

Alejandro Garza

SE LE OLVIDA GANAR

América liga su sexto duelo sin triunfo, al empatar 0-0 ante Rayados, que desde el 10' sufrió una expulsión; a las Águilas les basta una igualada para avanzar.

cancha



AP

RAMS, EN LA PELEA

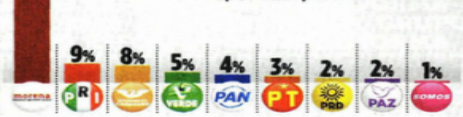
De la mano de Blake Corum, quien corre para 186 yardas y un touchdown, Rams ganan 26-13 a Packers y meten presión en la División Oeste de la NFC.

ENCUESTA REFORMA

LIDERA MORENA EN ACAPULCO

66%

Si hoy hubiera elecciones para Presidente Municipal de Acapulco, ¿por cuál partido votaría?*



*Porcentaje efectivo sin considerar 13% que no declaró preferencia. Se utilizó metodología de boleta y urna simulada.

De los siguientes, ¿a quién preferiría como candidato de Morena para Presidente Municipal de Acapulco en el 2027?*



RICARDO SALINAS	JAVIER TAJA	YOLOCZIN DOMÍNGUEZ	CITLALI CALIXTO	YOSHIO ÁVILA
18%	13%	11%	10%	9%

*Sólo se muestran las 5 menciones más altas.

METODOLOGÍA: Encuesta municipal en vivienda realizada a 598 electores del 18 al 22 de noviembre.

NACIONAL 12

JUEVES 26 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉX. 48 PÁGINAS, AÑO XXXIV NÚMERO 12,011 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

Adjudican programa estelar a 'empresa' favorita de 4T

Da IMSS Bienestar 5 mmdp a 'fantasma'

Acumulan más de 210 contratos los negocios de ex morenista

REFORMA / STAFF

La empresa Vayam Medical, que tiene como sedes casas particulares o abandonadas en Jiutepec y Cuernavaca, Morelos, y de la que es propietario un ex consejero estatal de Morena en esa entidad, Joan Christian Carmona, recibió en mayo pasado por adjudicación directa del Gobierno federal el contrato del programa estelar de IMSS-Bienestar por casi 5 mil millones de pesos.

Denominado "Laboratorio en tu clínica", el programa pretende instalar servicios de diagnóstico en 7 mil 259 puntos de atención de IMSS-Bienestar en todo el País.

El contrato asignado el 28 de mayo de 2026 por un monto de 4 mil 928 millones 462 mil 228 pesos obliga a la empresa Vayam Medical a cumplir con el servicio a más tardar el 31 de diciembre de este año.

La Presidenta Claudia Sheinbaum y el titular de IMSS-Bienestar, Alejandro Svarch, admitieron el pasado 11 de noviembre que sólo llevaban la tercera parte del programa cumplido y será hasta febrero cuando tengan los laboratorios instalados, sin precisar si hubo una modificación del contrato con la empresa.

Cinco empresas de suministros médicos, que son propiedad de Carmona, han recibido al menos 210 contratos de gobiernos de la 4T por un monto de 6 mil 807 millones de pesos, convirtiendo al grupo de Carmona como favorito en suministros médicos de gobiernos morenistas.

El 77 por ciento de eso deriva de la adjudicación directa de IMSS-Bienestar en mayo pasado.

La dirección de Vayam Medical acreditada en el contrato signado el 28 de mayo con IMSS-Bienestar, es Primera Privada de Nueva Inglaterra 501B, en Cuernavaca. Grupo REFORMA constató que en esa dirección hay una privada de casas particulares donde ningún inquilino conoce al propietario y a la empresa. Afuera hay una tienda de juguetes.

La otra dirección oficial de Vayam es en la avenida Jiutepec 46 (también conocida como Par Vial 4-1) en la Colonia José G. Parres, en Jiutepec, donde hay una casa con portón café y un terreno abandonado, con un plástico gris que tapa el acceso y enrejado con varilla oxidada que no corresponde a ninguna firma médica.

Joan Christian Carmona Barón actualmente es titular del Secretariado Ejecutivo del Consejo Municipal de Seguridad Pública en el Ayuntamiento de Cuernavaca, que gobierna el panista José Luis Urióstegui, quien lo nombró en el cargo en enero de 2025.

Hasta entonces perteneció al Consejo estatal de Morena y contendió en 2023 por la candidatura del partido guinda para una diputación en Yautepec, la cual no consiguió.

La empresa Vayam Medical fue proveedora en Morelos en la gestión del morenista Cuauhtémoc Blanco y actual diputado federal.

El director general de los Servicios de Salud de Morelos (SSM) en el sexenio de Blanco y encargado de adquisiciones de insumos médicos fue Héctor Barón Olivares, primo hermano de Carmona Barón.

En dicho sexenio, las empresas de Carmona recibieron contratos del Gobierno estatal a pesar del conflicto de interés.

Aunque el operador de la empresa y los negocios es Joan Christian Carmona, su representante y apoderado legal es Juran Ajimelek Urbina Cortés, una persona de 30 años de edad.

Actualmente Vayam Medical tiene un contrato para todo el 2026 para los servicios médicos de todo el personal, jubilados y pensionados del Ayuntamiento de Jiutepec, que encabeza el panista Eder Eduardo Rodríguez Casillas.

REFORMA consultó a IMSS-Bienestar sobre la asignación del contrato de laboratorios a Vayam Medical, pero hasta ayer no hubo respuesta.

LAS 'EMPRESAS'

Las proveedoras del IMSS-Bienestar tienen sus domicilios fiscales en predios y casas en Jiutepec y Cuernavaca, donde nadie conoce a Vayam Medical, ni a sus representantes.



Jiutepec 46, Colonia José G. Parres, en Jiutepec.



Nueva Inglaterra 501 B, en Cuernavaca.

Google Maps

QUERÍA ROCHA TODO EL DINERO NO SÓLO PENSIONES

REFORMA / STAFF

El amparo que interpuso Rubén Rocha Moya no sólo era para acceder a sus pensiones, sino pretendía el descongelamiento de todas sus cuentas bancarias.

Esa fue la advertencia que hizo la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) al Tribunal Federal de Justicia Administrativa (TFJA), ante la solicitud de suspensión definitiva que presentó el morenista sobre el congelamiento de sus cuentas.

Fuentes del Gobierno federal informaron que la UIF argumentó que conceder dicha suspensión permitiría al morenista disponer de inmediato de sus recursos, no sólo las pensiones del IMSS, ISSSTE y de la Universidad Autónoma de Sinaloa, y por las cuales en un año recibió 1.6 millones de pesos.

Según las fuentes consultadas, el organismo alertó a la Segunda Sala Regional en Sinaloa que una resolución favorable podría tener efectos equivalentes a restituir plenamente el acceso a sus recursos, aun cuando el procedimiento judicial todavía no estuviera resuelto de fondo.

El 5 de noviembre, la Segunda Sala Regional había concedido al Gobernador de Sinaloa con licencia una suspensión provisional para disponer de los recursos provenientes de sus tres pensiones.

Pero el Tribunal requirió a la UIF un informe sobre las razones que dieron origen al bloqueo bancario, antes de resolver si procedía conceder la suspensión definitiva.



Rubén Rocha

Y CSP DICE...

Una vez recibido el informe y examinados los argumentos de la UIF, la Sala consideró que existían elementos suficientes para negar esa protección definitiva.

La Presidenta Claudia Sheinbaum dijo ayer que las cuentas bancarias del morenista nunca estuvieron completamente descongeladas.

"Nunca se descongelaron las cuentas. Lo que él solicitó a un juzgado es que pudiera recibir su pensión, pero las cuentas seguían congeladas", sostuvo.

Y agregó: "Y como cualquier otra persona, tiene derecho a impugnar también esta decisión. Es parte del Poder Judicial y del Estado de derecho en México. La gente tiene derecho a su defensa".

Reprocha Sheinbaum envío de Gómez Mont

CLAUDIA GUERRERO Y NATALIA VITELA

La Presidenta Claudia Sheinbaum anunció que enviará a EU una nota diplomática para reclamar que retiraran la ficha roja a Inés Gómez Mont y que fuera entregada a España en lugar de a México.

Aunque confirmó que su Gobierno ya solicitó a España la extradición de la conductora de TV, reclamó que Washington no haya dado prioridad a la entrega a México.

Exigió reciprocidad a EU, al recordar que México ha entregado a 94 presuntos delincuentes a ese país.

Además, la Interpol negó a la FGR girar una nueva ficha roja para detener a Gómez Mont, por lo que no pudo ser capturada al llegar a Madrid el martes.



Karla Ayala

MARCHA 25N

Madres víctimas de violencia vicaria y sobrevivientes de abuso sexual, entre otras, marcharon en el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer.

CIUDAD 3

Reinstalan a ligado a Taddei en el INE

ÉRIKA HERNÁNDEZ

A petición de consejeros del INE, Jorge Egren Moreno renunció hace unos días como director del Servicio Profesional Electoral Nacional (SPEN) del INE, pero ahora lo reinstalaron.

El funcionario apareció en las conversaciones del proveedor José Alfredo Hernández Casillas, quien aseguró que era parte de "su gente", junto con el coordinador de Comunicación Social, Sergio Uzeta.

Además, mantenía una estrecha relación con Juan Carlos Cuervo, asesor de la secretaria ejecutiva del Instituto, Claudia Espino, quien fue representante legal de las empresas de los Hernández Casillas.

Sin embargo, esta semana, Egren Moreno fue reinstalado como Director en Planeación en el SPEN, posición clave en esa área. Aunque su sueldo neto pasó de 165 mil a 122 mil pesos, y ahora su superior jerárquica será Karla Sandoval, quien hasta hace una semana era su subordinada.

Algunos consejeros electorales habían advertido que debido a que Moreno formaba parte del Servicio Profesional Electoral Nacional, era su derecho se reubicado en otra posición de todo el Instituto.

El representante del partido PAZ, Ernesto Guerra, cuestionó al Instituto Nacional Electoral si solicitarle su renuncia sólo se trató de una simulación, pues permanece en la misma área y en una posición clave, que es planear las actividades de la Dirección.

La meta de Samuel: una pluri... ¡y fuero!

DANIEL REYES

MONTERREY.- Mientras es investigado por autoridades federales y locales ante presuntos desvíos millonarios del estado hacia su despacho particular, el Gobernador de MC en Nuevo León, Samuel García, prepara una jugada política que le permitiría mantener el fuero a través de una diputación federal plurinominal, es decir, sin hacer campaña.

Según fuentes partidistas, el Mandatario podría ser postulado el próximo año como legislador "de lista" por una circunscripción distinta a Nuevo León, eludiendo la prohibición constitucional que impide a Gobernadores ser electos en su jurisdicción.

Este mecanismo ya fue usado en 2018 por el entonces Jefe de Gobierno de la CDMX, Miguel Ángel Mancera y por el Gobernador de Chiapas, Manuel Velasco.

Con la estrategia de ser aspirante fuera de su jurisdicción, García ni siquiera estaría obligado a separarse de la Gubernatura, ya que su postulación estaría fuera de NL y no implica hacer campaña.

El único requisito que tendría que cubrir es acreditar residencia en la entidad donde sería registrado como candidato "de lista".

El 15 de julio se reveló que Samuel solicitó a la dirigencia de su partido pronunciarse respecto al requisito constitucional de residencia para diputaciones federales.

García argumentó que adquirió la residencia en CDMX durante el tiempo que se desempeñó como Senador y consejero del Poder Legislativo ante el INE, lo que fue respaldado por MC.

610972000016

s1358_u3326

Jueves 26 de noviembre de 2026

110

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,804 CDMX 48 págs.

DESOYEN LAS ALERTAS Y DAN MÁS CONTRATOS A BLACK ECCO

—ANTONIO LÓPEZ *nacion@eluniversal.com.mx*

En lo que va de 2026, este conglomerado ha recibido 389 millones de pesos en contratos con el gobierno federal, pese a que en febrero de este año la Auditoría Superior advirtió de simulación de competencia, así como por procedimientos de responsabilidad administrativa, alertas de sobreprecios y rechazos en procesos de compra pública. ● Nación A4

● El dato
Desde su creación en 2019 ha recibido 2 mil 158 mdp en contratos con Pemex, CFE, SEP, Agricultura y Profeco.

¡A sacar abrigos e impermeables!



OSMAR ALVARADO, EL UNIVERSAL

● En la Ciudad de México se pronostican lluvias fuertes, descenso de temperatura con posibilidad de caída de nieve en las zonas altas, a partir del viernes y hasta el domingo próximo. ● Metrópoli A17

Día Internacional de la Eliminación de la VIOLENCIA Contra la Mujer



SANTIAGO OBORNA, EL UNIVERSAL

Una niña alza el puño, en la movilización para exigir justicia y un alto a la impunidad en la violencia contra las mujeres.

Mujeres recriminan en el 25N la falta de seguridad y justicia

—SHARON MERCADO Y ULISES URIBE
—nacion@eluniversal.com.mx

● Ante un Zócalo protegido con vallas, mujeres de todas las edades tomaron las calles en un 25N en el que los feminicidios, desapariciones y violaciones no cesan ni disminuyen. Madres de víctimas de feminicidio extendieron una manta con los rostros de sus hijas y recriminaron la falta de justicia, la revictimización y corrupción. ● A2

LOURDES DOMÍNGUEZ
Madre de Brenda Guadalupe Trinidad, víctima de feminicidio

Voy a seguir luchando aunque me cueste la vida, prefiero morir de pie luchando por mi hija que no hacer nada"

Crisis en IMSS e INE marcan cobertura en medios de Sheinbaum

CIP
ANÁLISIS DE REPUTACIÓN MEDIÁTICA

COBERTURA EN OCTUBRE



● Nación A8

Rocha Moya iba por desbloqueo general de sus cuentas, previó UIF

—DANIELA WACHAUF
—nacion@eluniversal.com.mx

La Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) obtuvo del Tribunal Federal de Justicia Administrativa la revocación de la suspensión provisional que le permitió volver a congelar las cuentas del gobernador de Sinaloa con licencia, Rubén Rocha Moya, con la que podía cobrar tres pensiones.

Fuentes consultadas por este diario detallaron que la UIF argumentó que si se diera el otorgamiento de una suspensión definitiva para Rocha Moya esto podría llevar a un posible descongelamiento general de cuentas suspendidas al político.

Rocha y otras 9 personas son señaladas de nexos con *Los Chapitos*.

El 5 de noviembre la Segunda Sala Regional de Sinaloa otorgó una suspensión provisional para que el mandatario con licencia pudiera acceder a las cuentas en las que recibe sus pensiones del IMSS, ISSSTE y de la Universidad Autónoma de Sinaloa. La UIF interpuso una inconformidad y el tribunal, tras hacer una revisión, dejó sin efecto dicha suspensión.

● Nación A6

Dólar continúa al alza; rebasa los 20 pesos al menudeo

—IVETTE SALDAÑA
—maria.saldana@eluniversal.com.mx

● La divisa verde mantuvo la tendencia alcista de las últimas semanas y logró romper la barrera de los 20, un nivel no visto desde hace un año y seis meses.

En ventanilla, ayer miércoles cerró la jornada en 20.08 pesos por dólar, de acuerdo con los reportes de Banamex. ● Economía A24

20.08
PESOS POR DÓLAR
fue la cotización al cierre de la jornada de ayer al menudeo.

VIVIENDA SE ENCARECE; TAMBIÉN PEGA A CLASE ALTA ● Economía A24



EFE/CAL

Carín abraza a su niño interior

● Espectáculos A30

MIRADA GLOBAL

Donald Trump, un presidente herido, no muerto

● La derrota republicana de noviembre fue un duro golpe para el presidente, pero aún le quedan armas. México debe alistarse para un líder, quizá, más impaciente. A14

s1358_u3326

JUEVES
26 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI, NO. 39,894
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



Foto: Reuters

ELIMINACIÓN DE LA VIOLENCIA

MARCHAN POR LAS QUE SIGUEN

Colectivas, familiares de víctimas y mujeres salieron a las calles de la CDMX y otros estados por el 25N. En la capital, la jefa de Gobierno, Clara Brugada, anunció que jueces y ministerios públicos atenderán en los Centros de Justicia dedicados a ellas.

PRIMERA | PÁGINA 9 COMUNIDAD | PÁGINA 19

COMPROMISOS

Éstos son algunos puntos de la campaña Hombres por la Transformación:

- Nos comprometemos a no ejercer violencia y a no ser cómplices.
- Rechazamos los grupos virtuales que promuevan el odio.
- Compartimos la responsabilidad de los cuidados.
- Condenamos el odio y el acoso sexual en los espacios digitales.



Foto: Especial

PRESIDENCIA

BUSCA CAMBIO CULTURAL

Con 500 Centros LIBRE para 2027; una guía de seguridad digital, así como 12 compromisos para que las mujeres vivan en un entorno libre de violencia —de la campaña Hombres por la Transformación—, el gobierno reforzó las medidas en favor de ellas.

PRIMERA | PÁGINA 8

CUENTA PÚBLICA 2025

DIF veracruzano pagó a fallecidos; atribuyen falla a rezago en padrón

POR LOURDES LÓPEZ

XALAPA.– Fallas de control en Veracruz permitieron pagos a fallecidos en la nómina educativa y en el DIF de la entidad, de acuerdo con observaciones de la Auditoría Superior de la Federación (ASF) correspondientes a la Cuenta Pública 2025.

En el Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (Fone) quedaron 48 millones 657 mil 604 pesos por aclarar relacionados con irregularidades de pagos al personal, incluidos 345 mil 946 pesos destinados a personas fallecidas, así como 302 mil pesos por el mismo concepto en el fondo estatal, señaló la contralora general del estado, Bárbara Galindo Ramos al comparecer ante el Congreso local.

Al presentar los resultados de la auditoría al Fondo de Aportaciones Múltiples, la contralora de la entidad veracruzana informó que fueron detectados 319 mil 126 pesos en beneficios pagados a personas reportadas como fallecidas en el DIF.

Sin embargo, Galindo Ramos atribuyó este último caso a problemas en la actualización de los padrones que se generan desde los municipios.

PRIMERA | PÁGINA 17

CONCLUYE INVESTIGACIÓN

México se salva de los nuevos aranceles de EU

JUNTO CON NORUEGA, nuestro país quedó fuera, por ahora, de los gravámenes anunciados ayer por el gobierno de Trump a socios comerciales; continúan las negociaciones

POR ISRAEL GONZÁLEZ

México quedó fuera, por ahora, de los 14 socios comerciales, incluidos China y la Unión Europea, a los que el gobierno de Estados Unidos propuso nuevos aranceles para combatir lo que denomina "exceso estructural de capacidad industrial".

Ayer, la Oficina del Representante de Comercio de Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés) anunció los gravámenes, tras completar una investigación de ocho meses bajo la Sección 301 de la Ley de Comercio de 1974, que abarcó a 16 socios, y libró sólo a México y Noruega.

En un comunicado, el gobierno de Donald Trump precisó que, por el momento, el Representante Comercial no ha emitido determinaciones respecto a México ni a Noruega, mientras siguen las conversaciones bilaterales.

ENTRE 20 Y 40 POR CIENTO
alcanzará el nuevo arancel, según el socio comercial.

El jefe del USTR, Jamieson Greer, dijo en entrevista televisiva que el proceso de negociación con México todavía está en curso y que continúa conversando también con Canadá, su otro socio comercial norteamericano, con el que todavía tiene algunos puntos de desacuerdo.

Greer destacó el trabajo constante con México y recordó la reunión de Trump con Claudia Sheinbaum en la cumbre de APEC en Shenzhen, China, donde dijo haber tenido muy buenas pláticas.

Los nuevos aranceles, que oscilan entre 20% y 40%, no entrarán en vigor hasta dentro de un mes, periodo que permitirá al público y a las empresas presentar observaciones por escrito sobre las propuestas. Se suman a la tarifa de 10% anunciada a finales de julio pasado para 60 naciones.

Entre los países a los que se aplicarán los nuevos gravámenes destacan Malasia, Japón, Corea del Sur, India, Tailandia, Vietnam y Suiza, entre otros.

GLOBAL | PÁGINA 22

CASO SINALOA

DEA abre chat para denunciar nexos con el narco

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

La Administración para el Control de Drogas (DEA) anunció la apertura de números de WhatsApp y otros canales de comunicación digital para que ciudadanos mexicanos puedan denunciar a funcionarios mexicanos coludidos con el crimen organizado.

Terry Cole, director de la DEA, anunció la decisión anoche, mediante su cuenta en la red social X, en donde dio a conocer el número exclusivo para que los ciudadanos denuncien a los servidores públicos de Sinaloa coludidos con el crimen.

Para el estado, donde operan el Cártel de Sinaloa, Los Chapitos y La Mayiza, se habilitó el teléfono +1-858-298-5670, Threema PTJ4HS3J y el correo MFSinaloaTipLine@dea.gov.

"Se ofrece reporte confidencial y anónimo", dice el mensaje, en el que arrobó a **Excélsior** y otros medios.

Se prevé que hoy se dé a conocer el número correspondiente a Jalisco.

PRIMERA | PÁGINA 7



Foto: Cortesía Sony Music

FUNCIÓN

VUELVE A SUS RAÍCES

La necesidad de reconectar con Uruguay, tras la muerte de su padre, llevó a Jorge Drexler a sus orígenes musicales, reflejados en *Tarocá*, álbum que lo hizo merecedor de tres Grammy.

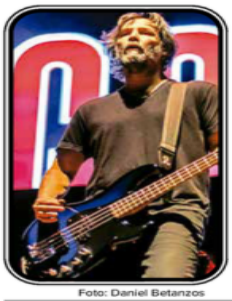


Foto: Daniel Betanzos

FUNCIÓN

CAOS TOTAL PARA VER A KEANU

Fans denunciaron en redes sociales fallas de organización para entrar al Estadio Fray Nano, en la CDMX. Cientos de asistentes hicieron fila por más de hora y media, bajo la lluvia, lo que hizo que se perdieran el show de Dogstar, banda en la que el actor toca el bajo. / 2

ADRENALINA

ARRANCA LA LIGUILLA

MONTERREY 0 0 AMÉRICA

TOLUCA 2 0 ATLAS

EXPRESIONES

TODO ARTE ES POLÍTICO

Los artistas deben aspirar a tocar lo que le duele a la sociedad, considera el escultor Rivelino, quien inaugura la muestra *Punto Cero* en el Centro de Arte y Diseño de Yucatán. / 26

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Ivonne Melgar 6
Jorge Fernández Menéndez 10

7 503009 929073

s1358_u3326

MILENIO

DIARIO
NACIONAL
Periodismo con carácter

JUEVES 26 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9493
www.milenio.com



Regina Reyes-Heroles
"El sector automotriz parece condenado a perder brillo" - P. 23



Jorge Zepeda Patterson
"Siguen sin colgar su letrero de 'es la economía, estúpido' en la pared" - P. 20



Irene Vallejo
"Toda sociedad crea sus mitos en la forja del pasado" - P. 37



25N. Marcha contra la violencia y compromiso presidencial

El INE y lideresas de las fuerzas políticas firmaron un pacto por una política libre de violencia contra las mujeres, la FGR advirtió que en la institución no habrá tolerancia a los actos contra ellas y la Presidenta señaló que hay un gobierno que las protege y por eso 27 millones reciben apoyo y orientación, todo en el contexto del 25N, que se conmemoró con una marcha sobre Paseo de la Reforma. ARACELI LÓPEZ PAGS. 10 Y 11

En fábricas de armas y Hong Kong, el rastro de Alice Huang

THE NEW YORK TIMES, NUEVA YORK

El ascenso financiero de la mujer, clave en la trama Nvidia con Jensen Huang, fue paralelo al de su país, China. PAGS. 30 Y 31

LA AFICIÓN



AMÉRICA NO PUDO CON 10 DE RAYADOS

Toluca va con ventaja a Guadalajara en el inicio de la liguilla

J. ROSALES Y J. QUEZADA - P. 38 Y 39

2-0

0-0

Documentos. De acuerdo con la escritura de la transacción, los cuatro predios están entre las casas del complejo de Starbase, a cinco kilómetros y medio del río Bravo

Texas remató a Musk terrenos fronterizos en apenas 10 dólares

CRISTINA GÓMEZ, TAMPICO

Desde 2024, SpaceX busca más espacio alrededor de sus instalaciones de lanzamiento con tierras públicas dentro de áreas naturales protegidas. PAGS. 6 Y 7

Centros de datos
Dan aval a SpaceX para que lance un millón de satélites
EFE - PAG. 6

Gestiones binacionales
Tamaulipas busca trato sobre desechos espaciales
ANAHY MEZA - PAG. 7

Claudia enviará nota a EU
FGR solicita extradición de Inés Gómez Mont a España
R. MOSSO Y G. VELA - PAG. 14

DEA abrió línea para delatar a *narcos* de Sinaloa y hoy toca Jalisco

ÁNGEL HERNÁNDEZ, CDMX

La agencia antidrogas de EU dice que los reportes serán confidenciales y anónimos. PAG. 16



Inteligencia artificial: el tsunami que viene
Futuro de las carreras

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE
ESR

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 26 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15222 // Precio 10 pesos

Reporte de la Auditoría Superior de la Federación

La Casa de Moneda, en la mira por corrupción

- Detecta anomalías en planta de acuñación en SLP
- Constructora infló precios; domicilio oficial era una casa
- Pagó vigilancia sin constancia de haber recibido el servicio
- La ASF interpuso denuncia penal contra empresa de limpieza

ARTURO SÁNCHEZ JIMÉNEZ / P 21

México libra nuevos aranceles de Trump; a China, los más altos

- Las tarifas oscilan entre 15 y 35%; exención a productos tecnológicos de Taiwán y Corea del Sur
- Afecta a 14 de sus principales socios comerciales
- Sigue el diálogo con nuestro país sobre el control de insumos procedentes del gigante asiático, indica

REUTERS Y AP / P 18

NYT: ex fiscal que ayudó a la CIA proveyó fondos del *narco* a Maru

- Autoridades mexicanas indagan a Zuany por fondos ilícitos hacia una campaña
- Campos niega haber recibido dinero de criminales
- Pide DEA en Sinaloa delatar a coludidos con cárteles

REDACCIÓN Y J. ESTRADA / P 8 Y 14

Repuntó cifra de empleadores y trabajadores por cuenta propia

- Incremento de 220 mil en esos sectores en el segundo trimestre de 2026: Inegi
- La informalidad representa 55% de la población ocupada
- Defiende Conasami política de recuperación salarial

C. ZEPEDA, J. LAURELES Y J. XANTOMILA / P 13 Y 22

"Ni una asesinada más", clamor del 25-N



- **Marchas en CDMX, estados y AL por una vida libre de violencia**
- **El gobierno federal creará 500 centros de atención integral**

▲ Mujeres alzaron la voz por justicia e igualdad. Foto Cristina Rodríguez

A. URRUTIA, A. MUÑOZ, C. GÓMEZ, J. XANTOMILA, CORRESPONSALES Y REDACCIÓN / P 4, 6 Y 27

s1358_u3326

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 26 DE NOVIEMBRE DE 2026

www.jornada.com.mx

Rayuela

Para denunciar sin pruebas, en los tiempos más oscuros se inventó la Santa Inquisición; hoy, para lo mismo, tendremos a la Santa DEA.

OPINIÓN

Mario Patrón	16
Abraham Nuncio	16
Imanol Ordorika	17
Alice Walker y Salim Lamrani	17
Vilma Fuentes	Cultura

COLUMNAS

Dinero Enrique Galván Ochoa	10
Astillero Julio Hernández López	12
México SA Carlos Fernández-Vega	20

7 502228 390008

Queja de México ante EU por permitir fuga de Gómez Mont



Alerta por enormes olas en San Francisco

▲ Una marea real combinada con condiciones meteorológicas potenciadas por *El Niño* destruyó ayer parte de un muelle en el norte de California, mientras autoridades señalaron que viviendas ubicadas frente a la playa están en peligro de inundación. En San Francisco emitieron un aviso de evacuación en Stinson Beach; la imagen es de la ciudad de Pacífica. Foto Afp AP / P 24

- La FGR solicita formalmente a España que la extradite
- Reciprocidad en entrega de criminales, exige Sheinbaum a Washington
- Aquí cuenta con tres órdenes de aprehensión vigentes
- La ex conductora de tv reaparece en Instagram; tiene pasaporte ibérico
- Difunde un mensaje sobre un supuesto "detector de mentiras" basado en inteligencia artificial

ALMA E. MUÑOZ, ALONSO URRUTIA Y CÉSAR ARELLANO /P 8

Poco sobre combate interno al *narco*

Medios estadunidenses dan reflector a *El Chapo Isidro*

- Hay múltiples notas acerca de su captura

DAVID BROOKS Y JIM CASON, CORRESPONSALES / P 23

Entrevista a Ramonet en *L'Humanité*

Vigente, el legado de Castro a una década de su deceso

- La izquierda no ganará la "batalla de las ideas" si imita métodos de la derecha
- Conmemora el embajador Eugenio Martínez los 70 años de la travesía del yate *Granma*

LUIS REYGADA E IVÁN SÁNCHEZ / P 11 Y 25

Es de interés público, dicen en el Senado

Debatir la eliminación del ascenso en el futbol, piden

- Debe prevalecer el mérito deportivo: MC

ERENDIRA PALMA HERNÁNDEZ /DEPORTES



"Este barco ya zarpó": Rodgers

▲ Los Acereros de Pittsburgh despidieron ayer a Aaron Rodgers luego de sus declaraciones al programa *The Pat McAfee Show*, en el que acusó al entrenador en jefe, Mike McCarthy, de quedarse dormido en las reuniones del equipo y de perder la conexión con muchos de sus jugadores. Ambos trabajaron en 13 campañas con los Empacadores, donde en 2011 lograron el único título de Supertazón que posee el mariscal, quien cumplirá 43 años en diciembre. Foto Ap

REDACCIÓN /DEPORTES

s1358_u3326

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

JUEVES 26 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • Nº 9683 | Fundado en 1988 | $15

El peso aumentó su depreciación frente al dólar, hasta 19.61 por dólar

• La divisa mexicana se acerca al *techo* de 20 por dólar, ante la expectativa de un alza de tasa de la Fed y un entorno de aversión al riesgo por los inversionistas.

• PÁG. 26

Tipo de cambio | PESOS POR DÓLAR



FUENTE: BANXICO

Urbes y Estados

14 estados rebasaron el límite superior del rango del Banxico en inflación

• El número de estados que en la primera quincena de noviembre se salieron del rango en el índice de precios, fue más del doble de los seis que en el mismo lapso del 2025.

• PÁG. 38

Inflación anual por entidad | VARIACIÓN DEL INPC %, 1Q NOV 2026



FUENTE: INEGI

Empresas y Negocios

Del total, 226,000 fueron en el sector informal: Inegi

Se generaron 376,588 empleos en el país durante enero–septiembre

• En julio-septiembre se crearon 122,348 plazas, de las cuales 95,000 están en la formalidad y el resto son informales.

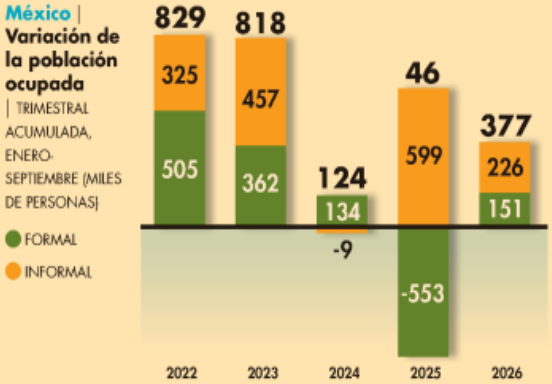
• En 12 meses hubo 628,993 nuevos empleos, la mitad de la demanda en el mercado laboral.

Gerardo Hernández

• PÁG. 27

El saldo de personas incorporadas al empleo en los primeros tres cuartos del año superó la cifra del mismo periodo del año previo; en términos trimestrales mantiene saldo positivo aunque desaceleró.

México | **Variación de la población ocupada** | TRIMESTRAL ACUMULADA, ENERO-SEPTIEMBRE (MILES DE PERSONAS)



45,903 EMPLEOS se crearon en enero-septiembre del 2025.

487,434 EMPLEOS se generaron en el segundo trimestre.

2.9% DE LA PEA en el III Trim. fue la tasa de desocupación.

FUENTE: INEGI

En Primer Plano

EU anuncia nuevos aranceles a 14 países

• Tras ocho meses de investigación, y sin incluir a México y Noruega, la USTR determinó la sobrecapacidad productiva de varios países, entre ellos China, UE, Japón, Corea, Vietnam e India.

• PÁGS. 4-5

20 POR CIENTO en promedio se adicionará a los aranceles que EU ya había impuesto en el primer mandato de Donald Trump.



FOTO: AFP

"Dado que las advertencias del presidente Trump en diferentes foros no han generado cambios en los socios, ahora tomará medidas para eliminar esas políticas y prácticas desleales".

Jamieson Greer, TITULAR DE LA USTR.

Política y Sociedad

Mujeres piden justicia por feminicidios y desaparecidas

• Reportan manifestaciones en al menos 13 estados del país.

• PÁG. 40

500 mujeres participaron en la marcha realizada en CDMX.



FOTO: CUARTOSCURO

Sheinbaum anuncia cartilla antiviolencia hacia mujeres

• La estrategia incluye 12 puntos para relaciones igualitarias.

• PÁG. 41

"Erradicar la violencia contra mujeres requiere atender causas y un cambio cultural".

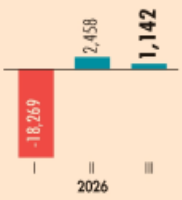
Claudia Sheinbaum

Cuenta corriente de México tuvo superávit en el tercer trimestre

• Salen 11,696 mdd de inversiones en cartera en julio-septiembre.

• PÁGS. 6 Y 8

Cuenta corriente de la Balanza de Pagos de México | MILLONES DE DÓLARES



FUENTE: BANCO DE MÉXICO

Opinión

Enrique Campos • PÁG. 12
Marco A. Mares • PÁG. 28
Jonathan Ruiz Torre • PÁG. 33
José Fonseca • PÁG. 41
Ezra Shabot • PÁG. 43
Manuel ® Ajenjo • PÁG. 43

0 762083 624886

REITERA QUE LAS MUJERES NO ESTÁN SOLAS

'ROCHA MOYA TIENE DERECHO A IMPUGNAR POR SUS CUENTAS': CSP

CDMX. El gobernador con licencia de Sinaloa, Rubén Rocha Moya, acusado en EU por presuntos delitos de narcotráfico, tiene derecho a impugnar el congelamiento de sus cuentas, dijo Claudia Sheinbaum.



PÁG. 30

ESPECIAL

EL FINANCIERO

AÑO XLVI · Nº. 12259 · CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 26 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS Bloomberg

RECLAMA LA PRESIDENTA QUE INTERPOL RETIRÓ FICHA ROJA; PIDE A MADRID LA ENVÍEN AL PAÍS / PÁG. 31

SHEINBAUM REPROCHA A EU NO HABER EXTRADITADO A INÉS GÓMEZ MONT Y MANDARLA A ESPAÑA.

Esquiva México nuevos aranceles de Trump

USTR. Anunció gravámenes de 15 a 35% para 14 economías por 'sobrecapacidad'

México quedó fuera de la propuesta de nuevos aranceles, que van de 15 a 35 por ciento, que el gobierno de Donald Trump anunció contra 14 economías por presuntas prácticas de sobrecapacidad industrial. El país formó parte de las 16 economías investigadas por la USTR.

La exclusión es un respiro para la industria mexicana y sus exportaciones a EU, aunque no significa que Washington haya cerrado el expediente. El representante comercial, Jamieson Greer, dijo que EU revisa el caso mexicano, que sigue en consideración. —*J. Valdelamar* / PÁG. 4

> "De los países más importantes que quedaron fuera de la lista está México, donde todavía estamos llevando a cabo una investigación"
>
> **JAMIESON GREER**
> Representante comercial de EU

GANA TRACCIÓN DESDE EL 3.4% PRELIMINAR

ACELERA LA ECONOMÍA DE EU; CRECIÓ 4.3% EN EL TERCER TRIMESTRE. PÁG. 5



LUCIA FLORES

MARCHAN POR DÍA MUNDIAL CONTRA LA VIOLENCIA A MUJERES

'Fiscalías desgastan, no procuran justicia'

DE REFORMA AL ZÓCALO. Madres de mujeres víctimas de feminicidio y sobrevivientes de tentativa de ese delito denunciaron que las fiscalías no les procuran justicia; 'falta voluntad', acusaron. PÁG. 33

LIGA 6 SESIONES A LA BAJA | PÁG. 10

CAE EL PESO MEXICANO A NIVEL DE MAYO DE 2025

La moneda nacional amplió su caída; previamente alcanzó a recortar pérdidas y cerró en $19.59.



Fuente: Banxico.

TRABAJO NO REMUNERADO DE LOS HOGARES | PÁG. 8

VALOR DE LABORES DOMÉSTICAS Y DE CUIDADOS EQUIVALE A 24.3% DEL PIB

En 2025, las mujeres contribuyeron con 72.5%; los hombres, con 27.5%.



Fuente: INEGI.

EN MÉXICO, ALZAS DE 3%

TECNOLÓGICAS MANTIENEN CON PIZARRAS EN ROJO AL NASDAQ Y AL S&P 500 EN WALL STREET. PÁG. 10

POBLACIÓN OCUPADA
EN EL TERCER TRIMESTRE HABÍA 629 MIL EMPLEOS MÁS FRENTE A 2025, CONCENTRADOS EN MIPYMES. PÁG. 8

BUSCAN EVITAR CIERRES
RESTAURANTES VEN RIESGOS EN SU OPERACIÓN POR EL RECORTE EN LA JORNADA LABORAL A PARTIR DE 2027. PÁG. 14

REFORMA A IMSS-BIENESTAR
SHEINBAUM ENVIÓ INICIATIVA A DIPUTADOS QUE EXPIDE UNA NUEVA LEY Y MODIFICA LA GENERAL DE SALUD. PÁG. 33

ESCRIBEN *Guillermo Knochenhauer* CONTRACORRIENTE / 26 | *Alejandra Spitalier* PUNTO DE ENCUENTRO / 28 | *Mario Carbonell* EN SU JUSTA DIMENSIÓN / 32

s1358_u3326



VENDEN EL DÓLAR HASTA EN 20.50 PESOS EN REFORMA

ENRIQUE HERNÁNDEZ

El dólar se vende hasta en 20.50 pesos en una casa de cambio de la Zona Rosa, en el corazón financiero y turístico de la Ciudad de México, y en 20.30 pesos en una sucursal de Banco Mifel, cerca del Ángel de la Independencia. La depreciación de la moneda mexicana está asociada con la salida de inversionistas ante la reducción del diferencial de tasas de interés entre México y Estados Unidos, explicó Gabriela Siller, directora de Análisis Económico de Grupo Financiero BASE. PESO | PÁG. 10

FOTO: DIEGO SIMÓN/24 HORAS

EL ASESOR FISCAL

LA SOMBRA QUE OCULTÓ A LOS CONTRATISTAS FAVORITOS DE TADDEI

DAVID SANTA CRUZ, DANIEL LIZÁRRAGA Y LILIA SAÚL

Alejandro Olaya Ortiz, asesor fiscal señalado por el Órgano Interno de Control del INE como posible prestanombres, figura en tres empresas proveedoras del organismo electoral auditadas por presuntas irregularidades. Una investigación de 24 HORAS revela, a partir de registros mercantiles, cómo el contador tejió una red de sociedades vinculadas con los hermanos Raymundo y Alfredo Hernández Casillas, investigados por presunta corrupción. PODER | PÁG. 4

24 HORAS
EL DIARIO SIN LÍMITES



FOTO: CUARTOSCURO

Sheinbaum exige a Nestlé pagar precio justo por el café de Chiapas

ALBERTO RIVERA

La presidenta Claudia Sheinbaum respaldó a los cafeticultores de Chiapas que exigen a Nestlé elevar de 43 a entre 50 y 60 pesos el precio del kilo de café y ordenó a la Secretaría de Agricultura intervenir en las negociaciones. PESO | PÁG. 9

Van por menor gasto de energía en hogares y empresas

ENRIQUE HERNÁNDEZ

México presentará el 2 de diciembre una estrategia para reducir el gasto energético de hogares y empresas, e impulsar la modernización de instalaciones industriales. La secretaria de Energía, Luz Elena González, anunciará también la incorporación de 12 empresas a los acuerdos voluntarios de eficiencia energética. PESO | PÁG. 11

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
26	19:00	PACHUCA	VS	GUADALAJARA	+160	+260	+152
26	21:10	LEÓN	VS	CRUZ AZUL	+215	+255	+116
28	14:00	REAL MADRID	VS	CD ALAVÉS	-715	+675	+1850

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.
Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $6,205
*VÁLIDO SOLO PARA NUEVOS USUARIOS.PERMISO 3ES20 DGO/SPF04/97 DIVIERTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX
Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO
SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételo a todos los partidos!

s1358_u3326

Se prende debate por sobrerrepresentación en víspera de definición en INE

BARAJA Anaya que PAN no esté en 2027 si se mantiene criterio sobre pluris; Mier ve gran irresponsabilidad; interina pide esperar discusión.

54 **Por ciento** de votos de la 4T le dieron 72.8% de escaños

CSP responde a Córdova que árbitro sí podía abrir competencia de proveedores; éste califica de "idiotez" denuncias en su contra. **págs. 10 a 13**

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | JUEVES 26 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5430 | PRECIO $10.00

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
Taddei y su tiempo de gracia **pág. 2**

Bernardo Bolaños
Ciudades esponja o memoria mexicana **pág. 6**

Eduardo Nateras
Un mes de crisis electoral **pág. 10**

México pide a España extraditar a Gómez Mont y reclama a EU

ACUSA falta de reciprocidad del gobierno de Trump en el tema; anuncia envío de nota diplomática por no haberla entregado a pesar de la orden de aprehensión. **pág. 8**

ALCALDE AFÍN A KURI TAMBIÉN CONTRATA A EXSOCIO FAMILIAR

CORREGIDORA, gobernado por David Guerrero, exsecretario del gobernador, da proyectos a empresas de Alejandro Maccise; firma seis convenios por 18.1 mdp. **pág. 15**

Va Trump por hasta 35% de tarifas para 14 economías; México se salva por ahora

págs. 18 y 19

EL PESO se hunde y llega a su peor nivel frente al dólar desde mayo de 2025: 19.59.

EROGA MILPA ALTA 16 MDP EN GASTOS DE CAFETERÍA

ALCALDÍA gobernada por Octavio Rivero destina 8.2 millones a ese rubro en 2025 y repite en 2026; en otras demarcaciones morenistas, cero pesos, por austeridad. **pág. 16**

DÍA DE LA ELIMINACIÓN DE VIOLENCIA CONTRA MUJERES

25N: Gobierno, por cero impunidad en feminicidios; reducción va en 5%

YULIA BONILLA, ELIZABETH HERNÁNDEZ Y FERNANDA RANGEL

Afirma secretaria de las Mujeres que ninguna cifra satisface, porque el objetivo es que no se pierda ninguna vida; 33% de llamadas al 079, por violencia crítica

Aquí, 3 de cada 4 homicidios de mujeres, fuera de tipificación de crimen de género; ONU urge garantizar justicia ante falta de denuncia: 9 de cada 10 no lo hicieron

Reconoce logros del Gobierno y plantea que México puede ejercer liderazgo en AL; destaca leyes para protección de derechos y creación de centros LIBRE

Anuncia CSP iniciativa de justicia familiar y 12 compromisos de Hombres de la Transformación por igualdad; Brugada va por 4 centros de justicia para ellas **págs. 3 a 6 y 17**



LA PRESIDENTA, ayer, con mujeres de su Gabinete en Palacio Nacional.



Fotos: Especial

LA JEFA de Gobierno con mujeres policías, ayer.

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
26	19:00	PACHUCA	VS	GUADALAJARA	+160	+260	+152
26	21:10	LEÓN	VS	CRUZ AZUL	+215	+255	+116
28	14:00	REAL MADRID	VS	CD ALAVÉS	-715	+675	+1850

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $6,205

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS.PERMISO SEGOB DGAJ/SPI/4043/17 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Métele a todos los partidos!

REPORTE
Ind
CINCO DÍA
ED
No. 3610. JUE

7 500326 125430 $10.00

LOS PASOS DE LA NIÑEZ MIGRANTE

Desde 2022, el DIF Nacional opera un registro de menores migrantes que ya concentra información de más de 171 mil niñas, niños y adolescentes que han ingresado al país con destino a Estados Unidos

12

NACIONAL



Esquivel pide garantizar justicia para todas las mujeres

La ministra de la SCJN señaló que la regla de integración paritaria no constituye una medida discriminatoria para los hombres

6

MTY



Musk suma pleito en Nuevo León

A las investigaciones y demandas que enfrenta en Estados Unidos, Francia y China, se suma una denuncia por el presunto despojo de terrenos destinados a la fallida Gigafactory de Tesla en Santa Catarina

22

s1358_u3326

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,883 $10.00 // **JUEVES 26 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX



Impulsan "Hombres por la transformación", estrategia para combatir el machismo

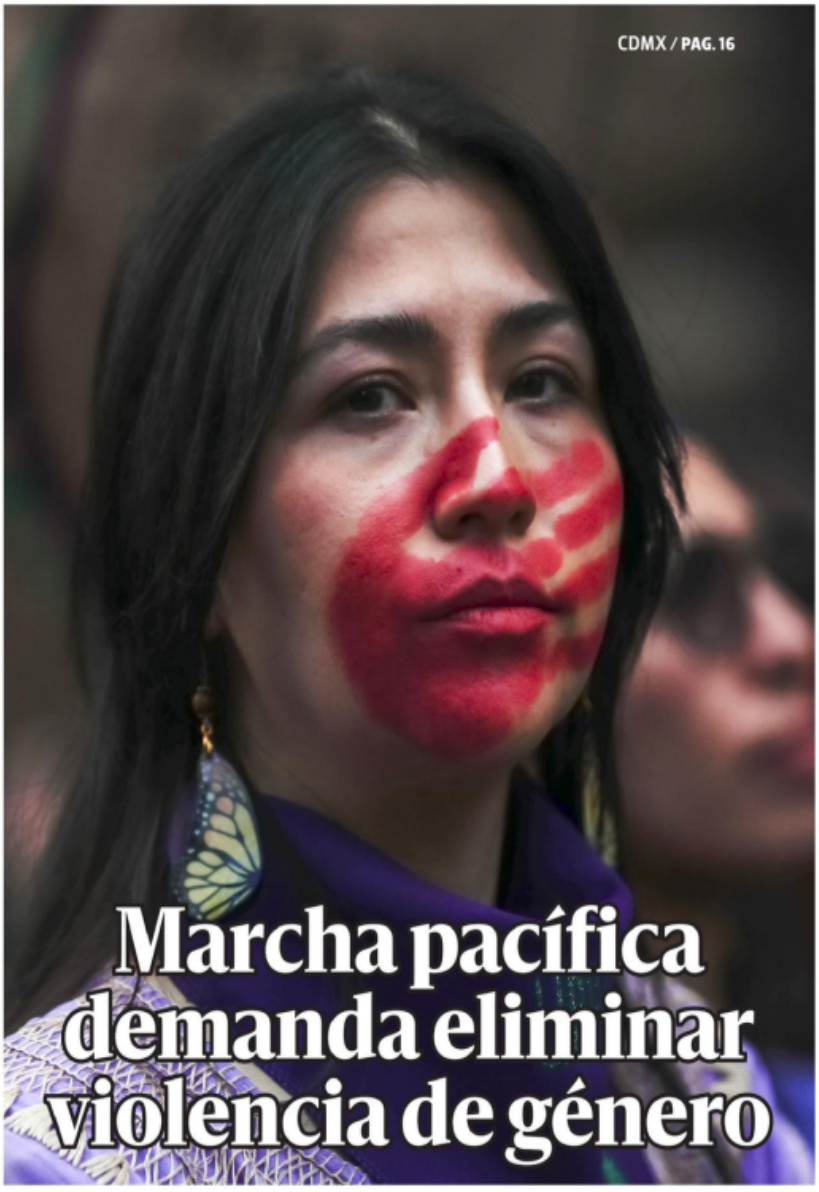
NACIONAL / PAG. 7



Inician 16 días de activismo

- *Está activa la Línea de las Mujeres 079*

NACIONAL / PAG. 7



CDMX / PAG. 16

Marcha pacífica demanda eliminar violencia de género

Clara Brugada anuncia 12 nuevos Centros de Justicia para Mujeres



- *La jefa de Gobierno informó que los feminicidios disminuyeron 43.3% en la capital*

CDMX / PAG. 15

Asesinatos de mujeres en México suman 3,338 casos en 2025, según reporte de Inegi

- 61% fueron con armas de fuego, señala

NACIONAL / PAG. 7

NACIONAL PAG. 12

Manolo Jiménez destaca arribo de 222 inversiones de 19 países por 14 mmdp para Coahuila

- *El gobernador rindió su tercer informe*



Jaque al orgullo de Putin:
Ucrania golpea Crimea, incendia refinerías y hunde su joya naval

Revés. Putin regresó de su viaje a China reconfortado por los gestos cariñosos de Xi Jinping y Trump tras el humillante golpe asestado por los drones ucranianos contra su puente más estratégico y costoso, el que une Rusia con la anexionada península de Crimea, que volvió a quedar de nuevo aislada. La semana posterior al encuentro de los tres líderes pasará como la más negra desde la invasión de Ucrania. MUNDO / PAG. 22

LA ESQUINA

Las cifras en cuanto a feminicidios y actos de violencia hacia las mujeres son alarmantes y es urgente disminuirlas, y eso se logra acelerando la justicia y ofreciendo garantías reales a las denunciantes, pues en muchos casos sus agresores no reciben la sanción pronta ni adecuada, lo que detona más violencia. Es labor ineludible de las Fiscalías, "Ni una más"

OPINIÓN

Rafael Cardona — Cristalazo- P3

Marielena Hoyo — Animalidades- P4

Saúl Arellano — Habitar desde las grietas- P10

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | **JUEVES 26 DE NOVIEMBRE DE 2026** | AÑO LXII | NO. 22,017 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

CDMX



ROMINA SOLÍS Y EFE

HONDURAS



Contra la violencia y la impunidad

De sobrevivientes de feminicidio a madres que llevan años buscando justicia, miles de mujeres tomaron las calles para exigir que el Estado asuma su responsabilidad frente a la violencia de género. La falta de resultados en las fiscalías, la revictimización, la ausencia de protección y el rezago en los mecanismos de prevención marcaron las protestas. Advirtieron que dejarán de marchar cuando puedan vivir sin miedo, tengan acceso efectivo a la justicia y las autoridades dejen de ignorar sus denuncias. **Pág. 4 y 5**

ESPECIE INVASORA

Gigante amenaza a los ajolotes de Xochimilco

"Me acabo de encontrar algo que la verdad me desconcierta mucho", publicó la bióloga Citlali Vargas. De su ajolotario en Xochimilco sacó un animal que dista mucho de las características de los acociles endémicos, los cuales miden máximo cinco centímetros, tienen un tono café verdoso y pequeñas tenazas incapaces de generar un rasguño. El animal que ella atrapó era muy diferente: su color es rojo intenso, mide 15 centímetros de largo, tiene tenazas largas y ágiles y hasta se confunde con un langostino de mar: es un *Procambarus clarkii* que además apareció cargado de huevecillos. La especialista considera que la especie es una amenaza para los ajolotes. **Pág. 16 y 17**

REPORTE TRIMESTRAL DE EMPLEO

Hay 260 mil mujeres más en la informalidad

RUBÉN ROMERO

Entres los hombres la cifra bajó en 139 mil respecto al periodo julio-septiembre de 2025

El mercado laboral ofrece cada vez más oportunidades de ocupación para las mujeres, pero no necesariamente mejores condiciones de trabajo. Entre julio y septiembre de este año, 13.8 millones de trabajadoras se encontraban en la informalidad, 260 mil más que en el mismo periodo de 2025, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

La cifra significa que casi seis de cada 10 mujeres ocupadas trabajan sin prestaciones ni acceso a la seguridad social. Durante el mismo periodo, el número de trabajadores informales disminuyó en 139 mil.

Las responsabilidades familiares, la falta de horarios flexibles y las dificultades para conciliar el trabajo con las tareas de cuidado empujan a muchas mujeres hacia empleos por cuenta propia o actividades informales, explicó Fernando Bermúdez, director de Relaciones Corporativas de ManpowerGroup LATAM.

Lo anterior va más allá del comercio ambulante o pequeños negocios. También hay mujeres que trabajan para empresas, pero sin una relación laboral reconocida ni acceso a la seguridad social. **Pág. 12**

ESCRIBEN

Juan Veledíaz **Pág. 6**
Chumel Torres **Pág. 7**
Samuel García **Pág. 13**

DANIEL CAMACHO/ EL SOL DE TOLUCA



APERTURA 2026

TOLUCA LE GANA CÓMODAMENTE AL ATLAS

ESTO

El delantero brasileño Helinho coloca a los Diablos con medio pie en semifinales gracias a un doblete para el 2-0 sobre el Atlas, y se lleva las palmas con un gesto de fair play, al frenar un ataque por la lesión de un rival.

7 503006 093029

s1358_u3326

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3448
Jueves 26 de noviembre de 2026



P40 Celebran 40 ediciones

Se reconcilia la FIL con Juan Rulfo



P45 Vence a Packers

Acaricia Rams los *playoffs*

EL HERALDO DE MÉXICO



POR FENÓMENO DE *EL NIÑO* P34

ALTAS MAREAS INUNDAN SAN FRANCISCO

P28 Primera tormenta invernal



... Y de este lado, alerta por frío en 20 estados

P16 Por diferencial de tasas

Dólar en escalada, llega a tocar los 19.78 pesos

Impone hasta 35% a Vietnam

MÉXICO LIBRA ARANCELES DE ESTADOS UNIDOS

Nuestro país no estuvo incluido en la lista de 14 socios a quienes incrementó las tarifas aduanales para proteger su economía. P17



ANTE PRESIDENTA SHEINBAUM

AVALA ONU ESTRATEGIA VS. VIOLENCIA A MUJERES

CARLOS NAVARRO, NOEMÍ GUTIÉRREZ Y FERNANDA FERNÁNDEZ

ELEONORA BETANCUR, REPRESENTANTE DEL ORGANISMO, COLOCÓ A MÉXICO COMO REFERENTE EN AMÉRICA LATINA. DESTACÓ TIPIFICACIÓN DEL FEMINICIDIO Y GARANTÍAS CONSTITUCIONALES. EN PASEO DE LA REFORMA, COLECTIVOS DE MUJERES MARCHARON CON DEMANDAS DE JUSTICIA Y SEGURIDAD P4 Y P6

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
26	19:00	PACHUCA	VS	GUADALAJARA	+160	+260	+152
26	21:10	LEÓN	VS	CRUZ AZUL	+215	+255	+116
28	14:00	REAL MADRID	VS	CD ALAVÉS	-715	+675	+1850

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $6,205

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

BAJA LA APP EN

Empresa Socialmente Responsable
ESR

$10

s1358_u3326

unomásuno
49 ANIVERSARIO
CRÍTICO Y VERAZ



Niega Adán Augusto López relación con Guadalupe Taddei

P. 10

JUEVES 26 DE NOVIEMBRE 2026

unomásuno Nacional

10 Pesos CRÍTICO Y VERAZ

www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 17076

En 2027, México gastará 1.575 billones de pesos para pagar intereses de DEUDA PÚBLICA



P. 5

Hijos de AMLO y Rocha Moya aparecen en carpeta de investigaciones de "El Chapo Isidro"



P. 6

Secretaría de Energía favorece con contratos millonarios a su exjefe Jack Landsmanas



Luz Elena González Escobar

P. 4

Peñafiel SOFT
CON UN LIGERO TOQUE DE SABOR
SIN AZÚCAR CALORÍAS
LA NUEVA GENERACIÓN DE AGUA MINERAL


Metro World News Media Group | CIUDAD DE MÉXICO | Jueves/26.11.2026

METRO



Mujeres salen para exigir un alto a la violencia en todas sus manifestaciones Pág. 02

25N. En varios estados la ola morada invadió las calles; con pancartas, fichas de búsqueda y fotografías de mujeres que perdieron la vida pidieron a las autoridades justicia y garantías para salir a las calles sin ser agredidas. / JACQUELINE SÁNCHEZ

Indigna a familia de Valentín Elizalde video de la morgue en su docuserie Pág. 12


RONALDO BENÍTEZ

Reclaman retiro de ficha roja y deportación de Inés

Inconformes. El Gobierno de México expresó su molestia con la Interpol y autoridades estadounidenses por retirar la ficha roja a Inés 'N' y no haberla extraditado. / Pág.04



Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
26	19:00	PACHUCA	VS	GUADALAJARA	+160	+260	+152
26	21:10	LEÓN	VS	CRUZ AZUL	+215	+255	+116
28	14:00	REAL MADRID	VS	CD ALAVÉS	-715	+675	+1850

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $6,205

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Métele a todos los partidos!

Hoy escriben


Hugo Gutiérrez Arroyo
Cuando decir sí es defender a México
Pág. 7


Pablo Trejo Pérez
Una ciudad que garantice bienestar y derechos
Pág. 7


Yazmín Jalil
El primer día de su vida
Pág. 8


Emilio Antonio Calderón
Esperar la fractura
Pág. 8


Julio Pilotzi
Agua llega a la SCJN
Pág. 9


Annia Quiroz
La palabra que nadie dice
Pág. 9

ejeCentral

No. 913 · Año 10 · **Jueves 26 de Noviembre de 2026**

Quitarían participaciones a estados por adeudos con el IMSS-Bienestar

Tania Rosas

: LA PRESIDENTA Sheinbaum propuso el marco legal para que el pago de los servicios prestados quede garantizado y la institución asuma obligaciones de transparencia

Este miércoles, la presidenta Claudia Sheinbaum envió a la Cámara de Diputados una iniciativa para expedir la Ley de Servicios de Salud del IMSS-Bienestar. De acuerdo con el documento compartido por el presidente de la Junta de Coordinación Política (Jucopo), Ricardo Monreal Ávila, en caso de adeudos, la reforma faculta al gobierno federal para cobrarse con participaciones federales.

"Las entidades federativas con servicios federalizados deberán garantizar el cumplimiento de Aportación Estatal señalada, para lo cual la Federación podrá compensar dichas obligaciones con cargo a las participaciones federales que les correspondan", planteó en la iniciativa la mandataria federal.

También se agrega que el IMSS-Bienestar será sujeto de obligaciones de transparencia, de auditorías internas y externas y de un sistema integral de indicadores de desempeño, además de que se establece la licitación pública como regla general en sus contrataciones.

Sigue en la página 2



FOTO: cuartoscuro.com

Conmemoran 25N

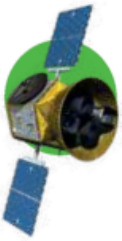
Colectivos feministas marcharon al Zócalo capitalino por el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer; exigieron justicia para víctimas de feminicidio, desaparición y violencia sexual.

Súmate al eje central de la información. Recibe nuestra edición digital y las noticias más relevantes

ADEMÁS

Anuncia *Brugada macromódulo para tramitar la licencia permanente.* ***Pág. 3***





Luz verde *a SpaceX para lanzar un millón de satélites.* ***Pág. 12***

Aprueba Senado protección para refugiadas



Tania Rosas

EN EL DÍA Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, el Senado aprobó una reforma para proteger a mujeres violentadas que son refugiadas, desplazadas internas y a quienes enfrentan circunstancias de movilidad humana. Martha Lucía Micher, presidenta de la Comisión para la Igualdad de Género destacó que la violencia no desaparece cuando las personas cruzan la frontera; al contrario, se agrava.

Sigue en la página 5

Espera Morena fallo del TEPJF para relevo en INE

Tania Rosas

- **DIPUTADOS** de Morena acordaron aplazar la elección de la sucesora de Guadalupe Taddei en el INE hasta que el Tribunal Electoral resuelva un juicio del PAN que exige emitir la convocatoria.
- **EL LÍDER** panista Elías Lixa acusó una intención de postergar el proceso hasta 2027.

Sigue en la página 6

s1358_u3326

DIARIO
ContraRéplica
www.contrareplica.mx
PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN
No. 2106/ Año 07/ Jueves 26 de noviembre de 2026. **EJEMPLAR GRATUITO**

"POR EL MOMENTO", MÉXICO LIBRA NUEVOS ARANCELES

FRANCISCO MENDOZA NAVA Y ELIA CRUZ CALLEJA

DETERMINA REPRESENTANTE COMERCIAL DE EU aplicar "tarifas adicionales" a 14 economías

SUS POLÍTICAS OBSTACULIZAN O RESTRINGEN el comercio estadounidense, advierte Greer

REPRESENTANTE NO HA EMITIDO determinaciones sobre México ni Noruega "hasta el momento". Pág. 11

- NEGOCIAN YA MÉXICO Y CHINA AMPLIAR EXPORTACIONES P. 11
- DESCARTA SHEINBAUM QUE TIAR PERMITA INTERVENCIÓN EN MÉXICO P. 6
- PRESIDENTA PIDE A NESTLÉ PAGAR LO JUSTO POR CAFÉ P. 11



BAJAN FEMINICIDIOS EN EL PAÍS, ASEGURA GOBIERNO

ELIA CRUZ CALLEJA Y FRANCISCO MENDOZA

DÍA INTERNACIONAL PARA LA ELIMINACIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES. Ayer cientos de mujeres marcharon en el Centro Histórico de la Ciudad de México en demanda de una vida libre de violencia. El gobierno federal informó que los feminicidios bajaron 5% en el país en lo que va del año. Foto: AFP. Pág. 4

- LANZAN "HOMBRES POR LA TRANSFORMACIÓN"; 12 COMPROMISOS P. 4
- FISCALÍA CDMX RECONOCE PENDIENTES, PERO DESTACA AVANCES P. 9
- BRUGADA ANUNCIA ACCIONES PARA COMBATIR VIOLENCIA A MUJERES P. 9

SE COMPLICA ESCENARIO PARA 'MARU' CAMPOS P. 5

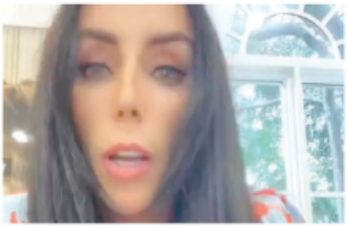
FRANCISCO MENDOZA NAVA



AYER CIRCULARON dos noticias que pegan a la gobernadora panista de Chihuahua, 'Maru' Campos. La primera: el diario estadounidense 'The New York Times' aseguró que las autoridades mexicanas ampliaron la investigación contra Guillermo Zuany Portillo, exfiscal de Chihuahua, por indicios de sumar dinero del narcotráfico a la campaña que llevó a 'Maru' a la gubernatura. Segunda: el Tribunal Electoral ordenó al INE admitir denuncia de Ariadna Montiel, dirigente de Morena, contra Campos por acusarla de tener ligas con el crimen organizado.

Cuartoscuro

SHEINBAUM REPROCHA A EU DEPORTAR A INÉS GÓMEZ MONT A ESPAÑA P. 6



Gobierno ya tramita extradición de la prófuga. Cortesía

ARGENTINA, EN RECESIÓN; GOBIERNO DESCARTA CAMBIAR POLÍTICA ECONÓMICA P. 13

s1358_u3326

Ciudad de México • Jueves 27 de noviembre de 2026

grupoanimal.mx

No. 177

ANIMAL POLÍTICO

MARCHA #25N: VOCES POR UNA VIDA LIBRE Y SIN MIEDO

"TOMAMOS LAS CALLES ANTE UNA REALIDAD QUE NOS MATA, PRECARIZA Y DESAPARECE"

- En la marcha que recorrió Paseo de la Reforma, —desde la Glorieta de las Mujeres que Luchan hasta el Zócalo—, contingentes denunciaron desapariciones, violencia sexual, económica, digital, psicológica y la institucional que obstaculiza el acceso a la justicia.
- Las participantes compartieron sus procesos para reconocer conductas normalizadas que hoy identifican como agresiones. "A mí me tocó vivir una relación violenta y yo creía que todo era por amor".
- "El hecho de que te sientas insegura cuando un hombre va detrás de ti o cuando alguien se sienta al lado de ti en el metro, en el camión; es una violencia que existe y que está ejerciéndose en nosotras todo el tiempo".
- Frente a los juzgados en Av. Juárez, la asociación Madres Libertarias nombró a mujeres víctimas de violencia vicaria, que se ejerce cuando hijas e hijos son usados para lastimar a sus madres; "¿a ti qué juzgado te ha violentado?"
- "Es un cambio cultural erradicar el machismo desde la educación": Sheinbaum presentó los 12 compromisos de los Hombres por la Transformación; serán difundidos particularmente en bachilleratos.

POR MARCELA NOCHEBUENA Y LUZ RANGEL



FOTO: MARCELA NOCHE

AL GRITO DE "¡GOBERNADORA!", LA MILITANCIA VERDE DESTAPA EN SLP A LA SENADORA RUTH GONZÁLEZ PARA CONTENDER POR EL CARGO DE SU ESPOSO, RICARDO GALLARDO

Desde el epicentro de su poder político, el Partido Verde Ecologista de México (PVEM) mostró su músculo electoral rumbo al 2027 en una asamblea en la que, además de intentar refrendar su agenda ambiental, rindió homenaje a su fundador, Jorge González Torres. La cúpula del partido se trasladó a San Luis Potosí —el estado que buscan retener sin necesidad de alianzas—, tras allanar el camino en el Congreso para aplazar hasta 2030 la entrada en vigor de la iniciativa presidencial contra el nepotismo.

POR ANDRO AGUILAR



FOTO: ESPECIAL

ANIMALMX

EL MUSEO NACIONAL DE ANTROPOLOGÍA, EL MEJOR DEL MUNDO EN LA LISTA DE WORTH A JOURNEY



FOTO: ESPECIAL

"Soy tan hijo de mi padre como lo soy de mi madre": Colosio Riojas buscará en Sonora un camino propio; este jueves se registra como precandidato

Después de gobernar Monterrey y llegar al Senado por Nuevo León, Luis Donaldo ColosioRiojas buscará la gubernatura de Sonora por Movimiento Ciudadano. En entrevista con Animal Político, el senador con licencia aseguró que la herencia que recibió de su padre y madre — Luis Donaldo Colosio Murrieta y Diana Laura Riojas— es la voluntad de trabajo y la empatía con lo que le duele a la gente. Su propósito, asegura, es convocar a "un amplio movimiento sonorense", donde quepan "todos los colores".

POR EDGAR LEDESMA

FGR solicita a España la extradición de Inés Gómez Mont tras su llegada a Madrid

La Fiscalía General de la República (FGR) pidió formalmente a España la extradición de la exconductora, luego de confirmar su llegada a Madrid en un vuelo comercial procedente de Estados Unidos. El traslado se concretó después de que autoridades estadounidenses autorizaran su salida voluntaria tras el pago de una fianza. La FGR aclaró que no fue detenida pues la Interpol canceló la ficha roja de búsqueda internacional en su contra. Las órdenes de aprehensión vigentes contra Gómez Mont son por delincuencia organizada y operaciones con recursos de procedencia ilícita, además de dos acusaciones por defraudación fiscal.

POR ALFREDO MAZA

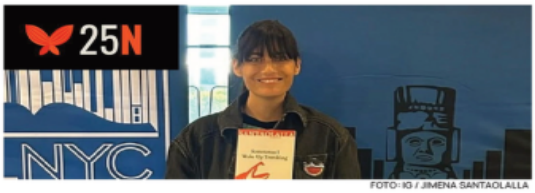


FOTO: IG / JIMENA SANTAOLALLA

Provoca ola de indignación revelación de Ximena Santaolalla sobre los abusos de su padrastro Francisco Aguirre en el #25N

El empresario Francisco Aguirre Gómez, quien presidió Grupo Radio Centro por 27 años, abusó sexualmente de ella desde los cinco hasta los 14 años; la violencia sucedía noche tras noche. Es parte del testimonio recogido por el diario El País, en el que la escritora mexicana habla del carácter autobiográfico de su novela "Un jardín al fondo de la noche", donde narra los abusos que vivió. "Me encantó cuando Gisèle Pelicot dijo que la vergüenza tenía que cambiar de bando, pero no solo la vergüenza, también las consecuencias", dijo Santaolalla. Grupo Radio Centro emitió un comunicado en el que señaló que al tratarse de un asunto personal la empresa se abstendrá de emitir juicios o comentarios.

POR ANIMAL POLÍTICO

s1358_u3326

Portafolio

RETRASAN SALIDA

EL DESEMPEÑO irregular de Anthropic en los mercados públicos desde su debut la semana pasada y la continua venta masiva de acciones tecnológicas podrían cambiar las perspectivas sobre cuándo los mercados de predicción creen que OpenAI saldrá a bolsa, según CNBC.



REUNIDOS POR TIPAT

MARCELO EBRARD, Secretario de Economía, informó vía X que se reunió con las delegaciones de Singapur, Perú, Chile y la Unión Europea en el marco de la cumbre TIPAT en Hanoi, Vietnam.

LUPA AL EMPLEO

El número de personas que buscaron empleo, las que desistieron de buscar y las que quieren mejorar sus condiciones laborales alcanzó 29.76 millones del periodo de julio a septiembre, lo que representó un incremento de 454 mil 807 personas respecto al mismo periodo de 2025.

PRESIÓN LABORAL (Millones de personas en tercer trimestre de 2026)



1.80 BUSCA EMPLEO

5.10 YA NI BUSCAN*

22.86 LO TIENEN PRECARIO

29.76 TOTAL

PÁGINA 6

*Número de personas disponibles para trabajar, pero que ya no buscan empleo.

Fuente: Inegi
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

@reforma
negocios@reforma.com
NEGOCIOS
JUEVES 26 / NOV. / 2026 / Tel. 555-628-7355
Editora: Lilian Cruz

DÓLAR: V $20.08 C $19.02 ▲ **EURO:** V $21.81 C $21.24 ▲

S&P/BMV IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ	TIIE	MEZCLA
71,372.25	50,182.95	7,182.78	23,585.80	6.6051%	81.58
▲ 2.99%	▲ 0.33%	▼ -0.25%	▼ -0.62%	▲	▲ (Dls/Barril)

Todos los indicadores en **www.reforma.com/negocios**

citibank

REGRESA CITI

Citigroup estudia regresar a Venezuela cinco años después de abandonar ese país, una medida que podría ayudar a restablecer el acceso de esa nación al sistema financiero estadounidense.

Bloomberg News



MAYORES PRECIOS

En octubre, la inflación en EU se ubicó en 3.8 por ciento, lo que reforzó las expectativas de que la Fed subirá las tasas de interés en diciembre. Su PIB creció 4.3 por ciento en el tercer trimestre.

Reuters

EXTIENDE ACUERDO

El fabricante de trenes Alstom anunció que firmó un contrato de 17 millones de euros (18 millones 679 mil 265 dólares) para extender hasta diciembre de 2030 los servicios de mantenimiento de la flota de locomotoras de carga de Ferrovalle.

Fomentarían operaciones T-MEC, menores tasas y proyectos eléctricos

Prevén repunten en 2027 fusiones y adquisiciones

Alertan riesgos si se corrigen valuaciones altas de firmas de IA

ARELY SÁNCHEZ

La asignación de proyectos de infraestructura eléctrica, una mayor certidumbre sobre el T-MEC y la reducción de las tasas de interés podrían detonar más fusiones y adquisiciones (M&A) en México durante 2027, anticipó Seale & Associates.

Sergio García del Bosque, socio director de la firma en México, señaló que estos factores permitirían reactivar las inversiones corporativas, luego de que entre enero y octubre de 2026 se concretaran 112 transacciones, 17 por ciento menos que las 135 registradas en igual periodo de 2025.

"Creo que entre la inversión programada y ya asignada, la finalización de las negociaciones del tratado y las elecciones de Estados Unidos puede destaparse un buen momento para la economía, que a su vez debería traer mayor M&A", afirmó en entrevista García del Bosquew.

Explicó que los proyectos de generación eléctrica comenzarán a impulsar inversiones en construcción, materiales y equipamiento, además de liberar proyectos industriales que estaban detenidos por limitaciones energéticas.

De acuerdo con el reporte de octubre de Seale & Associates, minería y bienes raíces encabezaron las fusiones y adquisiciones en México, con 18 operaciones cada uno, equivalentes individualmente a 16.1 por ciento del total.

Les siguieron servicios financieros, con 12 transacciones y tecnologías de la información, con 11.

García del Bosque explicó que el dinamismo inmobiliario responde a la disponibilidad de alternativas de financiamiento, mientras que la minería se ha beneficiado de los elevados precios internacionales del oro, la plata y el cobre.

"Cuando hay buenos precios de metales como el oro, la plata y el cobre, hay más especulación o más inversión alrededor de minas que se vuelven viables", sostuvo.

Añadió que la reducción de las tasas de interés abarata el financiamiento y favorece las valuaciones empresariales, mientras que un tipo de cambio cercano a 19 pesos por dólar podría incentivar nuevas operaciones.

Sin embargo, advirtió riesgos asociados con posibles restricciones a la expansión de centros de datos en Estados Unidos y una eventual corrección de las elevadas valuaciones de empresas vinculadas con Inteligencia Artificial.

"Se habla de potenciales burbujas en ese espacio", alertó, al señalar que una corrección podría desacelerar la economía mundial y afectar las adquisiciones.

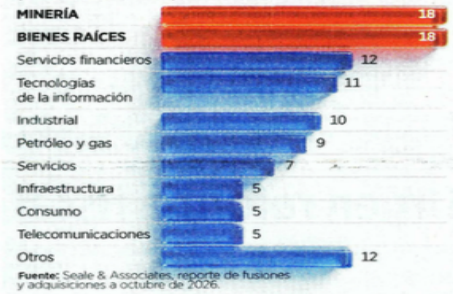
En el ámbito internacional, las empresas mexicanas anunciaron 19 adquisiciones en el extranjero durante los primeros 10 meses del año.

Destacaron la adquisición de Pulpos por Clip y el acuerdo de Advent International por CONTPAQi.

LOS MÁS APETECIBLES

Las industrias de minería y bienes raíces son las que lideran las adquisiciones.

(Número de transacciones por sector de ene-oct 2026)



Fuente: Seale & Associates, reporte de fusiones y adquisiciones a octubre de 2026.

Acusan a Pemex de pagos irregulares

MARIO LÓPEZ

Durante el sexenio pasado, Pemex implementó un mecanismo para contratar obras y servicios con sobrecostos de hasta 35 por ciento del valor de la cotización, denunció en conferencia de prensa Antonio Carlos Santos, representante de Soluciones Comerciales Tecnológicas y de Protección Ambiental (SCTPA).

Explicó que la petrolera contrata directamente a empresas que no están registradas en su padrón de proveedores y paga las facturas de los trabajos realizados a través de otras compañías con sobrecosto.

Relató que durante 2020 y 2023, la empresa realizó 21 servicios de análisis de riesgos, de procesos de evaluación de amenazas por corrosión, análisis de capas de protección y simulación dinámica para el cumplimiento del ciclo de vida de la seguridad en tres plataformas petroleras operados por Pemex en la Sonda de Campeche y el litoral de Tabasco, en el Golfo de México.

La firma presentó propuestas técnicas y económicas por un total de 181 millones 644 mil pesos para realizar estos trabajos, la cual fue aceptada por Pemex y ejecutada por SCPTA.

Sin embargo el pago se lo dio a Mexxus Drilling International, una firma recomendada por el administrador de contrato de Pemex, con un sobrecosto de 35 por ciento y la cual no ha pagado a SCPTA pese a contar con las autorizaciones firmadas por el entonces director Octavio Romero Oropeza.

Pemex les dijo que tenían que buscar mecanismos de pago para estos servicios y les ofrecieron hacerlo a través de Pipsa y Sutec, las cuales pagaron.

Carlos Santos reconoció que no cuentan con un contrato firmado con Pemex ni con Mexxus, pero que en su poder tiene los oficios firmados por la empresa estatal de los reportes de avances y entregas de los trabajos, así como del personal que subió a las plataformas.

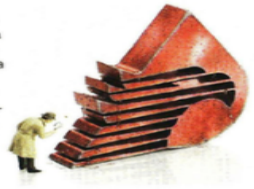
El ex futbolista expresó que ha interpuesto diversas demandas contra subdirectores y administradores de Pemex y la empresa Mexxus.

Pemex ordenó una investigación pero esta determinó que no existe obligación de pago por no tener el contrato.

ASÍ OPERA ESQUEMA

La empresa SCTPA realizó trabajos de análisis de riesgos en tres instalaciones de Pemex en el Golfo de México sin ser proveedor directo.

- La Subdirección de Producción región Marina Suroeste de Pemex Exploración y Producción realiza invitación directa a SCTPA para hacer trabajos de análisis de riesgos de procesos.
- La empresa acepta y presenta propuesta técnica y económica. No firman contrato.
- El supervisor del contrato invita a SCTPA a una junta para acordar un mecanismo de pago, que involucra a otras empresas a sugerencia de Pemex.
- SCTP acepta las recomendaciones de empresas de Pemex para recibir pagos de terceros y no de la empresa estatal.
- Tres empresas son las recomendadas y solo dos cumplen con los pagos por los servicios.
- Este mecanismo es aplicado a otras empresas, aunque se desconoce el número de involucrados.



Fuente: SCTPA

AL ALZA

El peso lleva media docena de jornadas con depreciación, al incrementarse el valor del dólar en el mercado internacional.

EVOLUCIÓN DEL DÓLAR DE ESTADOS UNIDOS
(Pesos por dólar en el Forex cierres, 2026)



Fuente: Bloomberg/**Realización:** Departamento de Análisis de REFORMA

Perfilan que el dólar alcance los 20.50 pesos

ALEJANDRA MENDOZA
Y ERNESTO SARABIA

El tipo de cambio tocó el miércoles un nivel máximo de 19.84 pesos por dólar, el más alto desde mayo de 2025 y aunque finalizó la jornada en el mercado internacional de divisas en 19.5947, analistas prevén llegue a 20.50 este año.

Lo anterior por la expectativa de que la Reserva Federal de EU (Fed) suba su tasa en diciembre y afecte el diferencial de rendimientos con la del Banco de México.

Gabriella Siller, directora de Análisis Económico de Grupo Financiero Base, señaló que la expectativa es que Banxico en 2027 vuelva a recortar la tasa de interés, por lo que se eliminaría el llamado *carry trade*.

"Esto, junto con las tasas de incrementos de la Fed, pues disminuirán más el diferencial en tasas y prácticamente lo que estamos viendo es esto, es una expectativa, en donde el peso ya no es utilizado para hacer operaciones de carry trade.

"Se desmantelan estas operaciones y con esto es posible que el tipo de cambio suba a 20 pesos por dólar, inclusive el siguiente nivel técnico sería alrededor de los 20.50", afirmó.

Las operaciones de *carry trade* consisten en endeudarse o vender un activo con una tasa de interés baja para invertir en otro con una tasa más alta, buscando ganar la diferencia entre ambas.

Para Estudios Económicos Banamex, la perspectiva de que la Fed sea más restrictiva continúa afectando al peso.

De acuerdo con datos de Bloomberg, el peso cerró ayer en 19.5947 pesos por dólar y fue la divisa más depreciada en la sesión. Al menudeo finalizó en ventanillas de Banamex en 20.08, unos 18 centavos más que martes.

Analistas de Monex coincidieron en que el dólar podría superar los 20 pesos, a 20.10.

s1358_u3326

Tipo de cambio

A la venta	
DÓLAR VENTANILLA	$20.08
DÓLAR FIX	$19.7040
FUTURO DEL PESO (Mar-27)	$19.5656
EURO VENTANILLA	$21.50

Bolsas

BMV	71,372.25	2.99%
DOW JONES	50,182.95	0.33%
NASDAQ	23,585.80	-0.62%
FT100	10,423.07	-0.42%
BOVESPA	166,684.61	1.58%

BMV (DIARIA)



Mercancías

WTI (dls/barril)	83.68	1.99%
Brent (dls/barril)	90.64	2.10%
Oro (dls/oz)	3,576.68	0.64%
Plata (dls/oz)	41.44	1.37%
Cobre (dls/ton)	11,820.58	-0.24%

Tasas

Cetes 28 días (24 de noviembre)	6.20%
TIIE 28 días	6.6051%
Bonos a 10 años	9.29%
Bonos del tesoro a 10 años	5.23%
UDI (25 de noviembre)	8.932476

Economía

Escanea el código para visitar esta sección en nuestro sitio web

PRECIOS, POR LOS CIELOS

El encarecimiento de la vivienda **impacta principalmente a la Ciudad de México y el Estado de México**; compradores optan por adquirir espacios de menor tamaño

PRECIOS POR TIPO DE VIVIENDA*
Miles de pesos

	Mínimo	Máximo
Mínima	0	215
Social	215	526
Económica	526	1,009
Media	1,009	2,634
Residencial	2,634	5,357
Residencial Plus	5,357	11,416

*Promedio nacional

PRECIO PROMEDIO DEL METRO CUADRADO EN EL PONIENTE DE LA ZMVM**
Miles de pesos



**Álvaro Obregón, Cuajimalpa, Miguel Hidalgo, Atizapán, Huixquilucan, Jilotzingo y Naucalpan. Fuente: Accumin y Sociedad Hipotecaria Federal.

VIVIENDA CARA TAMBIÉN PEGA A LA CLASE ALTA

Los inmuebles de más de 5 mdp se encarecieron 12.8% desde 2023 a nivel nacional; la zona con mayor demanda es el poniente de la CDMX, de acuerdo con especialistas

—**SARA CANTERA**
—*sara.cantera@eluniversal.com.mx*

Los precios de las viviendas en el país registran aumentos por arriba de la inflación, lo que aleja la posibilidad de las personas de adquirir bienes incluso en los niveles con mayor poder adquisitivo.

De acuerdo con la Sociedad Hipotecaria Federal, de enero a septiembre el precio de la vivienda se incrementó 7.6%.

Sin embargo, en el segmento residencial plus, es decir, viviendas por arriba de 5 millones de pesos, el incremento acumulado de 2023 a 2026 fue de 12.8% a nivel nacional, según la firma Monopolio.

Los mayores precios en el segmento residencial plus se registran en la Ciudad de México y en el Estado de México, en donde subieron 5.2% en los últimos tres años, donde el metro cuadrado (m2) pasó de 45 mil 634 pesos a 48 mil pesos en los últimos tres años.

El precio de la vivienda en la capital del país se encareció tanto que incluso las personas con alto poder adquisitivo se quedan cortas al buscar casa o departamento en la zona poniente, como en Bosque Real, Bosques de las Lomas, Interlomas y Polanco.

Marisol Becerra, directora de Estrategia de Datos en Monopolio, consideró que el precio de la vivienda residencial plus en el poniente se ha mantenido en los últimos tres años, pero coincide en que ahora los inmuebles son más pequeños y la brecha entre sueldo y lo que cuestan los inmuebles se aleja cada vez más.

La brecha entre sueldos y costos de las viviendas se aleja cada vez más.

"Para comprar un departamento de 7 millones de pesos, la mensualidad de la hipoteca queda en 70 mil pesos, por lo que la persona o familia tiene que comprobar ingresos de por lo menos 200 mil pesos mensuales y muy pocas personas tienen ese nivel de ingresos".

De acuerdo con Monopolio, hasta el primer semestre del año, 53% de las ventas de vivienda residencial plus, es decir, por un valor superior a 5 millones de pesos, se da en el poniente de la Ciudad.

Esta zona es atractiva para quien tiene un alto poder adquisitivo, agregó, por su cercanía a los centros de trabajo en Polanco, Bosques de las Lomas y Santa Fe, así como a escuelas, universidades y hospitales.

Un análisis de Vait.ai, empresa que analiza la demanda y oferta de vivienda residencial en el poniente, indica que las personas que están buscando vivienda en esta zona declaran un presupuesto mediano de 5 millones de pesos, pero la realidad es que el precio mediano de un inmueble residencial en esta zona es de 8.1 millones.

En Bosque Real el precio mediano es de 11.4 millones y ningún inmueble está por debajo de 5 millones en esta zona.

En Polanco, ninguno de los 78 departamentos anunciados en Vait.ai cuesta 5 millones de pesos.

Además, la disparidad entre el presupuesto declarado y el precio real hace que el tamaño de lo que se puede comprar ahora sea menor, dijo el socio fundador de Vait.ai, Ricardo Steiner.

"Con lo que hace 15 años se compraban 220 metros cuadrados ahora tienen 160 metros cuadrados con tres recámaras".

De acuerdo con Vait.ai, de 119 personas que afirman contar con 10 millones de pesos de presupuesto o más, 86% buscan vivienda en el poniente y sólo 4% en el sur de la ciudad, donde prefieren Coyoacán, San Ángel, Pedregal o San Jerónimo.

Con el presupuesto declarado de 5 millones de pesos por los potenciales compradores en Vait.ai ya no se consigue nada en Polanco ni en Nuevo Polanco que, en realidad, era parte de Granada, una colonia de vivienda social.

MARISOL BECERRA
Directora de Estrategia de Datos en Monopolio

Para comprar un departamento de 7 millones de pesos, la mensualidad de la hipoteca queda en 70 mil pesos"

200
MIL PESOS
al mes deberían ser los ingresos de una familia para comprar un inmueble de 7 mdp.

"Con 5 millones de pesos en Miguel Hidalgo se compran 42 m² de una recámara", apuntó Steiner.

VIVIENDA USADA

Como consecuencia de que los nuevos desarrollos son más pequeños y caros, la búsqueda de vivienda residencial usada en el poniente, y en toda la Ciudad, se ha incrementado.

Monopolio indicó que la vivienda usada en el poniente tiene hasta 29% más de metros cuadrados, pero tampoco hay mucho inventario de este tipo de inmuebles.

"Comprar vivienda usada rinde 29% más metros. Con 5 millones te compras 103 metros cuadrados contra 80 metros de la vivienda nueva", apuntó Becerra.

En Polanco sólo 0.6% de las viviendas usadas cuestan 5 millones de pesos y no hay nada de ese precio en vivienda nueva.

El socio fundador de Vait.ai agregó que, generalmente, los compradores suben hasta un millón de pesos su presupuesto para comprar vivienda residencial plus y coincidió en que adquirir vivienda usada es lo que más conviene en este momento o rentar.

En cuanto a construcción de nuevos desarrollos, Becerra destacó que existen 900 proyectos activos de construcción de vivienda en la Ciudad de México, de los cuales 190 se ubican en la zona poniente y 96 en el sur.

Reconoció que menos de 30% de los nuevos proyectos están en el rango de precio de entre 2 y 4 millones de pesos, que es donde está la mayor necesidad de vivienda y es lo que busca la población en general. ●

Tasas y divisa fuerte espantan *capital golondrino*

Los inversionistas retiraron 11 mil 696 millones de dólares en el tercer trimestre

—**LEONOR FLORES**
—*cartera@eluniversal.com.mx*

Luego de dos trimestres consecutivos de flujos hacia los mercados financieros, el Banco de México (Banxico) registró una salida de *capitales golondrinos*.

Entre julio y septiembre se registró un retiro de 11 mil 696 millones de dólares de inversión de cartera en los mercados nacionales.

5,955
MILLONES DE DÓLARES
habían ingresado en el tercer trimestre de 2025, en contraste con la salida de este año.

Lo anterior se compara desfavorablemente con la entrada de 5 mil 955 millones de dólares de igual periodo de 2025, muestra el reporte de la balanza de pagos del tercer trimestre de 2026, en donde la cuenta corriente extendió el superávit mostrado en el periodo previo a mil 142 millones de dólares.

Significa que inversionistas sacaron sus posiciones en renta fija y renta variable, es decir, lo que tenían en las bolsas de valores, en instrumentos respaldados por el gobierno federal y emisiones de deuda de empresas privadas para dirigirlas a otras plazas financieras con mayores rendimientos.

El cambio se dio en un contexto en el que los mercados internacionales continuaron mostrando una alta sensibilidad a la evolución de los conflictos geopolíticos.

También, al cambio en las expectativas respecto de la política monetaria de economías avanzadas y de la rentabilidad futura de las empresas tecnológicas.

En este periodo las condiciones financieras se apretaron debido al incremento en los rendimientos de bonos gubernamentales en las principales economías, explicó Banxico. ●



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Los mercados muestran sensibilidad a la evolución de conflictos geopolíticos, explicó Banxico.

● **EN CORTO**

Paridad

REBASA TIPO DE CAMBIO 20 PESOS POR DÓLAR

La jornada de este miércoles cerró la paridad cambiaria del dólar en los 20 pesos en ventanilla, un nivel no visto desde mayo de 2025.

Ayer el dólar cerró a la venta en 20.08 pesos, de acuerdo con los reportes de Banamex.

Desde que se abrieron los mercados, Monex reportó que el tipo de cambio permanecía al alza marcando niveles máximos. "El tipo de cambio permanece al alza y marca un máximo desde el 6 de mayo de 2025 en las 19.76 unidades", dijo. ● **Ivette Saldaña**

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	69,301.41	71,372.25	+2.99%
DOW JONES	50,018.70	50,182.95	+0.33%
S&P 500	7,201.09	7,182.78	-0.25%
NASDAQ	23,733.54	23,585.80	-0.62%

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TASA OBJETIVO	6.5000%	6.2500%	-0.2500 pp.
TIIE A 28 DÍAS	6.5549%	6.6051%	+0.0502 pp.
TIIE A 91 DÍAS	6.5899%	6.6407%	+0.0508 pp.
CETES A 28 DÍAS	6.1900%	6.2000%	+0.0100 pp.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR INTERBANCARIO	$19.4242	$19.5948	+$0.1706
DÓLAR BANCARIO	$19.9000	$20.0800	+$0.1800
EURO	$21.3484	$21.4727	+$0.1243
LIBRA	$25.5290	$25.6679	+$0.1389

EXPECTATIVAS

El peso, la moneda que más perdió

Ayer, el peso mexicano fue la divisa con las mayores pérdidas de la sesión. El tipo de cambio cerró en 19.59 pesos, por encima de los 19.42 pesos del martes. Inclusive, durante el día, el dólar alcanzó un nuevo máximo del año de 19.78 pesos.

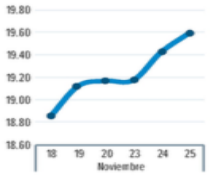
Banco Base explicó que "continúa el desmantelamiento de las posiciones de carry trade", en las que los inversionistas se financiaban en economías con tasas de interés bajas para invertir en instrumentos financieros de economías con tasas de interés más elevadas, como era el caso de México.

Destacó que, ante la disminución del diferencial de tasas de interés entre México y EU, se han ido desmantelando estas posiciones y que, en la medida en que se refuerzan las expectativas de alzas de tasas de la Fed y de recortes a la tasa del Banco de México en 2027, el tipo de cambio seguirá mostrando presiones.

— Eréndira Espinosa

TIPO DE CAMBIO

(Pesos por dólar *spot*)



Fuente: Banco de México.

ACCIONES CAEN

Nvidia, otra sesión con malas notas

La tecnológica Nvidia tuvo otra sesión negativa, sus acciones cayeron 3.91%. Ayer, S&P Global Ratings colocó su calificación crediticia 'AA' en vigilancia negativa por crecientes riesgos de gobernanza y gestión, advirtiendo una posible rebaja de un escalón en 90 días.

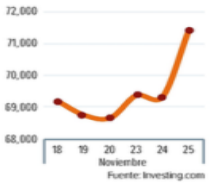
"Desde mi perspectiva, la sesión de hoy evidencia una profunda fractura estructural dentro de la renta variable global, mientras el Dow Jones conquista hitos históricos por encima de los 50 mil 300 puntos respaldado por flujos hacia la economía real, el sector tecnológico y de inteligencia artificial sufre una crisis de credibilidad y gobernanza simbolizada por la revisión crediticia negativa sobre Nvidia y el escrutinio sobre el apalancamiento financiero del sector", dijo Laura Torres, directora de inversión en IMB Capital Quants.

Ayer en México, el S&P/BMV IPC registró un fuerte repunte, de 2.99 por ciento.

— Eréndira Espinosa

BOLSA MEXICANA

(Puntos al cierre)



Fuente: Investing.com



4 capas del fenómeno Nvidia

Suma cero,
Rodrigo Pacheco > 4

En las últimas cuatro semanas, Nvidia se ha convertido en el epicentro del mundo por sus efectos en diversos ámbitos.

Dólar se dispara; Citi, recargado
Activo empresarial,
José Yuste > 2

Páramo laboral
Análisis superior,
David Páramo > 3

El Contador 3
Alicia Salgado 5

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

DINERO

EXCELSIOR | JUEVES 26 DE NOVIEMBRE DE 2026

REPORTE DEL INEGI

PERSISTE LA ALTA INFORMALIDAD

EN EL TERCER TRIMESTRE se superó la barrera de 33 millones de mexicanos en esta situación, un alza de 120 mil personas en el último año. Analistas llaman a atender con prioridad este fenómeno, que afecta la calidad del empleo y el acceso a seguridad social de las familias > 4

OCUPADOS EN LA INFORMALIDAD

(Millones de mexicanos, tercer trimestre de cada año)



TASA DE INFORMALIDAD

(Proporción de los ocupados)

TOTAL	HOMBRES	MUJERES
55.0 POR CIENTO	54.6 POR CIENTO	55.7 POR CIENTO

Fuente: Inegi / Gráfico: Erick Retana

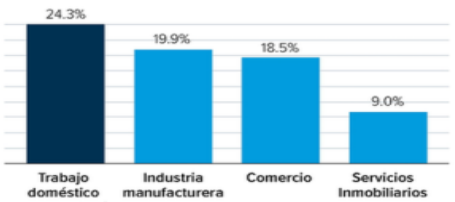
TRABAJO DOMÉSTICO

EL VALOR ECONÓMICO, 24.3% DEL PIB

El Inegi determinó que las labores domésticas en el hogar equivalen a 8.7 billones de pesos, es decir, 24.3% del PIB, más que cualquier sector económico. El 72.5% de este valor lo generaron las mujeres, quienes en promedio deberían recibir 7,300 pesos mensuales por estas labores. > 4

COMPARATIVO

(Proporción del PIB)



Fuente: Inegi



Foto: https://www.salesforce.com/mx/

INTELIGENCIA ARTIFICIAL

Avanza adopción de agentes

Isidro Quintana, director general de Salesforce México, comentó que el ritmo de adopción de los agentes de inteligencia artificial entre las empresas mexicanas avanza a buen ritmo, aunque todavía hay retos en precios y gobernanza. Dijo que de 10 a 15% de las empresas han pasado de fase piloto a escala. > 7



Foto: Tomada de Facebook @ Telcel

FALLAS DE TELCEL

Se compensará a usuarios

Telcel dio a conocer que brindará MB adicionales de navegación por internet a los usuarios afectados el pasado viernes 20 de noviembre. La compensación radica en 300 MB para usuarios de prepago y 500 MB a los clientes de pospago. Telcel explicó que la falla se presentó durante los trabajos de ampliación de capacidad de red. > 7

POR ALZA EN COSTOS

La IP solicita alivios fiscales para 2027

El líder de la Concanaco Servytur, Octavio de la Torre, expresó que para el inicio de 2027 se tiene previsto que las empresas enfrenten los costos de un alza al salario mínimo, reducción en la jornada laboral e impuestos sobre la nómina. Por ello, los negocios piden alivios fiscales ante este nuevo panorama para los empleadores. > 4



Foto: Especial



Foto: Especial

MODELOS USADOS

Cuota por importar camiones

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) emitió una resolución que impone un pago por la importación de camiones usados, esto como parte de las acciones que busca desincentivar la llegada de estas unidades que afectan el mercado nacional. El cobro tendrá también un objetivo recaudatorio. > 5

s1358_u3326

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar

DIVISA ..... DÓLAR
COMPRA..... 19.02
VENTA 20.08

Euro

DIVISA ..... EURO
COMPRA..... 21.49
VENTA 21.50

Infraestructura tecnológica

Estamos aprendiendo de IA en primera fila: Amazon

Entrevista. Pedro Huerta, *country manager*, indica que el país es el tercer mercado en crecimiento global de *e-commerce*, pero la apuesta y utilidades están en la nube

ADRIANA CRUZ TOLEDO
CIUDAD DE MÉXICO

En medio de la carrera por dominar la inteligencia artificial (IA), Amazon México mantendrá sus inversiones en infraestructura logística sin perder su "capacidad de innovación tecnológica", con el objetivo principal de ampliar la frecuencia con la que los consumidores compran por internet.

La compañía acumula desde 2015 más de 185 mil millones de pesos invertidos en el país y solo el año pasado invirtió 40 mil millones, reveló en entrevista Pedro Huerta, *country manager* en México.

La expansión de sus servicios de nube, a través de Amazon Web Services (AWS), y el desarrollo de herramientas de IA forman parte de sus prioridades, donde destaca la construcción del centro de datos en Querétaro, con una inversión de 5 mil millones de dólares.

"Nos da mucha flexibilidad, porque no dependemos de ningún tipo de *data center* fuera de México para dar un gran servicio a todos los bancos y todas las empresas que quieran utilizar nuestra nube", dijo Huerta a MILENIO.

Aseguró que los equipos de la compañía trabajan en agentes para automatizar tareas y apoyar distintos procesos de negocio. "Estamos en un lugar muy privilegiado, sobre todo para los empleados, porque estamos aprendiendo de la inteligencia artificial en primera fila (...) Estamos desarrollando agentes todos los días en este edificio".

Huerta señaló que Amazon ha invertido 200 mil millones de dólares a escala mundial en un periodo de 12 meses, principalmente en chips y centros de datos. La cifra corresponde a la operación global y refleja la escala de los recursos que la compañía destina a la infraestructura necesaria para desarrollar servicios de IA.

Sobre el consumo de recursos que implica esta infraestructura, afirmó que "en muchos *data centers* ya no utilizamos agua para enfriar, sino que usamos aire (...) Vamos tratando de resolver los problemas con innovación, como se nos van presentando. Amazon no ha perdido esa capacidad de innovación tecnológica", sostuvo.

"Mi visión es que Amazon México sea el mejor lugar para aprender inteligencia artificial en el país", aseguró.

Foco en comercio digital

Pese al crecimiento del comercio electrónico en el territorio nacional, Amazon considera que la compra digital aún tiene espacio para ganar terreno.

Huerta indicó que México ocupa el tercer lugar mundial por crecimiento de este mercado, pero advirtió que el reto no es sólo en atraer compradores durante temporadas promocionales, sino convertir las compras en línea en una práctica cotidiana.

"Lo que todavía nos falta es que el comercio electrónico no sea sólo un lugar que pienses cuando hay un gran evento, como El Buen Fin", sino que lo pienses un martes de abril normal", expuso Huerta.

El objetivo es lograr que los consumidores consideren a Amazon su tienda habitual. "Eso me gustaría que lo dijeran; todavía estoy lejos de eso", reconoció.

Para avanzar en esa dirección, Amazon concentra su estrategia en ampliar la selección de productos, ofrecer precios competitivos, mejorar los tiempos de entrega y facilitar las opciones de pago. En este último punto, mencionó alternativas como Amazon Access, su tarjeta de débito; el esquema de compra ahora y paga después de Kueski Pay, y los pagos en efectivo mediante tiendas Oxxo.

La velocidad de entrega es otro de los frentes de inversión, pues Amazon trabaja en una red logística más cercana a los consumidores, mediante centros de envío urbanos que permitan reducir los tiempos.

> "Somos un portal de servicios para vendedores y pequeñas y medianas empresas mexicanas"



El empresario destaca la expansión de los servicios en la nube a través de AWS. ESPECIAL

Ecosistema local

Amazon México tiene actualmente 15 mil empleados directos y otros 15 mil indirectos, de acuerdo con el directivo. Además, estimó que el ecosistema de vendedores y pequeñas y medianas empresas que utilizan la plataforma contribuye a alrededor de 100 mil puestos de trabajo.

"Pensamos que nosotros somos un portal de servicios para muchos vendedores y muchas pequeñas y medianas empresas mexicanas", expresó.

Sostuvo que la compañía mide su avance a partir de la experiencia del consumidor y de su capacidad para mantener el servicio frente a competidores establecidos.

"Lo bonito del mercado mexicano, no sólo del comercio electrónico, sino del *retail* en general, es que tiene jugadores y empresas establecidas, buenas y bien financiadas", afirmó.

EN CIFRAS

716,924
millones de dólares alcanzaron los ingresos totales de la compañía durante el año pasado, mientras que su beneficio operativo fue de 79 mil 975 millones.

46,000
millones de dólares en ingresos generó la división AWS durante el tercer trimestre de 2026, un crecimiento anual de 39.3 por ciento, con un beneficio operativo de 17 mil 800 millones.

Lea la entrevista completa en: www.milenio.com/negocios

s1358_u3326

ECONOMÍA
MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO			
Ventanilla bancaria (venta)	$20.080	▲	$0.18
Interbancario (spot)	$19.595	▲	0.88%
Euro (BCE)	$21.542	▲	1.98%
BONOS Y TASAS			
Cetes 1 día (prom. Valmer)	6.37%	▲	0.02
Bono a 10 años	9.28%	▲	0.50
ACCIONARIO			
S&P/BMV IPC (puntos)	71,372.25	▲	2.99%
FTSE BIVA (puntos)	1,454.20	▲	2.92%
Dow Jones (puntos)	50,182.95	▲	0.33%
METALES			
Onza oro NY (venta. Dls)	$3,535.80	▼	-0.73%
Onza plata NY (venta)	$40.06	▼	-1.78%
PETRÓLEO			
WTI - NYMEX	83.68	▲	1.99%
Brent - ICE	94.70	▲	3.61%
Mezcla Mexicana (Pemex)	81.58	▲	4.4%
INFLACIÓN			
Mensual (oct-26)	0.65%	▲	0.23
Anual (oct-25/oct-26)	3.75%	▲	0.30

Editor: Baude Barrientos **Coeditores:** Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres **Coeditor Gráfico:** Javier Juárez **Diseñador:** Pablo Urbina

EXPEDIENTE EN REVISIÓN

Libra México nueva ola de aranceles de Trump

La exclusión se habría logrado tras la reunión de Sheinbaum con Trump en China

La medida alcanzó a 14 de las 16 economías investigadas por la USTR por presuntas prácticas de sobrecapacidad industrial

JASSIEL VALDELAMAR
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

México quedó fuera, por ahora, de la propuesta de nuevos aranceles que el gobierno de Donald Trump anunció contra 14 economías por presuntas prácticas de sobrecapacidad industrial, pese a que el país formó parte de las 16 economías investigadas por la Oficina del Representante Comercial de EU (USTR).

La exclusión es un respiro para la industria mexicana y sus exportaciones al mercado estadounidense, aunque no significa que Washington haya cerrado el expediente. La administración estadounidense confirmó que continúa revisando el caso mexicano y que todavía no tiene un calendario para concluirlo.

Las tasas arancelarias propuestas por Washington van de 15 a 35 por ciento, dependiendo del país. Vietnam enfrentaría el gravamen más alto, de hasta 35 por ciento; India, de 25 por ciento; China y Singapur, de 20 por ciento; mientras que Bangladesh, Camboya, Indonesia, Malasia y Tailandia tendrían tasas de hasta 18 por ciento. Para la Unión Europea, Japón, Corea del Sur, Suiza y Taiwán se plantean aranceles de hasta 15 por ciento.

El representante comercial de EU, Jamieson Greer, advirtió que Washington también identificó problemas de sobrecapacidad industrial en México, particularmente por la incorporación de insumos chinos a las cadenas manufactureras que posteriormente exportan al mercado estadounidense.

"Creo que el más importante de los países que quedaron fuera de esta lista es México, donde todavía estamos llevando a cabo el proceso de investigación. Hemos tenido conversaciones muy buenas con México", dijo a CNBC.

El funcionario señaló que uno de los temas sobre la mesa es controlar el superávit comercial mexicano.

"Seguimos conversando con nuestros homólogos mexicanos sobre cómo podemos controlar el superávit comercial con México. Consideramos que también existe un problema de exceso de capacidad allí", sostuvo.

Para Jorge Molina, consultor de comercio internacional, la exclusión ocurre después de que Sheinbaum sostuvo reuniones con el presidente chino, Xi Jinping, y con Donald Trump durante la cumbre de líderes de APEC en Shenzhen.

El encuentro con Trump tuvo especial relevancia para la relación comercial bilateral, pues ambos mandatarios acordaron volver a reunirse en diciembre, durante la cumbre del G-20 en Miami, con el objetivo de avanzar hacia un acuerdo que permita reducir las presiones arancelarias sobre México.

Roberto Zapata, socio fundador de Ansley Consultores, consideró que la nueva ofensiva arancelaria de EU forma parte de la estrategia del presidente Donald Trump para reconstruir su muro comercial.

El especialista señaló que los aranceles son una herramienta central en la política económica de Trump, cuyo objetivo es corregir los desequilibrios comerciales globales y atraer nuevamente la manufactura a territorio estadounidense.

Sin embargo, advirtió que es preocupante la amplitud con la que Washington está interpretando el concepto de exceso de capacidad industrial, pues podría utilizarlo para cuestionar políticas económicas y productivas legítimas.

"Bajo esa interpretación, EU podría considerar como indicios de sobrecapacidad que un país tenga planes industriales, mantenga superávits comerciales prolongados, otorgue incentivos a la producción y la inversión o reciba capital y mercancías provenientes de economías que Washington clasifica como de no mercado, particularmente China", indicó.

FICHA PARA NEGOCIAR

Kenneth Smith, exjefe negociador del T-MEC, coincidió en que la exclusión temporal de México podría formar parte de la estrategia de negociación de Washington para alcanzar un acuerdo marco con el gobierno mexicano.

A su juicio, EU está utilizando la investigación por sobrecapacidad industrial como una herramienta de presión, por lo que México no debería conformarse con quedar fuera de las medidas bajo la Sección 301, sino buscar garantías que le den certidumbre arancelaria en el resto de la administración Trump.

"Me preocupa que EU quiera convencer a México de que la única exclusión que vamos a recibir será con respecto a la 301 de exceso de capacidad, pero que no otorgue exclusiones a medidas futuras impuestas bajo la Sección 232", advirtió.

Smith alertó que aceptar un acuerdo limitado a la investigación actual dejaría abierta la posibilidad de que Washington imponga nuevos gravámenes unilateralmente en cualquier momento.

"Si aceptamos un esquema de esa naturaleza, EU va a seguir teniendo la capacidad de pegarnos con aranceles de manera arbitraria en cualquier momento", señaló.

BUSCA COMPENSAR INGRESOS

Por otra parte, la pérdida de ingresos por la eliminación de los aranceles impuestos bajo poderes de emergencia podría llevar al gobierno de Donald Trump a endurecer otros gravámenes comerciales contra sus socios, incluidos México, en lugar de reducir las barreras comerciales.

Diego Marroquín Bitar, investigador del CSIS, y Antonio Ortiz-Mena, presidente del Comité T-MEC del COMCE, señalaron que los aranceles aplicados mediante las secciones 232 y 301 podrían sustituir menos de 60 por ciento de la recaudación que se esperaba obtener con los gravámenes impuestos bajo la Ley de Poderes Económicos de Emergencia Internacional (IEEPA).

"Las actuales tarifas de las secciones 232 y 301 se espera que reemplacen menos del 60 por ciento de los ingresos proyectados bajo la IEEPA, lo que incentiva una mayor presión para imponer aranceles en lugar de reducirlos", advirtieron en un análisis.

Trump prepara aranceles de hasta el 35%: así quedarían por país

Vietnam enfrentaría los mayores gravámenes, seguido de India y China. México y Noruega quedaron fuera, por ahora, de las nuevas tasas propuestas por Washington.

Países	Arancel propuesto
Vietnam	35%
India	25%
China y Singapur	20%
Bangladesh, Camboya, Indonesia, Malasia y Tailandia	18%
Unión Europea, Japón, Corea del Sur, Suiza y Taiwán	15%
México y Noruega	Sin tasa propuesta

Fuente: USTR

FOCOS

Necesarios. La política arancelaria de EU adquirió una lógica fiscal que dificulta su desmantelamiento, incluso después de que la Suprema Corte invalidara en febrero los gravámenes.

Opciones. Trump recurrió a las secciones 232, relacionadas con seguridad nacional; y 301, que permiten responder a prácticas consideradas desleales, para mantener su política comercial.

RELACIÓN PROFUNDA

40%
CRECIERON
Las exportaciones desde México hacia Estados Unidos en septiembre, contra un año atrás.

17.6%
DE LAS IMPORTACIONES
De Estados Unidos provienen de México, ubicándose como el principal socio comercial.

43,090
MILLONES DE DÓLARES
Ascendió la IED procedente de Estados Unidos durante los primeros nueve meses del año.

s1358_u3326

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

En el mismo lapso del 2025 la cifra fue de 45,903

Repunta creación de empleo a septiembre con 376,588 nuevas plazas

● En el margen, las incorporaciones laborales se moderaron a 122,348 durante el tercer trimestre, frente a las casi 490,000 de abril-junio; inactividad laboral está creciendo más rápido que la PEA

Gerardo Hernández
gerardo.hernandez@eleconomista.mx

Durante el tercer trimestre del año el mercado laboral mexicano moderó la creación de empleo, pero durante los primeros nueve meses del año se observa un repunte notable frente a la atonía del mismo período del 2025.

De julio a septiembre se incorporaron 122,348 personas a la población ocupada en comparación con el trimestre previo, según la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE). La cifra es inferior a la incorporación alcanzada en el segundo trimestre, con 487,434 ocupados.

Sin embargo, durante los primeros nueve meses del año el balance es favorable, con una generación de 376,588 empleos, que supera con creces los 45,903 empleos que se crearon en el mismo lapso del 2025, aunque la cifra no llega a la mitad de los casi 820,000 empleos creados a septiembre del 2023.

Desde otra arista, entre septiembre del 2026 y septiembre del 2025 se reporta un acumulado de 628,993 empleos generados, un nivel alejado aún de lo que se requiere para satisfacer el crecimiento de la fuerza laboral (1.2 millones de puestos de trabajo).

La creación de empleo en el tercer trimestre estuvo acompañada de un repunte en la tasa de desocupación, la cual pasó de 2.7% a 2.9% de la Población Económicamente Activa (PEA), su nivel más alto de los últimos 12 meses.

El empleo femenino fue el que más creció entre julio y septiembre: poco más de 157,000 mujeres se incorporaron a la población ocupada. En los últimos dos trimestres, la ocupación femenina ha mostrado un mejor desempeño que la masculina.

Del crecimiento de la población ocupada, el 78% se concentró en el trabajo formal. Como consecuencia, la tasa de informalidad tuvo una ligera reducción de 0.1 puntos porcentuales y se ubicó en el 55% de la fuerza laboral.

"Si bien el empleo formal registró un crecimiento anual en los últimos dos trimestres, el aumento de la tasa de desempleo a su nivel más alto desde el tercer trimestre de 2024 y la ocupación en el sector informal en un nuevo máximo histórico muestran que el mercado laboral de México se mantiene débil", señala Gabriela Siller, directora de Análisis Económico y Financiero de Banco Base.

La tasa de ocupación en el sector informal, que mide únicamente el trabajo en unidades económicas informales, anotó un nuevo máximo histórico trimestral, tras alcanzar el 30.3%.

Para Axel González, coordinador de Datos de México, ¿Cómo vamos? (MCV), el nivel que alcanzó la tasa de ocupación en el sector informal tiene implicaciones en "lo que se puede esperar de la evolución de la informalidad laboral en el mediano plazo".

A decir del especialista, el hecho de que el indicador se mantenga cercano o por arriba del umbral de 30% es "preocupante" porque será difícil que la tasa de informalidad general "pueda bajar en el tiempo".

Por otra parte, el trabajo subordinado fue el único renglón que decreció, con una contracción de 152,186 plazas. Los empleadores (126,816) y el trabajo independiente (105,480) fueron los que más ocupación crearon entre julio y septiembre.

En tanto, la subocupación se mantuvo en el mismo nivel que el trimestre previo (6.9%), aunque el indicador aún tiene margen de mejora: en el primer trimestre se redujo a 6.6%, el dato más bajo de la historia.

Inactividad crece más rápido

En el tercer trimestre la inactividad laboral registró un crecimiento anual de 1.2 millones de personas, un ritmo de casi el doble del incremento en la PEA, la cual sumó a 659,267 personas.

En julio-septiembre de este año, también se observó un aumento de 373,180 personas en la Población No Económicamente Activa (PNEA); con este comportamiento, la inactividad laboral rebasó por primera vez el umbral de 43 millones de personas.

"La diferencia con respecto a la PEA sí es un resultado que hay que seguir mapeando porque si este conjunto de la población cada vez es más amplio que los que se incorporan a la PEA, sí tiene implicaciones directas tanto en la tasa de participación laboral del país como en la propia composición del mercado laboral", apunta Axel González.

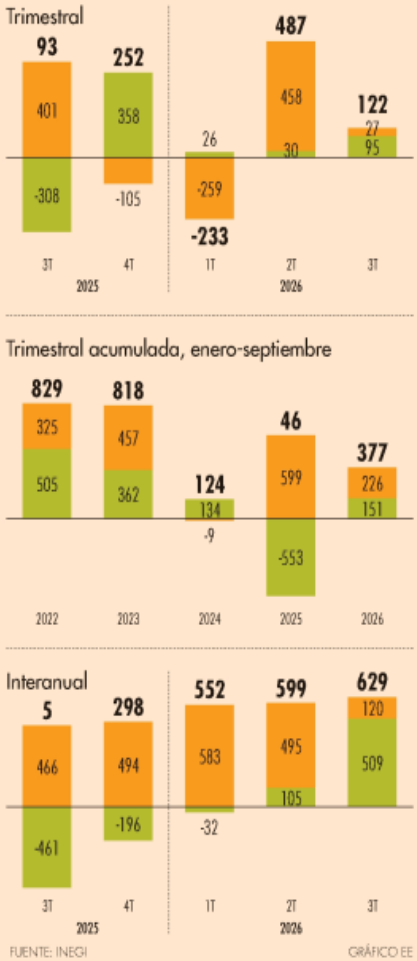
Para Gabriela Siller, "la dinámica de la PNEA opera como un amortiguador estadístico que contiene los niveles de desocupación, sin que esto implique una absorción genuina o eficiente de la fuerza laboral por el sector formal".

Mejoría matizada

En el margen la generación de empleo redujo el ritmo durante el tercer trimestre del año, aunque de forma acumulada es mucho mayor a la de enero-septiembre del 2025; con todo, hablamos de cifras inferiores a las vistas en el 2022 o el 2023.

México | Variación de la población ocupada

MILES DE PERSONAS ● FORMAL ● INFORMAL **TOTAL**



FUENTE: INEGI GRÁFICO EE

El empleo femenino fue el que más creció entre julio y septiembre: poco más de 157,000 mujeres se incorporaron a la población ocupada. En los últimos dos trimestres, la ocupación femenina ha mostrado un mejor desempeño que la masculina.

1.2 MILLONES de personas se sumaron a la inactividad laboral en el último año, el doble de las que se sumaron a la PEA.

Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	19.02	20.08
Euro	21.50	21.51

Tasas de interés	
Cetes 28 días	6.2%
Cetes 91 días	6.48%
TIIE 28 días	6.6%

Inflación	
Primera quincena de noviembre	0.54%
Octubre de 2025 a octubre de 2026	3.75%
Reservas internacionales	
255 mil 688.2 mdd al 20 de noviembre de 2026	

Petróleo	Precio (dólares)	Var.
WTI	83.68	+1.63
Brent	94.61	+3.21
Mezcla mexicana	81.58	+3.44

BOLSA MEXICANA DE VALORES (Índice de Precios y Cotizaciones)	
Cierre	71 mil 372.25
Variación en puntos	+2 mil 70.94
Variación porcentual	+2.89%

ARANCELES POR "EXCESO DE CAPACIDAD"

Castiga EU a 14 socios; México, aún en la mira

Aplica a China las cuotas más altas; en algunos productos llegarían a 45%



▲ El gobierno brasileño, encabezado por Luiz Inácio Lula da Silva, advirtió que responderá a los aranceles anunciados ayer por la administración de Donald Trump. Foto Afp

REUTERS Y AP
WASHINGTON

México quedó, por ahora, excluido del grupo de países a los que Estados Unidos impuso nuevos aranceles con el argumento de combatir lo que denomina "exceso estructural de capacidad industrial". Las tasas más elevadas recaerán sobre China, a la que Washington culpa de inundar los mercados mundiales con exportaciones baratas.

La Oficina del Representante de Comercio de Estados Unidos (USTR) anunció ayer los aranceles, tras completar una investigación de ocho meses al amparo de la sección 301 de la Ley de Comercio de 1974.

Esta norma permite al presidente imponer aranceles y otras sanciones a países que incurran en prácticas comerciales injustificadas o discriminatorias. La investigación incluyó a 16 socios comerciales, entre ellos aliados cercanos como Japón, la Unión Europea y Corea. México y Noruega quedaron fuera de esta ronda tarifaria.

Estados Unidos y México siguen en conversaciones sobre comercio y control de insumos provenientes de China, declaró ayer el jefe de la Representación Comercial de Estados Unidos, Jamieson Greer. En una entrevista con CNBC, en la que habló de los nuevos aranceles, Greer aclaró que siguen las negociaciones con México y Canadá, su otro socio, con el que todavía tiene algunos desacuerdos.

Los aranceles anunciados oscilan entre 15 y 35 por ciento y podrían cubrir cerca de tres quintas partes de las importaciones de Estados Unidos, aunque el gobierno también propuso exenciones para productos como semiconductores y otros bienes de alta tecnología procedentes de Taiwán y Corea, cruciales para la inteligencia artificial.

Con los nuevos impuestos también se pretende compensar los ingresos perdidos desde que la Corte Suprema federal dictaminó en febrero que Trump no podía declarar una emergencia económica para eludir al Congreso e imponer aranceles generalizados.

Un funcionario de alto rango afirmó que se propusieron aranceles a productos de China, Bangladés, Camboya, India, Indonesia, Japón, Corea, Malasia, Singapur, Suiza, Taiwán, Tailandia, Vietnam y los 19 países de la Unión Europea.

La USTR publicó extensos informes sobre las presuntas prácticas comerciales desleales de cada país; el reporte sobre China consta de 456 páginas. Para algunos productos chinos, el nuevo arancel de 20 por ciento se sumará a otros gravámenes para llegar a 45 por ciento.

Estados Unidos y China pactaron el año pasado una tregua comercial que expira el 10 de enero de 2027. Greer dijo a CNBC que el gobierno propone una "exención amplia" a 30 mil millones de dólares en productos chinos en virtud de la tregua.

Golpe extra a Brasil; amaga con represalias

Brasil fue señalado por separado para recibir un castigo adicional, tras el estancamiento de las conversaciones comerciales. Estados Unidos propone aumentos a los aranceles para el azúcar en bruto y refinada, y un nuevo arancel de 10 por ciento sobre aeronaves, un cambio que afectaría a Embraer, el mayor fabricante brasileño. El gobierno de Brasil expresó su indignación con la propuesta arancelaria de Estados Unidos y amenazó con represalias.

El anuncio demuestra la disposición del gobierno de Trump a seguir aplicando aranceles después de que los votantes dieron a los demócratas la mayoría en la Cámara de Representantes y el Senado. Casi dos tercios de los votantes afirmaron que las políticas de Trump han empeorado la economía, según The Ap Voter Poll, una encuesta entre el electorado estadunidense realizada en los 50 estados.

Subibaja bursátil, tasas y tarifas pegan al peso

Tras seis días a la baja, termina en $19.5948 por dólar

CLARA ZEPEDA

El peso mexicano extendió ayer a seis jornadas su racha perdedora y cerró en 19.5948 unidades por dólar *spot*, su peor nivel desde el 12 de mayo de 2025: asimismo, acumuló una pérdida de 6.32 por ciento, y de 16.01 por ciento si se compara con el tipo de cambio de septiembre pasado (16.8912 pesos por dólar).

Monex explicó que el peso se vio afectado por el cierre acelerado de posiciones de *carry trade* (estrategia consistente en pedir prestado o vender una moneda que paga tasas bajas y comprar otra que paga rendimientos más altos, a fin de ganar con el diferencial), al tiempo que los inversionistas buscaban refugio en bonos gubernamentales de largo plazo.

De acuerdo con el Banco de México, el tipo de cambio operó entre 19.7860 y 19.5810 unidades por dólar en el mercado interbancario.

La probabilidad de que la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos suba las tasas en diciembre –lo que sería el segundo movimiento al alza– alcanzó 97 por ciento, luego del repunte de la inflación. Hace un año se esperaban tres recortes de tasas en 2026.

Mientras el peso sufría por la liquidación de activos de riesgo ante la inminente alza de tasas en Estados Unidos, el gobierno de este país declaraba una nueva guerra comercial a 14 socios (excepto México y Noruega) y los mercados bursátiles siguieron sin confiar en el sector tecnológico.

En tanto, la rentabilidad exigida al bono de Estados Unidos a 10 años se afianzó por debajo del umbral de 4.9 por ciento, en 4.863 por ciento, el índice DXY, que mide el comportamiento de la moneda estadunidense frente a una canasta de seis divisas internacionales cayó 0.1 por ciento, a 103.650 unidades.

El dinero encontró en los nuevos aranceles de Estados Unidos una excusa para las ventas. Los reflectores apuntan de nuevo a la guerra comercial, mientras persisten las dudas sobre si el revuelo en torno a la inteligencia artificial está llegando a su fin.

Tras una caída de 4 por ciento, el Nasdaq cerró con un descenso de 0.62 por ciento, en 23 mil 585.80 puntos. El S&P 500 cedió 0.25 por ciento, hasta 7 mil 182.89 enteros, y el Dow Jones avanzó 0.33 por ciento, a 50 mil 182.95 unidades.

"El cierre de los mercados accionarios contrasta con la apertura. Los títulos de Nvidia llegaron a ajustarse hasta 9.1 por ciento y los de Anthropic hasta 9.6 por ciento. Pero en cierto momento se generaron compras de oportunidad a tal grado que se recortaron considerablemente las pérdidas; Anthropic cerró en terreno positivo, al igual que el Dow Jones. Al parecer, los inversionistas no quisieron irse con las manos vacías debido a que este jueves será feriado en Estados Unidos y la del viernes será una sesión corta", explicó Jacobo Rodríguez, director de información de Roga Capital.

Nvidia terminó con una caída de 3.91 por ciento; Micron, de 4.53 por ciento, y Anthropic ganó 1.08.

Durante la jornada destacó que la Oficina de Análisis Económico de Estados Unidos informó que el índice de precios de los gastos de consumo personal (PCE) aumentó 0.3 por ciento en octubre en comparación con el mes anterior. La inflación medida por el PCE (la preferida de la Fed) subió 3.8 por ciento respecto al mismo mes del año anterior, su segundo nivel más alto desde abril de 2023.

En tanto, la inflación subyacente, que excluye productos volátiles y ofrece una mirada de mediano plazo, se mantuvo en 0.3 por ciento mensual, mientras en términos anuales se aceleró a 3.3 por ciento: la expectativa era de 3.2 por ciento.

Asimismo, el producto interno bruto de Estados Unidos creció 4.3 por ciento interanual en julio-septiembre.

s1358_u3326

NEGOCIOS

FINANZAS / ECONOMÍA

JUEVES 26.11.2026

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001

Telcel bonifica Megas por fallas

LOS USUARIOS DE PREPAGO y pospago recibirán 300 y 500 MB adicionales, en compensación por las afectaciones del servicio ocurridas el viernes pasado. Durante una ampliación de red, una falla afectó a usuarios de distintas entidades.



BMV S&P	FTSE BIVA	Dólar	Euro	TIIE 28	UDI	Centenario	Mezcla Mexicana
71,372.25 ↑ 2.99%	1,454.20 ↑ 2.92%	$20.0800	$21.5075	6.6051%	8.932476	$88.100	81.58 dpb

| Por Cuahutli R. Badillo |
cuahutli.badillo@razon.com.mx

México se salva, pero investigación continúa

EU propone aranceles para 14 economías bajo la sección 301; hay tarifas de hasta 35%

LA USTR coloca a China, la UE, Singapur, Suiza, Corea y Vietnam, entre naciones que podrían pagar gravamen; acusa "ataque a manufacturas" en el país vecino

La Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR) concluyó que 14 economías son susceptibles de tener aranceles de 15, 18, 20 y hasta 35 por ciento bajo la Sección 301, debido a la sobrecapacidad estructural y de producción en los sectores manufactureros. Pese a que la investigación contempló a México, no se dio una resolución, ya que aún continúa el proceso de exploración.

La USTR sostuvo que las economías que son susceptibles de este arancel que determina dicha investigación son China, la Unión Europea (UE), Singapur, Suiza, Indonesia, Malasia, Camboya, Tailandia, Corea, Vietnam, Taiwán, Bangladesh, Japón e India, "el Representante Comercial no ha emitido determinaciones con respecto a México ni a Noruega hasta el momento".

LA SECCIÓN 301 de la Ley de Comercio de 1974 tiene como objetivo abordar las prácticas extranjeras desleales que afectan al comercio estadounidense.

EL DATO

Jamieson Greer, titular de la USTR, sostuvo que el país no fue incluido en la lista, porque aún se mantiene el proceso de investigación, y resaltó que hay buenas conversaciones con Marcelo Ebrard Casaubón, secretario de Economía (SE), en específico para hallar la manera de que se reduzca el superávit comercial que tiene México con Estados Unidos.

Además, destacó el encuentro más reciente de la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo con Donald Trump durante el foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC, por sus siglas en inglés), lo que abona al diálogo.

Añadió que en varios países existe un desafío para controlar el exceso de capacidad estructural y de producción, y México no es la excepción. "Seguimos en conversaciones con nuestros homólogos mexicanos sobre cómo podemos controlar el superávit comercial. Creemos que allí también existe un desafío con el exceso de capacidad. Hay un problema en muchos países, incluido México, con la entrada de insumos chinos y el hecho de que esos países no hacen nada para controlarlos", señaló en entrevista con la CNBC.

La investigación de la USTR inició el 11 de marzo pasado e incluyó a 16 economías con el objetivo de determinar si sus industrias, prácticas manufactureras y comerciales propician un exceso de capacidad productiva que afecta a los productores estadounidenses y restringen el comercio.

"Durante décadas, muchos de nuestros socios comerciales adoptaron estrategias industriales basadas en atacar la manufactura, la supresión de salarios y mano de obra, el apoyo financiero, los insumos de la economía de no mercado y otras prácticas distorsionadoras que inclinan la balanza comercial a su favor, a la vez que erosionan la base manufacturera de Estados Unidos", dijo el representante comercial estadounidense. Las propuestas arancelarias estarán sujetas a un periodo de consulta pública, en el que las partes interesadas tendrán hasta el 5 de enero de 2027 para presentar sus comentarios, mientras que las audiencias comenzarán el 25 de ese mismo mes.

1,070
Comentarios recibió EU para esta investigación

La tarifa más alta es para Vietnam con hasta 35 por ciento para los productos con algunas excepciones; el gobierno de EU señaló que si el país asiático celebra un Acuerdo de Comercio Recíproco la tarifa podría reducirse hasta 20 por ciento.

Acusó que las políticas y prácticas de Vietnam incluían planes industriales gubernamentales; leyes, condiciones y aplicaciones laborales inadecuadas, y la falta de control ya que permite que economías de no mercado coloquen Inversión Extranjera Directa en el país.

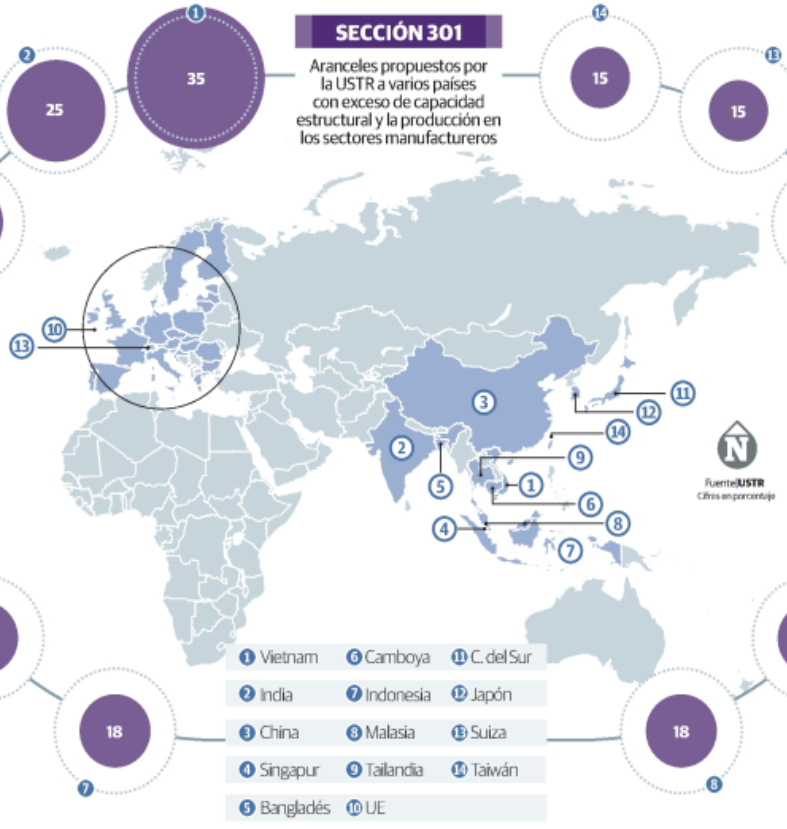
A su vez, para la India la USTR propuso que la tarifa arancelaria sea de 25 por ciento y de igual forma, si el país decide firmar un Acuerdo de Comercio Recíproco, la tasa bajaría a 17 por ciento.

En este caso, el gobierno estadounidense señaló que las prácticas que afectan a la industria y al comercio son planes para aumentar su producción manufacturera, barreras persistentes para acceder a su mercado, y la "incapacidad para abordar el exceso de capacidad y producción global, incluso a través de importaciones e inversión extranjera directa de economías de no mercado".

Por otra parte, a China le fijó un arancel de hasta 20 por ciento para la mayoría de productos de Pekín, y una tarifa de hasta 10 por ciento para productos específicos del anexo A que se encuentra en el Registro Federal.

EU calificó las prácticas comerciales de China como irrazonables por sus planes industriales de largo plazo, los subsidios a fabricantes y el apoyo no comercial a empresas estatales; la transferencia forzada de tecnología y el robo de propiedad intelectual, entre otras.

"Estos actos, políticas y prácticas perjudican o restringen el comercio estadounidense al reducir las oportunidades comerciales para los productores y exportadores estadounidenses en China y los mercados de terceros países; dañar la economía estadounidense al contribuir a la pérdida de producción, exportaciones, empleos e inversión en la industria manufacturera estadounidense, y aumentar los riesgos para la seguridad económica de Estados Unidos", puntualizó.



Indigonomics»



POR DIEGO AGUILAR
@Adguilar192

El Índice de Precios y Cotizaciones (S&P/BMV IPC) de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) registró un crecimiento anual de 12.90 por ciento entre noviembre de 2025 y noviembre de 2026, al pasar de 63 mil 596.78 a 71 mil 372.25 puntos, de acuerdo con cifras de la plataforma Investing.

Y es que, pese a los episodios de volatilidad financiera y tensiones comerciales durante el año, el principal referente bursátil del país logró sostener una trayectoria positiva respaldada por los resultados de sus grandes emisoras y la recuperación del consumo interno.

"El avance del IPC durante los primeros meses de 2026 estuvo impulsado principalmente por el apetito internacional por activos emergentes, la fortaleza del peso, el comportamiento favorable de los metales y las expectativas de crecimiento empresarial", explicó a este espacio Laura Torres, directora de Inversión en IMB Capital Quants.

De acuerdo con los registros bursátiles, el indicador alcanzó un techo mensual de 71 mil 405.77 puntos en febrero de 2026, tras iniciar el año en 67 mil 598.95 unidades.

No obstante, entre marzo y septiembre el mercado atravesó una corrección cercana al 10 por ciento que lo llevó a tocar un piso de 64 mil 214.36 puntos, presionado por la toma de utilidades, los conflictos geopolíticos y las amenazas arancelarias de Estados Unidos.

"Los aranceles no fueron el único detonante, pero sí un factor que amplificó la corrección al elevar la percepción de riesgo sobre México", señaló Torres.

El rebote ocurrió en octubre, cuando el índice avanzó 8.66 por ciento hasta ubicarse en 69 mil 779.20 unidades, impulsado por compras de oportunidad y mejores reportes en minería, bancos, industria y fideicomisos inmobiliarios.

"Desde nuestra perspectiva el apetito está presente, incluso hoy refleja un mejor balance respecto a otros periodos de máximos históricos observados durante los últimos 12 meses", afirmó a este espacio Roberto Solano Pérez, gerente de Análisis Económico, Cambiario y Bursátil en Grupo Financiero Monex e integrante del Comité de Análisis de la AMIB.

UNA DÉCADA DE TRANSFORMACIÓN

En una mirada de largo plazo, la BMV acumula un crecimiento de más del 50 por ciento en los últimos 10 años, al escalar desde los 45 mil 315.96 puntos de noviembre de 2016 hasta rondar las 71 mil 372.25 unidades en noviembre de 2026.

Cabe recordar que en 2020, golpeado por la pandemia, el indicador retrocedió a 41 mil 778.87 enteros, pero para noviembre de 2022 ya había superado la barrera de los 51 mil 684.86 puntos.

Detrás de esta expansión destaca la solidez de grupos financieros como Banorte e Inbursa, firmas de consumo como FEMSA y Walmex, e industriales como Grupo México, Cemex y Vesta, beneficiadas por el crédito y los precios de los metales.

Además, el mercado atraviesa un cambio estructural en el origen de su liquidez, donde el ahorro institucional local juega un papel determinante.

"El crecimiento acumulado del IPC hasta las 69 mil 800 unidades refleja una transición estructural en la que el ahorro interno ha desplazado a los flujos extranjeros como principal soporte del mercado accionario", subrayó Solano Pérez.

El indicador insignia de la Bolsa Mexicana de Valores acumula un avance de 12.09 por ciento anual y de más del 50 por ciento en la última década; sin embargo, el mercado accionario enfrenta el reto de atraer nuevas empresas y sortear la cautela comercial

s1358_u3326

Es decir, recursos de largo plazo como las Administradoras de Fondos para el Retiro (Afores) y los inversionistas minoristas funcionan actualmente como ancla de estabilidad frente a la salida de capitales foráneos.

A dicha situación se suma el impacto monetario, pues en noviembre de 2026 el Banco de México recortó su tasa de referencia a 6.25 por ciento, lo que abarata el crédito y mejora el atractivo de las acciones frente a los bonos gubernamentales.

EL RETO DE SUMAR EMISORAS

Aunque el mercado ganó valor, los especialistas advirtieron que una mayor capitalización no equivale a mayor profundidad bursátil, debido a la concentración en pocas emisoras grandes y a la sequía de Ofertas Públicas Iniciales.

Pese a los episodios de volatilidad financiera y tensiones comerciales durante el año, el principal referente bursátil del país logró sostener una trayectoria positiva respaldada por los resultados de sus grandes emisoras y la recuperación del consumo interno

"Considero que el mercado ha ganado sofisticación y valor, pero todavía tiene pendiente ampliar su base de emisoras, mejorar su liquidez y atraer a más inversionistas nacionales", puntualizó Laura Torres.

Por su parte, el especialista de Monex destacó que las emisiones simplificadas y colocaciones como la de CFE Fibra E comenzaron a destrabar el financiamiento, aunque persisten tareas pendientes para capitalizar el desarrollo de la industria internacional en México, proceso conocido como nearshoring.

"Aún faltan incentivos fiscales permanentes, mayor liquidez secundaria y certidumbre energética para que las empresas medianas y el nearshoring lleguen masivamente a bolsa", advirtió Solano Pérez.

Hacia 2027, los analistas mantuvieron un optimismo cauteloso: Torres, por ejemplo, estimó que el S&P/BMV IPC podría buscar niveles de entre 72 mil 900 y 74 mil 300 puntos si existe estabilidad cambiaria y certidumbre en el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá, conocido como T-MEC, consolidando una etapa respaldada por utilidades empresariales.

SALDO POSITIVO A PESAR DE LOS RETOS

A pesar del panorama global, marcado por la volatilidad, el centro bursátil más grande del país logró anotar un año positivo

S&P/BMV IPC (Puntaje)



Fuente: Investing, 2026

BOLSA RESILIENTE

ARTE: MASTROPIERO

s1358_u3326

COEDITORES: Jorge Juárez, Edgar Sánchez, Yazmín Zaragoza, Emilio Pineres. **COEDITOR CERO A 100:** Enrique Torres
COEDITORES GRÁFICOS: Pedro Ortiz y Luis Calderón
merk2@heraldodemexico.com.mx
heraldodemexico.com.mx

DIVIDENDOS



NATHALIE DESPLAS

Con agenda importante

La subsecretaria de Turismo, **Nathalie Desplas**, encabezó la Primera Sesión Ordinaria 2026 del Consejo Consultivo de Turismo, en la cual se tocaron temas como los sellos de Turismo de Salud y Cerca de China, la actualización de la plataforma Datatur y la Estrategia Nacional de Fortalecimiento de Pueblos Mágicos.



VIDAL LLERENAS

Hace un llamado

El director general del IMPI, **Vidal Llerenas**, resaltó la importancia de la colaboración con empresas para proteger la propiedad industrial y combatir la falsificación de productos, esto en el panel Una Visión de 360° del Compliance en México: Herramientas para la Empresa en 2026, que organizó la Secretaría de Economía.



LUIS MÉNDEZ JALED

Construye ideas

Interesantes propuestas lanzó el presidente de la CMIC, **Luis Méndez Jaled**, en la Sesión de la Comisión de Infraestructura del CCE, mismas que fueron en torno a fortalecer áreas clave como energía, agua y movilidad, ampliar la participación empresarial, en coordinación con el organismo que preside **José Medina Mora**.



ENRIQUE FÉLIX ROBELO

Transición con rumbo

Onexpo Nacional, encabezada por **Enrique Félix Robelo**, celebró que la NOM-023-ASEA-2026 haya sido publicada en el *DOF*, la cual otorga plazos graduales y viables para que las estaciones de servicio cumplan con los lineamientos de operación, diseño, construcción y mantenimiento sin frenar su actividad.

MERCADO CAMBIARIO NACIONAL

PESO MEXICANO EXTIENDE DEBILIDAD ANTE EL DÓLAR

Los especialistas señalan que la disminución en el diferencial de las tasas de interés referencial entre México y Estados Unidos es el principal factor que ha propiciado que se deprecie la divisa nacional

VERÓNICA REYNOLD

Las expectativas para el peso se debilitan frente al dólar para el cierre del año, ante la disminución en el diferencial en las tasas de interés referencial entre México y Estados Unidos.

Sólo en los primeros tres días de esta semana, en operaciones al mayoreo, el peso se depreció 2.21 por ciento, al concluir la jornada del miércoles con un tipo de cambio de 19.5948 unidades por dólar.

Además de sumar cinco días consecutivos por arriba de las 19.00 unidades, debido a una mayor expectativa de que la Reserva Federal de Estados Unidos aumente 25 puntos base sus tasas de interés de referencia en su reunión de diciembre.

De concretarse dicha decisión, el diferencial de tasas entre ambos bancos centrales acentuaría su nivel más bajo en la historia reciente, haciendo menos atractivo el peso.

Según la última Encuesta Citi de Expectativas, los especialistas esperan que el tipo de cambio se ubique en 18.67 pesos por dólar al cierre de 2026, desde 18.50 en la encuesta previa.

En los últimos dos meses y medio, cuando la moneda alcanzó su mejor su nivel en el año con un tipo de cambio de 16.8912 pesos por dólar hasta ayer, se ha depreciado 16.01 por ciento, con un nivel de 19.59.48 pesos por dólar.

Visión de expertos

Se proyecta que continúen las presiones sobre el peso mexicano.
La divisa es la que mayor depreciación ha registrado de los mercados emergentes.
Los especialistas descartan movimientos en la tasa por parte de Banxico.

6.25% nivel de la tasa objetivo del Banco de México.

3.75 a 4.0% tasa referencial de la Reserva Federal.

Cifra superior a los 18.50 pesos por dólar que a inicios de este año los especialistas encuestados por Banco de México estimaban para el cierre del año, y de los 17.50 pesos por dólar que para agosto calculaban.

Durante todo el año, la volatilidad en el mercado cambiario ha estado presente, por el ejemplo, el 27 de marzo, el tipo de cambio ascendió a 18.1292 unidades, debido a las tensiones geopolíticas en Medio Oriente.

Así como el efecto rezagado del recorte de 25 puntos base en la tasa de referencia del Banco de México a 6.75 por ciento.

Meses después, el 19 de agosto, el tipo de cambio llegó a los 16.9466 unidades, nivel no visto desde entre mayo de 2024, impulsado por un debilitamiento global del dólar.

El 14 de septiembre, el peso se depreció 1.1 por ciento con un tipo de cambio de 17.1482 unidades principalmente por la expectativa de un alza en la tasa de interés de la Fed y por tensiones geopolíticas y energéticas en Medio Oriente.

El 29 de septiembre alcanzó los 18.0635 el peso mexicano, un nivel que no veía desde marzo de 2026, ante un menor diferencial de tasas y *carry trade*.

Para el 19 de noviembre, el tipo de cambio cerró en 19.1182 pesos por dólar, influyendo las apuestas sobre los movimientos de tasas de Banxico y las expectativas en torno a la Fed, en un entorno de mayor cautela.

Encuesta Citi de Expectativas

"El consenso espera que Banxico mantenga la tasa de política monetaria sin cambios en 6.25%, con una minoría de los participantes anticipando un movimiento en 2027"

CRECE LA PRESIÓN

La divisa nacional se perfila para cerrar el mes con una marcada depreciación frente al dólar.

Tipo de cambio, al mayoreo
(pesos por dólar)

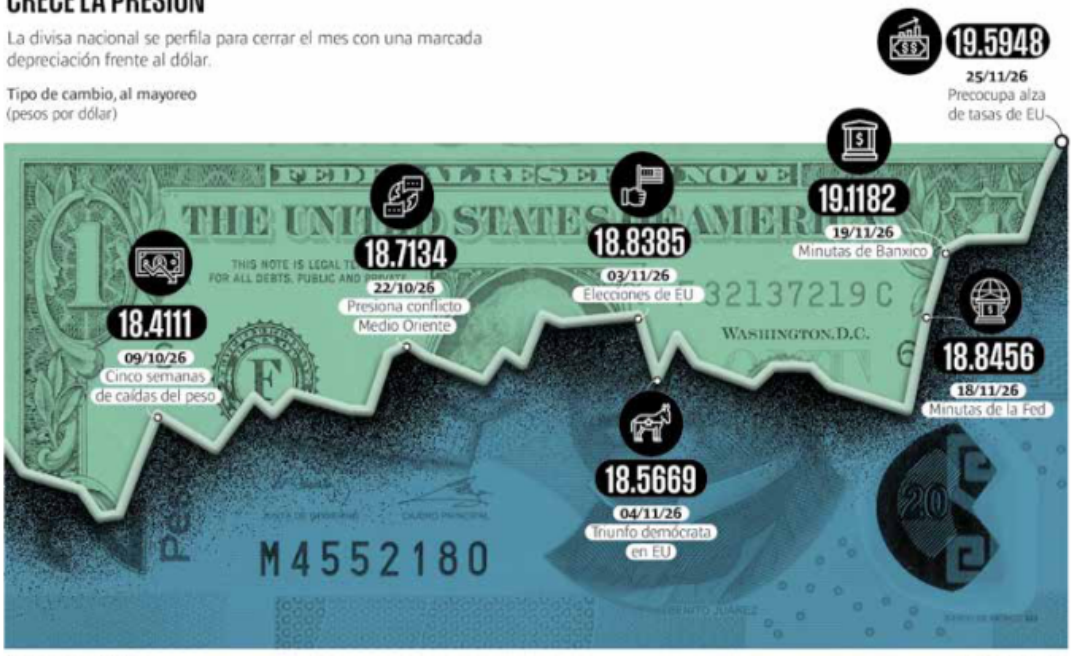


Gráfico: Alejandro Ojeruides

Fuente: Banco de México.

SIN PRESTACIONES NI SEGURIDAD SOCIAL

Informalidad laboral asfixia a las mujeres

RUBÉN ROMERO

En el tercer trimestre de este año, 13.8 millones de trabajadoras estaban en esa situación, dijo el Inegi

Entre julio y septiembre de este año la cantidad de mujeres que trabajan en la informalidad llegó a 13.8 millones en el país, es decir 260 mil más respecto al mismo periodo del año pasado, de acuerdo con datos del Inegi.

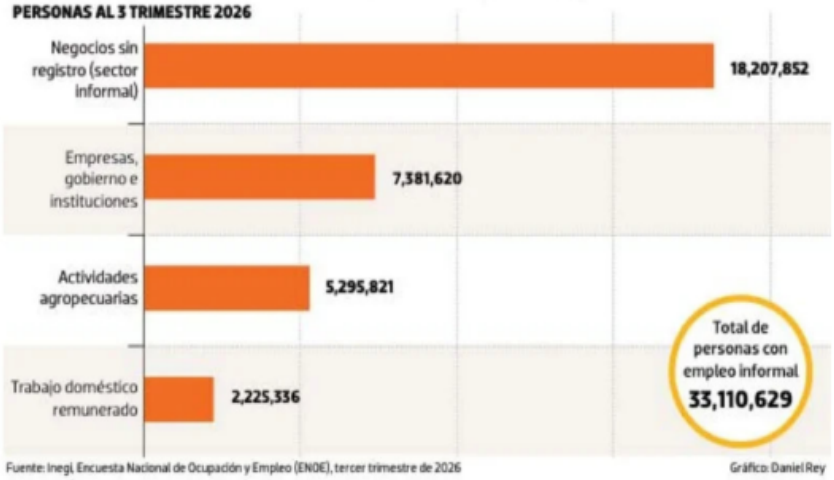
Los resultados de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) dados a conocer ayer mostraron que casi seis de cada 10 mujeres que trabajan en México lo hacen sin tener prestaciones ni acceso a la seguridad social.

Esta situación contrasta con la de los hombres, entre quienes la cantidad de personas con empleos informales disminuyó en alrededor de 139 mil durante el mismo periodo.

A escala nacional, 33.1 millones de personas trabajaban en la informalidad entre julio y septiembre, alrededor de 120 mil más que durante el mismo periodo del año anterior.

POBLACIÓN DESPROTEGIDA

De los 33.1 millones de personas con empleo informal en México, 7.4 millones trabajan en empresas, gobierno e instituciones, no solo en negocios sin registro.



Fuente: Inegi, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), tercer trimestre de 2026

Gráfico: Daniel Rey

Fernando Bermúdez, director de Relaciones Corporativas de Manpower-Group LATAM, explicó que las responsabilidades familiares y la falta de horarios flexibles dificultan que muchas mujeres encuentren o conserven empleos con prestaciones.

En entrevista con **El Sol de México**, el especialista señaló que algunas deben combinar sus jornadas laborales con el cuidado de hijas, hijos, personas mayores u otros familiares, lo que reduce sus posibilidades de aceptar trabajos con horarios rígidos.

Ante la necesidad de obtener ingresos, recurren a actividades por cuenta propia o empleos informales, aunque eso signifique quedarse sin seguridad social y otras prestaciones.

"No necesariamente porque esa sea su primera elección, sino porque son una alternativa para mantener sus ingresos", explicó Bermúdez.

La informalidad no se limita al comercio ambulante o a los negocios familiares. También incluye a quienes trabajan para empresas establecidas, pero carecen de una relación laboral reconocida o de protección social.

Los resultados de la ENOE también mostraron que 582 mil mujeres se sumaron a la población ocupada en el tercer trimestre de este año respecto al mismo lapso del 2025.

Entre enero y septiembre del presente año, un total de 260 mil mujeres se agregaron a las filas del empleo informal en México

Sin embargo, ese crecimiento estuvo acompañado de un aumento en el número de mujeres que dependen de actividades informales.

Bermúdez consideró que las empresas deben ofrecer condiciones laborales que permitan atender las necesidades personales, pero sin tener que renunciar a las prestaciones o a las oportunidades de crecimiento.

Además, planteó fortalecer los servicios de cuidado, promover que las responsabilidades familiares se compartan entre mujeres y hombres, y ofrecer incentivos a las empresas que generen empleos con prestaciones.

El peso extiende su racha negativa

MIGUEL ÁNGEL ENSÁSTIGUE

El peso mexicano acumuló su sexta sesión consecutiva de pérdidas frente al dólar estadounidense, en medio de incertidumbre en los mercados internacionales y una mayor aversión al riesgo entre los inversionistas.

Este miércoles, el dólar al mayoreo se vendió en 19.59 pesos, es decir una depreciación de 0.87 por ciento o 17 centavos, según datos del Banco de México (Banxico). Mientras tanto, en ventanillas de BBVA, el billete verde cotizó en 20.02 unidades, 22 centavos por encima del cierre previo.

En la apertura de la sesión, el tipo de cambio subió hasta los 19.73 pesos por dólar y durante la jornada alcanzó un nivel máximo de 19.78 pesos por unidad.

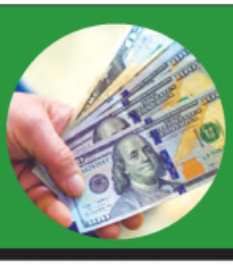
6

SESIONES AL hilo con pérdidas acumula la divisa mexicana respecto a la moneda estadounidense

La debilidad del peso responde, entre otros factores, a las dudas sobre el crecimiento y la rentabilidad de las empresas vinculadas con la Inteligencia Artificial (IA), así como a las nuevas medidas arancelarias anunciadas por el gobierno de Estados Unidos.

De acuerdo con Gabriela Siller, directora de Análisis Económico y Financiero de Banco BASE, los temores de inversionistas sobre una posible sobrevaloración de las compañías tecnológicas reavivaron las pérdidas en los mercados accionarios desde el martes.

PESO



APUESTAN POR EL EXTRANJERO

Los empresarios mexicanos invirtieron 9 mil 863 millones de dólares en el extranjero entre enero y septiembre de 2026, según el Banco de México.

FOTO: AFP

CLAUDIA SHEINBAUM

PIDE A NESTLÉ QUE LES PAGUE BIEN A LOS PRODUCTORES DE CAFÉ EN CHIAPAS

La productora de Nescafé respondió que sostendrá reuniones con cafeticultores y autoridades para impulsar el desarrollo de las comunidades

ALBERTO RIVERA MEZA
alberto.rivera@24-horas.mx

Claudia Sheinbaum, presidenta de la República, afirmó que los productores de café en Chiapas tienen la razón al exigir un pago justo por sus granos vendidos a la empresa suiza Nestlé.

"Estoy de acuerdo con los campesinos, con los cafeticultores, Nestlé tiene que pagar lo que tiene que pagar por el kilo de café, porque tienen razón", declaró la mandataria en su conferencia mañanera.

Horas después, Nestlé México informó que sostendrá reuniones con cafeticultores de Chiapas, autoridades federales y locales para fortalecer la colaboración e impulsar el desarrollo de la caficultura mexicana en beneficio de toda la cadena de valor.

"El plan de compra 2026 –2027 de Nescafé prioriza el café mexicano, por lo cual en este ciclo se busca adquirir un volumen mayor en comparación al año anterior", comentó la empresa suiza.

La firma produce Nescafé y Nescafé Taster 's Choice en una planta en Veracruz, y envasa Coffee Mate en una fábrica en Chiapas. Esos productos son consumidos todas las mañanas ciudades de Canadá, Chile, Brasil, Argentina, Uruguay, Colombia, Perú y otras naciones.

México es un mercado clave de Nestlé, quien ha hecho inversiones multimillonarias para impulsar su producción exportadora.

El fabricante del Nescafé ha invertido 3 mil millones de dólares en el país, como parte del Plan México, según un reporte de Kearney.

Los cafeticultores chiapanecos tienen razón en exigir el pago justo, por lo que se les apoyará a qué tengan mejores precios de Nestlé, detalló la presidenta de la República.

"Ellos [Nestlé] dicen: 'se vende a 580 pesos y se compra a 43 pesos', y ellos [los caficultores] están pidiendo que se siga comprando entre 50 y 60 pesos, creo que es lo que están pidiendo", señaló la exjefa de gobierno de la Ciudad de México.

La titular del Poder Ejecutivo giró instrucciones a Columba López Gutiérrez, secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), para que brinde apoyo a los cafeticultores de Chiapas, durante las negociaciones frente a la empresa.

Sheinbaum Pardo criticó que el mercado internacional defina el precio de la semilla, incluso a través de intermediarios, quienes no compran directamente el producto a quien lo trabaja en el sureste del país.

"No puede ser que el mercado internacional defina el precio a los cafeticultores a través, incluso de intermediarios, porque no se les compra directamente, y que la venta del Nescafé no baje de precio", señaló.

El precio de los futuros de café en la Bolsa de Nueva York ha caído 23.89 por ciento entre enero y el 25 de noviembre de este año, según ActivTrader, un plataforma de trading de ActivTrades.

Al 25 noviembre de 2025, una libra de café cotizaba en 268.45 centavos de dólar; cuando inició el año valía más de 352.75 centavos de dólar.

México produce un millón 056 mil toneladas de café cada año.



FOTO: CUARTOSCURO

La empresa suiza ha hecho inversiones multimillonarias en México.

392,942 **toneladas** de café se cosecharon en Chiapas en 2025

256,460 **toneladas** del grano fueron levantadas en Veracruz

225,664 **toneladas** de la materia prima se recolectaron en Puebla



AL MANDO
JAIME NÚÑEZ
jaime_np@yahoo.com.mx
@janupi

Entre el ruedo y la legislación

Y ahora que fue aprobada la *Ley General en Materia de Bienestar, Cuidado y Protección* de los Animales, y que regresó nuevamente sobre la mesa el debate en torno a la tauromaquia, el empresario ***Humberto Armenta González***, presidente de **Grupo RECSA**, sumó un nuevo reconocimiento en una de sus facetas empresariales menos conocidas: la crianza de toros de lidia. Su ganadería, **El Junco**, consiguió el pasado 20 de noviembre el indulto de uno de sus ejemplares en la **Plaza Monumental de Monterrey**. El episodio ocurrió apenas dos días después de que la Cámara de Diputados avaló, con 470 votos a favor, el nuevo ordenamiento que reconoce a los animales como seres sintientes. La regulación de la tauromaquia constituye uno de los puntos de interés para los empresarios del sector, pues de las disposiciones locales depende buena parte de la continuidad de una actividad económica que involucra a ganaderos, veterinarios, organizadores de espectáculos y trabajadores del campo. En ese contexto, vale la pena seguir de cerca la trayectoria de **El Junco**, propiedad de **Armenta González** y **Andrés Alanís Peña**, cuyos antecedentes se remontan a la década de los treinta del siglo pasado. El indulto de Don Gustavo, un ejemplar de 486 kilogramos, representa el cuarto triunfo ganadero de Armenta en el coso regiomontano, donde también tuvo presencia durante la despedida del torero español ***Enrique Ponce*** en 2024. El resultado permitirá preservar un ejemplar con potencial reproductivo para una ganadería con cerca de nueve décadas de historia.

DEFENSA CONTRA EL FRAUDE

De acuerdo con cifras de la **Comisión Nacional para la Protección y Defensa de Usuarios de Servicios Financieros** (Condusef), al mando de **Oscar Rosado Jiménez**, entre enero y mayo de 2026 se registraron 35 mil reclamaciones por posibles fraudes financieros en México, mientras que en la banca múltiple estos casos aumentaron 18 por ciento respecto al mismo periodo del año anterior. Ante esta problemática, la sofipo **Libertad Financiera** ha tomado cartas en el asunto, particularmente entre las personas de la tercera edad, uno de los sectores más vulnerables frente a las nuevas modalidades de fraude. La institución que tiene a **Silvia Lavalle** como asesora del consejo de administración, ha realizado cuatro talleres gratuitos en Querétaro, Jalisco y Guanajuato, dirigidos a adultos mayores y pensionados, para proporcionarles herramientas que les permitan administrar sus ingresos, proteger sus pensiones e identificar intentos de fraude. A ello se suma la capacitación de sus colaboradores, así como campañas informativas a través de sus canales de atención. Y es que, ante la creciente sofisticación de los mecanismos de fraude, resulta indispensable que las instituciones financieras asuman un papel más activo en la educación de sus clientes.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS.**

ACTIVO

México libra, "todavía", nuevos aranceles de EU

EL REPRESENTANTE COMERCIAL anunció la medida contra 14 países que restringen el comercio estadounidense

POR FRANCISCO MENDOZA NAVA
nacion@contrareplica.mx



Jamieson Greer no ha emitido determinaciones con respecto a nuestro país. Especial

México libró "por el momento" nuevos aranceles propuestos por la Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés) en contra de países o zonas económicas con "exceso de capacidad estructural" por sus presuntas prácticas industriales que distorsionan el mercado.

A través de su portal, la USTR informó que el Representante Comercial de Estados Unidos, Jamieson Greer, determinó que los actos, políticas y prácticas de 14 economías son irrazonables y obstaculizan o restringen el comercio estadounidense. Apuntó que estas están relacionadas con el exceso de capacidad estructural y la producción de sectores manufactureros, por lo que, en combinación con su comportamiento antes descrito, son susceptibles de la imposición de aranceles bajo la Sección 301 (b) de la Ley de Comercio de 1974.

En ese sentido, el representante comercial detalló que ha propuesto aranceles adicionales a todos los productos de China, la Unión Europea, Singapur, Suiza, Indonesia, Malasia, Camboya, Tailandia, Corea, Vietnam, Taiwán, Bangladesh, Japón e India. El porcentaje del gravamen varía por nación, dado que establece que será de hasta 15% en Corea y de hasta 35% en el caso de Vietnam.

"El Representante Comercial no ha emitido determinaciones con respecto a México ni a Noruega hasta el momento", aclaró la dependencia estadounidense.

Greer señaló que, durante décadas, los socios comerciales de Estados Unidos han adoptado estrategias industriales basadas en atacar a la manufactura, contener los salarios y las condiciones laborales o brindar apoyo financiero; recurrido a insumos de economías no de mercado; y aplicado otras prácticas que distorsionan el mercado y favorecen su balanza comercial, al tiempo que erosionan la base manufacturera estadounidense.

SHEINBAUM PIDE A NESTLÉ PAGAR LO JUSTO POR EL KILO DE CAFÉ A CAMPESINOS

LA PRESIDENTA Claudia Sheinbaum Pardo expresó su respaldo a los productores de café de Chiapas que protestan contra los bajos precios que paga la empresa Nestlé por cada kilogramo de café, y llamó a la transnacional a pagar un costo justo a los cafeticultores.

Los productores de café acusan que la empresas les paga 43 pesos por kilogramo de café, mientras que el producto terminado la marca lo vende por encima de los 500 pesos, por ello, adelantó que su gobierno intervendrá respaldando a los sembradores.

"Yo estoy de acuerdo con los campesinos, con los cafeticultores. Nestlé tiene que pagar lo que tiene que pagar por el café, por el kilo de café. Porque tienen razón, ellos dicen: 'se vende a 580 pesos y se compra a 43 pesos'", señaló.



Productores acusan que la empresa paga 43 pesos por kilo. Especial

Sheinbaum Pardo señaló que los productores están pidiendo que el precio de compra se mantenga entre 50 y 60 pesos por kilogramo, por lo que instruyó a la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), que encabeza Columba López, acompañe a los cafeticultores en las negociaciones con Nestlé.

"Estamos totalmente de acuerdo con lo que están solicitando y di instrucciones desde ayer a la secretaria de Agricultura que han estado ahí presentes para que apoye a los cafeticultores en esta negociación frente a la empresa Nestlé", indicó.

La presidenta cuestionó que los precios internacionales del café sean utilizados como argumento para determinar cuánto reciben los productores mexicanos por su producto y señaló que, además, la empresa no realiza las compras directamente a los campesinos, sino mediante intermediarios.

Elia Cruz Calleja



Marcelo Ebrard junto al ministro de economía chino. Especial

MÉXICO TIENE MESAS DE TRABAJO CON CHINA PARA EXPORTACIONES

Se busca el incremento del envío al gigante asiático de productos de distintos sectores

POR ELIA CRUZ CALLEJA
nacion@contrareplica.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo reveló que su gobierno inició mesas de trabajo con China tras la reunión bilateral que sostuvo con Xi Jinping durante su participación en la Cumbre de Líderes del Foro de Cooperación Económica Asia - Pacífico (APEC) para incrementar las exportaciones de México al gigante asiático.

Expuso que ella planteó a su homólogo chino la posibilidad de incrementar las exportaciones de productos mexicanos de distintos sectores, desde agrícolas hasta más elaborados con el fin de disminuir el déficit de la balanza comercial que tiene México en relación a lo que llega de China porque este es el principal propósito del 'Plan México'.

Aunque también reconoció que aún no hay una respuesta a su planteamiento, pero sí se iniciaron las mesas de trabajo, motivo por el cual el secretario de Economía, Marcelo Ebrard Casaubón, se quedó en China para continuar el diálogo con su similar de ese país.

"Lo que nosotros planteamos eso (incrementar las exportaciones de México). No hubo acuerdo, o sea, la reunión fue una muy buena reunión de mucha comunicación, de diálogo franco.

"Se quedó después Marcelo, el secretario de Economía, a una reunión ya con el ministro de economía o contraparte en China y ahí se habló de la necesidad de que se aceptaran más exportaciones de México hacia allá, pero no es que se haya acordado en esa reunión", subrayó.

s1358_u3326