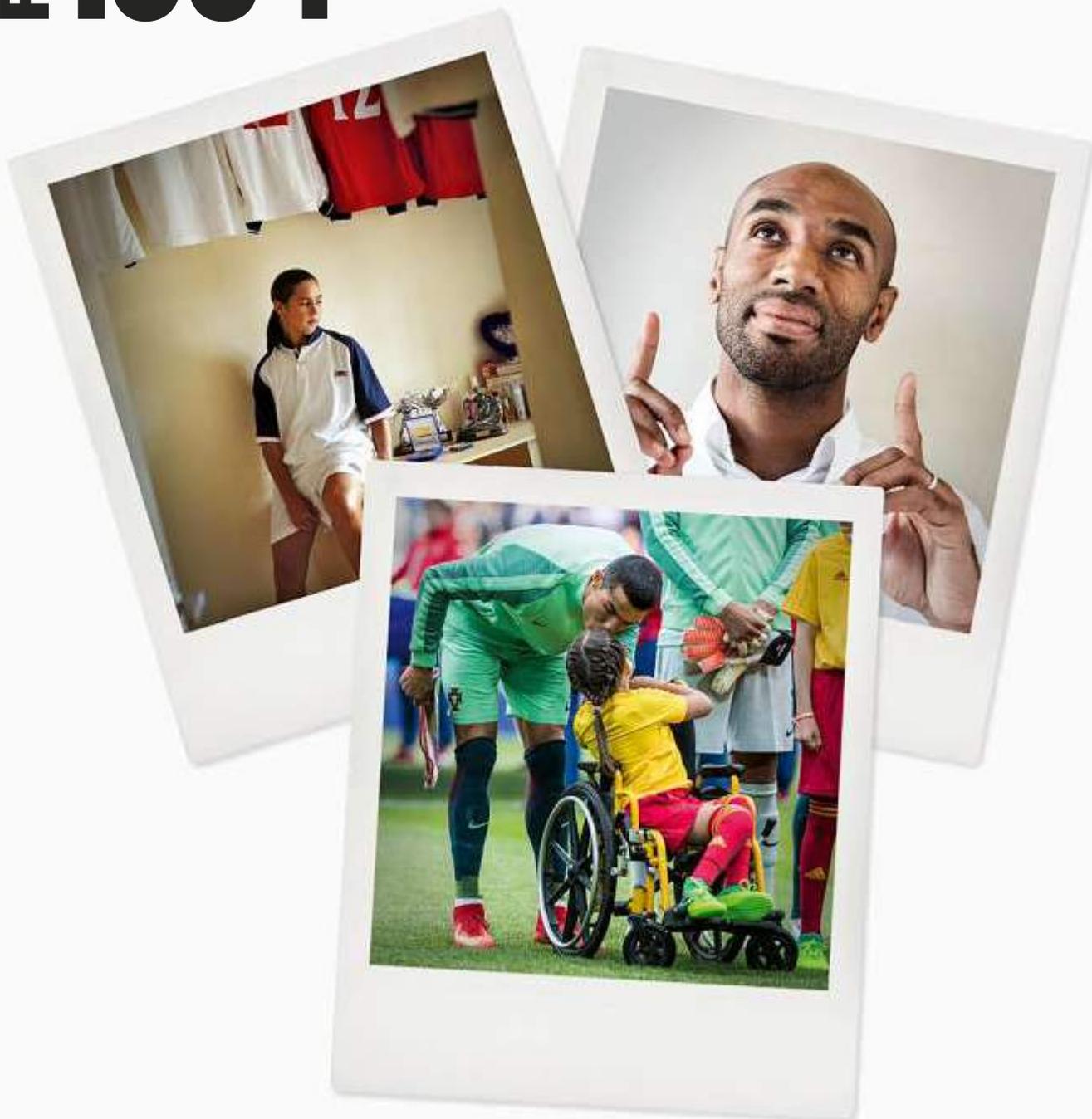


# FIFA® 1904



**IGUALDAD E INCLUSIÓN**

# FÚTBOL PARA TODOS

## The FIFA Diploma in Football Medicine



### Learn | Research | Prevent | Engage

The FIFA Diploma in Medicine is a free online course and global online medical network designed to help anyone learn how to diagnose and manage common football-related injuries and illnesses. The course comprises 42 modules on different football medicine topics, including sudden cardiac arrest, anterior cruciate ligament (ACL) tears and injury prevention. No pre-existing sports medicine knowledge is required.

Visit a single page, study individual modules or complete the entire course. There are also regular news stories, blogs, webinars and a chat forum where you can “learn, research, prevent and engage” in football medicine with other users. Register now, start learning and join our international football medicine community.

**[fifamedicinediploma.com](http://fifamedicinediploma.com)**

## CARTA DE UNA LEYENDA DE LA FIFA



Estimados lectores de *FIFA 1904*:

Mi hermano solía jugar al fútbol cuando éramos jóvenes y yo era la hermanita que siempre quería andar con él y sus amigos por todos lados; de modo que también tuve que aprender a chutar.

En nuestros ratos de ocio nos íbamos a jugar a una cancha vallada que nos parecía nuestro Wembley, y nos quedábamos allí horas y horas. No contábamos los minutos porque nos perdíamos en el juego.

Para mí, en aquel entonces y durante toda mi carrera, el fútbol siempre ha sido disfrutar del momento. Recuerdo aquellos instantes que disfrutaba tanto en la cancha enjaulada. Recuerdo la salida al campo en mi primer Mundial, y también el último partido que disputé para Inglaterra. Y siempre he jugado, tal como mi ídolo Ian Wright del Arsenal, con una sonrisa dibujada en el rostro. Porque he tenido la fortuna de hacer mi sueño realidad: jugar en la máxima categoría mundial.

Al echar una mirada atrás para recordar a mis ídolos de otros tiempos a los que quería emular, me doy cuenta de que todos eran jugadores, simplemente porque no había chicas que dieran el ejemplo. Así pues, el hecho de que en la actualidad comparto con jugadores el título de FIFA Legends guarda un significado muy especial para la próxima generación, ya que el fútbol es para todos, sin importar tu género, sexualidad, raza o tus creencias.

Como Leyenda de la FIFA, sé que es mi deber transmitir este mensaje, devolver al fútbol un poco de lo mucho que me ha dado y animar a la juventud a jugar y hacer suyas tantas cosas buenas que ofrece el fútbol.

Para nosotros, las Leyendas de la FIFA, es importante que se escuche nuestra voz claramente, a fin de transmitir un mensaje positivo siempre que podamos.

Un saludo cordial,  
Alex Scott

## CONTENIDO



8

### IGUALDAD DE DERECHOS E INCLUSIÓN

8 Entrevista a Pascal Erlachner, primer árbitro de élite suizo que da a conocer públicamente su homosexualidad.

16 La joven refugiada somalí Fatuma nos relata cómo la organización estadounidense sin ánimo de lucro Soccer Without Borders cambió su vida.

22 La FIFA ha conquistado mucho terreno en el ámbito de la igualdad de derechos y la accesibilidad. A pocos meses para que comience el Mundial de Rusia, les resumimos la situación actual.

28 Fara Williams, futbolista que ha firmado récords con la selección inglesa, vivió mucho tiempo en la indigencia. Charlamos con ella sobre sus tiempos difíciles.

32 La directora de la División de Federaciones Miembro de la FIFA depende de una silla de ruedas. Recogemos aquí sus reflexiones sobre el trabajo y sobre su vida.

35 Hace ya algunos años que la FIFA organiza conferencias sobre integración e igualdad. Retrospectiva de las citas más destacadas de sus participantes.

36 El exinternacional maliense Frédéric Kanouté ha jugado en grandes clubes europeos, y en la actualidad se dedica a la labor humanitaria a través de su fundación. Nos lo cuenta todo en una entrevista.



28



36

### PORTADA

A la izquierda, la gran jugadora inglesa Fara Williams en su época de juvenil, en el centro el entrañable saludo de Cristiano Ronaldo a una pequeña y a la derecha el exfutbolista Frédéric Kanouté, consagrado en la actualidad a obras sociales.

Fotografía: Lukas Schulze / FIFA via Getty Images





40



26



47

## EL FÚTBOL EN ESCENA

- 4 FOTOS DEL MES: Unos niños de Guinea-Bisáu se entretienen con el fútbolín. Kylian Mbappé regala su camiseta a un muchacho.
- 26 UN MOMENTO PARA RECORDAR: torneo de presos en la cárcel de Luzira cerca de Kampala (Uganda).
- 40 PRIMER AMOR: Homs (Siria).
- 47 PANINI: Diego Forlán.
- 54 AYER Y HOY: de Colonia a Moscú.
- 58 ARCHIVO FOTOGRÁFICO: el campeón mundialista Héctor Castro (Montevideo, 30 de julio de 1930).



56

## EL MUNDO DEL FÚTBOL

- 43 MENSAJE DEL PRESIDENTE: El presidente Gianni Infantino escribe en su columna lo siguiente: «Ha llegado la hora de revolucionar el sistema de traspasos del fútbol. Deben establecerse cupos de jugadores contratados por club, así como límites salariales».

- 44 NOTICIAS DE LA FIFA Y CLASIFICACIÓN MUNDIAL MASCULINA FIFA/COCA-COLA.
- 48 FEDERACIONES MIEMBRO DE LA FIFA.
- 56 TRAYECTORIA PROFESIONAL DE UN INTEGRANTE DE FIFA LEGENDS: Marta.
- 61 CARICATURA: Mordillo.
- 62 INNOVACIÓN: la accesibilidad de los estadios mundialistas rusos.
- 63 HINCHAS: ¿Cómo se consume el fútbol?
- 64 NUESTRO EQUIPO/AVANCE DEL PRÓXIMO NÚMERO.



62



**África occidental**

En el mes de febrero, las temperaturas alcanzaron más de 35 °C en Guinea-Bisáu. Con este calor, se recomienda hacer una pausa, lo cual no significa una siesta, por lo menos para los niños. La fotografía fue tomada el 13 de febrero de 2018. Fútbolín, brazos fuertes y a media sombra sin sudar la gota gorda. Y aunque Paul Pogba ya se haya teñido el pelo de rosa: aún sigue de moda el color elegido por las dos niñas. Foto: Sebastien Bozon / AFP



## FOTOS DEL MES

### **Un corazón para los niños**

Al final del encuentro ganado por 4-1 frente al FC Sochaux el 6 de febrero de 2018, Kylian Mbappé, delantero de la selección francesa y el París Saint-Germain, regala a un niño su camiseta del PSG. Foto: Sebastien Bozon / AFP





# ACABAR CON LA DOBLE VIDA

Pascal Erlachner ha sido el primer árbitro de élite suizo en hacer pública su homosexualidad, todo un acto de valentía dentro del fútbol masculino.

Alan Schweingruber (texto) y Ruben Hollinger (fotografías)

**Sin complejos**

El árbitro Pascal Erlachner hizo pública su homosexualidad acabando así con una doble vida insostenible.







**Aislamiento** Por la noche, en la soledad de su casa, la tristeza podía con él.

Que un personaje de la talla de Terminator se vuelque en favor de una causa extraordinaria no pasa desapercibido. En una imagen que dio la vuelta al mundo, se puede ver al famoso héroe hollywoodense con el habitual corte a cepillo, la cazadora de cuero y el arma sobre el hombro derecho, tal y como aparece en el cartel de la película. Sin embargo, la instantánea tiene algo de peculiar: los colores del arcoíris.

Con la fotografía, que acabamos de describir, Arnold Schwarzenegger lo dejó claro en el verano de 2015: estaba a favor de la recién aprobada ley del matrimonio homosexual en Estados Unidos. Y quién mejor para reivindicar la igualdad de derechos en Facebook ante el mundo entero que el personaje más famoso encarnado por el actor: un robot comprometido con el amor.

En el debate sobre la homosexualidad, hay ciertas preguntas que se repiten. Por ejemplo: ¿Qué tiene de extraordinario en el siglo XXI una noticia sobre la legalización del matrimonio homosexual? ¿Qué tendrá de extraordinario que las parejas gays no

podieran contraer matrimonio? ¿Por qué existen limitaciones para los gays? ¿Qué es lo que pueden y no pueden hacer?

Durante mucho tiempo, Pascal Erlachner tampoco supo lo que estaba bien y lo que estaba mal. Albergaba dudas morales sobre su homosexualidad y, también, sobre el hecho de mostrarse tal cual era ante familiares y amigos: un círculo vicioso. Optar por mantener la orientación sexual en secreto pasa irremediabilmente por la necesidad de llevar una doble vida —siempre y cuando no se quieran reprimir, además, las necesidades afectivas—, y esa dualidad erosiona el equilibrio interior y resulta agotadora. En el caso de Pascal Erlachner, su doble vida se materializó en dos teléfonos, con un dispositivo que utilizaba exclusivamente para sus salidas nocturnas a locales de ambiente en otras ciudades, y sin poder compartir verdaderamente con nadie todo lo que le pasaba por la cabeza y lo que sentía.

La mayor dificultad llega a la hora de intentar conciliar dos mundos, el auténtico y el fingido. ¿Cómo se consigue?

No es una pregunta del cómo, sino del cuándo. No existe la fórmula magistral para salir del armario. Pasa un poco como con las mentiras, que nos provocan remordimientos de conciencia. Llega el momento en el que es necesario poner, de una vez por todas, cada cosa en su sitio, para lo cual es necesario saltar al vacío. Para sincerarse son necesarios pocos segundos, tan solo unas breves palabras o una llamada de teléfono. O también puede hacerse por escrito. «A los treinta años, llegó un momento en el que ya no podía más —nos cuenta Erlachner en Zúrich—, la tristeza y la soledad pudieron conmigo. Una noche me decidí a mandar a mis padres un mensaje de texto. Acto seguido, vinieron a mi casa y me abrazaron. Por fin lo había dicho».

### **LA DIFICULTAD DE SUPERAR LOS CLICHÉS**

En materia de aceptación de la homosexualidad en el fútbol, muchos aspiran a poder decir lo mismo que Erlachner: «por fin, ¡por fin!». Los futbolistas y árbitros homosexuales han de tener el respeto que merecen: a la hora de la verdad, lo impor-

## IGUALDAD DE DERECHOS E INCLUSIÓN



**Pionero** La noticia sobre la homosexualidad de Erlachner sigue dando mucho que hablar. En la imagen, podemos verlo en una sesión fotográfica en el campo del FC Olten (Suiza). La lista de mensajes recibidos en su teléfono es larga.

## ÁRBITRO ESPAÑOL DESISTE TRAS DECLARARSE HOMOSEXUAL

Corría el año 2015. La revelación de la orientación sexual del colegiado andaluz Jesús Tomillero causó mucho revuelo; tanto, que la historia no tuvo un final feliz, por mucho que llamara la atención de los medios de todo el país y la respuesta fuera mayoritariamente positiva. Concedió varias entrevistas e incluso apareció en diversos programas de televisión. Se llegó a pensar que, con su caso, se acabaría aceptando la homosexualidad en el fútbol. Lamentablemente, no fue así. Nada más volver a los terrenos de juego, el joven árbitro —21 años por aquel entonces— fue blanco de todo tipo de insultos, primero de un utilero y más tarde, de algunas personas de entre el público. Después de esta escena, Jesús Tomillero se retiró definitivamente del arbitraje. Confesó que no soportaba más tanta falta de respeto.



tante es lo bien o mal que se hagan las cosas sobre el campo, y no la vida social o familiar de los deportistas. En otros sectores profesionales, la homosexualidad se vive desde hace décadas con total normalidad. Si un actor o un músico declara en público que es gay, solo se interesa por ello algún que otro fan incondicional, y ni siquiera por mucho tiempo. En efecto, muy pronto se dan cuenta de que el artista que se sube al escenario o que actúa delante de las cámaras sigue haciendo su trabajo de idéntica manera. Si hacemos un poco de memoria, recordaremos que, cuando Elton John declaró en 1976 en la revista *Rolling Stone* que se sentía atraído por los hombres, el revuelo causado por su confesión se calmó en muy poco tiempo. Y de eso han pasado ya 42 años.

En el mundo del fútbol, sin embargo, parece que la orientación sexual sigue siendo un tabú. Probablemente haya quien piense que un futbolista a quien le gusten los hombres no puede estar al nivel de los futbolistas heterosexuales, ni debe utilizar los mismos vestuarios. Es como si el fútbol siguiese anquilosado en principios y prejuicios de otra época. ¿Estamos ante clichés? Según el diccionario, los clichés son lugares comunes, ideas o expresiones demasiado repetidas o formularias.

Algo que se hace por fórmula, para cubrir las apariencias es difícil de combatir. Por otro lado, en un entorno intolerante con los gays, tampoco se guardan las formas en la comunicación oral. Muchos aficionados y jugadores recurren a adjetivos como «marica» o «maricón» para burlarse de otra persona o de una jugada poco afor-

tunada. Y es inevitable que ese uso discriminatorio del lenguaje atormente a los homosexuales, como una herida que vuelve a abrirse una y otra vez.

Pascal Erlachner es capaz de referirse a este tipo de situaciones con una serenidad pasmosa. Sin duda, porque lleva años afrontando este problema. Según nos cuenta, antes también se reía o incluso él

**EN OTROS SECTORES PROFESIONALES, LA HOMOSEXUALIDAD SE VIVE DESDE HACE DÉCADAS CON TOTAL NORMALIDAD. SI UN ACTOR O UN MÚSICO DECLARA EN PÚBLICO QUE ES GAY, SOLO SE INTERESA POR ELLO ALGÚN QUE OTRO FAN INCONDICIONAL, Y NI SIQUERA POR MUCHO TIEMPO.**

mismo profería este tipo de insultos, para no llamar la atención. Pero por la noche, en casa, no paraba de darle vueltas y se veía invadido por la rabia, el enfado y la tristeza. «En el fútbol, es muy común sentir miedo al rechazo. Por ese motivo, uno disimula y finge delante de los compañeros».

### CIENTOS DE MENSAJES

Después de mostrarse tal y como es ante familiares y amigos, Erlachner necesitó otros siete años para hacer pública su



**FIFA PARTNER**

## «Todo el mundo me apoya, ¿no es genial?»

homosexualidad el pasado año, justo antes de la llegada de la Navidad. Los primeros en difundir la noticia fueron los medios de la prensa nacional e internacional; más tarde, la televisión suiza programó un reportaje de una hora de duración sobre este árbitro y profesor de educación física de 37 años. La repercusión fue abrumadora. Erlachner nos muestra el teléfono y la cantidad de mensajes recibidos, en los que abundan emoticonos positivos y palabras de ánimo. A medida que desliza el dedo índice por la pantalla para mostrar lo larga que es la lista de mensaje, nos dice: «Todo el mundo me apoya, ¿no es genial?». No oculta su satisfacción, bebe un sorbo de té y se reclina sobre el respaldo. Erlachner vive con autenticidad, las mentiras pertenecen al pasado.

Y a las vidas de ficción. Recientemente, en algunos países se ha estrenado el largometraje suizo *Mario*, en el que un joven futbolista ve peligrar sus posibilidades de jugar como profesional tras enamorarse de un compañero de equipo. Los paralelismos con Erlachner y su doble vida de antaño son innegables, como lo es el hecho de que la sociedad debe superar de una vez por todas los prejuicios que rodean a la homosexualidad. *Sayonara, baby*.



**La homosexualidad en el fútbol**  
«Es muy común sentir miedo al rechazo», afirma Erlachner, que salió del armario públicamente antes de las Navidades de 2017.



IGUALDAD DE DERECHOS E INCLUSIÓN



**Fatuma** La somalí de 20 años descubrió su amor por el fútbol al llegar a los Estados Unidos.



# «EL FÚTBOL TIENE FUERZA PARA UNIR A LA GENTE»

La somalí Fatuma llegó a los Estados Unidos cuando tenía 14 años. A través de la organización Soccer Without Borders (Fútbol sin fronteras), recibió apoyo deportivo en su proceso de integración, y conoció a su segunda familia.

Annette Braun (texto) y, desde Oakland, Eric Kayne (fotografías)



Fatuma se mueve con desparpajo y determinación por las instalaciones de Soccer Without Borders en Oakland, y deja entrever que conoce al dedillo los entresijos de la organización que quiere romper fronteras sociales a través del fútbol. Las niñas y los niños que la saludan alegremente al cruzarse con ella reciben de su parte una sonrisa radiante. Aquí la gente no solo se conoce, también se estima. «Estamos muy unidos», explica ella orgullosa.

Fatuma es somalí y tiene 20 años. Creció junto a su madre y a sus cinco hermanos en un campo de refugiados en Kenia, un entorno que tiene muy poco en común con la ciudad ubicada en el soleado estado de California en la que ha vivido durante los seis últimos años. «Mi vida ha sido dura, pero no lo sentí así entonces porque no tenía que preocuparme por nada», nos cuenta recordando sus orígenes. Su familia pasó 23 años en aquel campamento; Fatuma, los primeros 14 de su existencia. El fútbol entonces no tenía mayor importancia para ella. «Solía jugar con mis hermanos de vez en cuando. Pero tampoco mucho».

Cuando ahora sale a correr por los campos de entrenamiento de Soccer Without Borders, Fatuma ve las cosas de muy distinta manera. El fútbol ha cobrado un lugar preeminente en su vida. «Creo firmemente que el fútbol tiene fuerza para unir a gente de todo el mundo. No hace falta hablar el mismo idioma para poder comunicarse o entenderse en el fútbol».

### **FÚTBOL, ¿POR QUÉ NO?**

Fatuma ha aprendido a amar el fútbol. Cuando llegó a Estados Unidos en 2012, el deporte rey se convirtió en su principal afición, a la que ha estado dedicándose desde entonces con pasión. Es hincha del Real Madrid y no se pierde ningún partido

de los merengues. Cuando televisan un encuentro del conjunto español, se queda pegada ante el aparato de principio a fin. Una vez, mientras estaba sentada en el sofá viendo jugar embelesada a su equipo favorito, se le ocurrió preguntar a su madre si no podría ella jugar también al fútbol. Le habían entrado ganas de imitar las filigranas con las que los madridistas encandilaban a la concurrencia. Su madre replicó: «¿Por qué no? Juega y disfruta».

Al principio de su estancia en Estados Unidos, Fatuma se mostraba tímida, pues había dejado atrás a todos sus amigos en el campamento de Kenia. Y aún no dominaba el idioma. Eso la ponía nerviosa, tanto en la escuela como en el terreno de juego. Sin embargo, su comedimiento no duró mucho. A través del fútbol, pudo desarrollar su personalidad, y no solo aprendió a desenvolverse por sí misma sino en equipo.

Su entrenador de entonces era Ben Gucciardi, el fundador de Soccer Without Borders. «¿Quieres ser la primera somalí que juega con nosotros?», le preguntó el mentor. «A eso solo podía contestar que sí», nos cuenta Fatuma guiñando un ojo. Y eso que por aquel entonces ella no estaba muy segura de su talento futbolístico. «Le advertí a Ben que yo no era muy buena, pero él me respondió que eso no importaba, que el tema era pasárselo bien jugando juntos», relata Fatuma. «Eso sí que sabía hacerlo muy bien. ¡Jugar al fútbol me encanta!».

En Soccer Without Borders, Fatuma conoció a otras chicas de su edad. Ellas también venían de otros países y tenían su propia historia. Todas hablaban idiomas diferentes, procedían de entornos culturales distintos y profesaban religiones diversas. Pero a todas las unía el hecho de ser inmigrantes. Y el de querer jugar al fútbol.

## CRECER COMO DEPORTISTA Y COMO PERSONA

Las chicas han crecido juntas y han aprendido un mantra común. «Daba igual cuántas veces perdiéramos o cayéramos; nunca nos rendíamos ni nos enfadábamos, porque sabíamos que aprenderíamos de los errores y mejoraríamos».

Aquella niña tímida se ha convertido hoy en una joven segura de sí misma, que ha completado con éxito el programa de Soccer Without Borders. El énfasis se pone en el fútbol como vehículo de integración. Pero al mismo tiempo, la organización ayuda a los chavales a aprender el idioma y a asimilar la cultura, y les ofrece apoyo académico. Los graduados, casi la mitad de ellos chicas, aprenden a crecer como personas, no solo como deportistas.

El balance suena muy prometedor: se gradúa el 95 % de los participantes, entre



**Más que un equipo de fútbol** Los participantes del programa Soccer Without Borders también pasan el tiempo juntos fuera de los terrenos de juego.

Always one step ahead of the game.



Predictions prove a bright future for you.  
Our autonomous vehicle will be safer, smarter and  
instinctively more brilliant than anything on the road.

[worldwide.hyundai.com](http://worldwide.hyundai.com)





**Nuevo mundo** Muchas de las participantes no han practicado nunca un deporte.

ellos Fatuma. Nuestra protagonista ha terminado el ciclo de enseñanza secundaria y ahora se dispone a ir a la universidad. Su mayor deseo es hacerse enfermera y ayudar a los demás. También tiene la intención de seguir haciendo el bien en Soccer Without Borders. «La organización hace algo extraordinario. Me siento muy agradecida por lo que me han dado, y me gustaría devolvérselo de alguna manera».

Fatuma ayuda ahora en los entrenamientos de las niñas sub-12 y sub-14, y por ejemplo se ofrece para transportarlas desde su casa a los campos y viceversa. Ella lo resume así: «El equipo de fútbol es para mí algo más que un equipo. Es como mi familia, es decir, que no tengo solo una familia sino dos». Al final del entrenamiento, Fatuma recoge los balones, abraza a las jugadoras y se dirige con ellas hacia los vestuarios,

irradiando en todas direcciones esa sonrisa inconfundible. Una sonrisa que delata que ha encontrado un compañero fiel, que le guía, le inspira y le hace feliz: el fútbol. Con él se está construyendo una nueva vida en la ciudad estadounidense de Oakland.

## FÚTBOL PARA EL CAMBIO



**Soccer Without Borders aprovecha el potencial del fútbol para impulsar a los jóvenes con la ayuda de entrenadores y mentores y para integrarlos en la comunidad segura y saludable de un equipo.**

La organización estadounidense sin ánimo de lucro Soccer Without Borders (SWB) utiliza el fútbol como medio de autosuperación y ofrece a jóvenes desfavorecidos las herramientas que necesitan para crecer, integrarse y desarrollarse como personas. El programa se centra en enseñar valores como el diálogo, el entendimiento mutuo y la amistad. El objetivo es satisfacer las necesidades más urgentes de jóvenes procedentes de todos los rincones del mundo respetando su individualidad.

Desde su fundación en 2006, SWB ha puesto en práctica sus programas en doce países, y actualmente opera en cinco ciudades de Estados Unidos, además de en Nicaragua y Uganda. El año pasado, SWB fue galardonada con el premio de la FIFA a la diversidad, distinción que pone de relieve la importancia de la lucha contra la exclusión y la discriminación y reconoce a organizaciones, iniciativas o personalidades excepcionales que promueven la diversidad y luchan contra la discriminación en el fútbol.

# RUSIA SE ABRE AL MUNDO

La Copa Mundial de la FIFA Rusia 2018™ llama a las puertas del mundo. Con ella, no solo se desatan en todas partes los debates en torno a los estadios, las estrellas y las destrezas deportivas. En prensa se pueden encontrar de vez en cuando artículos en los que se plantea cómo se aborda la lucha contra la discriminación.

No obstante, si se contrastan la información y las opiniones con hechos sobre las medidas adoptadas por la FIFA y el Comité Organizador Local (COL) en el Mundial, los interrogantes pronto se convierten en exclamaciones de sorpresa al ver el ambiente hospitalario que nos depara el torneo.

Las acciones que ha emprendido la FIFA para el Mundial subrayan esta idea. En efecto, la estrategia de sustentabilidad

prevé lo siguiente: «Inclusión significa integrar a todas las partes interesadas, sin importar el color de piel, el origen étnico, nacional o social, el sexo, las discapacidades, el idioma, la religión, las creencias políticas o de cualquier otra índole, el patrimonio, el lugar de nacimiento o procedencia, la orientación sexual o cualquier otro motivo».

## SISTEMA DE VIGILANCIA ANTIDISCRIMINACIÓN

En la Copa Mundial de la FIFA Rusia 2018™ se adoptarán por primera vez en un Mundial numerosas medidas en favor de la diversidad y contra la discriminación. Así, la FIFA amplía el enfoque que ya aplicó en la Copa Confederaciones 2017. El procedimiento, con tres niveles, permite a los árbitros interrumpir el partido cuando observan conductas discriminatorias e

instar a los espectadores, por megafonía, a que dejen de comportarse así. En caso de que no respondan, los colegiados pueden volver a interrumpir el encuentro y dirigirse de nuevo al público. De ser necesario, incluso se suspende el partido.

Además de todas las medidas de seguridad disponibles, como la de controlar antes del encuentro las pancartas o los cánticos de los seguidores, retirar pancartas discriminatorias de todo tipo, emitir mensajes por megafonía y sancionar casos concretos en los estadios, existe el sistema de vigilancia antidiscriminación. En coordinación con la red FARE, una organización con gran experiencia, observadores formados para ello controlarán las conductas racistas y, mediante pruebas e informes creados para este fin, los presentarán ante la Comisión Disciplinaria de la FIFA.



En la Copa Mundial de la FIFA Rusia 2018™ se adoptarán por primera vez numerosas medidas en favor de la diversidad y contra la discriminación. Nos adelantamos a lo que viene.

Departamento de Sustentabilidad y Diversidad de la FIFA

El sistema se ha aplicado con éxito en los partidos clasificatorios para el Mundial. De los 871 encuentros, se supervisaron 177. Además de las sanciones correspondientes, Piara Powar, director ejecutivo de FARE, ve otros aspectos positivos: «Ha logrado concienciar y nos ha llevado a grandes debates a nivel nacional e internacional. Hemos visto cómo las federaciones miembro de la FIFA, en todas las confederaciones, han abordado el racismo, el sexismo, la homofobia y el nacionalismo radical». En 2015, la FIFA puso a disposición de sus federaciones la Guía de la FIFA de buenas prácticas en materia de diversidad y lucha contra la discriminación.

Antes del Mundial, se solicita a las federaciones participantes que informen a sus aficiones, a través de los canales disponibles, de que deben respetar la diversidad

## EL PROCEDIMIENTO, CON TRES NIVELES, PERMITE A LOS ÁRBITROS INTERRUPIR EL PARTIDO CUANDO OBSERVAN CONDUCTAS DISCRIMINATORIAS

y de que la FIFA adoptará medidas en caso contrario. Por su parte, la FIFA informa a los hinchas mediante la documentación relativa a la venta de entradas, el Código de Conducta del Estadio, mensajes por megafonía, advertencias en las puertas, artículos de prensa y elaborados documentos en línea. Junto con Alexéi Smertin, embajador de la Copa Mundial de la FIFA Rusia 2018™ y responsable de la lucha contra la discriminación de la federación rusa, y su equipo, el Departamento de

Sustentabilidad y Diversidad de la FIFA trabaja constantemente en favor de la diversidad y de seguir adoptando medidas contra la discriminación en el fútbol ruso.

### **MATERIAL DIDÁCTICO Y FORMACIÓN**

Además de enseñarles la información básica, por primera vez se formará en profundidad a los empleados de la FIFA y del COL, a las fuerzas de seguridad, al personal de los puestos de comida y bebida y a los voluntarios en materia de diversidad y discriminación. Según el grupo objetivo, la formación puede ser presencial y a distancia. También los árbitros y otros oficiales asistirán a reuniones detalladas al respecto y todas las selecciones serán informadas como corresponde. Esta Copa Mundial será la primera en contar con un responsable de Diversidad y Lucha contra la Discriminación de la FIFA sobre el terreno, quien supervisa-



# Qsuite. First in Business

Redefine your expectations with a new level of luxury in our new Business Class. Enjoy the privacy of your own personal suite, or work, dine, and share your journey with friends and family in our fully adaptable quad-seating configuration. With up to 4,000 in-flight entertainment options, our award-winning service, and a rapidly expanding network, discover Business Class like never before. Introducing Qsuite. First in Business.

Now flying from Doha to London, Paris, and New York.

 [qatarairways.com](http://qatarairways.com)



GOING PLACES TOGETHER



rá las medidas, asesorará al equipo de la FIFA cuando tengan preguntas concretas y actuará en caso de que haya quejas.

Los profesores de las escuelas rusas recibirán material didáctico sobre el tema de cara al Mundial para dos categorías de edad. En las universidades tampoco faltará la formación para los estudiantes.

Así se complementa la campaña escolar que lleva desarrollándose desde 2015, la cual, hasta mediados de 2017, había impartido más de 10 000 clases en colegios, universidades y hogares infantiles, llegando a más de 200 000 escolares rusos. Esta se seguirá llevando a cabo hasta que eche a rodar el balón en Moscú. Por otro lado, en la Gira del Trofeo de la Copa Mundial de la FIFA patrocinada por Coca-Cola, que atrajo a más de 200 000 visitantes desde Krasnoyarsk, en Siberia,

hasta Sochi, en el mar Negro, hubo un elemento de campaña contra la discriminación y se enarbó el lema «Inclusión a través del deporte».

### **ESTADIOS SIN BARRERAS**

Todos los estadios se han construido sin barreras y se ha formado al personal al respecto. La FIFA trabaja día a día en mejorar la accesibilidad a través de un grupo dedicado a eliminar las barreras y detectar las situaciones donde la movilidad pueda verse comprometida, como por ejemplo en el transporte.

Como colofón a todas estas medidas de la FIFA y el COL, durante los partidos de cuartos de final se celebrarán las jornadas anuales contra la discriminación. Los capitanes de las selecciones correspondientes leerán un mensaje.

Hace tiempo que la FIFA abrió el diálogo sobre el Mundial con diferentes actores y grupos de interés, ya sean del Gobierno u ONG. El 2 de marzo de 2017 se celebrará en la sede de la FIFA la IV Conferencia de la FIFA sobre Igualdad e Inclusión, bajo la batuta de Alexéi Smertin y de Federico Addiechi, director del Departamento de Sustentabilidad y Diversidad de la FIFA. En especial, se abordará la Copa Mundial. Addiechi destaca la estrategia que se llevará a cabo en el Mundial en materia de diversidad y lucha contra la discriminación: «Para trabajar de forma sostenible, hay que sancionar las infracciones y, al mismo tiempo, combinarlo con la prevención desde la comunicación y la formación».

## UN MOMENTO PARA RECORDAR



### **El cielo está encapotado**

y se adivina que va a caer la anhelada lluvia sobre la cálida Uganda. Pero esto no interesa en lo más mínimo a los 3000 reclusos de la prisión de máxima seguridad de Luzira, quienes se regocijan con el campeonato de fútbol. Detrás de los muros del centro penitenciario más conocido del país, compiten entre sí diez equipos con nombres de clubes europeos —Liverpool FC, Chelsea FC o Hannover 96—. No faltan las camisetas estampadas, los imparciales, los trofeos, los patrocinadores y tampoco el propio reglamento de la liga carcelaria.

La instantánea, que data del año 2015, es obra del fotógrafo francés Frederic Noy.



# ENTRE

---

# DOS MUNDOS

¿Acaso resulta contradictorio jugar en la élite del fútbol sin tener un hogar? Esta es una realidad que ha vivido durante muchos años la gran jugadora inglesa Fara Williams.

Annette Braun



**Apasionada coleccionista** A sus 17 años, comenzó Fara Williams a guardar en su habitación cada una de las camisetas de la selección que había usado.



A pesar de que es algo que ya lo ha hecho docenas de veces, Fara Williams se emociona cada vez que se enfunda la camiseta de los tres leones. Con la selección, ya ha disputado más de 150 encuentros y siente que cada uno de ellos es como si fuese el primero. Para ella, a sus 34 años, representar a su país sigue siendo una descarga de adrenalina que la hace sentirse muy orgullosa.

Desde muy pequeña, el fútbol ha reinado en su vida. Compartió sus primeros años con una hermana, dos hermanos y su madre, todos ellos hinchas acérrimos del FC Chelsea. Ver los encuentros del club de su corazón era como desayunar o ir a la escuela, formaba parte de su rutina diaria. Cumplidos los doce años, al incorporarse al Chelsea, sintió que su sueño se hacía realidad: «Es un momento de mi carrera que nunca olvidaré», suspira. Y también fue el primer paso del camino que la llevó a la selección nacional, la cual dejaría una impronta indeleble en su destino.

El firme lazo que une a Fara Williams y su camiseta es uno de grandes triunfos; es

un lazo de responsabilidad, de partidos electrizantes y de tiros penales anotados, y, no solo eso, para Fara, la camiseta patria es algo que va más allá del mundo deportivo. Durante mucho tiempo fue su ánora de salvación, y a la que dedicó toda su atención, ya que, por mucho que resplandezca ahora su trayectoria futbolística, el camino recorrido ha sido en ocasiones agotador.

«ME CONCENTRÉ EN EL FÚTBOL PORQUE QUERÍA REPRESENTAR A MI PAÍS, Y NO HABÍA NINGÚN OBSTÁCULO QUE ME LO IMPIDIERA».

### UN VISTAZO EN LO MÁS RECÓNDITO

Fara vivió en la indigencia durante más de seis años. En su club y en la selección nacional se mostraba decidida y siempre rendía al máximo, en tanto que luchaba con muchos problemas en su vida privada. Se distanció de su familia y a los 17 años abandonó su hogar en Battersea, un

barrio londinense, para abrirse paso sola en la gran urbe siguiendo uno u otro derrotero, fuese verano o invierno.

Fara recuerda hasta qué grado la afectó el vivir fuera del hogar. ¿Cómo puede encerrar una mujer joven esta situación? Recuerda que en la calle aparentaba estar fuera de sus cabales y se mostraba poco afable para que la gente le temiera; zigzagueaba emitiendo sonidos raros y así la dejarían en paz. Y pese a vivir en este caos, nunca perdió de vista su futuro. «Me tomé con desenfado que fuese una sintecho», afirma hoy distanciándose de aquellos tiempos. «Me concentré en el fútbol, porque quería representar a mi país, y no había ningún obstáculo que me lo impidiera».

Con todo, no podía franquearse con sus amigas y compañeras de equipo. «Nunca quise quedar mal», nos dice. Los motivos son innumerables. Por supuesto que se avergonzaba, pero no deseaba que se le juzgase por su situación. Eran contadas las personas que conocían su pesar. Una de ellas era Rachel Brown, quien compartía



#### «Lo que no me mata, me fortalece»

La gran jugadora inglesa Fara Williams se ha dejado tatuar en el antebrazo su filosofía.

con ella la habitación en la selección. «No hay nadie que me haya apoyado tanto como ella durante esa época», Fara recuerda exaltada. Hope Powell, su entrenadora de entonces en la sub-19 inglesa, ya sospechaba algo e insistió para convencer finalmente a Fara de que acudiese a un centro de ayuda a los sintecho, donde le dieron una bolsa de dormir y volvió a sentirse protegida. Fue un paso que ella nunca habría dado por sí misma.

En 2004, cuando pasó de las filas del Charlton Athletic a las del Everton, su vida tomó un nuevo rumbo. Mo Marley, la entrenadora del Everton, la aceptó y le consiguió un empleo como entrenadora. En ese instante Fara pudo rehacer su vida para, por fin, ascender en el fútbol.

### TERCER LUGAR EN EL MUNDIAL DE 2015

Fara Williams participó en los Juegos Olímpicos de 2012, llegó con la selección inglesa a la final de la Eurocopa de 2009, en la que perdieron 2-6 frente a Alemania y, en 2015, obtuvo el tercer lugar en el Mundial. Con cinco goles es la máxima

goleadora inglesa en el Mundial. Además, con el Everton ganó la Copa de Liga y la Copa Femenina de la federación inglesa.

Por otro lado, ya ha hecho las paces con su madre: «Mi madre siempre antepuso los intereses de los demás. Trabajaba muy duro en varios empleos a la vez y por eso para mí ha sido una persona ejemplar». Para Fara fue terrible vivir tanto tiempo separada de su familia, a pesar de que no reaccionó cuando la buscaron. «Mi tozudez y mi sed de libertad eran enormes, de lo contrario, tal vez habría vuelto a tomar las riendas de mi vida mucho antes».

Al menos, la vida ha tenido un desenlace feliz para Fara, cuyos lazos familiares se han vuelto a estrechar. En 2011, cuando anotó un gol en el minuto 50 del clasificatorio mundialista frente a Suiza, sintió el impulso de reanudar el contacto con su madre, que unos días después celebraría su 50 aniversario. Fara halló una salida para integrarse de nuevo en una vida encauzada, pero no ha olvidado sus días en las calles, y tampoco que hay muchas personas que viven en la situación que

experimentó en carne propia y no cuentan con el fútbol para encontrar un lugar donde afianzarse. Su deseo es ayudar a estas personas y dar el ejemplo.

Si Fara Williams tuviese que describir su vida, ¿qué palabras escogería? «Soy leal y vivaracha», responde, y contempla la camiseta nacional, que relata más historias que tan solo aquellas de los partidos en los que la llevó.

# «TOLERANCIA CERO CONTRA LA DISCRIMINACIÓN»

Joyce Cook, directora de la División de Federaciones Miembro de la FIFA, habla con Perikles Monioudis sobre el cambio de actitudes y estereotipos y sobre cómo hacer que el esplendor del fútbol llegue a todos.

**Joyce, usted ha sido una defensora de la igualdad y la inclusión durante muchos años. ¿De qué proyecto o logro se siente más orgullosa?**

Joyce Cook: Como es lógico, los logros que ocupan los titulares siempre sobresalen más para quienes se dedican a la igualdad y la inclusión. El compromiso de la Premier League inglesa de poner a disposición sus estadios en 2015 fue un gran momento, como también lo fue la implantación de servicios e instalaciones accesibles para aficionados discapacitados en los torneos insignia de la UEFA y de la FIFA. En la historia de Rumanía, la mayor asistencia de personas con discapacidad a un estadio se registró en la final de la Europa League disputada en Bucarest en 2012: fue un momento muy especial. Sin embargo, son las historias personales las que más hondamente se graban en la memoria, como la de los gemelos de mediana edad procedentes de una remota aldea en Ucrania que apenas habían salido de su apartamento antes de acudir a la Eurocopa 2012. O aquella de Daniel, el niño invidente de Belo Horizonte que, gracias a un proyecto financiado por la FIFA, disfrutó de lo lindo con el servicio de comentarios por audio provisto por el Centro para el Acceso al Fútbol en Europa y la URECE en Brasil 2014. Era de ver la

alegría desbordante que todos ellos manifestaron al asistir con sus seres queridos a partidos de fútbol accesibles, algo que otros, francamente, a menudo dan por descontado. Tales recuerdos jamás se borran. Esa es la magia del fútbol para mí. Ahí es cuando el fútbol reluce en todo su esplendor.

**Una vez declaró usted que la Organización Mundial de la Salud cifraba en más de un 20 % la población global que padece alguna discapacidad, y sin embargo hay muy pocas personas discapacitadas en cargos directivos. ¿Cuáles son actualmente las principales barreras en este sentido?**

La solución es realmente muy sencilla. En primer lugar, tenemos que cambiar las actitudes y los estereotipos de la gente: esas son siempre las mayores barreras. Los empleadores tienen que ser amplios de miras y más considerados a la hora de contratar personal, y también necesitan estar dispuestos a hacer pequeñas concesiones para facilitar a personas como yo el acceso al trabajo. Estoy muy orgullosa de trabajar en un puesto administrativo de la directiva en la FIFA: me encanta mi labor y creo que apporto valor real a la FIFA y a nuestra misión de hacer crecer el fútbol de manera inclusiva en todo el mundo. No

creo que habría conseguido esta posición si no fuera porque un lúcido secretario general adjunto se fijó en mis cualidades y no en mi discapacidad al reclutarme. Le puedo asegurar que hubo quienes me dijeron sin reparos que yo no podría aguantar el ritmo del cargo o los viajes (por ir en silla de ruedas). Es evidente que no me conocían. Dicho eso, no podría cumplir con algunas de mis responsabilidades sin el apoyo de mis colegas, tanto en la FIFA como en las federaciones miembro, que se aseguran de facilitarme los desplazamientos, ya sea en la sede de la FIFA en Zúrich o en mis visitas a cualquiera de nuestras 211 federaciones miembro. Asimismo, es necesario que las personas discapacitadas destaquen en el lugar de trabajo, y compartir con ellas sus historias de éxito. Los jóvenes discapacitados necesitan saber que pueden hacer realidad sus sueños, a fin de que vean el camino que lleva a sus propios futuros. Yo me quedé discapacitada poco antes de cumplir los 40 años, y lamentable-

**Pasión por el fútbol**  
Joyce Cook sobre en la cancha de la sede de la FIFA en Zúrich.



## IGUALDAD DE DERECHOS E INCLUSIÓN

mente me aparté de todo durante dos años. Fue mi amor por el fútbol lo que me devolvió a la vida y la confianza, y me dio la oportunidad de pasar 15 maravillosos años promoviendo el acceso y la inclusión en los deportes. Sin embargo, por aquel entonces ni en sueños habría podido imaginar hasta donde llegaría, ni que en noviembre de 2016 sería nombrada miembro de la directiva de la FIFA, uno de los cargos administrativos más importantes del fútbol, ni que desempeñaría un papel importante en la implementación de las reformas de la FIFA.

**El cincuenta por ciento de todas las personas discapacitadas nunca ha participado en actividades deportivas o recreativas, según sus declaraciones. ¿Cómo podemos ayudar todos a reducir drásticamente esa cifra? ¿Y qué significa realmente dar voz y empoderar a quienes son víctimas de la marginación y la discriminación?**

Debemos mantener la igualdad y la inclusión en el centro de lo que hacemos, ya sea en la planificación de una Copa del Mundo, la organización de un torneo local, la implementación de una nueva actividad en el fútbol base, la construcción de unas instalaciones deportivas para la comunidad local o la impartición de un curso de dirección técnica. Lo normal debería ser tener en cuenta a las personas discapacitadas y su acceso al iniciar cualquier nueva actividad o construir infraestructuras nuevas, y mi consejo al respecto es ponerse en contacto con las ONG de discapacidad locales, que son las que mejor pueden asesorar sobre cómo atender sus necesidades. También hay organizaciones como el Centro para el Acceso al Fútbol en Europa que pueden ofrecer directrices y un respaldo y asesoramiento más especializados. Para asistir a las personas con discapacidades, ya sean físicas, sensoriales o intelectuales, las instalaciones y los eventos deportivos deben hacerse accesibles. Los administradores y los planificadores de eventos deben tener en cuenta las necesidades de las personas con discapacidades diversas. Si yo voy a ver un partido de fútbol, espero poder sentarme con mis amigos y familiares, tener una buena vista del campo y disfrutar del mismo grado de acceso y

experiencia que ellos. Organizar eventos o construir instalaciones acondicionadas para discapacitados no tiene por qué ser caro, y siempre es posible hacer ajustes razonables a las estructuras y los servicios existentes para permitir la participación de este tipo de personas. El acceso y la inclusión no deberían ser nunca una consideración posterior; deberían formar parte del entramado de una organización y de su gente; es necesario que se conviertan en parte de su ADN. A eso es a lo que aspiramos en la FIFA, a hacer crecer el fútbol sobre la base de la igualdad y la inclusión como nuestros valores centrales. Eso contribuirá a que el fútbol moderno satisfaga de verdad las necesidades de la rica y diversa comunidad que lo conforma.

**El fútbol tiene el poder de integrar a gente de todo el mundo. Sin embargo, los desafíos que la discriminación presenta a todos los niveles de este deporte son considerables.**

**¿Cuál es la mejor manera de afrontarlos?**

La FIFA ha adoptado una postura de tolerancia cero con la discriminación, y se ha propuesto apoyar iniciativas que fomenten la concienciación y utilicen el fútbol como herramienta de cohesión social. Siempre se puede hacer más y, según mi experiencia, el cambio real y duradero toma su tiempo, requiere inversiones continuas y exige perseverancia. Como es natural, la educación desempeña un papel fundamental. La gente tiene que entender lo que significa ser verdaderamente inclusivos e iguales y adoptar esos valores. Y los intolerantes tienen que darse cuenta de que no son bienvenidos en el fútbol. No toleraremos el racismo, la homofobia, el sexismo ni ninguna otra forma de discriminación, ya sea sobre el terreno de juego, los campos de entrenamiento, nuestros estadios o nuestros lugares de trabajo. También tenemos que fijar y atenernos firmemente a determinados objetivos para cambiar el panorama deportivo. Desde 2016, la FIFA ha incorporado a tres mujeres a su directiva, entre ellas, a la primera mujer negra en ser designada secretaria general, y el 20 % del Consejo de la FIFA son mujeres. Eso es un gran paso adelante, y a lo largo de los próximos años nos aseguraremos de que haya aún mayor diversidad en todos los

niveles. A través del programa Forward, también respaldaremos y alentaremos a nuestras federaciones miembro a seguir invirtiendo en proyectos locales de desarrollo futbolístico que combatan la discriminación y contribuyan a garantizar una igualdad e inclusión aún mayores en nuestro deporte. El futuro se presenta brillante pero aún nos falta mucho trabajo por hacer.

### **BIOGRAFÍA**

Joyce Cook asumió el cargo de directora de la División de Federaciones Miembro de la FIFA el 1 de noviembre de 2016, desde el cual supervisa las inversiones de la FIFA en el desarrollo del fútbol en las 211 federaciones miembro a través del Programa Forward de la FIFA. Antes de incorporarse a la FIFA, ya había recibido la Orden del Imperio Británico por haber demostrado su capacidad en el desarrollo y la ejecución de proyectos sostenibles de amplio alcance en materia de diversidad e inclusión social a escala nacional e internacional. En diciembre de 2017, figuraba en la tradicional lista de títulos honoríficos de año nuevo que otorga la reina de Inglaterra por servicios al deporte y la accesibilidad.

Antes de trabajar para la FIFA, fue fundadora y directora ejecutiva del Centro para el Acceso al Fútbol en Europa (CAFE). Durante la Copa Mundial de 2014, apoyó a la FIFA en la mejora de la accesibilidad del torneo para las personas discapacitadas, y participó en el proyecto que ofreció comentarios de audio a los aficionados ciegos y con dificultades visuales. También ha sido miembro de la junta directiva de FARE, directora en Women in Football, y miembro de la junta del Organismo para la Seguridad de las Instalaciones Deportivas del Reino Unido.

## IGUALDAD DE DERECHOS E INCLUSIÓN

La Conferencia de la FIFA sobre Igualdad e Inclusión se celebrará el 2 de marzo de 2018 en Zúrich. Pero ¿de qué trata? Analizamos cómo empezó todo en 2015.

Honey Thaljih

Cuando era pequeña, me gustaba dar patadas al balón con los chicos en las estrechas calles de Belén, mi ciudad natal. En medio de tantas barreras sociales, políticas y económicas, el fútbol era lo único que me distraía de los problemas y me ayudaba a superar murallas y restricciones. El fútbol me daba la sensación de libertad.

Este deporte sencillo tiene un gran poder y por eso gusta a tanta gente en el mundo. Es un idioma universal que nos conecta traspasando culturas y luchas particulares y colectivas. Crea nuevas oportunidades para los menos privilegiados, y nos une mediante sonrisas y el amor por el juego. Es una herramienta para levantar puentes de cooperación, solidaridad y esperanza.

Cuando empezamos con la conferencia hace cuatro años, el mundo se enfrentaba a muchos obstáculos, igual que hoy. Millones de personas se ven afectadas por la guerra, los conflictos, el hambre, la pobreza, los abusos y las catástrofes naturales. Millones de personas se ven forzadas a abandonar sus países y a reconstruir sus vidas en lugares desconocidos. Al mismo tiempo, muchas mujeres y minorías del planeta entero luchan por ver reconocidos sus derechos y libertades y por gozar de las mismas oportunidades que el resto.

Y ahí es donde creemos que el fútbol puede ayudar. Al recordar los días en que este deporte era mi arma secreta contra las adversidades, me di cuenta de lo importante que era compartir esta posibilidad con el mundo: y en ese momento nació la Conferencia de la FIFA sobre Igualdad e Inclusión.

### LA FIFA, COMPROMETIDA CON LA IGUALDAD Y LA INCLUSIÓN

Gracias a la conferencia, la FIFA espera crear plataformas donde entablar esenciales debates sobre la inclusión y la igualdad en el deporte, y donde insistir en la función del deporte para fomentar el cambio social y un mundo mejor.

El viaje comenzó con la primera conferencia en 2015, centrada en una de las prioridades de la FIFA: el fútbol femenino y la mujer en los cargos directivos. Fue un honor para nosotros recibir a grandes mujeres líderes, como Lydia Nsekera, quien dijo: «Sobre todo, hombres y mujeres deben trabajar juntos para promover el liderazgo femenino».

La siguiente conferencia se dedicó a lograr la igualdad mediante el proceso de reformas. Nuestro objetivo era establecer qué herramientas eran necesarias para acabar con los prejuicios. Entre nuestras invitadas había leyendas como la extenista Billie Jean King, quien declaró: «Mi generación se preocupaba por conseguir que nos sentáramos a la misma mesa. Eso ya pasó, ya no importa. Ahora se trata de tener voz en esa mesa».



**Segunda conferencia en 2016:** la leyenda del tenis Billie Jean King (der.) y Honey Thaljih.

El año pasado, con «Progresando hacia la igualdad de género», hicimos hincapié en la sempiterna idea de que el fútbol es para todos. El siguiente paso fue llenar de acciones concretas la agenda y trabajar por el cambio sobre el terreno. De nuevo, fue un honor contar con tantas voces de lujo, como la de la excapitana de la selección nacional afgana, Jalida Popal. «Haz ruido y pide lo que quieras. Recuerda que nadie te da tus derechos, tienes que levantarte y conseguirlos», fue su mensaje.

### DAR FUERZA A LAS VOCES, CONSEGUIR EL CAMBIO

Echando la vista atrás, la conferencia ya ha hecho un viaje increíble, y ha sido una plataforma en crecimiento, coherente y útil para debatir temas importantes con grandes líderes, expertas y ejemplos a seguir del mundo del fútbol, del deporte y de la sociedad civil.

Siguiendo la tradición de abordar asuntos actuales de relevancia mundial, este año hemos decidido centrarnos en la integración. Trataremos de contribuir, desde el mundo del balompié, a paliar la crisis mundial de refugiados. Además, queremos ayudar a crear oportunidades para estas personas y a lograr la igualdad, ya sea dentro del fútbol o utilizándolo como herramienta.

Este año también daremos un paso más en la evolución de esta conferencia extraordinaria: «Pásala: esperanza a través del fútbol» es nuestro lema. Instaremos a todos los implicados en el fútbol a utilizar el deporte que tanto amamos para generar nuevos escenarios en todo el mundo, de manera que haya más igualdad e integración en el balompié y se logre un cambio social mediante esta disciplina.

Cuando era pequeña y jugaba al fútbol en la calle, no podía imaginar que este deporte me cambiaría la vida y determinaría para siempre mi futuro. Sin él, no estaría donde estoy ahora.

La fuerza que tiene el balompié es el eje central de la Conferencia de la FIFA sobre Igualdad e Inclusión. Con esta cita, la FIFA tiene como objetivo aprovechar las posibilidades que nos brinda el deporte y compartirlas, debatirlas, cuidarlas y transmitir las a las generaciones venideras del mundo entero.

**Honey Thaljih** es la responsable del Departamento de Comunicación Corporativa de la FIFA, donde fundó y dirige la Conferencia anual de la FIFA sobre Igualdad e Inclusión. También fue cofundadora y primera capitana de la selección femenina de fútbol de Palestina.

IGUALDAD DE DERECHOS E INCLUSIÓN

**«ESPERO QUE LA GENTE USE SU  
INFLUENCIA PARA CAMBIAR LAS  
COSAS A MEJOR»**



Frédéric Kanouté ha fundado una academia de fútbol y una aldea para huérfanos, y está mejorando las vidas de cientos de niños. «Los niños necesitan cariño, cuidado y atención», proclama. «Espero que luego se hagan personas fuertes y seguras de sí mismas, capaces de perseguir sus propios sueños».

Alan Schweingruber

**Frédéric, ahora radica usted aquí, en Dubái.**

**¿Por qué motivo?**

Frédéric Kanouté: Después de retirarme, me mudé a Dubái, donde fundé la Academia de Fútbol Kanouté («Kafo Academy»). El fútbol es tremendamente popular aquí, pero aún está en fase de desarrollo. Por otro lado, me gusta mucho trabajar con niños y chavales en general, de modo que fue una combinación perfecta para mí. Ya llevamos trabajando cuatro años, y actualmente estamos entrenando a unos 200 muchachos de edades comprendidas entre los 5 y los 15 años. Ha sido una experiencia increíblemente enriquecedora para mí ver a todos estos chicos de procedencias diversas aprender y mejorar enormemente juntos.

**¿Puede contarnos algo también de la aldea infantil Sakina en Mali? ¿De dónde surgió esa idea?**

La idea me vino a los veintipocos años, cuando estaba en el Reino Unido. Sin duda, mi educación, mi crianza, mis orígenes, mi fe y mi familia me influyeron en la manera en la que entiendo la vida y lo que quiero hacer con ella. Cuando me hice futbolista profesional, ese sentido de la responsabilidad creció aún más. Después de hacer algunos viajes al país natal de mi padre, Malí, empecé a sentir la necesidad de hacer algo para ayudar a cambiar las cosas. Sin saber muy bien todavía lo que iba a hacer, sentí que la educación en general y poner a las personas en primer lugar, en particular a los niños, era la única manera de conseguir un cambio sostenible.

**¿Qué sabía de los huérfanos?**

Mi padre se crió huérfano, y había visto a muchos huérfanos en las calles de Bamako. Más tarde, consideré el asunto desde una perspectiva más general y decidí organizar una aldea para los niños más vulnerables con la idea de darles todo el apoyo, el cuidado y la educación posibles. Sakina incluye alojamiento con madres adoptivas, una guardería, escuelas de enseñanza primaria y secundaria, un programa de capacitación y un centro de salud. Las escuelas y el centro de salud, así como los demás servicios, están disponibles para las comunidades vecinas. Y, por último, aunque no por eso menos importante, tiene un programa de agricultura, ganadería y comercio para ayudar a la aldea a hacerse autosuficiente y sostenible, lo cual es una prioridad para nosotros.

**¿Qué cree que es lo más importante para los huérfanos?**

Lo más importante es evaluar primero las necesidades individuales. No hay un grupo homogéneo al que podamos llamar «los huérfanos», porque todos ellos son individuos, seres humanos con historias y experiencias diferentes, algunas de ellas traumáticas. Después, tienen que recibir el cariño, el cuidado y la atención que merecen. Espero que luego se hagan personas fuertes y seguras de sí mismas, capaces de perseguir sus propios sueños y aspiraciones, que nosotros procuraremos que alcancen.

**¿Los chavales le conocen?**

Sí que me conocen, ¡y me llaman Papá Kanouté! Quieren que pase tiempo con ellos. A

**Frédéric Kanouté (40 años)**

«El fútbol es una pasión, pero no es lo que yo soy. Mi vida como persona, como ciudadano, como creyente, entraña responsabilidades hacia Dios y hacia los demás seres humanos».



**HERE TO CREATE**

[adidas.com/football](https://adidas.com/football)



**Aldea infantil Sakina, Malí** Un lugar donde los huérfanos reciben cariño y atención. El fundador y antiguo astro del fútbol, Frédéric Kanouté (que jugó en el Olympique de Lyon, el Tottenham Hotspur y el Sevilla FC) visita la aldea en África varias veces al año (aquí en 2011).

menudo me piden que vaya a jugar al fútbol con ellos en medio de la aldea.

#### ¿Con qué frecuencia los visita?

Voy a Malí dos o tres veces al año. A veces por motivos de trabajo, pero incluso entonces trato de visitar la aldea siempre que voy.

#### ¿Cuántos niños viven en la aldea?

Hay 67 niños en Sakina, y la capacidad máxima es de unos 150.

#### ¿Cualquiera puede entrar?

Sakina da prioridad a los niños más necesitados. Pero Sakina y la Fundación Kanouté trabajan y tienen fe en el efecto mariposa: queremos usar nuestra aldea y nuestra organización como una plataforma y una incubadora de la que emerjan nuevas ideas y conceptos, con el fin de que se pueda beneficiar más gente.

#### ¿Recibe apoyo de otros jugadores de fútbol?

Sí, por ejemplo, la Fundación Kanouté y UNICEF organizaron conjuntamente los partidos de fútbol de beneficencia «Campeones para África». Cuando estaba en España, organizábamos cinco partidos anuales, a los que contribuían alegremente jugadores de las ligas europeas y de todo el mundo. El éxito de esa iniciativa fue asombroso, tanto en términos de publicidad para la causa como en

cuanto a los fondos recaudados para beneficencia.

#### ¿Qué significa para usted el destino?

Que debo actuar lo mejor posible en esta vida poniendo mi confianza en Dios y no preocupándome demasiado por el mañana, pues solo Él sabe lo que ocurrirá.

#### ¿Cuánta importancia tuvo su fe en la creación de la fundación?

Mi fe ha sido importante en cada paso de mi vida; para un paso tan importante como el de crear una organización de beneficencia, mi fe fue mi principal inspiración. Como ya he dicho alguna vez, la fe no solo está en el corazón sino también en las manos: tienes que forjarla con tus actos, y tiene que ser útil no solo para ti, sino también para la gente que te rodea.

#### Asumir responsabilidades siempre ha sido importante para usted. ¿Por qué?

Nunca me consideré únicamente un futbolista; el fútbol es lo que hago; es una pasión, pero no es lo que yo soy. En primer lugar, somos personas, y como personas tenemos derechos, obligaciones y, lo que es más importante, responsabilidades. Mi vida como persona, como ciudadano, como creyente, entraña responsabilidades hacia Dios y hacia los demás seres humanos. El fútbol me ha ayudado muchísimo,

como herramienta, como guía, al darme una voz y la oportunidad y los medios de llegar a más gente y de manera más eficiente.

#### ¿Cree que debería haber más gente famosa que ayudara a los desfavorecidos?

Yo no soy nadie para decir lo que la gente debe o no debe hacer. Por supuesto que espero que la gente use su influencia para cambiar las cosas a mejor. Pero en general, eso tiene que salir de un cambio en uno mismo en primer lugar. De un despertar personal.

#### ¿Cuál cree que es su propósito en la vida?

Actuar de la mejor manera posible cada día para acercarme a mi Creador (Dios) a través de todos los medios que Él me dio. Y como homenaje al gran Muhammad Ali, cito sus palabras: «prepararme para mi encuentro con Dios», que es la razón última.

#### ¿Cómo le gustaría que la gente le recordara dentro de 30 años?

Como alguien que hizo todo lo que pudo por agradar al Señor a pesar de todas sus limitaciones humanas. Y esperemos que como alguien que afectó positivamente las vidas de otras personas, empezando por las de mis propios hijos y mi familia.

[www.KanouteFoundation.com](http://www.KanouteFoundation.com)

A photograph of a street in Homs, Syria, showing damaged buildings and a person in the foreground. The scene is captured in a blue-tinted, low-key lighting, suggesting dusk or dawn. The buildings are multi-story and appear heavily damaged, with some windows missing and walls crumbling. A person wearing a white headscarf and a light-colored hoodie is standing in the middle of the street, looking away from the camera. In the foreground, there is a large pile of rubble and debris on the left side, and a black and white striped barrel with a star symbol on it. The sky is a deep blue with some clouds, and the overall atmosphere is somber and desolate.

# PRIMER AMOR

**LUGAR** Homs (Siria)

**FECHA** 16 de enero de 2018

**HORA** 19:04 h

**FOTOGRAFÍA** Hassan Ammar





FIFA PARTNER

## ES HORA DE TRANSFORMAR EL SISTEMA DE TRASPASOS



Haciendo honor a mi cometido de representar al deporte más popular del planeta, dedico gran parte de mi tiempo a debatir sobre el poder de atracción del fútbol. En realidad, se trata del aspecto más valioso de nuestro deporte, y tengo muy claro que la FIFA tiene el deber de protegerlo y preservarlo.

Aunque resulte contradictorio, no es

posible tan siquiera aspirar a salvaguardar la magia y el romanticismo del fútbol sin una buena dosis de pragmatismo, tratándolo, sin ningún reparo, como el negocio gigantesco y multimillonario que en realidad es.

Lo que sí encuentro problemático y escandaloso es el hecho de que una parte considerable de este negocio se haya convertido en una fiebre del oro frenética y sin ley. En este punto, es importante ser objetivo y establecer con claridad las cuestiones fundamentales que deben abordarse con mayor urgencia. Sería fácil hacer declaraciones populistas limitándonos a decir que se están manejando cifras estratosféricas en los traspasos y los futbolistas ganan demasiado. Sin embargo, estoy convencido de que esa no es la raíz del problema ni la principal amenaza que acecha a la credibilidad del fútbol.

El sector futbolístico da trabajo a miles de personas en todo el mundo directa o indirectamente. Multitud de marcas de todo tipo están interesadas en invertir sumas importantes para vincularse con el fútbol, al igual que las cadenas televisivas desean poder retransmitirlo. Y, si alguien debe ser recompensado por mantener a flote este complejo entramado económico, son sus protagonistas: los futbolistas.

El quid de la cuestión no es la cuantía de las sumas manejadas, sino la fragilidad inaceptable del sistema económico que lo controla, y que descansa en el mercado de transferencias.

La gravedad de las consecuencias puede oscilar considerablemente: desde el agrandamiento de la brecha que separa a clubes ricos y humildes hasta el riesgo de que el fútbol se convierta en un sinónimo de operaciones más que cuestionables, por no mencionar la batalla carente de todo escrúpulo que se está librando por seducir a los jóvenes talentos —tan solo unos niños— por firmar con clubes de fútbol, que casi puede calificarse de trata de seres humanos.

Es preciso acabar con esta situación, y estoy firmemente comprometido a cambiar las cosas de una forma radical. Ha llegado la hora de revolucionar el sistema de traspasos del fútbol, y la FIFA tiene la responsabilidad última de gestar el cambio a nivel mundial. No se confundan: no vamos a eludir nuestra responsabilidad, por mucho que ello pueda importunar a quienes se sitúan en lo más alto de la pirámide.

La lista de tareas pendientes es larga. El fútbol no puede permitirse que los fichajes susciten recelos en todo el mundo, sino que aquellos deben quedar documentados mediante un único mecanismo abierto y transparente: los importes abonados a los intermediarios deben declararse con arreglo a una serie de normas muy estrictas. No deberían plantearse interrogantes sobre los porcentajes que reciben unos y otros, el motivo de que las comisiones difieran entre sí y las circunstancias que rodean los acuerdos de las partes.

Estoy completamente de acuerdo en que un club ingrese millones de dólares y los reinvierta en contratar a un futbolista, siempre y cuando todas las cantidades se declaren debidamente y se distribuyan de manera justa entre todas las partes de la transacción, especialmente los clubes que han apostado por desarrollar el potencial de un jugador.

Del mismo modo, no es aceptable que un club poderoso tenga en su plantilla docenas de jugadores, parte de ellos cedidos a clubes que pueden ser sus rivales: es una forma poco respetuosa de gestionar el mercado de transferencias, que además socava la credibilidad del balompié.

Deben establecerse cupos de jugadores contratados por club y, lo que es más importante, deben establecerse límites salariales en el fútbol. Estos límites no tienen por qué ser necesariamente individuales, puesto que cada club debe tener la posibilidad de determinar el valor de sus jugadores y recompensarlos adecuadamente. Sin embargo, debe definirse el importe total que los clubes destinan al pago de salarios, puesto que solo así se podrá garantizar un reparto más equilibrado del talento y evitar que la única ley vigente sea la del dinero, restando competitividad y prestigio a todo el proceso.

Insisto, el sistema de transferencias necesita una transformación integral que abarque a todos los actores del fútbol —confederaciones, federaciones miembro, ligas, sindicatos de jugadores y clubes— y también a gobiernos y otras instancias políticas internacionales. Así de importante es el asunto.

Soy un gran defensor del libre mercado y creo que sus principios deben aplicarse también al mercado futbolístico. Por ese motivo, mi propósito es obtener un marco regulador que permita seguir esos principios y, al mismo tiempo, ampare la integridad y la credibilidad del fútbol.

El sistema en su conjunto corre el riesgo de entrar en una grave crisis y no creo que nadie, por rico o poderoso que sea, quiera que así sea.

### Saludos deportivos

**Gianni Infantino**  
Presidente de la FIFA

## INFANTINO EN DAVOS



Gianni Infantino, presidente de la FIFA, acudió al Foro Económico Mundial de Davos (Suiza), donde aprovechó la ocasión para estrechar lazos con numerosas organizaciones internacionales. «Este foro siempre supone una oportunidad extraordinaria para intercambiar experiencias y hablar de los cambios que se dan en el mundo en que vivimos. El desarrollo técnico, digital, industrial o filosófico repercute a menudo también en el fútbol, el cual, por su parte, contribuye a los cambios», explicó Infantino. El presidente se entrevistó con Paul Kagame, presidente de Ruanda y también de la Unión Africana en 2018, Justin Trudeau, primer ministro de Canadá, y Mauricio Macri, presidente de Argentina y del G-20 en 2018, para hablar del papel del balompié en la sociedad.

## COPA MUNDIAL FEMENINA SUB-20

El 17 de enero, la Copa Mundial Femenina Sub-20 Francia 2018 se acercó un paso más gracias a la publicación del calendario de partidos. El encuentro inaugural y la final se disputarán en el Estadio de la Rabine, en Vannes. El torneo se celebrará del 5 al 24 de agosto y los choques se repartirán entre cuatro estadios. Además del ya mencionado, los otros tres escenarios serán Concarneau, Dinan-Léhon y Saint-Malo. Nueva Zelanda fue la primera selección en asegurarse el billete a Francia al ganar su torneo clasificatorio en Oceanía el pasado mes de julio. España, Alemania, Inglaterra y Países Bajos obtuvieron el pase en agosto y serán las representantes europeas. Completan el reparto Estados Unidos, México, Nigeria, Ghana, Haití, Brasil y Paraguay. El sorteo del Mundial se celebrará en Rennes el 8 de marzo, coincidiendo con el Día Internacional de la Mujer.

## UNA NUEVA DIMENSIÓN EN EL GASTO POR LOS TRASPASOS

El nuevo informe *Global Transfer Market Report* ofrece una panorámica de las transferencias internacionales en los clubes de fútbol profesional de todo el mundo durante 2017. El año pasado se volvieron a registrar cifras récord: el gasto logró un nuevo máximo con 6366 millones de USD, un 32.7 % más que en 2016; también se batió la cifra de traspasos internacionales con 15 624, un 6.8 % más que el año anterior. 13 415 futbolistas de 181 nacionalidades fueron protagonistas de dichas transferencias, de las cuales un 15.8 % implicaron pagos, mientras que el 84.2 % restante, no. La mayoría del aumento del gasto se debe tan solo a unos cuantos de los principales clubes: cerca de dos tercios (el 67.4 %) de los 6366 millones de USD gastados los desembolsaron 50 clubes de 13 federaciones miembro. El nuevo informe también analiza la participación de los clubes en los traspasos internacionales por zona geográfica, un caso de estudio de tres mercados al alza: Japón, República Checa y Hungría, un análisis de transferencias de futbolistas sudamericanos por el mundo, y el movimiento de menores. Los datos publicados en el FIFA *Global Transfer Market Report* se extraen del sistema de correlación de transferencias internacionales (ITMS), que utilizan las 211 federaciones miembro de la FIFA y más de 7000 clubes profesionales para realizar los traspasos de futbolistas profesionales entre países. El informe *Global Transfer Market Report 2017* se puede descargar de forma gratuita en: <https://www.fifatms.com/data-reports/reports/>.

## FRANCIA 2019 CALIENTA MOTORES



Después de que una delegación de la FIFA terminara su visita a las ciudades de Grenoble, Le Havre, Lyon, Montpellier, Niza, París, Reims, Rennes y Valenciennes, se revelaron el calendario de partidos y la fecha del sorteo de la Copa Mundial Femenina de la FIFA Francia 2019™. El partido inaugural se celebrará el 7 de junio de 2019 en París. Las semifinales (2 y 3 de julio) y la final (7 de

julio) serán en Lyon. «Hemos trabajado estrechamente con el Comité Organizador Local para dar con el equilibrio justo entre los diversos elementos», explicó Sarai Bareman, jefa de la División de Fútbol Femenino, en la rueda de prensa celebrada en Niza, la última parada de la visita de inspección. Analizando el calendario, añadió: «La Copa Mundial Femenina es el mayor torneo deportivo femenino del mundo, y nos ha costado mucho encontrar el

equilibrio justo, teniendo en cuenta el bienestar de la afición y de las jugadoras, las distancias entre las sedes y también la transmisión televisiva». Ya se conocen la fecha y el lugar donde se realizará el sorteo. Será el 8 de diciembre en el centro de artes Seine Musicale de Boulogne-Billancourt, cerca de París. De momento, solo Francia tiene garantizada su plaza en la competición en calidad de anfitriona. Las 23 selecciones restantes se decidirán en torneos clasificatorios en cada confederación.

## «GRANDES CONOCIMIENTOS»



El Diploma de la FIFA en Medicina del Fútbol, lanzado hace un año y medio, es un gran éxito. Ayuda a los clubes y a los futbolistas a diagnosticar y a tratar las lesiones y las enfermedades correctamente. Entrevistamos al Dr. Mark Fulcher, director del proyecto.

### Sr. Fulcher, ¿cómo se le ocurrió la idea de crear un diploma en medicina del fútbol?

Mark Fulcher: Fue hace tres años. Empecé a pensar en cómo apoyar a los clubes y a los jugadores desde el punto de vista médico. Son muy pocos los clubes que tienen su propio médico deportivo. Primero quería simplemente publicar un folleto con la información esencial. Más tarde fue cuando se me ocurrió la idea del diploma por internet.

### ¿Solo pueden obtenerlo los médicos?

No, todo el mundo. El curso es gratuito y no se requieren conocimientos médicos previos. Consta de 42 módulos y al final te puedes imprimir el diploma en casa. Ya tenemos 35 000 miembros; es una maravilla ver cómo crece la comunidad. También queremos que compartan sus conocimientos entre ellos.

### ¿Cómo es este intercambio de ideas?

Por ejemplo, si un jugador se lesiona en el entrenamiento, el médico que lo explora puede consultar nuestra página web, hacer preguntas o beneficiarse de los conocimientos del resto. En todo el mundo hay casi 300 millones de futbolistas federados y, de media, cada jugador se lesiona dos veces al año. Es decir, que existe la necesidad de recibir apoyo médico.

### ¿En qué se centra el curso?

En todas las partes del cuerpo relevantes para el fútbol. Obviamente, las infecciones y la salud mental también son importantes,

igual que la prevención (la alimentación o los hábitos de sueño del jugador). El curso es muy completo.

### ¿El diploma solo vale para el fútbol?

No, los temas están pensados para el fútbol, pero estos conocimientos pueden ser útiles en muchas otras disciplinas.

[www.fifamedicinediploma.com](http://www.fifamedicinediploma.com)

Dr. Mark Fulcher: miembro de la Comisión de Medicina de la FIFA y director médico de la Federación de Fútbol de Nueva Zelanda

## SEMINARIO EN DOHA



75 expertos de la FIFA, provenientes de 45 países, acudieron al seminario para directivos técnicos de Catar. Hacía cinco años que no se celebraba este tipo de evento. A todas estas personas las une el compromiso y la pasión que ponen en el fútbol y que transmiten a sus confederaciones y federaciones. «Somos los que aplicamos la filosofía de la FIFA. Por eso era tan importante para nosotros informarnos sobre las iniciativas y los objetivos actuales», resumió la mexicana Vanessa Martínez, formadora de entrenadores. Junto con sus colegas, conoció los nuevos programas de la Federación Internacional, como el de fomento de las competencias técnicas, y debatió sobre el desarrollo del deporte. Además de abordar el fútbol femenino y la formación de entrenadores, el seminario se centró en el fútbol base y el juvenil, en los asesores técnicos y en los directores técnicos de las confederaciones y las federaciones. Zvonimir Boban, secretario general adjunto de la FIFA, respondió atento a las preguntas y opiniones de los participantes. «Para la FIFA, es esencial reunir a estos expertos en un mismo lugar para conversar, intercambiar ideas y aprender de ellos. Todos compartimos una gran pasión: el fútbol. Solo si aprovechamos las sinergias lograremos aportar lo mejor a nuestro deporte».

# CLASIFICACIÓN MUNDIAL MASCULINA FIFA/COCA-COLA

Puesto	Selección	+/-	Puntos	Puesto	Selección	+/-	Puntos	Puesto	Selección	+/-	Puntos	Puesto	Selección	+/-	Puntos
1	Alemania	0	1602	57	Burkina Faso	-13	566	113	Turkmenistán	1	292	168	Chad	0	110
2	Brasil	0	1484	58	República de Corea	1	556	114	Ruanda	2	283	170	Dominica	-2	109
3	Portugal	0	1358	59	Albania	1	553	115	República Kirguisa	1	282	171	San Vicente y las Granadinas	4	104
4	Argentina	0	1348	60	Argelia	-3	552	116	Jordania	-3	281	172	Camboya	0	103
5	Bélgica	0	1325	61	Rusia	1	534	117	Nicaragua	-2	279	173	Singapur	0	102
6	España	0	1231	62	Cabo Verde	1	532	118	Sudán	6	276	174	Kuwait	0	100
7	Polonia	0	1213	63	Eslovenia	1	529	119	Azerbaiyán	-1	275	175	Malasia	0	99
8	Suiza	0	1190	64	Arabia Saudí	1	522	120	RPD de Corea	-1	269	175	Santa Lucía	0	99
9	Francia	0	1183	65	Honduras	2	516	121	Nueva Zelanda	-1	267	177	Kosovo	1	97
10	Chile	0	1153	66	Finlandia	2	510	122	República Centroafricana	-1	266	178	Belize	-7	96
11	Perú	0	1128	67	Ecuador	1	508	123	Filipinas	0	263	179	Santo Tomé y Príncipe	0	94
12	Dinamarca	0	1099	68	RP China	2	504	124	Malawi	0	260	180	Aruba	0	92
13	Colombia	0	1095	69	Mali	2	503	125	Tayikistán	1	255	181	Cuba	0	88
14	Italia	0	1052	70	Guinea	-4	485	126	Baréin	-4	254	182	Liechtenstein	0	86
15	Croacia	0	1048	71	Costa de Marfil	-10	476	127	Guatemala	1	245	183	Laos	0	82
16	Inglaterra	0	1047	72	Uzbekistán	5	453	128	Togo	-1	241	184	Bermudas	0	72
17	México	0	1034	73	Palestina	2	449	129	Tailandia	0	236	185	Malta	0	66
18	Islandia	2	1017	74	ARY de Macedonia	-1	446	130	Comoras	0	235	186	Macao	0	65
19	Suecia	-1	996	75	Siria	1	442	131	Suazilandia	1	228	187	Yibuti	0	64
20	Gales	-1	985	76	Zambia	-4	438	132	Letonia	-1	225	188	Bután	0	57
21	Países Bajos	0	952	77	Sudáfrica	1	435	133	Liberia	0	224	189	Mongolia	0	55
22	Uruguay	0	924	78	Uganda	-5	431	134	China Taipéi	0	223	190	Brunéi Darusalam	0	45
23	Túnez	0	914	78	Emiratos Árabes Unidos	0	431	135	Etiopía	2	221	191	Timor Oriental	0	44
24	Estados Unidos	1	871	80	Trinidad y Tobago	0	430	136	Kazajistán	-1	220	192	Seychelles	0	43
25	Costa Rica	2	868	81	Benín	0	427	137	Andorra	-1	215	192	Guam	0	43
26	Irlanda del Norte	-1	867	82	Libano	2	409	138	Guinea Ecuatorial	3	213	194	Samoa Estadounidense	0	38
27	Senegal	-3	855	83	Luxemburgo	1	407	139	Yemen	-1	212	194	Islas Cook	0	38
28	Eslovaquia	0	817	83	Curasao	1	407	140	Antigua y Barbuda	-1	209	194	Samoa	0	38
29	Austria	0	815	85	Irak	-3	406	141	Angola	1	207	197	Bangladés	0	33
30	Paraguay	1	812	86	Haití	1	403	142	Myanmar	-2	203	198	Islas Vírgenes Estadounidenses	0	26
31	República de Irlanda	1	798	87	Estonia	1	399	143	Burundi	0	200	199	Montserrat	0	20
31	Escocia	1	798	88	Congo	8	390	144	Hong Kong	0	189	200	Sri Lanka	0	17
33	RI de Irán	1	790	89	El Salvador	1	388	145	Lesoto	0	188	201	Islas Turcas y Caicos	1	13
34	Serbia	3	784	89	Canadá	6	388	146	Tanzania	0	182	201	Islas Caimán	1	13
35	Ucrania	0	781	91	Armenia	-1	383	147	Lituania	0	179	203	Pakistán	-2	12
36	Australia	0	737	92	Chipre	0	373	148	Afganistán	0	176	204	San Marino	0	11
36	Rumanía	4	737	93	Bielorrusia	0	372	149	Botsuana	0	172	205	Islas Vírgenes Británicas	0	6
38	Turquía	3	735	94	Guinea-Bisáu	-11	368	150	Maldivas	0	161	206	Anguila	0	0
39	RD del Congo	4	728	95	Gabón	-2	365	151	Islas Salomón	0	152	206	Bahamas	0	0
40	Bulgaria	2	719	96	Islas Feroe	1	364	152	Tahití	0	149	206	Eritrea	0	0
41	Bosnia y Herzegovina	-3	693	97	Sierra Leona	1	360	153	Barbados	2	148	206	Gibraltar	0	0
42	Marruecos	-3	692	98	Israel	1	355	153	Sudán del Sur	0	148	206	Somalia	0	0
43	Egipto	-13	683	99	Libia	-10	339	155	Nueva Caledonia	-1	146	206	Tonga	0	0
44	Montenegro	2	681	100	Georgia	4	335	156	Vanuatu	0	141				
45	Grecia	2	680	101	Omán	0	334	157	Mauricio	0	134				
46	República Checa	2	677	102	India	0	333	158	Papúa Nueva Guinea	0	126				
47	Bolivia	2	674	103	Catar	0	332	159	Granada	0	125				
48	Venezuela	4	656	104	Mauritania	-4	319	160	Indonesia	0	121				
49	Hungría	5	630	105	Zimbabue	1	318	160	Surinam	0	121				
50	Jamaica	5	627	106	Kenia	-1	317	160	República Dominicana	0	121				
51	Camerún	-6	608	107	Mozambique	1	314	163	Gambia	0	120				
52	Nigeria	-1	606	108	Madagascar	1	309	164	Guyana	0	116				
53	Panamá	0	604	109	Namibia	2	305	165	Nepal	0	114				
54	Ghana	-4	596	110	San Cristóbal y Nieves	0	303	166	Moldavia	0	112				
55	Japón	1	593	110	Níger	-4	303	166	Puerto Rico	0	112				
56	Noruega	2	577	112	Vietnam	0	298	168	Fiyi	0	110				



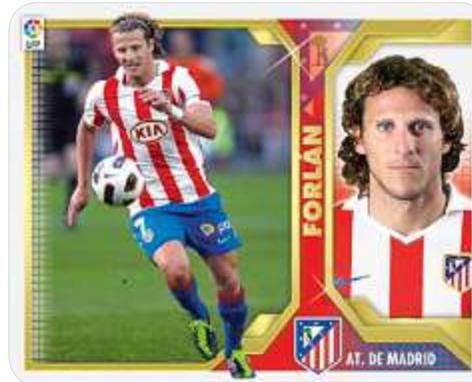
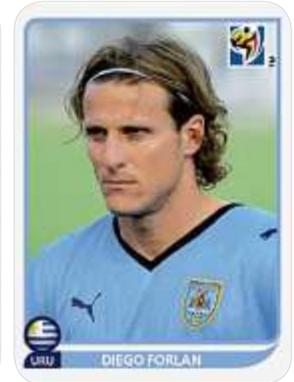
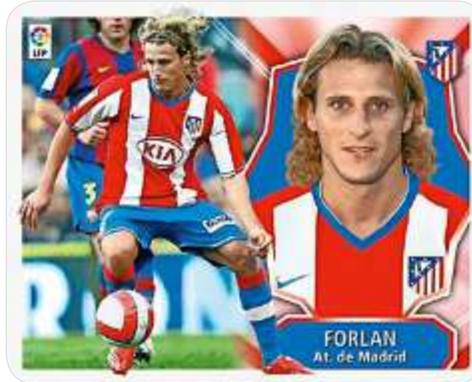
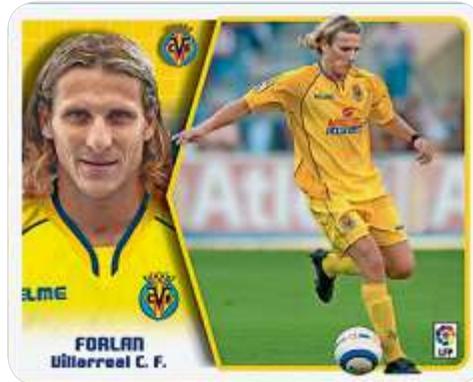
Última actualización:  
15 de febrero de 2018



<http://es.fifa.com/worldranking>

# DIEGO FORLÁN

Internacional con la Celeste en 112 ocasiones, campeón de la Copa América en 2011 y semifinalista de la Copa Mundial de la FIFA 2010™.



## 5. CUMBRE DE FÚTBOL DE LA FIFA



Las necesidades de las federaciones miembro de la FIFA constituyen la base del trabajo del organismo rector del fútbol mundial. En la quinta cumbre del fútbol de la FIFA del ciclo 2017/18, celebrada en Ámsterdam, un total de 21 federaciones miembro debatieron sobre el programa Forward de la

### **John Krishnadath, Presidente de la Federación de Surinam**



«La FIFA ofrece a sus federaciones miembro unos proyectos de desarrollo fantásticos. Esto demuestra que el organismo rector se toma en serio los retos y los problemas a los que se enfrenta nuestro país. De estas cumbres destacaríamos la información detallada que se nos proporciona acerca de quiénes son los responsables de cada área y de cómo debemos proceder para obtener el respaldo necesario. Para nosotros, el fútbol femenino es de vital importancia, porque la mitad de la población son mujeres. En Surinam, sin embargo, solamente contamos con seis equipos de

FIFA, el futuro de las competiciones juveniles y femeninas, así como el sistema de traspasos y el estatus de los jugadores. ¿A qué retos se enfrentan los distintos países y qué valoración hacen de las posibilidades que les brinda este constante intercambio de pareceres?

fútbol femeninos. En nuestro caso, el problema es que los proyectos de fútbol base están saturados, pero luego las niñas dejan de jugar al fútbol cuando cumplen 12 o 13 años. De ahí la importancia que tiene para nosotros respaldar las categorías sub-15 y brindar a esta generación todos los medios posibles para que las chicas, llegadas a esta edad, puedan medirse en escenarios internacionales».

### **Alex Miescher, Secretario general de la Federación de Suiza**



«Nunca deja de sorprendernos lo distintos que son los puntos de vista dentro de la familia de la FIFA. Aspectos que creías tener clarísimos,

pasas a verlos de manera distinta tras comentarlos con otras federaciones miembro. Y eso es bueno. Para Suiza, lo más importante es, por encima de todo, el fútbol femenino y el juvenil. A menudo, se tiende a pensar que el fútbol son solamente los grandes torneos y los grandes partidos, pero el fútbol es mucho más. Por eso es importante tratar las necesidades de manera individual y adoptar soluciones a medida».

### **Yazeen Buhari, Secretario general de la Federación de Singapur**



«La FIFA ofrece a sus federaciones miembro unos proyectos de desarrollo fantásticos. Esto demuestra que el organismo rector se toma en serio los retos y los problemas a los que se enfrenta nuestro país. De estas cumbres destacaríamos la información detallada que se nos proporciona acerca de quiénes son los responsables de cada área y de cómo debemos proceder para obtener el respaldo necesario.

### **Rainer Koch, Vicepresidente de la Federación de Alemania**



«El mundo del fútbol no es uniforme, sino muy diverso. Por eso hay que sopesar los intereses de unos y otros, porque solo así encontraremos la mejor solución conjunta por el bien

del fútbol. En las cumbres de la FIFA, el papel de Alemania no difiere del de otras naciones. Por supuesto que Alemania es una de las federaciones miembro más grandes de la FIFA y, en el terreno deportivo, uno de los países líderes en el mundo, pero eso no significa que el fútbol deba estructurarse tal y como lo concebimos nosotros. Me gusta venir aquí para conocer las opiniones de otros países y de otras confederaciones y, al mismo tiempo, aportar nuestro punto de vista sobre determinados asuntos.

Un claro ejemplo es la cuestión de si debe ampliarse el número de países participantes en las competiciones internacionales. ¿Argumentos a favor? Que los países pequeños tendrían más posibilidades de participar. ¿Argumentos en contra? Que cuanto mayor sea el número de participantes, mayor es la probabilidad de que disminuya la calidad. Un país como Alemania advierte que los torneos no pueden permitirse perder su valor deportivo».

### **Rignaal Francisca, Presidente de la Federación de Curasao**



«Las decisiones que afectan al futuro del fútbol se toman desde la base, y eso es muy importante. A nosotros, en Curasao, nos preocupa principalmente el tema del estatus de los jugadores. Nosotros pertenecemos al Reino de los Países Bajos, por lo que nues-

tros jugadores pueden elegir si prefieren jugar con los Países Bajos o con Curasao. No obstante, si juegan un minuto con la selección neerlandesa, ya no hay vuelta atrás. Así lo estipula la normativa. Esto afecta a muchos de nuestros futbolistas y los perjudica. Por eso consideramos una necesidad debatir sobre este asunto».

### **Norman Darmanin Demajo, Presidente de la Federación de Malta**



«La comunicación y la cooperación son lo más importante.

Nosotros, como país europeo, no tenemos muy a menudo la oportunidad de intercambiar opiniones de manera exhaustiva con federaciones de otros continentes. En estas cumbres se demuestra que los retos no difieren tanto entre unos y otros. Dado que somos una federación pequeña, las expectativas deportivas depositadas en nosotros no son muy grandes, y creo que esto nos facilita un poco el trabajo en algunas áreas. Nuestra atención se centra en la mejora de las infraestructuras, es decir, en garantizar la financiación de todas las instalaciones necesarias. Por este motivo, el programa Forward de la FIFA es esencial para nosotros, porque gracias a él obtenemos una vista general de cuánto dinero disponemos para las infraestructuras, la organización de competiciones y el fútbol femenino».

### **DODD, EMOCIONADO POR EL RETO DE GUAM**



El nuevo entrenador de los Matao, el australiano Karl

Dodd, disfruta de su primer cargo internacional y revela su entusiasmo por supervisar un programa que engloba tanto a selecciones nacionales sénior como júnior. Dodd, cuya carrera como jugador le ha llevado por Australia, Hong Kong, Escocia y Rumanía, asumió el mando de esta isla del Pacífico a principios de este mes tras de su nombramiento a finales de diciembre. Su primera labor será liderar a Guam, que ha estado ausente de la escena internacional desde noviembre de 2016, en la ronda preliminar del Campeonato EAFF E-1 a finales de este año. En declaraciones a Radio NZ, el ex del Brisbane Roar reveló que le atrajo la posibilidad de poder influir en todos los ámbitos del fútbol en Guam. «Estamos supervisando todo el programa, lo cual es bueno porque si solo entreno a la selección nacional absoluta no hay muchos partidos al año y necesito estar ocupado», dijo el entrenador de 37 años. «Tenemos los partidos clasifica-

torios de la Confederación Asiática de Fútbol y a la selección sub-23 acercándose el próximo año a los Juegos Olímpicos, y luego también tenemos a los grupos de categoría juvenil, así que supongo que lo que realmente me atrajo fue el hecho de poder supervisar todo el programa y elevarlo al nivel en que me gustaría que estuviese».

### **«MISIÓN 11 MILLONES CUMPLIDA»**



Por primera vez en su historia, la India ha organizado este año un torneo de la FIFA: la Copa Mundial Sub-17. Como parte del legado de dicho torneo para el país del sudeste asiático, el Gobierno y la Federación India de Fútbol pusieron en marcha una iniciativa que se ha convertido en el mayor programa escolar del país. El objetivo de la «Misión 11 Millones» era promover el fútbol en la India, mejorar las condiciones de los suburbios marginales y aumentar las reservas de talentos para las selecciones nacionales. Desde diciembre de 2016 hasta octubre de 2017, en las tres fases en las que estaba articulado el programa se consiguió el objetivo de animar a más de 11 millones de niños y niñas indios a jugar al fútbol. En la primera fase, los maestros y directores de escuelas que se habían inscrito en el programa recibieron formación y equipamiento. En la segunda fase, los

maestros capacitados implementaron las correspondientes actividades futbolísticas en las escuelas. En la etapa final, los niños seleccionados participaron en los festivales de fútbol que fueron organizados por todo el país.

### **LA GIRA DEL TROFEO PROMUEVE EL FÚTBOL**



La Gira del Trofeo de la Copa Mundial de la FIFA™ patrocinada

por Coca-Cola hizo una parada histórica y especial en su periplo mundial, al aterrizar por primera vez en Papúa Nueva Guinea. La vista del trofeo futbolístico más codiciado ofreció un nuevo impulso al balompié de esta nación oceánica, que en 2016 organizó la Copa Mundial Femenina Sub-20 de la FIFA. De hecho, la Federación de Fútbol de Papúa Nueva Guinea aprovechó la visita de la Gira del Trofeo para lanzar la campaña «Camino hacia Catar 2022», que pretende cimentarse en la novedosa experiencia de haber albergado esa gran cita sub-20 para seguir desarrollando tanto el fútbol base como el profesional. John Wesley Gonjuan, vicepresidente ejecutivo primero de la federación papúa, lo explicó así: «Tras haber albergado la Copa Mundial Femenina Sub-20 de la FIFA, la visita del Trofeo de la Copa Mundial de la FIFA supone otro punto culminante en la historia del fútbol papúa. Creemos que este aconteci-

miento inspirará a los jóvenes futbolistas de todo el país y dará un impulso importante al desarrollo de nuestro fútbol».

### VAN MARWIJK, NUEVO ENTRENADOR DE LOS SOCCEROOS



 Bert van Marwijk es el nuevo entrenador de la selección australiana de fútbol. El neerlandés dirigirá a los Socceroos en la Copa Mundial de la FIFA Rusia 2018™. Van Marwijk ha sucedido en el cargo a Ange Postecoglou, que se retiró en noviembre tras lograr la clasificación para el Mundial de este año con el triunfo en el partido de repesca intercontinental contra Honduras. En la fase de grupos, Australia se enfrentará a las selecciones de Francia, Perú y Dinamarca. «No vamos a ir a Rusia a participar. Quiero ganar los partidos», ha afirmado el técnico de 65 años. Anteriormente, Van Marwijk entrenó a la selección de Arabia Saudí, a la que consiguió clasificar para un Mundial después de una sequía de doce años. En 2010 logró llegar hasta la final

mundialista al mando de la selección de su país natal. En la *Bundesliga*, ha desempeñado su oficio en el Borussia Dortmund y el Hamburgo.

### LA PROMOCIÓN JUVENIL, EN EL PUNTO DE MIRA DE FEMEXFUT



Las instalaciones de FEMEXFUT, que forman parte de la sede central inaugurada en 2016 y cuyo terreno de juego fue financiado parcialmente a través del programa Forward de la FIFA, se han dedicado desde entonces principalmente a la promoción del fútbol. El nuevo recinto abarca algo más de ocho hectáreas y ha sido diseñado ecológicamente. Así, por ejemplo, se utiliza energía solar y se recicla una parte del agua consumida. El foco de la nueva misión de FEMEXFUT es, entre otras cosas, la formación de jóvenes talentos. En este contexto, no solo se promueven las competiciones, sino también la formación de buenos entrenadores que luego transmiten los valores fundamentales a sus pupilos. «Las instalaciones, que sin duda pueden compararse con las de las mejores federaciones de fútbol del mundo, disponen de cinco campos de juego: tres de césped sintético y dos de césped natural. Todos tienen las dimensiones requeridas y están equipados con sus propios vestuarios», señaló Íñigo Riestra, director de Asuntos Internacionales. El año

2017 pasará a la historia como un hito en el desarrollo del fútbol mexicano. Después de una extensa planificación y preparación, un gran paso adelante ha sido, por ejemplo, la creación de una nueva competición femenina, la Liga MX Femenil.

### LA MLS SE UNE A LA ÉLITE DE LOS ESPORTS



La Major League Soccer se ha afiliado a la nueva liga de competiciones en EA Sports FIFA 18, que desemboca directamente en la EA SPORTS™ FIFA18 Global Series y la FIFA eWorld Cup™. Los mejores jugadores de FIFA 18 procedentes de Estados Unidos y Canadá competirán en la eMLS Cup con el objetivo de clasificarse para el acontecimiento estrella, la Gran Final de la FIFA eWorld Cup. Los equipos participantes de la MLS determinarán a sus campeones y luego los enviarán a la Copa eMLS, que se disputará del 5 al 8 de abril en el PAX East de Boston. «Este avance en los torneos oficiales de videojuegos es un componente fundamental de nuestra colaboración con EA Sports para promover una mayor implicación y vínculos entre los aficionados de la MLS y millones de jugadores del FIFA 18 de todo el mundo», ha declarado Gary Stevenson, presidente y director ejecutivo de Iniciativas Empresariales de la MLS.

### TERCER MANDATO PARA KOVÁČIK EN ESLOVAQUIA



Ján Kováčik permanecerá en el cargo otros cuatro años como presidente de la Federación Eslovaca de Fútbol tras ser reelegido por unanimidad. Las principales prioridades de Kováčik siguen siendo la construcción de nuevos estadios y garantizar que el fútbol es el deporte número uno en Eslovaquia. «Mi deseo es construir puentes y no muros», destaca Kováčik. La federación eslovaca ha emprendido varios proyectos recientes, incluida la construcción del museo del Salón de la Fama del Fútbol Eslovaco.

### ŠUKER, REELEGIDO EN CROACIA



Davor Šuker ha sido reelegido presidente de la Federación Croata de Fútbol (HNS). Šuker obtuvo su último mandato en la asamblea extraordinaria de la federación croata. Disfrutó de una distinguida carrera como jugador antes de asumir el cargo del fútbol croata en 2012, y ahora ejercerá un nuevo mandato de cuatro años. «Estoy muy emocionado. Todos sabemos lo importante que es la continuidad en el mundo del fútbol», dijo Šuker, miembro del Comité Ejecutivo de la UEFA, durante la asamblea. «Hemos logrado todos los objetivos prioritarios marcados por la federación; la

selección nacional se ha clasificado para la Copa Mundial y se ha mejorado el sistema de la competición».

## KOEMAN, NUEVO SELECCIONADOR DE LA ORANJE



 Ronald Koeman, exdefensa de la selección neerlandesa, ha sido nombrado seleccionador de la Oranje tras firmar un contrato de cuatro años y medio con la Federación Neerlandesa de Fútbol (KNVB). La misión a largo plazo de Koeman es guiar a sus compatriotas hasta la Copa Mundial de la FIFA Catar 2022™, después de que estos fracasaran en su intento de reservar el billete para el Mundial de 2018 a las órdenes de Dick Advocaat. En la fase de clasificación para Rusia 2018, la Naranja Mecánica terminó en tercera posición del Grupo A, por detrás de Francia y Suecia. El exfutbolista de 54 años dirigirá por primera vez en su trayectoria a una selección nacional. Ya ha entrenado a clubes, nueve

en total, el último de ellos el Everton de la Premier League inglesa. La KNVB ha prorrogado un año más con antelación el contrato de la seleccionadora del equipo femenino, Sarina Wiegman. La entrenadora de 48 años regirá los destinos del combinado femenino hasta los Juegos Olímpicos de Verano que se celebrarán en 2020 en Tokio. El contrato que Wiegman había firmado con la federación vencía a mediados del año 2019. Wiegman condujo a la selección femenina neerlandesa hasta la conquista del título en la Eurocopa Femenina de la UEFA 2017 en su propio país con un fútbol dinámico y ofensivo. Después de estudiar en los Estados Unidos, Wiegman jugó como centrocampista durante aproximadamente una década en la liga femenina de mayor categoría en su país, donde se coronó dos veces campeona de Liga y de Copa.

## RYAN GIGGS SUCEDE A COLEMAN



Ryan Giggs ha sido nombrado nuevo seleccionador nacional galés. El ganador de la Copa Mundial de Clubes de la FIFA 2008, que entre 1991 y 2007 jugó 64 partidos internacionales con Gales, ha tomado las riendas del combinado de su país de manos de Chris Coleman, que el pasado noviembre fichó por el Sunderland de la Premier League.

Giggs desempeñó toda su carrera profesional en el Manchester United, club con el que cosechó 34 trofeos, entre ellos 13 títulos de la Premier League y dos de la Liga de Campeones de la UEFA. El galés de 44 años también capitaneó a la selección de Gales en el torneo de fútbol de los Juegos Olímpicos de Londres 2012. Su puesto de seleccionador será el primero que Giggs asuma como primer entrenador. El legendario as de los Red Devils ocupó el cargo provisional de entrenador en Old Trafford durante cuatro partidos al final de la temporada 2013-14. «Estoy muy orgulloso de que me hayan concedido el honor de dirigir a la selección nacional», dijo Giggs. «Los desafíos que nos aguardan en la Liga de las Naciones y en la clasificación para la Eurocopa de la UEFA 2020 me emocionan mucho».

## NEVILLE TOMA EL MANDO DE LAS TRES LEONAS



Phil Neville es el nuevo entrenador de la selección nacional femenina inglesa. El exdefensa del Manchester United y del Everton, que sustituye a la seleccionadora interina Mo Marley, ha aceptado la misión de guiar a las Tres Leonas hasta la Copa Mundial Femenina de la FIFA Francia 2019™. Después de poner punto final a su carrera como jugador, durante

la cual levantó seis veces el trofeo de la Premier League inglesa y una vez el de la Liga de Campeones de la UEFA con la camiseta del Manchester United, Neville fue segundo entrenador de los Red Devils y técnico del Valencia FC de España. «No hay mayor honor que representar al propio país, y es un privilegio volver a hacerlo», ha sentenciado el que disputara 59 encuentros con la selección nacional. «Con el nuevo cuerpo técnico que hemos reunido, podemos ayudar a las jugadoras a seguir progresando tras sus grandes avances en los últimos años. Este equipo está a punto de conseguir algo grande, y creo que yo puedo guiarlo hasta el siguiente nivel».

## MALIK ASUME EL MANDO EN LA REPÚBLICA CHECA



Martin Malik ha sido elegido nuevo presidente de la Federación Checa de Fútbol (FAČR) en la asamblea general extraordinaria de la misma celebrada en Nymburk. Malik, de 47 años, es un entusiasta del fútbol de toda la vida que ha trabajado como director de marketing del SK Slavia de Praga y como director general de STES (Empresa de Marketing del Fútbol Checo). Asimismo, se graduó en Finanzas en la universidad y también ha trabajado en la industria cinematográfica. «Quisiera expresar mi agrade-



*Coca-Cola*

**TASTE THE FEELING™**

cimiento por la confianza mostrada», dijo Malik tras su elección. «La siento como una gran responsabilidad para con el fútbol checo. La situación actual es una gran oportunidad para volver al éxito deportivo, ganar el apoyo general del público y mejorar la reputación de nuestro deporte en su conjunto. Tenemos mucho trabajo por delante. Es una tarea para toda nuestra familia del fútbol».

## LAHTI, ELEGIDO PRESIDENTE DE LA FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE FINLANDIA



 Ari Lahti ha sido elegido nuevo presidente de la Federación Finlandesa de Fútbol. Lahti, de 54 años, que fue elegido en la asamblea general extraordinaria de la federación, sucede a Pertti Alaja, que falleció el pasado mes de agosto. Declaró que el desarrollo del fútbol finlandés continuaría a un ritmo acelerado. «Sin duda, el camino será complicado, pero con suerte también gratificante», dijo Lahti tras su elección.

«Cuando rememoro a mis predecesores, sin duda me hace sentir humilde. Ser elegido presidente de la federación finlandesa es un gran honor para mí, y estoy deseando empezar a trabajar tanto a nivel nacional como internacional», añadió.

## LA CBF OBTIENE CERTIFICACIÓN ISO 9001



La Confederación Brasileña de Fútbol es la única Confederación de Fútbol de América del Sur y una de las primeras en el mundo en ser calificada con ISO 9001/2015, certificación internacional obtenida por su sistema de gestión. Para recibirla, la entidad comprobó eficiencia en la «administración y control de la estructura en las actividades del fútbol brasileño». El proceso que resaltó en la ISO 9001 fue certificado por la Asociación Brasileña de Normas Técnicas (ABNT), organismo certificador acreditado por INMETRO reconocido en más de 100 países. Se tomaron en consideración los procesos conducidos por las direcciones de Competiciones (DCO), de Registro, Transferencia y Licenciamiento (DRTL) y por el Departamento de Arbitraje. «Con otra conquista más, la CBF ratifica su compromiso con la conformidad y la búsqueda de la excelencia administrativa iniciada en el 2015. Con el protagonismo en la administración del fútbol del país, la entidad refuerza su

posición de vanguardia entre las confederaciones en el escenario mundial», destacó el director ejecutivo de Gestión de la CBF, Rogério Caboclo. Al buscar la certificación, el propósito de la CBF es demostrar el compromiso con una mejoría continua de la gestión y de los servicios fundamentales para el desarrollo del fútbol brasileño. La certificación ISO 9001 es un reconocimiento más al éxito de la entidad en implementar su programa de Gobernanza, Riesgo y Conformidad (GRC), iniciado hace tres años con la consultora Ernst & Young. Compuesto por más de 50 proyectos en todas las áreas, y se ha completado el 84% del mismo.

## RUEDA ASUME EL CARGO DE SELECCIONADOR DE CHILE



La federación de Chile, tras la eliminación del equipo nacional de camino a la Copa Mundial de la FIFA Rusia 2018™, está colocando los cimientos para el futuro del fútbol patrio. El colombiano Reinaldo Rueda se ha hecho cargo de la Roja. «Hemos llegado a un acuerdo satisfactorio hasta el final de la clasificación para el Mundial de 2022 en Catar», ha anunciado el vicepresidente Andrés Fazio. Rueda condujo a Honduras en 2010 hasta la Copa Mundial de Sudáfrica, y cuatro años más tarde logró la misma hazaña con Ecuador. Tras los

triumfos continentales en 2015 y 2016 y la derrota en la final de la Copa FIFA Confederaciones 2017 contra Alemania (0-1), Chile terminó sexta en las eliminatorias sudamericanas y no pudo sellar su pase a Rusia. A raíz de ese descalabro, el seleccionador Juan Antonio Pizzi renunció a su cargo.

## DESABRE, NOMBRADO SELECCIONADOR DE UGANDA



El francés Sebastien Desabre ha sido nombrado seleccionador de Uganda tras firmar un contrato de tres años. Sustituye al serbio Milutin Micho Sredevic, que dimitió hace unos meses y después firmó por los Orlando Pirates de Sudáfrica. Desabre estuvo hasta hace poco al frente del club egipcio Ismaily. «Desabre se impuso a otros 93 candidatos y se encargará de supervisar el desarrollo de todas las selecciones nacionales (sub-23, sub-20 y sub-17) porque la filosofía de la Federación Ugandesa de Fútbol (FUFA) es construir el fútbol desde la cantera», afirmó el director ejecutivo de la FUFA, Edgar Watson. Desabre contará con la ayuda de Mathias Lule, que fue suplente del entrenador interino, Moses Basena. «Es un placer estar aquí y haré todo lo posible por hacer felices a millones de ugandeses. Uganda es una potencia del fútbol», dijo Desabre.

**1976**  
**COLONIA (REPÚBLICA FEDERAL DE ALEMANIA)**

Heinz Flohe, del primer equipo del FC Köln, firma un autógrafo poco antes de comenzar un partido de liga contra el Borussia Mönchengladbach (0-3).



2017  
MOSCÚ (RUSIA)

El portugués Cristiano Ronaldo saluda a una niña antes de enfrentarse a Rusia en la Copa FIFA Confederaciones.



# MARTA 10



19 de febrero de 1986

Con tan solo 14 años, Marta abordaba el autobús que la llevaría de su pueblo natal Dois Riachos en el sudeste brasileño a la ciudad de Río de Janeiro, situada a una distancia de 2000 km. Su meta: hacer carrera en el fútbol. Su sueño comienza en el CR Vasco da Gama y en el Santa Cruz antes de mudarse a Suecia, casi cumplidos los 18 años. Sobresale no solo por su talento, sino también por su perseverancia. Marta es subcampeona mundial, ha ganado dos medallas de plata en los Juegos Olímpicos y ha sido distinguida cinco veces como mejor jugadora mundial. Es la única mujer que ha dejado sus huellas en la Calzada de la Fama del legendario Maracanã, junto a leyendas como Pelé, Garrincha y Ronaldo.



**2004**

Irlanda es la primera nación que prohíbe fumar en el trabajo, posteriormente también en bares públicos y restaurantes.

**2004–2008 Umeå IK**

Ganadora de la Copa de la UEFA y cuatro campeonatos suecos. Garante de gol y querida por el público: Marta se convierte en toda una estrella. Como máxima goleadora en tres ocasiones, contribuye considerablemente a que su club permanezca invicto en la Damallsvenskan en 2005. El club calcula el valor comercial de Marta para la comunidad de Umeå en ocho millones de dólares al año.

## 2009 Los Ángeles Sol y Santos FC

Ganadora del campeonato brasileño y la Copa Libertadores Femenina. Con el estreno de la liga Women's Professional Soccer, Marta se desplaza a Estados Unidos, donde hace gala de su control del esférico, velocidad y técnica de disparo. Durante el descanso veraniego es cedida por tres meses al Santos, un paréntesis que se repetirá al año siguiente.



### 2009

Con una altura de 828 metros, el Burj Khalifa de Dubái se convierte en el rascacielos más alto del mundo.

## 2010–2011 FC Gold Pride, Santos FC y Western New York Flash

Obtiene dos títulos en la liga estadounidense y triunfa en la Copa Libertadores Femenina. «Trato de vivir el día y el momento».

## 2012–2014 Tyresö FF

Ganadora del campeonato sueco. «Solo soy una jugadora más, con el mismo objetivo y el mismo sueño que tienen las demás».



## 2014–2017 FC Rosengård

En el Mundial de 2015, Marta hace historia. En Canadá, marca su 15.º gol mundialista al combinado surcoreano. La artillera lleva en su corazón a su tierra natal Brasil y asimismo a Suecia, país cuya nacionalidad también ostenta. «Me siento sueca y me alegra haber pedido la naturalización», comenta.



### 2014

La estudiante pakistaní Malala Yousafzai recibe el Premio Nobel de la Paz a los 17 años, con lo que se convierte en la persona más joven distinguida con este galardón.

## Desde 2017 Orlando Pride

Alex Leitão, presidente del Orlando City, opina lo siguiente sobre Marta:

«Desde que nos mudamos a Orlando con el Pride, hemos soñado con tener a Marta en nuestras filas, por su maestría en el manejo del balón, su talento, sus éxitos y muchas cosas más».

### 2017

La pintura «Salvator Mundi» de Leonardo da Vinci es vendida por la suma récord de 450.3 millones de USD y se exhibe en el museo Louvre Abu Dabi.



### 2012

La Reina del Soul Aretha Franklin celebra sus 70 primaveras.







**El incomparable goleador uruguayo Héctor Castro** (abajo, 3.º de izq. a dcha.) sufrió a los 13 años la amputación del antebrazo derecho con una sierra eléctrica. Esto fue no fue ningún impedimento para que el Manco ganara tres campeonatos nacionales con el Club Nacional de Football de Montevideo (1924, 1933 y 1934), así como dos veces la Copa América con la Celeste (1926 y 1935), el oro olímpico (1928) y el Mundial de 1930. También saboreó las mieles del triunfo como entrenador de clubes. Con el Nacional logró cinco campeonatos uruguayos (1940, 1941, 1942, 1943 y 1952).

*YOU DON'T WANT TO MISS OUT.*

*WE'LL HELP YOU  
CATCH EVERY MOMENT.*



With Visa, the official payment service of [fifa.com](http://fifa.com), buying your FIFA World Cup™ ticket is only the beginning of the adventure.\* Don't miss out...

Visa. Everywhere You Want To Be

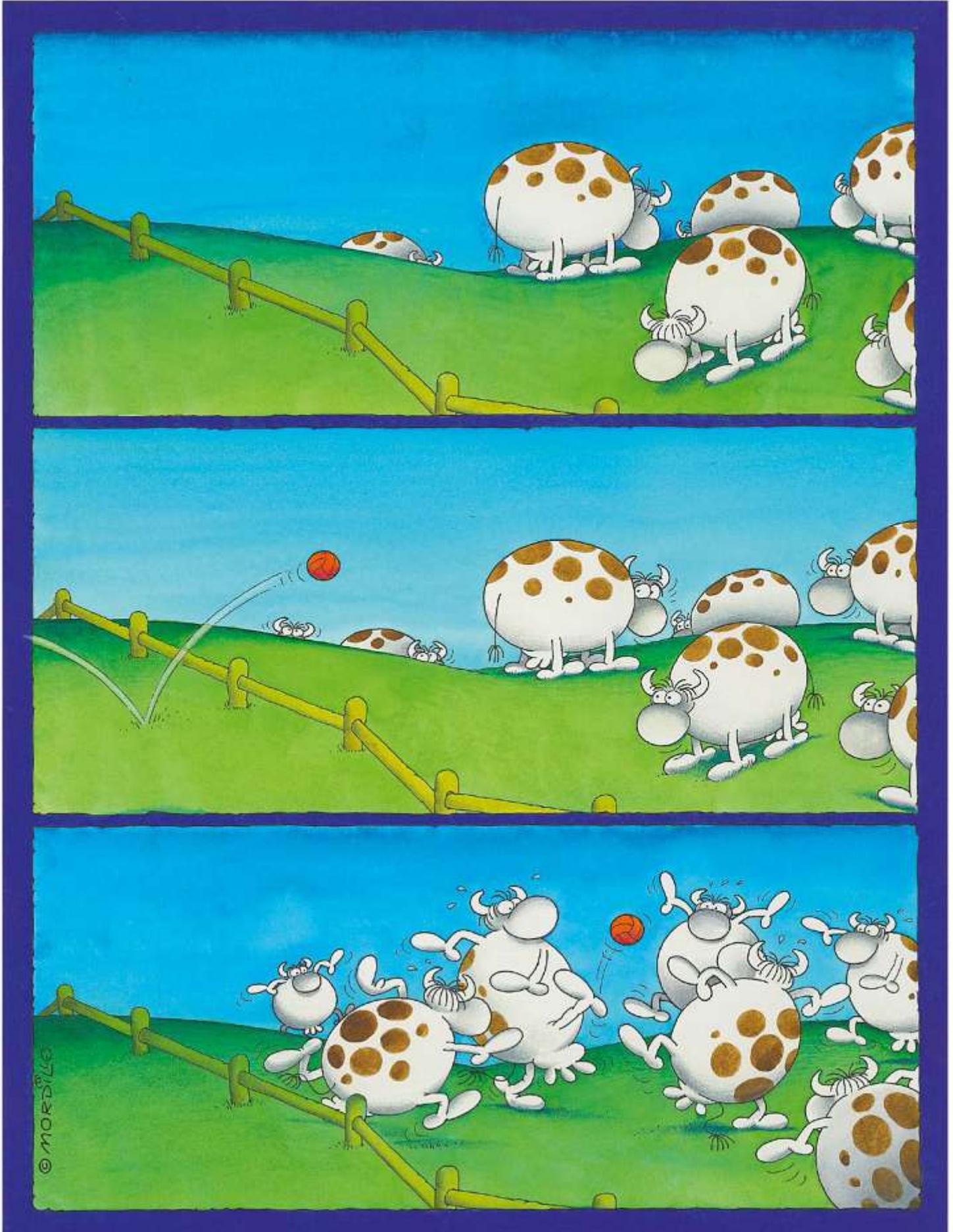
\*Tickets subject to availability. Terms apply.



worldwide partner

# MORDILLO

© Mordillo Foundation. All rights reserved. Licensed by Rubinstein Royalty Management B.V., Amsterdam, The Netherlands; www.mordillo.com; illustration provided by Rubinstein Royalty Management B.V., Mordillo Worldwide Licensing, Amsterdam, The Netherlands.



# ACCESIBILIDAD A LOS ESTADIOS

Una nueva experiencia para todos: el Mundial ruso impresiona por la excelente accesibilidad que ofrece a personas con discapacidad y movilidad reducida.

Annette Braun

Cuando falta poco para el inicio del partido y los grupos de hinchas cantan a todo pulmón, cuando los jugadores saltan al campo con paso resuelto y aumenta el murmullo del público en el estadio, es en ese momento que comienza a sentirse la magia del fútbol. La pasión por este deporte cubre todo un espectro de emociones y une en los estadios a miles de espectadores, quienes se sumergen en un ambiente lleno de tensiones, ilusiones y esperanzas. Para un aficionado, la visita al estadio viene a ser el clímax de su pasión como tal, simplemente porque vive a flor de piel las victorias y las derrotas, y se integra en una comunidad.

En ocasiones, el acceso a este mundo de emociones resulta una empresa difícil para personas con discapacidad, movilidad reducida o sobrepeso. Accesos con escaleras por un lado e hileras estrechas de asientos por otro les dificultan llegar a sus lugares para animar a su equipo.

Uno de los grandes retos que la FIFA ha superado desde hace años es la accesibilidad a los estadios. De cara al Mundial de 2018 en Rusia, ya se han tomado las precauciones necesarias, de tal manera que las personas afectadas pueden acceder en silla de ruedas manual o eléctrica o incluso en un cochecito eléctrico.

En la última fase de ventas, aficionados de todo el mundo solicitaron casi cinco millones de entradas, algunas ellas de asignación especial. Estas entradas se dividen en cuatro categorías:

- Entradas para usuarios de silla de ruedas
- Entradas de acceso fácil estándar para personas con discapacidad, con movilidad reducida y con determinados problemas de salud
- Entradas de servicio de acceso fácil para personas con perros guía, o con problemas de salud con perros de ayuda, y personas que necesitan un espacio más amplio para las piernas debido a su movilidad limitada.
- Entradas para personas obesas con un índice de masa corporal igual o superior a 35 kg/m<sup>2</sup>.

A excepción de la categoría «personas obesas», los solicitantes de las otras categorías pueden pedir una entrada gratuita para un acompañante, para que los momentos mágicos del verano de 2018 en Rusia fascinen a todos los que quieren el fútbol de corazón.



**El fútbol, un deleite para todos** En el Mundial ruso hay entradas de acceso especial para personas con discapacidad y movilidad limitada.

# ¿CÓMO SE CONSUME EL FÚTBOL?

Hay quien utiliza fundamentalmente el teléfono y quien prefiere leer el periódico, pero la televisión sigue siendo la fuente de información futbolística más usada en todo el mundo.

Perikles Monioudis



**Consumo mundial de fútbol** Vendedores de camellos en Daba, cerca de Tabuk (Arabia Saudí) viendo un partido de fútbol tras su jornada de trabajo.

Mucha gente aún recuerda la época en que los partidos de fútbol solo podían seguirse por la radio, y mantiene vívidos recuerdos de aquellos reportajes nocturnos sobre los encuentros de la selección patria narrados desde países lejanos: el reportero acercaba el encuentro a su audiencia, informaba sobre el estadio, el tiempo, el viaje y presentaba una revista de prensa previa al partido. Todo ello mientras retransmitía lo que sucedía en el campo, cantaba o lamentaba los tantos y convertía sentimientos y emociones en palabras.

Con la televisión llegó, en todos los aspectos, el cambio. Sobre todo, en las costumbres de las aficionadas y aficionados al fútbol. La retransmisión del deporte rey en imágenes hizo que toda aquella información que no está directamente ligada a lo que sucede en el campo adquiriese otra relevancia. Narrar los partidos dejó de requerir cierto nivel de detalle, pero hizo surgir la

figura del comentarista. En efecto, en la actualidad se comenta lo sucedido desde una perspectiva que va mucho más allá de los hechos, puesto que, como es consabido, una imagen vale más que mil palabras.

No es de extrañar que la televisión sea el principal medio de consumo futbolístico de todo el mundo. En un estudio a largo plazo encargado por la FIFA, Nielsen Sports llegó a la conclusión de que alrededor del 35 % de los aficionados al fútbol de todo el mundo se informan semanalmente sobre su deporte favorito a través de la televisión. Casi los mismos, exactamente el 30 %, lo hacen mediante el ordenador de sobremesa o portátil. ¿Y qué porcentaje de hinchas se sirven de sus teléfonos y tabletas para este mismo fin en la era digital? Respectivamente, el 27 % y el 25 %. Este porcentaje se corresponde más o menos con la cuota de seguidores que acuden a la prensa escrita (27 %) y a la radio (24 %).

El lector se habrá dado cuenta de que la suma de todos esos porcentajes supera el 100 %. El motivo es que ya no nos limitamos a un solo medio, sino que la mayoría de seguidores nos surtimos de varias fuentes de información. Incluso un 16 % de la afición también se mantiene informada mediante mensajes de texto.

Casi tan importante como la televisión son los familiares y amigos (35 %), quienes nos proporcionan toda suerte de detalles, nos cuentan los rumores de traspaso que alguien ha dejado caer en los medios, la lesión de una estrella en la sesión de preparación del partido o nos comentan el golazo que no pudo ser la noche anterior...

El fútbol, como bien nos confirma este estudio, vive con la afición, que es y seguirá siendo la primera «fuente de noticias».

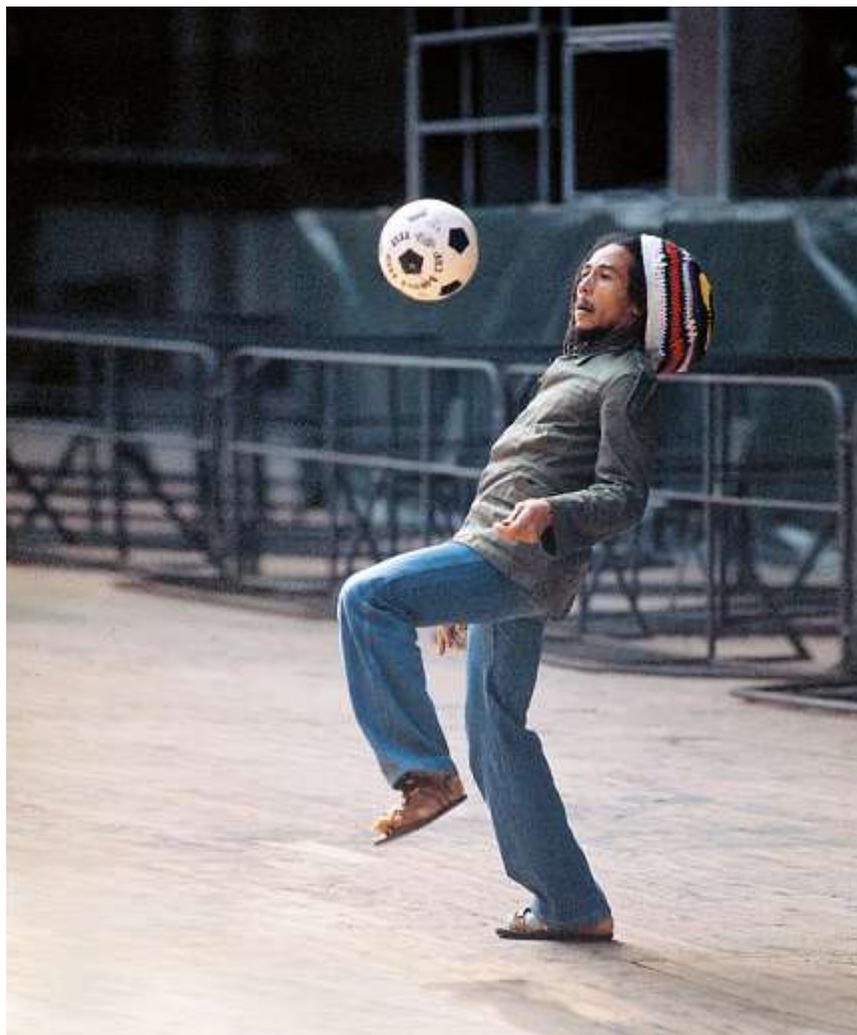
## ABRIL 2018 LA MÚSICA DEL FÚTBOL

Los futbolistas de todo el mundo, tanto ellas como ellos, escuchan su música preferida antes de los partidos, del mismo modo que algunas estrellas de la música se preparan para los conciertos dándole toques al balón. Por su parte, los aficionados animan y crean ambiente en el estadio con sus cánticos: parece que el binomio de música y fútbol es una constante.

No se pierdan el número de abril dedicado a la música y al omnipresente sonido del fútbol.

### Antes del concierto

La leyenda del *reggae* Bob Marley se divierte con el balón en Ámsterdam (1977).



David Burnett/Contact Press

### NUESTRO EQUIPO:

**FIFA 1904. PUBLICACIÓN MENSUAL  
DE LA FÉDÉRATION INTERNATIONALE  
DE FOOTBALL ASSOCIATION (FIFA)**

EDITA FIFA, FIFA-Strasse 20,

apdo. de correos, 8044 Zúrich (Suiza),

teléfono: +41 (0)43 222 7777

PRESIDENTE Gianni Infantino

SECRETARIA GENERAL Fatma Samoura

DIRECTOR DE COMUNICACIÓN Fabrice Jouhaud

JEFE DE COMUNICACIÓN DIGITAL Rüdiger Müller

REDACTOR JEFE Perikles Monioudis

REDACCIÓN Alan Schweingruber (ayudante del  
redactor jefe), Annette Braun

DIRECCIÓN ARTÍSTICA Marc Salvador i Puigarnau

DEPARTAMENTO FOTOGRÁFICO Peggy Knotz

MAQUETACIÓN Susanne Egli, Linda Schwartz

TRADUCCIÓN Y CORRECCIÓN

Inglés: Andrew Hurley, Stuart Makin,

Milica Sajin, Eugénie Stephenson;

francés: Alexandre Adriano, Alexandre Hubert,

Alexandre Károlyi, Nicolas Samier,

Estelle Valensuela;

español: Irene Antolín Pérez, José Ibarra,

Juan F. López Vera, Natalia Pita Álvarez;

alemán: Sandra Locher, Yves-Manuel Méan,

Gabriela Straube-Zweifel

COLABORADORES DE ESTE NÚMERO

Gerd Dembowski, Honey Thaljih

PRODUCCIÓN Philipp Mahrer/Hans-Peter Frei

IMPRESIÓN ZT Medien AG

CONTACTO [feedback-magazine@fifa.org](mailto:feedback-magazine@fifa.org)

INTERNET [www.FIFA.com/Magazine](http://www.FIFA.com/Magazine)

Queda prohibida la reproducción total o parcial de imágenes y artículos de *FIFA 1904* sin el consentimiento expreso de la redacción y la correspondiente mención de la fuente (*FIFA 1904*, © FIFA 2018). La redacción no estará obligada a publicar manuscrito o fotografía alguna que se haya hecho llegar sin petición expresa. Las opiniones expresadas en *FIFA 1904* no representan necesariamente la postura oficial de la FIFA. La FIFA y su logotipo son marcas registradas. Producida e imprimida en Suiza. *FIFA 1904*. Publicación mensual de la Fédération Internationale de Football Association (FIFA).

# GRASSROOTS

**La FIFA anima a jugar al fútbol a chicas y chicos de todo el mundo.**

Grassroots, el programa de fútbol base de la FIFA, ocupa un lugar primordial en nuestros objetivos de desarrollo; con él, se pretende que las chicas y chicos del mundo entero jueguen al fútbol sin ningún tipo de restricciones. El fin último de Grassroots es disfrutar del fútbol en partidos reducidos y enseñar tanto los fundamentos de la técnica como el valor de la deportividad.

Más información en [FIFA.com](http://FIFA.com)



**FIFA**<sup>®</sup>  
For the Game. For the World.



# FIFA 18



IN STORES NOW

## THE WORLD'S GAME

Powered by Frostbite™, EA SPORTS™ FIFA 18 blurs the line between the virtual and real worlds, bringing to life the players, teams, and atmospheres of The World's Game. Move with **Real Player Motion Technology** to unlock **Dramatic Moments** in the world's most **Immersive Atmospheres**. And go on a global journey with a star-studded cast of characters in **The Journey: Hunter Returns**. In FIFA Ultimate Team™, **FUT ICONS**, featuring Ronaldo Nazário and other football legends, are coming to FIFA 18.



FROSTBITE GAME ENGINE TECHNOLOGY, THE JOURNEY AND OTHER FEATURES NOT AVAILABLE ON ALL PLATFORMS.

© 2016 Electronic Arts Inc. EA, EA SPORTS, the EA SPORTS logo, Frostbite, the Frostbite logo and Ultimate Team are trademarks of Electronic Arts Inc. Official FIFA licensed product. © FIFA and FIFA's Official Licensed Product Logo are copyrights and/or trademarks of FIFA. Official FIFA licensed product. © FIFA and FIFA's Official Licensed Product Logo are copyrights and/or trademarks of FIFA. All rights reserved. Manufactured under license by Electronic Arts Inc. All other trademarks are the property of their respective owners.



FROSTBITE