

Víctor Sánchez

EL SALDO DE LA BATALLA

PELOTERO MILLONARIO

Tarik Skubal se convertirá en el cuarto pelotero con el contrato más grande de la MLB al lograr 450 millones de dólares por 9 años con los Mets de NY.



cancha

CUATRO COPAS

México será uno de los cuatro anfitriones del Mundial Femenil 2031 y se convertirá en el único país que haya sido sede de cuatro Copas del Mundo; utilizará la infraestructura del Mundial 2026 y sumará tres estadios más.

MÁXIMA SEGURIDAD

Fausto Isidro Meza "El Chapo Isidro", fue ingresado ayer al Penal del Altiplano acusado de narcotráfico. La situación jurídica se resolverá hasta el próximo sábado. Meza fue encarcelado junto con su primo "Serafín", segundo al mando del grupo delictivo y su cuñado José "N", operador financiero. **NACIONAL 7**

MARTES 24 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉX 50 PÁGINAS, AÑO XXXIV NÚMERO 12,009 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

Renuncia a Conalep tras la boda de hija

VERÓNICA BACAZ

CUERNAVACA.- La boda de lujo lo dejó sin trabajo.

El morenista Rodrigo Arredondo, quien fue Alcalde de Cuautla de 2022 a 2024, puso sobre la mesa su renuncia como director del Conalep Morelos, ante los señalamientos de un estilo de vida ajeno a la austeridad que pregona su partido.

El ex Edil enfrenta señalamientos por 300 millones de pesos durante su gestión en Cuautla, además de cuestionamientos por el derroche en la boda de su hija, en el Chablé Yucatán, uno de los hoteles de lujo de la península. La fiesta duró tres días.



Rodrigo Arredondo

La habitación más pequeña y económica cuesta 21 mil pesos la noche y la Royal Villa, cuesta 96 mil pesos por noche.

"Es una estrategia política y mediática para atacar a nuestro movimiento", intentó justificar.

Según el morenista la boda fue pagada con el patrimonio de su familia.

En Morelos, hay un decreto de austeridad que ordenó la Gobernadora Margarita González. Como director del Conalep, el ingreso de Arredondo no podría exceder los 50 mil pesos mensuales, y oficialmente ganaba 39 mil 147 pesos brutos.

"Entendiendo que es un tema político y no judicial, si esta explicación que acabo de hacer no fuera suficiente para aclarar toda la controversia que se ha suscitado alrededor de la boda de mi hija, pongo sobre la mesa mi renuncia al frente del Conalep", manifestó.

La cuñada de Rodrigo Arredondo es Martha Patricia Garnica, la lideresa de Morena en Morelos.

El ex Alcalde dijo que las observaciones de 300 millones de pesos por su gestión municipal son de los años 2023 y 2024, y siguen en revisión, y que no hay ninguna denuncia formal ante la Fiscalía Anticorrupción.

El morenista cerró su mensaje, entre llanto, asegurando que sus adversarios son capaces de atacar a los hijos por la competencia política.

Estrenan proceso para adquisición y lo abren sólo a participantes

Opacan la compra de flota de trenes

A diferencia del sexenio pasado, evitan publicar bases de licitación

REFORMA / STAFF

El Gobierno federal hará la compra de trenes más grande de que se tenga registro mediante un nuevo procedimiento al que, hasta ahora, sólo tienen acceso las empresas participantes.

Las bases de licitación de esta adquisición sólo estuvieron disponibles para compra durante cinco días en las oficinas de la Agencia de Trenes y Transporte Público Integrado, pero no se pueden consultar en línea, en contraste con las compras previas de trenes, incluida la que se hizo en el sexenio pasado para el Tren Maya.

La Agencia de Trenes y Transporte Público Integrado (ATTRAPI) convocó el 4 de noviembre a licitación para la compra de 52 trenes, pero el concurso no se lleva a cabo con reglas de la Ley de Adquisiciones, sino que se aplica la nueva Ley para el Fomento de la Inversión en Infraestructura Estratégica para el Desarrollo con Bienestar, impulsada por el actual Gobierno y vigente desde abril de 2026.

Si bien la ley indica que las convocatorias a estos concursos se deben publicar en la Plataforma Digital de Contrataciones Públicas, es decir, en Compras MX, la ATTRAPI solo la difundió en su propio sitio de internet y en la sección de avisos del Diario Oficial.

El resto de la licitación, incluidas juntas de aclaraciones, presentación de ofertas y fallo, se lleva a cabo en un portal de la Secretaría de Hacienda, al que solo pueden acceder empresas que se registren con su firma electrónica y cédula fiscal. La primera junta estaba agendada para el 12 de noviembre.

Hasta ahora, la ATTRAPI no ha manejado información de este proceso en Compras MX, pese a que el 3 de julio, la Presidenta Claudia Sheinbaum emitió un decreto con directrices para los proyectos de infraestructura estratégica, en el que ordenó:

"En la Plataforma Digital de Contrataciones Públicas (Compras MX) se dará difusión a las convocatorias, actas y fallos de los procedimientos de contratación que se lleven a cabo de conformidad con la Ley para el Fomento de la Inversión en Infraestructura Estratégica para el Desarrollo con Bienestar y su Reglamento".

Si bien Compras MX cuenta con una apartado para implementar la nueva ley, no se ha publicado hasta ahora ninguna licitación, aunque Hacienda reporta que para septiembre ya había 38 proyectos para el desarrollo con bienestar aprobados.

Los 52 trenes serán usados en los corredores CDMX-Nuevo Laredo y CDMX-Guadalajara.

En diciembre de 2025, la empresa Alstom ganó el contrato de 20 mil 171 millones de pesos para fabricar 47 trenes destinados a las rutas que desarrolla el actual Gobierno, mientras que tres meses antes, la firma china CRRC Zhuzhou Locomotive ganó el contrato para quince trenes del tren CDMX-AIFA-Pachuca.

PRUEBAS DE OPACIDAD

Cuatro datos confirman la falta de transparencia en el proceso de compra de trenes:

- **No aparece** en Compras MX.
- Las bases **no pueden consultarse públicamente** en línea.
- El **procedimiento está restringido** a participantes registrados.
- **Contradice el compromiso** presidencial de publicidad.

Ya rebasa presupuesto más de billón de pesos

REFORMA / STAFF

Los proyectos de trenes de pasajeros del actual Gobierno ya rebasaron el billón de pesos de presupuesto estimado.

La Agencia de Trenes y Transporte Público Integrado estimó que el Irapuato-Guadalajara, de 284 kilómetros, costará 192 mil 688 millones de pesos, esto al registrar por primera vez el proyecto de inversión respectivo ante Hacienda.

Con ello, suman seis proyectos registrados a partir de 2025, cuya inversión total será de un billón 075 mil millones de pesos, cerca de 60 mil millones de dólares, aunque se trata sólo de estimaciones que pueden variar conforme se ejecuten las obras, dado que se pueden modificar el trazo y la extensión previstos.

Los otros trenes del actual sexenio son: AIFA-Pachuca, México-Querétaro-Irapuato, Saltillo-Monterrey-Nuevo Laredo y Querétaro-Saltillo, este último el más costoso, *pues se estimó en 312 mil millones de pesos.*

Los seis trenes suman mil 608 kilómetros.



Donald J. Trump

Trump, publicó ayer una imagen con IA de Huang, ensangrentado y levantando un brasier rojo. La foto original es de julio de 2024, cuando sufrió un atentado en Pensilvania.

BENEFICIA A TRUMP EL AUGE DE NVIDIA

El Presidente Donald Trump se pudo beneficiar del repunte de hasta 31% en las acciones de Nvidia tras el regreso de Jensen Huang, según estimaciones de The New York Times. A finales de 2025 Trump poseía acciones de Nvidia por un valor de al menos 12 mdd. **INTER. 14**

POR FIN SE DECIDE: VA POR SONORA

El senador de MC por Nuevo León, Luis Donaldo Colosio Riojas, anunció que buscará la Gubernatura de Sonora en 2027. "La justicia empieza en Sonora", dijo. **NACIONAL 5**



José Aguilar

Advierte IP de impacto por aumento a salarios

VERÓNICA GASCÓN

Subiría 16% costo laboral

El sector privado advirtió que las alzas al salario mínimo han provocado la pérdida de 60 mil puestos de trabajo y el cierre empresas, sobre todo en la frontera norte.

En entrevista en el marco de la Reunión Anual de Industriales, José Medina Mora, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), dijo sobre la discusión del incremento al salario mínimo que para el próximo año en la frontera norte debe ser de acuerdo a la inflación, más un dígito.

"Lo más importante es no perder más empleos, ya se perdieron en la frontera 60 mil empleos por subir demasiado el salario mínimo", afirmó Medina Mora.

Por ello, el líder empresarial solicitó que el alza a los mínimos en la Zona Libre se la Frontera Norte sea moderada.

"En la frontera tiene que ser conforme a la inflación más un punto como este año. Porque ya está muy por arriba de donde debe de estar y está generando no nada más pérdida de empleos, sino el cierre de 14 maquiladoras que estaban en la frontera", subrayó.

Por su parte, Alejandro Malagón, presidente de la Confederación de Cámaras Industriales dijo que la industria no aguantaría un incremento en el salario mínimo de 10 por ciento o más.

La combinación del aumento al salario mínimo y la reducción de la jornada laboral que comenzará el próximo año encarecerán alrededor de 16% el costo por hora de un trabajador que perciba dicha remuneración en 2027, estimó la Dirección de Estudios Económicos de Banamex.

Dicho incremento considera un ajuste salarial de 11% y un aumento de 4.3% derivado de la disminución de horas trabajadas.

Exigen evitar reparto de pluris a modo de Morena

ÉRIKA HERNÁNDEZ

Defienden fórmula

Expertos electorales y representantes de Oposición llamaron al INE y el Tribunal Electoral a evitar la sobrerrepresentación de Morena y sus aliados en la Cámara de Diputados el próximo 2027 y realizar una distribución de plurinominales acorde a la votación.

REFORMA dio a conocer que el INE se perfila a mantener la fórmula que le ha garantizado a Morena el control casi absoluto del Congreso mediante una sobrerrepresentación por partido y no por coalición.

Especialistas como Ricardo Becerra, del Instituto de Estudios para la Transición Democrática (IETD), y Arturo Espinosa, de Laboratorio Electoral, coincidieron en que las autoridades electorales sí pueden ajustar el reparto de plurinominales sin violar la norma.

"Tratar a los partidos de forma individual, luego de haber competido juntos durante casi un año, es una interpretación en sí misma. Firman convenios juntos, presentan candidatos juntos, hacen propaganda coordinada y actos de pre y de campaña juntos, ¿Y a la hora de asignarles diputados pluris se les trata por separado? No es lógico, tampoco es constitucional", apuntó Becerra.

"Morena coloca candidatos del PT en distritos donde fácilmente puede ganar, el candidato es para el PT, pero para efectos de representación proporcional todos los votos los recibe Morena", ejemplificó Espinosa.

La legislación establece que ningún partido puede estar sobrerrepresentado por encima de ocho puntos de su porcentaje de votación nacional emitida.

La ex consejera electoral Claudia Zavala insistió en que la legislación dice 8 puntos, no 8 por ciento.

Diputados y senadores de Morena manifestaron que la regla de distribución de plurinominales aplica desde el proceso electoral de 2009, y sostuvo que la Constitución establece un máximo de 300 diputaciones por partido y un límite general de ocho puntos porcentuales de sobrerrepresentación.

"El criterio de asignación y verificación de los límites por partido político se ha aplicado en seis elecciones federales consecutivas. Morena ni siquiera existía como partido cuando comenzó a operar este mecanismo", indicó la bancada en un posicionamiento.

"El INE no está diseñando criterio alguno ni otorgando concesiones políticas", expresó Morena en el Senado.

610972000016

Martes 24 de noviembre de 2026

110

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,802 CDMX 44 págs.

Trasladan al capo y sus cómplices a El Altiplano



VALENTE RIVAS/EL UNIVERSAL

● Custodiados por la Guardia Nacional y el Ejército, *El Chapo Isidro* y dos de sus operadores fueron llevados al penal desde la FEMDO. ● A6

GUASAVE RECUPERA SU VIDA; INDAGAN NEXOS CON *EL CHAPO ISIDRO*

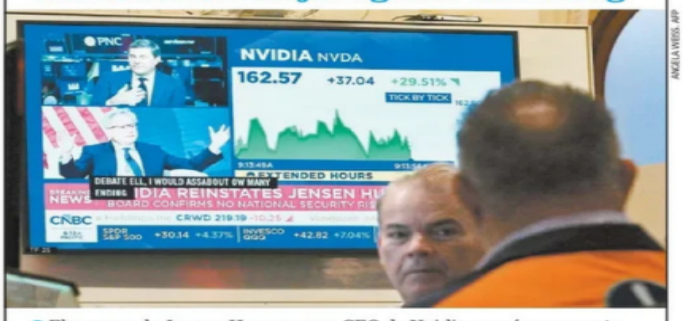
—MANUEL ESPINO Y SALVADOR CORONA Enviado y reportero *nacion@eluniversal.com.mx*

Guasave, Sin.— El temor aún se percibe en esta ciudad, que poco a poco retoma su ritmo a cuatro días de la captura de *El Chapo Isidro*. El secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, dijo que por muchos años autoridades locales permitieron la operación de *Los Betrán Leyva* —cártel liderado por el capo de 2009 a la fecha—, ya sea por corrupción u omisión. Informó que tras las detenciones se analiza investigar a funcionarios del actual gobierno de Sinaloa y de sexenios anteriores. ● **Nación** A4

OMAR GARCÍA HARFUCH
Secretario de Seguridad

Pudieron actuar con impunidad porque hubo autoridades que se dejaron corromper y otras que (...) por omisión permitieron que siguieran haciendo daño por muchos años"

Wall Street festeja regreso de Huang



ANGELA WEISS, AFP

● El regreso de Jensen Huang como CEO de Nvidia causó un repunte en Wall Street y de la tecnológica, que se disparó más de 30%; Trump dijo que "convenció" al consejo de restituir a Huang. ● Mundo A12

PIB sube y el peso sigue sin fuerza

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) informó que la economía mexicana registró un crecimiento de 3.3% en el tercer trimestre del año, con respecto al mismo periodo de 2025, una cifra por arriba de la estimación.

Ese impulso de la economía no se reflejó tan sólidamente en el tipo de cambio.

Aunque ayer el peso se recuperó marginalmente, los analistas observan mayor fortaleza del dólar para el resto del año. **Redacción, con información de agencias**

● Economía A21

19.60
PESOS POR DÓLAR
fue el cierre del tipo de cambio ayer.

3.3%
CRECIÓ EL PIB
anual al tercer trimestre.

Son víctimas de violencia 979 mujeres cada día

Violencia contra **LA MUJER**

—SHARON MERCADO
—nacion@eluniversal.com.mx

● Del 1 de enero de 2019 al 30 de septiembre pasado, 2.7 millones de mujeres y niñas fueron víctimas de feminicidio, homicidio doloso, trata de personas, violación, abuso y desapariciones, indica el Sistema Nacional de Seguridad Pública.

Pero hay millones de casos que no se denuncian, alertan expertas.

2019
Y 2021,
los años más letales para las mujeres, con 2 mil 874 víctimas de homicidio doloso y mil 22 feminicidios, respectivamente.

● Nación A3

La basura de SpaceX daña vida marina, denuncian

—SANDRA TOVAR
Corresponsal
—estados@eluniversal.com.mx

● **Matamoros.**— En Playa Bagdad, Tamaulipas, se ven las afectaciones por los ensayos que realiza la empresa SpaceX. La pesca se redujo 60% y en el fondo del mar se hallaron restos de propulsores que pueden ser contaminantes.

● Estados A10



EUROPA PRESS

SILVANA ESTRADA
Cosecha éxitos a su propio ritmo

● Espectáculos A26

QUIEREN LA GRAN FINAL

México, sede del Mundial Femenil

● UD B1



ESPECIAL

RETROSPECTIVA

Tepito rinde homenaje a Manrique

● Cultura A24

MARTES
24 DE NOVIEMBRE DE 2026
AÑO CX TOMO VI, NO. 39,892
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



ADRENALINA

MUNDIAL FEMENIL

VUELVE A CASA

Junto con Estados Unidos, Jamaica y Costa Rica, México será coanfitrión de la Copa del Mundo Femenina 2031, 60 años después de que nuestro país fuera sede de un torneo de este tipo, el cual no tuvo el reconocimiento de la FIFA. La Federación Mexicana de Futbol buscará obtener más partidos de los que se recibieron para el Mundial varonil de este 2026.



Confirmado

El presidente de la FIFA, Gianni Infantino, hizo oficial la decisión. Casi 50 selecciones nacionales participarán en la justa.

Foto: Archivo Histórico **Excélsior** y Especial

FUNCIÓN

PURA MAGIA DE MAMÁ

Con *Hechizo: Bienvenidos a Hexe*, que se estrena este jueves, Disney rinde homenaje a las madres solteras en una historia llena de brujas y amor materno. La cantante Dulce María y Danna Alcalá prestan sus voces en español.



Foto: Cortesía Walt Disney Studios

EXPRESIONES

DIÁLOGO ONÍRICO

Sueños, pesadillas y diálogos con grandes maestros como Francisco de Goya y Diego Velázquez nutren la muestra *Pintura de todos los tiempos*, del pintor y escultor Jazzamoart, que se inaugura el sábado. / **26**



Foto: Cortesía Seminario de Cultura Mexicana

EL CHAPO ISIDRO VA A EL ALTIPLANO

Desplegarán *escudo* en rutas de Sinaloa

SE INSTALARÁN PUNTOS DE VIGILANCIA con 720 cámaras y 30 detectores de placas, anuncia Omar García Harfuch; el Gabinete de Seguridad acude hoy a la entidad

POR ARTURO PÁRAMO Y DAVID VICENTEÑO

El gobierno federal reforzará la vigilancia en Sinaloa, con mayor presencia carretera y equipo táctico contra el crimen organizado, informó el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, quien adelantó que, tras el arresto de *El Chapo Isidro*, el gabinete federal visitará la entidad para evaluar la situación.

En las vías Culiacán–Mazatlán y Mazatlán–Durango instalarán 240 puntos de monitoreo con 720 cámaras y 30 lectores de placas, que operarán desde mediados de diciembre, precisó el funcionario.

El despliegue incluye más de 150 vehículos, entre éstos 24 camionetas blindadas.

A la estrategia se sumará capacitación para los elementos de seguridad, así como drones y sistemas de videovigilancia en tramos carreteros, para detectar a integrantes de grupos delictivos, detalló García Harfuch, quien afirmó que, durante años, el crimen operó en Sinaloa, debido a autoridades que se dejaron corromper o que, por omisión, permitieron el avance de la delincuencia.

Fausto Isidro Meza Flores, *El Chapo Isidro*, y sus dos coacusados fueron trasladados ayer al penal de El Altiplano, luego de que fuera determinada su prisión preventiva.

PRIMERA | PÁGINA 8



La presidenta Sheinbaum destacó la capacidad de las Fuerzas Armadas para combatir y detener a líderes del crimen organizado.

Foto: Especial

DESPLIEGUE

90 PATRULLAS Y 24 CAMIONETAS tácticas blindadas.

240 PUNTOS DE VIGILANCIA serán instalados.

30 DETECTORES de placas habrá en vías de Sinaloa.

La FGR abre investigación contra Rocha, Inzunza...

La Fiscalía General de la República (FGR) abrió una investigación propia contra los diez funcionarios y exfuncionarios de Sinaloa señalados por EU por nexos con el crimen organizado.

Entre los indagados figuran el gobernador con licencia Rubén Rocha y el senador Enrique Inzunza, quienes junto con el resto de los implicados ya fueron citados a declarar, dijo la fiscal Ernestina Godoy.

Tras reunirse con la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados, Godoy precisó que EU aún no presenta la solicitud formal de extradición ni las pruebas que deben acompañarla.

Aseguró también que las investigaciones se realizan sin distinción de filiación política y que todas las denuncias presentadas ante la dependencia son atendidas.

— *Hilda Castellanos*

PRIMERA | PÁGINA 10

MALAS PRÁCTICAS EN DESPIDOS

Juicios laborales *ahogan* al Senado; suma 105 demandas

Se trata de la cifra más alta desde 2017, con una bolsa total de 173 mdp

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

Como consecuencia del desmantelamiento de diversas áreas y los métodos para despedir al personal, el Senado de la República enfrenta una cifra récord de 105 demandas de trabajadores, la más alta desde 2017, que implican una bolsa de 173 millones 869 mil 773 pesos.

Esto representa un crecimiento de 61.5% respecto de los 65 con los cuales cerró la LXV Legislatura, de acuerdo con los propios reportes de los Estados Financieros de la Cámara alta, a los que tuvo acceso **Excélsior**, dado que, desde el tercer trimestre de 2025 el Senado decidió ocultarlos, y que hace unas semanas desapareció del portal web toda la información histórica respecto de la forma en que las legislaturas LXII, LXIII, LXIV y LXV gastaron el dinero que recibieron.

La semana pasada, este diario informó que, a pesar de que las auditorías internas comprobaron un manejo íntegro del presupuesto y un trabajo profesional de su personal médico y técnico, el Senado decidió desmantelar su Servicio Médico para contratar a personas cercanas al secretario general de Servicios Administrativos, Óscar Palomera.

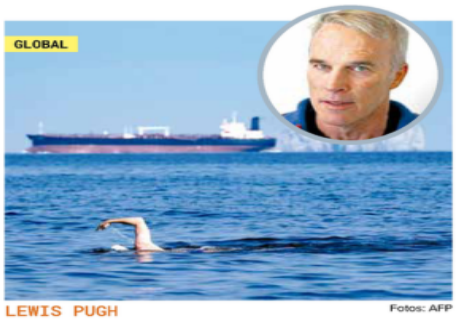
La Secretaría General de Servicios Administrativos ordenó los despidos con amenazas e incluso con métodos no apegados a la ley.

PRIMERA | PÁGINA 2

PRIMERA / 12
Lotenal conmemora a la Armada de México

DINERO / 4
Buscan abatir déficit comercial con China

EXCELSIOR
Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Ivonne Melgar 6
Lorena Rivera 15



GLOBAL

LEWIS PUGH

Fotos: AFP

BRAZADAS CONTRA LA GUERRA

El británico Lewis Pugh cruzó a nado el estrecho de Ormuz —entre petróleo derramado, minas marinas y, sobre él, aviones y drones en combate— para visibilizar el daño ambiental del conflicto bélico. / **24**

OPTIMISMO EN MERCADOS FINANCIEROS

Nvidia restituye a Huang y sus acciones se recuperan

POR ERÉNDIRA ESPINOSA

La junta directiva de Nvidia decidió restituir a Jensen Huang como CEO, luego de la intervención del presidente de EU, Donald Trump. Tras su retorno, las acciones de la tecnológica subieron 31.48% hasta 165.05 dólares, con lo que volvió a colocarse como la segunda firma más valiosa del mundo, con un valor de capitalización de 3.98 billones de dólares.

"La junta directiva de Nvidia ha tomado la decisión correcta y adecuada de devolver a Jensen Huang a la posición de CEO. El país necesita el liderazgo de Jensen en Nvidia para garantizar el éxito y la prosperidad de, no sólo la compañía, sino de la economía estadunidense", afirmó Trump en su red social.

El mandatario afirmó que el empresario no incurrió en conductas ilegales, aunque dijo que la tecnológica debe continuar su investigación interna sobre el cumplimiento de los controles de exportación.

Por su parte, Huang declaró que es un honor regresar a Nvidia.

DINERO

s1358_u3326

MILENIO

DIARIO
NACIONAL
Periodismo con carácter

MARTES 24 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9491
www.milenio.com



Elisa Alanís
"La participación norteamericana fue visible y abierta" - P. 2



Jorge Zepeda Patterson
"No es momento de buscar votos desde la Presidencia" - P. 14



Rana Foroohar
"Espionaje y pequeño margen de maniobra con China" - P. 27

Inseguridad. La fiscal apunta que hay más causas pendientes aquí contra el capo de Guasave, internado en el penal de máxima seguridad del Altiplano, mientras que Estados Unidos plantea entrega expedita

El Chapo Isidro será juzgado en México, se anticipa Godoy

FERNANDO DAMIÁN Y ARTURO ÁNGEL, CIUDAD DE MÉXICO Y NUEVA YORK

La fiscal general Ernestina Godoy advirtió que el Ministerio Público ejecutará las órdenes de aprehensión libradas contra el líder criminal del cártel de Guasave, *El Chapo* Isidro, y será juzgado en México, mientras que fuentes federales de EU aseguraron que Washington quiere una entrega expedita. PAGS. 6 Y 7

"Colaboración, no sumisión"
Claudia y Trevilla confirman apoyo de inteligencia de EU
L. PADILLA Y R. MOSSO - PAG. 7

Desecha "rumores"
Contra Taddei, cero órdenes de captura, informa la FGR
FERNANDO DAMIÁN - PAG. 10

Presumía derribar drones
Veracruzano se fue a pelear con Rusia... y está extraviado
ISABEL ZAMUDIO - PAG. 16



Homenaje. Con billete reconoce la Lotería a la Armada en su día

La presidenta Claudia Sheinbaum encabezó la develación del billete de la Lotería dedicado al Día de la Armada con el propósito de reconocer la labor, especialmente de las mujeres, de quienes resguardan los mares y costas nacionales, en un acto al que asistieron Roberto Velasco, Pedro Morales, Olivia Salomón, Ricardo Trevilla, Higinio Martínez, Clara Brugada, Jesús Ramírez Cuevas y Alicia Bárcena. JAVIER RÍOS

Nvidia reactiva a Huang y da respiro aquí a 230 empresas

JORDAN SAUCEDO, CIUDAD DE MÉXICO

El regreso de Jensen Huang como director ejecutivo de Nvidia reduce la incertidumbre a largo plazo en la cadena de proveeduría de componentes electrónicos en México. PAG. 20



Trump sube meme. ESPECIAL

Expertos ven hito médico
Mujer cumple un año con un riñón de cerdo trasplantado
THE NEW YORK TIMES - PAGS. 28 Y 29

Italia busca reforzar lazos vía la FIL, puerta potencial a 300 millones de lectores

VICENTE GUTIÉRREZ, CDMX

El embajador Alessandro Modiano destaca el proyecto para impulsar traducciones y fortalecer vínculos en la FIL. PAG. 30

Consulta electrónica
Revisa comunidad del *Poli* 80 perfiles para dirección
ALMA PAOLA WONG - PAG. 4



Mundial femenil. Se buscan más partidos y la final en el Azteca

***Difícil,* ser marca para la abuela, la madre y la nieta**

Adolfo Domínguez, de España, cumple cinco décadas en el top de las pasarelas, celebra su CEO

REGINA REYES-HEROLES - PAG. 21



EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE ESR

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MARTES 24 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15220 // Precio 10 pesos

Su captura, con respeto a la soberanía: Sheinbaum

El Chapo Isidro será juzgado en México: FGR; EU quiere extraditarlo

- Sólo inteligencia e intercambio de información con Estados Unidos: la Presidenta
- Participaron en el operativo en Guasave 361 elementos de fuerzas federales y 16 aeronaves
- Meza fue detenido 4 veces entre 2011 y 2015, en los sexenios de Calderón y Peña

LILIAN HERNÁNDEZ, NÉSTOR JIMÉNEZ, CÉSAR ARELLANO, IVÁN SALDAÑA, ISRAEL DÁVILA, CORRESPONSAL, Y ENRIQUE MÉNDEZ / P 4 A 6

Honran a militares caídos en la operación *Centella*



▲ Los cuerpos de Abraham López Aparicio y Luis Eduardo MP, soldados fallecidos durante un enfrentamiento tras la captura de *El Chapo Isidro*, llegaron ayer a sus pueblos de origen, Tlapacoyan y Jalcomulco, respectivamente, en Veracruz. En ambos casos, los familiares fueron acompañados por pobladores y elementos de las fuerzas armadas, que rindieron homenaje a su entrega y esfuerzo. En tanto, en Mazatlán, Sinaloa, varias escuelas de nivel básico, medio superior e incluso superior suspendieron clases mientras en Guasave se convocó a hacerlo en línea. Foto Cuartoscuro IVÁN SÁNCHEZ E IRENE SÁNCHEZ, CORRESPONSALES / P 6

Trump e inversores *restituyen* a Jensen Huang en Nvidia



▲ La empresa de inteligencia artificial devolvió a Huang su puesto de presidente ejecutivo tras una intensa presión, entre otros, del gobierno de EU. Las acciones de la firma se dispararon más de 33 por ciento, sumando 900 mil mdd. Foto Tomada de redes sociales REUTERS / P 17

Economía nacional crece 3.3% en tercer trimestre: Inegi

- Es su mejor tasa de avance desde 2023; el sector terciario (servicios y comercio) lidera el repunte
- Analistas proyectan crecimiento del PIB de 2% este año y 1.8 en 2027

CLARA ZEPEDA / P 16

Más exportaciones de México a China, meta compartida

- Ambos países establecerán grupo de trabajo; se enviarían productos agrícolas, cárnicos y procesados
- Buscan que la paraestatal Exportadora de la Sal incremente su participación en mercado chino

DORA VILLANUEVA / P 18

Desde el Pacífico: avanzar juntos hacia el futuro

CHEN DAOJIANG, EMBAJADOR DE CHINA EN MÉXICO / P 11

s1358_u3326

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MARTES 24 DE NOVIEMBRE DE 2026

www.jornada.com.mx

Rayuela

Los pequeños caficultores nos recuerdan la amargura que hay detrás de una taza de café.

OPINIÓN

Magdalena Gómez	14
José Blanco	14
Luis Hernández Navarro	15
Pedro Salmerón Sanginés	15
Javier Aranda Luna	Cultura

COLUMNAS

Dinero Enrique Galván Ochoa	6
Astillero Julio Hernández López	8
Negocios y empresas Miguel Pineda	17
México SA Carlos Fernández-Vega	19
Ciudad Perdida Miguel Ángel Velázquez	28

7 502228 390008

Protestan caficultores por bajos precios que paga Nestlé



▲ Productores de café de las regiones de Costa, Sierra y Frontera de Chiapas marcharon por las principales calles de Tapachula para exigir un mejor pago por parte de la empresa procesadora de su producto, la cual, afirman, se niega a realizar un ajuste a pesar del incremento en los costos de producción. "Nos pagan 43 pesos el kilogramo. El mismo café en el súper se vende a 580", señalaron. Aseguran que esta situación afecta a 165 mil familias y proponen que el costo por kilogramo sea de 55 pesos. Foto *La Jornada* ÉDGAR H. CLEMENTE, CORRESPONSAL / P 24

Encuesta da triunfo a Pedro Sánchez en comicios españoles

- Sondeo de ente público contrasta con el triunfalismo de la derecha
- Prevé 34.4% de los votos para el PSOE y 24.7 al Partido Popular
- Para la extrema derecha, Vox, el organismo augura 15.6% de sufragios
- El presidente anuncia impuesto a ultrarricos en caso de salir triunfador

ARMANDO G. TEJEDA, CORRESPONSAL / P 22

México, tierra de Mundiales; recibirá la copa femenil de futbol de 2031

- Será sede junto con EU, Costa Rica y Jamaica; se ampliará el formato de 32 a 48 selecciones
- Proponen que el país tenga el doble de juegos que el pasado torneo varonil de 2026

ALBERTO ACEVES / DEPORTES

Cuba festejará los 80 años de Silvio Rodríguez



◀ Este domingo 29 en La Habana comenzará el homenaje al trovador cubano, leyenda de la música latinoamericana. La programación comenzará con un cooncierto en Casa de las Américas ese día y concluirá el 6 de diciembre con una gala en el parque Leoncio Vidal, de Santa Clara. Foto Marco Peláez ANA MÓNICA RODRÍGUEZ / ESPECTÁCULOS

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

MARTES 24 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • Nº 9681 | Fundado en 1988 | $15

Empresas y Negocios

Empresas de EU en México enfrentan sobrecostos por inseguridad: AmCham

• Encuesta revela que confían en Sedena, Semar y SSPC, pero algunas han suspendido operaciones o han cambiado de sede. Prevén que la situación mejore en el 2030.

● PÁG. 24

México | Decisiones sobre la operación de afiliados de la AmCham | % DE EMPRESAS QUE RESPONDIÓ "SÍ"

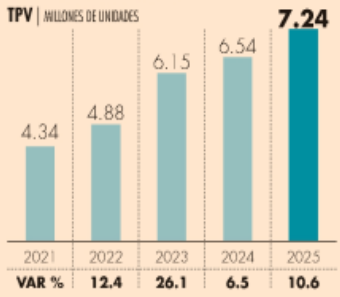


FUENTE: AMCHAM | GRÁFICO EE

Terminales Punto de Venta en el país sumaron el año pasado 7.2 millones: CNBV

● PÁG. 6

Evolución anual del total de TPV | MILLONES DE UNIDADES



FUENTE: CNBV | GRÁFICO EE

Ucrania bombardeó dos barcos rusos frente a costas de Libia

● PÁG. 36

Opinión

Enrique Campos ● PÁG. 11
Marco A. Mares ● PÁG. 25
Jonathan Ruiz ● PÁG. 27
Rosario Avilés ● PÁG. 29
Alberto Aguirre ● PÁG. 41
Manuel ® Ajenjo ● PÁG. 41

En Primer Plano

El registro, por debajo del 1.4% del trimestre previo

PIB de México en el III Trim. fue de 0.9%; prevén que se modere aún más

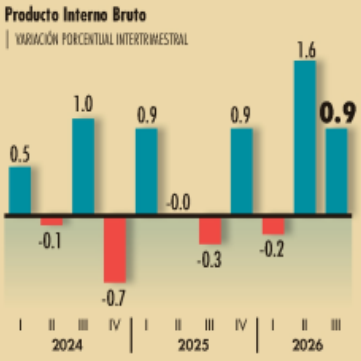
• A tasa anual, el repunte fue de 3.3%, el mayor desde 2023; en septiembre el IGAE bajó 0.7%.

S. Díaz y S. Estrada

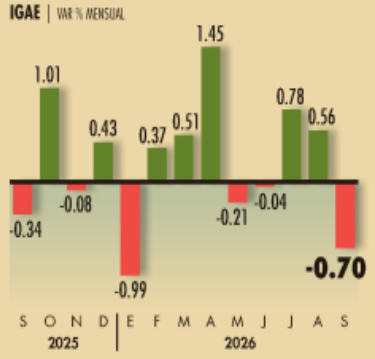
● PÁGS. 4-5

En el III Trim. la economía mantuvo solidez pero ya denota una desaceleración respecto del periodo previo; expertos prevén que siga la tendencia bajista hacia el cierre del año.

Producto Interno Bruto | VARIACIÓN PORCENTUAL INTERTRIMESTRAL



IGAE | VAR % MENSUAL



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON CIFRAS DEL INEGI

Política y Sociedad

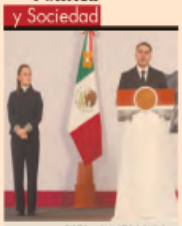


FOTO: CUARTOSCURO

Sheinbaum: EU no participó en captura del *Chapo* Isidro

• Apoyó en inteligencia mediante el uso de tecnologías.

● PÁG. 39



"Se realizó intercambió de información para afinar la captura".

Ricardo Trevilla, SECRETARIO DE LA DEFENSA.



"Se reforzarán la seguridad y las investigaciones en Sinaloa".

Omar García Harfuch, TITULAR DE LA SSPC.

La SE negocia con China venderle más bienes mexicanos

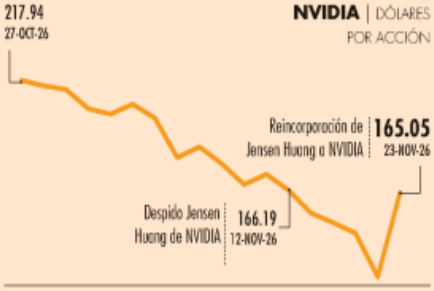
● PÁG. 25

Regreso de Huang a NVIDIA la catapultó en la Bolsa

• Tras 11 días fuera de la empresa, Jensen Huang reasumió su cargo. La acción de NVIDIA subió más de 31%. Trump reconoció su apoyo para lograr el retorno del directivo. El valor de la firma subió en 959,733 mdd y llegó a 3.9 bdd.

● PÁG. 18

NVIDIA | DÓLARES POR ACCIÓN



FUENTE: INVESTING

Demócratas critican a Trump por intervenir en NVIDIA y forzar regreso de J. Huang

● PÁG. 36

15 mdd habría obtenido Trump con la revaluación de NVIDIA en el mercado bursátil.

"No permitiremos que la Administración Trump utilice la seguridad nacional de Estados Unidos con fines de enriquecimiento personal".

Hakeem Jeffries, PRÓXIMO LÍDER DE LOS DEMÓCRATAS

EL FINANCIERO®

AÑO XLVI · Nº. 12257 · CIUDAD DE MÉXICO · MARTES 24 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS Bloomberg

Confirma INEGI crecimiento de 3.3% en el tercer trimestre

Recuperación. Avanza PIB con apoyo de los sectores industrial y de servicios

La economía mexicana creció 3.3 por ciento anual en el tercer trimestre del año, su mayor avance desde el segundo trimestre de 2023, confirmó el INEGI.

Este desempeño estuvo impulsado por las exportaciones, el comercio al por mayor y la construcción.

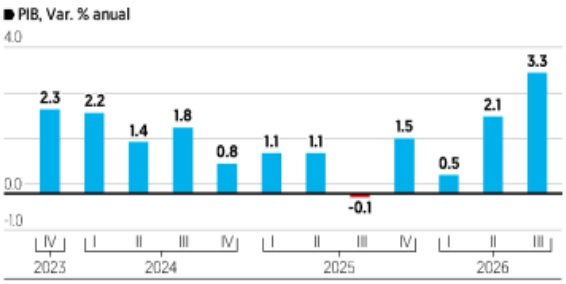
Tanto el sector secundario como el terciario reportaron avances no observados en tres años, con 2.7 y 3.6 por ciento anual, respectivamente, mientras que las actividades primarias crecieron 1.5 por ciento.

Expertos prevén que la actividad económica moderará su dinamismo en el cuarto trimestre.

—Ander Ahuad / PÁG. 4

Acelera el paso

La economía mexicana creció a su mayor ritmo desde 2023.



Fuente: INEGI.

COLOSIO RIOJAS ANUNCIÓ SU DECISIÓN DE CONTENDER POR LA GUBERNATURA DE SONORA CON MC EN 2027. PÁG. 35



ESCRIBEN

Jeanette Leyva Reus MONEDA EN EL AIRE / 6

Gabriel Casillas PERSPECTIVA GLOBAL / 8

Salvador Camarena LA FERIA / 32

Raymundo Riva Palacio ESTRICTAMENTE PERSONAL / 34

EUFORIA EN WALL STREET

REGRESA JENSEN HUANG A NVIDIA Y SE DISPARA LA ACCIÓN 31.5%. PÁGS. 12 Y 16



BLACK ECCO TI, SEÑALADA POR ASF

VENDE CON SOBREPRECIO AL GOBIERNO EMPRESA DE TECNOLOGÍA; ADEUDA A SUS PROVEEDORES. PÁG. 35



EFE

SÓLO DIERON DATOS DE INTELIGENCIA Y DRONES

NIEGA SHEINBAUM QUE AGENTES DE EU PARTICIPARAN EN OPERATIVO

PALACIO NACIONAL. La presidenta Claudia Sheinbaum negó que elementos de alguna corporación de seguridad de EU hayan participado en el operativo para aprehender a Fausto Isidro Meza Flores, alias *El Chapo Isidro*. Pág. 31

EN EL CASO DEL *CHAPO ISIDRO*

Se dejaron corromper autoridades en Sinaloa: Harfuch. Pág. 30



ESTÁ EN EL ALTIPLANO. *EL CHAPO ISIDRO* SERÁ JUZGADO EN MÉXICO Y NO SE EXTRADITARÁ A EU: ERNESTINA GODOY. PÁG. 33

'NECESARIO UN EQUILIBRIO PARA QUE HAYA VIABILIDAD'

INDUSTRIA DEL GAS VE RIESGOS POR TOPE A PRECIOS AL CONSUMIDOR

La sostenibilidad en la distribución del gas LP en el país podría estar en riesgo.

Carmen Espinosa, presidenta del Consejo de la Amexgas, dijo en el Congreso GLP 2026, organizado por El Financiero y la Asociación, que más de 20 millones de hogares dependen de ese energético, por lo que el alza de los costos y las limitaciones del esquema de precios máximos al consumidor deberían tener un equilibrio. *—H. Usla / A. Torres* / PÁG. 5



NICOLÁS TAVIRA

Congreso GLP 2026. Carmen Espinosa, presidenta de Amexgas.

PERSISTE EL *HUACHIGAS*

HASTA 15% DEL GAS LP EN EL PAÍS ES ILEGAL O ROBADO: ADRIÁN CALCÁNEO. PÁG. 5

SECRETARÍA DE ENERGÍA

MÉXICO IMPORTA ALREDEDOR DEL 70% DEL GAS LP QUE CONSUME. PÁG. 8

FALTA CERTEZA ENERGÉTICA

SÓLO 2 DE CADA 10 EMPRESAS VEN BUEN MOMENTO PARA INVERTIR. PÁG. 8

s1358_u3326

www.24-horas.mx diario24horas @diario24horas Martes 24 de noviembre de 2026
AÑO XV Nº 3813 | CDMX
EJEMPLAR GRATUITO

24 HORAS
EL DIARIO SIN LÍMITES

ALESSANDRA ROJO DE LA VEGA

¿Y dónde meto las gallinas?"

GERARDO JIMÉNEZ

Alessandra Rojo de la Vega asegura que ni las amenazas ni los ataques frenarán su trabajo al frente de la Cuauhtémoc. En entrevista con 24 HORAS, no descarta competir por la Jefatura de Gobierno, aunque dice que su prioridad es la reelección en 2027. TRANSMETROPOLITANO | PÁG. 12

FOTO: AUREA DEL ROSARIO/24 HORAS

REGRESA JENSEN HUANG COMO JEFE DE NVIDIA

AP

NUEVA YORK. Nvidia encabezó un estruendoso repunte en Wall Street el lunes tras el sorpresivo regreso de Jensen Huang como su director general. Las acciones en Estados Unidos recuperaron poco más de la mitad de las pérdidas de la semana pasada, que fue una de las peores desde la crisis financiera de 2008. La acción de Nvidia se disparó 31.5 por ciento. ATLAS | PÁG. 18



FOTO: CUARTOSCURO

El interés primordial del Gobierno es garantizar paz

ALBERTO RIVERA MEZA

La Presidenta de México expresó sus condolencias a las familias de los cuatro elementos del Ejército Mexicano que perdieron la vida en el operativo en Guasave, Sinaloa, en el que se detuvo a 15 personas, entre ellas al *Chapo Isidro*. PODER | PÁG. 7

"Hay periódicos que publican periodismo robot": Villoro

PAMELA ESCAMILLA

"Son muchas cosas las que están afectando al periodismo, entre otras, que está siendo sustituido por máquinas", dice el cronista mexicano Juan Villoro en entrevista con **24 HORAS**. "Ya hay periódicos que publican periodismo robot y yo creo que tenemos que volvernos indispensables en la medida en que podamos captar las emociones de la gente". CULTO | PÁG. 20

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 24 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	ARSENAL	VS	B. DORTMUND	-264	+400	+630
14:00	MANCHESTER C.	VS	NAPOLI	-435	+525	+1000
14:00	R. MADRID	VS	PSV	-527	+650	+1050

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,019

BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételé a todos los partidos!

FGR UBICA 40 DOMICILIOS LIGADOS A CORRUPCIÓN EN INE

DETALLA la fiscal Godoy que harán las acciones ministeriales que se requieran; ya intervinieron en las instalaciones centrales del Instituto, señala; da cuenta de 15 carpetas de investigación abiertas.

32 **Renuncias** de altos cargos en el INE tras salida de Taddei

RECHAZA que hasta ahora busquen a Taddei y a Hernández Casillas; en el caso del relevo en la presidencia del árbitro, Monreal envía al TEPJF informe sobre el proceso; niega omisión. **págs. 12 y 13**

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | MARTES 24 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5428 | PRECIO $10.00

MÉXICO NO RENUNCIARÁ A SOBERANÍA AL COOPERAR CON OTROS PAÍSES: CSP

RECALCA disposición a alcanzar acuerdos comerciales y promover proyectos sin ceder el derecho a decidir el propio camino. **págs. 9 y 10**

CON TRUMP en China se habló de comercio, no de cárteles, dice Sheinbaum; titular de Marina anuncia construcción de 21 embarcaciones.



LA PRESIDENTA y el almirante Morales, ayer, en la presentación de un billete de Lotería.

Foto: Especial

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
El detenido **pág. 2**

Francisco Cárdenas
Confirma Trevilla colaboración de EU **pág. 4**

Montserrat Salomón
Pensar, lujo de nuestro tiempo **pág. 25**

PRISIÓN PREVENTIVA A *EL CHAPO ISIDRO* EN ALTIPLANO

Tras golpe de Sedena va blindaje federal a Guasave con vehículos, cientos de cámaras...

YULIA BONILLA Y ELIZABETH HERNÁNDEZ

Instalarán puntos de monitoreo en carreteras de Sinaloa; incluye 720 cámaras, lectores de placas, 150 patrullas más...; hay 22 mil elementos en la entidad; 23% del despliegue militar, concentrado ahí

EL SALDO de la detención de *El Chapo Isidro* fue de 20 muertos y 16 heridos.

Recalcan que EU sólo aportó datos y se respetó la soberanía; lamenta la Presidenta muerte de 4 militares; niega Trevilla inicio de guerra contra crimen; capo será juzgado en México: FGR **págs. 3 a 7**

IZTAPALAPA ELEVA LAS ADJUDICACIONES DIRECTAS EN 1,600%

OTORGA alcaldesa Aleida Alavez el monto más alto de contratos por esa vía en 5 años: 765.8 mdp. **pág. 15**



ALEIDA Alavez.

Vía Ebrard, México demanda a China medidas para reducir disparidad comercial pág. 20

HUANG VUELVE COMO ROCKSTAR; EUFORIA DE NVIDIA, TRUMP Y BOLSAS



Foto: Especial

OLVIDAN escándalo y restituyen a CEO del gigante de chips de IA; magnate interviene en decisión. **pág. 22**

RECIBIMIENTO, ayer, del director ejecutivo.

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 24 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	ARSENAL	VS	B. DORTMUND	-264	+400	+630
14:00	MANCHESTER C.	VS	NAPOLI	-435	+525	+1000
14:00	R. MADRID	VS	PSV	-527	+650	+1050

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,019

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS/PERMISO SEGOB DGIS/SPR/434/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételo a todos los partidos!

REPORTE Indigo
CINCO DÍAS
EDICIÓN MÉXICO
No. 3608: MARTES 24 DE NOVIEMBRE 2026
reporteindigo.com

7 500326 125430 $10.00

NACIONAL



Sheinbaum honra a las Mujeres de Mar

La presidenta de México encabezó la develación del billete conmemorativo, dedicado al Día de la Armada de México

5

CDMX



Combate al 'rezago histórico'

Aleida Alavez realizó un corte de caja sobre las obras hidráulicas, el Sistema de Cuidados y la estrategia de pacificación que buscan revertir el estigma de rezago en Iztapalapa

18



LA PUERTA ESTRATÉGICA DE BROXEL

Servicios Broxel, S.A.P.I. de C.V., señalada por presuntas anomalías en servicios contratados por cientos de entidades públicas, abrió la puerta a su expansión en el Estado de México con el contrato del Salario Rosa, otorgado durante el gobierno de Alfredo del Mazo Maza

12

NACIONAL



Reto Sinaloa: Recuperar el control

Tras dos años de confrontación entre facciones del Cártel de Sinaloa, el Gobierno federal refuerza su estrategia para avanzar en la pacificación del estado

16

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,881 $10.00 // **MARTES 24 NOVIEMBRE 2026** // WWW.CRONICA.COM.MX

Aparece otro mexicano llevado con engaños a la guerra rusa: lo hiere un dron kamikase



- *"Soy chofer, no soldado", explicó al ser enviado al frente. Está herido y se le advirtió que pronto regresará a la trinchera*

NACIONAL / PAG. 15

Centella desmanteló Cártel de Guasave

Golpe. Luego de tres meses de labores de inteligencia e intercambio de información con sus pares de Estados Unidos, el Consejo de Seguridad Nacional lanzó el Plan Centella, operativo desplegado por Los Murciélagos, elementos de élite del Ejército mexicano, y Los Lobos, de la Guardia Nacional, artífices de la operación que llevó a la captura del máximo líder del Cártel de Guasave, el "Chapo Isidro", lo que es un duro golpe para desarticular al grupo criminal vinculado a los Beltrán Leyva y a Los Mayos.

El secretario de la Defensa Nacional, Ricardo Trevilla, destacó que la Operación Centella (que se llevó a cabo en Sinaloa) comprobó una vez más la fortaleza del Estado mexicano, se cumplió la misión de debilitar a la cúpula de un grupo delincuencial sin causar daños a la población y respetando los derechos humanos en todo momento.

El golpe al grupo criminal por aire y tierra llevaron a la captura del líder de este cártel, y la detención de otros 16 hombres armados que se encargaban de organizar los narcobloqueos, lo que ha derivado en el debilitamiento en la estructura de esta organización criminal. NACIONAL / PAG. 6



Cerco militar

La localización del Chapo Isidro fue resultado de varios meses de seguimiento e inteligencia militar, actividades en las que colaboró EU



Jueza dicta prisión preventiva al "Chapo Isidro"

- *Autoridades trasladan al capo al Altiplano*
- *Será hasta el próximo sábado cuando la jueza determine si lo vincula o no a proceso*

NACIONAL / PAG. 6

Ebrard pide a China simplificar entrada de productos mexicanos para reducir el abultado déficit comercial



El titular de Economía estimó que este año China exportará a México mercancías por más de 130,000 millones de dólares. PAG. 5

Conmemoran 201 Aniversario de la Consolidación de la Independencia en la Mar







La Presidenta Claudia Sheinbaum reafirmó que México es propietario de su camino y su relación con el mundo se basa en el respeto, la construcción de acuerdos y la promoción del comercio y el desarrollo compartido, en donde la cooperación no significa subordinación ni la renuncia a la soberanía. NACIONAL / PAG. 10



ENCUESTA | PAG. 8

Encabeza PAN preferencias en todos los grupos de edad

LA ESQUINA

El INEGI ha dado a conocer los datos económicos del último trimestre y, si bien no hay un avance espectacular de la economía, es claro que los fantasmas de una recesión económica, entendida como periodos consecutivos de decrecimiento, han sido ahuyentados. La estabilidad es lo que se ha logrado ganar en las últimas décadas y hay que mantenerla como base de un despegue que todos deseamos

OPINIÓN

Rafael Cardona — Cristalazo- P3

Francisco Báez — Empedrado- P4

Jorge Gaviño — Lucy y las máquinas que piensan- P22

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | **MARTES 24 DE NOVIEMBRE DE 2026** | AÑO LXII | NO. 22,015 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

DIEGO BONILLA



El traslado del presunto líder de Los Mazatlecos de la CDMX al Cefereso número 1, en el Edomex, fue custodiado por 16 vehículos

EXPANSIÓN CRIMINAL

El *Chapo Isidro* llegó a Chiapas y Chihuahua

FERNANDO REYES /El Heraldo de Chihuahua, **VANESSA MEZA** /El Sol de Sinaloa e **ISAÍ FLORES** /El Heraldo de Chiapas

Autoridades federales y estatales lo vinculan con laboratorios de drogas sintéticas en la entidad norteña y una alianza con Fuerzas Especiales Avendaño en el sureste

La organización de Fausto Isidro N, el *Chapo Isidro*, extendió sus operaciones fuera de Sinaloa. Autoridades federales y estatales la relacionan con laboratorios de drogas sintéticas en Chihuahua y una alianza criminal en Chiapas, dos entidades donde su presencia se vincula con la disputa por el control territorial.

En Chihuahua, informes de inteligencia identifican operaciones en municipios de la sierra como Guadalupe y Calvo, Morelos, Urique y Batopilas. En abril, autoridades localizaron en El Pinal un laboratorio donde decomisaron más de 55 mil litros de precursores químicos y cerca de dos toneladas de metanfetamina. Los enfrentamientos entre grupos criminales han provocado el desplazamiento de más de cinco mil familias.

El secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, confirmó que en Chiapas, la organización mantiene una alianza con Fuerzas Especiales Avendaño, grupo que rompió con *Los Chapitos* en mayo de 2025 para sumarse a la facción del *Chapo Isidro* en la disputa interna del Cártel de Sinaloa.

El capo, detenido el 20 de noviembre en Guasave, Sinaloa, fue trasladado ayer de la Ciudad de México al penal federal de El Altiplano, en Almoloya de Juárez. El operativo incluyó 16 vehículos, cuatro de ellos blindados, y un helicóptero de la Guardia Nacional. La fiscal General de la República, Ernestina Godoy, dijo que será juzgado en México. **Pág. 4 y 5**

CORTESÍA FMF



ESTO

FEMENIL 2031

Otro Mundial en territorio mexicano

México será sede del Mundial Femenil 2031, que organizará junto con EU, Costa Rica y Jamaica. Será nuestra Sexta Copa (luego de tres mayores, un Sub-17 y un Sub-20), con el Azteca siempre como sede, al que se sumarán Akron, BBVA y TSM Corona.

VUELVE HUANG A NVIDIA

Celebran Trump y mercados el regreso

Apenas 11 días después de la renuncia de Jensen Huang, la junta de Nvidia lo restituyó como director ejecutivo, por la presión del presidente Donald Trump, reportaron medios. Las acciones de la empresa repuntaron 31.5%. **Pág. 12**

DISPARIDAD COMERCIAL

México pide a China abrirse al limón, carne y aguacate

El titular de Economía, Marcelo Ebrard, solicitó acelerar los permisos para exportar aguacate, limón, carne de res y cerdo, algunos de los cuales llevan hasta una década sin resolverse, con el objetivo de aumentar las ventas de productos mexicanos a ese mercado. Durante una reunión celebrada este lunes en Pekín, el funcionario mexicano planteó a su homólogo chino, Wang Wentao, la necesidad de reducir la diferencia entre lo que México compra y vende a ese país. **Pág. 14**

ESCRIBEN

Rogelio Varela **Pág. 5**
Samuel García **Pág. 13**
Sara Lovera **Pág. 20**

s1358_u3326

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3446
Martes 24 de noviembre de 2026

HERALDO DEPORTES
2 EN 1

P45 *Monday Night*
Dramática victoria de los Commanders


ESPECIAL

P43 Junto a Estados Unidos, Costa Rica y Jamaica
México, sede del Mundial Femenil 2031

EL HERALDO DE MÉXICO


ESPECIAL

DE DEFENSA Y DE MARINA P8

RECONOCE PRESIDENTA A SECRETARIOS "POR SU AMOR A LA PATRIA"

$10

Se destapa por MC


ESPECIAL

VA COLOSIO POR SONORA

El Senador se definió por buscar la gubernatura de su estado natal, y el de su padre, para las elecciones de 2027. **P28**

BLINDAN SINALOA

CHAPO ISIDRO ACTUÓ POR OMISIÓN Y CORRUPCIÓN DE AUTORIDADES: HARFUCH

POR C. NAVARRO, F. GARCÍA, C. STETTIN Y D. MARTÍNEZ

EL SECRETARIO DE SEGURIDAD SEÑALÓ QUE "HUBO AUTORIDADES QUE SE DEJARON CORROMPER Y OTRAS QUE SIMPLEMENTE PERMITIERON QUE SIGUIERAN HACIENDO DAÑO POR MUCHOS AÑOS". AGREGÓ QUE EN LOS PRÓXIMOS DÍAS SE REFORZARÁ EL ESTADO **P4**

Llegan cuerpos a Veracruz


MARIO ANTONIO PÉREZ

RINDEN HOMENAJE A SOLDADOS CAÍDOS

Dos de los militares muertos en Guasave fueron recibidos con honores por las autoridades. **P7**

P21 **Y suben sus acciones**

Regresa CEO a Nvidia

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 24 DE NOVIEMBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	ARSENAL	VS B. DORTMUND	-264	+400	+630
14:00	MANCHESTER C.	VS NAPOLI	-435	+525	+1000
14:00	R. MADRID	VS PSV	-527	+650	+1050

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,019

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE HACER TU APUESTA.

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Mídete a todos los partidos!

s1358_u3326

unomásuno
49 ANIVERSARIO
CRÍTICO Y VERAZ

Stephen Miller avisó a Sheinbaum de operativo en Sinaloa y adelantó captura de Rocha Moya



P. 4

MARTES 24 DE NOVIEMBRE 2026

unomásuno Nacional
10 Pesos CRÍTICO Y VERAZ
www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 17074

"Operación Centella" contra "El Chapo Isidro" se ejecutó con fuerzas federales: Ricardo Trevilla





P. 12-13

Narcos controlan créditos financieros con fondos de 3 mil 500 millones de dólares



P. 5

Investiga EE. UU. transferencias a "protector" de esposa y madre de "El Chapo Isidro" en NL



Isidro Meza Flores, "El Chapo Isidro"

P. 6

s1358_u3326

Metro World News Media Group | EDICIÓN NACIONAL | Martes/24.11.2026

METRO

NEWS TO KNOW. LIFE TO DISCOVER.

PUBLIMETRO.COM.MX

Bajo impresionante operativo de seguridad trasladan al Chapo Isidro quien ya duerme en el Altiplano Pág. 04



Por aire y tierra. El *Chapo Isidro*, líder del grupo criminal de Los Beltrán Leyva, arribó poco antes de las 18:00 horas al Centro Federal de Readaptación Social núm 1, El Altiplano. / CUARTOSCURO

Jensen Huang vuelve como CEO

Nvidia restituyó al CEO Jensen Huang, aparentemente, a petición de Donald Trump. / **Pág.02**

Fher Santos ya es viral pero quiere hacer historia

El diseñador viste esta noche a las mexicanas en Miss Universo. / **Pág. 11**



GEMINI IA

México será sede de Mundial en 2031

FIFA confirmó que Estados Unidos, Costa Rica, Jamaica y México realizarán en conjunto la Copa Mundial Femenina 2031. / **Págs. 02 y 09**

Economía crece pero no se refleja en bolsillos

Balance. México creció 3.3% anual en el tercer trimestre de 2026, aunque el avance no se refleja necesariamente en mayores ingresos ni en un menor costo de vida para las familias. / Pág. 05

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 24 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	ARSENAL	VS	B. DORTMUND	-264	+400	+630
14:00	MANCHESTER C.	VS	NAPOLI	-435	+525	+1000
14:00	R. MADRID	VS	PSV	-527	+650	+1050

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,019

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Métele a todos los partidos!

Hoy escriben


Julieta Mendoza
El presupuesto que ya no alcanza para decidir
Pág. 7


Rosalinda De León
¿Todavía me puedes adoptar?
Pág. 8


Omar Hurtado
La Haya condena a Myanmar mientras las potencias se blindan
Pág. 8


Aldo San Pedro
Cargas temporales, resultadas permanentes: Harfuch
Pág. 9


Rubén Moreira
El Poder Judicial
Pág. 9


Fernando Vargas
Soles campeones de la LNBP
Pág. 16

ejeCentral

No. 911 · Año 10 · **Martes 24 de Noviembre de 2026**

Logra coordinación captura de *El Chapo Isidro:* Sheinbaum

Víctor Mayén

La detención de Fausto Isidro Meza Flores, alias *El Chapo Isidro*, fue resultado de un operativo encabezado por fuerzas federales mexicanas, sin intervención directa de autoridades estadounidenses, aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum. Explicó que la colaboración con Estados Unidos se limitó al intercambio de información y al apoyo tecnológico, mientras que la planeación y ejecución estuvieron a cargo de instituciones nacionales. El secretario de la Defensa, Ricardo Trevilla Trejo, informó que en la operación Centella participaron 361 militares y 14 aeronaves en Guasave, Sinaloa.

El despliegue dejó 16 presuntos criminales y cuatro militares muertos, además de 10 elementos castrenses heridos. También fueron detenidos Germán "N", alias *Serafín*, señalado como segundo al mando, y otros operadores; asimismo, se aseguraron 17 vehículos y armas de alto poder.

Sheinbaum destacó que el resultado refleja la capacidad operativa y de inteligencia del Estado mexicano y reiteró que la cooperación internacional se mantiene bajo el respeto a la soberanía nacional.

Sigue en la página 5

: EN LA OPERACIÓN colaboró EU, pero sólo con intercambio de información, subrayó

EL DATO. **En la operación** Centella participaron 361 elementos militares y 14 aeronaves.



FOTO: cuartoscuro.com

Reporta FGR 15 carpetas por corrupción en el INE

Tania Rosas

LUEGO DE REUNIRSE en privado con los integrantes de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados, la fiscal general de la República, Ernestina Godoy, dijo que hay 15 carpetas de investigación abiertas por corrupción en el Instituto Nacional Electoral (INE) y se tienen ubicados 40 domicilios de personas físicas y morales implicadas. Destacó que no se está buscando "todavía" a la exconsejera presidenta Guadalupe Taddei ni al contratista Alfredo Hernández.

Sigue en página 6

ADEMÁS



Anuncia Brugada consultorios en 600 colonias en CDMX. **Pág. 3**

***Descartan** cambios en el gabinete federal.* **Pág. 4**

FOTO: PRESIDENCIA



Identidad soberana

En la conmemoración del 201.º aniversario de la Consolidación de la Independencia en la Mar, la presidenta reafirmó la soberanía nacional y el comercio con respeto. También develó un billete conmemorativo de Lotería y entregó condecoraciones a personal naval.



Black Ecco; antecedentes negativos

Redacción

LA PARTICIPACIÓN de Black Ecco como proveedor de gobierno con reputación cuestionada tiene historia. Le vendió equipo de cómputo a la Comisión Federal de Electricidad en 2026, aunque en 2025 fue descartada por la misma CFE cuando trató de vender equipo de fotocopiado con la ficha técnica oficial del fabricante Lexmark.

Sigue en la página 4

s1358_u3326

DIARIO
ContraRéplica
www.contrareplica.mx
PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN
No. 2104/ Año 07/ Martes 24 de noviembre de 2026. **EJEMPLAR GRATUITO**

CORRUPCIÓN PERMITIÓ LA OPERACIÓN DE *CHAPO ISIDRO*

ELIA CRUZ CALLEJA Y FRANCISCO MENDOZA NAVA

AUTORIDADES SE CORROMPIERON y otras omitieron cumplir con sus deberes, señala Harfuch

LE PERMITIERON ACTUAR CON IMPUNIDAD durante años, acusa secretario de Seguridad

LE DICTAN PRISIÓN PREVENTIVA; será juzgado aquí pese a solicitud de extradición de EU: FGR. Pág. 4



TRASLADO A EL ALTIPLANO. En medio de fuertes medidas de seguridad por tierra y aire, Fausto Isidro Meza Flores, alias 'El Chapo Isidro' y quien fue capturado el viernes en Sinaloa, fue trasladado al Centro Federal de Readaptación Social 1, luego de que un juez le dictó la prisión preventiva oficiosa por delitos ligados al crimen organizado. Foto: Cuartoscuro. Pág. 5

▶ EL CAPO HABÍA SIDO DETENIDO Y LIBERADO 4 VECES ANTES P. 4
▶ DRONES DE EU NO VIOLARON SOBERANÍA, ASEGURA SEDENA P. 5
▶ REFUERZAN SEGURIDAD EN SINALOA, TRAS CAPTURA DE *CHAPO ISIDRO* P. 5

FGR ABRE 15 CARPETAS POR CORRUPCIÓN EN EL INE

FRANCISCO MENDOZA NAVA



Cortesía

Ernestina Godoy Ramos, titular de la Fiscalía General de la República (FGR), informó ayer que existen 15 carpetas de investigación en torno a señalamientos de corrupción en el Instituto Nacional Electoral (INE), a partir de la difusión de videos mostrando la relación de Guadalupe Taddei Zavala, exconsejera presidenta, con el empresario proveedor José Alfredo Hernández Casillas. En conferencia de prensa, Godoy detalló que hace menos de dos semanas se presentaron formalmente las denuncias del Caso INE ante la FGR. Al respecto, señaló que la fiscalía está empezando a realizar la investigación y que la diligencia ministerial en las propias oficinas del instituto fue parte de las indagatorias. Y confirmó que las investigaciones involucran a Taddei y a José Alfredo Hernández Casillas. Pág. 6

NIEGA MONREAL ESTAR NEGOCIANDO CON MC NOMBRES PARA INE P. 3

NVIDIA PERDONA A HUANG; "EL SEXO VENDE": TRUMP P. 12



Ciudad de México • Martes 24 de noviembre de 2026

grupoanimal.mx

No. 175

ANIMAL POLÍTICO

SE CONVERTIRÁ EN LA IMPRENTA NACIONAL DE MÉXICO

TALLERES GRÁFICOS, LA APUESTA DEL GOBIERNO TRAS LA CRISIS DEL INE, SUMA 8 AÑOS DE IRREGULARIDADES

- Según registros consultados por Animal Político en la Plataforma Nacional de Transparencia (PNT), entre 2018 y 2026, el Órgano Interno de Control (OIC) de Talleres Gráficos llevó a cabo siete auditorías sobre procesos de adquisición.
- El OIC detectó presuntas irregularidades como contratación de empresas sin capacidad de otorgar los servicios solicitados que terminaban subcontratando a otras compañías para hacer el trabajo.
- Se señaló también ausencia de documentos para justificar la adjudicación directa de contratos, así como de investigaciones de mercado para obtener los mejores precios, además de compra de materiales por un monto mayor respecto a otros disponibles.
- A menos de un año de las elecciones de 2027, el gobierno federal apuesta a que el organismo descentralizado de Segob, concentre la producción de materiales electorales y sustituya a privados para evitar casos de corrupción.

POR ALEXIS ORTIZ, UNIDAD DE INVESTIGACIÓN



FOTO: CUARTOSCURO

Avanza investigación por presunta corrupción en el INE: la Fiscalía abre 15 carpetas y ubica 40 domicilios; aún no hay orden de captura contra Taddei

Ernestina Godoy, titular de la FGR, informó que citaron a posibles testigos, mientras peritos revisan documentos y videos para determinar responsabilidades. La investigación involucra al proveedor José Alfredo Hernández Casillas. En tanto, la bancada de Morena en la Cámara de Diputados decidirá el miércoles si espera la resolución del Tribunal Electoral sobre el relevo de la presidencia del INE o avanza con la convocatoria, informó Ricardo Monreal.

POR ÉDGAR LEDESMA

COP 31 : De la decepción a las dudas sobre el futuro de la cumbre climática

Activistas y representantes de Estados rechazaron el contenido de un acuerdo climático que no menciona los combustibles fósiles y lo consideraron un retroceso. La decepción tras la Conferencia de las Partes sobre Cambio Climático de la ONU que concluyó en Turquía, reabre el debate sobre los límites de un sistema basado en el consenso, frente a la aceleración de la crisis ambiental. Organizaciones y juventudes siguen exigiendo una agenda libre de combustibles fósiles y acciones enfocadas en la adaptación.

POR VERÓNICA SANTAMARÍA



FOTO: COP

25N



FOTO: SAVE THE CHILDREN

DE LAS CALLES SIN LUZ AL CONGRESO: NIÑAS IMPARABLES BUSCAN SER ESCUCHADAS

Camila tiene 11 años y sueña con ser presidenta de México como Claudia Sheinbaum, pero sus exigencias no pueden esperar al futuro. "Mi derecho a vivir segura, aprender y participar tiene que cumplirse hoy, como el de cada niña y cada niño", dijo en un foro organizado por Save the Children en San Lázaro en el que 17 integrantes del proyecto "Niñas Imparables" de municipios de Puebla, hablaron sobre calles oscuras, abandono de espacios públicos, contaminación, acoso escolar y violencia contra niñas y mujeres.

POR ÉDGAR LEDESMA

Declaran legal la detención de "El Chapo Isidro"; enfrentará su proceso en el Altiplano

Una jueza federal ordenó el traslado de Fausto Isidro Meza, "El Chapo Isidro", presunto líder de los Beltrán Leyva, al penal de máxima seguridad del Altiplano, donde permanecerá en prisión preventiva oficiosa. La audiencia inicial de este lunes, tras su captura el 20 de noviembre en Guasave, se llevó a cabo de manera remota. "El Chapo Isidro" compareció mediante videoconferencia desde la Fiscalía Especializada en Delincuencia Organizada (FEMDO), mientras la juzgadora encabezó la sesión desde el Altiplano.

POR ALFREDO MAZA

25N EL SABUESO

Ley Estafa Amorosa: el colectivo de mujeres que busca tipificar este delito a nivel federal

Piden que se reconozca como una forma de violencia económica y patrimonial, que se distingue del fraude porque el agresor manipula emocionalmente a la víctima para que contraiga deudas, solicite préstamos y ceda su dinero o bienes.

POR LUZ RANGEL

ANIMALMX

MÉXICO SERÁ SEDE DEL MUNDIAL FEMENIL 2031 JUNTO A EU, JAMAICA Y COSTA RICA. NUESTRO PAÍS YA ALBERGÓ OTRO MUNDIAL FEMENIL EN 1971 PERO LA FIFA SIGUE SIN CONSIDERARLO OFICIAL.



s1358_u3326



MENOS DEVOLUCIONES

En septiembre, las devoluciones del Impuesto al Valor Agregado a contribuyentes cayeron 17.7 por ciento en términos reales, respecto al mismo mes de 2025, de acuerdo con cifras del Servicio de Administración Tributaria (SAT). **PÁGINA 7**

GANAN TIEMPO

Para Alejo Czerwonko, director de Inversiones para Mercados Emergentes de América de UBS, el Gobierno mexicano lleva a cabo acciones para ganar tiempo frente a las agencias calificadoras que a resolver sus desequilibrios fiscales. **PÁGINA 3**





Silva Olvera

ACELERA A SALTILLO

La empresa japonesa productora de llantas Yokohama inauguró ayer su primera planta en México, ubicada en Saltillo, en Coahuila, la cual requirió 500 millones de dólares. Para la segunda etapa destinará 110 millones. **PÁGINA 6**

@reforma negocios@reforma.com

NEGOCIOS

MARTES 24 / NOV. / 2026 / Tel. 555-628-7355 Editora: Lilian Cruz

DÓLAR: V $19.60 C $18.54 ▼ **EURO:** V $21.13 C $20.58 ▼

S&P/BMV IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ	TIIE	MEZCLA
69,355.62	49,595.31	7,237.17	24,089.56	6.5449%	76.10
▲ 1.06%	▲ 3.01%	▲ 4.73%	▲ 6.51%	▲	▼ (Dls/Barril)

Todos los indicadores en **www.reforma.com/negocios**

Muestra sector industrial un incremento de 1.11%

Crece economía 1.95%; la mayor alza en 3 años

En sector servicios avanzó 9.05% el comercio al por mayor

ERNESTO SARABIA

En medio de un comportamiento positivo en las actividades secundarias y terciarias, el Producto Interno Bruto del País (PIB) presentó un incremento de 1.95 por ciento en los primeros nueve meses de 2026.

Este resultado contrasta con el 0.69 por ciento en el mismo lapso del año pasado y es el mayor avance relativo desde 2023 en que aumentó 3.40 por ciento.

Dentro del PIB, las actividades secundarias (sector industrial) subieron con fuerza, al trepar 1.11 por ciento anual de enero a septiembre, luego de desplomarse 1.59 por ciento en 2025, gracias a los movimientos al alza en los cuatro rubros que la integran.

La construcción anotó un avance anual de 3.90 por ciento, después de retroceder 2.31 por ciento en el año previo, seguida por minería, con un alza de 2.56 por ciento para cortar dos años con descensos, muestran cifras desestacionalizadas del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Con un aumento de 0.85 por ciento anual acumulado se posicionó la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final, dejando en el camino tres años con reveses.

En las industrias manufactureras, el PIB observó un avance marginal de 0.07 por ciento anual en los primeros nueve meses de este año frente a 0.18 por ciento en periodo comparable de 2025.

Una decena de los rubros de las actividades terciarias logró aumentar su PIB, encabezados por el 9.05 por ciento en comercio al por mayor.

En servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos, el incremento fue de 5.17 por ciento anual.

Mientras tanto, la parte de servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas vio un decremento de 2.79 por ciento.

Por su parte, si se considera solo el tercer trimestre de 2026, la economía aumentó 0.88 por ciento respecto al lapso de abril a junio del presente año, muy cerca de 0.90 por ciento de la estimación oportuna del PIB.

Para los analistas de Banorte, esta dinámica es consistente con las señales más recientes que apuntan a cierta desaceleración hacia el cierre del año.

Al realizar una comparación anual, de enero a septiembre de 2026, el PIB del País avanzó 3.27 por ciento de la mano de aumentos en sus tres principales componentes: las actividades terciarias crecieron 3.65 por ciento, las secundarias 2.73 por ciento y las primarias 1.54 por ciento.

Para especialistas de Estudios Económicos Banamex, durante el segundo y tercer trimestres, la economía mostró una mejoría relevante.

REPUNTE LIGERO

De enero a septiembre de 2026, la actividad económica mexicana, medida por el Producto Interno Bruto (PIB), anotó su mejor registro en tres años para periodos comparables.



PRODUCTO INTERNO BRUTO DE MÉXICO
(Var. % anual ene-sep de cada año)*

POR GRUPOS DE ACTIVIDADES
(Var. % anual ene-sep de cada año)*

	2025	2026
Primarias	2.48%	-0.87%
Secundarias	-1.59%	1.11%
Terciarias	1.66%	2.50%

* Series desestacionalizadas
Fuente: Inegi
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA





Fotoarte: Julio López

Portafolio



PREOCUPA LEY

MONTERREY.- La nueva Ley de Ganadería propone multas y cobros que, según productores, generarían opacidad y discrecionalidad con el supuesto fin de combatir la corrupción ganadera y recaudar recursos para que Nuevo León recupere su permiso de exportación de reses vivas a EU, advirtieron líderes agropecuarios. **Paula Román.**



OPTAN POR BRASIL

AUNQUE LAS MARCAS automotrices chinas siguen ganando terreno en México, sus planes para fabricar sus vehículos en el País se han detenido y, en su lugar, han comprometido más de 6 mil 500 millones de dólares para la producción en Brasil, indicó GlobalFleet, sitio especializado en gestión de flotas de vehículos.

QUEDA A DEBER

LA AGENCIA FEDERAL DE AVIACIÓN CIVIL (AFAC) contará el próximo año con un presupuesto de 875.4 millones de pesos, lo que significa sólo 62 por ciento de los mil 400 millones que había anunciado la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes le otorgaría. **PÁGINA 6**



***Juan José Sierra,** presidente Coparmex*

"Los países que ofrecen certidumbre energética atraerán esas inversiones; los que no lo hagan, las verán pasar".

Exige IP certeza para invertir

SARAÍ CERVANTES

La certeza energética es una condición indispensable para atraer inversiones a México, aseguró Juan José Sierra, presidente nacional de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) en el marco del Congreso GLP 2026.

Aseguró que no se trata de un asunto meramente técnico, sino la base fundamental sobre la que se decide el futuro de las inversiones en México.

Durante su participación en el Congreso, organizado por la Asociación Mexicana de Distribuidores de Gas Licuado y Empresas Conexas (Amexgas), Sierra subrayó que, ante el reacomodo global de las cadenas de suministro, el País cuenta con una ventana de oportunidad privilegiada en Norteamérica que no permanecerá abierta indefinidamente.

"Los países que ofrecen certidumbre energética atraerán esas inversiones; los que no lo hagan, las verán pasar", sentenció ante autoridades y empresarios.

Para que México sea atractivo a la inversión debe garantizar seguridad física, certeza jurídica, certeza hídrica y certeza energética.

Cuando alguno de estos falla o las reglas del juego cambian de manera unilateral sin consenso, la inversión se detiene o busca otros destinos, sostuvo.

Mientras tanto, en la Reunión Anual de Industriales, Ximena Escobedo, subsecretaria de Industria y Comercio, dijo que de los 40 mil millones de pesos en estímulos fiscales que se otorgan en los polos, solo se ha utilizado la mitad.

La Secretaría de Agricultura, Columba López, dijo que el campo necesita de la inversión de los industriales.

Temen gaseros por 30 mil empleos y fallas en abasto

SARAÍ CERVANTES

La Asociación Mexicana de Distribuidores de Gas Licuado y Empresas Conexas (Amexgas) alertó por la pérdida de hasta 30 mil empleos y problemas de abasto en diversas regiones del País.

Lo anterior por la falta de actualización en la tarifa de distribución y mayores costos operativos que han colocado al sector en una situación crítica, aseguró Carmen Espinosa, presidenta del Consejo de Amexgas durante su Congreso GLP 2026.

Explicó que el margen de distribución de 5.80 pesos por kilogramo/litro, establecido en agosto de 2025 no ha sido ajustado conforme a la inflación, pese a mayores costos operativos y el ligero cambio del 20 de noviembre que hizo Pemex.

De seguir el mismo esquema estiman un ajuste operativo de entre 10 y 15 por ciento, lo que podría comprometer alrededor de 30 mil puestos de trabajo, de los 200 mil que genera la industria.

Indicó que podrían reducir horarios de atención y frecuencias de entrega para contener pérdidas.

Destacó que los mayores costos operativos vienen del incremento entre 15 y 20 por ciento en peajes carreteros, encarecimiento en combustibles, llantas y equipos de seguridad, así como aumentos salariales de 12 por ciento recientes.

"Cuando ya no alcanza para renovar unidades, dar mantenimiento o cubrir costos, antes de operar en condiciones de riesgo tenemos que recortar flotillas, y eso impacta directamente en la eficiencia del abasto", señaló.

Recordó que el mercado ilícito de gas LP genera pérdidas anuales cercanas a los 12 mil millones de pesos.

AFECTACIONES A LA VISTA

La industria de Gas LP vive una importante crisis, agravada por mayores costos, lo que podría poner en peligro el abasto y miles de empleos.

- Ante la crisis financiera, las empresas podrían verse obligadas a reducir horarios de atención y frecuencias de entrega para contener pérdidas.
- Al reducir horarios y flotas se alargarían tiempos de suministro hacia hogares, hospitales, comercios e industrias, justo en el inicio de la temporada invernal, cuando la demanda del gas aumenta.
- El impacto es más severo en entidades con mayores costos logísticos y distancias de traslado, como Baja California Sur, Península de Yucatán, Veracruz, Tamaulipas y comunidades serranas.

Fuente: Amexgas

s1358_u3326

PESO SE RESISTE; DÓLAR SE ACERCA A LOS 20

El tipo de cambio cierra en 19.60 unidades, dos centavos menos que el viernes; la divisa se fortalece por una expectativa más restrictiva de la Fed, dicen especialistas

El dólar abrió la jornada de este lunes en 19.66 pesos en ventanillas bancarias y 19.24 unidades al mayoreo, los precios más altos desde junio del año pasado. Sin embargo, el tipo de cambio cerró en ventanilla en los 19.60 pesos por divisa, lo que significó un avance de la moneda nacional de dos centavos con respecto al cierre del viernes pasado, de acuerdo con Banamex. Mientras que, al mayoreo terminó en 19.18 unidades, de acuerdo con Bloomberg.

En su reporte, dicha agencia dijo que Goldman Sachs advirtió que el peso seguirá débil frente al dólar, a pesar de la ligera recuperación que tuvo en ventanilla.

Agregó que el banco de inversión dijo en el informe sobre las perspectivas para 2027 que se observan riesgos de política monetaria asimétricos a la baja para el tipo de cambio a corto plazo.

El peso mexicano "se adentró aún más en territorio de sobrevaloración en 2026", lo que llevó a dicha moneda a alcanzar niveles cambiarios no vistos en 2023 y 2024.

La firma global consideró, en su análisis, que al valorarse como perfección a la moneda mexicana se le restó margen de maniobra para resistir resultados desfavorables, a pesar de que tiene una naturaleza volátil.

Por otra parte, economistas de Monex dijeron que la subida del dólar se debe a la expectativa de un tono más restrictivo por parte de la Reserva Federal estadounidense (Fed) en la última reunión de política monetaria de 2026.

"El peso operó mixto y cerró con una cotización de 19.18 por dólar, mostrando una depreciación de 0.09% respecto al cierre previo. El DXY o índice dólar estadounidense se mantuvo firme al alza y cerró con una ganancia de 0.50% respecto al cierre anterior", indicaron en Monex.

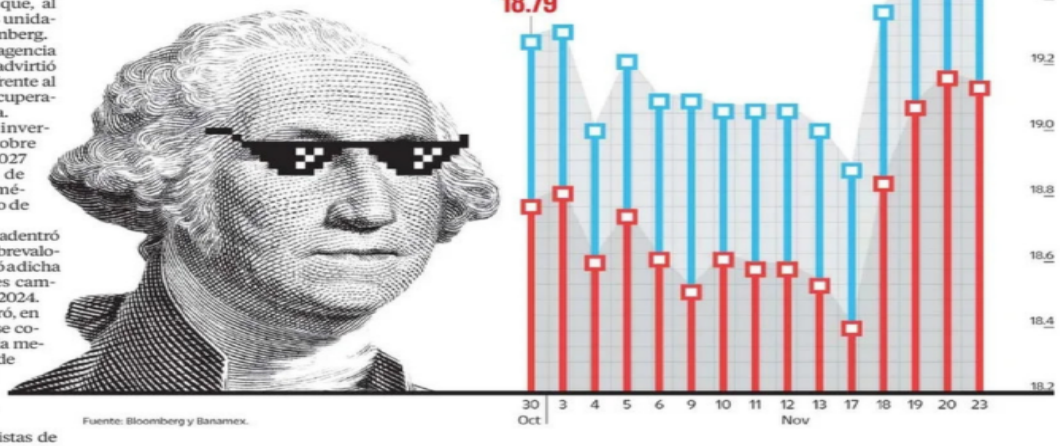
A pesar del nivel máximo que se registró ayer en la apertura, los analistas del grupo financiero aseguraron que "el peso se favoreció de un menor nerviosismo en el mercado, aunque la fortaleza del billete americano limitó la corrección bajista del tipo de cambio".

Explicaron que hay una "firmeza del dólar" en momentos en que los mercados esperan conocer el reporte de la inflación durante la primera quincena de noviembre.

Este comportamiento de la divisa verde se registró en medio de movimientos positivos en los tres principales índices de acciones de Estados Unidos, así como en la Bolsa Mexicana de Valores.

BILLETE VERDE GANA TERRENO

La divisa mantiene su vuelo frente a la moneda mexicana y **se acerca a la barrera de las 20 unidades**, al romper nuevos históricos durante la jornada.



Fuente: Bloomberg y Banamex.

JORNADA

El índice Nasdaq avanzó 6.51%, con el repunte de las acciones de Nvidia, tras conocerse el regreso de Jensen Huang a su cargo de presidente y director ejecutivo, tras los escándalos por infidelidad. El Standard & Poor's 500 subió 4.73%, mientras que el Dow Jones ganó 3.01%.

En México, el Índice de Precios y Cotizaciones ganó 1.06%, posicionándose por arriba de las 69 mil unidades. En el inicio de la semana, las cotizaciones de los dos tipos de petróleo que son referentes internacionales registraron caídas.

El West Texas Intermediate cayó 3.65% y el Brent perdió 5.76%. Mientras que el oro ganó 1.32%, la plata subió 1.96% y el cobre avanzó 3.27%.

Los rendimientos de los Bonos del Tesoro operan con pocos cambios, con el nodo de 10 años cotizando en torno a 4.97%, tras la fuerte caída de la semana pasada.

Asimismo, los inversores centran su atención en la posible imposición de nuevos aranceles estadounidenses a algunas economías, en línea con una nueva investigación de la administración de Donald Trump. ● **Redacción, con información de agencias**

ECONOMISTAS DE MONEX

"El peso se favoreció de un menor nerviosismo en el mercado, aunque la fortaleza del billete americano limitó la corrección bajista del tipo de cambio"



ARCHIVO EL UNIVERSAL

La renegociación del T-MEC será clave el próximo año.

Proyectan PIB en 2027 por debajo de 1.5%

—LEONOR FLORES
—cartera@eluniversal.com.mx

Si bien México está en una mejor posición frente a otros países, el panorama se ve muy complicado para alcanzar la meta de crecimiento esperada para el próximo año, consideró el CEO de Bancoppel, Carlos López Moctezuma.

"Yo veo difícil que crezcamos entre 1.5% y 2.5%", dijo.

Añadió que, a pesar de las buenas sorpresas que hemos tenido en 2026 con el incremento de exportaciones en tecnología, los pronósticos son bajos para el año siguiente.

Durante el foro *Panorama Económico y Político de México 2027*, organizado por la Escuela de Gobierno y Transformación Pública y EGADE Business School del Tecnológico de Monterrey, coincidió en que será un año muy retador.

Expuso que el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) es muy importante, porque México ha salido, en términos relativos, extremadamente beneficiado por el lugar que ocupa en las exportaciones hacia la Unión Americana, mientras que la participación china cayó.

Señaló que la política de Donald Trump nos beneficia con los aranceles porque hay crecimiento en la inversión de los sectores agrícola y tecnológico, a pesar del impacto al sector automotriz.

No obstante, dijo Carlos López, hay que esperar para saber cuál será la postura de los demócratas en Estados Unidos, para valorar las acciones que pudieran afectar las decisiones de inversión. ●

Creció economía 3.3% en el tercer trimestre del año, reporta el Inegi

Analistas destacan el impulso de la industria y comercio al por mayor

La economía mexicana registró un crecimiento mayor al estimado. En el tercer trimestre del año alcanzó 3.3% en comparación con el mismo periodo de 2025, informó el Inegi.

Con este resultado, la economía acumuló un crecimiento interanual de 1.9% en los primeros nueve meses de 2026, según las cifras ajustadas por estacionalidad.

La directora de Análisis Económico y Financiero de Banco BASE, Gabriela Siller, dijo a EFE que, en la comparación interanual, el instituto elevó la tasa de 3.19% a 3.27%.

Agregó que el Inegi revisó ligeramente a la baja el crecimiento trimestral desde su estimación de octubre, de 0.9044% a 0.8799%.

Los tres grandes sectores de la economía crecieron frente al trimestre anterior, pese a ello, las actividades primarias acumularon una caída de 0.9% en los primeros nueve meses del año frente al mismo periodo de 2025. En cambio, el comercio y los servicios crecieron 2.5% y la industria, 1.1%.

Valmex Casa de Bolsa aseguró que "la recuperación de la industria en términos anuales, el dinamismo del comercio al por mayor, un consumo resiliente, que se ve reflejado en el aumento del comercio al por menor, beneficiaron la actividad el tercer trimestre".

Reiteró que el crecimiento de 3.3% anual en el tercer trimestre se ubicó una décima por arriba de la estimación oportuna de 3.2% y superior a 2.2% observado en el trimestre previo.

Agregó que "hacia adelante, anticipamos una expansión que se modera en el margen, con un consumo lateral, una inversión concentrada y exportaciones netas aún negativas, que serían consistentes con las expectativas de una ligera desaceleración de la actividad en el cuarto trimestre y un crecimiento anual en 2026 de 1.7%".



ARCHIVO EFE

El crecimiento está concentrado en pocos sectores, como el comercio al por mayor, la construcción pública y el automotriz, dijeron especialistas.

El economista en jefe de Finamex, Víctor Gómez, dijo que ese resultado refleja que "México tuvo un buen verano, no un punto de inflexión. El crecimiento sigue concentrado en pocos sectores: el comercio al por mayor vinculado a exportaciones de electrónicos, la construcción pública y una industria automotriz en recuperación, pero todavía frágil".

Agencias aseguraron que el dato de México coincide con una aceleración de Estados Unidos, principal destino de las exportaciones no petroleras, aunque la economía nacional perdió impulso y la estadounidense aceleró.

En Estados Unidos, el crecimiento pasó de 2.2% a 3.4% a tasa anualizada, según la Oficina de Análisis Económico de ese país, lo que equivale a un avance trimestral de 0.8%.

Para 2026, la mediana de los analistas consultados por Citi situó el crecimiento de México en 1.8%, mientras que, especialistas encuestados por el Banco de México esperan que se logre un promedio de 1.5%. ● **Agencias**

1.5%
CRECIMIENTO que proyecta el Fondo Monetario Internacional para México en 2026.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	68,629.46	69,355.62	+1.06%	TASA OBJETIVO	6.5000%	6.2500%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	$19.1631	$19.1700	+$0.0069
DOW JONES	48,147.33	49,595.31	+3.01%	TIIE A 28 DÍAS	6.5147%	6.5449%	+0.0302 pp.	DÓLAR BANCARIO	$19.6200	$19.6000	-$0.0200
S&P 500	6,910.39	7,237.17	+4.73%	TIIE A 91 DÍAS	6.5492%	6.5797%	+0.0305 pp.	EURO	$21.0184	$20.9281	-$0.0903
NASDAQ	22,617.73	24,089.56	+6.51%	CETES A 28 DÍAS	6.2000%	6.1900%	-0.0100 pp.	LIBRA	$25.0860	$25.0178	-$0.0682

ECONOMÍA A DETALLE

El peso paga la factura

La divergencia entre la Reserva Federal y el Banco de México comprime el colchón de tasas que sostuvo a la moneda; el riesgo es que la depreciación termine en los precios. La política monetaria de México y Estados Unidos camina en sentidos opuestos, y el tipo de cambio ya lo resiente. > 4



Salario mínimo

Análisis superior, David Páramo > 3

La revisión de este año del salario mínimo ha hecho que se despierten reflejos populistas de algunos funcionarios.

La resurrección de Huang en Nvidia; Chico Pardo: Banamex, crecer con cuidado

Activo empresarial, José Yuste > 2

El Contador 3
Alicia Salgado 5

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

DINERO

EXCELSIOR | MARTES 24 DE NOVIEMBRE DE 2026

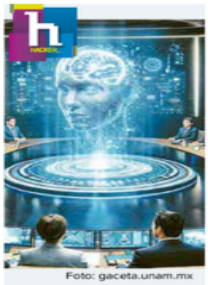


Foto: gaceta.unam.mx

LA IA, CON EJES RECTORES

La UNAM presentó diez ejes rectores para normar la creación, evaluación y aplicación de algoritmos en la investigación científica, mediante los Principios Institucionales de una Inteligencia Artificial Ética. Responsable y Sostenible. > 7



Foto: facebook.com/ConsarMexico

PARA LAS AFORES

Establecen comisiones en 0.53% en 2027

Las afores podrán cobrar a los trabajadores una comisión máxima de 0.53% sobre los saldos administrados durante 2027, lo que representa un ligero descenso respecto al límite de 0.54% de 2026. > 3

MERCADOS FINANCIEROS

OPTIMISMO POR REGRESO DE HUANG A NVIDIA

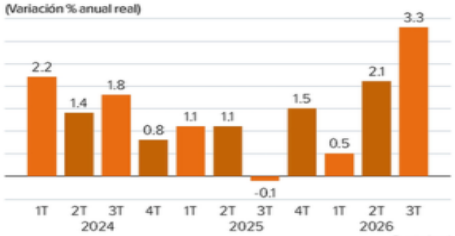
LA COMPAÑÍA restituyó a su anterior CEO, en medio de comentarios sobre presiones de Donald Trump en la decisión. Si bien la acción de la empresa se disparó y jaloneó a ganancias en las bolsas, el título de Anthropic cayó > 2



Gráfico: Abraham Cruz

PRODUCTO INTERNO BRUTO

(Variación % anual real)



Fuente: Inegi

TERCER TRIMESTRE

Confirman en 3.3% el crecimiento económico

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

El Producto Interno Bruto (PIB) de México creció 3.3% durante el tercer trimestre de 2026, impulsado por la producción industrial, los servicios y las actividades agropecuarias, informó el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Los datos de la institución detallan que el PIB industrial se expandió 2.7%, mientras que el comercio y los servicios crecieron 3.7% y el PIB agropecuario avanzó 2.1 por ciento.

En el acumulado de enero a septiembre, el PIB creció 1.9% ante los incrementos de 2.5% en los servicios, y de 1.1% en la industria, ya que las actividades primarias disminuyeron 0.7 por ciento.

Con cifras desestacionalizadas, el PIB de México creció 0.9% a tasa trimestral, sin cambios frente a la estimación preliminar. Con ello, la actividad económica hiló su segundo trimestre consecutivo de expansión.

"La economía mantuvo un ritmo sólido... Esta dinámica es consistente con las señales más recientes que apuntan a cierta desaceleración hacia el cierre del año", comentaron analistas de Banorte.

Los especialistas de Finamex, Casa de Bolsa, agregaron que la economía tuvo un buen verano, no un punto de inflexión.

Señalaron que el crecimiento sigue concentrado en pocos sectores: el comercio al por mayor vinculado a exportaciones de electrónicos, la construcción pública y una industria automotriz en recuperación, pero aún frágil.

Los analistas de Banamex prevén que el crecimiento del PIB para todo 2026 en 2.0% y en 1.8% para 2027.

Así, el crecimiento de este año estaría por primera vez en tres años por arriba de su promedio del periodo 2000-2018 de 1.9%, tras promediar 1.2% en el periodo de 2024-2025.

60 POR CIENTO el PIB lo aportó el sector del comercio y los servicios

Para los expertos, este crecimiento se apoyaría de la elevada inversión de EU en centros de datos para la inteligencia artificial, así como la posición arancelaria relativamente favorable de México, pues ha impulsado un crecimiento extraordinario de las exportaciones (sobre todo de equipo de cómputo), mientras que, en el margen, la industria automotriz muestra señales de mejoría, lo que ya compensa la debilidad de las manufacturas para el consumo interno y ha generado una fuerte expansión del comercio al por mayor.

REUNIÓN ANUAL DE INDUSTRIALES

T-MEC, plataforma poderosa de desarrollo

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
llindsay.hernandez@gimm.com.mx

El líder de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), Alejandro Malagón, aseguró que la industria está lista para convertir el Tratado comercial de Norteamérica (T-MEC) en una plataforma más poderosa para el desarrollo regional con impacto social.

"Está presente en nuestra agenda internacional. México es un socio estratégico. Estamos en América del Norte muy potente. Nuestra industria es una pieza fundamental para esta integración económica. El T-MEC es una gran oportunidad y tenemos que convertirla en una plataforma todavía más poderosa para el desarrollo regional con impacto social", dijo al inaugurar la Reunión Anual de Industriales (RAI) 2026.

En el mismo evento, el líder del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), José Medina Mora, dijo que están próximos a lograr un acuerdo con Estados Unidos para reducir aranceles, principalmente los de la sección 232, en el sector automotriz, acero, aluminio, cobre y componentes.



Foto: Mateo Reyes

José Medina Mora, presidente del CCE.



Foto: Pavel Jurado

Alejandro Malagón, presidente de la Concamin.

"Los aranceles son algo que viola los tratados de libre comercio y entramos en una era diferente, venimos de una era de tratados de libre comercio y entramos a una era de tratados internacionales con aranceles. Es una nueva realidad geopolítica mundial y lo que tenemos que negociar es que estas condiciones de aranceles hagan lo mejor posible para nuestro país", comentó Medina Mora.

De acuerdo con el empresario, se tiene una perspectiva de que en la reunión de ministros del G20, que se realizará en Miami, Florida, el 14 y 15 de diciembre, se pueda tener el anuncio del acuerdo alcanzado entre México y EU.

"Ya tenemos una negociación avanzada para la disminución de aranceles en la sección 232, del sector automotriz, acero, aluminio, cobre y componentes".

SALARIO MÍNIMO

En otro tema, el líder del CCE aseguró que la máxima cúpula privada no coincide con la propuesta de un alza de 15% al salario mínimo para 2027.

"Eso sería un riesgo, lo que generaría es una pérdida de empleos. Entonces, tenemos que cuidar el empleo. Nos hemos vuelto un país caro para las empresas. Tenemos que voltear a ver la productividad... Sí tenemos que tener un enfoque hacia la productividad, que eso es lo que nos permitirá atraer más inversiones y con esto lograr un mayor crecimiento", dijo. Recordó que este año, el salario mínimo cumple con la meta de adquirir dos canastas básicas.

s1358_u3326

LAS DIVISAS AL DÍA

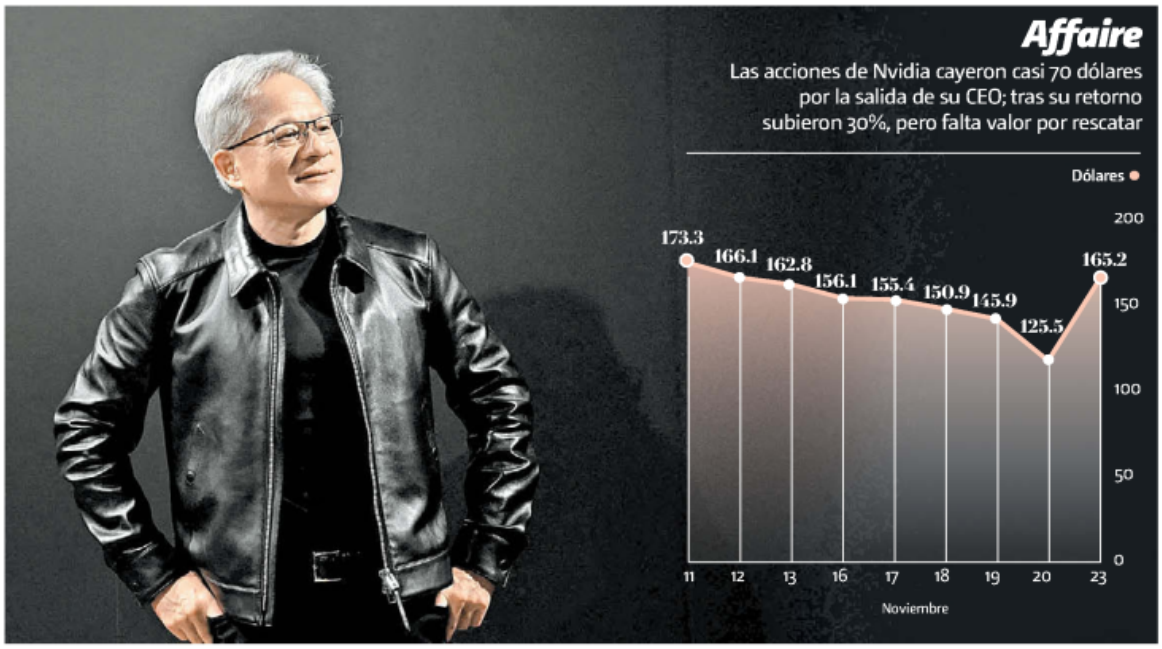
Dólar

DIVISA ..... DÓLAR
COMPRA..... 18.54
VENTA 19.60

Euro

DIVISA ..... EURO
COMPRA..... 20.90
VENTA 20.91

Exportaciones



FUENTE: Investing • FOTOGRAFÍA: AFP • GRÁFICO: Mauricio Ledesma

Vuelta de CEO de Nvidia da certidumbre a México

Cadenas de suministro. El regreso de Jensen Huang y su visión de largo plazo beneficia a los 230 proveedores que el gigante tecnológico mantiene en el país

JORDAN SAUCEDO
CIUDAD DE MÉXICO

El regreso de Jensen Huang como director ejecutivo de Nvidia reduce la incertidumbre a largo plazo en la cadena de proveeduría de componentes electrónicos en México, al garantizar la continuidad de los proyectos estratégicos bajo su liderazgo.

Analistas consultados por MILENIO señalaron que esta mayor confianza beneficia de manera directa al sector exportador nacional y a los 230 proveedores que el gigante tecnológico mantiene en territorio mexicano.

"Las ventas al exterior de México, sobre todo de equipo electrónico, han registrado crecimientos trimestrales de casi tres dígitos, muy ligados a las certezas en la cadena productiva de la inteligencia artificial (IA)", explicó James Salazar, subdirector de análisis en Kapital Grupo Financiero.

"El regreso de Huang facilitará la planeación de los proveedores y asegurará que se mantengan estos proyectos que tanto han beneficiado al país", agregó.

Muestra del dinamismo actual del sector son los datos del Banco de México: entre enero y septiembre de 2026, las exportaciones de equipos para procesamiento de datos alcanzaron 163 mil 389 millones de dólares, un alza anual de 207.28 por ciento, impulsado por la demanda de componentes de IA por parte de las grandes tecnológicas estadunidenses.

Además se vislumbra un impulso adicional con la salida a bolsa de Anthropic. "Las vinculaciones entre estas empresas forman una especie de economía circular: los recursos que capta Anthropic pueden utilizarse para aumentar la capacidad de cómputo mediante sus proveedores, lo que genera una mayor demanda de insumos que México puede surtir", detalló.

Para Alik García, subdirector de análisis bursátil de Valmex Casa de Bolsa, la restitución de Huang representa apenas un ligero respiro para los mercados y las principales emisoras tecnológicas.

> Los envíos de equipos para procesamiento de datos suman 163,389 mdd

Retos por caso de espionaje

Aunque el retorno de Huang fue bien recibido por los inversionistas, persisten dudas sobre la información que pudo haberse filtrado de la compañía, por lo que el directivo aún debe comparecer ante las autoridades estadunidenses para aclarar su relación con la presunta espía china.

"Todos los factores que se desprenden de este episodio seguirán incidiendo y probablemente le restarán capacidad de gestión a la empresa", señaló García.

Advirtió que también pueden intensificarse la vigilancia sobre la exportación de componentes, en el contexto de la carrera tecnológica con China.

Acciones se disparan

Las acciones de Nvidia repuntaron 31.48 por ciento, hasta 165 dólares, lo que representa una ganancia de más de 900 mil millones de dólares de capitalización bursátil en una sola sesión.

El movimiento en Nvidia impulsó a los principales indicadores bursátiles. En Wall Street, el índice tecnológico Nasdaq cerró con una ganancia de 6.08 por ciento, el S&P 500 avanzó 4.28 por ciento y el Dow Jones subió 3.07 por ciento.

A escala local, la Bolsa Mexicana de Valores cerró con un avance de 1.48 por ciento.

Mientras que el índice más amplio de MSCI de acciones de Asia-Pacífico fuera de Japón se elevó 4.54 por ciento en la apertura del martes.

El Nikkei de Japón subió 3.48 por ciento, el índice Kospi de Corea del Sur ganó 6.50 por ciento y las acciones taiwanesas avanzaron 8.97 por ciento.

El objetivo, fortalecer la proveeduría nacional.
Arca, Xignux y Nestlé piden política industrial

Directivos de Arca Continental, Xignux y Nestlé México plantearon establecer una política industrial de largo plazo que trascienda sexenios, fortalezca la proveeduría nacional y permita al país competir por nuevas inversiones frente a los incentivos que ofrecen otras economías.

Durante la Reunión Anual de Industriales (RAI) 2026, el presidente del consejo de administración de Arca Continental, Jorge Humberto Santos Reyna, señaló que para alcanzar este objetivo se requieren tres elementos: infraestructura, talento y certeza para hacer negocios.

"No podemos solucionar las necesidades de energía o de capacidades de agua año por año. Se requiere un plan de largo plazo para atraer inversionistas", expresó.

Idea con la coincidieron David Garza Herrera, director de Asuntos Corporativos de Xignux, y Fausto Oliveira Costa, presidente ejecutivo y CEO de Nestlé México.

Contacte con la sección: economia@elfinanciero.com.mx Tel. 55-5449-86-00

ECONOMÍA
MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO		
Ventanilla bancaria (venta)	$19.600	▼ -$0.02
Interbancario (spot)	$19.170	▲ 0.04%
Euro (BCE)	$21.053	▲ 0.47%
BONOS Y TASAS		
Cetes 1 día (prom. Valmer)	6.32%	▲ 0.02
Bono a 10 años	9.29%	▼ -0.54
ACCIONARIO		
S&P/BMV IPC (puntos)	69,355.63	▲ 1.06%
FTSE BIVA (puntos)	1,412.73	▲ 0.95%
Dow Jones (puntos)	49,595.31	▲ 3.01%
METALES		
Onza oro NY (venta. Dls)	$3,651.40	▲ 3.87%
Onza plata NY (venta)	$43.18	▲ 5.13%
PETRÓLEO		
WTI - NYMEX	80.17	▼ -3.88%
Brent - ICE	89.46	▼ -3.36%
Mezcla Mexicana (Pemex)	76.10	▼ -3.60%
INFLACIÓN		
Mensual (oct-26)	0.65%	▲ 0.23
Anual (oct-25/oct-26)	3.75%	▲ 0.30

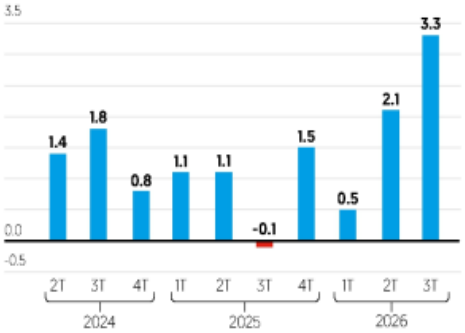
Editor: Baude Barrientos **Coeditores:** Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres **Coeditor Gráfico:** Javier Juárez **Diseñador:** Pablo Urbina

Mejora el rumbo

La actividad económica del país creció 3.3 por ciento en el tercer trimestre, impulsada por un avance generalizado en sus sectores, especialmente en los servicios y subsectores como el comercio al por mayor y al por menor.

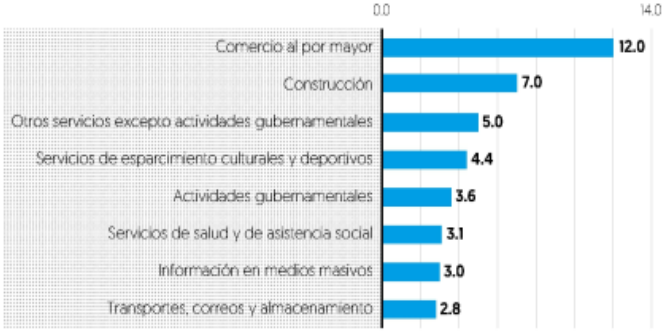
PIB del tercer trimestre

Var. % trimestral anualizada



PIB del tercer trimestre por subsector

Var. % anual



Fuente: INEGI

PERFILA DESACELERACIÓN

ECONOMÍA AVANZA A MENOR RITMO EN SEPTIEMBRE

La actividad económica avanzó 3 por ciento anual en septiembre, luego de una revisión al alza en el crecimiento de julio y agosto, a 3.8 y 3.7 por ciento, respectivamente.

De acuerdo con los registros del INEGI, las actividades primarias repuntaron tras una caída en agosto, para avanzar 3.3 por ciento anual, acompañadas por un crecimiento de 3.8 por ciento en los servicios y de 1.4 por ciento en la industria.

Destacó el crecimiento de 11.4 por ciento en el comercio al por mayor, 6.4 en la construcción y 6.5 en los servicios financieros.

A tasa mensual, el IGAE cayó 0.7 por ciento, el primer tropiezo en tres meses, y el mayor desde enero de este año. Fue una contracción generalizada, encabezada por las actividades secundarias, con 1.4 por ciento; seguidas de las primarias, con 0.5 por ciento, y 0.2 por ciento en las terciarias. —*Ander Ahuad*

CIFRAS REVISADAS

Confirma INEGI crecimiento de 3.3% del PIB durante el 3T

Fue su mayor expansión en tres años, pero analistas prevén que se moderará

Exportaciones, comercio al mayoreo y construcción, los principales motores

ANDER AHUAD
aahuadb@elfinanciero.com.mx

La economía mexicana creció 3.3 por ciento anual en el tercer trimestre, su mayor avance desde el segundo trimestre de 2023, confirmó el INEGI, impulsada principalmente por las exportaciones, el comercio al por mayor y la construcción.

Tanto el sector secundario como el terciario reportaron avances no observados en tres años, con 2.7 y 3.6 por ciento anual, respectivamente, mientras que las actividades primarias crecieron 1.5 por ciento.

No obstante, analistas prevén que la actividad económica moderará su dinamismo en el último trimestre del presente año.

A tasa trimestral, el Producto Interno Bruto (PIB) creció 0.9 por ciento, por debajo del 1.6 por ciento reportado en el segundo trimestre. Los servicios crecieron 1.2 por ciento, la industria 0.4 por ciento, y el sector primario 0.3 por ciento.

Eduardo Valle, economista de Grupo Coppel, aseguró que la actividad económica confirmó su trayectoria de recuperación durante este periodo y mostró un crecimiento más generalizado de lo previsto inicialmente.

Destacó que, tras el ajuste en las estimaciones, se redujo el crecimiento trimestral de la industria mientras aumentaron los servicios y el sector agropecuario; explicó que los servicios siguen siendo el principal soporte de la economía, complementados desde el sector industrial por la construcción pública y las manufacturas ligadas al mercado externo.

PIB NOMINAL
Alcanzó un valor de 38.4 billones de pesos; el mayor componente es el sector servicios, con 63.9% del total, contra 32.7% de la industria y 3.4% del agro.

En el acumulado del año, la economía registró un crecimiento de 1.9 por ciento, impulsado por los servicios, con un aumento de 2.5 por ciento, y la industria, con 1.1 por ciento, frente a una contracción de 0.7 por ciento en las actividades primarias.

Analistas de Banamex señalaron que la economía mostró una mejoría en los últimos dos trimestres, apoyada por las exportaciones hacia Estados Unidos ante las inversiones en infraestructura de inteligencia artificial, lo que impulsó los envíos de equipo de cómputo y favoreció al comercio al por mayor, subsector que aportó 0.9 puntos porcentuales al crecimiento anual del PIB.

Agregaron que la construcción fue el segundo subsector de mayor contribución, al aportar 0.2 puntos, beneficiada por la recuperación de la inversión pública y señales de reactivación en la inversión privada.

Asimismo, indicaron que el consumo se mantiene sólido y, aunque se desaceleró en el margen, permanece por arriba de los niveles de 2025 debido a elevados incrementos salariales en términos reales.

AFLOJARÁ EL RITMO

Janneth Quiroz, directora de análisis económico de Monex, señaló que el crecimiento trimestral de la economía estuvo impulsado sobre todo por julio y agosto, mientras que en septiembre se atenuó la inercia, y consideró que en el resto del año continuará este menor impulso, ante una base de comparación menos favorable y la normalización de factores que apoyaron la actividad en meses previos.

Sergio Luna, economista en jefe de Banca Mifel, explicó que la construcción, subsector que representa alrededor de 6 por ciento del PIB, mostró señales de enfriamiento en septiembre y moderará el fuerte ritmo de crecimiento que venía registrando, lo que puede enfriar la recuperación.

En tanto, Alejandro Saldaña, economista en jefe de BX+, advirtió que el consumo enfrentará un cuarto trimestre retador por el débil empleo y la alta inflación, aunque salarios y remesas lo respaldarán el próximo año. Añadió que la incertidumbre comercial frenará la inversión privada hasta 2027, mientras que las exportaciones seguirán apoyadas por Estados Unidos y la inteligencia artificial.

Para Joan Domene, economista en jefe para América Latina en Oxford Economics, la recuperación de la actividad productiva sigue siendo frágil, y ha sido impulsada principalmente por la actividad de la construcción y las exportaciones relacionadas con la IA.

"La débil actividad de septiembre refuerza nuestra visión de que el dinamismo económico se desacelerará en 2027, con la disminución de los efectos base y la persistencia de obstáculos internos que limitan el crecimiento al 1.5 por ciento, por debajo del consenso del 1.9 por ciento", apuntó.

s1358_u3326

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Encuesta sobre operaciones en México

IP de EU no espera mejora sustancial en seguridad antes del 2030

● Aunque ha mejorado la confianza en las autoridades, las empresas estadounidenses en México continúan invirtiendo fuertes sumas para blindarse del crimen, lo que equivale a un impuesto, advierten

Lilia González
lilia.gonzalez@eleconomista.mx

Para 64% de las empresas estadounidenses (consultadas) que operan en México, la mejora de la seguridad pública se ve lejana y podría tardar más de cinco años, luego de reportar afectaciones por manifestaciones y bloqueos viales, así como aumento en extorsión y robos en carretera, reveló el Sondeo de Seguridad Empresarial 2026 de la Cámara Americana de Comercio de México (American Chamber of Commerce México, AmCham).

El sector empresarial sostuvo que su principal preocupación son las personas (74%), después aparece el transporte de carga con 58% y la seguridad física con 57%; también aumenta la preocupación por las manifestaciones y los bloqueos, y 42% señala la retención de vehículos.

Durante la presentación de los resultados —que recopilaron las respuestas de 204 empresas y entrevistas con CEO, 64% de origen extranjero—, AmCham refirió que 25% de las empresas ha suspendido operaciones definitivamente en algún estado de la República Mexicana por la creciente inseguridad, y 17% redujo sus inversiones, proporciones similares a las de 2024 (cuando se realizó el décimo Sondeo).

En esta edición del sondeo, la inversión en seguridad está en niveles similares a 2024, y son más las empresas que usan Inteligencia Artificial (IA) y que invierten en protección ejecutiva. Casi la mitad de las empresas (45%) destina menos de 2% de su presupuesto de operación anual, y tres de cada diez (32%), entre 2% y 4%, precisa el documento.

Por su parte, Pedro Casas Alatriste, vicepresidente ejecutivo y director general de AmCham México, precisó que el segmento que invierte más de 10% de su presupuesto anual en seguridad creció de 4% a 6 por ciento.

"Este presupuesto que las empresas están invirtiendo en seguridad es un impuesto adicional que México impone a las operaciones; si se pudiera destinar a mejorar la productividad, sería un área de oportunidad significativa para la competitividad", señaló el directivo.

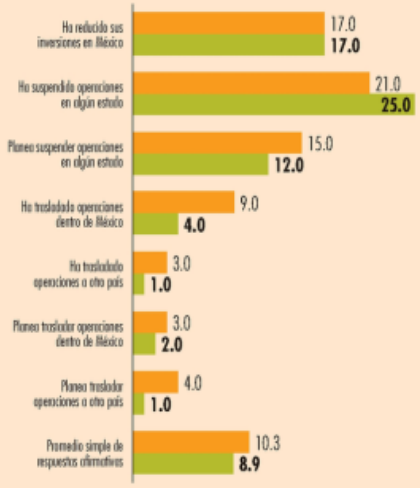


Pedro Casas Alatriste, vicepresidente ejecutivo y director general de AmCham México. FOTO EE: HUGO SALAZAR

Claroscuros

En los últimos dos años creció el número de empresas que se vio obligada a suspender operaciones en algún estado de la república debido a la inseguridad, pero ha bajado el número de quienes planea hacerlo.

México | Decisiones sobre la operación de afiliados de la AmCham | % DE EMPRESAS QUE RESPONDIÓ "SÍ" ● 2024 ● 2026



FUENTE: AMCHAM GRÁFICO EE

Ven lejana una mejora

Al ser cuestionadas sobre la expectativa de mejora de la seguridad pública en el país, 36% de las empresas espera que la situación mejore a más tardar a finales de 2030: 10% a finales de ese año, 8% a finales de 2029, 6% a finales de 2028 y 8% a finales de 2027; solo 4% la espera antes de 2027.

Óscar Del Cueto, presidente de AmCham, destacó la apertura de las autoridades para construir estrategias que incorporen la experiencia del sector privado. Sin embargo, los empresarios afirmaron que existen cuatro amenazas cuyo nivel de preocupación alto aumentó frente a 2024: la extorsión (de 32% a 43%), la intrusión en instalaciones (de 27% a 38%), el secuestro (de 26% a 38%) y la violencia en el lugar de trabajo (de 10% a 22 por ciento).

Al presentar el estudio, Óscar Arias, presidente del Comité de Seguridad de AmCham en la Ciudad de México, destacó que se busca equilibrar la prevención física y tecnológica con la continuidad operativa. "Para un buen negocio se requiere una buena seguridad; de lo contrario, puede haber pérdidas importantes", afirmó al precisar que 4 de cada 10 firmas participantes cuentan con más de 1,000 empleados en el país, pertenecientes a sectores como el automotriz (21%), alimentos y bebidas (15%), tecnología y energía.

Douglass Benning, jefe de Misión Adjunto de la Embajada de Estados Unidos en México, conminó a trabajar en equipo con las autoridades y el sector privado. "Estamos logrando resultados importantes a través de la cooperación con las autoridades mexicanas para proteger a las empresas, a las personas y a las cadenas de suministro", señaló.

Fuerzas armadas, palomita; jueces reprueban

Las empresas perciben más coordinación entre las instancias de gobierno; al evaluar a las instituciones federales, las fuerzas armadas mantienen los niveles más altos de respaldo. El Ejército (77%) y la Marina (76%) son las autoridades que inspiran mayor confianza, y la del Ejército sube de 67% a 77 por ciento. Les siguen la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, que subió de 43% a 65%, y la Fiscalía General de la República, que avanzó de 34% a 56 por ciento.

En contraste, los jueces descendieron del tercer puesto que ocupaban hace dos años al nivel más bajo de la tabla, pues el 43% de las empresas percibe su labor como "poco efectiva" y 17%, como "nada efectiva". Los representantes de AmCham atribuyeron esta caída al proceso de transición derivado de la reforma judicial.

La encuesta también destaca que nueve de cada 10 empresas respaldaron fortalecer el intercambio de inteligencia y la coordinación entre las autoridades de México y de otros países de Norteamérica.

77 POR CIENTO de las empresas encuestadas ve confiable al Ejército Mexicano.

"Este presupuesto que las empresas están invirtiendo en seguridad es un impuesto adicional que México impone a las operaciones; si se pudiera destinar a mejorar la productividad, sería un área de oportunidad significativa para la competitividad".

Pedro Casas Alatriste,
VICEPRESIDENTE EJECUTIVO Y DIRECTOR GENERAL DE AMCHAM MÉXICO

Las empresas perciben avances y reconocen más coordinación entre las instancias de gobierno; al evaluar a las instituciones federales, las fuerzas armadas mantienen los niveles más altos de respaldo empresarial.

Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	18.54	18.60
Euro	20.90	20.91

Tasas de interés	
Cetes 28 días	6.19%
Cetes 91 días	6.49%
TIIE 28 días	6.51%

Inflación	
Octubre	0.65%
De octubre de 2025 a octubre de 2026	3.75%
Reservas internacionales	
258 mil 323.6 mdd al 13 de noviembre de 2026	

Petróleo (dólares)	Precio	Var
WTI	80.17	-3.24
Brent	89.37	-3.2
Mezcla mexicana	76.1	-2.82

S&P/BMV IPC (índice de precios y cotizaciones)	
BOLSA MEXICANA DE VALORES	
Cierre	69 mil 355.62 unidades
Variación puntos	+726.16
Variación por ciento	+1.06

SUPERÓ LA ESTIMACIÓN OPORTUNA DE OCTUBRE: INEGI

La economía mexicana creció 3.3% anual en el tercer trimestre

Mejora el desempeño del sector servicios

CLARA ZEPEDA

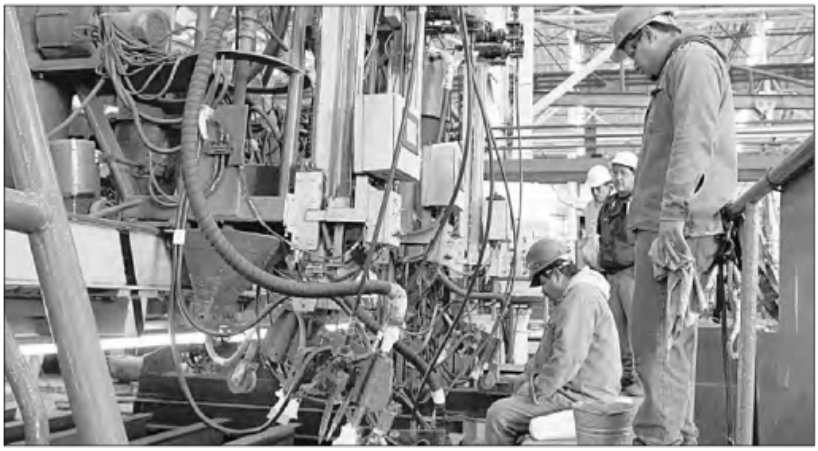
La economía mexicana creció 3.3 por ciento anual en términos reales en el tercer trimestre de 2026, su mejor tasa de avance en tres años, revelaron cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Al dar a conocer el informe del producto interno bruto (PIB) al cierre del tercer tercio de año, el Inegi estimó que la actividad económica del país resultó marginalmente por encima del reportado en la estimación oportuna del 30 de octubre de 3.2 por ciento anual, ante un mejor desempeño de las actividades terciarias o servicios, que se incrementaron 3.6 por ciento, respecto de igual lapso de 2025.

El dato fue superior al oportuno (3.3 por ciento), donde destacaron el comercio al por mayor (12 por ciento) y otros servicios (5).

En tanto, el sector secundario (manufactura y construcción) subió 2.7 por ciento anual, éste sí estuvo por debajo de la estimación previa, cuando se proyectó un alza de 3.1 por ciento anual, impulsado por la construcción (7 por ciento), los servicios públicos (2.1 por ciento) y las manufacturas (1.9).

El sector primario (que lo integra agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca) subió 1.5 por ciento anual, ligeramente inferior a la proyección (1.8 por ciento).



▲ **El sector secundario –manufactura y construcción– avanzó 2.7 por ciento anual.** Foto Francisco Olvera

Así, la economía de México tuvo su mejor tasa de crecimiento desde el segundo trimestre de 2023, cuando registró un avance de 3.4 por ciento anual.

El Inegi precisó que el PIB nacional presentó un avance de 0.9 por ciento con respecto al segundo trimestre de 2026, en línea con la estimación oportuna de octubre.

En los primeros nueve meses del año, la economía de México creció 1.9 por ciento anual, apoyada por el sector que aporta dos terceras partes del PIB, el terciario, con alza de 2.5 por ciento anual; le siguió la industria, con 1.1 por ciento, pues el primario se contrajo 0.9 por ciento.

Los servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos sobresalieron en un desarrollo superior a 4 por ciento; así como la construcción que reportó incremento de 3.8 por ciento real al tercer trimestre de 2026.

"En conjunto, durante el segundo y tercer trimestres, la economía mexicana mostró una mejoría relevante.Este desempeño estuvo apoyado por la expansión de las exportaciones, que impulsó al comercio al por mayor y comienza a reflejarse en las manufacturas de exportación; por la recuperación de la inversión pública y señales de reactivación de la inversión privada y por un consumo que, aunque se ha desacelerado en el margen, se mantiene por arriba de los niveles de 2025.

"Estimamos una moderación de la actividad en los próximos trimestres, porque la recuperación de la inversión privada seguiría acotada ante la elevada incertidumbre asociada a factores externos y locales. Proyectamos un crecimiento del PIB de 2 por ciento para 2026 y de 1.8 para 2027", aseveró Iván Arias, director de estudios económicos de Banamex.

Hay más oportunidades de inversión: Chico Pardo

Banamex ha colocado 200 mil mdp en créditos a empresas

ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR

En México se están creando oportunidades que pocas generaciones han presenciado, afirmó ayer Fernando Chico Pardo, presidente del consejo de administración del Grupo Financiero Banamex, uno de los principales del país.

La reconfiguración que ocurre ahora en América del Norte –con la redefinición del tratado de integración comercial– está creando grandes oportunidades y el país está llamado a ser protagonista de esa historia, afirmó Chico Pardo, quien en septiembre de 2025 se convirtió en el mayor accionista de Banamex, con 25 por ciento de las acciones del grupo, que opera uno de los bancos más antiguos del país.

En tanto, la separación de Banamex del estadunidense Citi, que todavía mantiene mayoría accionaria, avanza conforme a lo planeado, dijo Chico Pardo.

En ese sentido, Edgardo del Rincón, director general de Banamex, anticipó que la colocación del capital en la bolsa del capital de Banamex que ahora tiene Citi, mediante una oferta pública inicial, se dará en el primer semestre de 2027.

Chico Pardo dio a conocer que Banamex está invirtiendo entre 400 y 500 millones de dólares en tecnología, con la idea de construir una plataforma bancaria basada en inteligencia artificial que sea pionera en América Latina.

"Contamos con una estructura de gobierno sólida, accionistas de gran calidad y una estrategia clara para consolidarnos como una institución plenamente independiente de Citi", añadió.

Del Rincón, aseguró que no hay planes de vender su administradora de fondos para el retiro (Afore) ni cerrar sucursales una vez que avancen la separación de Citi y el reforzamiento de las plataformas digitales.

Agregó que para Banamex no es motivo de preocupación la sacudida que ha ocurrido en el Instituto Nacional Electoral –por la revelación de casos de corrupción que provocaron la renuncia a la presidencia de Guadalupe Taddei a inicios de mes. Como todos los bancos, Banamex recurre a la base de datos del INE para algunos procesos de identificación de sus clientes.

"No estamos viendo problemas de identificación ni con la identificación de biométricos. No hay nada que me indique que hay un problema en este sentido en el INE en este momento", añadió.

Este año Banamex ha incorporado 700 mil clientes y ha colocado 200 mil millones de pesos de crédito a empresas. Del Rincón expuso que en la mayoría de segmentos crecen arriba del promedio del mercado.

Repunte de 31% en acciones de Nvidia jala al índice Nasdaq

CLARA ZEPEDA

Jensen Huang fue restituido en el cargo de director de Nvidia, cuya acción agregó un billón de dólares en capitalización de mercado en un solo día, el Nasdaq se disparó 6.51 por ciento, ayer. El gigante mundial de los chips para inteligencia artificial (IA), Nvidia, ganó 31.48 por ciento, su mayor ganancia diaria desde mayo de 2003, tras el retorno de Jensen Huang, luego de que fue destituido hace 11 días por haber tenido relación con Alice Huang, sospechosa de trabajar para el gobierno de China.

Aunque Nvidia acumulaba hasta antier una pérdida superior a 60 por ciento, ayer jaló al alza a empresas relacionadas a la IA.

Las acciones de Dell subieron 20.46 por ciento; Nebius, 20.28; Micron, 19.04; TSMC, 14.08 por ciento; Western, 13.84; Oracle, 12.34; Tesla, 11.46, y SpaceX, 4.35 por ciento, principalmente.

El Nasdaq se disparó más de 6 por ciento, a 24 mil 89.56 puntos, añadiendo casi 2 billones de dólares en capitalización. El S&P 500 ganó 4.74 por ciento, a 7 mil 237.90 unidades, una ganancia de alrededor de 3 billones de dólares, y firmó su mejor sesión desde el 9 de abril de 2025.

El Dow Jones subió 3.01 por ciento, a 49 mil 595.31 puntos, y el índice de semiconductores ganó 14.03 por ciento en el arranque de una semana que será corta por el Día de Acción de Gracias estadunidense y la jornada de rebajas comerciales, Black Friday.

Moderada alza en la BMV

No obstante, el Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) ganó 1.06 por ciento, hasta los 69 mil 355.62 puntos.

El principal índice accionario mexicano estuvo apoyado por las ganancias de las acciones de Controladora Vuela, 7.12 por ciento; Alpek, 4.61; Grupo México, 2.80; Peñoles, 4.58; Oma, 2.63 por ciento y Asur, 1.44 por ciento, principalmente. Y es que también la euforia se dejó sentir en los metales, con una ganancia en el oro de 3.46 por ciento y la plata, 4.6 por ciento.

El peso mexicano se favoreció de un menor nerviosismo en el mercado, aunque la fortaleza del dólar limitó la corrección bajista del tipo de cambio.

La divisa mexicana revirtió parte de sus pérdidas matutinas, al presentar una depreciación diaria de 0.04 por ciento, para cerrar en 19.17 pesos por dólar *spot*.

s1358_u3326

NEGOCIOS

FINANZAS / ECONOMÍA

MARTES 24.11.2026

negocios@razon.com.mx Tel.555260-6001

Anuncian el Coppel Moto Fest 2026

CON ENTRADA gratuita previo registro en Boletia, el festival llegará al Ecoparque Metropolitano de Puebla el 5 de diciembre. Los asistentes podrán disfrutar de música en vivo, exhibiciones y la rifa de una motocicleta.



BMV S&P	FTSE BIVA	Dólar	Euro	TIIE 28	UDI	Centenario	Mezcla Mexicana
69,355.62 ↑ 1.06%	1,412.73 ↑ 0.95%	$19.6000	$20.9194	6.5449%	8.930151	$87,700	76.10 dpb

IGAE cae en septiembre

PIB pierde dinamismo en el 3.er trimestre, avanza 0.9%

UBS DESTACA que hacia el cierre del año, la economía mexicana crecerá 1.7 por ciento; el impulso lo dieron las exportaciones, principalmente, señalan analistas

| Por Cuahutli R. Badillo |
cuahutli.badillo@razón.com.mx

De julio a septiembre, el Producto Interno Bruto (PIB) creció 0.9 por ciento a tasa trimestral, con cifras desestacionalizadas; sin embargo, se trató de una desaceleración respecto al segundo trimestre cuando se observó un incremento de 1.6 por ciento; analistas señalaron que el avance se revisó a la baja debido a que las actividades secundarias o las industrias que crecieron menos de lo que se estimó en la proyección oportuna.

De acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), la variación del PIB en el tercer trimestre estuvo impulsada porque las actividades terciarias o de los servicios crecieron 1.2 por ciento; las secundarias o industriales, 0.4 por ciento y las primarias o agropecuarias, 0.3 por ciento en su comparación con los meses de abril a junio.

En ese sentido, Gabriela Siller Pagaza, directora de Análisis Económico Financiero de Banco Base sostuvo que el crecimiento del tercer trimestre fue revisado a la baja, si se compara con el dato oportuno, ya que pasó de 0.90 por ciento a 0.88 por ciento, debido a que las actividades secundarias crecieron sólo 0.41 por ciento, una reducción respecto de la estimación de 0.82 por ciento que se proyectaba.

"No obstante, se revisaron al alza las cifras de crecimiento de los otros dos grandes grupos de actividad económica. Las actividades primarias pasaron de mostrar una contracción trimestral de 0.37 por ciento a un crecimiento de 0.34 por ciento, mientras que las actividades terciarias pasaron de mostrar un crecimiento de 1.13 por ciento a uno de 1.24 por ciento".

En la comparación trimestral, al interior de las actividades secundarias, la minería mostró una contracción de 2.1 por ciento, pero generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica, suministro de agua y de gas natural por ductos al consumidor final; construcción y las industrias manufactureras sí registraron avances de 1.1, 0.9 y 0.8 por ciento, respectivamente.

Asimismo, el sector de los servicios es el que mayor impulso tuvo, debido a que de los 15 sectores económicos que lo componen sólo tres registraron contracciones: servicios de apoyo a los negocios y manejo de residuos y servicios de remediación; 1.3 por ciento; servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas, 0.4 por ciento y actividades legislativas, gubernamentales, de impartición de justicia y de organismos internacionales y extraterritoriales, 0.3 por ciento.

Mientras que, algunos de los que tuvieron mayor dinamismo fueron comercio al por mayor con 2.5 por ciento; comercio al por menor, 2.1 por ciento; servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos, 2.1 por ciento; información en medios masivos y otros servicios excepto actividades gubernamentales, 1.9 por ciento cada uno.

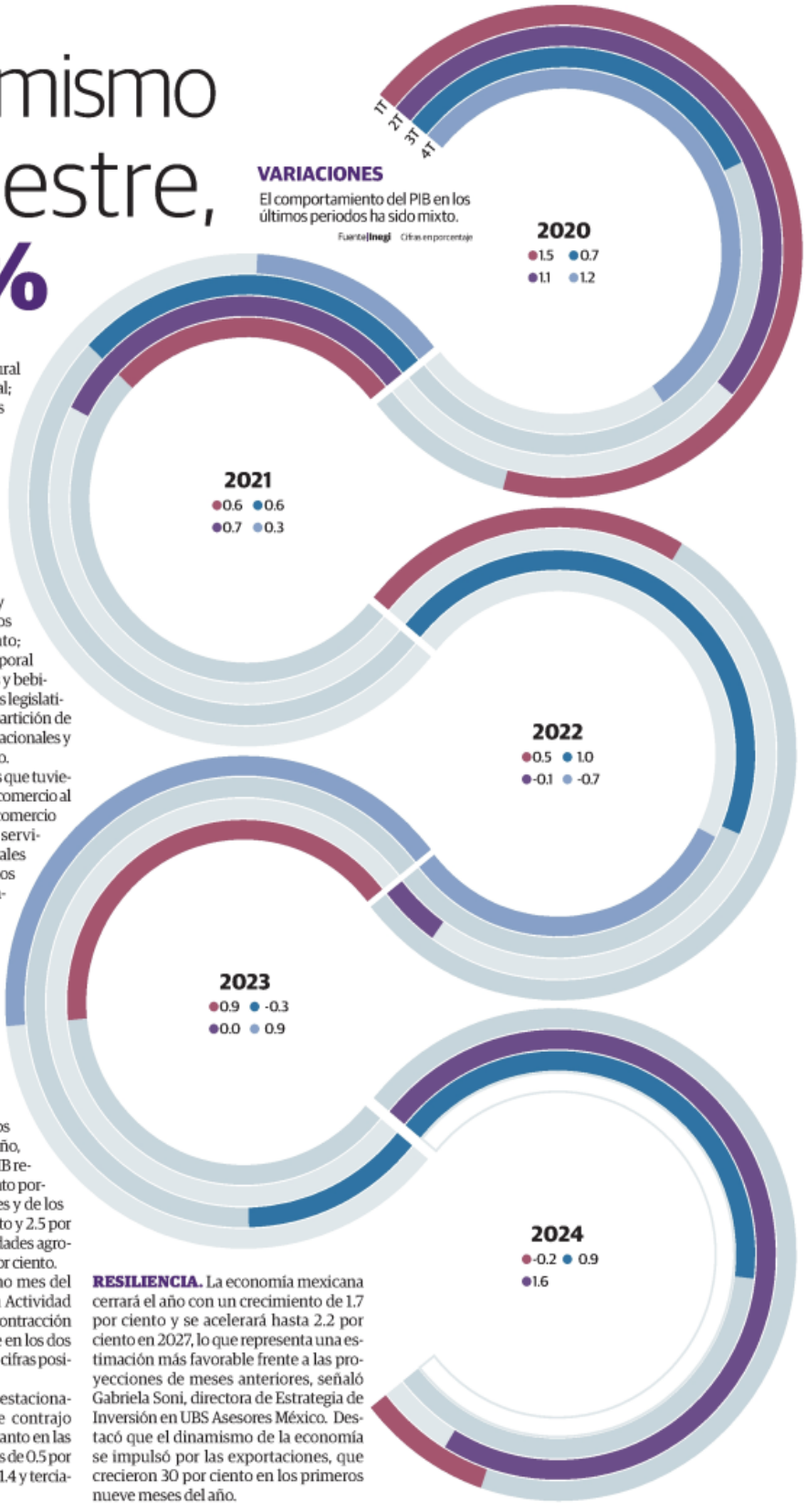
A tasa anual, el PIB registró un incremento de 3.3 por ciento luego de que las actividades primarias crecieron 1.5 por ciento; las secundarias, 2.7 por ciento y las terciarias, 3.6 por ciento.

Ya con los resultados de los tres primeros trimestres del año, en el acumulado de 2026, el PIB reporta un avance de 1.9 por ciento porque las actividades industriales y de los servicios crecieron 1.1 por ciento y 2.5 por ciento; sin embargo, las actividades agropecuarias se contrajeron 0.9 por ciento.

Por otra parte, en el noveno mes del año, el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) tuvo una contracción de 0.7 por ciento, luego de que en los dos meses previos haya registrado cifras positivas, indicó el Inegi.

Según cifras desestacionalizadas, el IGAE se contrajo debido a una caída tanto en las actividades primarias de 0.5 por ciento; secundarias, 1.4 y terciarias, 0.2 por ciento.

38.4
Bdp fue el PIB en el tercer trimestre según el Inegi



RESILIENCIA. La economía mexicana cerrará el año con un crecimiento de 1.7 por ciento y se acelerará hasta 2.2 por ciento en 2027, lo que representa una estimación más favorable frente a las proyecciones de meses anteriores, señaló Gabriela Soni, directora de Estrategia de Inversión en UBS Asesores México. Destacó que el dinamismo de la economía se impulsó por las exportaciones, que crecieron 30 por ciento en los primeros nueve meses del año.

s1358_u3326

SERÁ UN AÑO DE SEÑALES



POR GABRIEL NAVA
@gabo_leconav

Directivos y analistas coincidieron en que 2027 será un momento decisivo respecto a las decisiones que tomará la actual administración para generar dinámicas de crecimiento económico a corto y largo plazo

El próximo año destacará por ser el momento en que la actual administración tendrá la oportunidad de enviar las señales necesarias para sostener que México es un lugar atractivo para las inversiones y que ello derive en más crecimiento económico.

Así lo plantearon analistas y directivos durante el evento "Panorama Económico y Político de 2027", organizado por la Escuela de Gobierno y Transformación Pública y la EGADE Business School, ambas del Tecnológico de Monterrey.

Y es que, durante el panel que se llevó a cabo dentro del encuentro, se puntualizó que las empresas ya alistaron sus decisiones de inversión y presupuesto para 2027, de ahí que lo que observen durante el año que viene será determinante para las elecciones que hagan de cara al cierre de esta década.

"Sí es un año muy relevante en cuanto a las señales políticas y económicas que van a recibir las empresas para decidir sus presupuestos en 2028 y 2029. Y ahí es realmente donde vamos a ver el impacto hacia el crecimiento futuro", especificó en ese sentido Carlos López-Moctezuma, director general de BanCoppel.

Al respecto, el manejo de las finanzas públicas y el compromiso de reducir el déficit fiscal de forma considerable, nombramientos dentro del Banco de México, adelantar programas sociales durante un año electoral y hasta la propuesta de presupuesto para 2028 serán algunos de los aspectos que reflejarán el rumbo que la actual administración desea darle al país y a su economía, según se expuso en el evento.

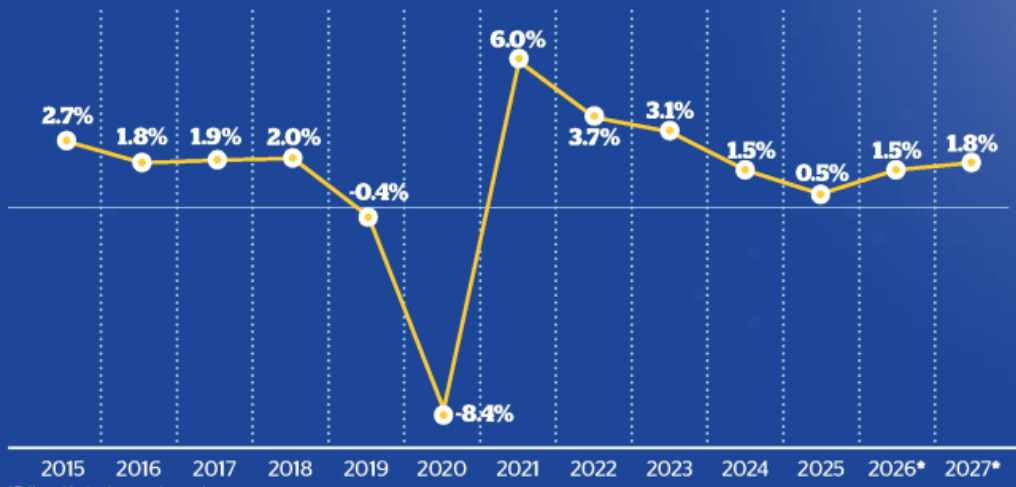
"Aunque veo difícil que crezcamos entre el 1.5 y el 2 por ciento, tuvimos sorpresas buenas este año, como el incremento en exportaciones de productos de tecnología para la construcción de data centers en Estados Unidos o el tema del T-MEC, muy importante, en el que México ha salido en términos relativos extremadamente beneficiado", subrayó López-Moctezuma.



SE AVANZA, PERO NO ES SUFICIENTE

Aunque se espera que la economía mexicana crezca cerca de 2 por ciento en 2027, todavía resulta bajo en comparación con el promedio histórico

Producto Interno Bruto de México (variación porcentual anual)



*Estimación hecha por el organismo
Fuente: FMI, 2026

s1358_u3326

EL ESCENARIO BASE

De acuerdo con el análisis que se expuso durante el evento 'Panorama Económico y Político de México 2027', estos son los elementos que enmarcan al país de cara al próximo año:

- Relativa estabilidad política y macroeconómica
- Necesidad de un nuevo marco de entendimiento con Estados Unidos
- Alto crecimiento de Estados Unidos
- Oportunidades para quienes están bien establecidos en México
- Complejo que una empresa se coloque en el país

Fuente: Evento "Panorama Económico y Político de México 2027"



Según se citó durante el encuentro organizado por los institutos del Tecnológico de Monterrey, se espera que México crezca, al cierre de 2027, 1.8 por ciento, tal como lo estimó el Fondo Monetario Internacional en su reciente informe de perspectiva global.

Dato que si bien destacaría por ser el más grande del presente gobierno, todavía quedaría por debajo del promedio histórico de crecimiento del país, que se ubica cercano al 3 por ciento.

APROVECHAR LA OPORTUNIDAD

Aunque los últimos años se han caracterizado por las tensiones geopolíticas, la volatilidad a escala global y el panorama comercial adverso, asistentes al foro, como como Alejandro Preinfalk, director general de Siemens para México, Centroamérica y el Caribe, sostuvieron que es necesario que las empresas se centren en aquello que sí pueden controlar y de ahí partir para generar dinámicas de crecimiento.

"Si vemos el entorno global, hay una correlación directa entre los países que han tenido mayor crecimiento en su Producto Interno Bruto y el nivel de madurez de digitalización que tiene, o sea, a mayor digitalización, mayor crecimiento. Eso es lo que vemos a nivel empresas y países, inclusive hay rankings al respecto; México está alrededor del puesto 50 en el nivel de madurez digital y si somos la doceava economía en tamaño a nivel mundial, pues no deberíamos de estar en el puesto", dijo durante su participación en el evento.

En ese sentido, el proceso de digitalización de los pagos dentro del país, el aprovechamiento de la tendencia de escalamiento de la inteligencia artificial y la innovación que de ello se puede aprovechar son algunas de las oportunidades que México tendrá durante 2027 para potenciar la economía y generar prosperidad para la ciudadanía.

¿CUÁL ES EL ESCENARIO BASE?

Dentro del análisis que se expuso en "Panorama Económico y Político de 2027", el país cuenta con relativa estabilidad política y macroeconómica, cuestión que ofrece oportunidades para quienes están bien establecidos en México pero resulta complejo que una empresa se coloque dentro del territorio nacional.

De ello que resulte necesario un nuevo marco de entendimiento con Estados Unidos si se desea aprovechar su tendencia se crecimiento económico, según expuso durante el evento Carlos Elizondo Mayer-Serra, profesor investigador de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Tecnológico de Monterrey.

El manejo de las finanzas públicas y el compromiso de reducir el déficit fiscal de forma considerable, nombramientos dentro del Banco de México, adelantar programas sociales durante un año electoral y hasta la propuesta de presupuesto para 2028 serán algunos de los aspectos que reflejarán el rumbo que la actual administración desea darle al país y a su economía

ARTE: MAESTROPIERO

s1358_u3326

COEDITORES: Jorge Juárez, Edgar Sánchez, Yazmín Zaragoza, Emilio Pineres. **COEDITOR CERO A 100:** Enrique Torres
COEDITORES GRÁFICOS: Pedro Ortiz y Luis Calderón
merk2@heraldodemexico.com.mx
heraldodemexico.com.mx

DIVIDENDOS



VIOLETA ABREU

Celebran legado de justicia

La directora general de Correos de México, **Violeta Abreu**, se unió a los festejos de los 30 años del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, con la emisión postal que lleva el mensaje de democracia. La presentación la hizo junto al Magistrado Presidente **Gilberto Bátiz**, y la Magistrada **Claudia Valle**.



AUGUSTO RAMOS MELO

Le meten velocidad

Personal de la Canacar, que preside **Augusto Ramos Melo**, se reunió con la ANAM, para exponer problemáticas del sector, como seguridad, la necesidad de un plan integral con otras autoridades para evitar procesos prolongados, así como condiciones que enfrentan los transportistas en recintos fiscalizados.



VÍCTOR VELÁZQUEZ

Cuidan a su comunidad

La carrera Caminemos Juntos reunió a colaboradores de Cooperativa La Cruz Azul, que encabeza el ingeniero **Víctor Velázquez**, en una jornada deportiva que se realizó de manera simultánea en las plantas de la empresa cementera, con lo que buscan promover el bienestar de su comunidad.



JULIO CÉSAR CERVANTE

Destaca Afore Banamex

De acuerdo con el Monitor Afore de la Consar, de **Julio César Cervantes**, del primer semestre de 2026, Afore Banamex obtuvo el primer lugar en satisfacción de usuarios atendidos en sucursal, con una calificación de 9.32, además de estar entre las administradoras mejor evaluadas en valoración de servicios.

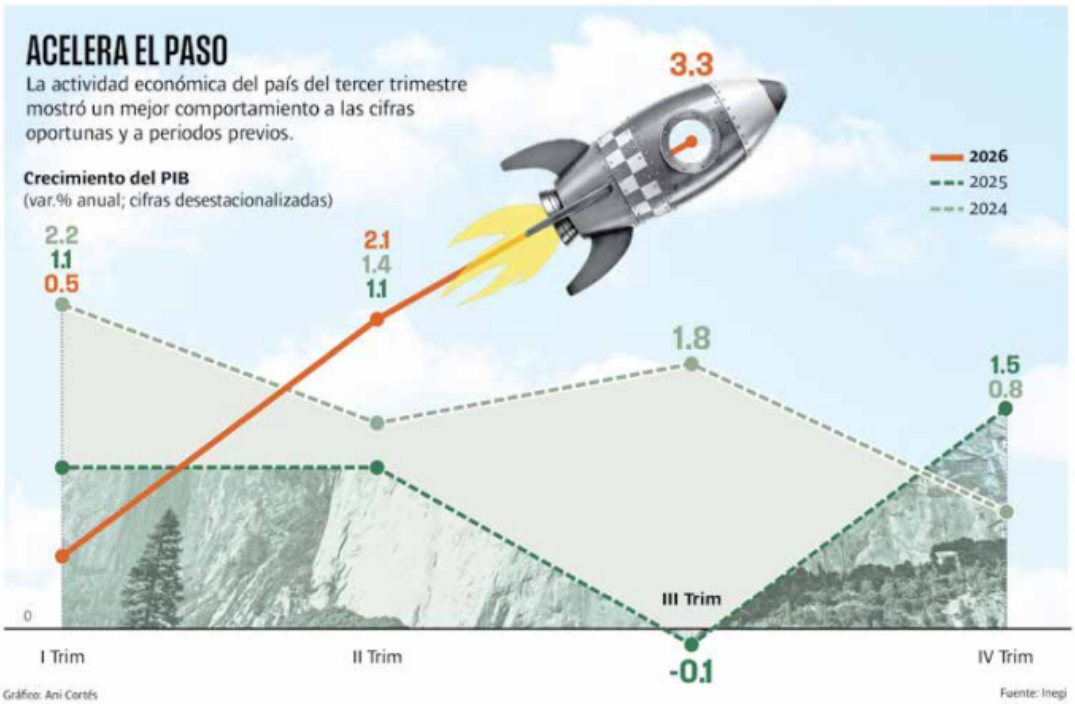


Gráfico: Ani Cortés

Fuente: Inegi

EN SU MEDICIÓN ANUAL

PIB DE MÉXICO CRECE 3.3% EN EL TERCER TRIMESTRE DE 2026

De acuerdo con cifras del Inegi, la actividad económica del país mostró su mayor avance desde abril-junio de 2023, impulsada por el sector servicios

VERÓNICA REYNOLD

En el tercer trimestre del año, el Producto Interno Bruto (PIB) del país registró un crecimiento de 3.3 por ciento a tasa anual, su mayor ritmo desde el segundo trimestre de 2023, según cifras de Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Este avance del PIB anual se dio tanto en cifras ajustadas como en series originales, por arriba de 3.2 por ciento de la estimación oportuna, resultado de ajustes a la serie histórica, y por encima de 2.1 por ciento registrado en el trimestre previo.

Por sectores, los servicios registraron el mayor crecimiento, con 3.7 por ciento anual, seguidas por las secundarias o manufactureras con 2.7 por ciento anua, mientras que las primarias o sector agropecuario mostraron un desempeño más acotado con 1.5 por ciento.

Parte del reporte

El turismo y las manufacturas todavía muestran debilidad.
Por fuentes de crecimiento, el consumo privado ha perdido impulso.
La recuperación de la inversión privada aún no se consolida.

"Los servicios se mantienen como el principal motor de crecimiento, complementados por la construcción, particularmente la obra pública, y la manufactura orientada a la exportación", comentó Arturo Vieyra Fernández, economista en jefe de Grupo Coppel.

También se revisó al alza la serie histórica, lo que eleva la base desde la cual se mide la recuperación, dijo Víctor Gómez, economista en jefe de Finamex.

Detalló que las cifras originales se revisaron al alza en prácticamente todos los trimestres de 2024, con lo que el crecimiento de ese año subió a 1.8 por ciento desde 1.5 por ciento.

0.9% crecimiento trimestral del PIB, de julio a septiembre, de este año.

Para 2025, del primero al tercer trimestre se revisaron al alza y el cuarto trimestre ligeramente a la baja, lo que llevó el crecimiento anual a 0.7 desde 0.5 por ciento.

En tanto, en 2026, el primer trimestre quedó prácticamente sin cambio en 0.2 por ciento anual, y el segundo trimestre se revisó ligeramente al alza, a 2.2 desde 2.1 por ciento.

"La economía ha crecido algo más rápido de lo que se estimaba, pero la forma del ciclo no cambia: una desaceleración a lo largo de 2025 seguida de un rebote a mediados de 2026", puntualizó Víctor Gómez.

Por la revisión de las series históricas, de enero a septiembre, el PIB muestra un crecimiento de 1.95 por ciento respecto al mismo periodo de 2025.

Arturo Vieyra Fernández
ECONOMISTA EN JEFE DE GRUPO COPPEL

"Los servicios se mantienen como principal motor de crecimiento, complementados por la construcción y la manufactura orientada a la exportación"

Además de que se estima que cierre el año en una tasa de entre 2.0 y 2.2 por ciento, con una estimación puntual de 2.1 por ciento, asumiendo que la actividad económica continúa avanzando durante el cuarto trimestre, refirió Gabriela Siller Pagaza, directora de Análisis Económico Financiero de Grupo Financiero Base.

Por su parte, en septiembre, la actividad económica perdió fuerza, ya que después de dos meses consecutivos de crecimiento mensual, en el noveno mes del año, el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) registró una contracción de 0.7 por ciento mensual en cifras desestacionalizadas.

s1358_u3326

CONSEJO DE NVIDIA RESTITUYE A COFUNDADOR

Trump *mete manos al fuego* por Huang

RUBÉN ROMERO Y REUTERS

Expertos cuestionan independencia de la junta directiva de la empresa tecnológica tras decisión unánime

Apenas 11 días después de su renuncia, Jensen Huang regresó este lunes a la dirección general de Nvidia, luego de que el consejo de administración aprobó por unanimidad su restitución, en una decisión impulsada por la presión del presidente de Estados Unidos, Donald Trump.

De acuerdo con *Reuters*, el mandatario intervino directamente para conseguir el regreso del fundador de la tecnológica. En una entrevista con *CNBC*, Trump aseguró que mantuvo conversaciones con el consejo y consideró que su participación fue determinante.

"Creo que mi intervención fue muy importante para que Jensen Huang regresara", declaró.

Nvidia informó que el consejo recibió información de altos funcionarios del gobierno de Estados Unidos y concluyó que la reincorporación de Huang no representa un riesgo para la seguridad nacional, aunque la investigación sobre el caso continuará abierta.

Tras el anuncio, las acciones de Nvidia tuvieron un aumento de 31.5 por ciento frente al cierre del viernes, terminando en 165.05 dólares, de acuerdo con Investing. El avance elevó aproximadamente en un billón de dólares el valor bursátil de la empresa, aunque los títulos todavía no recuperan por completo las pérdidas acumuladas desde antes de la renuncia de Huang.

INTERVENCIÓN DIRECTA

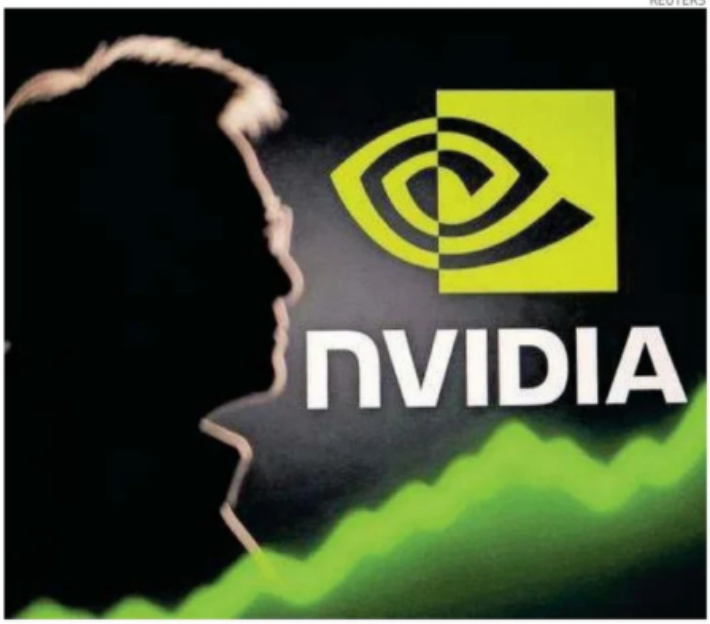
El respaldo del gobierno estadounidense se tradujo en un cambio respecto a la postura de Nvidia expresada días antes.

Reuters señaló que el consejo había descartado reinstalar a Huang debido a que su comportamiento personal era incompatible con las normas de conducta de la empresa tecnológica.

Sin embargo, Trump defendió públicamente su regreso y aseguró que Estados Unidos necesita su liderazgo para mantener la competitividad de Nvidia y de la economía estadounidense. La agencia también informó que empresarios como Elon Musk y otros inversionistas respaldaron su restitución.

El cambio de postura generó cuestionamientos sobre la independencia del consejo de administración. James St. Aubin, director de inversiones de Ocean Park Asset Management, comentó a *Reuters* que la decisión envía un mensaje preocupante relacionado con las reglas de gobierno corporativo.

REUTERS



Jensen Huang retomó la dirección de la compañía que cofundó en 1993

Wall Street celebra el regreso

RUBÉN ROMERO Y REUTERS

El regreso de Jensen Huang como director general de Nvidia provocó el mayor avance diario de las acciones de la empresa tecnológica en más de 23 años. Ese entusiasmo también alcanzó a los principales índices bursátiles estadounidenses.

Según *Reuters*, después de las fuertes pérdidas registradas la semana pasada, ayer el Nasdaq Composite avanzó 6.51 por ciento, mientras que el S&P 500 ganó 4.73 por ciento y el Dow Jones subió 3.01 por ciento.

El índice de semiconductores aumentó 14 por ciento, y empresas como Meta, Alphabet y Amazon también cerraron con ganancias.

"Se pensaba, y hoy se confirma, que Jensen Huang es de vital importancia para Nvidia y para el sector de la IA", dijo Thomas Martin, gestor de Globalt Investments, a *Reuters*.

El repunte ocurrió después de que el consejo de administración de Nvidia aprobó por unanimidad la restitución de Huang, quien había renunciado a su cargo el 12 de noviembre en medio de un escándalo relacionado con su vida personal.

Este lunes, el presidente estadounidense Donald Trump reconoció que intervino para impulsar el regreso del directivo, mientras que la compañía aseguró que su reincorporación no representa un riesgo para la seguridad nacional.

A raíz del anuncio, las acciones de Nvidia tuvieron un aumento de 31.48% en comparación con el cierre previo, terminando la jornada en 165.05 dólares

INVESTIGACIÓN EN CURSO

Huang dejó Nvidia el 12 de noviembre, tras revelarse relaciones extramatrimoniales, incluida una con una empresaria señalada por presuntos vínculos con servicios de inteligencia chinos.

De acuerdo con una investigación de *The New York Times*, el fundador mantuvo esa relación en secreto durante más de un año, lo que abrió interrogantes sobre la posible exposición de información confidencial.

Hasta ahora no se ha demostrado públicamente que Huang participara en actividades de espionaje o entregara información de Nvidia a terceros.

Pese a su reincorporación, la empresa dio a conocer que se mantendrá abierta la investigación independiente sobre los posibles riesgos de seguridad relacionados con el caso.

También creó un Comité de Seguridad Nacional y Control de Exportaciones, y a la par se buscará incorporar a una persona responsable de supervisar el cumplimiento de las restricciones comerciales estadounidenses.

Reuters informó que Huang aceptó comparecer el 3 de diciembre ante el Senado estadounidense. Con su restitución, el fundador retoma la dirección de la compañía que creó en 1993.

s1358_u3326

PESO



IMPACTA LA VIOLENCIA

Una de cada 4 compañías ha suspendido operaciones por motivos de inseguridad en el país, según la American Chamber of Commerce of Mexico.

FOTO: AFP

OFRECE SAL

MÉXICO BUSCA VENDERLE MÁS AGUACATE, LIMÓN Y CARNE A CHINA

En 2025, el país asiático vendió a México más de 130 mil millones de dólares

203,983 MDD vendió Estados Unidos a México y 105,979 mdd importó China al país

79,792 MDD comercializó Taiwán al mercado mexicano

MIGUEL RAMÍREZ
miguel.jose@24-horas.mx

PEKÍN. Marcelo Ebrard, secretario de Economía (SE), trabaja en un acuerdo para vender más productos agrícolas hechos en México a China, país al que le ofreció sal, aguacate, limón y carne de res y cerdo.

"Lo que estoy proponiendo es reducir esta disparidad entre importaciones y exportaciones de manera decidida y rápida [entre México y China], manteniendo el mismo ritmo de crecimiento de nuestras exportaciones que el que hemos tenido en nuestras importaciones", señaló el funcionario, quien se encuentra en Asia.

En 2025, China vendió a México más de 133 mil 256 millones de dólares, mientras que los productores mexicanos comercializaron 10 mil millones de dólares al mercado chino, recordó en la XI Reunión del Grupo de Alto Nivel México-China, que tuvo con Wang Wentao, ministro de Comercio de aquella nación.

Durante el encuentro, el exjefe de gobierno de la Ciudad de México expuso a sus interlocutores chinos que existe un desequilibrio persistente y creciente en el intercambio comercial entre ambos países para este año.

China es el segundo país que más le vende a la economía mexicana, sólo es superado por Estados Unidos. Y en tercer lugar está Taiwán. Hoy México y China no tienen acuerdos comerciales, que permitan tener reglas claras.

El funcionario llamó a disminuir el desequilibrio comercial, por lo que pidió acelerar la autorización de protocolos para productos agrícolas que llevan, en algunos casos, una década sin ser resueltos.



FOTO: SECRETARÍA DE ECONOMÍA

México pidió autorizar una serie de protocolos a China.

La aprobación de los protocolos por el gobierno chino son necesarios para que los productores mexicanos vendan más aguacate, limón, carne bovina, carne porcina y sorgo, acuáticos procesados, entre otros productos, comentó el titular de la SE.

El encargado de la agenda comercial del gobierno de Claudia Sheinbaum Pardo invitó a su contraparte chino a trasladar a México parte de su producción local, que "se exporta a nuestro país".

La reunión ministerial Marcelo Ebrard y Wang Wentao se realizó en seguimiento al encuentro entre Claudia Sheinbaum Pardo, presidenta de México, y Xi Jinping, presidente de China celebrado la semana pasada en Shenzhen.

El secretario de Economía y el ministro de Comercio acordaron establecer un grupo de trabajo para atender prioridades de la agenda económica bilateral, la cual revisará mecanismos para incrementar las exportaciones de productos agrícolas mexicanos a esa nación asiática.

El grupo revisará, entre otros asuntos, la propuesta de la empresa paraestatal mexicana Exportadora de Sal, para incrementar su participación en el mercado chino, al cual ofreció surtir hasta 10 millones de toneladas en los próximos cuatro años.

En la reunión del Grupo de Alto Nivel participaron Luis Rosendo Gutiérrez, subsecretario de Comercio Exterior; Deborah Alcocer, jefa de la Unidad de Negociaciones Comerciales Internacionales; Moisés Poblanno, director de Exportadora de Sal, así como Sergio Kwiatek, encargado de negocios de la embajada mexicana.



AL MANDO
JAIME NÚÑEZ
jaime_np@yahoo.com.mx
@janupi

Consumo responsable

Llegan las fiestas de cierre de año y **Grupo Modelo** ha hecho un llamado a la moderación. Durante 2026, **Modelo** ha realizado una inversión superior a 240 millones de pesos para llevar la moderación más allá de las campañas de comunicación. Ha promovido mensajes de moderación y seguridad vial, capacitado al 100 por ciento de los vendedores en estadios y trabajado con tenderos y restauranteros para fortalecer las prácticas de venta responsable. Igual de relevante es ofrecer opciones en su categoría cero que, en el tercer trimestre del año, creció más de 30 por ciento en volumen, impulsada por marcas como **Corona Cero**, **Michelob ULTRA Zero** y **Modelo**. De esta forma, la convocatoria a la moderación combina campañas de comunicación con mensajes de concientización, capacitación para la venta responsable, activaciones y una mayor oferta de bebidas no alcohólicas y de baja graduación para los consumidores.

EMPLEO Y COMUNIDAD

Tiendas Bara celebró 28 años con la reinauguración simbólica de Bara Téllez Cruces, su primera tienda, en León, Guanajuato. El aniversario permite reconocer una trayectoria que ahora suma más de 900 sucursales en operación y presencia en Guanajuato, San Luis Potosí, Querétaro y Jalisco, además de su reciente llegada a la zona metropolitana de Monterrey. La historia de la empresa dirigida por **Gabriel Bandini** también se construye con empleo local. Más del 80 por ciento de las colaboradoras en sus tiendas son mujeres. A ello se agregan programas de redondeo, voluntariados, donaciones y brigadas de salud. Con el respaldo de **FEMSA**, **Bara** incorporó más de 100 productos de marca propia y superó el 30 por ciento de penetración de ventas de esta categoría. El crecimiento plantea el desafío de conservar la cercanía con las familias. En la ceremonia también participaron autoridades de León, Guanajuato, junto con el equipo directivo de la marca.

AMPLÍAN PLAZO

En **Nacional Monte de Piedad**, que dirige **José Antonio Murillo**, decidieron extender hasta el 6 de diciembre los beneficios para regularizar empeños. La medida llega después de la reapertura de sus 301 sucursales el pasado 7 de octubre y es parte de los esfuerzos por recuperar la actividad y facilitar el regreso de sus clientes. El paquete contempla la eliminación de intereses adicionales generados entre la reapertura y la fecha límite de regularización, descuentos sobre intereses de acuerdo con el historial de cada cliente y una tasa preferencial fija de 3.9 por ciento para nuevos empeños y reempeños de alhajas y relojes de oro, vigente hasta el 5 de enero de 2027. La apuesta es ofrecer mayores facilidades para que los usuarios recuperen sus prendas y mantener al crédito prendario como una alternativa de financiamiento para las familias mexicanas.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

ACTIVO

NVIDIA RESTITUYE A HUANG COMO CEO TRAS INTERVENCIÓN DE TRUMP

EL FUNDADOR DE la empresa dimitió el 12 de noviembre debido a una relación extramarital con una supuesta espía china

AFP

Nvidia reincorporó el lunes a Jensen Huang como director ejecutivo, una decisión que, según el presidente estadounidense Donald Trump, se tomó después de que él mantuviera contactos con los miembros del consejo de administración de la empresa.

Huang dimitió el 12 de noviembre debido a una relación extramarital con una mujer china que las agencias de inteligencia estadounidenses sospechan que espiaba para Pekín.

Wall Street reaccionó con una disparada este lunes tras el regreso de Huang: el índice tecnológico Nasdaq cerró con fuerte alza de 6.51%. Las acciones de Nvidia subieron un estratosférico 31.48%, lo que supone una ganancia de más de 900,000 millones de dólares de capitalización bursátil en una sola sesión.

La euforia también contagió a las bolsas asiáticas durante el inicio de la jornada del martes. Las plazas de Seúl y Taipéi aumentaron 7% y 9%, respectivamente. Por su parte, el índice estrella japonés Nikkei escaló un 5%.

Trump, que había instado públicamente a Nvidia a volver a contratar a Huang, celebró la decisión como "correcta y apropiada".

"He estado hablando con el consejo de administración, tanto directa como indirectamente, y tenía una opinión muy firme al respecto", declaró a la cadena estadounidense CNBC.

Nvidia indicó en un comunicado que su consejo de administración votó por unanimidad devolver a Huang los cargos de presidente, director ejecutivo y miembro del consejo, con efecto inmediato, tras una serie de reuniones que dejaron a los consejeros satisfechos con su "franqueza y capacidad de liderazgo".

Añadió que informaciones recibidas de altos funcionarios del gobierno le permitieron confiar en que su regreso no suponía un riesgo para la seguridad nacional.

El presidente del consejo de administración, Harvey Jones, afirmó que Huang "es la persona correcta para dirigir Nvidia" y que su retorno responde a los intereses de los accionistas, empleados, socios y clientes.

Jones seguirá al frente del consejo, y Colette Kress, que ejerció como directora ejecutiva interina, continuará como directora financiera.

"COMPROMISO RENOVADO"

"Asumo esta responsabilidad con la mayor humildad y un compromiso renovado", dijo Huang en un comunicado en el que agradeció al consejo, al personal, a los accionistas y a su familia. "No puedo esperar para volver al trabajo", enfatizó.

Huang se ofreció a regresar tras su dimisión, pero Jones dijo a los inversores en una llamada sobre resultados la semana pasada que los directores habían aceptado su renuncia por unanimidad y que "no tenían intención de reinstaurar a Jensen como CEO".

Figuras de Silicon Valley, como Elon Musk y el cofundador de Uber Travis Kalanick, presionaron para la reincoporación de Jensen Huang, además de miles de empleados actuales y antiguos que firmaron una petición para que volviera.

Trump ya había pedido el viernes a Nvidia que diera una "segunda oportunidad" a Huang, uno de los defensores de un enfoque desregulado de la IA y considerado un asesor informal del presidente en esta materia.

Huang ha desarrollado una estrecha relación con Trump desde que el presidente regresó a la Casa Blanca en enero de 2025: realiza visitas frecuentes a Washington, lo acompaña en viajes al extranjero y negocia directamente con el Ejecutivo sobre las exportaciones de chips a China.

Nvidia también fue uno de los mayores donantes para el proyecto del salón de baile de la Casa Blanca de Trump, con una contribución de 25 millones de dólares, según The Washington Post.

- ¿Secretos filtrados a Pekín? -

Huang, de 63 años, dimitió tras informaciones que apuntaban a que mantenía una relación con Alice Huang, con la cual no tiene parentesco, una exejecutiva de la empresa Megaspeed, con sede en Singapur, que compró chips de Nvidia por valor de miles de millones de dólares.

El escándalo ha puesto de manifiesto las divisiones existentes dentro del Ejecutivo. El núcleo duro del presidente acusa al Departamento de Comercio de mantener una relación demasiado estrecha con Nvidia y de no controlar adecuadamente la venta de chips a Pekín.

El secretario del Tesoro de Estados Unidos, Scott Bessent, insistió el domingo en que el gobierno necesita saber más sobre las ventas en el extranjero de los chips de alto rendimiento de Nvidia.



El consejo de administración votó por unanimidad su regreso. AFP

WALL STREET SE DISPARA TRAS LA NOTICIA DE LA REINTEGRACIÓN

LA BOLSA de Nueva York se disparó el lunes impulsada por los valores vinculados a la inteligencia artificial (IA) tras el regreso de Jensen Huang al frente del gigante estadounidense de chips Nvidia.

El índice tecnológico Nasdaq saltó un 6.51%, el índice amplio S&P 500 ganó un 4.73% y el Dow Jones avanzó un 3.01%.

La acción de Nvidia, por su parte, saltó un estratosférico 31.48% hasta 165.05 dólares, lo que supone una ganancia de más de 900,000 millones de dólares de capitalización bursátil en una sola sesión.

Su regreso "garantiza una estabilidad bienvenida en un momento crucial del desarrollo de la inteligencia artificial y reduce una parte de la incertidumbre sobre el sector", estimó Evan Schlossman, de Neostellar.

En la estela de Nvidia, todo el sector de los chips fue muy buscado el lunes. AMD (+6.85%), Intel (+16.34%), TSMC (+14.01%) o Micron (+19.04%) tuvieron fuertes subidas.

Los gigantes de la tecnología estadounidenses, que invierten miles de millones de dólares en la IA, también ganaron en la sesión, con Meta (+6.55%), Amazon (+3.47%) o Alphabet (+6.34%) entre los principales beneficiados.

El índice Vix, que mide el nerviosismo de los actores del mercado, se desplomó a su nivel más bajo desde mediados de octubre.

AFP

s1358_u3326