HONRAN A GLENN

A sus 79 años, Glenn Close recibió ayer un Oscar honorífico por su trayectoría de más de un centenar de películas. **GENTE**



AP



AP



AFP

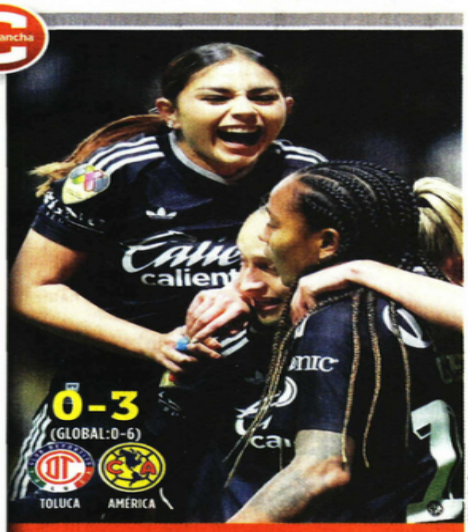
EN PLAN GRANDE

Vikingos y 49ers mostraron su poderío en la Semana 10 de la NFL para llegar entonados al duelo del próximo domingo en la Ciudad de México.

LUNES 16 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉXICO — 46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 12,001 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO



Alejandro Pastrana

CON PASO ARROLLADOR

Las Águilas repitieron la dosis de goles al Toluca para colocarse en la antesala de la Final, en la cual enfrentarán a Pumas.

LISTAS LAS SEMIFINALES

AMÉRICA vs. PUMAS

RAYADAS vs. GUADALAJARA

Crece en ocho meses boquete fiscal

Alcanza 171 mil mdp subsidio a gasolinas

Anticipa Pemex que topes afectarán sus resultados de operación

MARIO LÓPEZ

El control de precios que aplica el Gobierno federal a combustibles ha generado un costo del dinero de los mexicanos de más de 171 mil millones de pesos en ocho meses.

Aunque Luz Elena González, Secretaria de Energía, aseguró a senadores la semana pasada que el cierre del Estrecho de Ormuz por la guerra en Medio Oriente no ha afectado a México, el Gobierno sí ha tenido un impacto en la recaudación de 163 mil 819.93 millones de pesos por el subsidio que aplica de Impuesto Especial sobre Productos y Servicios (IEPS) a los combustibles, de acuerdo con un análisis de Ramsés Pech, especialista en energía.

Además, la Secretaría de Hacienda erogaría, al cierre de esta semana, alrededor de 7 mil 214.48 millones de pesos de subsidio adicional al diesel, expone el documento.

En total, la pérdida fiscal asciende a 171 mil 034.41 millones de pesos, arroja el análisis elaborado por el experto.

Sólo por diesel, el fisco habría dejado de recaudar 92 mil 280.31 millones de pesos del 21 de marzo al 20 de noviembre, mientras que por gasolina Magna y Premium el impacto se estima en 61 mil 791.49 millones y 9 mil 748.13 millones de pesos, en ese orden, en el mismo periodo.

El subsidio al IEPS forma parte de la estrategia que el Gobierno ha implementado para evitar un alza de los combustibles, que se encuentran presionados por el aumento de los precios internacionales debido a la guerra.

Además, Pemex ha registrado un impacto negativo por esta medida, reconoció la empresa en su reporte financiero presentado recientemente.

El jueves, la Secretaría de Energía, aseguró que México ha contenido las presiones inflacionarias mediante el tope al precio de gasolinas y diesel, evitando alzas de los combustibles que sí han impactado en otros países.

Además, dijo, Pemex no reporta ganancias por los altos precios del crudo como otras petroleras porque no se guía por el mercado, sino por la protección al ingreso de las familias.

Pemex reconoció que los topes a la gasolina Magna y al diesel en 24 y 27 pesos, respectivamente, que se establecieron desde marzo pasado, pueden afectar negativamente los resultados de operación de la empresa.

Además, agregó, no se han podido transferir totalmente los incrementos de costos y precios de los combustibles a los clientes nacionales, lo que podría afectar negativamente los márgenes, los resultados de operación y los flujos de efectivo.

NÚMEROS ROJOS

En sólo ocho meses, el Gobierno tiene una pérdida fiscal estimada en 171 mil 34.4 millones de pesos por la política de subsidios al combustible.

PÉRDIDA FISCAL POR ESTÍMULOS AL IEPS
(Millones de pesos)



*Adicional al IEPS no cobrado.

Fuente: Ramsés Pech

El subsidio equivale a la inversión que el Gobierno mexicano anunció para hospitales:

152 proyectos hospitalarios a 2030, con 181 mil mdp



Alerta FMI que México mina credibilidad fiscal

CHARLENE DOMÍNGUEZ

Las rigideces del gasto público (presionado por la expansión de los apoyos sociales) y el debilitamiento del marco fiscal están minando la credibilidad fiscal en México y aumentando los riesgos de endeudamiento, advirtió el Fondo Monetario Internacional (FMI).

En su nuevo informe sobre la evaluación anual de la economía mexicana, el FMI resaltó que, aunque ha continuado el proceso de consolidación fiscal, será necesario mantener una restricción sostenida del gasto para garantizar el objetivo de reducir el déficit fiscal, fijado en 4.1 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) para este 2026.

Hacia delante, recalcó, se prevé una mayor reducción del déficit, pero con un ritmo de ajuste menos ambicioso y un esfuerzo fiscal limitado.

Se anticipa que el déficit alcance el 3.9 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) en 2027, frente al 3.5 por ciento de los planes anteriores, y una senda de consolidación muy gradual en los años siguientes.

También se estima que la deuda pública bruta siga una trayectoria ascendente gradual en el mediano plazo, y el análisis del riesgo soberano y la sostenibilidad de la deuda indican un riesgo global moderado.

"Además, la trayectoria de la deuda podría verse afectada por los planes de infraestructuras, en función del alcance de su ejecución y de la forma de financiación", advirtió el FMI en el informe, emitido en el marco del Artículo IV de su Convenio Constitutivo y publicado el 11 de noviembre pasado.

El organismo recalcó que la política fiscal debe basarse en una senda de consolidación creíble que sitúe la deuda en una trayectoria descendente, al tiempo que proteja el gasto social esencial y la inversión que fomenta el crecimiento.

Para el FMI, un tratamiento transparente de los riesgos y pasivos fiscales, así como una reforma del marco fiscal, reforzarían la credibilidad de los objetivos.

Advierten lentitud en el Plan México

VERÓNICA GASCÓN

A casi dos años de su presentación, el avance del Plan México aún es incierto.

El programa, presentado en enero de 2025 por el Gobierno de la Presidenta Claudia Sheinbaum, contempla un portafolio de inversiones nacionales y extranjeras por 277 mil millones de dólares, correspondientes a 2 mil proyectos empresariales.

Para Alejandra Macías, investigadora externa del Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CEEY), los proyectos del Plan México avanzan lentamente debido a la incertidumbre que enfrentan los inversionistas, principalmente por la falta de contratos claros y el riesgo de que el Gobierno modifique las reglas.

"El Gobierno puede cambiar las reglas de un día para otro", planteó.

Si el programa estuviera dando los resultados esperados, dijo, ya debería reflejarse en un mayor dinamismo de la inversión privada.

A esto se suma la debilidad de la inversión pública, limitada por las restricciones presupuestarias y el déficit, anotó la especialista.

"Van dando pequeños pasos hacia adelante, pero falta mucho y no son un buen augurio los cambios en Estado de Derecho", opinó Macías.

Los límites a las deducciones en el Paquete Económico 2027, añadió, también generan incertidumbre.

Uno de sus indicadores es la construcción de 100 parques industriales; sin embargo, la Asociación Nacional de Parques Industriales reporta un avance de 40 en 14 entidades, con una inversión de mil 400 millones de dólares de 26 desarrolladores.

Las entidades que concentran la mayor parte de estos parques son Nuevo León, con 13; CDMX, con 8; y Baja California, 4.

El Plan México será presentado mañana por la Presidenta Claudia Sheinbaum ante el Consejo Asesor de Negocios de la APEC en China.



Iván Sarna

SURGE LA POETÓSFERA

Alejandro Zenker y José Ángel Leyva crearon una morada virtual para la poesía, en la que buscan reunir voces de Latinoamérica y el mundo, cohabitando clásicos con autores contemporáneos. **CULTURA 15**



Héctor García

ENERGÍA Y PLÁSTICA

Obras emblemáticas del Centro Pompidou de París llegan al Museo del Palacio de Bellas Artes para ofrecer una relectura de la plástica del siglo 20 a través de "Las formas de la energía". **CULTURA 16**

Paga Indaabin por hacer ¡tarjetas de cumpleaños!

ROLANDO HERRERA

Del personal por honorarios que contrató el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (Indaabin), cinco reportaron entre sus actividades elaborar tarjetas de felicitación de cumpleaños, detectó la Auditoría Superior de la Federación (ASF).

En la revisión de la Cuenta Pública 2025, la ASF cuestionó que esas tareas, junto con la elaboración de síntesis informativas, no corresponden a las funciones sustantivas de las áreas donde estaban adscritos ni a las atribuciones del organismo.

El señalamiento forma parte de las irregularidades detectadas en la contratación de 78 prestadores de servicios por honorarios, por los que el Indaabin pagó 29.9 millones de pesos, sin que se documentaran las actividades realizadas.

La Auditoría advirtió que los documentos entregados no permitieron comprobar que el personal hubiera cumplido con las obligaciones y entregables establecidos en sus contratos.

Además, señaló que el sistema institucional utilizado para registrar las actividades carecía de controles suficientes para garantizar la autenticidad, integridad y seguimiento de los reportes.

Así, entre las tareas pendientes de aclarar quedaron esas felicitaciones de cumpleaños, en un organismo que tiene observaciones por un total de 138 millones 939 mil 896 pesos.

Las irregularidades también incluyen la subcontratación de servicios valuatorios.

NACIONAL 10

610972000016

s1358_u3326

Lunes 16 de noviembre de 2026

110

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,794 CDMX 56 págs.

IMAGEN DEL DÍA

ABARROTAN EL CENTRO HISTÓRICO POR EL BUEN FIN

● Las calles del Centro Histórico lucieron abarrotadas de ambulantes y compradores a propósito de las ofertas de El Buen Fin y el inicio de la temporada navideña. Los consumidores señalaron que si bien acudieron a los establecimientos en busca de ofertas encontraron mejores precios con los informales. ● **Metrópoli** A15



VARTEX/CUARTOSCURO, EL UNIVERSAL



PEDIDA DIRUNA

DUETO CON KAROL G

Belinda, complicidad femenina

● **Espectáculos** A23



STACY REVERE, AFP

DERROTAN A LOS COWBOYS

Los 49ers brillan antes de venir a la CDMX ● UD B1

8-1 RÉCORD 4-6

San Francisco	46	40	Dallas



SHARJAH INTERNATIONAL BOOK FAIR

FERIA EN SHARJAH

Tensiones en Irán impactan al libro

● **Cultura** A21

CONSEJEROS DEL INE PIDEN REEMBOLSOS POR 955 MIL PESOS

—**ALEJANDRA CANCHOLA** *nacion@eluniversal.com.mx*

En los primeros seis meses de 2026 los 10 consejeros del INE han solicitado reembolsos por 955 mil pesos como parte de sus gastos de representación y viáticos de altos mandos a los que tienen acceso. Tan sólo tres consejeros concentraron 73.7% de los recursos, es decir, 704 mil 27 pesos. Se trata de Uuc-kib Espadas, Jorge Montaño y Norma Irene de la Cruz.

Los consejeros han sido reconocidos por su cercanía a Guadalupe Taddei.

● **Nación** A3

Cuervo, alfil de los Hernández en el INE

—**ALEJANDRA CANCHOLA**
—nacion@eluniversal.com.mx

Los hermanos José Alfredo y Raymundo Francisco Hernández Casillas tuvieron un alfil dentro del INE mucho antes de que Taddei llegara a la presidencia: se trata de Juan Carlos Cuervo Escalona.

● **Nación** A4

Asesinan a otro periodista en Acapulco; exigen justicia

—**ARTURO DE DIOS PALMA** Corresponsal
—estados@eluniversal.com.mx

● **Chilpancingo.**— Eduardo Flores Salado, reportero de *Enfoque Informativo*, fue asesinado la noche del sábado en la colonia Canuto Nogueda, en la zona conurbada de Acapulco.

La Fiscalía General del Estado (FGE) de Guerrero informó que abrió una carpeta de investigación por el delito de homicidio calificado, sin dar más detalles del crimen. Tampoco precisó si se incluirá su labor periodística como una de las líneas de investigación.

Periodistas de Acapulco exigieron a las autoridades que se haga justicia.

8 **PERIODISTAS** han sido asesinados en el país en lo que va de 2026. Uno se encuentra desaparecido.

● **Estados** A9

Muere *El Jefe de Jefes*



ULISES RUIZ, AFP

● Miguel Ángel Félix Gallardo, *El Jefe de Jefes*, uno de los fundadores del *Cártel de Guadalajara*, murió ayer a los 80 años, tras presentar falla orgánica múltiple. ● **Nación** A7

COMERCIO DE MÉXICO

Aranceles pegan a la carga aérea con China

● Cayó 13.9% en agosto y es el corredor con peor resultado, según la Asociación Latinoamericana de Transporte Aéreo. A18

Cumbre APEC: reunión Trump-Xi-Putin centra atención

● Este 18 y 19 de noviembre se realiza la cumbre de APEC en Shenzhen, China. Sin embargo, la atención se concentra en la reunión trilateral entre los presidentes Donald Trump, Vladimir Putin y el anfitrión, Xi Jinping. ● **Tatiana Alcázar. Analista de temas asiáticos**

● **Mundo** A12



EFE

Un cartel anuncia la cumbre de APEC 2026 en Shenzhen, China.

LUNES
16 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI, NO. 39,884
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



SANGRE NUEVA EN PANEM

Para Joseph Zada y Mckenna Grace, protagonistas de *Amanecer en la cosecha*, es un honor ser parte de *Los juegos del hambre*, en una cinta que cuenta la historia de Haymitch, el mentor de Katniss y Peeta.

FUNCIÓN

Fotos: Cortesía Corazón Films



NATIONS LEAGUE

ESPAÑA 2 3 INGLATERRA

ADRENALINA

DOMA A LA FURIA ROJA

Inglaterra se impuso en el Estadio Metropolitano y terminó con la racha histórica de España, que estaba invicta en encuentros oficiales desde 2023, con 44 partidos sin derrota. / 3

Foto: Reuters

EL JEFE DE JEFES

Murió Félix Gallardo, exlíder del narco, tras 37 años en prisión

El fundador del Cártel de Guadalajara falleció a los 80 años

POR ANDRÉS BECERRIL



Foto: Archivo Excélsior

Miguel Ángel Félix Gallardo, fundador del Cártel de Guadalajara y conocido como *El jefe de jefes*, que en 11 años amasó un inconmensurable poder, murió ayer a los 80 años, tras pasar 37 años en prisión.

El pasado 13 de noviembre de 2026 había sido trasladado del penal de Puente Grande a un hospital privado de Guadalajara, por baja oxigenación en la sangre y desorientación.

Félix Gallardo cumplió condenas por 77 años, luego de ser detenido, el 8 de abril de 1989, a raíz del asesinato de Enrique *Kiki* Camarena, agente de la DEA estadunidense.

En 1978, cofundó el cártel de Guadalajara junto con Ernesto Fonseca y Rafael Caro Quintero.

La revolución económica del cártel ocurrió cuando Félix Gallardo desplazó el negocio de la mariguana y la heroína hacia la cocaína sudamericana, para lo cual se asoció con capos de Medellín y Cali y creó un puente aéreo regular hacia Estados Unidos.

Antes de ser capo, el sinaloense fue policía judicial y escolta de Leopoldo Sánchez Celis —quien llegó a ser gobernador de Sinaloa—, vínculo político que le dio contactos clave y protección.

De acuerdo con indagatorias de la DEA, desde los años 70 enfrentó procesos por narcotráfico, pero contó con ayuda de políticos de la época para consolidar su poderío.

PRIMERA | PÁGINA 13

EL DATO

Caída

Conocido como *El jefe de jefes*, Félix Gallardo cumplía condenas que sumaban 77 años de prisión, luego de ser capturado en 1989 por el asesinato del agente de la DEA Enrique *Kiki* Camarena.

PRIMERA

R1, sin protección ante solicitud de extradición de EU

Un juez negó un amparo a Ramón Álvarez Ayala, lugarteniente del CJNG; EU lo requiere por tráfico de cocaína, metanfetaminas y uso de armas de asalto. / 12



Foto: AFP

ADRENALINA

MAGIA INTACTA

Luego de 11 años de retiro, Ronaldinho volvió a las canchas como profesional. A sus 46 años, el brasileño jugó con el Ravenna de Italia, del cual es socio. / 2

SERIE C: RAVENNA FC 2 – 0 FORLI FC :ITALIA

EXPRESIONES

PIDEN FRENAR SUBASTA

El colectivo Defendamos la Colección Gelman exigió impedir la venta del óleo *Congreso de los pueblos por la paz*, de Frida Kahlo. El INBAL afirma que fue donada. / 22

Foto: Especial



CONSEJEROS CUESTIONAN PLAZOS

Retrasos comprometen 57 contratos del INE

EL INSTITUTO enfrenta rezagos en contrataciones clave debido a la tardanza en aprobar documentación electoral y a la revisión de procesos para prevenir irregularidades

POR AURORA ZEPEDA

El Instituto Nacional Electoral (INE) tiene 57 contrataciones en riesgo de no concretarse a tiempo, luego de retrasos en la aprobación de documentación electoral y la revisión de los procedimientos de adquisición para evitar posibles irregularidades.

En la Comisión de Organización Electoral se informó que 45 de sus 72 contratos previstos están en alto riesgo, junto con 10 de 24 de la Dirección Ejecutiva de Capacitación y dos procedimientos de la Unidad Técnica de Servicios de Informática también enfrentan plazos comprometidos, entre ellos insumos para el Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP).

De los contratos de organización electoral, 15 suman un presupuesto de casi 190 millones de pesos, incluidas licitaciones para bases de urnas (93.8 mdp) y sobres para las Listas Nominales (37.9 mdp).

10 CONTRATACIONES de 24 de la dirección Ejecutiva de Capacitación están en tiempos críticos. El área de Capacitación Electoral reporta licitaciones detenidas por 276.6 millones de pesos.

El área de Capacitación Electoral reporta licitaciones detenidas por 276.6 millones de pesos, entre ellas 21 millones para la plataforma digital para impartir los cursos de capacitación electoral en modalidad virtual.

En Servicios de Informática, los dos contratos comprometidos suman 16 millones de pesos e incluyen insumos para el Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP), así como una adjudicación directa para adquirir servicios de mantenimiento y tóner para equipos multifuncionales.

Los consejeros Martín Faz y Carla Humphrey expresaron sus críticas ante la decisión de Guadalupe Taddei —entonces presidenta del INE— de reenviar a revisión técnica la documentación electoral el pasado 3 de septiembre, un proceso que tomó 72 días.

De acuerdo con lo expuesto por Faz, de los 25 diseños gráficos planteados en un inicio, 13 no sufrieron ningún cambio y el resto presentó únicamente ajustes menores.

En tanto, Humphrey advirtió que sería inaceptable que, después de retrasar los procedimientos, se argumentara falta de tiempo para recurrir a adjudicaciones directas.

PRIMERA | PÁGINA 4

ESTADOS UNIDOS

Cancelan 2 mil vuelos más; *se pasan la bolita* por caos

POR ISRAEL GONZÁLEZ

El gobierno de Donald Trump urgió al Congreso estadunidense a aprobar fondos adicionales para modernizar la Administración Federal de Aviación (FAA).

Esto, luego del caos a nivel nacional debido a una falla técnica que inmovilizó los aviones en tierra el pasado viernes; entre ese día y el sábado se cancelaron más de 18 mil vuelos, a los que se sumaron otros dos mil ayer, según FlightAware.

Trump culpó a su antecesor, Joe Biden, por el "desastre" aéreo. "Gastaron grandes sumas de dinero de forma imprudente, dejando un sistema antiguo y averiado peor de como estaba", señaló. "Necesitamos que el Congreso apruebe el dinero, ¡rápido!".

El secretario de Transporte, Sean Duffy, estimó que se requieren 50 mil millones de dólares para hacer frente a la obsolescencia de las instalaciones del control aéreo estadunidense.

Sin embargo, legisladores demócratas como Laura Friedman y Tammy Duckworth cuestionaron la petición. Friedman afirmó que el control del tráfico aéreo recibió 12,500 millones de dólares, por lo que el problema es de "prioridades".

GLOBAL | PÁGINA 19

CUMBRE APEC

MISIÓN DIPLOMÁTICA EN CHINA

La Presidenta arribó ayer a Shenzhen para participar en el Foro de la APEC; afirmó que llevará a la cumbre la visión mexicana de cooperación y bienestar común. / 6



PRIMERA

Foto: Especial

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Marcela Vázquez Garza 5
Leticia Robles de la Rosa 6

DINERO

Rivales de Nvidia aprovechan crisis; crecen hasta 19%

Empresas relacionadas con la inteligencia artificial, como TSMC y Broadcom, capitalizaron la situación de Nvidia y la salida de su CEO.

COMUNIDAD

Arman frente contra la gentrificación en Santa María la Ribera

Vecinos buscan detener una obra de uso mixto en San Cosme 33 debido al impacto urbano, ambiental y estructural que tendría. / 17

PRIMERA

LOS RESTOS DE 38 PERSONAS

fueron localizados en Huitzilac, Morelos, durante un operativo realizado a petición de familiares de víctimas de desaparición. / 12

s1358_u3326

MILENIO

DIARIO
NACIONAL
Periodismo con carácter

LUNES 16 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 · AÑO 27 · NÚMERO 9484
www.milenio.com



Jordi Soler
"La IA encamina nuestra inteligencia al mutis" - P. 32



Rana Foroohar
"Estados Unidos y su nueva revolución industrial" - P. 24 Y 25



Héctor Aguilar Camín
"Mejorar relaciones con China y dejar mensaje de equilibrio" - P. 3

Huachicol. Montaron seis sobre la estructura patrimonial, deportiva y de generación hidroeléctrica bajo control del SME y Fénix; a tarifa comercial, el costo por unidad supera los 1.5 millones de pesos: expertos

Desmantelan trece *granjas* de criptomonedas en cuatro años

AMÍLCAR SALAZAR, CIUDAD DE MÉXICO

Grupos de la delincuencia organizada se colgaron de la red eléctrica nacional en ocho estados, la mitad de casos en Puebla, con servidores clandestinos que zumban día y noche para acuñar criptomonedas y consumen la energía equivalente al gasto de miles de viviendas sin pagar un solo peso a la CFE, según datos del gobierno federal. PAG. 4

Cunde violencia en Guerrero
Asesinan a un periodista y a la cónyuge de un exalcalde
J. TRUJILLO Y R. AGUSTÍN · PAGS. 6 Y 7

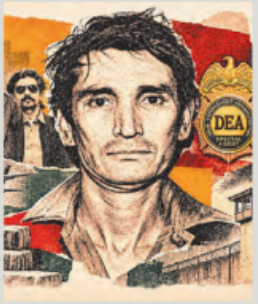
Golpe en Guadalajara
Captura la Marina al *Raptor*, líder de sicarios del CJNG
RUBÉN MOSSO · PAG. 8

Hectáreas en Michoacán
Patrulla Ejército tierras de cultivo de aguacate y limón
XAVIER JIMÉNEZ · PAG. 8



RAE. "Nunca me he sentido extranjero en España": Sergio Ramírez

"Entro en esta casa de la lengua, de las letras, acogido, amparado, reconfortado, bajo la certidumbre de que si algo no he perdido entre tantas vicisitudes es esa lengua", dijo el escritor nicaragüense Sergio Ramírez en su discurso de ingreso a la Real Academia Española, titulado "Un novelista ecuménico", dedicado a Mario Vargas Llosa, para ocupar la silla L que dejó vacante el Nobel en 2025. DANIEL MORDZINSKI PAG. 32



Un hombre al que llamaban *Jefe de Jefes*

Félix Gallardo, líder del cártel de Guadalajara y condenado por el caso Camarena, murió a los 80

RUBÉN MOSSO Y RAÚL OJEDA

Prefería a Elvis antes que narcocorridos, vino blanco sobre la cerveza y amaba los vehículos clásicos...

XAVIER JIMÉNEZ · PAGS. 6 Y 7



NYT. Julia Garner: "a veces odio actuar... pero me encanta"

Acereras invertirán de 4 mil a 8 mil mdd hacia 2030 para bajar dependencia con Asia

YESHUA ORDAZ, CIUDAD DE MÉXICO

Máximo Vedoya, CEO de Ternium, dice que también se busca ampliar producción y fortalecer la cadena de valor. PAG. 20

Presionan a junta directiva
Jensen Huang busca apoyos para retomar cargo en Nvidia
FINANCIAL TIMES · PAG. 25



APEC. Claudia llevó el Plan México bajo el brazo para presentarlo en Shenzhen

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE ESR

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 16 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15212 // Precio 10 pesos

Monto supera los 2 mil 800 mdp

Taddei dio por adjudicación directa 96% de 13 mil 300 contratos

- Las empresas más beneficiadas en los últimos dos años son de seguridad y limpieza
- También se hicieron convenios con firmas de telecomunicaciones, software e inmobiliarias
- Entre personas físicas favorecidas destaca Ana María Juárez Hernández, con casi 50 mdp
- Pesquisas en el INE no deben afectar la organización de los comicios de 2027: Mier

NÉSTOR JIMÉNEZ, GEORGINA SALDIERNA Y REDACCIÓN / P 4



La Presidenta llegó a Shenzhen

▲ La mandataria llegó este lunes al mediodía hora local tras un viaje de 21 horas y una escala en Tijuana. Le dieron la bienvenida en el aeropuerto de Shenzhen Huang Chuping, integrante del Congreso de la provincia de Guandong; el secretario de Economía Marcelo Ebrard y el canciller Roberto Velasco. Se conectará a las mañaneras que encabezará Rosa Icela Rodríguez. Foto Presidencia

Juicio en mi contra y Evo, venganza de la extrema derecha: ex vicepresidente de Bolivia



▲ Álvaro García Linera habló en exclusiva con *La Jornada* y desde el exilio en México acusa la cacería política montada por el actual gobierno en contra suya y de dirigentes indígenas y sindicales. Foto Yazmín Ortega

LUIS H. NAVARRO / P 12

Expondrá cualidades del Plan México

Cumbre APEC: reciben a Sheinbaum en China

- Se reunirá con el presidente Xi Jinping y el *premier* de Canadá
- Tecnología y comercio mantienen crecimiento de la región Asia-Pacífico
- Escalan los choques diplomáticos entre Washington y Pekín

ÁNGELES CRUZ Y ROBERTO GONZÁLEZ, ENVIADOS, Y EMIR OLIVARES / P 6, 24 Y 25

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos — Ortiz Tejeda — 18
American Curios — David Brooks — 31

s1358_u3326

Rayuela

Como escribió don Fernando Benítez: "para nosotros, estar en China suponía atar de nuevo el viejo lazo que nos mantuviera unidos, durante siglos, al Extremo Oriente".

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 16 DE NOVIEMBRE DE 2026

www.jornada.com.mx

OPINIÓN

Jorge S. del Villar	16
Arturo Balderas Rodríguez	18
David Penchyna Grub	20
Bernardo Bátiz	22
Iván Restrepo	22
Manuel Pérez Rocha	23
Ángel Chávez Mancilla	23
León Bendesky	25
Hermann Bellinghausen	Cultura

COLUMNAS

Dinero Enrique Galván Ochoa	8
Astillero Julio Hernández López	10
México SA Carlos Fernández-Vega	26
Reporte Económico David Márquez Ayala	27
Ciudad Perdida Miguel Ángel Velázquez	36

7 502228 390008



EN EL ESTADO DE MÉXICO, NADIE SE QUEDA ATRÁS

PLAN ORIENTE

+Hospitales
+Escuelas
+Transporte

¡El Poder de Cumplir!

GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO

ESTADO DE MÉXICO
¡El poder de servir!

Muere el *Jefe de jefes*, histórico capo del narco corruptor y criminal

FÉLIX Gallardo tenía 80 años; pasó de policía a líder del Cártel de Guadalajara, precedente de los que le sucedieron en 50 años; EU lo acusa de matar al agente de la DEA Kiki Camarena. pág. 11



MIGUEL ÁNGEL Félix Gallardo en los años 80.

Foto: Especial

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
Van por el INE
pág. 2

Arturo Damm
¿Desinflación?
pág. 18

Leonardo Núñez
China y el partido político del gobierno
pág. 21

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | LUNES 16 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5421 | PRECIO $10.00

CRISIS EN EL INE

Urgen activistas y académicos comité a Diputados para relevo de Taddei

TANIA GÓMEZ

Cuestionan retraso en convocatoria; ven riesgo en comicios de 2027 sin conducción renovada y con apoyo político; piden acción contundente para restaurar credibilidad Valadés, Cossío, Alcocer... págs. 4 a 6

EN EL SENADO, Ignacio Mier, de Morena, pidió revisar 22 años de compras de material electoral.

Señalado en red de proveedores evidencia cercanía con exdirectivo del INE; Juan Carlos Enrique Cuervo aparece en video con César Rodríguez Ureña; éste fue apoderado legal en firmas indagadas

GIOVANI: EN COYOACÁN HAY LEGADO DE 5 AÑOS, NO CAMBIOS ESTÉTICOS

pág. 15



Foto: David Patricio/La Razón

EL ALCALDE Giovani Gutiérrez, ayer, en su Segundo Informe.

DESAPARECIDOS EN MORELOS SE TRIPLICAN EN SÓLO DOS SEXENIOS

EN EL ACTUAL gobierno, de Margarita González, van ya 305; en un periodo similar, con Cuauhtémoc Blanco, hubo 242; en el previo se registraron 92. pág. 13



MARGARITA González Saravia, de Morena.

SHEINBAUM LLEGA A CHINA PARA PARTICIPAR EN CUMBRE DE APEC

LA PRESIDENTA se encuentra desde ayer en Shenzhen; prevé presentar a empresarios el Plan México; también, reunirse con Xi Jinping; se conectará a la mañanera. pág. 8



Foto: Especial

LA MANDATARIA, recibida ayer en China por Huang Chupin, cabeza legislativa en Guangdong.

Caos aéreo en EU: Trump culpa a Biden y secretario al Congreso

PRESIDENTE señala a antecesor; Duffy, a falta de presupuesto para actualizar sistema; apunta a cambio de enrutadores falla que causó suspensión masiva de vuelos. pág. 20



Foto: Reuters

MILES de vuelos demorados, ayer.

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
16 NOV 19:15	LOS ANGELES C.	+4.5 -110	O 38.5 (over) -110	+185
	BALTIMORE	-4.5 -110	U 38.5 (under) -110	-223

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,768

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS/PERMISO SEGOB DGIS/SPR04/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

BAJA LA APP EN caliente.mx
SPORTS
¡Mételo a todos los partidos!

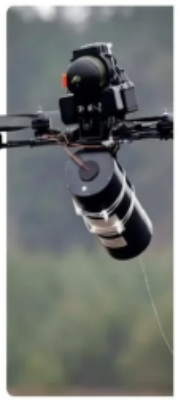
s1358_u3326

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE †** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,873 $10.00 // **LUNES 16 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

Aire, territorio y ciberespacio, nuevos objetivos en seguridad pública

- La acción de las fuerzas federales, que genera círculos cada vez más estrechos al crimen organizado, provoca que la delincuencia explore otras formas de delito







Estrategia. En áreas como el Centro de Estudios Estratégicos e Internacionales (CSIS, en Washington D.C.) o el Instituto Internacional de Estudios Estratégicos (IISS, en Reino Unido), circula la tesis de que el crimen organizado busca mantener el control de terruños y la estabilidad de sus operaciones sin enfrentamientos con las fuerzas federales. Es con tecnología y una basta cantidad de recursos con lo que el hampa busca lograr sus objetivos y burlar los avances en materia de inteligencia. PAG. 4



Buscan prisión de 20 años por robo de mercancías en transporte de carga

- *Estado de México, Puebla, Veracruz y Guanajuato, los estados más afectados*

NACIONAL/ PAG. 11

"Aquí la demagogia no tiene cabida"

Giovani Gutiérrez presenta balance de cinco años al frente de Coyoacán



- **Cuentas claras**

El alcalde de Coyoacán destacó reducciones en delitos de alto impacto, obras en escuelas, deportivos y mercados.

CDMX / PAG. 19

Sheinbaum ofrecerá mañanera desde Asia, previo a su participación en cumbre





Como parte de sus primeras actividades en China, previo a la Cumbre de APEC, Claudia Sheinbaum sostendrá un encuentro con empresarios de todos los países del foro y hará una reunión de Gabinete. PAG. 6



Murió Miguel Ángel Félix Gallardo a los 80 años

- *Causa: falla orgánica múltiple*

NACIONAL / PAG. 8

En dos días Profeco recibió 72 quejas por incumplimiento durante Buen Fin



Reclamo. En los primeros dos días del Buen Fin, la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco) recibió 72 inconformidades en distintos puntos del país, principalmente por establecimientos que no respetaron las promociones o los precios anunciados. Logró conciliar 70 de esos casos, equivalentes al 97.22%. NACIONAL / PAG. 11

LA ESQUINA

El Presidente de Estados Unidos llega débil a la cumbre en Asia y México tendrá un poco más de libertad para equilibrar su innegable pertenencia al bloque norteamericano en tanto explora lo que China puede significarnos. Es una gran oportunidad para avanzar en el terreno mundial demostrando que existe seriedad y compromiso hacia todos lados

OPINIÓN

Rafael Cardona Cristalazo- P3

Gerardo Gamba Investigador Emérito- P13

Isidro Cisneros De la tolerancia al disenso- P13

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3438
Lunes 16 de noviembre de 2026

P26 **Miguel Ángel Félix Gallardo**

Muere *El Jefe de jefes* a los 80 años



AP

P8 **Cívico-militar**

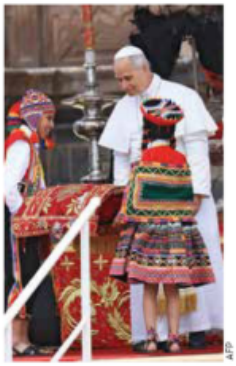
Ensayan desfile para el 20 de noviembre



GUILLERMO O'GAM

$10

EL HERALDO DE MÉXICO



AFP

P33 **El Papa en Perú**

LLEGA A LOS ALTOS ANDES

P32 **Donald Trump**

Culpa a Biden por crisis aérea

ESPECIAL

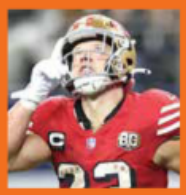


P7 CLAUDIA SHEINBAUM

ATERRIZA EN CHINA PARA CUMBRE ASIA-PACÍFICO

HERALDO DEPORTES

P44 Partidazo



AFP

49ers vencen a Cowboys

SENADO DE LA REPÚBLICA

PIDEN AUDITAR MATERIAL ELECTORAL PARA EL 2027

MISAEL ZAVALA

EL PRESIDENTE DE LA JUCOPO, IGNACIO MIER, SOLICITÓ REVISAR LOS CONTRATOS TRAS AFIRMAR QUE HAY CUATRO EMPRESAS QUE HAN SIDO BENEFICIADAS DESDE LA ETAPA DE LORENZO CÓRDOVA EN EL INE P4

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
16 NOV 19:15	LOS ANGELES C.	+4.5 -110	O 38.5 (over) -110	+185
	BALTIMORE	-4.5 -110	U 38.5 (under) -110	-223

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,768

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

*VÁLIDO SOLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGJS/SPAR/497/2021. JUEGUE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Pélele a todos los partidos!

s1358_u3326

Fentanilo era enviado a **EE. UU.** con apoyo del **Ejército Mexicano**: carpetas de investigación

P. 13

49 ANIVERSARIO
unomásuno
CRÍTICO Y VERAZ

LUNES 16 DE NOVIEMBRE 2026

unomásuno
10 Pesos
CRÍTICO Y VERAZ
Nacional
www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial
Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 17066

Rocío Nahle sabía y apoyaba contratos con Dos Bocas: Amílcar Olán



P. 5

"Andy" López busca negociar información con EE. UU. para evitar aprehensión



P. 4

Grupos terroristas en México, con capacidad militar



P. 6

s1358_u3326

Hoy escriben


Raymundo Riva Palacio
Bartlett, ¿demócrata?
Pág. 6


Alejandro Estivill
Ébola, ¿siempre tarde?
Pág. 7


Enrique del Val
Datos importantes
Pág. 8


Pablo Reinah
El regreso que Teziutlán no puede permitir
Pág. 9


Araceli Romo
Los abanicos de Melina
Pág. 9


Carlos Celis
Intrusismo laboral
Pág. 16

ejeCentral

No. 905 · Año 10 · **Lunes 16 de Noviembre de 2026**

Aterriza la investigación de FGR en la sede del INE

: LA FISCALÍA asegura documentos sobre las irregularidades, mientras el organismo prepara tres nuevos relevos directivos

Víctor Mayén

Las investigaciones por presuntas irregularidades durante la gestión de Guadalupe Taddei mantienen bajo revisión las instalaciones del Instituto Nacional Electoral (INE).

La Fiscalía General de la República (FGR) continuará solicitando expedientes y documentación relacionada con posibles anomalías en procedimientos administrativos y contrataciones, mientras el organismo prepara la salida de otros tres funcionarios de su estructura directiva.

La presidenta provisional del INE, Blanca Cruz García, informó que el Instituto atenderá los requerimientos ministeriales y entregará la información necesaria para esclarecer los hechos.


FOTO: Especial

Precisó que las actuaciones de la Fiscalía no constituyen cateos ni revisiones generalizadas, sino diligencias específicas para obtener documentación. Por separado, el Consejo General acordó solicitar la renuncia de los titulares de la Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral, la Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores y la Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional.

Sigue en la página 2

ADEMÁS



Muere** Félix Gallardo, fundador del Cártel de Guadalajara, llamado* El Jefe de Jefes. ***Pág. 4

Prevén** autoridades que caos aéreo persista este lunes.* ***Pág. 11

Congreso Mundial del Mariachi

Decenas de asistentes se dieron cita en el Kiosco Morisco, en la colonia Santa María la Ribera, para presenciar la clausura del Tercer Congreso Mundial del Mariachi. El evento culminó con un concierto a cargo de seis agrupaciones musicales que recibieron reconocimientos por su trayectoria.


FOTO: cuartoscuro.com

Urge PAN esclarecer las cuentas de Broxel

Tania Rosas

DIPUTADOS federales del Partido Acción Nacional solicitaron a la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, a cargo de Raquel Buenrostro, un informe detallado sobre las operaciones financieras, personas jurídicas y acuerdos comerciales entre Servicios Broxel, instituciones del Gobierno federal y Morena en San Lázaro.

AL RESPECTO, advirtieron que esta empresa fue la encargada de otorgar monederos electrónicos a la bancada de Morena como parte de sus prerrogativas. La compañía dirigida por Gustavo Gutiérrez ha tenido otros contratos de forma directa por la Cámara de Diputados, como la entrega de vales de gasolina para legisladores.

Sigue en la página 5



Descongelan pensiones a Rocha Moya

Víctor Mayén

UN TRIBUNAL administrativo permitió a Rubén Rocha Moya, exgobernador de Sinaloa acusado por Estados Unidos de presuntos nexos con el narcotráfico, volver a disponer de sus pensiones del IMSS, ISSSTE y UAS, que superan 1.5 millones de pesos.

Sigue en la página 4

s1358_u3326

CIUDAD DE MÉXICO • LUNES 16 DE NOVIEMBRE DE 2026

grupoanimal.mx

No. 169

ANIMAL POLÍTICO



ILUSTRACIÓN: DIANA GUTIÉRREZ

REPARTIDORES POR APP VAN CONTRA REGULACIÓN

EN CDMX, UNA DE CADA DOS PERSONAS QUE MUEREN EN ACCIDENTES DE TRÁNSITO VIAJABA EN MOTOCICLETA

- Durante el primer semestre de 2026, en CDMX murieron 216 personas en distintos hechos de tránsito; 49.1 % —106 personas— eran motociclistas, de acuerdo con un reporte de la Secretaría de Movilidad.
- En los últimos 11 años el uso de este transporte se ha incrementado en 216 %. Autoridades capitalinas impulsan varios programas de regularización, el más ambicioso es uno relativo a motocicletas para reparto.
- "¿Qué beneficio le da a la seguridad el meter una placa nueva? Al final es un método recaudatorio", reprochan al subsecretario de Movilidad en un diálogo tras una movilización de repartidores.

POR **DALILA SARABIA**



ROBERTO CARRETERO, es el beneficiario de las siguientes sociedades:

1. KNIGHT CORP.
2. SUMINISTROS DE PACIFICO CORP.,
3. PROVEEDORA GENERAL DE ABASTOS S.A.
4. PROYECTOS IDEALES, S.A.,
5. IMPORTACIONES GENERALES DEL ISTMO, S.A.,
6. ECO CARIBE, S.A.,
7. GLOBAL SPEC CORP.
8. INVERSIONES DE CONSTRUCCION, S.A.
9. DIGIMAR INTERNATIONAL, CORP.,
10. PAN AMERICAN CONSTRUCTION CORP.
11. CLONEY TRADING INC.
12. NULATO COMERCIAL INC.,
13. COUNTRY MAX, S.A.

Corresponde aclarar, el hecho que las trece (13) sociedades antes mencionadas, si bien tienen como firmante y beneficiario final en sus cuentas al señor **ROBERTO CARRETERO;** por se, no constituye una conducta típica o prohibida por la Ley, la cual constituya delito de Peculado; toda vez, cada una de éstas sociedades debían cumplir con los requisitos exigidos en el Decreto Ejecutivo N°699 de 22 de julio de 2010, para ser invitadas en el Proyecto denominado "*Adquisición de Instrumentos Musicales para bandas de Colegios Oficiales*".

FOTO: AFP

ATENTADO CONTRA EL PERIODISTA ROLANDO RODRÍGUEZ EN PANAMÁ MOVILIZA A MEDIOS PARA DIFUNDIR SU INVESTIGACIÓN

El domicilio de uno de los directivos del diario *La Prensa* fue atacado el sábado con un artefacto explosivo. "Ha sido una advertencia", declaró. *Animal Político* se suma a más de 30 medios de 15 países de la región en la difusión del caso de corrupción que investigaba Rodríguez, el cual examina contratos y nexos entre la estatal Etesa y los empresarios Roberto y Ramón Carretero.

POR **ANIMAL POLÍTICO**

Sheinbaum llega a China para atraer inversiones y presentar el Plan México en la APEC

La presidenta se encuentra en Shenzhen, donde participará en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) que comenzará oficialmente este martes. Buscará cooperación en tecnología, salud y energía para México, y sostendrá reuniones con los presidentes de China, Canadá, Australia y Vietnam. La Casa Blanca confirmó para el jueves un encuentro, al margen de la cumbre, entre los presidentes de Estados Unidos, China y Rusia.

POR **ALEXIS ORTIZ**

Fox se desdice sobre la elección de 2006 y Morena lo acusa de traicionar la democracia

Semanas después de admitir que intervino para favorecer a Felipe Calderón en la elección de 2006, el expresidente publicó una carta en defensa de las instituciones electorales: "nadie debe intentar adjudicarse lo que millones de mexicanos expresaron en las urnas". Ariadna Montiel, presidenta de Morena, le respondió: "el pueblo que traicionaste merece la verdad".

POR **ANIMAL POLÍTICO**



Generación Z de México se une a ola mundial de protestas que exige mejores condiciones de vida

Este domingo, unas 120 personas marcharon en la CDMX para denunciar la violencia, exigir justicia y señalar rezagos educativos, carencias en salud y falta de oportunidades. Su protesta se dio mientras otras movilizaciones se realizaban en países como Alemania y Finlandia.

TEXTO Y FOTO: **ALEXIS ORTIZ**

Murió Miguel Ángel Félix Gallardo, el capo que transformó el narcotráfico en México

El apodado "Jefe de Jefes" fundó el Cártel de Guadalajara y estableció acuerdos con organizaciones colombianas para llevar cocaína a Estados Unidos. Su trayectoria criminal también quedó marcada por el asesinato del agente de la DEA Enrique Camarena en 1985. Estaba en prisión desde 1989. Murió este domingo.

POR **ANIMAL POLÍTICO**



FOTO: CUARTOSCURO



EL SABUESO CASO FERNANDO CERIMEDO: EL ESTRATEGA DIGITAL ARGENTINO ASÍ DIFUNDE DESINFORMACIÓN EN SUDAMÉRICA

s1358_u3326

Portafolio

CUESTIONAN CONTABILIDAD

LOS RECIENTES CAMBIOS en la consolidación contable de Pemex exponen a la petrolera a un mayor escrutinio por parte de las autoridades regulatorias de Estados Unidos y de las agencias calificadoras, a pesar de que está permitida legalmente su metodología, señalan expertos. **PÁGINA 2**

VISITA DESAFIANTE

VISITAR EL ZÓCALO en la CDMX puede llegar a ser todo un desafío para los vacacionistas nacionales e internacionales ya que se ha convertido en el punto favorito por los manifestantes. **PÁGINA 6**



Edgar Medel

GASTO RÉCORD

Grand Theft Auto VI (GTA VI), que llegará a las tiendas el jueves 19 de noviembre, se perfila como el videojuego más caro de la historia.

LOS 10 VIDEOJUEGOS MÁS COSTOSOS DE DESARROLLAR (Millones de dólares)



Fuente: Tech Informer & Bloomberg / Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

Ilustración: Julia López



MEJORAN ROBOS

KOIN Y GMATTOS estima que las pérdidas por fraude en compras digitales con tarjeta de crédito en temporadas como el Buen Fin ascenderán a 119 millones de dólares en México durante 2026. **PÁGINA 3**

@reforma

NEGOCIOS

negocios@reforma.com

LUNES 16 / NOV. / 2026 / Tel. 555-628-7355

Editora: Lilian Cruz

DÓLAR: V $19.02 C $17.95 ▼ **EURO:** V $20.71 C $20.14 ▼

S&P/BMV IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ	TIIE	MEZCLA
71,204.98	52,347.55	7,561.67	25,136.27	6.5147%	82.68
▼ -0.84%	▲ 0.10%	▼ -0.40%	▼ -0.91%	=	▼ (Dls/Barril)

Todos los indicadores en **www.reforma.com/negocios**

Aún debe resolver 278 mil expedientes

Registra JFCA caos operativo

Expertos dudan puedan terminar con el trabajo para el año 2030

VERÓNICA GASCÓN

La operación de la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje (JFCA) se ve afectada por la falta de personal y de recursos, a pesar de que ya no recibe casos nuevos desde 2022 y está dedicada a abatir el rezago de expedientes.

Esta situación afecta a personas que fueron despedidas de manera injustificada, o que presentaron juicios administrativos en contra de Pemex, Afores y el IMSS.

La misma Junta admitió que enfrenta escenarios críticos que, de no atenderse, podrían comprometer su eficacia.

El problema es que tiene expedientes de casos que datan del 2012 o anteriores, por lo que se anticipa que no terminaría con el trabajo pendiente en el año 2030, como se tenía previsto.

La Junta tiene un rezago de 278 mil expedientes y de estos seis de cada 10 asuntos están en etapa de instrucción o dictamen, o sea están pendiente de emitirse una sentencia.

"Están detenidos en esta etapa y esas sentencias, cuando salgan, van a poder ser impugnadas por las partes y mientras se impugnan, van a seguir vivos esos juicios", comentó Jorge Sales, abogado laboral.

Dijo que, aunado a esto, en el proceso del cierre de las juntas para dar paso a los centros de conciliación, se ha dado reducción de personal por jubilaciones o renuncias. Además de recorte de recursos.

Como resultado de la reforma laboral, las juntas de conciliación desaparecieron para dar paso a los centros de conciliación. Según la STPS, la Junta tenía un saldo de 543 mil 511 asuntos pendientes cuando arrancó el nuevo modelo de justicia laboral.

"La JFCA podría enfrentar mayores recortes presupuestales bajo el argumento de que su desaparición reduce sus necesidades. Sin embargo, esta medida sería contraproducente, ya que dificultaría el pago de liquidaciones, la conclusión de expedientes y el cumplimiento del Plan de Trabajo JFCA 2025–2030", señaló la Junta en el documento "Plan de trabajo 2025-2030", publicado el 1 de octubre de 2026.

La Junta Federal admitió que también existe la oposición interna del personal frente a medidas como la supresión de Juntas Especiales o los cambios en condiciones laborales.

La resistencia que muestran sus colaboradores puede traducirse en baja productividad intencional, filtración de información o incluso obstaculización de labores y de ajustes administrativos, expuso la Junta Federal.

"Resulta preocupante que, a más de cuatro años de que las Juntas dejaron de recibir nuevas demandas ordinarias, todavía existan cientos de miles de juicios pendientes de conclusión.

"Las principales causas son la insuficiencia de personal y recursos, los constantes diferimientos de audiencias, las deficiencias en las notificaciones, la complejidad del procedimiento tradicional y la desmotivación del personal que ahí labora y las dificultades para ejecutar los laudos", opinó Óscar de la Vega, del despacho De la Vega & Martínez.

REZAGO LABORAL

La justicia laboral aún podría tardar en llegar para miles de trabajadores, debido al rezago en la resolución de juicios de la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje.

- La Junta dejó de recibir casos nuevos desde 2022.
- Registra 278 mil expedientes rezagados.
- Solamente está dedicada a abatir el rezago de expedientes.
- Hay expedientes que datan de 2012 o anteriores.
- Seis de cada 10 están en etapa de instrucción o dictamen.
- Cuando emitan sentencia aún pueden ser impugnados.
- La JFCA padece reducción de personal por jubilaciones o renuncias, además de recorte de recursos.
- La Junta admitió que también existe oposición interna del personal lo que puede traducirse en baja productividad intencional, filtración de información o incluso obstaculización de labores y de ajustes administrativos.

Fuente: JFCA

MÁS ALLÁ DE LA GENÉTICA

El País tiene un PIB per cápita superior a los 21 mil dólares, y más del 12 por ciento de los niños tienen estatura baja.

Porcentaje de menores de 5 años con estatura baja para su edad e ingreso por habitante*

PAÍS	INGRESO POR HABITANTE (DÓLARES)	NIÑOS CON TALLA BAJA (%)
Níger	1,725	47.7%
Guatemala	11,825	46.0
India	7,187	35.5
MÉXICO	**21,392**	**12.5**
Estados Unidos	72,829	3.8
Chile	27,512	1.8
Alemania	60,505	1.3
Corea del Sur	49,374	0.9

*Ajustado por poder de paridad adquisitivo
Fuentes: Unicef, OMS y Banco Mundial
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

Evidencia la baja talla el rezago económico

AXEL ARCE

La desigualdad económica y las carencias durante la infancia también se reflejan en la estatura y los mexicanos se quedan atrás del promedio de países considerados, de acuerdo con especialistas.

De acuerdo con datos de la Organización Mundial de la Salud (OMS) y Unicef, mientras los hombres de 18 años en países de mayores ingresos miden en promedio 175.6 centímetros, en México alcanzan apenas 169 centímetros. En las mujeres, la diferencia promedio es de 162.5 centímetros contra 156.8 en el País.

Roberto Badillo Hernández, docente de la Universidad Rosario Castellanos, explicó que la estatura puede llegar a resumir el efecto acumulado de la nutrición, el acceso a servicios de salud y el entorno socioeconómico durante la niñez y la adolescencia.

Según la última Encuesta Nacional de Salud y Nutrición (ENSANUT), 14.1 por ciento de los menores de cinco años en México presenta una estatura menor a la esperada para su edad, proporción que no ha disminuido desde 2018, aunque representa casi la mitad del 26.9 por ciento registrado en 1988.

Si se considera la talla por estado la brecha es mucho más evidente: Chiapas registra la mayor prevalencia, con 30.3 por ciento; seguido de Oaxaca, con 23.4; y Guerrero, con 20.2 por ciento. En contraste, en Sonora, es de apenas 4.2 por ciento.

Asimismo, las diferencias se observan entre zonas rurales, donde el porcentaje es de 16.7 por ciento de los niños, y en los entornos urbanos es de 13.2 por ciento.

Badillo Hernández atribuyó que las brechas son mayores en el sur del País.



FLOTA VEINTEAÑERA

El parque vehicular de autotransporte federal de carga y pasaje en México alcanzó los 20.1 años de antigüedad a septiembre pasado cuando en igual mes de 2025 tenía 19.6 años. **PÁGINA 6**

TEMEN A ENCUESTA

Firmas reconocen temor al contestar la Encuesta Nacional de Calidad Regulatoria e Impacto Gubernamental en Empresas, la cual indaga sobre posibles sobornos, inspecciones y trámites. **PÁGINA 3**



Adobestock

¿REGRESA HUANG?

Jensen Huang podría volver a ocupar el cargo de CEO de Nvidia después de que Elon Musk y varias figuras de Silicon Valley están entre los más de 157 mil firmantes de una carta abierta que piden su regreso. **PÁGINA 3**





Alfredo González

Juan Carlos Baker, *socio de la Consultora Internacional Ansley.*

"El Presidente Donald Trump es reaccionario y va a presionar al Gobierno de México para que deje de tomar decisiones económicas por salvar temas políticos".

Ven presión para revertir reformas con T-MEC

ALFREDO GONZÁLEZ

MONTERREY.- La postura estadounidense en las mesas de negociación del Tratado entre México Estados Unidos y Canadá (T-MEC) y una mayor agenda arancelaria en temas políticos abren la puerta para revertir reformas constitucionales en materias como la energética y judicial, coincidieron expertos.

"Muchas cosas se van a acabar definiendo en estas mesas, por ejemplo, toda la reforma y toda la política energética que se ha venido impulsando desde el pasado Gobierno y desde el actual van en contra del T-MEC", advirtió Juan Carlos Baker, socio de la Consultora Internacional Ansley en la celebración de su 40 aniversario de Banco Base.

"Hay otras decisiones, como pueden ser en materia de compras de Gobierno que privilegian a ciertos proveedores y que son cuestionadas en el T-MEC".

Consideró que sin ser lo deseable, la ausencia de una renovación por 16 años más del T-MEC actúa como un moderador interno de las fuerzas políticas.

"El Presidente estadounidense Donald Trump es reaccionario y va a presionar al Gobierno de México para que deje de tomar decisiones económicas por salvar temas políticos", añadió.

Dijo que México tendría qué volver a reformar la Constitución, algo que es posible "si vemos que ya lo hicieron 28 veces en los últimos ocho años".

Carlos Ramírez, director de Integralia Consultores, firma especializada en asuntos públicos, análisis de riesgo político y conflictividad social, calificó a la actual Administración federal como la más reformista de la historia moderna ya que también han hecho 84 cambios a leyes secundarias, lo que ha provocado incertidumbre para la llegada de las nuevas inversiones.

s1358_u3326

Tipo de cambio

A la venta	
Dólar ventanilla	19.02
Dólar FIX	18.5525
Futuro del peso (Mar-27)	18.6811
Euro ventanilla	20.71

Bolsas

BMV	71,204.98	-0.84%
Dow Jones	52,347.55	0.10%
Nasdaq	25,136.27	-0.91%
FT100	10,902.56	0.36%
Bovespa	172,458.00	0.66%

BMV (DIARIA)



Mercancías

WTI (dls/barril)	88.56	-0.20%
Brent (dls/barril)	95.84	0.02%
Oro (dls/oz)	3,880.70	0.10%
Plata (dls/oz)	48.74	-2.56%
Cobre (dls/ton)	13,363.23	-1.71%

Tasas

Cetes 28 días	6.20%
TIIE 28 días	6.5147%
Bonos a 10 años	9.31%
Bonos del tesoro a 10 años	5.15%
UDI (16 de noviembre)	8.911577

Economía

Escanea el código para visitar esta sección en nuestro sitio web

LOS ARANCELES DERRIBAN CARGA AÉREA MÉXICO-CHINA

Cayó 13.9% en agosto y fue el corredor con peor desempeño; influyeron también la acumulación de inventarios de 2025 y la normalización de otros servicios como el marítimo, indican analistas

—SARA CANTERA
—sara.cantera@eluniversal.com.mx

La aplicación de aranceles y la normalización de otros medios de transporte golpearon principalmente el tráfico de carga aérea entre México y China, coincidieron analistas.

Desde el 1 de enero entró en operación un aumento a la tarifa que pagan mil 463 fracciones arancelarias para China y otros países sin tratado comercial con México.

Estos aranceles aplican a varios sectores estratégicos, como el textil, vestido, siderúrgico, autopartes, calzado, electrodomésticos y autos, con el objetivo de proteger a la industria nacional.

Durante agosto, México registró una caída de 13.9% en el transporte de carga aérea con China y fue el corredor internacional que tuvo peor desempeño, de acuerdo con información de la Asociación Latinoamericana de Transporte Aéreo (ALTA).

El consultor aeronáutico Juan Antonio José comentó que no sólo los aranceles impactaron el comercio aéreo con China, sino también la normalización del envío de mercancías a través de barcos, debido a que desaparecieron los cuellos de botella en los puertos de Estados Unidos y ahora se utiliza menos a México para mandar productos hacia la Unión Americana.

"Derivado de las presiones del presidente estadounidense Donald Trump hay una baja en la producción de varias cosas. Los que envían carga no han tenido tanta urgencia como hace dos o tres años, los puertos de California como Long Beach y Los Ángeles estaban en crisis, Manzanillo también un poco hace un par de años, y el tránsito estaba particularmente incierto o lento, pero ahora quienes envían carga utilizan el avión únicamente para cosas de alto valor o que deben enviar con urgencia.

"Para mercancía de menor valor o que no tiene urgencia en llegar se tiende a integrar todo en un contenedor marítimo y así no tienen la necesidad de pagar el sobreprecio del avión. Siempre y cuando hagan bien su planeación", explicó a EL UNIVERSAL.

El consultor agregó que, en anticipación a la entrada de los aranceles, varias empresas comenzaron a incrementar sus inventarios y surtirse desde 2025, por lo que este año se nota un menor movimiento de carga aérea con China.

"Se están haciendo esfuerzos en la integración en el marco del T-MEC para que sigan entrando componentes libres de arancel entre México, Estados Unidos y Canadá, y eso le pega a la demanda de México con China.

"Como se anticipó que iban a entrar estas tarifas arancelarias, las plantas se abastecieron de lo que necesitaban, entonces hay inventarios, por lo tanto, no había que recuperarlos con la urgencia que había hace dos años", opinó.

MÉXICO, TRAMPOLÍN

Nicolas Rhoads, experto en aviación y socio fundador de Clear Lift Aviation Consultants, señaló que la caída en el transporte de carga con el gigante asiático apunta 100% a temas arancelarios, ya que, al parecer, algunas empresas estaban utilizando a México como trampolín para enviar productos entre China y Estados Unidos.

La analista del sector aéreo Rosario Avilés indicó que en el comercio electrónico es en el que están más fuertes los aranceles porque fue donde Estados Unidos puso más presión a México, y debido a que la carga que va por avión es la más sensible, la de alto valor y la que necesita llegar con mayor velocidad, como todo lo electrónico, es en el que se nota una menor demanda de transporte aéreo.

"Es en la parte de los electrónicos donde se ha notado más la caída en la carga. También hubo un cambio en la regulación del comercio electrónico de lo que se pide a través de plataformas, ahora se limita a 10 productos por cada consignatario y otra serie de exigencias, eso también le pegó a la carga aérea con China", dijo.

De acuerdo con cifras de la Secretaría de Economía, las importaciones a estas mil 463 fracciones arancelarias se redujeron 23% entre enero y mayo, pero particularmente de productos originarios de China disminuyeron 28%.

En algunos sectores como el calzado se redujeron 59%; remolques, -48%, y las motocicletas, -48% frente al mismo periodo del año pasado.

De acuerdo con la ALTA, cuya presidencia del Comité Ejecutivo fue asumida el mes pasado por el mexicano Andrés Conesa, el país movilizó 61 mil 211 toneladas de carga internacional, 5 mil 354 más que en agosto de 2025.

El corredor México-Estados Unidos se expandió 1.6%, cuyas mercancías quedaron exentas de aranceles por el T-MEC, y también hubo avances con España , Francia, Luxemburgo y Alemania, también libres de impuestos por el Tratado de Libre Comercio vigente desde 2000, el cual fue modernizado recientemente para cubrir 99% de los productos intercambiados entre ambos. ●

UN DESDÉN AL GIGANTE

México movilizó más toneladas métricas de **carga internacional a través de EU y disminuyó el comercio mediante China**, cuya mayoría de mercancías posee alto valor y debe enviarse con urgencia.

CARGA AÉREA
Variación porcentual anual en agosto de 2026



Ilustración: Yaret Luna, con IA/EL UNIVERSAL

Fuente: Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo.

ROSARIO AVILÉS
Analista del sector aéreo

Se cambio la regulación del comercio electrónico... se limita a 10 productos por cada consignatario, eso le pegó a la carga aérea con China"

El FMI pide a México más combate a la corrupción

La medida fortalecerá la confianza de los inversionistas y el crecimiento, asegura

—LEONOR FLORES
—cartera@eluniversal.com.mx

El Fondo Monetario Internacional (FMI) pidió a México abordar los vínculos entre el crimen organizado, la corrupción y la debilidad del Estado de derecho.

Puntualizó que es fundamental para fortalecer la confianza de los inversionistas y apoyar el crecimiento a largo plazo.

Esto como parte de la evaluación que realizó una misión del organismo que sirvió para la ratificación de la Línea de Crédito Flexible (LCF) que, por solicitud del país, se redujo de 24 mil millones de dólares a 18 mil millones.

En respuesta, México se comprometió a fortalecer la gobernanza y los marcos anticorrupción; destacó ante la institución los recientes avances en la reducción de la delincuencia.

Todo ello, según los compromisos, contribuiría a impulsar el crecimiento junto con los esfuerzos que se están haciendo por ampliar los proyectos de infraestructura, pues se va a recurrir, entre otros mecanismos, a esquemas de colaboración público-privada, así como iniciativas para impulsar la economía formal.

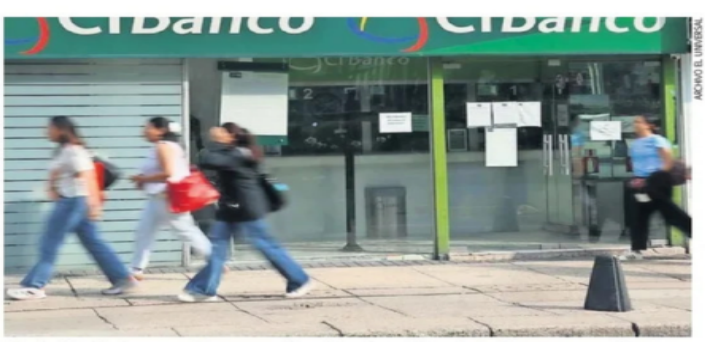
Sin embargo, para el organismo que preside Kristalina Georgieva es imprescindible que México se centre más en fortalecer la gobernanza, los marcos anticorrupción y el Estado de derecho.

Reconoció que si bien la adopción del Programa Sectorial para la Lucha contra la Corrupción y la Buena Gobernanza (2025-2030) representa un importante avance, es necesario vigorizar la verificación basada en riesgos de las declaraciones de bienes de los funcionarios públicos.

De igual manera, hay que apuntalar el proyecto de ley de protección de denunciantes que aún está pendiente, reclamó el FMI.

Varias leyes sobre acceso a la información se promulgaron en 2025, pero la limitada autonomía y capacidad de los organismos para supervisar, así como la implementación inconsistente, siguen siendo desafíos clave, enfatizó.

Incluso, hizo notar que las medidas pendientes en la reforma judicial deben priorizar la promoción del profesionalismo, la independencia y la rendición de cuentas del Poder Judicial.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

El país debe implementar de manera eficaz el combate al lavado de dinero, asegura el FMI.

COMBATE AL LAVADO DE DINERO

En el extenso reporte del organismo, se pone de relieve que dada la exposición de México a flujos financieros ilícitos y los riesgos que conllevan, debe implementar de manera eficaz el marco de prevención del lavado de dinero y contra el financiamiento al terrorismo.

Constituye una prioridad, puntualizó al señalar la importante economía informal que opera en nuestro país y el uso predominante del dinero en efectivo. Agravan los riesgos de lavado de dinero en México, particularmente los derivados del narcotráfico, sostuvo al advertir que eso repercute en el crecimiento y la inversión. ●

18
MIL MILLONES DE DÓLARES
es el monto de la Línea de Crédito Flexible que México recientemente acordó con el FMI.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	71,811.20	71,204.98	-0.84%	TASA OBJETIVO	6.5000%	6.2500%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	$18.6157	$18.5336	-$0.0821
DOW JONES	52,297.09	52,347.55	+0.10%	TIIE A 28 DÍAS	6.5147%	6.5147%	0.0000 pp.	DÓLAR BANCARIO	$19.0800	$19.0200	-$0.0600
S&P 500	7,592.40	7,561.67	-0.40%	TIIE A 91 DÍAS	6.5492%	6.5492%	0.0000 pp.	EURO	$20.5519	$20.4440	-$0.1079
NASDAQ	25,366.09	25,136.27	-0.91%	CETES A 28 DÍAS	6.5000%	6.2000%	-0.3000 pp.	LIBRA	$24.5908	$24.5097	-$0.0811

ESTA SEMANA

La OPI de Anthropic, en la mira

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Esta semana la atención seguirá puesta en el caso de Nvidia pero también en la oferta pública inicial de Anthropic

"La atención ahora se volcará hacia los resultados (de Nvidia) el próximo martes 17, con especial atención a la guía, el proceso de sucesión y la estrategia a seguir. Mientras tanto, se espera la colocación de Anthropic, desarrolladora de Claude, quien comenzaría a operar en el Nasdaq a partir del próximo 19 de noviembre y cuyo valor de mercado se estima podría rondar 1.4 billones de dólares", dijo Marissa Garza, directora de análisis bursátil de Banorte.

Acotó que, de concretarse, sería de las pocas alternativas puras para invertir en modelos funcionales de IA, lo que podría añadir presión a empresas tecnológicas.

De acuerdo con un análisis de Valmex, la oferta de Anthropic será la segunda más importante del mercado accionario este año después de SpaceX, la cual alcanzó una valuación total de 1.77 billones de dólares.

Esta empresa lograría como máximo una valuación de 1.42 billones de dólares, es decir, menor a SpaceX, lo cual "pudiera reflejar una postura más conservadora de cara a las recientes dudas sobre las empresas de IA".



Foto: Especial

Dario Amodei, CEO de Anthropic.

1.4 BILLONES
de dólares es el valor esperado de Anthropic después de la OPI

MÁS DATOS
Este lunes, Kevin Warsh, presidente de la Fed, ofrecerá comentarios de apertura y moderará paneles en la conferencia del banco central sobre la Fuerza de Trabajo de Productividad y Empleo.

Además, tanto la Fed como Banxico publicarán las minutas de sus últimas reuniones de política monetaria esta semana.

PESO, RESILIENTE
Para los próximos días, Alejandro Padilla, economista en jefe de Banorte, anticipó que el tipo de cambio opere entre los 18.35 y los 18.75 pesos por dólar.

Destacó que aunque la semana pasada el dólar mostró una fortaleza generalizada, el peso mexicano también se mantuvo resiliente.

El economista consideró que el peso mexicano se ubicará en un rango entre 17.70 y 19.50 por dólar en los siguientes 12 meses, estimando un cierre de 18.40 para 2026 y de 18.10 para 2027.



Tablero sin arquitecto
Cyberpunks, Paul Lara > 7

La salida de Jensen Huang de Nvidia deja al descubierto los engranajes de una ingeniería financiera sofisticada y frágil.

Control aéreo, en EU piden 50 mil mdd
Activo empresarial, José Yuste > 2

Daños colaterales
Análisis superior, David Páramo > 3

El Contador 3
Alicia Salgado 5
Carlos Velázquez 5

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

DINERO

EXCELSIOR | LUNES 16 DE NOVIEMBRE DE 2026

TRAS CASO JENSEN HUANG

INVERSIONISTAS CAMBIAN A NVIDIA

EL MERCADO BURSÁTIL HA CASTIGADO EL VALOR de la acción de la compañía que se enfoca a chips para la inteligencia artificial, y ha mirado hacia otras empresas que también pertenecen al sector. TSMC, Broadcom, Micron Technology y AMD están entre las ganadoras > 2



Fuente: investing.com / Gráfico: Abraham Cruz

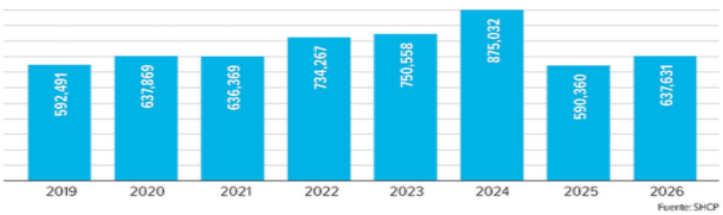
DATOS A SEPTIEMBRE

INVERSIÓN PÚBLICA REGISTRA RECUPERACIÓN

Datos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) que la inversión física presupuestaria dejó atrás las caídas observadas en 2025. De enero a septiembre de 2026 el gasto en inversión del sector público sumó 637.6 mil millones de pesos, un aumento de 8.0% real frente al mismo periodo de 2025. Sólo para septiembre, el gobierno erogó recursos por 98 mil 142 millones de pesos, un incremento de 60.5% real frente al mismo periodo de 2025. > 2

INVERSIÓN FÍSICA

(Millones de pesos de 2026, enero-septiembre de este año)



Fuente: SHCP



Foto: Especial

RETOS DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL

Banca debe reforzar defensas

Ante el auge de los agentes de inteligencia artificial, las instituciones bancarias se enfrentan a desafíos sin precedentes en temas de seguridad digital y protección al usuario, en el que la prevención de fraudes y el lavado de dinero exigen defensas más robustas, dijo Estefanía García, country manager de Lynx en México. > 7

TIANGUIS TURÍSTICO EN PUEBLA

Derrama, por más de mil mdp



Foto: Especial

Carla López-Malo, secretaria de Turismo de Puebla, dijo que la próxima edición del Tianguis Turístico, que se celebrará en la entidad del 9 al 12 de marzo, proyecta una derrama superior a los mil millones de pesos y una afluencia de más de ocho mil asistentes. Dijo que habrá más de 35 mil metros cuadrados de superficie de exposición. > 3



Foto: Especial

REPORTE DE BOOKING.COM

Cultura pop impacta al turismo

De acuerdo con una investigación de la plataforma Booking.com, la industria del entretenimiento, que abarca desde series de televisión y películas hasta videojuegos, literatura y festivales, se ha consolidado como un catalizador para el desplazamiento de viajeros y la diversificación de destinos. > 3



Foto: Especial

CONECTIVIDAD DE INTERNET

Piden más puntos de intercambio

La organización Internet Society muestra que de los mil sitios web más visitados, 44% tiene acceso desde un servidor local o en caché en México, cifra por debajo de la meta de 50%. Por eso dice que se necesitan más puntos de intercambio de internet (IXP) para que la conectividad sea más rápida. > 4

s1358_u3326

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar

DIVISA ..... DÓLAR
COMPRA..... 17.95
VENTA 19.02

Euro

DIVISA ..... EURO
COMPRA..... 20.42
VENTA 20.44

Inversiones estratégicas



"México, desde todos los países latinoamericanos, creo que es el que más entendió la problemática mundial que existe", dijo. J.C. BAUTISTA

Acereras pondrán hasta 8 mil mdd hacia 2030

Entrevista. Máximo Vedoya, CEO de Ternium y presidente de Alacero, destacó que buscan fortalecer la producción nacional y sustituir importaciones asiáticas

YESHUA ORDAZ
CIUDAD DE MÉXICO

La industria acerera invertirá de 4 mil a 8 mil millones de dólares en México hacia 2030 con el objetivo de ampliar la capacidad productiva, fortalecer la cadena de valor y reducir la dependencia de productos importados, principalmente de origen asiático, dijo Máximo Vedoya, director general de Ternium y presidente de la Asociación Latinoamericana del Acero (Alacero).

En entrevista con MILENIO expuso que en México avanza el desarrollo de una política industrial que favorece la llegada de capitales para producir en el país y generar mayor valor agregado.

"México, desde todos los países latinoamericanos, creo que es el que más entendió la problemática mundial que existe. Y eso es muy buena noticia, no para Alacero nada más, para toda la industria y la cadena de valor", afirmó.

Destacó que las inversiones del sector responden a la necesidad de incrementar la producción nacional frente a la entrada de acero proveniente de otros mercados. Como ejemplo de esta estrategia mencionó el nuevo complejo siderúrgico de Ternium en Pesquería, Nuevo León, que requirió una inversión cercana a los 4 mil millones de dólares.

La instalación permitirá a la compañía ampliar su capacidad para producir acero terminado y sustituir importaciones de semielaborados que anteriormente utilizaba como materia prima para procesar productos en sus otras plantas en México.

"Nosotros tenemos capacidad de todos los productos terminados, digamos, procesamientos muy complejos, plantas muy sofisticadas, pero nos faltaba una parte que es la materia prima, que es un semielaborado.

"Entonces esta planta va a sustituir algunas importaciones que no vienen de China, pero que traíamos de otros países para procesar a través de todas nuestras plantas", explicó.

Expansión en Pesquería

El complejo de Pesquería forma parte de una estrategia de expansión que Ternium desarrolló durante los últimos años mediante inversiones en distintas etapas de procesamiento del acero.

Vedoya detalló que la compañía construyó tres plantas de galvanizado, dos laminadores en frío y dos líneas de pintura, además de ampliar su capacidad para producir laminados en caliente. Estas instalaciones permiten fabricar productos terminados para diferentes segmentos del mercado mexicano.

"Lo que nosotros estamos apuntando con todas nuestras inversiones es sustituir lo que viene de Asia por producción propia mexicana", señaló.

El objetivo es que una mayor proporción del acero que demanda el mercado nacional se produzca dentro del país, en lugar de depender de las importaciones asiáticas, particularmente de China.

Sin embargo, reconoció que la nueva planta no será suficiente para el suministro de productos terminados en México, pues Ternium continuará abasteciendo parte de la demanda nacional desde sus instalaciones en Brasil.

Aranceles de EU, sin claridad

En cuanto a las negociaciones para reducir o eliminar los aranceles que Estados Unidos impuso al acero bajo la Sección 232, Vedoya señaló que todavía no existe certeza sobre un cambio en las condiciones comerciales para el sector.

Aunque reconoció los esfuerzos del gobierno mexicano, sostuvo que cualquier acuerdo dependerá también de las autoridades estadunidenses.

"Especular a si se va a mejorar o no, porque depende no sólo de México, yo sé que el gobierno mexicano está haciendo mucho, pero también depende del gobierno de la administración americana", comentó.

Ven riesgo para el crecimiento económico.

Limitar deducciones limitará capitales: Ceesp

El Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (Ceesp) advirtió que los cambios a la Ley del Impuesto sobre la Renta (ISR), aprobados en el Paquete Económico 2027 para limitar las deducciones fiscales de personas morales, podrían frenar la inversión empresarial y el crecimiento económico. En su análisis semanal, estimó que las empresas afectadas enfrentarían una carga tributaria adicional de 81 mil 784 millones de pesos, equivalente a 16 por ciento de su inversión. Esto reduciría los recursos disponibles para ampliar operaciones y fortalecer su capacidad. Señaló que limitar deducciones legítimas no solo elevaría la recaudación inmediata, sino que podría reducir el crecimiento potencial del país y los ingresos tributarios futuros. La medida aplica a empresas con ingresos acumulables superiores a 50 millones de pesos anuales. Estas representan 15 por ciento de las unidades.

s1358_u3326

Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	17.95	19.02
Euro	20.42	20.44

Tasas de interés	
Cetes 28 días	6.20%
Cetes 91 días	6.47%
TIIE 28 días	6.51%

Inflación	
Octubre	0.65%
De octubre de 2025 a octubre de 2026	3.75%
Reservas internacionales	
257 mil 904.7 mdd al 6 de noviembre de 2026	

Petróleo (dólares)	Precio	Var
WTI	88.56	-0.18
Brent	95.84	-0.02
Mezcla mexicana	82.88	-0.04

BOLSA MEXICANA DE VALORES	
Cierre	71 mil 204.98 unidades
Variación puntos	-606.22
Variación por ciento	-0.84

FORO APEC EN CHINA

Enfrentamiento entre potencias redefine la lógica de la economía

Tensiones comerciales aumentan la incertidumbre // La inteligencia artificial abre nuevas posibilidades que aún no se sabe a quiénes beneficiará /Pekín propone colaboración

ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR
ENVIADO
SHENZHEN

La región de Asia Pacífico, cuyos dirigentes se reúnen dentro de tres días aquí, es el motor de crecimiento del planeta. Y, al mismo tiempo, se ha convertido en epicentro de la más intensa rivalidad geopolítica e industrial, consideran especialistas.

Es una zona que genera dos terceras partes del valor de la economía mundial, donde las tensiones comerciales aumentan la incertidumbre. Mientras la irrupción de la inteligencia artificial en la vida cotidiana de las personas y empresas incrementa las interrogantes sobre quiénes serán sus beneficiarios, señalan.

La 33 reunión anual del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC), el miércoles y jueves próximos, redondeará un año de trabajos de este mecanismo de cooperación. Está confirmada la llegada a esta ciudad, entre otros líderes, de la presidenta Claudia Sheinbaum, quien sostendrá encuentros bilaterales con el líder chino, Xi Jinping, y los mandatarios de Canadá, Vietnam y Australia.

En las calles se observan banderines y anuncios espectaculares, algunos realmente espectaculares, para dar la bienvenida a los visitantes. Como suele ocurrir en este tipo de reuniones, la seguridad se va reforzando en una ciudad que tiene cámaras por doquier. La alcaldía de Shenzhen anunció algunas restricciones a la circulación de vehículos durante la semana de la cumbre.

China es por tercera ocasión la sede de la cita anual de APEC: en 2001, en Shanghái, y en 2014 en la capital, Pekín. Esta reunión ocurre dos semanas después de las elecciones de medio mandato en Estados Unidos, una contundente derrota para el partido del presidente Donald Trump –cuya asistencia está confirmada aquí–, en medio de una guerra en Oriente Medio, que ha elevado los costos logísticos y de los combustibles.

Nueva economía mundial

"El resurgimiento de las barreras arancelarias, la restructuración de las cadenas de suministro, así como el desbordamiento de la competencia estratégica entre las potencias que están redefiniendo la lógica fundamental que rige la economía mundial", explica, a propósito de la cumbre, Yuan Yuan, especialista en temas económicos, que reside en Shanghái y es comentarista de *National Business Daily*.

Los motores tradicionales del crecimiento de Asia Pacífico –región en la que se realiza poco menos de la mitad del comercio global y donde vive un tercio de la población del planeta– están experimentando cambios estructurales, afirma.

"La competencia estratégica prolongada entre China y Estados Unidos, la intensificación de la carrera en inteligencia artificial, la elevación de las industrias verdes como un nuevo frente de competencia nacional y el remplazo gradual del modelo de cadenas de suministro globales –ahora se prioriza la seguridad antes que la eficiencia–,



▲ **La 33 reunión anual del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC), el miércoles y jueves próximos.** Foto Ap

son factores que han convertido a Asia-Pacífico en el motor de crecimiento más importante del planeta y en el epicentro de la más intensa rivalidad geopolítica e industrial."

Ese es, apunta, el contexto de la reunión. Es más que una conferencia económica de una región específica del mundo, añade. "Constituye una prueba de resistencia sobre la dirección futura de la globalización en un mundo cada vez más fragmentado".

Ganadores e innovación

El Foro APEC 2026 se desarrolla en una época distinta al entorno global que dio origen a su misión fundacional en 1989.

"Aparentemente, la economía mundial sigue funcionando, pero su orden se encuentra en restructuración permanente: proliferan las políticas de unilateralismo y proteccionismo; los efectos secundarios de los conflictos geopolíticos perturban los flujos comerciales y de inversión, en tanto las crisis entrelazadas de seguridad energética y alimentaria en múltiples regiones reducen los márgenes de certidumbre para el crecimiento de las naciones", agrega.

Ahora hay más factores de qué preocuparse, menciona Eduardo Pedrosa, director ejecutivo de APEC. Las tensiones comerciales aumentan la incertidumbre, la inteligencia artificial abre nuevas posibilidades, pero también plantea preguntas difíciles sobre preservación de empleos, exigencia de nuevas habilidades y quiénes, al final, se beneficiarán de todo ello, expuso en una presentación distribuida el sábado.

"El año de acogida de la cumbre de APEC en China se ha centrado en la apertura, la innovación y la cooperación. Estas prioridades reflejan la necesidad de la región de mantener el crecimiento en un entorno más incierto", expuso.

"La cooperación digital es otra prioridad. La inteligencia artificial ofrece un enorme potencial para la productividad en la agricultura, los servicios, la energía y el comercio; sin embargo, el acceso a la infraestructura, las habilidades y la inversión necesarias para beneficiarse de estas tecnologías es desigual.

"Las propuestas de China para la economía digital y la cooperación en tecnologías de vanguardia se centran en apoyar a las economías en la construcción de infraestructuras, habilidades y capacidades necesarias para beneficiarse del cambio tecnológico", mencionó.

El jueves, la cumbre Trump–Xi–Putin

ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR
ENVIADO
SHENZHEN

El gobierno chino confirmó hoy lunes, hora local, la reunión trilateral entre los presidentes Xi Jinping, de China; Vladimir Putin, de Rusia, y Donald Trump, de Estados Unidos.

Por primera vez se encontrarán a solas los presidentes de esos tres países. La cita, programada para el jueves, ocurrirá en el marco de la Cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC).

La confirmación por parte del gobierno chino ocurrió horas después de que el Kremlin informara del encuentro trilateral, que se realizará en el contexto de la guerra entre Rusia y Ucrania y los ataques de Estados Unidos e Israel a Irán.

"Se ha llegado a un acuerdo para celebrar una reunión trilateral el 19 de noviembre entre los presidentes Putin, Xi y Trump. Esta reunión tendrá lugar en Shenzhen, en el marco de la cumbre de la APEC", informó el domingo el Kremlin.

La invasión de Rusia a Ucrania en febrero de 2022 detuvo parte de los suministros de combustible ruso a Europa, lo que ha encarecido el costo de la factura energética.

Adicionalmente, la Unión Europea y otros de ese continente han comprometido alrededor de 230 mil millones de dólares en ayuda directa a Ucrania, más de lo aportado por Washington.

En el otro frente, los ataques de Estados Unidos e Israel contra Irán, en febrero pasado, colapsaron el suministro de petróleo por el estrecho de Ormuz, por donde circula una quinta parte del crudo que consume el mundo. Desde entonces, el precio se ha disparado en alrededor de 25 dólares, un encarecimiento que constituye uno de los factores de riesgo para el crecimiento de la economía global.

El sábado pasado, la agencia Ap reportó que la Casa Blanca había informado sobre la reunión de los tres presidentes.

La última vez que Xi Jinping, Vladimir Putin y Donald Trump coincidieron en una cumbre fue en la del G-20, en Osaka, Japón, en junio de 2019, pero sólo hubo encuentros bilaterales.

s1358_u3326

NEGOCIOS

FINANZAS / ECONOMÍA

LUNES 16.11.2026

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001

Profeco realiza conciliaciones

LA PROCURADURÍA recuperó 399 mil 666 pesos durante los primeros dos días de El Buen Fin, tras recibir 72 quejas. El organismo brindó 5 mil 37 asesorías y detectó 98 posibles irregularidades en publicidad digital.



BMV S&P	FTSE BIVA	Dólar	Euro	TIIE 28	UDI	Centenario	Mezcla Mexicana
71,204.98 ↓ -0.84%	1,446.04 ↓ -0.86%	$19.0200	$20.4440	6.514%	8.911577	$90,200	82.68 dpb



FLUJO DE DIVISAS

Las remesas promedio se han incrementado al pasar de los años.

Fuente: BBVA Research, Conapo

Cifras en dólares

Se reciben más divisas en menos operaciones

Remesas traen 20 dólares más, pero rinden 740 pesos menos

EL ENVÍO PROMEDIO crece 5.0 por ciento entre enero y septiembre de 2026; la apreciación de la moneda mexicana durante el periodo y los niveles de inflación reducen la capacidad de compras de las familias en el país

| Por Berenice Luna |

berenice.luna@razon.com.mx

Aunque los mexicanos en el extranjero enviaron en promedio 20 dólares adicionales por cada remesa durante los primeros nueve meses de 2026, las familias receptoras en México enfrentaron una disminución estimada de 740 pesos en el poder adquisitivo de cada transferencia; es decir, 9.7 por ciento menos que lo que recibió en el mismo periodo de 2025.

La apreciación del peso frente al dólar y el incremento de los precios en México absorbieron el aumento de los recursos enviados, de acuerdo con cálculos preliminares realizados por *La Razón* con información del Banco de México (Banxico) y del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

PARA EL CIERRE de 2026, BBVA estima que México recibirá 64 mil 100 mdd en remesas, un aumento anual de 2.6% y para 2027 prevé 66 mil 700 mdd.

EL DATO

Entre enero y septiembre, la remesa promedio aumentó de 391 a 411 dólares, pero su equivalente estimado en moneda nacional disminuyó de aproximadamente 7 mil 620 a 7 mil 140 pesos. Es decir, pese a recibir una mayor cantidad de dólares, las familias obtuvieron alrededor de 480 pesos menos al convertirlos a moneda nacional.

A esta reducción se añadió el efecto de la inflación ya que el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) registró un incremento promedio estimado de 3.77 por ciento entre ambos periodos. Al descontar esa variación, el valor de la remesa de 2026 se redujo a aproximadamente 6 mil 880 pesos a precios de 2025, lo que amplía la pérdida de capacidad de compra a cerca de 740 pesos por transferencia.

La diferencia observada explicó que el crecimiento de los ingresos provenientes del extranjero, medido en dólares, no necesariamente se tradujo en mayores recursos disponibles para el consumo de los hogares, pues el fortalecimiento de la moneda mexicana disminuyó la cantidad de pesos obtenidos por cada dólar, el encarecimiento de bienes y servicios redujo, además, lo que puede adquirirse con el dinero recibido.

La pérdida de poder adquisitivo de las remesas no es exclusiva de este año, ya que el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (Cemla) explicó que entre 2020 y 2025 estos recursos aumentaron 48.2 por ciento en dólares, pero apenas 0.7 por ciento en pesos constantes.

"La presencia durante la mayor parte del periodo 2020-2025 de inflación en México y un peso fuerte disminuyeron el poder de compra de las remesas recibidas por los hogares mexicanos", explicó el organismo.

Este fenómeno ocurre en un contexto en el que México vuelve a registrar un crecimiento en la entrada de remesas, luego de que cifras del Banxico refieren que entre enero y septiembre ingresaron al país 47 mil 164 millones de dólares, 980 millones más que en el mismo periodo de 2025, lo que representó un aumento anual de 2.1 por ciento.

No obstante, detrás de ese incremento se encuentra un cambio en la dinámica de las transferencias, ya que en los primeros nueve meses del año se realizaron 114 millones 861 mil operaciones, frente a los 118 millones 42 mil envíos del mismo periodo de 2025, es decir, 3 millones 181 mil transferencias menos.

De esta manera, el crecimiento de los recursos recibidos no respondió a una mayor cantidad de operaciones, sino al incremento del monto promedio enviado; o sea, los connacionales transfirieron más dólares por operación, pero el número de movimientos disminuyó y su valor estimado en pesos perdió terreno frente al registrado un año antes.

Respecto a esto último, el Cemla señaló que coincidió con una transformación de la población mexicana residente en Estados Unidos, principal origen de las remesas que llegan al país, pues durante 2025 la población nacida en México que vivía en territorio estadounidense disminuyó en 530 mil 679 personas.

La contracción de la población inmigrante mexicana estuvo acompañada por una reducción de 130 mil 86 hogares de ese grupo migratorio, siendo los mayores descensos los concentrados en California, Texas, Illinois y Nueva York, entidades que históricamente han mantenido una presencia importante de población mexicana.

El Cemla atribuyó la desaceleración general de la migración hacia Estados Unidos al reforzamiento de la seguridad fronteriza y al retorno voluntario e involuntario de migrantes. Durante 2025, el incremento neto de la población inmigrante de todos los países fue de apenas 174 mil 257 personas, después de haber alcanzado 2 millones 403 mil 447 un año antes.

El cambio migratorio también aparece en las perspectivas económicas para México. En el Anuario de Migración y Remesas México 2026, elaborado por BBVA México, el Consejo Nacional de Población (Conapo) y la Fundación BBVA México, se identificó la reducción de la población migrante mexicana como un factor estructural que limita el crecimiento de estos ingresos.

No obstante, el análisis reconoce que "la resiliencia de esta población para adaptarse a un entorno migratorio más hostil" ha permitido sostener la recuperación de los envíos durante 2026.

La relevancia económica de estos recursos es especialmente elevada en algunas entidades del país, ejemplo de ello es que durante 2025 las remesas representaron 13.9 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) de Guerrero y Chiapas; 10.7 por ciento de Oaxaca; 10.5 por ciento de Michoacán y 9.9 por ciento de Zacatecas.

El deterioro del valor real de estos recursos también ha sido documentado por BBVA Research. "Desde su máximo en julio de 2022, las remesas a México en términos reales han caído 24.8 por ciento", indicó la institución en un análisis publicado en septiembre de 2026. Esta reducción muestra que la recuperación de los envíos medidos en dólares no necesariamente se refleja en los ingresos disponibles para los hogares receptores.

EL TIP

LOS EXPERTOS prevén que las elecciones equilibren los poderes, pero no que beneficien las remesas.

COEDITORES: Jorge Juárez, Edgar Sánchez, Yazmín Zaragoza, Emilio Pineres. **COEDITOR CERO A 100:** Enrique Torres
COEDITORES GRÁFICOS: Pedro Ortiz y Luis Calderón
merk2@heraldodemexico.com.mx
heraldodemexico.com.mx

DIVIDENDOS



JESÚS ANTONIO ESTEVA MEDINA

Tren a Querétaro

Esta semana, la SICT, que encabeza **Jesús Antonio Esteva Medina**, entregará de manera formal la documentación relacionada con las tres estaciones contempladas en la entidad del Tren CDMX-Querétaro al gobierno de dicho estado. No se prevén afectaciones a viviendas ni desplazamiento por la estación La Corregidora.



ALICIA BÁRCENA

Toma ejemplos

Un fructífero recorrido dio la secretaria de Medio Ambiente, **Alicia Bárcena**, por el Río Dash, en China, el cual pasó de ser un cauce muy contaminado a un corredor ecológico y una "ciudad esponja" de más de 14 km, por un ambicioso esfuerzo de saneamiento, restauración ambiental y recuperación de espacios públicos.



VIDAL LLERENAS

Propiedad protegida

Para fortalecer el combate contra la propiedad intelectual y *piratería* digital, el IMPI y la OMPI realizaron el *Taller Subregional sobre Observancia de los Derechos de Propiedad Intelectual* en la CDMX. Se reunieron al director general del IMPI, **Vidal Llerenas**, y el director de la división de Respeto por la Propiedad Intelectual de la OMPI, **Todd Reves**.



LUIS ROSENDO GUTIÉRREZ

Visita económica

El subsecretario de Comercio Exterior, **Luis Rosendo Gutiérrez**, visitó Londres para fortalecer la relación económica entre México y Reino Unido mediante tres ejes: vigilar las reglas de origen en el TIPAT, crear un Comité Bilateral de Negocios e impulsar inversiones en los sectores electrónico y farmacéutico.



MERCADO CAMBIARIO AL MAYOREO

PESO GANA TERRENO; AVANZA 0.51 POR CIENTO SEMANAL

La divisa acumula dos periodos consecutivos de apreciación, de acuerdo con cifras de Banxico; al cierre de la última jornada cotizó en 18.5336 unidades, su mejor nivel desde el 20 de octubre

VERÓNICA REYNOLD

El peso, en su modalidad al mayoreo, registró un avance semanal de 0.51 por ciento, y acumuló dos periodos consecutivos de avances, de acuerdo con cifras del Banco de México Banxico.

En la última jornada, el tipo de cambio se cotizó en 18.5336 unidades, lo que significó para el peso una apreciación de 0.44 por ciento y marcó su mejor nivel desde el 20 de octubre. Asimismo, en lo que va del mes, la moneda nacional sube 1.44 por ciento.

De acuerdo con Gabriela Siller, directora de Análisis Económico en Grupo Financiero Base, la apreciación del peso ha estado por varios factores.

Uno de ellos, es que, tras la decisión de política monetaria del Banco de México de la semana pasada, en la que se recortó la tasa de interés en 25 puntos base, el mercado se está ajustando a la expectativa de que se mantendrá sin cambios durante un periodo de tiempo prolongado.

Otro factor es que, persiste optimismo por el resultado de las elecciones intermedias en Estados Unidos. A pesar de que, el presidente Trump amenazó a México con duplicar los aranceles a las importaciones por un tema migratorio.

"El mercado está interpretando las amenazas de Donald Trump como un esfuerzo por comunicar que mantendrá su postura migratoria y de seguridad fronteriza a pesar del resultado electoral, pero no considera que sean amenazas realistas.

"En la sesión del viernes, el secretario del Tesoro, Scott Bessent, señaló estar optimista de alcanzar acuerdos comerciales con México y Canadá", consideró la especialista.

Gabriela Siller resaltó que, en la semana, la volatilidad del tipo de cambio se ubicó en 5.09 por ciento, una cifra menor desde el periodo terminado el 11 de septiembre y de 18.19 por ciento, del lapso previo, cuando la volatilidad fue la más elevada desde abril de 2025.

Aseguró que la menor volatilidad es consistente con la consolidación del tipo de cambio en un canal entre 18.50 y 18.70 pesos por dólar.

Por su parte, la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) también mostró un buen comportamiento, ya que en lo que va de noviembre de este año registra una ganancia de 2.04 por ciento, y en este periodo anotó tres niveles máximos consecutivos.

Los mercados están a la expectativa de alguna señal de la decisión de política monetaria que tomará la Reserva Federal de Estados Unidos.

El mercado descuenta un alza de 25 puntos base el 9 de diciembre, otro de 25 puntos base el 17 de marzo y uno adicional el 9 de junio del siguiente año, señaló Gabriela Siller. ■

Visión de expertos

El mercado se está ajustando a la expectativa de que se mantendrá sin cambios durante un periodo prolongado la tasa de referencia del Banco de México.

La BMV en lo que va de noviembre de este año muestra una ganancia de 2.04 por ciento, y en este periodo ya registró tres máximos históricos consecutivos.

0.44% avanzó el peso en la última jornada.

1.44% escala la moneda en lo que va de noviembre.

71,208 unidades, fue el último nivel de la BMV.

s1358_u3326

Bruselas decidirá el último pago del plan de recuperación tras las elecciones

La Comisión Europea anunciará el día 30 el resultado de la evaluación más cuantiosa, que ya no tendrá rectificación por parte del Ejecutivo

B. CARREÑO / M. V. GÓMEZ
Madrid / Bruselas

La Comisión Europea retrasará hasta el último minuto hacer pública la evaluación del séptimo pago del plan de recuperación para que no coincida con la campaña electoral. El plazo para que Bruselas dé el visto bueno al último y más cuantioso desembolso del programa, hasta 25.861 millones de euros (aproximadamente el 30% del total del programa), se acaba el 30 de noviembre, un día después de la cita electoral. Aunque varias fuentes involucradas en la negociación dan por sentado que el proceso evaluador culminará antes de las elecciones, Bruselas ya ha advertido al Gobierno de que se reservará publicar la opinión que activa el pago hasta el día después.

"La Comisión Europea tiene el objetivo de acabar las evaluaciones de las solicitudes de pago de todos los países antes de acabar el mes", apunta un portavoz del Ejecutivo de la UE, que, al mismo tiempo, asume que en esa frase se incluye el 30 de noviembre.

En una comparecencia del 1 de octubre ante el Congreso español, pocos días antes de la convocatoria anticipada e inesperada de elecciones, el vicepresidente y ministro de Economía, Carlos Cuerpo, desgranó el calendario del procedimiento del pago ante los diputados y les aseguró que esperaba "la evaluación preliminar hacia mediados de noviembre".

Aunque el resultado se decante al bloque de la derecha, el lunes de resaca electoral el Gobierno de Pedro Sánchez aún estará en funciones, así que será el encargado de recibir la nota de corte del examen más importante de todo el plan. En evaluaciones anteriores, se dejaba la posibilidad de "repetir" algunos suspensos enmendando el objetivo no cumplido o presentando otras evidencias, hasta seis meses después de emitida la opinión. Fue el caso, por ejemplo, del hito 167 que medía la digitalización de las comunidades autónomas comprometido en el quinto pago. Bruselas y Madrid discreparon, y finalmente se dio el visto bueno y parte del dinero se desbloqueó en el sexto pago.

En este caso, el examen es casi a muerte súbita. Lo que decida Bruselas sobre los hitos no tendrá posibilidad de ser rectificado más por el Gobierno, lo que está haciendo que se lleve a cabo una negociación "muy dura", en palabras de una de las fuentes negociadoras que no pueden revelar su identidad por razones de confidencialidad.



Ursula von der Leyen, en Dublín el viernes. OLIVIER HOSLET (EFE)

La presidenta de la Comisión, Ursula Von der Leyen, amadrinó estos fondos que han sido el gran proyecto de su primer mandato. La capacidad de los Estados de consumir las cifras asignadas, en el caso de España e Italia astronómicas, marca el éxito de un desafío muy personal. Para lograr que España digiriera el torrente de liquidez, hasta 80.000 millones de euros en subvenciones y cerca de 21.500 millones en préstamos, se ha renegociado en varias ocasiones el programa inicial, flexibilizando los hitos y condiciones y admitiendo la renuncia a los créditos que le habían sido adjudicados. Esto también ha provocado cierto agotamiento entre los examinadores, que ya han adaptado lo suficiente las exigencias para que España cumpla de forma holgada, y no quieren seguir levantando la mano en el examen final.

Aunque el Gobierno ya no podrá recuperar dinero bloqueado después del 30 de noviembre, el Ejecutivo de la UE sí que tiene capacidad de pedir el dinero de vuelta si se revierte alguna de las reformas compensadas. El reglamento deja sin fecha límite esa posibilidad, lo que podría implicar que futuras reformas de otra Administración que deshicieran lo pactado con Bruselas fueran penalizadas y se les abriera un procedimiento por incumplimiento reclamando el dinero ya pagado a España.

En un reciente informe del *think tank* de los bancos españoles, Fedea, se plantea que el *decreto Maricarmen* supone una reversión del hito de vivienda al drenar casas del mercado, (algo que han aducido los fondos de inversión y las agencias inmobiliarias ante el endurecimiento de algunos tipos de alquiler). Según los autores del informe, la Ley de Vivienda de 2023 (que fue la que se evaluó en el cuarto pago) no ha conseguido el objetivo marcado, que era la "no limitación de la oferta de vivienda". Pero, además, consideran que la renuncia a los créditos dejó sin fondos al programa de construcción social de vivienda. No hay constancia de que el actual equipo evaluador europeo haya tomado en serio esta posibilidad. El líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, sí ha dicho que derogará la Ley de Vivienda si forma gobierno.

El hito más destacable que se ha revertido hasta el momento es el relacionado con la reducción del número de interinos. Bajo el epígrafe 144 se pedía que España implementara "una reforma para reducir la temporalidad en el empleo público, estableciendo medidas eficaces para prevenir y sancionar el uso abusivo de los nombramientos temporales". Esta reforma debía cumplir con el acuerdo marco sobre el trabajo temporal de la directiva europea sobre esta materia. Los fondos asociados por valor de 626,6 millones no son reembolsables.

Uno de los hitos que corresponden a este último pago estaba vinculado a la aprobación de la ley de *lobbies*, que decayó en el Congreso, por lo que con toda probabilidad Bruselas descontará, al menos, 260 millones del pago final. Inicialmente, y antes de los enjuagues para acomodar el desempeño del plan a la realidad, la reforma asociada a mejorar la transparencia y las relaciones con los grupos de interés suponía hasta 1.500 millones de euros.

Consejo extraordinario

Apenas 48 horas antes de las elecciones generales, los jefes de Estado y de Gobierno se reunirán en un Consejo Europeo extraordinario en Bruselas que tiene como plato fuerte hablar del presupuesto europeo y de las ayudas a Ucrania. Como ha sucedido en ocasiones anteriores, Von der Leyen y Sánchez podrán, también, rematar la evaluación del plan que siempre despierta fricciones entre los equipos negociadores y que encallan en cuestiones técnicas aunque la evaluación general del pago ya estará terminada.

La evaluación en juego revisa 148 hitos y objetivos, lo que supone un 30% del total adjudicado a España, del total de 101.300 millones de euros. Desde el 31 de agosto ya no se puede poner ni un clavo a los programas comprometidos, y estos meses se ha procedido a la recolección de documentación que verifique ante los funcionarios europeos que se ha hecho lo acordado.

El final del plan preocupa por la posibilidad de que se entre en una atonía inversora en 2027, hasta que en 2028 arranquen los nuevos instrumentos de financiación de la Unión Europea, que recuperarán de alguna forma el testigo de este programa expansivo e histórico.

s1358_u3326