumentar su presencia y poder al impulsar la fusión que daría pie al Grupo Más Vuelos

28

# TODAVÍA SIN AVAL Y YA SON DUEÑOS DEL CIELO

NACIONAL



## INEA y Oaxaca de Juárez alfabetizarán a mil personas

Armando Contreras Castillo destacó que la suma de voluntades permitirá llevar oportunidades educativas a más personas jóvenes y adultas

4

NACIONAL



## Así se gestó la captura del 'Chapo Isidro'

Fausto Isidro Meza Flores está considerado como uno de los 10 fugitivos más buscados por el Gobierno de EEUU, ofrecía 5 millones de dólares por información para su captura

10

PLATA
App Store
Google Play
Abre tu Plata Cuenta y recibe una acción de hasta $2,000

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,880 $10.00 // **LUNES 23 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

# Colaboración binacional permitió desmontar liderazgo criminal en Sinaloa

■ Equipamiento norteamericano, incluyendo drones, permitió vigilancia, seguimiento y efectividad del operativo



**Las imágenes dadas por los aparatos estadunidenses utilizados para vigilar la zona durante semanas fueron analizadas por militares mexicanos.**

**Estrategia.** Estados Unidos apoyó a las fuerzas federales de México con labores de inteligencia y vigilancia con drones durante el operativo para capturar en Guasave, Sinaloa, a Fausto Isidro Meza Flores, "El Chapo Isidro". Así lo reveló el diario norteamericano The New York Times.

La participación de ambos países tuvo funciones distintas: EU proporcionó los drones y compartió información de inteligencia, mientras que México aportó datos para localizar al presunto narcotraficante, analizó las imágenes, interceptó comunicaciones y ejecutó el operativo terrestre. **NACIONAL / PAG. 4**

**NACIONAL** PAG. 10

## La transformación del hábito de la lectura en México



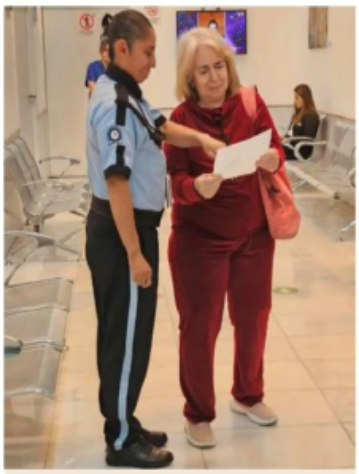
**El Módulo sobre Lectura del INEGI muestra una disminución histórica de las prácticas lectoras.**

**CDMX** PAG. 18



## Comparece medio gabinete de exalcalde de Magdalena Contreras por actos de corrupción

■ *Se indagan desvío de programas sociales y chantaje a negocios*



## Trato Digno en el IMSS

Dalia Sánchez da la bienvenida a derechohabientes; trabajos anteriores le enseñaron a ser más empática con quienes acuden a los servicios médicos. **PAG. 14**

**NACIONAL** PAG. 12

Colaboración invitada

## APEC 2026, las oportunidades de México ante un mundo que se fragmenta





## ¿Habrá remontada? Sánchez tiene una semana para evitar un gobierno de extrema derecha en España

**Rumbo.** España celebra el próximo domingo elecciones en un clima de gran crispación y con la probabilidad alta de un vuelco político, como anuncian las encuestas, que acabe con ocho años de gobiernos izquierdistas liderados por el presidente socialista Pedro Sánchez, y dé paso, por primera vez en democracia a un gobierno de coalición entre el Partido Popular (PP, conservador) y Vox, el partido de extrema derecha. **MUNDO / PAG. 22**

## LA ESQUINA

*La colaboración, sin subordinación, fue la fórmula que propuso México para el combate al crimen organizado. Estados Unidos tiene ahora la prueba de que ese camino es el mejor para descabezar, cortar fondos y desmantelar estructuras criminales que atentan contra los dos países. No sirven los amagos económicos ni arancelarios como lo hace la coordinación*

**OPINIÓN**

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Gerardo Gamba
Las patólogas y el Chori- P15

Isidro Cisneros
El derecho a denunciar frente al poder de silenciar- P15

s1358_u3326

www.elsoldemexico.com.mx

# El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | **LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026** | AÑO LXII | NO. 22,014 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

**$10.00**

DAVID TAMAYO/ EL OCCIDENTAL



ESTO

LIGA MX

## CHIVAS ES LÍDER DE TEMPORADA

Las Chivas se imponen 1-0 a Cruz Azul y amarran el liderato general de la competencia. Además, quedan definidos los cruces para la Liguilla: Guadalajara-Pachuca, Cruz Azul-León, América-Monterrey y Atlas-Toluca.

CIERRA SIN ACUERDO

## Combustibles fósiles fracturan cumbre climática

**ANTALYA.** La conferencia del clima más larga que se haya registrado finalizó sin acuerdo, algo que no ocurría desde la COP15 en Copenhague, en 2009. La Unión Europea y países como Panamá se negaron a respaldar un texto controvertido que no mencionaba el abandono de los combustibles fósiles. La inclusión o no de ese compromiso en la declaración política de cierre marcó la caótica recta final de la COP31 que comenzó el 9 de noviembre y tras 49 horas de prórroga del cierre previsto el viernes. "Lamentablemente, no pudimos alcanzar un acuerdo sobre una decisión de cierre (...) Y eso es decepcionante. Muy decepcionante", dijo Chris Bowen, el ministro de Clima y Energía de Australia, que dirigió las negociaciones. **Pág. 23**

ESCRIBEN

Roberto Rock **Pág. 6**
Francisco Madrid **Pág. 13**
Federico Döring **Pág. 20**

AFP

NFL EN MÉXICO

## SAN FRANCISCO GANA CON AUTORIDAD

En el regreso de la NFL a México después de cuatro años, los 49ers confirmaron su poder ofensivo al superar 35-10 a los Vikings que llegaban como la mejor defensiva, dándole una gran alegría a sus aficionados en el Estadio Azteca que lució pletórico.



ESTO

AMEXGAS

# Gaseras alertan por riesgo de desabasto

JUAN LUIS RAMOS

### Un tercio de las empresas de gas LP operan en rojo y algunas han suspendido rutas

La presión financiera sobre las empresas distribuidoras de gas Licuado de Petróleo (LP) comienza a afectar rutas de reparto y amenaza con comprometer el suministro a los hogares, advirtió la Asociación Mexicana de Distribuidores de Gas Licuado y Empresas Conexas (Amexgas).

Lourdes Medina, presidenta ejecutiva del organismo, aseguró que 30 por ciento de las compañías del sector opera en números rojos y algunas han suspendido rutas, principalmente en el norte del país. La situación podría agravarse durante el invierno, cuando aumenta la demanda del combustible.

El sector atribuye parte de sus dificultades a que la reforma a la Ley del Impuesto sobre la Renta, publicada el 13 de noviembre, excluyó al gas LP de las excepciones fiscales concedidas a las actividades de distribución y comercialización de gasolinas y diésel.

Medina señaló que las empresas reciben un margen operativo de 5.27 pesos por kilogramo, frente a los 6.06 pesos que, dice, corresponderían tras la actualización de la fórmula regulatoria.

Amexgas pide al gobierno revisar los márgenes para evitar afectaciones al suministro. En México, 76 por ciento de los hogares utiliza gas LP. **Pág. 12**

REUTERS



## Otra falla en EU causa demoras

**NUEVA YORK.** Un problema en el sistema que calcula el peso y equilibrio de los aviones provocó retrasos de hasta una hora en vuelos de Delta Air Lines en Atlanta, uno de los aeropuertos más transitados del mundo. La interrupción ocurre en vísperas de la semana de Acción de Gracias, tras recientes fallas que afectaron las operaciones de otras aerolíneas en Estados Unidos. **Pág. 26**

7 503006 093029

s1358_u3326

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3445
Lunes 23 de noviembre de 2026

P4

Jurídico

Busca INE pasantes para terminar rezago




QM

P10 De Sheinbaum y la Defensa

CRECE CONFIANZA EN LA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD

$10

# EL HERALDO DE MÉXICO

QM

P8 Encuesta




Ven 7 de cada 10 corrupción antes de Taddei

EN CAPTURA DEL *CHAPO ISIDRO*

## RECONOCE DEA SACRIFICIO DE MILITARES MEXICANOS

DIANA MARTÍNEZ

TERRY COLE, DIRECTOR DE LA AGENCIA ESTADOUNIDENSE, EXPRESÓ EN REDES SUS CONDOLENCIAS POR LA MUERTE DE LOS INTEGRANTES DEL EJÉRCITO MEXICANO Y ASEGURÓ QUE LA VALENTÍA Y EL SACRIFICIO DE LOS ELEMENTOS QUE PERDIERON LA VIDA DURANTE EL OPERATIVO NO SERÁN OLVIDADOS. P11

P54 Lista la Liguilla



MEXSPORT

Chivas vence al Cruz Azul y es el líder

P46 Corona Capital

Asisten más de 220 mil al festival



AP

P52 DERROTAN A VIKINGS

SAN FRANCISCO DELEITA CON TRIUNFO A FANS EN LA CDMX

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

| PARTIDO FUTBOL AMERICANO | | HANDICAP | | TOTALES | | A GANAR |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 23 NOV 19:15 | CINCINNATI | -6 | -115 | O 54 (over) | -110 | -286 |
| | WASHINGTON | +6 | -106 | U 54 (under) | -110 | +240 |

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,577

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE HACER TU APUESTA.

*VALIDO SOLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGJS/DPR/0487/2017. DIVIERTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Métele a todos los partidos!

unomásuno
49 ANIVERSARIO
CRÍTICO Y VERAZ

# INE mantendrá contrato de Taddei para credencial de elector por 71 mdd




P. 13

LUNES 23 DE NOVIEMBRE 2026

unomásuno Nacional

10 Pesos CRÍTICO Y VERAZ

www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 17073

## Nueva titular del INE, como parte del Clan Taddei, realizó operaciones por 187 mdp




P. 4

## Patios de aduanas en Reynosa, utilizados para introducir mercancía ilegal y narcoestacionamiento




P. 6

# "Chapo Isidro" apoyó financiamiento para campaña de Rocha Moya y Villarreal: Estados Unidos




P. 5

Hoy escriben


Raymundo Riva Palacio
Los halcones de Trump
Pág. 6


Dolia Estévez
Complicidad criminal
Pág. 7


Alejandro Estivill
El multilingüismo bajo acecho
Pág. 8


Pablo Reinah
Las escalinatas de Donceles
Pág. 8


Enrique del Val
Contra la oligarquía internacional
Pág. 9


Carlos Celis Estrada
Woke 2.0
Pág. 15

ejeCentral

No. 910 · Año 10 · **Lunes 23 de Noviembre de 2026**

# Black Ecco:

## empresas ligadas simulan competir por contratos y venden equipos a doble precio

**ADEMÁS**



***Entrega** Brugada apoyo para universitarios.* ***Pág. 3***

**: LA ASF** detectó vínculos familiares y financieros entre empresas; el grupo ligado a René Quintero obtuvo contratos millonarios de Pemex y CFE

*Redacción*

Una red de empresas tecnológicas vinculadas con el empresario René Antonio Quintero Ramos ha conseguido contratos millonarios con dependencias federales y gobiernos estatales mediante un esquema de participación que abre interrogantes sobre la competencia en las licitaciones públicas, los precios de venta y la relación entre los proveedores. No se trata de sospechas. Una auditoría forense de la Auditoría Superior de la Federación (ASF) acreditó que dos de esas compañías, Black Ecco TI y Soluciones Tecnológicas del Grijalva, participaron en un mismo concurso público pese a compartir accionistas, miembros de sus órganos de administración y vínculos familiares. La revisión también identificó dos operaciones financieras entre ambas empresas realizadas antes del procedimiento de contratación. Los hallazgos fueron más allá.

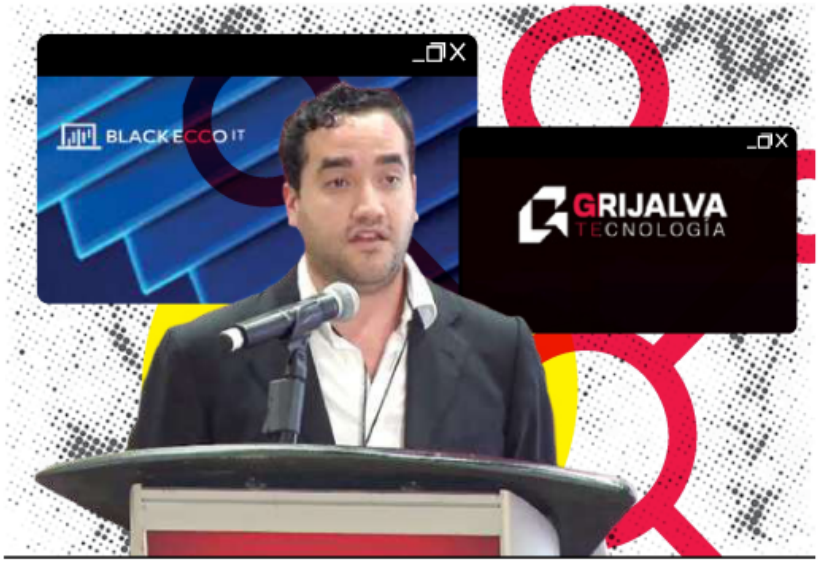
La ASF reconstruyó la cadena de adquisición de computadoras suministradas al Poder Judicial de Jalisco y encontró que equipos cuyo costo de origen fue de 8.7 millones de pesos terminaron facturados al gobierno por 17.6 millones. La diferencia alcanzó 101.5%, de acuerdo con la auditoría. Los resultados ponen bajo escrutinio las prácticas comerciales de un grupo que ha logrado acceder a contratos públicos de gran escala, entre ellos uno de Petróleos Mexicanos (Pemex) por un monto máximo susceptible de ejercerse de 976.3 millones de pesos, más IVA.

### *Competidores con accionistas comunes*

El caso más revelador quedó documentado en la auditoría forense número 1182, correspondiente a la Cuenta Pública 2024. Black Ecco TI y Soluciones Tecnológicas del Grijalva presentaron propuestas en el procedimiento UCC/LP/039/2024, convocado por el Consejo de la Judicatura del Estado de Jalisco para adquirir equipo de cómputo. La primera resultó adjudicada con un contrato de 17 millones 635 mil pesos.

Al revisar las propuestas, el Registro Público de Comercio y las actas de nacimiento de personas vinculadas con ambas sociedades, la ASF encontró una estructura empresarial que difícilmente podía considerarse ajena entre sí.

**Sigue en la página 4**




## Audita Senado 6% de sus contratos

*Tania Rosas*

**19 CONTRATOS** revisó la Contraloría Interna del Senado

**TRAS EL ESCÁNDALO** por corrupción en las contrataciones del Instituto Nacional Electoral (INE), el Senado transparentó el informe semestral sobre el resultado de las auditorías internas de julio a diciembre del año pasado. Así, la Contraloría Interna decidió revisar 19 instrumentos jurídicos, equivalentes al 6% de los contratos millonarios de la cámara alta, que implicaron un gasto público de hasta 200 millones 322 mil 654 pesos.

**Sigue en la página 5**

TVNOTAS | La-Lista DEPORTES | @ejecentral EjeCentralTV | @EjeCentral @ejecentral.com.mx | @EjeCentral | Miembro de Alianza de MediosMx

s1358_u3326

DIARIO
# ContraRéplica
www.contrareplica.mx
PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN
No. 2103/ Año 07/ Lunes 23 de noviembre de 2026. **EJEMPLAR GRATUITO**

# *NYT* CUENTA PARTICIPACIÓN DE EU EN CAPTURA DE *CHAPO ISIDRO*

**FRANCISCO MENDOZA NAVA**

**EU PARTICIPÓ EN LOS TRABAJOS PREVIOS A LA DETENCIÓN** del capo, asegura diario estadounidense

**DRONES DE EU SOBREVOLARON EN MÉXICO** con visto bueno del gobierno de Sheinbaum, asegura

**GRUPO DEL COMANDO NORTE** aportó información de inteligencia en "esfuerzo conjunto", apunta. P. 4


- SALDO OFICIAL. MUERTOS: 4 MILITARES Y 7 NARCOS; DETENIDOS: 8 P. 4
- SACRIFICIO DE MILITARES MEXICANOS NUNCA SE OLVIDARÁ: DEA P. 4
- ASESINAN A FAMILIAR DE CARO QUINTERO EN PUEBLA P. 6




## APLASTA LA MÁQUINA ROJA A LOS VIKINGOS EN EL AZTECA

**REGRESO DE LA NFL AL COLOSO DE SANTA ÚRSULA.** Arropados por un colmado estadio Azteca, los 49's de San Francisco vencieron 35-10 a los Vikingos de Minnesota el domingo ante más 85 mil espectadores en el noveno y último partido internacional de la temporada 2026 de la NFL. El 'quarterback' Brock Purdy con tres pases para anotación —dos para el ala cerrada George Kittle— lideró el triunfo ante la mejor defensa de la liga. Foto: Cortesía. Pág. 16

## AUMENTAN BECA PARA ALUMNOS DE ESTUDIOS PROFESIONALES

**FRANCISCO MENDOZA NAVA**




Cortesía

EL GOBIERNO de la Ciudad de México (CDMX) informó que la Beca a Universitarias y Universitarios para Transporte y Más aumentará 33% en 2027. El programa busca apoyar a quienes cursan estudios profesionales y se trasladan dentro de la Zona Metropolitana del Valle de México. El monto bimestral de dicho apoyo económico subirá de mil 500 pesos a dos mil pesos en en el próximo año. La intención de la administración capitalina es que ningún joven de la ciudad abandone sus estudios universitarios por falta de recursos para transportarse o comprar un libro. Pág. 10

## DE LUJO: CAE BANDA DE LADRONES DE RELOJES DE ALTA GAMA EN LA CDMX P. 10

## AVANZA CARAVANA DE MIGRANTES "DIOS CON NOSOTROS"; SE ACERCA A OAXACA P. 3

## ICE, "FUERA DE CONTROL", ACUSAN TRAS DETENCIÓN DE MEXICANOS EN AEROPUERTO P. 14

s1358_u3326

Ciudad de México • Lunes 23 de noviembre de 2026

grupoanimal.mx

No. 174

# ANIMAL POLÍTICO



FOTO: CUARTOSCURO

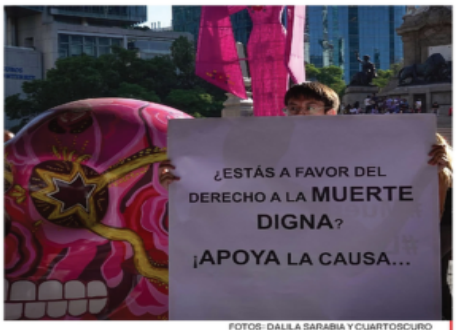
EL ORGANISMO ASEGURÓ QUE CONTABA CON LO NECESARIO PARA LOS SERVICIOS

## TALLERES GRÁFICOS SUBCONTRATÓ A PRIVADOS HASTA EL 100% DE LOS CONTRATOS ADJUDICADOS POR EL INE EN 2018

- Entre 2017 y 2018, Talleres Gráficos de México (TGM) subcontrató a empresas privadas el 100% y el 93.93% de materiales de dos contratos adjudicados por el Instituto Nacional Electoral (INE).
- Ambas contrataciones generaron sobrecostos por 136.8 millones de pesos, de acuerdo con una revisión de Animal Político a un informe del Órgano Interno de Control (OIC) del INE.
- La participación de privados siguió en 2024, cuando 48% de órdenes de trabajo de TGM requirió apoyo externo en alguna etapa de producción. La Auditoría Superior de la Federación (ASF) también identificó irregularidades en contrataciones millonarias.
- El gobierno anunció hace unos dias la reestructuración de TGM; el nombramiento de una nueva directora general, la suma de consejeros independientes, nuevas reglas para proveedores y cambios a la ley electoral.

POR ALFREDO MAZA






FOTOS: DALILA SARABIA Y CUARTOSCURO

## "NO SE OBLIGA A NADIE, SE CONSAGRA UNA LIBERTAD": LA LEY DE MUERTE DIGNA EN URUGUAY QUE MARCA EL PASO A MÉXICO

En medio de un creciente movimiento que exige regular el derecho a la eutanasia en México, donde la práctica aún se penaliza, el legislador uruguayo Federico Preve Cocco comparte con Animal Político cómo se gestó y aprobó la legislación en su país —el primero en América Latina en hacerlo— con respaldo multipartidario y garantías clínicas, desmintiendo temores sobre abusos o desprotección.

POR DALILA SARABIA



ELSABUESO

LEY DE BIENESTAR ANIMAL: ¿QUÉ CAMBIARÁ PARA LOS ANIMALES UTILIZADOS EN LABORATORIOS Y ACTIVIDADES DE TRABAJO?

## "Sacrificio de militares mexicanos no será olvidado", afirma jefe de la DEA tras captura del "Chapo Isidro"

Terry Cole, jefe de la Administración para el Control de Drogas (DEA), expresó su pésame por la muerte de cuatro elementos del Ejército Mexicano durante el operativo para detener a Fausto Isidro Meza, conocido como "El Chapo Isidro". Las acciones para la captura del líder de grupo criminal de los Beltrán Leyva y los enfrentamientos que se detonaron en Guasave y alrededores, dejaron al menos 21 personas muertas: 17 civiles y 4 militares. El "Chapo Isidro" era aliado de "Los Mayos", facción del Cártel de Sinaloa que mantiene una pugna con "Los Chapitos" en Sinaloa.



FOTO: CUARTOSCURO

## Pagar 70 mil pesos solo por levantar la mano. La odisea de lograr una candidatura sin partido en México

A diferencia de aspirantes a una diputación federal cobijados por toda una estructura partidista, quienes buscan contender por la vía independiente enfrentan un tortuoso camino. David Muñoz comparte con Animal Político los trámites y gastos que debe hacer sólo para avisar que desea participar. En tanto, perfiles como Andrés Manuel López Beltrán se anticipan y capitalizan un nombre y apellido de alcance nacional.

POR ANDRO AGUILAR

## 25N: Movilización en las calles iniciará 16 días de activismo contra la violencia machista

Organizaciones y familiares de víctimas de feminicidio y desaparición participarán en una jornada de protestas y actividades para visibilizar la violencia machista y exigir un alto. El lema de este 2026 es: "ÚNETE para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas: garantizar el acceso a la justicia, proteger a las sobrevivientes y poner fin a la impunidad".

ANIMALMX

## The Strokes, Lola Young y Angine de Poitrine cierran el Corona Capital 2026

Luego de tres día de actividad, el Corona Capital cerró su jornada con rock, electrónica y hasta pop. The Strokes fue la agrupación que puso fin al evento con un poderoso show en el que hicieron un recorrido por sus éxitos.



FOTO: OCESA

Portafolio

### PIERDEN INGRESOS

**MÉXICO RECAUDA** apenas 0.31 por ciento del PIB en impuestos a la propiedad, una proporción inferior a la de otros países de América Latina. Especialistas advierten que los catastros desactualizados y las deficiencias de cobro limitan los ingresos municipales.
**Roberto Jiménez**

### GANA BRILLO

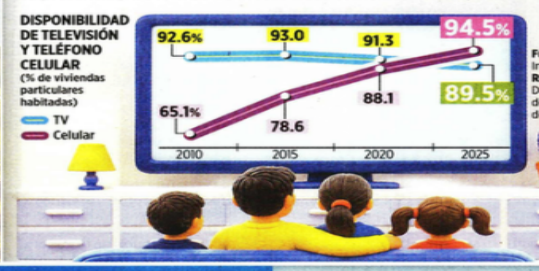
**TRAS DESPLOMARSE** 9 por ciento la semana pasada, el oro repuntó hasta 1.3 por ciento, mientras los operadores moderaron sus expectativas de que la Fed eleve las tasas de interés en diciembre.
**Bloomberg**



# COMPITE LA TELEVISIÓN

La televisión ha perdido terreno frente a los teléfonos celulares y la contratación de servicios de paga también muestra un retroceso. Sin embargo, el televisor permanece en la mayoría de los hogares mexicanos, aunque su presencia y las formas de acceso a sus contenidos varían entre entidades.

**DISPONIBILIDAD DE TELEVISIÓN Y TELÉFONO CELULAR**
(% de viviendas particulares habitadas)




**DISPONIBILIDAD DE TELEVISOR POR ENTIDAD FEDERATIVA**
(% de viviendas particulares habitadas)




Fuente: Inegi
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

Ilustración: IA Grupo REFORMA \ Julio López


@reforma
negocios@reforma.com
NEGOCIOS
LUNES 23 / NOV. / 2026 / Tel. 555-628-7355
Editora: Lilian Cruz


**DÓLAR:** V $19.62 C $18.59 ▲ **EURO:** V $21.29 C $20.73 ▲

| S&P/BMV IPC | DJ | S&P 500 | NASDAQ | TIIE | MEZCLA |
|---|---|---|---|---|---|
| 68,629.46 | 48,147.33 | 6,910.39 | 22,617.73 | 6.5147% | 78.92 |
| ▼ -0.12% | ▼ -1.93% | ▼ -3.70% | ▼ -5.28% | = | ▲ (Dls/Barril) |

Todos los indicadores en **www.reforma.com/negocios**

## MEJOR COTIZADAS

El valor de las unidades de procesamiento que México exportó a EU aumentó mucho más que el volumen de piezas enviadas.
(Cifras de enero a agosto de cada año)

| | 2024 | 2026 | Var. % |
|---|---|---|---|
| Valor total (millones de dólares) | 24,939 | 99,467 | 298.84% |
| Valor unitario (dólares) | 3,495 | 13,505 | 286.38% |
| Millones de piezas | 7.14 | 7.36 | 3.22% |

Fuente: Banco Base



## Aumenta 286% el valor por cada PC exportada

SILVIA OLVERA

Las exportaciones mexicanas se han elevado por el equipo de cómputo y no porque el País esté enviando más unidades, sino porque el valor de cada pieza se disparó 286.40 por ciento en dos años, de acuerdo con un análisis de Banco Base.

Entre enero y agosto de 2024 y el mismo periodo de 2026, el valor unitario de las unidades de procesamiento de la subpartida 847150 pasó de 3 mil 495 a 13 mil 505 dólares, mientras que el número de piezas apenas aumentó 3.22 por ciento.

El organismo señala que 97.71 por ciento del crecimiento de esas exportaciones a Estados Unidos se explica por el encarecimiento de cada unidad.

Como resultado, la participación de esa subpartida en las exportaciones totales de México pasó de 4.07 a 22.83 por ciento.

Además, por primera vez desde 1993, el capítulo 84, que incluye estos productos, encabezó las exportaciones mexicanas, con 35.88 por ciento del total.

El incremento del valor unitario es reciente: entre 2015 y 2023 pasó de mil 506 a 2 mil 470 dólares, pero a partir de 2024 comenzó a acelerarse.

Aunque México ganó participación en el mercado estadounidense, no fue el principal beneficiario de la pérdida de terreno de China.

Desde 2017, ese País cedió 28.69 puntos porcentuales de participación en las importaciones de máquinas y aparatos eléctricos y electrónicos de Estados Unidos.

México ganó 4.69 puntos, equivalentes a 16.35 por ciento de esa pérdida, frente a 13.51 puntos de Taiwán y 9.97 de Vietnam.

Banco Base también atribuye el avance de las exportaciones mexicanas al crecimiento de 74.44 por ciento del mercado estadounidense y a una mayor demanda de productos en los que México ya tenía una posición relevante.

Sin embargo, Taiwán registró un aumento mayor en el valor unitario de las unidades de procesamiento, al pasar de 2 mil 100 dólares en 2022 a 25 mil 403 en enero-agosto de 2026, casi el doble que México.

### Buscan que trabajadores puedan adquirir 2.5 canastas básicas

# Piden alza mínima de 10% al salario

**Afirma la Conasami que hay condiciones para poder aplicar el aumento**

VERÓNICA GASCÓN

El incremento al salario mínimo para 2027 no puede ser menor a 10 por ciento y podría alcanzar hasta 15 por ciento, advirtió Luis Felipe Munguía, titular de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (Conasami).

En entrevista, el funcionario explicó que el aumento debe contribuir a alcanzar la meta de que para 2030 un salario mínimo permita adquirir 2.5 canastas básicas. Además, consideró que existen condiciones económicas para concretar un ajuste de esa magnitud.

"Hicimos un cálculo de 10 a 15 por ciento de incremento, obviamente el 15 por ciento sería un poco alto y lo que sí creemos es que no puede ser menos de 10 por ciento, porque, de lo contrario, nos aleja muchísimo de lo que es nuestra meta del sexenio, que es alcanzar 2.5 canastas básicas", manifestó.

Munguía afirmó que la Conasami ha realizado estudios sobre los costos laborales de las empresas y el impacto que tendrá la reducción de la jornada laboral. Sin embargo, consideró que existe margen para aumentar el salario mínimo 10 por ciento o más, sin que ambos ajustes representen una carga excesiva para los empleadores.

"Creemos que es posible aumentar el salario mínimo en este rango. Los costos por la reducción de jornada no son tan altos, porque la reducción de jornada sería de dos horas en 2027. Estamos pensando que las dos horas serán pagadas en horas extra, no creemos que se vaya a utilizar otra forma", subrayó.

El funcionario consideró que el impacto de reducir la jornada laboral podría estar sobreestimado, pues algunas empresas ya aplican jornadas de 46 horas semanales.

Detalló que una reducción de dos horas representaría un costo de 1.9 por ciento del costo laboral total.

"En el País, el costo laboral es bajo. El último dato de 2024 dice que estaba en 32.2 por ciento de todo lo que pagan las empresas", señaló Munguía.

Sobre las propuestas de incremento, comentó que el sector empresarial aún no ha entregado una formalmente, aunque públicamente ha planteado que el aumento se ajuste a la inflación más dos puntos porcentuales, lo que equivaldría a alrededor de 6 por ciento.

En tanto, el sector obrero ha planteado incrementos de entre 12 y 18 por ciento, dependiendo de la central obrera.

Respecto al Monto Independiente de Recuperación (MIR), componente de la fórmula para calcular el aumento al salario mínimo, Munguía consideró que podría reducirse gradualmente.

Mientras el sector privado pidió mantenerlo hasta 2030, la representación obrera solicitó eliminarlo.

"Como Gobierno, Secretaría de Hacienda, Banco de México, Secretaría del Trabajo, buscamos una solución intermedia, y nuestra propuesta es que el MIR siga existiendo pero que se vaya eliminando de manera gradual. Que se reduzca la cantidad que se da en pesos y se aumente la cantidad en porcentaje del salario mínimo", explicó el titular de la Conasami.

## LOS GANADORES

En los últimos dos sexenios el salario mínimo ha experimentado ajustes importantes

**DIEZ PROFESIONES CON MAYOR AUMENTO EN SU SALARIO MÍNIMO, 2018-2026** (Var. %)*



| Profesión | Var. (%) |
|---|---|
| Recamarero | 231.4% |
| Manejador | 221.9 |
| Vaquero | 221.6 |
| Góndola | 221.4 |
| Boticas | 221.3 |
| Costurero (taller) | 220.6 |
| Gasolinero | 220.6 |
| Velador | 220.6 |
| Cajero | 220.5 |
| Planchador | 220.5 |

*Variación porcentual del salario mínimo profesional entre la vigencia que rigió en diciembre de 2018 y la del 1 de enero de 2026
Fuente: Conasami
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

## CAE TECNOLOGÍA

El Nasdaq 100 se acerca a un mercado bajista, con una caída de 19.8 por ciento desde su máximo de octubre, mientras el S&P 500 acumula siete jornadas de pérdidas. Los inversionistas dudan en comprar acciones ante la incertidumbre sobre Nvidia, la IA y posibles alzas de tasas de la Fed. Bloomberg

## FRENA AVANCE

Jakub Pachocki el científico en jefe de OpenAI planteó fijar umbrales comunes para que las empresas de IA no desarrollen modelos más potentes hasta cumplir requisitos de seguridad. La propuesta, respaldada por Sam Altman, surge ante el riesgo de que la tecnología avance más rápido que su supervisión. Bloomberg



## TIEMBLA ASIA

Las acciones de mercados emergentes se encaminan a borrar sus ganancias de 2026, ante las ventas de títulos tecnológicos por dudas sobre la rentabilidad de la Inteligencia Artificial. El índice de MSCI acumula ocho jornadas de pérdidas y cayó más de 20 por ciento desde junio, en medio de la presión global. Bloomberg

## FRENTE A UN GIGANTE

América Móvil, de Carlos Slim, supera a AT&T México en clientes, ingresos y participación de mercado.

| Indicador | América Móvil | AT&T México |
|---|---|---|
| Líneas móviles | 81.8 millones | 24.7 millones |
| Líneas de pospago | 16.3 millones | 7.1 millones |
| Ingresos anuales móviles | 259,000 mdp aprox. | 85,364 mdp |
| Infraestructura de red | 4G y 5G | 3G, 4G LTE y 5G |
| Espectro radioeléctrico | Concesiones en diversas bandas | 233 MHz aprox. |
| Participación de mercado móvil | 57% | 17% |

Fuente: Estados financieros de América Móvil y AT&T

## Solicitan fortalecer a AT&T para competir con Slim

ARELY SÁNCHEZ

La llegada del financiero David Martínez al mercado mexicano de telecomunicaciones, mediante la compra de AT&T México junto con Televisa, abre una nueva etapa de competencia frente a Carlos Slim, pero para disputar el mercado dependerá de fuertes inversiones en infraestructura, cobertura y tecnología 5G.

Brian Rodríguez, analista de Monex, consideró positiva la incorporación de Martínez, fundador de Fintech Advisory, a AT&T por su experiencia en el sector en América Latina, particularmente en Telecom Argentina.

"Sin embargo, más allá de su experiencia, para convertirse en un competidor más relevante en el sector eso no basta; se va a requerir mayor capital, eficiencias operativas, mejorar la rentabilidad y fortalecer la infraestructura para competir en cobertura, calidad y precios", señaló.

La operación, valuada en 2 mil millones de dólares, permitiría a Televisa consolidarse como proveedor de telefonía móvil, internet de banda ancha, televisión de paga y telefonía fija.

De acuerdo con estimaciones de Televisa, dijo, los negocios combinados representarían ingresos anuales cercanos a 8 mil millones de dólares, equivalentes a 23 por ciento del mercado mexicano de telecom.

Ernesto Piedras, director de The Competitive Intelligence Unit (The CIU), destacó que la operación representa una transformación estructural de Televisa, cuyos ingresos provienen mayoritariamente de las telecomunicaciones y no de la producción de contenidos.

Explicó que la adquisición permitiría ofrecer servicios de cuádruple play a mejores precios con infraestructura móvil propia.

"No anticipamos que venga a arrebatarle mucho mercado a nadie de los que están establecidos", acotó el analista de Monex.

Dijo que la competencia deberá trasladarse de los tribunales a las inversiones, particularmente en cobertura y espectro para redes 5G.

s1358_u3326

# REDUCIR LA JORNADA LABORAL INCENTIVA INFORMALIDAD: CEPAL

**Expertos y el organismo advierten que la reforma para disminuir las horas de trabajo semanal de 48 a 40 horas aumentará los costos laborales, al no preverse mejoras en la productividad**


—**IVETTE SALDAÑA**
—*maria.saldana@eluniversal.com.mx*


La disminución gradual de la jornada de trabajo, que comenzará el próximo año, va a fomentar mayor informalidad en México, advirtió la Comisión Económica de América Latina y el Caribe (Cepal).

"En ausencia de mejoras productivas, la reducción de la jornada laboral en México podría elevar sus costos laborales unitarios, comprometer su rentabilidad y generar incentivos para una mayor informalidad", respondió el organismo a EL UNIVERSAL.

"En México, este desafío es relevante debido a que la productividad por hora ha permanecido prácticamente estancada durante la última década, en un contexto donde el mercado laboral ya presenta tasas de desocupación en mínimos históricos", agregó.

En 2025 la productividad en América Latina y el Caribe subió 0.7% en promedio, lo que reflejó un crecimiento en la mayoría de los países de la región, excepto en México, donde la cifra fue de -0.6%, Colombia -0.6%, Cuba -3%, Haití -3.9% y Bolivia -4.1%.

México registró en 2025 un "leve deterioro" en el *Índice de Desarrollo Productivo y Empleo*, por una ligera disminución en las horas trabajadas por semana que no fue contrarrestada por aumentos en la productividad.

La Cepal halló que la mayor pérdida de productividad se registró en los sectores mexicanos del comercio, minería e hidrocarburos, mientras que hubo alta productividad en servicios empresariales.

Indicó que "la reducción de la jornada laboral no implica una disminución de la productividad por hora, aunque puede afectar la productividad por ocupado y el producto total si no se compensa con mejoras de eficiencia".


**CLAUDIO MARTÍNEZ**
Socio senior de De la Vega & Martínez


***"La autoridad quiere que en menos horas produzcas más (...) Probablemente se tendrá que contratar a más para mantener la productividad"***

Con la reducción de la jornada laboral de 48 a 40 horas semanales en los próximos cuatro años habrá implicaciones negativas, dijo la Cepal.

"El riesgo de un impacto negativo radica principalmente en la profunda heterogeneidad estructural del tejido empresarial mexicano, donde la productividad media de las grandes empresas supera en 17 veces la de las microempresas y en más de cuatro veces la de las pequeñas unidades", expuso.

Añadió que las grandes empresas exportadoras cuentan con capital y tecnología para reorganizar procesos y turnos. Mientras que, las micro, pequeñas y medianas empresas —que concentran buena parte del empleo— dependen de actividades presenciales y disponen de menores capacidades de adaptación para la reducción de la jornada laboral.

La informalidad en México representó a 54.3% de la población ocupada en el país, es decir, 33.5 millones de personas, en septiembre pasado, informó el Inegi.

Especialistas en derecho laboral explicaron que en enero de 2027 se reducirá la jornada laboral semanal de 48 a 46 horas y cada año se disminuirá dos horas más hasta llegar en 2030 a las 40 horas.

**PRODUCTIVIDAD LABORAL**
Variación % anual en 2025







## CAPITAL HUMANO

**La eficiencia** de los trabajadores **se redujo en México**, Colombia, Cuba, Haití y Bolivia durante el año pasado, **mientras** que **se incrementó en la mayoría de América Latina** y el Caribe.

Fuente: Cepal.



Añadieron que, sin importar la disminución de horas trabajadas, las empresas deberán mantener el sueldo, vacaciones y las prestaciones actuales.

El socio del despacho Velázquez y Asociados Diego García destacó que —a pesar de las discusiones que se realizaron en el Congreso de la Unión para el cambio a la legislación— no se establecieron metas para aumentar la productividad.

"No hubo un compromiso como tal de mejorar la productividad. El decreto [de la reforma al artículo 123 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos] no habla de las obligaciones del trabajador", expuso el jurista.

Solamente se dijo que el incremento de los descansos semanales, el aumento de las vacaciones y otros cambios en la legislación laboral iban a lograr un aumento de productividad en los trabajadores, lo cual no ha sido cierto.

"Las empresas tienen objetivos de producción y el hecho de reducir la jornada podría tener un efecto *boomerang* de encarecimiento de productos, porque van a tener que pagar horas extras, contratar más turnos y, desafortunadamente, no es congruente con la productividad".

El socio *senior* de la firma De la Vega & Martínez Claudio Martínez explicó que "la autoridad quiere que en menos horas produzcas más y que, en caso de que este desfasamiento provoque un problema con turnos, probablemente se tendrán que contratar más personas para mantener la productividad".

Por ello, el sector privado busca cómo generar las menores afectaciones con la reducción de horas laborales sin que ello implique costos que podrían transferirse a los consumidores. ●

# FMI ve escasa competencia en servicios financieros

**Aumento de las fintech no se traduce en mayor penetración financiera en el país**


—**LEONOR FLORES**
—*cartera@eluniversal.com.mx*


El acceso a los servicios financieros en América Latina se ha visto históricamente limitado por los altos costos de entrada de jugadores y la escasa competencia, según un estudio del Fondo Monetario Internacional (FMI).

México no es la excepción, indica el documento de trabajo *La banca digital en América Latina: regulación y condiciones de mercado en Brasil, Colombia y México*, elaborado por Dmitry Vasilyev, Bihong Huang y Corrado Macchiarelli.

En la investigación en curso, que pretende recabar comentarios y fomentar el debate, se expone que el sector sigue siendo relativamente pequeño en nuestro país, a pesar del rápido crecimiento de las empresas de tecnología financiera, conocidas como *fintech*, y de los servicios financieros digitales.

También es pequeño el avance del sistema de pagos como CoDi, del Banco de México (Banxico), que a diferencia de Pix, de Brasil, ha tenido una adopción más modesta.

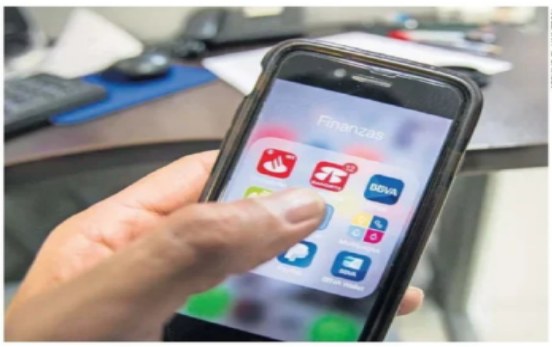
Lo anterior refleja el bajo nivel de profundización financiera en México, expusieron los autores del análisis, en el que se aborda la inclusión financiera.

Sobre Pix, el FMI aseguró que es el sistema de pago en tiempo real de más rápido crecimiento en América Latina mediante una interfaz móvil sencilla.

Ese mecanismo brasileño utiliza números de teléfono o códigos QR y es de adopción obligatoria para los proveedores de servicios de pago autorizados que cuenten con más de 500 mil cuentas transaccionales activas, lo que incluye a más de 900 entidades, tanto bancarias como no bancarias.

El FMI dijo que los sectores de las *fintech* y las Sociedades Financieras Populares (Sofipos) en México son actores secundarios en comparación con la banca tradicional, que posee aproximadamente 13.5 billones de pesos mexicanos en activos.

Las Sofipos representan menos de 1% del total de los activos bancarios, mientras que las *fintech* reguladas, considerando también a los bancos digitales, constituyen sólo una pequeña fracción del sistema financiero, a pesar del rápido avance en los servicios de crédito y pagos digitales.




ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Los nuevos bancos digitales pueden transformar la dinámica del mercado en México, afirman.**

Señala que los nuevos bancos digitales tienen el potencial de transformar la dinámica del mercado al ofrecer servicios financieros más innovadores y rentables. En tanto que el sector bancario mexicano sigue caracterizándose por una escasa profundización financiera y una rentabilidad relativamente elevada.

Poniendo en el centro a Brasil, Colombia y México, el documento destaca que, en los últimos años, los bancos digitales se han convertido en participantes cada vez más importantes en el ecosistema financiero mexicano en constante evolución.

Operan en gran medida sin redes de sucursales físicas, aprovechando modelos de negocio impulsados por la tecnología para ampliar el acceso a los servicios financieros, particularmente entre los segmentos de la población con acceso limitado a servicios bancarios. Sin embargo, su tratamiento regulatorio sigue siendo desigual, como sucede en México con la Ley de Instituciones de Tecnología Financiera, las Sofipos y Sofomes (Sociedad Financiera de Objeto Múltiple).

Varios bancos digitales operan bajo regímenes jurídicos alternativos, lo que da lugar a diferencias en los requisitos prudenciales, la intensidad de la supervisión y la protección al consumidor entre entidades que ofrecen servicios similares, refiere. ●

**ESTUDIO DEL FONDO MONETARIO INTERNACIONAL**

***"Los sectores fintech y las Sofipos en México son actores secundarios en comparación con la banca tradicional, que posee 13.5 bdp en activos"***

| INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN |
|---|---|---|---|
| S&P/BMV IPC | 68,713.60 | 68,629.46 | -0.12% |
| DOW JONES | 49,097.06 | 48,147.33 | -1.93% |
| S&P 500 | 7,175.83 | 6,910.39 | -3.70% |
| NASDAQ | 23,879.20 | 22,617.73 | -5.28% |

| INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN |
|---|---|---|---|
| TASA OBJETIVO | 6.5000% | 6.2500% | -0.2500 pp. |
| TIIE A 28 DÍAS | 6.5147% | 6.5147% | 0.0000 pp. |
| TIIE A 91 DÍAS | 6.5492% | 6.5492% | 0.0000 pp. |
| CETES A 28 DÍAS | 6.2000% | 6.1900% | -0.0100 pp. |

| INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN |
|---|---|---|---|
| DÓLAR INTERBANCARIO | $19.1182 | $19.1631 | +$0.0449 |
| DÓLAR BANCARIO | $19.5600 | $19.6200 | +$0.0600 |
| EURO | $20.9482 | $21.0184 | +$0.0702 |
| LIBRA | $25.0060 | $25.0860 | +$0.0800 |

ESTA SEMANA

# El peso sigue con pérdidas

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
*erendira.espinosa@gimm.com.mx*

El peso sigue perdiendo terreno frente al dólar. La semana pasada el tipo de cambio cerró en 19.16 pesos y en los siguientes días podría alcanzar los 19.40 pesos, anticiparon analistas financieros.

Alejandro Padilla, economista en jefe de Banorte, señaló que por primera vez desde mayo de 2025 el tipo de cambio superó el nivel de 19 pesos por dólar la semana pasada.

De tal manera que, para los próximos días, la expectativa es que el tipo de cambio opere entre los 18.80 y los 19.40 pesos por dólar.

**2027, COMPLEJO**

Paulina Anciola, analista de Banamex, adelantó que para 2027 aumentarán los riesgos de una mayor depreciación cambiaria.

"Vemos riesgos elevados de presiones adicionales de depreciación para el peso mexicano ante nuestras perspectivas de política monetaria para cierre de 2026 y para 2027, que incluyen dos incrementos adicionales en la Reserva Federal y una reducción en Banxico (todos los movimientos por 25pb)", dijo.

Señaló que, sumado a la apreciación del dólar, el peso se ha depreciado desde inicios de septiembre alrededor de 12%.

Entre los riesgos para el peso se encuentran aumentos adicionales a los contemplados, o de mayor magnitud, por parte de la Fed, o más recortes a lo estimado en Banxico, que estrechen aún más el diferencial de tasas.

TIPO DE CAMBIO

(Pesos por dólar *spot*)




Fuente: Banco de México

**MÁS DATOS**

El jueves, el Inegi publicará la inflación correspondiente a la primera quincena de noviembre, algunos analistas creen que el Buen Fin se reflejará en beneficios para los precios de los bienes, gracias a los descuentos.

Sin embargo, los efectos de El Niño en la agricultura se presentarán de manera focalizada hacia el cierre del año, principalmente por bajas temperaturas y lluvias atípicas.

En Estados Unidos, el miércoles, se presentarán los deflactores de precios PCE de octubre, clave para las decisiones de política monetaria de la Fed.

BOLSA MEXICANA

(Puntos a cierre)




Fuente: Investing.com



## La burbuja circular

Cyberpunks, Paul Lara > 7

Nvidia acumula una caída de 48% frente a su máximo histórico de 243.37 dólares del pasado 6 de octubre de 2026 a la fecha.

**T-MEC, ¿y si sí?**
Activo empresarial, José Yuste > 2

**2/3**
Análisis superior, David Páramo > 3


El Contador 3
Alicia Salgado 5
Carlos Velázquez 5



dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

DINERO

EXCELSIOR | LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026


ENTREVISTA CON OLEG TINKOV

# HAY POTENCIAL DE EXPANDIR MÁS LA BANCA DIGITAL

**EL PIONERO de este tipo de instituciones financieras expresó que las iniciativas de digitalización del sistema de pagos que impulsa el gobierno mexicano harán un cambio importante, tanto como la expansión de la red de internet > 6**

**México es un mercado de más de 125 millones de habitantes con mucho espacio para la banca digital, que crecerá mucho en los próximos diez años, y con la IA todo sucederá más rápido."**



Foto: Eduardo Jiménez / Ilustración: Abraham Cruz

KLAR DURANTE 2027

## CERRARÁN COMPRA DE BINEO

Stefan Möller, CEO de Klar, afirmó que tras lograr un crecimiento de entre 60% y 70% durante 2026 y alcanzar 11 meses consecutivos operando en números negros, la plataforma financiera proyecta concretar en 2027 el cambio de control de Bineo, el banco digital que adquirió a Banorte. Detalló que Klar busca formalizar su transición hacia una institución bancaria bajo su propia marca, y ampliar su portafolio con productos como nómina e hipotecas. > 6




Foto: Especial.



Foto: Gemini

EN ESTADOS UNIDOS

## La IA es tema sociopolítico

La inteligencia artificial (IA) pasó de la conversación tecnológica a la agenda política. Un estudio de la Brookings Institution reveló que las elecciones intermedias en Estados Unidos fueron la primera "elección de la IA". Más de la mitad de los votantes dijo a encuestadoras de salida que la inteligencia artificial y los centros de datos influyeron de manera importante en su voto. > 7



Foto: internetabierta.lat

PIDEN ATENDER RETOS REGULATORIOS

## México, eje de inversión digital

Mercedes Aramendía, directora de la Alianza por la Infraestructura Digital e Internet Abierta para Latinoamérica y el Caribe (DIG.IA-LAC), dijo que México se posiciona como destino estratégico para la atracción de recursos destinados a centros de datos, cables submarinos y comercio electrónico, pero es necesario superar retos en materia de regulación. > 7



REPORTE DE HACIENDA

Foto: facebook.com/bienestarmx

## Pensiones, tendencia creciente

De acuerdo con el informe de finanzas públicas de la Secretaría de Hacienda a septiembre de este año, el gasto en pensiones contributivas, sin contar la Pensión para el Bienestar de las Personas Adultas Mayores, ascendió a 1.26 billones de pesos en los nueve primeros meses de 2026, un aumento de 5.0 por ciento real frente al mismo periodo de 2025. > 2



AFECTAN IMPORTACIONES CHINAS

Foto: anipac.org.mx/

## Hay déficit comercial en plástico

Benjamín del Arco Ortiz, presidente de la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (Anipac), aseguró que uno los principales pendientes del sector es el déficit de su balanza comercial, el cual ya alcanzó los 10 mil millones de dólares. Este desbalance se vio incentivado por el ingreso de mercancías de origen chino mediante triangulación comercial. > 2

s1358_u3326

## LAS DIVISAS AL DÍA

### Dólar

DIVISA ..... DÓLAR
COMPRA..... 18.59
VENTA ..... 19.62

### Euro

DIVISA ..... EURO
COMPRA..... 21.00
VENTA ..... 21.01

## Industria automotriz



**La armadora realizó un proceso de reacondicionamiento en su planta de Carolina del Sur.** ESPECIAL

# BMW usará suministros locales contra aranceles

**Estrategia.** El plan, que incluye a México, busca evitar tensiones geopolíticas y medidas proteccionistas de Trump, explica Leonhard Nickel, directivo de la firma

JANSEL JIMÉNEZ BULLE
GREER, CAROLINA DEL SUR

La armadora alemana BMW busca acortar las distancias que recorren los componentes para fabricar un automóvil eléctrico a través de "local para lo local", su nueva estrategia mundial para evitar complicaciones en la que México está incluido.

El objetivo es aprovechar las cadenas de suministro de las mismas regiones o países donde se fabrican los automóviles para evitar rutas complicadas de envío, tensiones geopolíticas y, sobre todo, imposiciones arancelarias sorpresivas por parte del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, debido al uso de piezas manufacturadas fuera de Norteamérica.

A partir de 2027, la planta de BMW ubicada en San Luis Potosí producirá vehículos eléctricos, por lo que, al igual que otras instalaciones de la compañía en Alemania, Hungría y EU, formará parte de un plan "a largo plazo" que busca comprar a proveedores de la región para evitar que las baterías u otros componentes crucen el océano antes de llegar a la línea de montaje, explicó Leonhard Nickel, vicepresidente sénior de Compras de la Red de Proveedores de América de BMW.

"Con la estrategia de local para lo local vemos ventajas en acercar más los productos y bajar las tarifas posibles, pero nuestro plan siempre es a largo plazo, y no podemos, sólo porque haya una nueva discusión (de aranceles) sobre la mesa, relocalizar los materiales de un día a otro", dijo Nickel en entrevista con MILENIO.

De esta manera, BMW trabaja gradualmente en un proyecto global cuyo objetivo es conseguir una mayor autonomía de producción regional en cada una de sus plantas en América y Europa.

Para llegar a la meta, la empresa alemana refuerza los programas de capacitación para sus colaboradores en materias como robótica e inteligencia artificial, de tal manera que el talento local sea suficiente para llevar a las plantas a un siguiente nivel de autosuficiencia.

Desde la perspectiva de Nickel, México es un país clave por el acuerdo comercial que actualmente renegocia con Estados Unidos y Canadá (T-MEC) y, además, por sus diversos tratados con otras regiones del mundo.

"México es importante, y estamos convencidos de que permanecerá importante, y no sólo porque es cercano a Estados Unidos, sino porque es un mercado de proveedores muy fuerte, y cuenta con una planta muy atractiva (en San Luis Potosí), con un nivel de costo muy competitivo", detalló.

Con una mayor proximidad entre proveedores y plantas, BMW pretende perfeccionar su coordinación, además de impulsar la manufactura regional y la creación de valor local.

### El caso de San Luis Potosí

En el primer trimestre de 2027 comenzará la producción en serie de la camioneta BMW iX3 en la planta de San Luis Potosí, que desde 2024 inició un proceso de reconfiguración mediante el desarrollo de su nuevo Centro de Producción de Módulos de Baterías, así como expansiones en las áreas de carrocería, ensamble y logística. Todo esto implicó una inversión aproximada de 880 millones de dólares.

Un proceso de reacondicionamiento similar se realizó recientemente en la planta de Carolina del Sur, donde la estrategia de "local para lo local" también se pondrá en marcha a partir del próximo año.

"Para la producción de módulos de batería (en Carolina del Sur) se realizó una inversión comparable a la que hicimos en San Luis Potosí, donde disponemos de entre 10 y 15 fuentes de suministro para los componentes, casi todos de la región del sur de Estados Unidos o de México", precisó Nickel.

Al ser cuestionado sobre qué haría BMW en caso de que Donald Trump anunciara una nueva regulación comercial proteccionista, Nickel remarcó que, aunque la intención nunca ha sido cambiar súbitamente de estrategia ante modificaciones repentinas en las políticas económicas ajenas a la empresa, la línea a seguir, sobre todo en Estados Unidos y Norteamérica, será la misma: apostar por lo local.

"Si se diera el caso, algunas tecnologías podrán ser aportadas por Estados Unidos, pese a que en el pasado pudieron venir de otras regiones, pero estamos esperando que toda la discusión sobre tarifas se calme, y es por eso que no podemos cambiar de un día a otro la estrategia en una dirección diferente", puntualizó.

**CLAVES**

**Modelo de reciclaje**
**BMW extiende la estrategia al reciclaje, pues en Baviera, Alemania, la empresa cuenta con centros especializados que procesan las baterías en las diferentes fases de su ciclo completo de vida.**

**Calidad de baterías**
**En Parsdorf, la firma cuenta con un Centro de Fabricación de Celdas que busca mejorar la calidad de las baterías y optimizar el aprovechamiento de las materias primas.**

s1358_u3326

Contacte con la sección: economia@elfinanciero.com.mx Tel. 55-5449-86-00

# ECONOMÍA
## MERCADOS E INDICADORES

**INDICADORES LÍDERES**

| | | | |
|---|---|---|---|
| **CAMBIARIO** | | | |
| Ventanilla bancaria (venta) | $19.620 | ▲ | $0.06 |
| Interbancario (spot) | $19.163 | ▲ | 0.23% |
| Euro (BCE) | $20.955 | ▲ | 0.77% |
| **BONOS Y TASAS** | | | |
| Cetes 1 día (prom. Valmer) | 6.30% | ▲ | 0.03 |
| Bono a 10 años | 9.35% | ▲ | 0.05 |
| **ACCIONARIO** | | | |
| S&P/BMV IPC (puntos) | 68,629.46 | ▼ | -0.12% |
| FTSE BIVA (puntos) | 1,399.46 | ▼ | -0.07% |
| Dow Jones (puntos) | 48,147.33 | ▼ | -1.93% |
| **METALES** | | | |
| Onza oro NY (venta. Dls) | $3,515.40 | ▼ | -4.62% |
| Onza plata NY (venta) | $41.07 | ▼ | -7.41% |
| **PETRÓLEO** | | | |
| WTI - NYMEX | 83.41 | ▲ | 1.18% |
| Brent - ICE | 92.57 | ▲ | 0.64% |
| Mezcla Mexicana (Pemex) | 78.92 | ▲ | 0.90% |
| **INFLACIÓN** | | | |
| Mensual (oct-26) | 0.65% | ▲ | 0.23 |
| Anual (oct-25/oct-26) | 3.75% | ▲ | 0.30 |

**Editor:** Baude Barrientos **Coeditores:** Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres **Coeditor Gráfico:** Javier Juárez **Diseñador:** Pablo Urbina

SE HUNDEN BOLSAS

# Wall Street sufre su mayor caída desde abril de 2025

Arrastra caída en acciones tecnológicas, ante la persistente preocupación por las perspectivas de la inteligencia artificial

**A nivel global las bolsas reportan su mayor descalabro desde 2020**

VALERIA LÓPEZ
vlopez@elfinanciero.com.mx

ANDER AHUAD
aahuadb@elfinanciero.com.mx

Los principales índices de Wall Street registraron su peor semana desde abril de 2025, ante una ola de ventas que desató la cautela sobre el sector de inteligencia artificial, lo que generó pérdidas en los mercados accionarios a nivel mundial.

En el balance semanal, el Nasdaq encabezó los retrocesos en Estados Unidos con una caída de 10.0 por ciento, seguido por el S&P 500, que bajó 8.6 por ciento, y el Dow Jones, que cedió 8.0 por ciento, y en este caso, fue su peor semana desde marzo de 2020.

Las caídas a nivel mundial fueron generalizadas, y el índice de referencia de los mercados accionarios, el MSCI, que incluye bolsas de países desarrollados y emergentes, se hundió 8.1 por ciento en la semana, lo que fue su mayor descalabro desde la pandemia. Con esto, el valor de capitalización de los mercados accionarios a nivel global tuvo un descalabro de 10.5 billones de dólares, un monto sin precedente, según cifras de Bloomberg.

En Asia y Europa destacaron las bajas semanales de 7.9 por ciento en el Kospi de Corea del Sur, 7.7 por ciento en el Nikkei-225 de Japón, 7.3 por ciento en el Xetra DAX de Alemania y 5.7 por ciento en el IBEX 35 de España.

En México, el S&P/BMV IPC acumuló una baja semanal de 3.6 por ciento y el FTSE BIVA cedió 3.2 por ciento.

Laura Torres, directora de Inversión en IMB Capital Quants, explicó que la liquidación de acciones respondió a una severa toma de utilidades y presiones regulatorias y financieras sobre la infraestructura de inteligencia artificial, tras el tropiezo bursátil de Anthropic y el escrutinio sobre Nvidia.

Detalló que el S&P 500 y el Dow Jones entraron en territorio de corrección técnica, en medio de temores por el endeudamiento en centros de datos, un tono restrictivo de la Reserva Federal y un desarme masivo de apalancamiento.

Prevé que en la presente semana el mercado operará con elevada sensibilidad técnica y política, condicionada a la trayectoria inflacionaria y a la capacidad de las tecnológicas para digerir sus altos costos de financiamiento.

Mona Mahajan, directora de estrategia de inversión en Edward Jones, señaló que continúa la preocupación de los inversionistas por la desaceleración de la IA, el aumento de los costos de financiamiento y las dudas sobre la rentabilidad de la inversión, que han lastrado el sentimiento del mercado bursátil.

"Desde los máximos del 6 de octubre, el S&P 500 ha caído más del 11 por ciento, mientras que el Nasdaq, con fuerte presencia de empresas tecnológicas, ha bajado aproximadamente un 18 por ciento. Ambos índices se han situado por debajo de niveles de soporte técnico como la media móvil de 200 días, lo que podría indicar una mayor volatilidad en el futuro", apuntó.

Gabriela Siller, directora de análisis en Banco Base, señaló que las pérdidas accionarias están estrechamente vinculadas a una perspectiva más pesimista para la industria de inteligencia artificial.

Añadió que también influyó el triunfo demócrata en las elecciones intermedias en Estados Unidos, ya que varios gobernadores podrían endurecer las reglas para la construcción de infraestructura para la inteligencia artificial, destacando Texas.

"Además, la administración de Donald Trump plantea restringir la inversión de empresas estadounidenses de centros de datos en otros países, lo que reduce el espacio de maniobra de estas empresas y su capacidad de generar flujo de efectivo a largo plazo", agregó.

**VOLATILIDAD**
En los mercados persistirá hacia delante, prevé Banamex, con los inversionistas atentos a las emisoras de microchips y a la economía de EU.

**FUNDAMENTALES SE MANTIENEN**

Para Edward Jones, si bien el sentimiento del mercado y los índices bursátiles han caído en las últimas semanas, la situación fundamental no ha cambiado sustancialmente.

"Las ganancias corporativas siguen siendo sólidas, con las del S&P 500 en camino de crecer más del 30 por ciento este año y aproximadamente 16 por ciento en 2027", indicó Mohajan.

Señaló que las condiciones macroeconómicas también se han mantenido resilientes. Consideró que, aunque el ritmo de desarrollo de la inversión en IA podría moderarse en el próximo año, este sector sigue encaminado a contribuir a un fuerte crecimiento manufacturero y económico en el futuro.

"En nuestra opinión, estos sólidos fundamentos no apuntan a una recesión profunda o prolongada en los mercados o el crecimiento económico", dijo.

**MERCADOS BURSÁTILES**

## IMPLEMENTAN EN ASIA MEDIDAS DE RESCATE

Las autoridades asiáticas están intensificando los esfuerzos para frenar una caída cada vez más profunda en el mercado bursátil, con China relajando los requisitos de margen y Taiwán y Corea del Sur implementando medidas de intervención tras la caída de Wall Street el viernes.

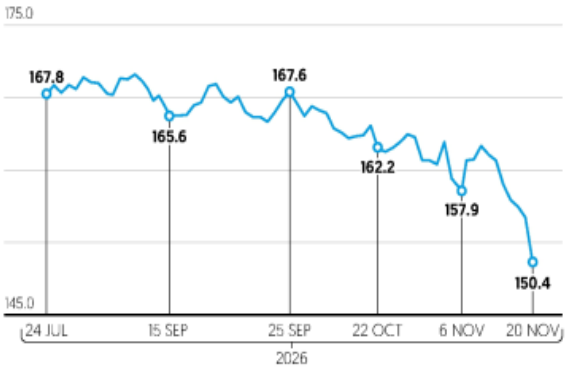
En China, el requisito de margen mínimo para los inversores que compren valores con fondos prestados caerá al 80 por ciento desde el 100 por ciento del 30 de noviembre, notificaron las bolsas de valores de Shanghái, Shenzhen y Pekín con la aprobación de la Comisión Reguladora de Valores de China.

Corea del Sur anunció ayer medidas graduales para calmar los mercados en medio de la creciente volatilidad. Las medidas incluyen garantizar que haya un fondo de estabilización de acciones para responder cuando sea necesario, dijeron altos responsables financieros en una reunión de emergencia. —*Bloomberg*

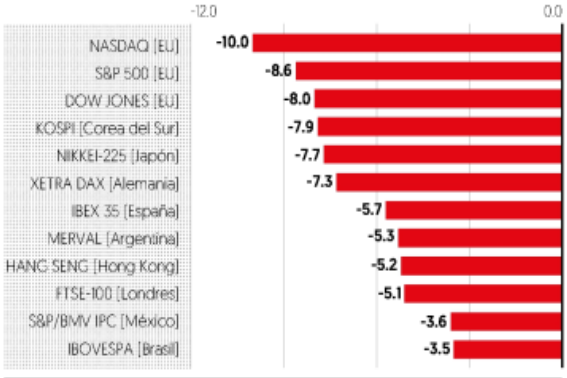
## Pánico de inversores

En la semana se perdieron 10.5 billones de dólares en valor de mercado en las bolsas globales, ante una ola de ventas que se desató principalmente en las acciones tecnológicas, ante las dudas sobre la inversión y rentabilidad de la inteligencia artificial

■ Valor de capitalización de los mercados accionarios mundiales, billones de dólares




■ Índices bursátiles, Var. semanal %




**Fuente:** Bloomberg.

s1358_u3326

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

## Conasami se declarará en sesión permanente este 26 de noviembre

# Sector obrero propone alza de 15% al salario mínimo; piden eliminar el MIR

● Tras casi una década de recuperación salarial, el modelo actual requiere un viraje para evitar la compactación de los ingresos en la base de la pirámide laboral, concluye el posicionamiento

María del Pilar Martínez
pilar.martinez@eleconomista.mx

### Principales propuestas del sector obrero

- Desaparecer el Monto Independiente de Recuperación (MIR), al considerar que ya cumplió su función transitoria.
- Incrementar los salarios mínimos generales y profesionales en 15% para 2027.
- Respalda el compromiso gubernamental de alcanzar en 2030 un salario mínimo equivalente a 2.5 canastas básicas urbanas sin recurrir al MIR.
- Se pide profundizar el análisis sobre los efectos de mantener un salario mínimo homogéneo en los 45 municipios fronterizos.
- Solicita gestionar ante la Secretaría de Hacienda la actualización de las tablas del subsidio al empleo, pues están desfasadas desde el 2024.

El Consejo de Representantes de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (Conasami) se declarará en sesión permanente este 26 de noviembre para iniciar el análisis y la negociación del incremento salarial correspondiente a 2027; de acuerdo con la ruta de trabajo dada a conocer por el presidente del organismo, Luis Felipe Munguía Corella, los sectores participantes tienen hasta el 30 de noviembre para presentar formalmente sus propuestas.

El sector obrero representado en la Conasami presentó este viernes de manera formal su propuesta para la fijación de los salarios mínimos generales y profesionales que regirán en el país durante el año próximo.

Mediante un oficio dirigido al secretario del Trabajo y Previsión Social, Marath Baruch Bolaños López, las representaciones sindicales plantearon un aumento de 15%, acompañado de la solicitud para eliminar el Monto Independiente de Recuperación (MIR) como mecanismo de ajuste.

El documento, recibido tanto en las oficinas de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social como en la presidencia de la Conasami este 20 de noviembre, establece que tras casi una década de recuperación salarial el modelo actual requiere un viraje para evitar la compactación de los ingresos en la base de la pirámide laboral.

De acuerdo con el posicionamiento firmado por los representantes de los doce grupos obreros, si bien entre diciembre de 2016 y mayo de 2026 el salario mínimo general registró un crecimiento real de 168%, los salarios contractuales apenas avanzaron 17% en el mismo lapso. Esta disparidad ha provocado que 48.5% de los trabajadores inscritos ante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) perciban entre 315.04 y 441.06 pesos diarios.

"La recuperación del piso no debe concluir con la compactación de toda la escala de salarios; los mínimos son punto de partida no el límite de las aspiraciones", advirtió la representación laboral en el escrito entregado a las autoridades federales.

Respecto a la petición de suprimir el MIR, el sector de los trabajadores argumentó que dicho instrumento cumplió su propósito de acelerar la mejora de los ingresos más bajos sin contagiarse al resto de los tabuladores. Sin embargo, consideraron que mantenerlo frena el dinamismo de los salarios negociados colectivamente y de los mínimos profesionales, cuya brecha promedio frente al salario general se redujo de 42.7 a 14% desde 2017.

"Eliminar el MIR no es dar marcha atrás. Es reconocer que una herramienta de transición cumplió su propósito y que hoy se necesita una política salarial más completa", puntualizó el documento.

Sobre el papel que ha jugado este mecanismo y la necesidad de revisar el esquema de fijación salarial, Luis Felipe Munguía señaló que "el sector de los trabajadores cree que tiene que eliminarse para que se descompacten los salarios y el sector empresarial cree que no, porque si no esto va a provocar inflación".

La representación sindical argumenta que, entre diciembre de 2016 y mayo de 2026, el salario mínimo general registró un aumento real de 168%, mientras que los salarios contractuales avanzaron 17% en el mismo periodo. Asimismo, señalan que la brecha promedio de los salarios mínimos profesionales frente al general se redujo de 42.7% en 2017 a 14 por ciento.

Según los datos presentados por el sector obrero, 48.5% de los trabajadores cotizantes ante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) perciben actualmente entre 315.04 y 441.06 pesos diarios. Además, indican que el poder adquisitivo del salario mínimo se ubica 28.6% por debajo del nivel alcanzado en 1976.

Adicionalmente, el bloque de trabajadores solicita profundizar el análisis sobre los efectos de la homologación salarial en los 45 municipios de la Zona Libre de la Frontera Norte y gestionar ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público la actualización de las tablas del subsidio al empleo, desfasadas desde 2024, así como calcular los beneficios fiscales con base en salarios y no en Unidades de Medida y Actualización (UMA).

En materia de salarios mínimos profesionales, los sindicatos propusieron la creación de una Comisión Consultiva a partir de 2027 para revisar la vigencia o inclusión de ocupaciones, apoyándose en el Índice de Condiciones de Empleo y el Sistema Nacional de Clasificación de Ocupaciones.

"La recuperación no estará completa mientras los salarios contractuales y profesionales permanezcan rezagados o pierdan las diferencias que corresponden a la naturaleza de cada trabajo", concluyó la representación obrera ante la Conasami.

A partir de la declaratoria de sesión permanente del 26 de noviembre y el cierre de recepción de propuestas el día 30 del mismo mes, los sectores obrero, patronal y gubernamental iniciarán las mesas de deliberación para definir la resolución salarial que entrará en vigor el próximo año.

### Se definen propuestas

El consenso de los 12 grupos obreros representados en Conasami es de un aumento del 15% al salario mínimo, con lo que pasaría de 315.04 a 362.25 pesos diarios.




*/ Propuesta máxima preliminar del sector patronal. **/ Propuesta oficial del sector obrero.
FUENTE: STPS. GRÁFICO EE

> Eliminar el Monto Independiente de Recuperación no es dar marcha atrás. Es reconocer que una herramienta de transición cumplió su propósito y que hoy se necesita una política salarial más completa".
>
> Sector obrero

| Tipo de cambio (pesos) | Compra | Venta |
|---|---|---|
| Dólar | 18.59 | 18.62 |
| Euro | 21.00 | 21.01 |

| Tasas de interés | |
|---|---|
| Cetes 28 días | 6.19% |
| Cetes 91 días | 6.49% |
| TIIE 28 días | 6.51% |

| Inflación | |
|---|---|
| Octubre | 0.65% |
| De octubre de 2025 a octubre de 2026 | 3.75% |
| **Reservas internacionales** | |
| 256 mil 323.5 mdd al 13 de septiembre de 2026 | |

| Petróleo (dólares) | Precio | Var |
|---|---|---|
| WTI | 83.98 | +0.77 |
| Brent | 92.57 | +0.59 |
| Mezcla mexicana | 78.92 | +0.68 |

| S&P/BMV IPC (índice de precios y cotizaciones) | |
|---|---|
| **BOLSA MEXICANA DE VALORES** | |
| Cierre | 68 mil 629.46 unidades |
| Variación puntos | -84.14 |
| Variación por ciento | -0.12 |

DECLINAN FORTUNAS DE LOS POTENTADOS DEL ORBE

# Recelo a la IA evapora 3 billones de dólares y pega a los ultrarricos

## Nvidia encabeza la pérdidas con 63% de su valor de mercado

DORA VILLANUEVA

Los mercados financieros están sangrando la especulación alrededor de la inteligencia artificial (IA) y parte de esa "pequeña" hemorragia también rozó la riqueza de los siete hombres más acaudalados del mundo, quienes justo se encuentran en esa cúpula de control de las principales empresas de tecnología.

En lo que va de noviembre, las nueve empresas más valiosas del sector de IA –la mayoría también en los primeros sitios de las más grandes de todo sector– perdieron en conjunto 3 billones de dólares en valor de mercado, de acuerdo con estimados de la plataforma Companies Market Cap.

La caída en el valor de mercado entre el 30 de octubre y 22 de noviembre en estas nueve compañías no es menor, supera el tamaño de la economía mexicana, según los estimados del Fondo Monetario Internacional.

La protagonista de esta fuga de capitales es Nvidia, que hasta hace unas semanas era la empresa más valiosa del orbe, pero un escándalo que vinculó a su director ejecutivo y fundador, Jensen Huang, en una relación sentimental con una presunta espía china, tiró las apuestas sobre la compañía.



El presidente Donald Trump se ha hecho acompañar en sus giras de trabajo por magnates, como Elon Musk (al centro) y el empresario Jensen Huang (derecha). Foto Ap

Del cierre de octubre al 22 de noviembre, el valor de mercado de Nvidia se desplomó 63 por ciento, al pasar de 4.94 billones de dólares a 3 billones de dólares, de acuerdo con el seguimiento de Companies Market Cap.

Sin embargo sigue ocupando el cuarto lugar como la empresa más valiosa del mundo.

También cayeron las otras ocho firmas tecnológicas, que ya conformaban el sector al cierre de octubre: Apple, Microsoft, Alphabet (Google), SpaceX, Meta Platforms (Facebook), Tesla, Palantir y Oracle.

En esas tres semanas, Apple declinó uno por ciento, Microsoft, 7.8 por ciento; 5.4 el de Alphabet; SpaceX, 5.4; Meta, 9.5 por ciento; Tesla, 15.6 por ciento; Palantir, 27.8 por ciento y Oracle, 25.5 por ciento.

A ellas se suma Anthropic, que hizo historia al salir al mercado apenas el jueves pasado con la oferta pública más grande de la historia –un billón y medio de pesos– para que al día siguiente de se debut, sus acciones cayeran 8.5 por ciento.

De hecho, este 20 de noviembre la venta masiva de acciones de tecnología implicó la peor jornada para Wall Street desde la pandemia de coronavirus.

Prácticamente se borraron las ganancias del año en el Nasdaq –el índice que agrupa a las tecnológicas. Aún con ello, al día de ayer Anthropic era la octava empresa más valiosa vinculada a la IA y la decimocuarta a escala global, una vez incluidos los demás sectores.

Esta "corrección" en el mercado de la IA y la tecnología pegó a las fortunas de los siete hombres más ricos del mundo –Elon Musk, Jeff Bezos, Larry Page, Sergey Brin, Mark Zuckerberg, Michael Dell y Steve Ballmer–, según el índice de multimillonarios de Bloomberg, que, salvo una posición, no dista mucho del listado de Forbes.

En un día, dada la cantidad de acciones que tienen en las empresas de tecnología vinculada con IA, estos siete hombres vieron reducir en conjunto su riqueza privada en 117 mil 500 millones de dólares.

Musk, el hombre más rico del mundo, y metido en el sector de la tecnología directamente con Space X, vio reducirse su riqueza 7.99 por ciento en un solo día.

Lo acompañaron Jeff Bezos (Amazon), con una caída de 2.54 por ciento; Larry Page (Alphabet), con 2.5; Sergey Brin (Alphabet), 2.49 por ciento; Mark Zuckerberg (Meta), 6; Michael Dell (Dell Technologies), 9.5 y Steve Ballmer (Microsoft) con 2.51 por ciento.

# Milmillonarios "amenazan la democracia", advierten 100 economistas e intelectuales

EUROPA PRESS

Un centenar de economistas, politólogos, abogados, sociólogos, filósofos e historiadores denunciaron que los milmillonarios de la "oligarquía internacional están amenazando nuestras democracias" por la acumulación de riqueza y poder en pocas manos.

En concreto, advierten de una alteración del "equilibrio de poder" que permite a estos magnates "decidir el rumbo de las empresas multinacionales cuyas decisiones, como la del desarrollo de la inteligencia artificial, afectan a toda la humanidad", indica el denominado Manifiesto de París.

También tienen el poder de influir en la ideología dominante mediante la compra de periódicos, radios, televisiones y redes sociales y, por consiguiente, "el poder de influir en el rumbo de las políticas públicas, mediante el financiamiento de campañas electorales y candidatos". Además, "la riqueza extrema siempre representa un poder extremo", apuntaron.

Esta estructura "se retroalimenta y corrompe las democracias contemporáneas". Estos oligarcas (...) han multiplicado sus gastos para defender sus intereses y se erigen como el gran problema de nuestro tiempo", advierten.

### Poderío global

El manifiesto compara la situación actual con la de las décadas posteriores a la Segunda Guerra Mundial, cuando "las desigualdades alcanzaron un mínimo histórico". En cambio, ahora y "por primera vez en la historia, la riqueza extrema y su poder se manifiestan en su dimensión verdaderamente global".

Plantea como ejemplo que cuando Elon Musk compró la red social Twitter "y la puso al servicio de causas ideológicas a las que es afín, no sólo flaquea la república estadunidense, sino que también se transforman los términos del debate público, el corazón de la vida democrática de las naciones, en muchos países.

"Cuando unos pocos magnates tecnológicos deciden cubrir la Tierra con centros de datos que consumen mucha energía y agua, no sólo se apropian los recursos de Tennessee o Mongolia Interior, sino que es el planeta en su conjunto el que se precipita hacia el abismo", denunciaron los firmantes. En respuesta, piden "establecer hoy mismo una internacional democrática" y "un impuesto mínimo a los ultrarricos".

Instan a crear "un fortalecimiento de la independencia de los medios de comunicación y la protección de los periodistas contra los riesgos de injerencia y censura" y "un nuevo modelo de propiedad internacional y desprivatizado para empresas de inteligencia artificial".

### La supervivencia está en juego

"Están en juego la supervivencia de las democracias y la habitabilidad del planeta. ¡Únete a nosotros!", concluye el documento.

El manifiesto es una iniciativa del economista francés Grabriel Zucman, que fue suscrito por Thomas Piketty, Mariana Mazzucato, Paul Krugman, Joseph Stiglitz, Naomi Klein. Algunos de ellos participaron en la Primera Cumbre contra la Oligarquía Mundial celebrada el sábado en París.

s1358_u3326

# NEGOCIOS

FINANZAS / ECONOMÍA

LUNES 23.11.2026

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001


## Crece demanda de DiDi por el Corona

**LOS VIAJES** a través de la plataforma subieron 42% en 2025, debido al cambio que se registra en la movilidad. La empresa registró su pico de viajes entre la 1:00 y 1:59 a.m y mantuvo la alta demanda hasta dos horas después.



| BMV S&P | FTSE BIVA | Dólar | Euro | TIIE 28 | UDI | Centenario | Mezcla Mexicana |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 68,629.46 ↓ -0.12% | 1,399.46 ↓ -0.07% | $19.6200 | $21.0184 | 6.5147% | 8.927827 | $84,900 | 78.92 dpb |

### Envío de vehículos crece sólo 1.3%

# Equipos de cómputo destronan al sector automotriz como generador de divisas


| Por Cuahutli R. Badillo |
cuahutli.badillo@razon.com.mx


**EL CAMBIO** en la configuración se debe al auge de la Inteligencia Artificial y a las tarifas arancelarias; sector agro y petróleo registran caídas en el ingreso por exportaciones

Aunque las exportaciones automotrices se mantuvieron en 2025 como una de las principales fuentes de divisas de México, este año perdieron dinamismo debido a las tarifas arancelarias y al auge de las inversiones en Inteligencia Artificial (IA); la industria de procesamiento de datos o de servidores aprovechó la oportunidad y desbancó al automotriz como el mayor generador de divisas en los primeros tres trimestres del año.

De acuerdo con cifras del Banco de México (Banxico), entre enero y septiembre de 2026 las exportaciones de procesamiento de datos (servidores o equipos de cómputo) sumaron 163 mil 389.4 millones de dólares (mdd), lo que representa un crecimiento anual de 207.28 por ciento frente a los 53 mil 172.5 mdd captados en el mismo periodo de 2025.

Con ello, el sector industrial tecnológico superó por primera vez a la industria automotriz, que en el acumulado del año captó 143 mil 142.1 mdd, un avance de 1.33 por ciento o mil 879.9 millones más respecto de los 141 mil 262.2 mdd percibidos en los primeros nueve meses de 2025.

"El auge coincide con la expansión de la infraestructura digital estadounidense. Desde 2021, la construcción de centros de datos en Estados Unidos se aceleró a la par de las importaciones de equipo de cómputo, en particular las provenientes de México. El indicador de construcción de centros de datos del US Census mide el valor de las estructuras y no el del hardware instalado, pero la asociación con el ciclo tecnológico es sólida", indicó BBVA Research México.

Además, tras la imposición de aranceles por parte de la administración Trump, las mercancías de este tipo enfrentaron una tarifa efectiva de 0.0 por ciento en el primer semestre de 2026, menor a la de China que fue de 4.3 por ciento, el área de BBVA sostuvo que "la ventaja arancelaria contribuye, pero no explica por sí sola el auge. La proximidad, la logística y la capacidad instalada son condiciones necesarias".

Mientras que el sector automotriz, en el acumulado del año, ya tiene una contracción de 4.0 por ciento en términos del Producto Interno Bruto (PIB), e incluso se ha acrecentado más porque en 2025 fue de 2.6 por ciento, la principal afectación es por las tarifas arancelarias que impuso la administración Trump.

"El componente de manufacturas y en particular las de computación y equipo electrónico son las que están liderando este crecimiento... La parte automotriz ha resentido el tema de los aranceles con Estados Unidos, siendo éste el principal destino de las exportaciones y de las automotrices, pero este rubro ha sido el que ha compensado, incluso ha aumentado el balance total de las exportaciones mexicanas" refirió Diego López, economista senior para BBVA Research.

En el periodo de referencia, las remesas sumaron 47 mil 164 mdd entre enero y septiembre, lo que significó un incremento de 2.12 por ciento anual frente a los 46 mil 183.6 mdd que llegaron en el mismo periodo de 2025. Por su parte, el turismo internacional aportó 26 mil 96 mdd, un alza de 356.1 mdd o 1.38 por ciento más anual.

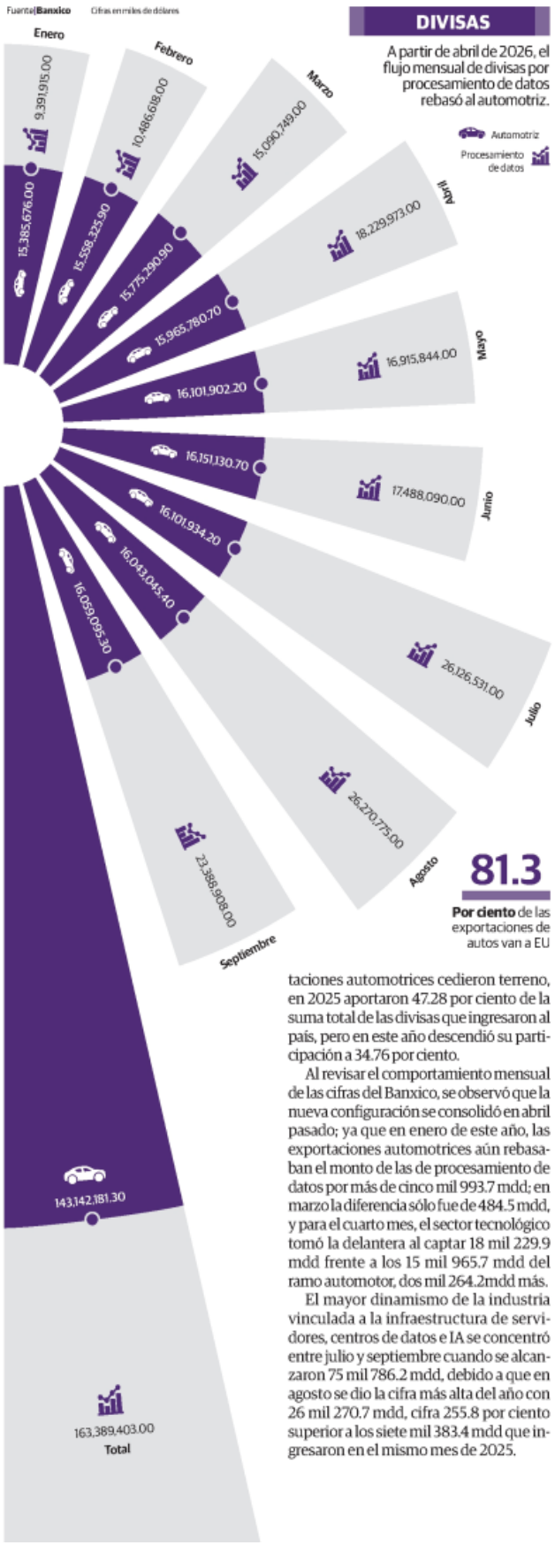
En contraste, el sector primario y energético tuvieron mayores presiones y registraron disminuciones en el acumulado del año; las exportaciones petroleras sumaron 16 mil 351 mdd, lo que significó una caída de 0.19 por ciento respecto a los 16 mil 382.4 mdd en 2025 y las agropecuarias totalizaron en 15 mil 640.7 mdd una reducción de 2.34 por ciento, luego de que en los mismos meses de 2025 fueran 16 mil 16.6 mdd.

Si se suman los seis rubros, en conjunto, aportaron 411,783.21 mdd en los primeros nueve meses del año, un incremento de 37.83 por ciento anual frente a los 298 mil 757.4 mdd en 2025; es decir, además de haber un alza, también se observó un cambio en la composición del ingreso externo.

El año pasado, la industria de procesamiento de datos representó 17.79 por ciento del bloque de divisas que ingresaron al país; en cambio este año pasó a 39.67 por ciento del total. En contraste, las exportaciones automotrices cedieron terreno, en 2025 aportaron 47.28 por ciento de la suma total de las divisas que ingresaron al país, pero en este año descendió su participación a 34.76 por ciento.

Al revisar el comportamiento mensual de las cifras del Banxico, se observó que la nueva configuración se consolidó en abril pasado; ya que en enero de este año, las exportaciones automotrices aún rebasaban el monto de las de procesamiento de datos por más de cinco mil 993.7 mdd; en marzo la diferencia sólo fue de 484.5 mdd, y para el cuarto mes, el sector tecnológico tomó la delantera al captar 18 mil 229.9 mdd frente a los 15 mil 965.7 mdd del ramo automotor, dos mil 264.2mdd más.

El mayor dinamismo de la industria vinculada a la infraestructura de servidores, centros de datos e IA se concentró entre julio y septiembre cuando se alcanzaron 75 mil 786.2 mdd, debido a que en agosto se dio la cifra más alta del año con 26 mil 270.7 mdd, cifra 255.8 por ciento superior a los siete mil 383.4 mdd que ingresaron en el mismo mes de 2025.




## EL DATO

**EN ARIZONA** donde Nvidia y TSMC producen los procesadores Blackwell, México aporta 11% de las compras de cómputo.




# TODAVÍA SIN AVAL

## Y YA SON DUEÑOS DEL CIELO

**Encarecimiento de tarifas, menor oferta aérea y hasta fallas en el servicio al usuario se han convertido en una constante si se decide viajar por avión en México gracias a las condiciones de mercado que fijan Viva Aerobus y Volaris, quienes incluso buscan aumentar su presencia y poder al impulsar la fusión que daría pie al Grupo Más Vuelos**

POR GABRIEL NAVA
Y DIEGO AGUILAR
@gabo_leconav / @Adguilar192

La Comisión Nacional Antimonopolio (CNA) todavía no emite su postura respecto a la intención de Viva Aerobus y Volaris de fusionarse para dar paso al Grupo Más Vuelos y los efectos de tal concentración de mercado ya se hacen sentir en forma de encarecimiento de los vuelos, menos oferta aérea y un impacto en la calidad del servicio que reciben los usuarios.

De cara a la temporada en la que se registrará la mayor cantidad de viajes aéreos se ha hecho viral el martirio que viven personas en los aeropuertos de diversas partes del país al ver cómo su derecho a volar no se respeta.

Ejemplo de ello es la reciente reducción en la frecuencia de vuelo dentro de diversas rutas ante una menor disponibilidad de aeronaves,



s1358_u3326

## ¿LA CAUSA FINANCIERA DE LA FUSIÓN?

**Al revisar la información financiera de ambas aerolíneas es posible observar que su desempeño en ese ámbito no hace honor al tamaño de mercado que concentran**




**Nota:** Cifras en millones de pesos nominales

**Nota 2:** Para los años en que la empresa reportó en millones de dólares se realizó la conversión con el tipo de cambio promedio anual que aparece en el informe
*Cifra acumulada al tercer trimestre del año

**Fuente:** Reportes financieros de la empresa para cada año

tal como lo ha reconocido Viva Aerobus o la acción similar anunciada por Volaris desde la primera parte de este año. Todo ello sin que el consumidor mexicano tenga otras opciones para volar, sobre todo si se considera que ambas firmas, en conjunto, concentran 74.7 por ciento del mercado.

"Realmente lo que hace falta es una supervisión más precisa de cómo están operando estas dos aerolíneas respecto al servicio al pasajero, independientemente de que se fusionen o no, o de la opinión de la CNA. Están encareciendo los precios de sus tarifas y además siguen reduciendo rutas y frecuencias", denunció en ese sentido Fernando Gómez Suárez, analista independiente del sector.

A ello se suma que el aumento en el precio del transporte aéreo de 26.3 por ciento anual y a nivel nacional durante el último mes, de acuerdo con lo expuesto por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía, o el encarecimiento de diversas rutas entre un 17 y 50 por ciento, tal como lo plantean los datos de las plataformas Cirium e Infare, no solamente encuentra su origen en los efectos que ha dejado en el costo de la turbosina, las tensiones geopolíticas en Medio Oriente, también hay un componente que ha complejizado la situación: la concentración del mercado mexicano de vuelos domésticos.

"Se están olvidando las autoridades de ver esta situación, de atender la demanda; es decir, que no se incremente (el precio) por una concentración negativa en ciertas rutas y en perjuicio del pasajero, pero si él no tiene opciones, tendrá que utilizarlas o buscar otros aeropuertos para transbordar en rutas que le fueran convenientes", postuló en ese sentido el analista independiente al ser entrevistado por *Reporte Índigo*.

Lo anterior ilustra que, incluso antes de consolidar su fusión, Viva Aerobus y Volaris ya se comportan como empresas que controlan por completo el mercado mexicano sin ofrecer soluciones de movilidad eficientes y asequibles, cuestión que a futuro incluso podría recrudecerse.

## CONTROLAR EL CIELO EN UN MOMENTO CRÍTICO

Las acciones de Viva Aerobus y Volaris que han impactado de forma negativa entre los usuarios se han recrudecido cerca de la temporada decembrina, en la que la demanda de vuelos se incrementa de forma considerable, de ello que su postura como "dueños del cielo" amenace al bienestar del consumidor nacional, sobre todo si la fusión se llegar a aprobar en el cierre de 2026.

"Hay un entorno incierto de qué va a pasar, si seguirán funcionando o cancelarán vuelos, si abren nuevas rutas, incluso respecto a si ya fusionadas operarán como una sola aerolínea, aunque sean dos marcas por separado, pero al final de cuentas el servicio será proveído por una sola aerolínea. Lo anterior plantea un riesgo de concentración, no nada más monopólico en diversas rutas, sino una concentración monopólica del mercado nacional aéreo", advirtió Fernando Gómez Suárez.

Cuestión que incluso puede representar una lucrativa línea de negocio para Viva Aerobus y Volaris sin importar que millones de mexicanos puedan verse afectados en un momento emotivo y determinante para su cierre de año, puntualizó al ser consultado por este medio Pablo CasasLiás, director del Instituto Nacional de Investigaciones Jurídico Aeronáuticas.

"Esta temporada alta le permite a las aerolíneas vender demasiados boletos, pero hay que imaginarse lo que les va a permitir sobrevender a ambas aerolíneas si se fusionan, hay que ponerse a pensar la cantidad de ingresos que les va a representar la venta de boletos más la sobreventa que van a tener el poder de hacer", sentenció.

## ¿QUIÉN PUEDE FRENARLOS?

Si alguien puede frenar el escenario anteriormente descrito es la CNA, que aunque recién creada, tiene entre sus primeras encomiendas frenar lo que podría implicar una riesgosa concentración de mercado en un sector donde el usuario tiene pocas opciones para elegir.

Una consecuencia que tiene el potencial de afectar, sin importar, a familias, estudiantes, trabajadores y pequeños empresarios que utilizan el transporte aéreo como su principal opción de movilidad.

Pero además generaría un antecedente peligroso para otros sectores en donde los grandes jugadores normalizarían, a través de las fusiones, concentrar el grueso del mercado, sin importar el bienestar de la ciudadanía o el acceso equitativo a bienes y servicios de millones de consumidores mexicanos, coincidieron los consultados por este espacio.

"Yo creo que la CNA tiene la suficiente argumentación para negar la fusión, financieramente hablando ni siquiera hay viabilidad con independencia de que es un requisito que sean financieramente viables para seguir siendo concesionarios en términos de la Ley de Aviación Civil y su reglamento", puntualizó Pablo CasasLiás, respecto a que antes de pensar en fusionarse, las aerolíneas deberían rendir cuentas a las autoridades respecto a su actual desempeño en términos de ingresos, egresos y hasta endeudamiento.

**Se ha hecho viral el martirio que viven personas en los aeropuertos de diversas partes del país al ver cómo su derecho a volar no se respeta**

ARTE: MINOZ



s1358_u3326

**COEDITORES:** Jorge Juárez, Edgar Sánchez, Yazmín Zaragoza, Emilio Pineres. **COEDITOR CERO A 100:** Enrique Torres
**COEDITORES GRÁFICOS:** Pedro Ortiz y Luis Calderón
merk2@heraldodemexico.com.mx
heraldodemexico.com.mx

## DIVIDENDOS



COLUMBA JAZMÍN LÓPEZ GUTIÉRREZ

### Más exportación

La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, de **Columba Jazmín López Gutiérrez**, destacó que, desde el 24 de agosto a la fecha, los productores han exportado 108 mil 175 cabezas de ganado bovino a Estados Unidos, a través de las unidades cuarentenarias autorizadas de Agua Prieta, Sonora, y de San Jerónimo y Puerto Palomas, Chihuahua.



IGNACIO ALARCÓN

### Lanzan propuesta

La CANIRAC, que preside **Ignacio Alarcón**, planteó que el aumento al salario mínimo debe ayudar a sostener y generar empleos con prestaciones y seguridad social, por lo que propuso que sea de entre 9 y 9.9%, lo que permitirá dar a los pequeños restaurantes mayor margen para absorber el ajuste y conservar plantillas.



HÉCTOR ALONSO ROMERO

### Estrenan plataforma

La Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), que encabeza **Héctor Alonso Romero**, puso a funcionar el Sistema de Gestión Electrónica del Consejo Aduanero, herramienta que permitirá consultar el estatus de trámites, mediante número de folio asignado, para dar mayor certeza jurídica.



RAÚL RUIZ ROBLES

### Nuevo reto

El COMCE aseguró que **Raúl Ruiz Robles** asume la presidencia de la AMSDE, para 2026-2028, en una etapa clave donde el diálogo y coordinación entre entidades federativas serán fundamentales para generar oportunidades de inversión, fortalecer actividad empresarial y proyectar el potencial económico de México.

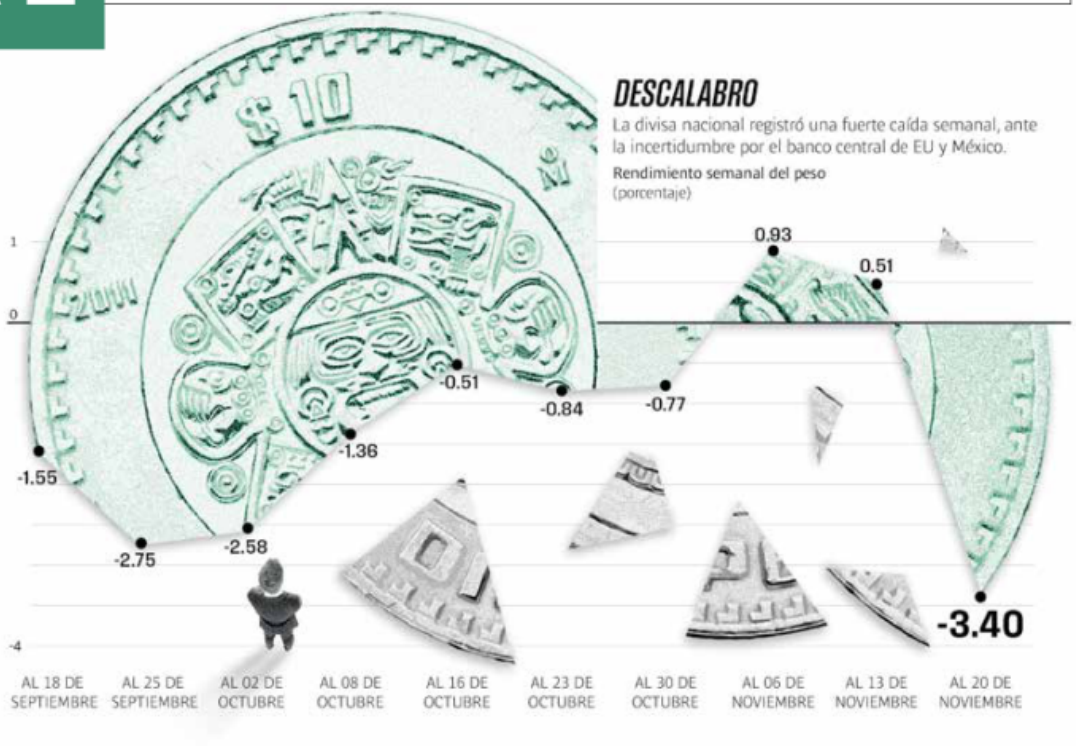



Gráfico: Geraldine Cruz

Fuente: elaboración con cifras de Banxico.

**TENDENCIA NEGATIVA**

# EL PESO REGISTRA UN RETROCESO SEMANAL DE 3.40 POR CIENTO

Según cifras de Banxico, es la mayor caída para la divisa, desde la semana del 29 de julio al 2 de agosto de 2024, cuando mostró una depreciación de 3.90%

VERÓNICA REYNOLD

El peso mexicano registró en la última semana una depreciación de 3.40 por ciento, en su modalidad al mayoreo, con lo que marcó su peor rendimiento desde agosto de 2024, de acuerdo con cifras del Banco de México.

De hecho, en la última sesión, el tipo de cambio en sus operaciones spot cerró en 19.1631 pesos por dólar, con lo que está en su peor nivel desde el 20 de junio de 2025 y luego de que un día antes alcanzó los 19.1182 pesos por dólar.

El peso permaneció bajo presión ante un entorno global de aversión al riesgo y menor apetito por estrategias de *carry trade*, refirió Janneth Quiroz Zamora, directora de Análisis Económico, Cambiario y Bursátil de Monex Grupo Financiero.

Además de que el dólar se fortaleció 0.59 por ciento en la semana, con el índice ponderado alcanzando un máximo no visto desde el 11 de abril de 2025.

Esto, debido a que se consolidó la expectativa de que la Reserva Federal suba su tasa de interés en diciembre, puntualizó Gabriela Siller, directora de Análisis Económico Financiero de Grupo Financiero Base.

Detalló que durante la semana, la mayoría de los 12 miembros con voto dentro del Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC, por sus siglas en inglés) hicieron comentarios que pueden interpretarse como restrictivos.

De acuerdo con la Encuesta Citi de Expectativas, para el cierre de este año, la mediana de estimación para el tipo de cambio se elevó a 18.67 desde 18.50 unidades por dólar, su mayor nivel desde la segunda quincena de enero de 2026, mientras que para final de 2027 la proyección permaneció en un nivel de 19.00 pesos por dólar.

Janneth Quiroz destacó que el ajuste alcista para la paridad, derivado de la reconfiguración en las expectativas de política monetaria de Banco de México y la Reserva Federal de Estados Unidos, así como de un menor apetito por las estrategias de *carry trade*.

No obstante, respecto a los niveles actuales refleja previsiones de recuperación para el peso frente al dólar hacia el cierre del año, apuntó.

Gabriela Siller subrayó que no debe ignorarse que la depreciación del peso representa un riesgo al alza para la inflación, ya que, de mantenerse la tendencia bajista de la divisa, el impacto sobre la inflación en un horizonte de 12 meses sería de 0.61 puntos porcentuales.

Lo anterior incrementa la probabilidad de que la inflación general se ubique en una tasa anual por encima de 4.0 por ciento hacia octubre y noviembre de 2027, dijo.

Felipe Mendoza, analista Independiente, comentó que, para esta semana se espera que el tipo de cambio opere dentro de un rango de alta sensibilidad técnica comprendido entre las 18.88 y 19.22 unidades.

**Felipe Mendoza**
ANALISTA INDEPENDIENTE

*"Para esta semana se espera que el tipo de cambio opere dentro de un rango de alta sensibilidad técnica comprendido entre 18.88 y 19.22 pesos por dólar"*

### Bajo el análisis

**El diferencial** de tasas entre Banxico y la Fed está en niveles históricamente bajo.
**El mercado** espera que la Fed recorte su tasa un cuarto de punto en diciembre.
**Analistas critican** el actuar de Banxico en su última decisión de política monetaria.

**6.41%** depreciación del peso en lo que va de este año.

s1358_u3326

www.elsoldemexico.com.mx

Lunes
23 de noviembre
de 2026
12

Finanzas

EDITOR: ROBERTO JIMÉNEZ | EDITOR GRÁFICO: ALEJANDRO PÉREZ

tuopinion@elsoldemexico.com.mx

EN CRISIS, EMPRESAS DEL SECTOR

# Abasto de gas LP, en riesgo, alerta Amexgas

JUAN LUIS RAMOS

## Lourdes Medina, presidenta del organismo, advierte que 30% de las empresas del ramo opera en números rojos

La industria del gas licuado de petróleo (LP) enfrenta una emergencia nacional ante el riesgo de quiebra de empresas distribuidoras y posibles interrupciones en el suministro a los hogares, luego de que el Congreso de la Unión aprobó una reforma que, según el sector, dejó fuera al combustible de los ajustes previstos en la Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR).

El pasado 13 de noviembre se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) una reforma a dicha ley, la cual aplicó excepciones a los nuevos límites de deducciones y pérdidas fiscales para combustibles como gasolinas y diésel, pero dejó fuera al gas LP.

Ante ello, la Asociación Mexicana de Distribuidores de Gas Licuado y Empresas Conexas (Amexgas) advirtió que la decisión puede afectar la capacidad financiera de las empresas del sector, reducir la inversión y comprometer la distribución del energético.

Lourdes Medina, presidenta ejecutiva del organismo, dijo a **El Sol de México** que 30 por ciento de las compañías del ramo ya se encuentra en números rojos y algunas han comenzado a suspender rutas de distribución ante la imposibilidad de absorber los costos de operación.

Calificó la situación como una emergencia nacional, ya que el sector no tiene margen para cubrir salarios, combustibles, capacitación, mantenimiento de unidades y los gastos regulatorios que implica distribuir el energético.

Señaló que las empresas reciben un margen operativo de 5.27 pesos por kilo, debajo de los 5.80 pesos autorizados para 2025 y de los 6.06 pesos que corresponderían tras aplicar la actualización establecida en la fórmula de la Comisión Nacional de Energía (CNE).

"Estamos en un momento de emergencia. Las empresas operan con pérdidas de uno por ciento. Es un tema muy grave, sobre todo para las pymes, que no tienen infraestructura para poder aguantar meses", sostuvo.

Medina explicó que la diferencia de 79 centavos por kilogramo respecto al margen que corresponde al sector es absorbida por las propias compañías, las cuales acumulan semanas de presión financiera sin poder trasladar los costos crecientes al precio final.

La situación se agrava por el encarecimiento de los componentes de operación y la volatilidad de las referencias internacionales, mientras que el precio máximo de venta del gas LP está sujeto a los límites establecidos por las autoridades desde 2021.

Además, la reciente reforma dejó fuera al gas LP de los ajustes aprobados, pese a que se trata de un hidrocarburo regulado por la misma legislación y que, a diferencia de otros combustibles, enfrenta un esquema de precios máximos.

Datos del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) arrojan que el gas LP es el combustible más utilizado en las cocinas del país, pues 76 por ciento de los hogares lo consumen.

Medina advirtió que el riesgo ya no se limita a las finanzas de las compañías, sino que comienza a reflejarse en la disponibilidad del energético. Algunas empresas han dejado de distribuir gas en ciertas rutas, principalmente en el norte del país, lo que representa una interrupción del suministro, lamentó.

Esta situación podría agravarse en la temporada invernal, cuando crece la demanda del combustible, ya que el abasto se vería afectado.

**El gas** LP es el combustible más utilizado en las cocinas mexicanas, pues 76 por ciento de los hogares del país lo consumen

CORTESÍA: AMEXGAS



**Amexgas** mantiene acercamientos con las autoridades, afirmó Medina

**LOURDES MEDINA**
PRESIDENTA DE AMEXGAS

*"Estamos en emergencia porque ha habido semanas consecutivas en que hemos estado aguantando este embate financiero"*

### ¿Y EL GAS BIENESTAR?

En julio de 2021, durante el gobierno de Andrés Manuel López Obrador, se lanzó Gas Bienestar, empresa impulsada a través de Pemex, para distribuir cilindros de 20 y 30 kilogramos de gas LP en todo el país, y con el objetivo de romper con monopolios en la distribución en distintas regiones.

Pero, a más de cinco años, el servicio no salió de la Ciudad de México y solo opera en algunas alcaldías, principalmente en Iztapalapa.

Medina descartó que Gas Bienestar pueda compensar una eventual reducción en la cobertura de las compañías privadas, ya que su capacidad de distribución es insuficiente.

Amexgas mantiene acercamientos con las autoridades federales para encontrar una solución que permita recuperar el margen operativo de 6.06 pesos por kilo y evitar que más empresas limiten sus operaciones, agregó.

Explicó que el gobierno tiene mecanismos para hacer ajustes, entre ellos los relacionados con el precio de venta de primera mano de Pemex, sin que aumente directamente el precio final.

"Ha aumentado todo. Aumentó el diésel, subieron los salarios el 12 por ciento. Todo esto incrementó los componentes de nuestro margen, pero el precio al público ha estado fijo", explicó.

Para Medina, las empresas ya no pueden seguir absorbiendo los costos sin comprometer su viabilidad.

"Estamos en emergencia porque ha habido semanas consecutivas en que hemos estado aguantando este embate financiero", destacó.

s1358_u3326

# PESO

## SIN PRODUCTIVIDAD

**México no ha recuperado** los niveles de productividad laboral observados antes de la pandemia de Covid-19, indica el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado.

VAN OTRAS LICITACIONES

# GANAN EXFUNCIONARIOS DE FELIPE CALDERÓN CONTRATOS EN CAPUFE

La firma de Manuel Rodríguez Arregui y Óscar de Buen Richkarday vende equipos de control carretero y telepeaje a Caminos y Puentes Federales

**ELVA MENDOZA**
*redacción@24-horas.mx*

Una empresa controlada por un grupo tecnológico en el que invierte el fondo al mando de Manuel Rodríguez Arregui y Óscar de Buen Richkarday, ambos exsubsecretarios de Comunicaciones y Transportes durante el gobierno de Felipe Calderón, obtuvo dos contratos por 11 millones 581 mil pesos para el mantenimiento de equipos de control carretero, peaje y telepeaje de Caminos y Puentes Federales (Capufe).

En 2026, la ganadora de las licitaciones fue Controles Electromecánicos, —una firma de la que Neology adquirió el 80 por ciento de participación mayoritaria en 2014—, para convertirla en su brazo operativo en México.

En Neology participa como inversionista el fondo AINDA Energía & Infraestructura del que Manuel Rodríguez Arregui es socio y director general. Mientras que Óscar de Buen Richkarday se desempeña como copresidente ejecutivo.

**1,566**
**mdp le dieron en contratos a Controles Electromecánicos entre 2010 y 2026**

De acuerdo con ComprasMX, el 28 de agosto de 2026 Capufe adjudicó a Controles Electromecánicos un contrato por 3 millones 195 mil pesos, como parte de una licitación pública para el mantenimiento preventivo y correctivo de equipos de control de tránsito de peaje y telepeaje en casetas y en el tramo México-Puebla.

El procedimiento LA-09-J0U-009J0U001-N-68-2026 concluyó con seis contratos por 154.1 millones de pesos, que fueron dados a Kapsch TrafficCom México, IPTE Soluciones y Hitachi Rail GTS México.

Ese mismo día, Capufe otorgó a Controles Electromecánicos otro contrato por 8 millones 386 mil pesos, para el mantenimiento preventivo y correctivo de equipos de Sistemas Inteligentes de Transporte (ITS), centros locales de control y servidores del tramo Guadalajara-Colima.

Esta adjudicación se realizó con una excepción a la licitación pública prevista para atender situaciones de caso fortuito o fuerza mayor.

Según los documentos corporativos de febrero de 2026, el fondo AINDA, encabezado por los exfuncionarios calderonistas, mantiene una participación accionaria de 49 por ciento en Neology LatAm. Mientras que el 51 por ciento restante es de Neology Inc.

En 2022, la Comisión Federal de Competencia Económica identificó a Controles Electromecánicos como subsidiaria de Neology México, en el expediente VCN-002-2022, relacionado con una inversión de 38 millones de dólares realizada en diciembre de 2021 mediante fideicomisos administrados por AINDA.

La autoridad impuso multas por 1.88 millones de pesos a cinco agentes económicos, entre ellos Neology México, Neology Inc. y dos fideicomisos administrados por AINDA, por concretar una operación accionaria distinta de la autorizada.

Aunque Cofece aprobó la transacción al no encontrar riesgos para la competencia, mantuvo las sanciones por incumplir la obligación de notificarla.

Manuel Rodríguez Arregui fue subsecretario de Transporte de Felipe Calderón, luego coordinador de asesores de la SCT y oficial mayor de la Secretaría de Gobernación.

Óscar de Buen Richkarday ocupó la Subsecretaría de Infraestructura entre 2006 y 2011, y se incorporó a AINDA en 2018.

Controles Electromecánicos es proveedor de Capufe desde 2010, años antes de la creación de AINDA en 2015 y de su entrada accionaria en el grupo.

La firma fue descalificada en julio de 2025 de otra licitación de Capufe para el mantenimiento de equipos de peaje y telepeaje. Tras inconforse, el Órgano Interno de Control ordenó reponer parcialmente el fallo.

En octubre, la dependencia volvió a rechazar su propuesta económica al detectar que había cotizado diversos componentes en cero o un peso, equivalentes al 24.36 por ciento de los conceptos evaluados. Kapsch TrafficCom México también fue descalificada por el mismo motivo.

Un año después de aquella controversia, la compañía obtuvo contratos para el mantenimiento de infraestructura tecnológica de carretera.

Neology y Controles Electromecánicos figuran entre las empresas interesadas en una nueva licitación de Banobras para contratar durante tres años los servicios de gestión de cobro de telepeaje en autopistas.



FOTO: CUARTOSCURO

**La firma quiere** un contrato de mil 508 millones de pesos de Capufe.



## AL MANDO

**JAIME NÚÑEZ**
*jaime_np@yahoo.com.mx*
*@janupi*

# IA y el reto de su aplicación

Una empresa puede revisar cientos de currículums en pocos minutos con Inteligencia Artificial (IA). El ahorro de tiempo es fácil de ver. Lo difícil es saber quién puede explicar por qué una persona quedó fuera del proceso. Esa pregunta empieza a cobrar importancia conforme las empresas le delegan más tareas a la tecnología. El Estudio de **Tendencias de HR 2027** de Buk, que encuestó a cerca de 690 organizaciones en México, Chile, Colombia y Perú, encontró que el 92 por ciento ya utiliza inteligencia artificial regularmente en al menos un área, pero solo el 38 por ciento reporta resultados concretos respaldados por métricas. Entre las organizaciones que usan IA en la gestión de personas, el 29 por ciento señala que, en al menos un subproceso, la herramienta ya ejecuta acciones de forma mayoritaria o totalmente autónoma. Ahí aparece una dificultad que va más allá de medir cuántas horas se ahorran. Revisar un currículums, comparar perfiles y discutir por qué alguien podría encajar en un puesto son tareas que también ayudan a formar el criterio de quienes empiezan en Recursos Humanos. Si una herramienta hace buena parte de ese trabajo, ¿dónde aprenderán esas personas a detectar que un buen candidato quedó fuera por un filtro demasiado rígido? De cara a 2027, las empresas tendrán que decidir qué tareas delegan y en cuáles vale la pena que sus equipos sigan practicando. Porque cuando alguien pregunte por qué se tomó una decisión, hará falta una persona que pueda explicarla y, si hace falta, corregirla.

**NUEVA RESPONSABILIDAD**

**Newmont** mueve sus piezas en México con la llegada de ***Ana Laura Ludlow***, como Country Manager, una ejecutiva con más de 25 años de experiencia en sectores estratégicos y una trayectoria importante en proyectos de infraestructura energética, desarrollo de negocios y descarbonización industrial, además de construir relaciones con autoridades y organismos empresariales. El nombramiento llega en un momento clave en el que la minería necesita visibilizar su contribución económica y social. Para **Newmont**, y particularmente para **Peñasquito**, contar con una directiva acostumbrada a negociar, construir acuerdos y relacionarse con distintos sectores puede representar una ventaja. ***Ludlow*** ha sido reconocida entre las 100 personas más influyentes de la industria energética en México y recibió distinciones por su trabajo en relaciones institucionales. Ahora trasladará esa experiencia al sector minero, donde los resultados operativos importan tanto como la capacidad de mantener una buena relación con comunidades y autoridades.

**TOUCHDOWN**

El regreso de la **NFL** al **Estadio Banorte** con los **49 de San Francisco** y **Vikingos de Minnesota**, trajo consigo una destacada presencia de visitantes extranjeros y nuevamente números positivos en derrama económica.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS.**

s1358_u3326

# ACTIVO

# Productividad laboral en México se encuentra estancada, asegura la IP

**URGE FORTALECER LA inversión en maquinaria y equipo, además de la construcción en infraestructura en todo el país: CEESP**

GERARDO FLORES LEDESMA
nacion@contrareplica.mx



**El organismo** hizo un llamado a fortalecer los procesos industriales. Especial

México muestra un nivel de productividad laboral estancada, que en los últimos años se ha deteriorado, y ese rezago pone de manifiesto la necesidad de fortalecer los factores que determinan la capacidad productiva de la economía, como la inversión en maquinaria y equipo y la construcción en infraestructura.

El Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEESP) señaló que, aunque recientemente se ha visto una recuperación en los niveles de la inversión productiva, es vital elevar la productividad en México y subraya que sólo con un clima de confianza y certidumbre se podrían materializar inversiones productivas durante varios años.

Se destaca que economías como Estados Unidos y Alemania no solo han recuperado sus niveles de productividad laboral previos a la pandemia, sino que los han superado considerablemente.

El CEESP precisa que uno de los principales desafíos estructurales de la economía mexicana es su limitada capacidad para elevar la productividad laboral y que en los últimos años este indicador ha registrado sus niveles más bajos de las últimas dos décadas.

Se agrega que, a pesar de la recuperación de la actividad económica posterior a la pandemia de Covid-19, México aún no ha logrado recuperar los niveles de productividad laboral observados antes de la crisis sanitaria, lo que evidencia la persistencia de importantes limitaciones estructurales para mejorar la eficiencia productiva del país.

**EL DATO**

**ACTUALMENTE, LA** inversión privada en México representa el 19.8% del PIB. Se requieren aproximadamente 1.8 billones de pesos adicionales de inversión privada anual para avanzar hacia una trayectoria de crecimiento económico sostenido de entre 3.5% y 4% por año.

Se puntualiza que, a diferencia de México, economías como Estados Unidos y Alemania no solo han recuperado sus niveles de productividad laboral previos a la pandemia, sino que los han superado. Para comparar su evolución, se toma como periodo de referencia el segundo trimestre de 2011, asignando un valor de 100 al índice de productividad laboral de cada país, lo que permite identificar las diferencias en sus trayectorias de crecimiento.

Y añade: "En Estados Unidos, la productividad laboral se ubica 20% por encima de su nivel prepandemia, mientras que en Alemania el incremento ha sido de 5.3%. En contraste, México registra una disminución de 2% durante el mismo periodo. Estas diferencias evidencian el rezago de la productividad laboral mexicana frente a ambas economías y ponen de manifiesto las dificultades estructurales que enfrenta el país para mejorar de manera sostenida su eficiencia productiva".

Para el CEESP, el rezago de México en materia de productividad laboral pone de manifiesto la necesidad de fortalecer los factores que determinan la capacidad de producción de la economía, así como la eficiencia de los procesos para lograr el mayor provecho de dicha capacidad.

Uno de los más importantes es la inversión productiva, particularmente la destinada a maquinaria, equipo y nuevas tecnologías, ya que permite que los trabajadores dispongan de mejores herramientas para generar mayor valor agregado por hora trabajada.

Se hace hincapié en que "elevar la productividad no depende exclusivamente de las capacidades y habilidades de la fuerza laboral, sino también de la disponibilidad de capital productivo y de la eficiencia con la que las empresas combinan sus recursos. Por ello, el crecimiento de la inversión y, en particular el de la inversión privada, constituye un elemento fundamental para superar las dificultades que enfrenta México para mejorar sostenidamente su productividad".




**"Viola** principios de no discriminación y competencia leal": Pekín. Especial

## DENUNCIA CHINA A LOS EU POR LIMITAR ACCESO A COMPAÑÍAS DE SU PAÍS

*Estados Unidos anunció que las empresas están detrás de campañas ilegales de llamadas*

AFP

**El ministerio** chino de Comercio denunció este domingo una reciente medida adoptada por Washington para restringir el acceso directo de las grandes compañías de telecomunicaciones del gigante asiático a los números telefónicos estadounidenses.

La orden, aprobada el jueves por la Comisión Federal de Comunicaciones de Estados Unidos (FCC), busca limitar el acceso a números telefónicos estadounidenses a actores que, según ese organismo, están detrás de campañas ilegales de llamadas automatizadas.

Entre las empresas afectadas figuran las tres mayores compañías de telecomunicaciones de China: China Unicom, China Telecom y China Mobile, todas ellas de propiedad estatal.

"Sin ninguna base fáctica, (la FCC) viola los principios de no discriminación y competencia leal para difamar y reprimir maliciosamente a las empresas chinas de telecomunicaciones", afirmó el Ministerio de Comercio.

De acuerdo con China, las recientes decisiones de la FCC contradicen "el importante consenso alcanzado por los dos jefes de Estado".

Asimismo, sostuvo que esas medidas "socavan la estabilidad de las relaciones económicas y comerciales entre China y Estados Unidos", instó a Washington a revocarlas y advirtió que China podría adoptar "las medidas necesarias" en respuesta.

Las críticas de Pekín se producen después de que el presidente Xi Jinping recibiera esta semana a su homólogo estadounidense, Donald Trump.

s1358_u3326