

Nueva era de Stickers

WhatsApp comenzó a habilitar de forma nativa los stickers con sonido, una función que permite compartir memes, frases, canciones y grabaciones de voz en una sola imagen.

NEGOCIOS 5



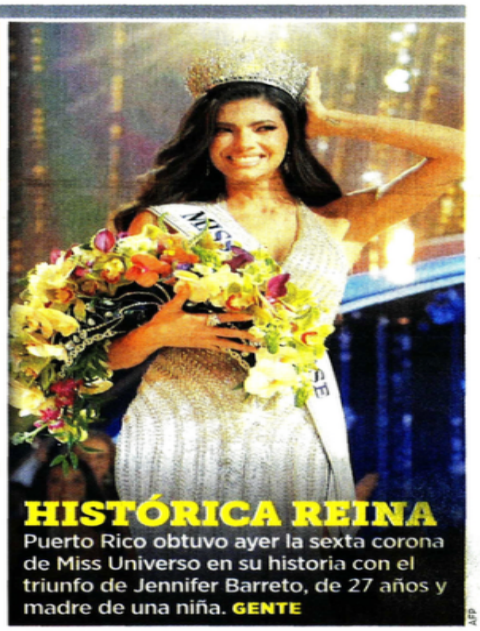
SE VA EL MÁS GANADOR

Toluca anunció que Antonio Mohamed dejará al equipo al final de la campaña; el "Turco" levantó seis títulos, el máximo legado para un DT de los Diablos.

MIÉRCOLES 25 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉXICO 48 PÁGINAS, AÑO XXXIV NÚMERO 12,010 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO



HISTÓRICA REINA

Puerto Rico obtuvo ayer la sexta corona de Miss Universo en su historia con el triunfo de Jennifer Barreto, de 27 años y madre de una niña. **GENTE**

AFP

Frenan acceso a sus pensiones de IMSS, ISSSTE y de ex Rector

Congelan, otra vez, cuentas de Rocha M.

Reclama la UIF y Tribunal revierte amparo en favor de ex Gobernador

REFORMA / STAFF

La Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) apretó nuevamente las finanzas de Rubén Rocha Moya, Gobernador con licencia de Sinaloa.

Otra vez congeló sus cuentas bancarias y ya no podrá disponer de sus jugosas pensiones.

La UIF interpuso un recurso de reclamación ante el Tribunal de Justicia Administrativa y logró que se negara el amparo que Rocha había obtenido, tras el congelamiento de cuentas ordenado en mayo pasado.

El descongelamiento parcial de las cuentas de Rocha lo ordenó un Tribunal y se ejecutó el pasado 5 de noviembre. Sin embargo, la UIF interpuso una reclamación y argumentó que permitir el acceso a dichos recursos por parte de Rocha "afectaría el orden público y el interés social".

La Segunda Sala Regional en Sinaloa del Tribunal Federal de Justicia Administrativa (TFJA) determinó ante el recurso de la UIF, negar la suspensión definitiva que tenía Rocha Moya para recibir y disponer de los recursos provenientes de sus pensiones con lo que posibilitó el nuevo congelamiento.

Esto comprende los recursos provenientes de las pensiones previamente depositadas en las cuentas bloqueadas y los correspondientes futuros pagos.

Asimismo, el Tribunal rechazó las solicitudes para habilitar una cuenta exclusiva y establecer una cantidad periódica para cubrir sus gastos básicos, por lo que todas sus cuentas bancarias permanecen bloqueadas.

En el 2025, Rocha Moya, de 77 años, reportó que cobraba pensiones por el IMSS, el ISSSTE y la Universidad Autónoma de Sinaloa (UAS). Tan sólo por esas tres pensiones, el morenista cobró 1.6 millones de pesos en un año. Además, como Gobernador tuvo ingresos por 797 mil pesos.

Estados Unidos acusó el pasado 29 de abril a Rubén Rocha y otros nueve funcionarios y ex funcionarios de Sinaloa de haberse asociado con los hijos de Joaquín "El Chapo" Guzmán para permitirles operar en ese estado.

Tras la imputación, Rocha Moya solicitó licencia al cargo el 1 de mayo y días después le fueron congeladas sus cuentas bancarias.

Pero la FGR le ha dado largas y asegura que en México apenas se investiga y no tiene "elementos" para acusarlo de narcotráfico.

El nuevo congelamiento se produce en medio de la intensificación de acciones armadas de fuerzas federales en la entidad que incluyen la detención del capo "El Chapo Isidro" en Guasave.

El Secretario de Seguridad federal Omar García Harfuch acusó el pasado lunes a funcionarios estatales de Sinaloa de proteger al narco.



PENSIONES DORADAS

(ingresos de Rocha Moya en 2025)

COMO GOBERNADOR **$797 mil**

COMO EX RECTOR: **$760 mil**

POR EL IMSS: **$554 mil**

POR EL ISSSTE: **$316 mil**



El Secretario de Seguridad, Omar García Harfuch recorrió Culiacán junto con los titulares de Sedena y Marina para supervisar la estrategia de seguridad y entregar equipo y patrullas.

SEMAR/AFP

ADVERTENCIA

"Durante años, (los criminales) sembraron violencia (...) pudieron actuar con impunidad porque hubo autoridades que se dejaron corromper y otras que simplemente, por omisión, permitieron que siguieran haciendo daño por muchos años".

Omar García Harfuch, *el lunes pasado luego de detallar la captura de "El Chapo Isidro".*

Exhibe desabasto compra emergente

NATALIA VITELA
Y CLAUDIA GUERRERO

Finalmente reconocieron que había desabasto de medicinas, por lo que se requirió una compra de emergencia de medicamentos y materiales de curación.

El IMSS reconoció ayer que realizó compras de 5 millones de piezas de medicamentos y 2.9 millones de piezas de material de curación para atender las necesidades de abastecimiento en hospitales y farmacias.

Pero asegura que el surtimiento de recetas en las farmacias es de 94.7 por ciento.

Al presentar un balance del plan de 12 acciones en el IMSS, el director Zoé Robledo detalló que las adquisiciones extraordinarias incluyen medicamentos para pacientes con diabetes e hipertensión, así como insumos utilizados en los distintos servicios de los hospitales del Instituto.

"Hicimos una compra emergente de 2.9 millones de piezas de material de curación para cada piso que ocupan los servicios al interior de los hospitales; y también hicimos una compra emergente de 5 millones de piezas de medicamentos sobre todo para los padecimientos más comunes, diabetes e hipertensión", describió el funcionario.

De acuerdo con el director del IMSS, las compras extraordinarias forman parte de las medidas para mejorar el abasto incluidas en el plan de 120 días anunciado el 27 de octubre, después de las protestas de trabajadores que denunciaron problemas de suministro, falta de equipamiento, insuficiencia de personal y deficiencias en la atención hospitalaria.

Robledo explicó que una de las acciones se concentra en el suministro de material de curación mediante la receta colectiva, mecanismo utilizado por los servicios hospitalarios para solicitar los insumos que necesitan en la atención cotidiana de los pacientes.

En cuanto al abastecimiento de medicamentos, el funcionario reportó que el surtimiento completo de recetas alcanzó un 94.7 por ciento y que en dos estados fue del 95 por ciento.

Y CSP PRESUME PLAN DE SALUD

La Presidenta defendió ayer avances en la política de salud.

"Ha mejorado mucho el sistema de salud, por más que digan lo que digan los que no nos quieren, opositores o algunos medios, sí ha mejorado muchísimo".

Claudia Sheinbaum



¿DESCUIDO O BRUJERÍA?

La diputada local de Morena, Yoloczin Domínguez, aparece en un video difundido ayer rociando un polvo blanco sobre el vestido de la Gobernadora Evelyn Salgado. Algunos atribuyeron la acción a un acto de brujería. La legisladora aseguró que el video fue alterado con IA, aunque algunos asistentes confirmaron el hecho.

Ponen ojo a apuestas digitales y regularán publicidad

NATALIA VITELA
Y CLAUDIA GUERRERO

Al negocio de apuestas en México se le podría terminar su buena suerte.

Luego de reconocer un incremento en la adicción a las apuestas digitales en México, el Gobierno federal buscará retomar una iniciativa de reforma para regular las plataformas y revisar la publicidad de casinos.

Durante su conferencia mañanera, Claudia Sheinbaum admitió que la legislación vigente no contempla las apuestas por internet y que la Secretaría de Gobernación, tiene preparado un proyecto que aún no ha sido enviado al Congreso.

"Ha crecido mucho la apuesta digital. Incluso Rosa Icela Rodríguez tiene una propuesta de ley que no hemos enviado al Congreso. Lo voy a revisar ahora con ella, ya que sacas el tema, porque la ley de casinos nunca consideró las apuestas digitales, los casinos digitales, y es muy importante que se regule y también sus anuncios", afirmó.

Mencionó que la publicidad de apuestas digitales se ha extendido particularmente durante las transmisiones deportivas y advirtió sobre sus efectos entre niños y jóvenes.

"Ahora que fue el Mundial, me llamó mucho la atención que los principales anuncios eran de apuestas digitales y sí, es un problema que puede generar adicción, principalmente en niños y jóvenes", advirtió

En septiembre de 2026, Rodríguez informó que ya existía una propuesta de reforma a la Ley Federal de Juegos y Sorteos. Esa legislación que regula los juegos y sorteos en México data de 1947, cuando todavía no existían las actuales plataformas.

AHORA HACKEAN A LA CIA Y A OFICINA DE INTELIGENCIA

REFORMA / STAFF

La Agencia Central de Inteligencia (CIA) y la Oficina del Director de Inteligencia Nacional (ODNI) de Estados Unidos se sumaron a la lista de ciberataques.

The New York Times reveló ayer que recientemente se detectó una vulneración de ciberseguridad que expuso parte de su información no clasificada.

Las intrusiones afectaron una red utilizada para identificar información de inteligencia a partir de materiales públicos y no clasificados, según señaló NYT.

Hasta el momento, no se ha determinado con precisión qué información fue comprometida ni el alcance de la vulneración. Tampoco se ha informado públicamente quién estaría detrás del ataque.

La ODNI aseguró que el incidente no provocó interrupciones en sus capacidades críticas ni afectó sus sistemas clasificados, mientras que la CIA no respondió.

El incidente representa una nueva preocupación para la seguridad informática de las instituciones gubernamentales estadounidenses, debido a la sensibilidad de la información que manejan las agencias de inteligencia, incluso en sus redes destinadas al procesamiento de materiales públicos.

En las últimas dos semanas se han registrado problemas. Primero fue la caída global de Microsoft, seguida de una falla en los sistemas de telecomunicaciones y control de tráfico aéreo en EU que obligó a suspender todos los despegues por más de cuatro horas.

Después, la red interna de la Agencia de Seguridad Nacional (NSA, por sus siglas en inglés) salió de operaciones.

También 200 sitios web, incluidos los de la cadena británica BBC, el banco HSBC de Emiratos Árabes Unidos, IKEA y Air France, fueron objeto de un ciberataque que buscaba robar información financiera e infectar dispositivos Apple.

610972000016

s1358_u3326

Miércoles 25 de noviembre de 2026

110

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

Año 110, Número 39,803 CDMX 40 págs.

Día Internacional de la Eliminación de la **VIOLENCIA** Contra la Mujer



VALENTE ROSAS EL UNIVERSAL

A piedra y acero. Blindan con vallas y concreto Palacio Nacional para las manifestaciones de mujeres de este día.

ONU: CINCO MUJERES SON ASESINADAS CADA HORA POR UN FAMILIAR

—AGENCIAS, AMALIA ESCOBAR, PEDRO VILLA Y CAÑA Y FRIDA SÁNCHEZ

1 Un informe de Naciones Unidas revela que cinco mujeres y niñas por hora, o 129 al día, murieron en 2025 en el mundo a manos de algún familiar. **La tasa de feminicidios, advierte, ha bajado menos que la del resto de homicidios.**

2 **Irma sobrevivió a agresiones y un intento de atropellamiento de su exesposo.** A 4 años de su divorcio, los ataques no pararon. Su caso exhibe las dificultades para tener justicia y reconstruir una vida tras la violencia.



ILUSTRACIÓN ELIZABETH CEJA M.

3 **En instituciones públicas federales aumentan el acoso y hostigamiento sexual.** Sin importar que sean salones de clases, hospitales, museos y zonas arqueológicas, en 46 dependencias se presentaron 517 denuncias y quejas de enero a la fecha.

● A6, A10, A12 y A16

7 **COLONIAS** concentran los más altos índices de violencia de género en la CDMX.

Cartera vencida de CFE crece 25% por deuda de gobiernos

—EVERARDO MARTÍNEZ
—cartera@eluniversal.com.mx

● Los gobiernos locales y dependencias federales adeudan a la Comisión Federal de Electricidad 91 mil 613 millones de pesos, casi cuatro veces más que en 2017. Para la empresa pública son saldos incobrables y no les podría cortar la luz a los morosos porque se afectarían servicios de salud, agua y alumbrado. ● Economía A23

96% **DEL SALDO VENCIDO** se considera por la empresa eléctrica como no cobrable.

POR QUINTA VEZ CONSECUTIVA

Impulsan luz y verduras inflación; se acerca a 4%

● A pesar de los descuentos por El Buen Fin, la inflación continúa por encima de 3%, que es el objetivo del Banco de México para ese indicador en 2026. Los precios del tomate verde, el jitomate y el mayor costo de la electricidad por el término de la temporada de verano, los principales factores. A23

VARIACIÓN DEL ÍNDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR
Primera quincena de noviembre de cada año



Al caer la noche, sólo calles vacías y temor en Guasave

—MANUEL ESPINO Enviado
—nacion@eluniversal.com.mx

● **Guasave, Sin.**— Cuando el Sol comienza a ocultarse Guasave se apaga. Las calles se vacían, los comercios cierran y la circulación vehicular disminuye hasta convertir las principales avenidas de la cabecera municipal en espacios desiertos. Han transcurrido cuatro días desde la captura de *El Chapo Isidro*, líder del *Cártel de Guasave*, y las noches en esta localidad del norte de Sinaloa son de toque de queda. ● Nación A4

COMBATE ANTIDROGAS

DEA dejó circular 1.4 millones de pastillas de fentanilo: AP

● Una investigación detectó que, con el objetivo de atrapar a los "peces gordos", la agencia permitió el tráfico de la droga. A12

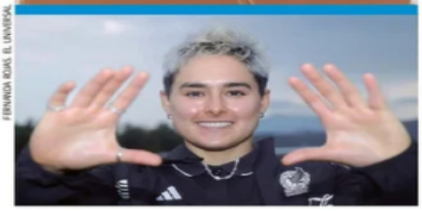


ARCHIVO FAMILIAR SILVIA LEMUS DE FUENTES

LANZAN LIBRO INÉDITO

Fuentes, su pensamiento sigue vigente

● Cultura A26



FERNANDA ROJAS EL UNIVERSAL

EL SÁBADO, POR LOS BOLETOS

Blanca Félix sueña con Mundial y Olímpicos

● UD B1



JAVIER LEE AFP

DE PUERTO RICO

Una mamá gana Miss Universo

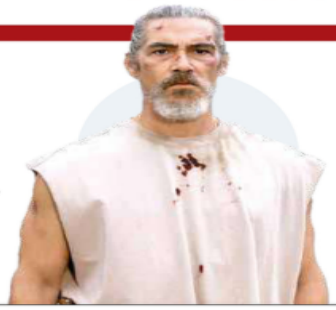
● Espectáculos A29

MIÉRCOLES
25 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI, NO. 39,893
CIUDAD DE MÉXICO
56 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



FUNCIÓN

CREACIÓN ABSOLUTA

Para dar vida a Zigor, en *Kill Jackie*, Óscar Jaenada se olvidó de lo preestablecido en la novela en la que está basada la serie, *The Price You Pay*, y tomó el papel como un lienzo blanco.



ADRENALINA

SUB-17 YA TIENE BOLETO

El Tricolor venció 4-0 a Camerún, en Qatar, y aseguró su pase a Dieciseisavos de final del Mundial Sub-17. Al enfrentarse a Venezuela, México buscará terminar como líder del Grupo K. / 5



EXPRESIONES

DE ROMA A GUADALAJARA

Italia llega a la Feria Internacional del Libro con 43 sellos y un pabellón de mil 200 metros cuadrados. El embajador Alessandro Modiano destacó que lo más importante es fortalecer los lazos culturales entre ambas naciones. / 30

Fotos: Cortesía Universal +, Mexsport y Elizabeth Velázquez

ENTREGAN VEHÍCULOS EN CULIACÁN

"Tenemos el deber de detener la violencia"

AL IMPEDIR LA IMPUNIDAD se prioriza resguardar la vida y la integridad de las familias de Sinaloa, afirma el secretario de Seguridad, Omar García Harfuch

POR DAVID VICENTEÑO

Las instituciones tienen la responsabilidad de detener a los generadores de violencia en Sinaloa y apoyar a las policías locales, afirmó Omar García Harfuch, secretario de Seguridad y Protección Ciudadana.

Al entregar 104 patrullas y vehículos tácticos en Culiacán, el funcionario indicó que, sobre todo, se busca proteger la vida y la integridad de las familias sinaloenses.

"Tenemos la responsabilidad de seguir trabajando para detener a quienes generan violencia, evitar que estos delitos queden impunes y, sobre todo, proteger la vida y la integridad de las familias sinaloenses.

"Estas detenciones son un paso importante para la pacificación de Sinaloa; sin embargo, una parte fundamental de esta tarea es que las policías cuenten con los medios necesarios para llegar a tiempo cuando una familia pide ayuda", dijo al encabezar la ceremonia.

Del total de vehículos entregados en Culiacán, 57 corresponden a la policía estatal y 47 a la municipal, mientras que la próxima semana llegarán unidades para Mazatlán, explicó el secretario.

Asimismo, reiteró su reconocimiento a la Defensa por la detención de Fausto Isidro Meza Flores, *El Chapo Isidro*, en Guasave, y honró a los militares caídos y heridos por la paz del país.

"A quienes ofrendaron su vida y a sus compañeros de armas, que arriesgaron la suya para que en Sinaloa, y en todo el país, podamos vivir en paz les debemos la gratitud y el reconocimiento de todo México", dijo el funcionario.

PRIMERA | PÁGINA 12



Foto: Especial

EL DATO

Ceremonia

En la entrega de equipo para fortalecer la seguridad en Sinaloa estuvieron los secretarios de la Defensa, Ricardo Trevilla, y de la Marina Raymundo Morales.

EU pide extraditar al *Chapo Isidro*

La justicia de Estados Unidos pidió extraditar a Fausto Isidro Meza Flores, *El Chapo Isidro*, jefe de la organización delictiva Beltrán Leyva y aliado al Cártel del Pacífico, facción Mayos, quien permanecerá bajo jurisdicción de las autoridades nacionales mientras se define su situación jurídica.

La Fiscalía General de la República (FGR) confirmó que el detenido enfrenta investigaciones en México y Estados Unidos por presunta delincuencia organizada, operaciones con recursos de procedencia ilícita, narcotráfico y delitos en materia de armas de fuego.

Sin embargo, explicó que la petición del gobierno estadunidense no implica la entrega inmediata del detenido, pues deberá cumplir con los requisitos legales y diplomáticos establecidos en el tratado de extradición vigente.

La Corte del Distrito de Columbia lo reclama por delitos equiparables a asociación delictuosa, contra la salud y violación a la ley de armas.

— *Raúl Flores*

PRIMERA | PÁGINA 12



Foto: Especial

ALISTAN MÁS DE 6 MIL CONSULTORIOS

SALUD UNIVERSAL, EN ENERO

Seis mil 710 consultorios para atender de forma gratuita, sin importar derechohabiencia, estarán listos el próximo año, informó la presidenta Sheinbaum.

PRIMERA | PÁGINA 8

MANUFACTURA IMPULSA CRECIMIENTO

Inversión extranjera directa rompe récord

POR PAULO CANTILLO

De enero a septiembre de 2026, la Inversión Extranjera Directa sumó 43 mil 90 millones de dólares, récord histórico y sexto avance anual seguido, reportó la Secretaría de Economía.

La dependencia encabezada por Marcelo Ebrard precisó que el monto supera en 5.3% lo registrado en el mismo lapso de 2025, impulsado por la manufactura, que creció 26.6% en el periodo.

"Destacó el crecimiento en la fabricación de equipo de computación y componentes electrónicos", dijo.

En tanto, la reinversión de utilidades alcanzó un máximo histórico de 34 mil 975 millones de dólares, 81.2% del total y 26% anual más, señaló.

"Lo anterior refleja la confianza de los inversionistas extranjeros en seguir apostando por nuestro país en el mediano y largo plazo", dijo Economía.

Estados Unidos lideró los flujos de Inversión Extranjera Directa con 19 mil 334 millones de dólares, 44.9% del total, mientras que la Ciudad de México concentró 45.5% del arribo.

En las nuevas inversiones destacó el desempeño de la industria manufacturera, cuyo avance fue impulsado principalmente por la fabricación de equipo de transporte, que tuvo un crecimiento exponencial de 999.3%, lo que "refleja la fortaleza de las cadenas productivas nacionales y la confianza de los inversionistas extranjeros".

DINERO

PRIMERA Y GLOBAL

Francisco y la lucha contra el diablo

En su diario personal, el Papa relató tres encuentros con el demonio. Ante ello, José Alberto Medel, canciller de la diócesis de Xochimilco, explica en qué consiste un exorcismo. / 21 y 28

PRIMERA

Rinden homenaje a fundador del PVEM

Militantes, líderes del instituto político y representantes de los partidos verdes de América y el mundo dedicaron un minuto de aplausos a Jorge González Torres, en San Luis Potosí. / 9

PRIMERA



Violencia virtual salta a lo físico

Al exponer domicilios, rutas o datos personales, el doxeo traslada el acoso y amenaza la integridad física de las mujeres. / 18 y 19

Ilustración: Erick Retana



Foto: Reuters

20 PERMANECEN RETENIDOS

TOMAN REHENES EN COLOMBIA

Encapuchados que intentaron robar un camión de valores se atrincheraron en un supermercado de Cartagena y retuvieron a 30 personas. Hasta el cierre de esta edición, diez habían sido liberadas.

GLOBAL | PÁGINA 27

DESCARTA RETRASOS RUMBO A 2027

INE retoma contratos

POR AURORA ZEPEDA

Pese a la revisión de los procedimientos de contratación anunciada en el Instituto Nacional Electoral (INE) tras señalamientos de presunta corrupción, el instituto reportó avances en la contratación para producción y distribución de materiales para el proceso 2026-2027.

El INE no detalló montos ni métodos de adjudicación mediante los cuales se asignaron los trabajos, aunque aseguró que las actividades avanzan sin retrasos que pongan en riesgo los plazos.

Se prevé imprimir casi 14.9 millones de cartas-notificación y 13.5 millones de folletos informativos, además de nombramientos y diplomas para funcionarios de casilla, informó.

El INE además contempla más de 56 mil chalecos y 33 mil mochilas para supervisores y capacitadores, con una licitación en curso y cuya entrega será en enero.

Los materiales para el voto anticipado, el voto de personas en prisión preventiva y el sufragio de mexicanos en el extranjero continúan en proceso.

PRIMERA | PÁGINA 4

7 503009 929073

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Leticia Robles de la Rosa 6
Yuriria Sierra 12

s1358_u3326

MILENIO

DIARIO
NACIONAL
Periodismo con carácter

MIÉRCOLES 25 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 · AÑO 27 · NÚMERO 9492
www.milenio.com



Héctor Aguilar Camín
"Los 10 del árbitro y la democracia mexicana" - P. 3



David Razú
"Anthropic: aún hay dinero para financiar la expansión de la IA" - P. 22



Arturo Pérez-Reverte
"Ignoraba qué pasaría cuando llegué a la habitación 306" - P. 36

Inseguridad. En expedientes judiciales constan los amparos al capo de Guasave y los fallos para poner en libertad a lugartenientes en un periodo que va de 2017 a 2021

"Por falta de pruebas", jueces jugaron para *El Chapo* Isidro y banda

JUAN PABLO REYES, CDMX

Fausto Isidro Meza, *El Chapo* Isidro, consolidó su hegemonía criminal en Sinaloa gracias a jueces y magistrados federales entre 2017 y 2021. PAGS. 6 Y 7

Rebloquea la UIF a Rocha
García Harfuch entrega 104 patrullas y equipo en Sinaloa
M. ACEVES Y A. ÁNGEL · PAGS. 6 Y 7

Registros, audios, videos...
Dejó circular 1.4 millones de pastillas de fentanilo la DEA
AP · PAG. 8

Reporte de Cepal en 2025
Nueve feminicidios al día en AL; México, segundo lugar
BLANCA VALADEZ · PAG. 8



El secretario federal de Seguridad, Omar García Harfuch, ratificó que el despliegue continuará hasta pacificar. JESÚS VERDUGO/AFP



JLo reconecta con la chica pura del Bronx

Estrenará oda al teatro musical y a ritmos de su primera juventud en el Día de Acción de Gracias

THE NEW YORK TIMES · PAGS. 30 Y 31

Conclusiones sobre el INE ya, exige Claudia a la Fiscalía

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

La presidenta Claudia Sheinbaum llamó a la FGR a llegar a conclusiones ya en las investigaciones sobre la corrupción destapada en el Instituto Nacional Electoral, mediante licitaciones irregulares en contratos, y sugirió continuar con la pesquisa después del proceso de 2027, porque, insistió, "esto no inició con Guadalupe Taddei". PAG. 10

Veracruzano en la guerra
Ni Rusia ni autoridades dan razón a una mujer de su hijo
ISABEL ZAMUDIO · PAG. 18

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE ESR


P. 18

Colombia. Con toma de rehenes y coche bomba, los 10 años de la firma de la paz

España: buscan el voto de 3 millones de jóvenes con yutuberos, redes y pódcast

JOSÉ ANTONIO LÓPEZ, MADRID

Los candidatos en España disputan el voto de 3 millones de jóvenes con base en yutuberos, redes sociales y pódcast. PAG. 19

Sigue purga en el Politburó
Persiguen por corrupción a mando del PC en Shanghái
AFP Y EFE · PAG. 18


P. 35

Escultura. Rivelino transforma centro artístico de Mérida

s1358_u3326

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 25 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15221 // Precio 10 pesos

"Grave crisis", denuncian organizaciones en la conmemoración del 25-N

Cepal: México ocupa segundo lugar de AL en feminicidios

- Después de duplicarse entre 2015 y 2020, en 2025 bajaron de 1.5 a 1.1 casos por cada 100 mil mujeres
- Familiares asesinan a más de 47 mil en el mundo; cinco por hora, señala la ONU
- "Cero tolerancia" a la violencia de género: Gobernación; banderazo a 16 días de activismo
- Ilumina la UNAM de naranja instalaciones simbólicas y reconoce lucha de universitarias

DORA VILLANUEVA, CAROLINA GÓMEZ, JESSICA XANTOMILA, AFP Y EUROPA PRESS / P 6 Y 7



▲ Agrupaciones civiles advirtieron que de enero a septiembre sólo 32 por ciento de los asesinatos contra mujeres en el país fueron investigados como feminicidios, mientras prevalecen obstáculos institucionales que limitan la efectividad de las alertas por violencia de género. Foto Yazmín Ortega Cortés

Urge Sheinbaum a la FGR a concluir investigación al INE

- Pide transparentar todas las contrataciones rumbo a los comicios de 2027, incluso las de Talleres Gráficos

ALMA E. MUÑOZ Y NÉSTOR JIMÉNEZ / P 4

Presenta la SCJN al Senado propuesta para "consolidar" la reforma judicial

- Debe resolver el Congreso controversia sobre elección del próximo titular: Hugo Aguilar
- Corregirá el carácter punitivo de la evaluación y evitará pérdida de plazas

A. BECERRIL Y G. SALDIERNA / P 5

La cifra se redujo en un cuarto de siglo

Es mexicano uno de cada cuatro migrantes que salen de América Latina

- Instala EU entre Tijuana y San Diego la primera de ocho torres de vigilancia hacia el océano Pacífico

DORA VILLANUEVA Y REDACCIÓN / P 12 Y 18

Alista Donald Trump contrataque arancelario a 16 socios comerciales

- Análisis de "producción excesiva" incluye a nuestro país, China, India, Japón y la Unión Europea
- Sustituirían en parte a los que la Corte Suprema anuló en febrero

REUTERS, REDACCIÓN Y AP / P 19

s1358_u3326

La Jornada
DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER
MIÉRCOLES 25 DE NOVIEMBRE DE 2026
www.jornada.com.mx

Rayuela

Más que festejo, se requiere justicia en el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres.

OPINIÓN

Juan Becerra Acosta	14
José Steinsleger	14
Luis Linares Zapata	15
Carlos Martínez García	15
Emilio Payán	Cultura

COLUMNAS

Dinero Enrique Galván Ochoa	6
Astillero Julio Hernández López	8
Bajo la Lupa Alfredo Jalife-Rahme	12
México SA Carlos Fernández-Vega	18

7 502228 390008

Sacuden a Colombia toma de rehenes y bombazos



- Atentado provoca apagón en Nariño, Putumayo, Huila, Cauca y Caquetá
- Suman 339 casos de violencia en sólo 120 días del actual gobierno de derecha

JAIRO GÓMEZ, ESPECIAL PARA *LA JORNADA* / P 20

Ataques dejan un centenar de lesionados

▲ A la explosión de un coche bomba en Villavicencio (en la imagen) y agresiones con drones a estaciones de la policía en Cúcuta y Curumaní, con saldo de decenas de heridos entre lunes y martes, ayer se sumó un asalto en Cartagena que derivó en el secuestro de una veintena de personas en un centro comercial, las cuales fueron rescatadas por la madrugada de hoy en un operativo policial. Foto Afp

Identifican a golpeadores de Rojo de la Vega en la riña del viernes en Congreso local

- Empleados de Cuauhtémoc organizaron la gresca luego del arribo de la alcaldesa

SANDRA HERNÁNDEZ / P 27

Subió 5.3% al cierre del tercer trimestre

Récord de 43 mil mdd en inversión foránea: SE

- Destaca Sheinbaum la mayor alza del PIB desde 2023: "confirma solidez de la economía"

BRAULIO CARBAJAL, NÉSTOR JIMÉNEZ Y ALMA E. MUÑOZ / P 16 Y 17

Al menos 1.4 millones de pastillas

Permitió la DEA tráfico de fentanilo en Nuevo México

- Durante 8 meses, entre 2024 y 2025, agentes dejaron circular la droga pese a su peligrosidad

AP / P 21

Promedio de $7 mil: encuesta Inegi

En CDMX, las rentas de vivienda más elevadas

- Pueden alcanzar 20 mil pesos; la media nacional se ubica en $4 mil 154, reportan

JARED LAURELES / P 29



Protestan en Chile contra recorte a educación

▲ Profesores, con el apoyo de organizaciones estudiantiles, sindicales y sociales, realizaron ayer un paro nacional de 24 horas en rechazo a las disminuciones para la educación pública anunciadas en la ley de presupuesto para 2027. En la capital, Santiago, una marcha derivó en un enfrentamiento entre encapuchados y la policía. Foto Afp ALDO ANFOSSI, CORRESPONSAL / P 20

s1358_u3326

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

MIÉRCOLES 25 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • Nº 9682 | Fundado en 1988 | $15

Empresas y Negocios

Valor de la actividad del sector constructor creció 2.9% mensual durante septiembre

• Los subsectores de transporte y urbanización, particularmente el de obras ferroviarias, dieron el impulso a la actividad. En conjunto, tuvo un avance anual de 15.7%.

● PÁGS. 32 y 39

México | Valor de la producción del sector de la construcción | Nivel (2018=100)



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DE LA ENEC-INEGI

El arancel automotriz a México de la Sección 232 de EU podría ser de 5%, si se concreta acuerdo: AMIA

• México está por alcanzar un acuerdo con EU y podría ser anunciado en diciembre; con descuentos por contenido regional la tasa efectiva sería 5%.

● PÁG. 29

> "Por lo menos tendría que igualarse como piso a lo que le ofrece (EU) a los demás países. Espero que tengamos algo este año".
>
> **Rogelio Garza,** PRESIDENTE DE LA AMIA.

En Primer Plano

De nuevo, cerca de rebasar el rango objetivo del Banxico

Inflación no cede: 3.96% anual en la primera quincena de noviembre

- La electricidad, el servicio que más impactó en el alza del índice; inflación subyacente, en su nivel más bajo de los últimos 18 meses.
- El dato hace prever que Banxico mantenga la tasa de interés en el corto plazo: expertos.

S. Díaz, L. M. González y C. Téllez

● PÁGS. 4-5

Tras una baja al inicio de año, la inflación ha tenido tendencia al alza en los últimos cuatro meses. El peso se devaluó a 19.47 por dólar tras darse a conocer el dato.

Inflación quincenal | VAR % ANUAL



FUENTE: INEGI



> "No deben perderse de vista los avances en la reducción de la inflación subyacente, que en la primera quincena se ubicó en su menor nivel del último año y medio".
>
> **Omar Mejía Castelazo,** SUBGOBERNADOR DEL BANXICO.

Política y Sociedad



FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum: se construirá hospital de alta tecnología

• Utilizará IA para interpretar los estudios médicos.

● PÁG. 49

> "El objetivo es que médicos mexicanos vayan a capacitarse a China y viceversa".
>
> **Claudia Sheinbaum,** PRESIDENTA DE MÉXICO.

Predomina la autoconstrucción en el sector vivienda: Inegi

• Hechas o compradas con recursos propios, 72% de las casas.

● PÁG. 34

Un techo, el sueño de miles de mexicanos

- **20.6 millones** de personas necesitan o planean comprar o construir su casa.
- **52.3%** de las viviendas propias se hizo mediante autoconstrucción.
- **62.3%** de las casas reporta problemas estructurales.
- **58.2%** requiere construcción o ampliación.

FUENTE: ENCUESTA NACIONAL DE VIVIENDA 2026

El precio del diésel para esta semana en EU se redujo 4.08%

eleconomista.mx

5.69

dólares por galón promedio se pagará en expendios de EU.

Opinión

PS

Si la burbuja de la IA está a punto estallar, las consecuencias serán graves

D. Lachman

● PÁG. 38

Enrique Campos ● PÁG. 15
Marco A. Mares ● PÁG. 30
Fausto Pretelin ● PÁG. 44
Eduardo Ruiz-Healy ● PÁG. 48
Alberto Aguirre ● PÁG. 50

Empresas y Negocios

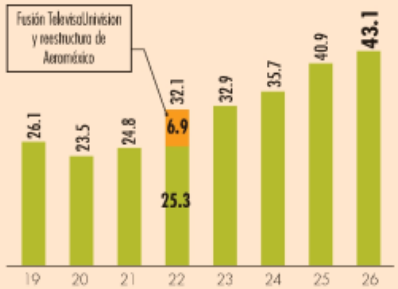
México rompe récord de IED con más de 43,090 mdd a septiembre

• Las llegadas de inversión subieron a una tasa interanual de 5.3% en ene-sep. El país se posicionó como la sexta economía con mayor captación en el I Sem. del 2026.

● PÁG. 28

México | Inversión extranjera directa preliminar, enero-septiembre

TOTAL, ENE-SEP (MILES DE MDD)



FUENTE: SECRETARÍA DE ECONOMÍA

GRÁFICO EE

0 762083 624886

ESCRIBEN
Víctor Piz CONTRAPESOS / 8 | Manuel Sánchez RAZONES Y PROPORCIONES / 11 | Manuel J. Molano COSTO DE OPORTUNIDAD / 12 | Arturo Sarukhan CARTA DESDE WASHINGTON / 23 | Ciro Murayama ECONOMÍA POLÍTICA / 24

EL FINANCIERO®

AÑO XLVI · Nº. 12258 · CIUDAD DE MÉXICO · MIÉRCOLES 25 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON Bloomberg ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS

Marca IED récord de 43 mil mdd al cierre de septiembre

Economía. En lo que va del año, la reinversión de utilidades absorbió 81.2% del flujo acumulado

La Inversión Extranjera Directa (IED) en México alcanzó un máximo histórico de 43 mil 90 millones de dólares en los primeros 9 meses del año, un crecimiento de 5.3 por ciento respecto al monto reportado en el mismo periodo de 2025, informó la Secretaría de Economía.

La cifra representa la mayor captación de IED para un periodo de enero a septiembre desde que se tiene registro.

El principal componente fue la reinversión de utilidades, con 34 mil 975 millones de dólares, equivalente al 81.2 por ciento del total.

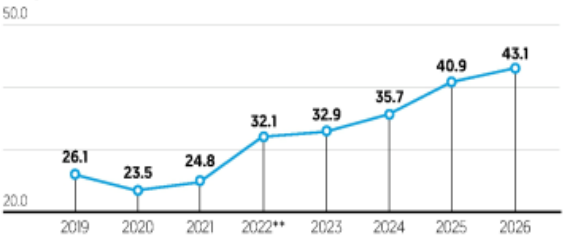
El flujo estuvo impulsado por la industria manufacturera, que recibió 19 mil 231 millones de dólares, el 44.6 por ciento de la IED total.

EU se mantuvo como el principal inversionista en México.

—J. Valdelamar / A. Martínez / PÁG. 4

IED en México

Flujos acumulados al tercer trimestre en miles de mdd*



*Cifras preliminares
**Incluye fusión Televisa-Univisión y reestructura de Aeroméxico

Fuente: Secretaría de Economía



PERFILA OTRO RECORTE AL PRESUPUESTO DEL INE

SHEINBAUM URGE A FGR Y ASF TENER YA CONCLUSIONES

PIDE TRANSPARENCIA. La presidenta exigió a la FGR y a la ASF "llegar a conclusiones" en la investigación sobre la que denominó "la mafia electoral" en el INE. "Todo tiene que revisarse; estamos en pleno proceso electoral". Pág. 28

LUCÍA FLORES



ESPECIAL

EN ELECCIÓN DEL INE

Morena no aplicará la mayoría ni violará la ley: Monreal. Pág. 29



ENTRE/DICHOS

HIGINIO MARTÍNEZ
'FALTA BARRER LA CORRUPCIÓN; PERMEA ESCALERAS ABAJO', EN GOBIERNOS ESTATALES Y MUNICIPALES. PÁG. 31

REVELA LA ENVI 2026 DEL INEGI

REQUIEREN 20.6 MILLONES DE UNA VIVIENDA PARA INDEPENDIZARSE. PÁG. 8

SANTANDER MÉXICO

NOMBRAN A ÁNGEL ALVERDE COMO PRESIDENTE DEL CONSEJO.

PÁG. 10



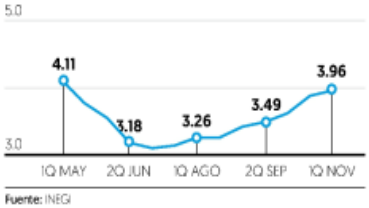
PRESIÓN VÍA COMPONENTE NO SUBYACENTE | PÁG. 5

REPUNTA INFLACIÓN GENERAL A 3.96% ANUAL

En la primera mitad de noviembre, aceleró por quinta quincena al hilo y alcanzó su nivel más elevado desde mayo.

Inflación por quincena

Variación % anual del INPC



Fuente: INEGI

$19.42

TIPO DE CAMBIO. Tiene el peso frente al dólar su quinta jornada de pérdidas. Es el nivel de paridad más alto desde mayo de 2025. PÁG. 5

DESTINO, EN NIVELES DE 25.8%

'Se hunde' ocupación de Tulum por crisis de conectividad.

PÁG. 16

EMPRESAS CONSTRUCTORAS

En septiembre saltó 15.7% anual el valor de su producción. PÁG. 8

SCJN. PRESENTA AL SENADO INICIATIVA PARA MODIFICAR LA REFORMA JUDICIAL. PÁG. 33

s1358_u3326

www.24-horas.mx diario24horas @diario24horas Miércoles 25 de noviembre de 2026
AÑO XV Nº 3814 | CDMX
EJEMPLAR GRATUITO

CIUDAD DE MÉXICO

DETECTAN A 180 MUJERES EN RIESGO DE FEMINICIDIO

ATENEA CAMPUZANO

Alrededor de 180 mujeres que recientemente solicitaron atención a la Secretaría de las Mujeres fueron identificadas en riesgo crítico, el nivel más alto de alerta de la dependencia capitalina. En entrevista con 24 HORAS, en el marco del 25N, su titular, Daptnhe Cuevas, reconoce que los indicadores evidencian cuánto falta por hacer. TRANSMETROPOLITANO | PÁG. 12



"HAGO COSAS PARA NO ENLOQUECER"

MARÍA LUISA LÓPEZ

CHIMALHUACÁN. A Lidia Florencio Guerrero le arrebataron a su hija Diana, víctima de feminicidio en 2017. Nueve años después perdió a Laura, quien la acompañó en la búsqueda de justicia y murió atropellada en julio pasado mientras ambas circulaban en bicicleta por el Circuito Exterior Mexiquense. En vísperas del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, Lidia reclama respuestas. PODER | PÁG. 4

FOTO: AUREA DEL ROSARIO/24HORAS

Brugada destina 400 mdp a cárceles

JORGE SALCEDO

Las prisiones de la Ciudad de México, algunas con más de 70 años de antigüedad y en las que permanecen recluidas más de 27 mil personas, recibirán 400 millones de pesos en 2027 para renovar su infraestructura, informó la jefa de Gobierno. TRANSMETROPOLITANO | PÁG.14



FOTO: CUARTOSCURO

"Está creciendo la economía": Sheinbaum

ALBERTO RIVERA

La presidenta de México destacó que la economía mexicana está creciendo, ya que, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía, el Producto Interno Bruto registró un incremento real de 0.9% entre julio y septiembre de 2026. PODER | PÁG. 6

La pelea más difícil de Luis *King* Reyes

GERARDO FABIÁN

Sobrevivió a un secuestro de siete días, perdió parte de su patrimonio y enfrentó una crisis emocional que lo llevó a pensar en quitarse la vida. Hoy, el boxeador mexicano Luis *King* Reyes vuelve a entrenar con la mirada puesta en su próximo combate. ATLETA | PÁG. 22

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
25	19:00	TOLUCA	VS	ATLAS	-250	+400	+580
25	21:10	MONTERREY	VS	AMÉRICA	+145	+245	+176
26	19:00	PACHUCA	VS	GUADALAJARA	+164	+255	+150

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $9,660

*VALIDO SOLO PARA NUEVOS USUARIOS.PERMISO RESOR DGJS/PR04/97 DIVIERTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO
SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Métele a todos los partidos!

En México, 1 de cada 5 feminicidios en AL; aquí, ley sin avance

EN 2025, 721 víctimas en el país, sólo detrás de Brasil; 47 mil asesinadas por familiares en el mundo; en Senado, estancada iniciativa sobre el tema. **págs. 9 a 11 y 24**



Foto: Especial

LA MANDATARIA, ayer, en Palacio Nacional.

CSP: EN MÁXIMO HISTÓRICO IED; CRECE 5.3% EN 9 MESES

LLEGA a 43,090 mdd captación; reinversión de utilidades aumenta, pero nuevas inversiones se desploman. **págs. 5, 12 y 19**

ADVIERTE alza en ludopatía; buscan regular apuestas; anuncia primeros 6,710 consultorios SUS para enero.

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | MIÉRCOLES 25 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5429 | PRECIO $10.00

115

Contratos, 100 sin licitación, a Grupo de Ingenieros Queretanos

MAURICIO Kuri, gobernador de Querétaro.



Foto: Cuartoscuro

Beneficia Kuri con contratos a firmas ligadas a exsocio familiar

RECIBEN tres empresas de Emilio Maccise Chemor y familiares de éste al menos 201 proyectos; antes de la gestión del panista sólo tenían un contrato; 89% ha sido por adjudicación directa; monto asignado es de 55 mdp. **pág. 15**

SIN CONSENSO SE PERFILA MISMA RUTA DE TADDEI

Atorón para relevo en el INE empuja una definición por mayoría o sorteo

CLAUDIA ARELLANO Y YULIA BONILLA

Morena y afines reúnen 365 diputados con los que podrían elegir a presidenta del Instituto; si no hay consenso, Cámara puede recurrir a tómbola, explican especialistas

Acusa el guinda al PAN de retrasar la convocatoria; señala que demanda en el TEPJF dificulta acuerdos; pide San Lázaro a Tribunal desechar el recurso **págs. 3 a 5**

Llama Claudia a FGR a llegar a conclusiones sobre corrupción en contratos del árbitro; rumbo a 2027, oposición anticipa impugnación si prevalece sobrerrepresentación

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
Las caravanas **pág. 2**

Rafael Rojas
La guerra cruza fronteras **pág. 4**

Valeria López
El precio de gobernar con Abascal: ultraderecha e inmigración **pág. 25**

Presenta Brugada nuevo sistema para dignificar prisiones

PONE en marcha plan para que cárceles se conviertan en nuevo comienzo; van por rehabilitación, reinserción, educación... **pág. 17**



Foto: Especial

LA JEFA de Gobierno, ayer, con funcionarios.

SACUDE VIOLENCIA A COLOMBIA: ESTALLA COCHE-BOMBA Y EN CARTAGENA, 20 REHENES

EXPLOSIÓN frente a la Gobernación del Meta en Villavicencio; 23 heridos; De la Espriella culpa a disidencia de las FARC; asaltantes retienen a 30 y liberan a 10 en súper; exigen 2.1 mdd. **pág. 25**

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

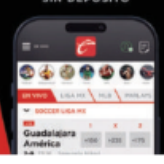
DÍA	HORARIO	PARTIDOS NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
25	19:00	TOLUCA	VS	ATLAS	-250	+400	+580
25	21:10	MONTERREY	VS	AMÉRICA	+145	+245	+176
26	19:00	PACHUCA	VS	GUADALAJARA	+164	+255	+150

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $9,660

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PETIMISO DEGOB DGJS/SPA/0407. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO



SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételo a todos los partidos!

REPORTE Indigo
CINCO DÍAS
EDICIÓN MÉXICO
No. 3609: MIÉRCOLES 25 DE NOVIEMBRE DE 20
reporteindigo.com

$10.00

NACIONAL



IMSS avanza en plan 12 acciones en 120 días

Entre los resultados destacan 74 equipos de alta tecnología en operación y surtimiento de recetas de 94.7 por ciento

5

NACIONAL



Fanatismo femenino, bajo ataque

El auge de las mujeres fanáticas del futbol ha desatado burlas, insultos y acoso que reproducen estereotipos de género y cuestionan su legitimidad como aficionadas

16



LA LUCHA QUE UNA MADRE HIZO LEY

A 16 años del feminicidio de su hija, Irinea Buendía busca recorrer el país para que la Ley Mariana Lima se aplique en las 32 entidades y ninguna muerte violenta de mujer vuelva a ser archivada

12

s1358_u3326

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,882 $10.00 // **MIÉRCOLES 25 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

Escala inflación al 3.96% en México, la novena subida consecutiva

■ El repunte estuvo impulsado principalmente por el encarecimiento de la electricidad y el aumento de varios alimentos básicos, en particular las frutas y verduras

Economía. El Índice Nacional de Precios al Consumidor se situó en el 3.96 % anual durante la primera quincena de noviembre, frente al 3.88 % registrado en la segunda mitad de octubre, según los datos publicados este martes por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

El dato sitúa el índice de precios al consumo a cuatro décimas del 4 % fijado por el Banco de México como su límite superior de variabilidad. **NACIONAL / PAG. 7**



• Subida en precios

Entre los productos que más presionaron al alza destacaron el jitomate, el tomate verde, los chiles serrano y poblano, además del huevo.

En contraste, algunos productos y servicios contribuyeron a moderar el avance de los precios. La cebolla, el transporte aéreo y la calabacita registraron descensos durante el periodo.



Presidenta destaca incremento de 3.3% del PIB a tasa anual y de 15.7% en producción de constructoras

NACIONAL / PAG. 7

México alcanza récord histórico de inversión extranjera directa

■ *Captó 43 mil 90 millones de dólares, un incremento de 5.3% respecto a 2025*

NACIONAL / PAG. 8



"No están solas"

Laura Itzel Castillo, secretaria de las Mujeres

Laura Itzel Castillo, titular de la Secretaría de las Mujeres, explica a Crónica los avances legislativos, las nuevas expresiones de violencia y los objetivos que busca alcanzar la dependencia rumbo al 2030. **NACIONAL / PAG. 11**



La pacificación de Sinaloa requiere policías profesionales bien equipados, señala Omar García Harfuch

Durante su visita a Culiacán, el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana afirmó que es necesario fortalecer a las policías estatales y municipales en el estado. **PAG. 6**



Brugada presenta "Alas Colibrí", nuevo modelo penitenciario y de reinserción social

CDMX / PAG. 16

LA ESQUINA

García Harfuch y los titulares de Defensa y Marina se reunieron de nueva cuenta en Sinaloa para dar un mensaje dirigido a habitantes del estado y que pretende llegar a todos los rincones de éste. La presencia será permanente para erradicar a los grupos criminales. No se trata de hacerle la tarea a las corporaciones estatales y municipales, sino de admitir la necesidad de mejorarlas y fortalecer la estructura policial

OPINIÓN

Rafael Cardona — Cristalazo- P3

Gustavo Puente Estrada — Economía pura- P4

Juan Manuel Jiménez — Punto y seguido- P19

s1358_u3326

El Sol de México
www.elsoldemexico.com.mx







DÍA INTERNACIONAL DE LA ELIMINACIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LA MUJER

FOTOS: IVONNE RODRÍGUEZ

LA JUSTICIA LES QUEDÓ A DEBER

La violencia que sufrieron a manos de sus parejas no terminó con la separación ni con las denuncias. Para Diana, Yeritza y Daniela comenzó otra lucha: conseguir que las autoridades reconocieran la gravedad de las agresiones y castigaran a los responsables. Diana tuvo que apelar una sentencia de cuatro años y siete meses contra el hombre que la dejó en coma y consiguió que la condena aumentara a más de 11 años. Yeritza vio cómo tres magistrados reclasificaron el delito de tentativa de feminicidio y ordenaron liberar a su agresor, pese a que había recibido dos sentencias condenatorias. Daniela pasó años buscando testigos, videos y pruebas que correspondía reunir a la Fiscalía; realizó cerca de dos mil diligencias y consiguió varias sentencias contra su expareja. Sus historias muestran cómo el camino hacia la justicia puede convertirse en otra forma de revictimización. Pág. 4 y 5

CDMX
MUJERES DE 15 A 19 AÑOS, LAS MÁS AFECTADAS POR DESAPARICIONES. PÁG. 6

ONU
CADA HORA CINCO MUJERES SON ASESINADAS POR SU PAREJA. PAG. 23

CECILIA TOUSSAINT
"EL MACHISMO ES UN PROBLEMA ACTUAL, NO DEL PASADO". PÁG. 29

CIUDAD DE MÉXICO | **MIÉRCOLES 25 DE NOVIEMBRE DE 2026** | AÑO LXII | NO. 22,016 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

EL DÓLAR LLEGA A 19.42

El peso, golpeado por inflación y tasas

La moneda nacional extendió sus pérdidas frente al dólar estadounidense este martes y cerró la sesión en 19.42 unidades por billete verde, luego de que se dio a conocer que la inflación en el país repuntó durante la primera quincena de noviembre, lo que se sumó a la expectativa de que la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) considere incrementos adicionales en la tasa de interés. El tipo de cambio hiló ayer cinco jornadas de depreciación, cuatro de ellas cotizando por arriba de los 19 pesos, según datos del Banco de México (Banxico). Pág. 12

SECTOR SALUD RECLUTA PERSONAL

Alistan más de 6 mil consultorios

Serán una alternativa gratuita para quienes acuden a establecimientos particulares –como Farmacias Similares–. Los primeros operarán en enero. Pág. 7

UNA TRADICIÓN NAVIDEÑA

EL CASCANUECES CELEBRA 25 AÑOS EN EL AUDITORIO NACIONAL. PÁG. 37

ESCRIBEN

Rogelio Varela Pág. 7
Luis Carriles Pág. 13
António Guterres Pág. 22

s1358_u3326

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3447
Miércoles 25 de noviembre de 2026

P35

Se suman a la lista

La CIA también sufre la *ola* de *hackeo* mundial



AP

P34

Revelan sus diarios

El Papa Francisco "vio 3 veces al diablo"



ESPECIAL

P45

Edición 2028

La Copa América, otra vez, en EU

EL HERALDO®
DE MÉXICO

MANUEL ACEVES



P4 GABINETE DE SEGURIDAD

MANDAN A SINALOA MÁS BLINDADOS, HELICÓPTEROS, DRONES, PATRULLAS...

$10

P19

Claudia Sheinbaum

ACUERDA CON CHINA HOSPITAL INTELIGENTE



CUARTOSCURO

REBASA LOS 43 MIL MDD

INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA ROMPE RÉCORD

ANGÉLICA VELASCO

MÉXICO CAPTÓ, ENTRE ENERO Y SEPTIEMBRE DE 2026, EL MONTO MÁS ALTO REGISTRADO PARA UN PERIODO SIMILAR; UN INCREMENTO DE 5.3% FRENTE A LOS 40,906 MDD DEL MISMO LAPSO DE 2025 P18

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
25	19:00	TOLUCA	VS	ATLAS	-250	+400	+580
25	21:10	MONTERREY	VS	AMÉRICA	+145	+245	+176
26	19:00	PACHUCA	VS	GUADALAJARA	+164	+255	+150

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $9,660

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

BAJA LA APP EN

Empresa Socialmente Responsable
ESR

unomásuno
49 ANIVERSARIO
CRÍTICO Y VERAZ

Han invertido 1,000 mdp en Interoceánico y aún no funciona



P. 3

MIÉRCOLES 25 DE NOVIEMBRE 2026

unomásuno Nacional

10 Pesos CRÍTICO Y VERAZ

www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 17075

Desde 2019, EE. UU. solicitó a México captura y extradición de "El Chapo Isidro"



P. 4

Descubre EE. UU. familiares de lugartenientes de "El Chapo Isidro" cercanos a Rocha Moya



P. 5

Infonavit podría perder 344 mmdp por un millón de créditos en riesgo de impago



P. 6

Peñafiel SOFT
CON UN LIGERO TOQUE DE SABOR
SIN AZÚCAR CALORÍAS
LA NUEVA GENERACIÓN DE AGUA MINERAL


Metro World News Media Group | CIUDAD DE MÉXICO | Miércoles/25.11.2026

PUBLIMETRO

NEWS TO KNOW. LIFE TO DISCOVER.

Bruno Mars se pone romántico con Hello Kitty

El estadounidense cae seducido por el personaje japonés y traerán a CDMX una Pop-up con artículos exclusivos. / **Pág. 08**

Escenarios de violencia varían de acuerdo a la edad

Las mujeres más jóvenes son atacadas en las calles; las de avanzada edad, en sus viviendas. / **Pág. 04**

Puerto Rico se lleva Miss Universo; México entra al top 30

Pág. 10





Brugada alista macromódulo ante largas filas y saturación de citas para licencia permanente Pág. 03

Alta demanda. El nuevo espacio estará ubicado en la Sala de Armas de la Magdalena Mixiuhca. / CUARTOSCURO

Fuerzas federales se quedarán en Sinaloa Pág. 04



CUARTOSCURO

Inés 'N' salió voluntariamente de EEUU

La exconductora dejó Estados Unidos, pero hasta anoche se desconocía su paradero. / **Pág. 02**

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
25	19:00	TOLUCA	VS	ATLAS	-250	+400	+580
25	21:10	MONTERREY	VS	AMÉRICA	+145	+245	+176
26	19:00	PACHUCA	VS	GUADALAJARA	+164	+255	+150

ESTOS NÚMEROS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $9,660

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Métele a todos los partidos!

Hoy escriben



Oscar Moha

Haz patria (celestial)... defiende a Israel

Pág. 8



José Luis Arévalo

Héctor Barrera y la candidatura que mueve las piezas del PAN

Pág. 8



José Pérez Linares

Del Barrio Chino a Santa Fe: un siglo de vida

Pág. 9



María Valenzuela

Transparencia a destiempo

Pág. 9

ejeCentral

No. 912 · Año 10 · **Miércoles 25 de Noviembre de 2026**

"Nuestros jóvenes son becarios, ya no sicarios"

: DURANTE SU COMPARECENCIA en el Senado, el secretario de Educación Pública, Mario Delgado, rechazó que la educación se utilice con fines partidistas

Tania Rosas

Al comparecer ante la Comisión de Educación del Senado por el Segundo Informe de Gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, el secretario de Educación Pública, Mario Delgado, negó que esta administración use la política educativa con fines partidistas.

Lo anterior, luego de que la senadora del PRI, Cristina Ruiz, cuestionara a Delgado si acudía a la comparecencia como titular de la SEP o como operador político de Morena, al recordar que fue el dirigente nacional de ese partido.

"Nuestros jóvenes son becarios, ya no sicarios, revoltosos o ninis, como les llamaron en el pasado", dijo el funcionario federal, quien también refirió que el próximo año habrá un presupuesto histórico de 1.3 billones de pesos para el sector educativo, en buena medida para becas estudiantiles. Delgado destacó que gracias a las becas la deserción escolar es menor que en el ciclo escolar anterior.

Sigue en la página 5

FOTO: AFP



Zelenski confirma ofensiva

El presidente de Ucrania, Volodímir Zelenski, confirmó que su ejército atacó con drones el carguero ruso Sparta II en el golfo de Finlandia, al considerar que transportaba armamento y, por tanto, constituía un objetivo legítimo. No obstante, reconoció que la operación pudo inquietar a sus aliados.

ADEMÁS

Capta *México 43 mil millones de dólares en IED por reinversiones.*

Pág. 7

Inaugura *CSP Centro de Salud Renal del Bienestar en Toluca.*

Pág. 10



Logra IMSS 94.7% de recetas surtidas

Víctor Mayén

EL IMSS reportó avances en el Plan Integral de 12 acciones en 120 días. A 28 días de su puesta en marcha, alcanzó 94.7% en surtimiento de recetas, basificó a 4 mil 119 trabajadores y realizó 10 mil 170 cirugías, además de avanzar en contratación, equipamiento y mantenimiento hospitalario. También informó sobre la compra de medicamentos, material de curación y nuevos equipos médicos, informó Zoé Robledo.

Sigue en la página 4

Pide Monreal desechar demanda del PAN



Tania Rosas

RICARDO MONREAL, presidente de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados (Jucopo) en San Lázaro, solicitó al Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) desestimar la demanda de juicio político-electoral que presentó el Partido Acción Nacional (PAN) para que se apruebe de inmediato la convocatoria para elegir a la consejera presidenta del Instituto Nacional Electoral (INE).

Sigue en la página 6

TVNOTAS | La-Lista DEPORTES | @ejecentral EjeCentralTV | @EjeCentral @ejecentral.com.mx | @EjeCentral | Miembro de Alianza de MediosMx

s1358_u3326

DIARIO
ContraRéplica
www.contrareplica.mx
PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN
No. 2105/ Año 07/ Miércoles 25 de noviembre de 2026. **EJEMPLAR GRATUITO**

URGE SHEINBAUM A FISCALÍA DAR RESULTADOS EN CASO DE INE

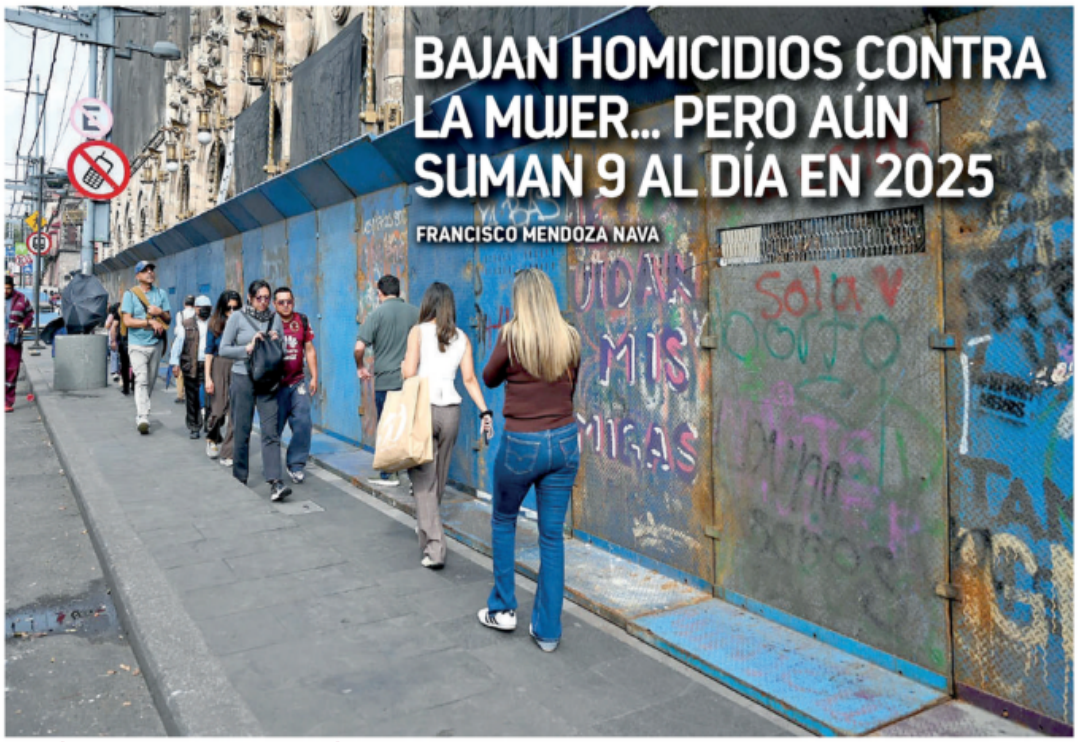
ELIA CRUZ CALLEJA

VE "MUY IMPORTANTE" que FGR y Auditoría investiguen, pero pide resultados, tras reporte de Godoy

INSISTE EN QUE EN EL INE Y LAS OPLES se conformó una "mafia electoral" junto con proveedores

DEMANDA PRESIDENTA QUE PARA NUEVA ELECCIÓN transparenten todas las contrataciones. Pág. 4

▶ REVISARÁN LEY DE CASINOS PARA REGULAR APUESTAS DIGITALES P. 5



BAJAN HOMICIDIOS CONTRA LA MUJER... PERO AÚN SUMAN 9 AL DÍA EN 2025

FRANCISCO MENDOZA NAVA

25N/ DÍA INTERNACIONAL DE LA ELIMINACIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES. Durante 2025, en México se registró 9.1 homicidios de mujeres al día, cifra que representa una disminución respecto a los años anteriores, tendencia que comenzó en 2022 y se aceleró durante el primer año de gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, de acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). En la imagen, vallas de seguridad en el Centro Histórico de la CDMX para contener vandalismo en la movilización del día. Foto: Cuartoscuro. Pág. 5

▶ ORDENA BRUGADA PRELIBERACIÓN DE 20 MUJERES POR EL 25N P. 10
▶ DEJA INÉS GÓMEZ MONT ARRESTO MIGRATORIO EN ESTADOS UNIDOS P. 4

ENCUENTROS DE FRANCISCO CON EL DIABLO

AFP



Cortesía

DIARIOS DEL PAPA. "Lo vi por la ventanilla del auto. No olvidaré sus ojos amenazantes y, al mismo tiempo, seductores", así describe el papa Francisco, fallecido el 21 de abril de 2025, uno de sus 3 encuentros con "el diablo". Los relatos aparecen en 'El diario espiritual del papa Francisco', que fue presentado ayer a más de un año de su muerte. En otro pasaje, Jorge Bergoglio narra que el 7 de junio de 2018, mientras se preparaba para dormir, vio "las puertas del infierno", y relata que se defendió tomando el rosario como arma. Pág. 14

▶ ACUSAN A SUEGRO DEL PRÍNCIPE HARRY POR IMÁGENES PEDOCRIMINALES P. 15

BRUGADA PROPONE NUEVO MODELO DE REINSERCIÓN SOCIAL CON "VISIÓN HUMANA" P. 10

▶ ANUNCIAN MACROCENTRO PARA LICENCIA PERMANENTE

RÉCORD DE MÉXICO EN IED: REGISTRA MÁS DE 43,000 MDD DE ENERO A SEPTIEMBRE P. 12

▶ INFLACIÓN A 3.96% POR ALIMENTOS Y ELECTRICIDAD

s1358_u3326

Ciudad de México • Miércoles 25 de noviembre de 2026

grupoanimal.mx

No. 176

ANIMAL POLÍTICO



FOTO: CUARTOSCURO

Monreal argumenta búsqueda de consensos para defender la demora en el relevo en la presidencia del INE

La Jucopo plantea desechar el juicio del PAN y rechaza que el tiempo dedicado a revisar sus propuestas pueda considerarse inactividad legislativa.

POR **EDGAR LEDESMA**

A 12 años del derrame tóxico de Grupo México, Semarnat y Profepa evalúan la remediación del Río Sonora

El Programa Integral de Remediación Ambiental en la Cuenca del Río Sonora arrancó el 15 de octubre y podría extenderse hasta enero de 2027. El plan contempla vuelos con drones a lo largo de 288 kilómetros de la cuenca para identificar sitios donde se tomarán 800 muestras de suelo. El compromiso es retirar 100 mil toneladas de suelo contaminado por el derrame de la mina Buenavista del Cobre.

POR **VERÓNICA SANTAMARIA**

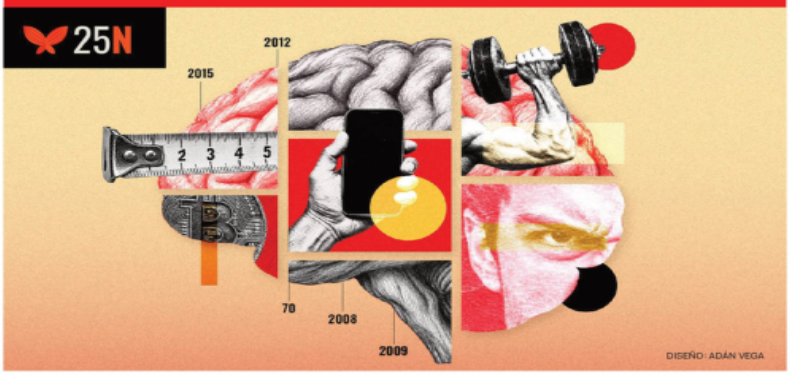
LOS ALGORITMOS PREMIAN LA INDIGNACIÓN Y LA CONFRONTACIÓN

DE LA MANÓSFERA A LA VIDA "ONLIFE": CÓMO LOS DISCURSOS MISÓGINOS TRASCIENDEN LO DIGITAL

- La frontera entre lo virtual y lo físico se diluye; las narrativas antifeministas de la manósfera y corrientes extremas como la blackpill, derivan en ataques directos contra mujeres.
- Especialistas urgen a regular plataformas, implementar alfabetización digital y abrir espacios de diálogo para que hombres asuman su responsabilidad y rompan el aislamiento.
- "En el último año en México ha habido más atentados Incel que en toda Latinoamérica junta", advierte Ismael Ocampo, colaborador de Gendes.
- En 14 meses se han registrado al menos tres ataques contra mujeres relacionados con la violencia Incel ("célibes involuntarios" por sus siglas en inglés).

POR **ANDRO AGUILAR**

25N



DISEÑO: ADÁN VEGA

AIRBNBIFICACIÓN EN LA CIUDAD DE MÉXICO: 82% DE ALOJAMIENTOS DE CORTA ESTANCIA SE CONCENTRAN EN 4 ALCALDÍAS; EL PROMEDIO POR NOCHE ES DE $2,345

Con más de 30 mil anuncios tras el Mundial de Fútbol, la renta temporal en la capital del país desplaza la vivienda habitual en zonas céntricas. Un estudio de la UNAM revela que este tipo de alquiler se duplica en viviendas completas y reconvierte hasta el 90% de las casas en zonas como Reforma y el Centro Histórico.

POR **DALILA SARABIA**



FOTO: CUARTOSCURO



FOTO: CUARTOSCURO

"Diplomacia del panda": ¿por qué México quiere que China le envíe un oso?

La relación bilateral entre México y China, establecida formalmente el 14 de febrero de 1972 con la apertura de la embajada de Pekín en territorio nacional, combina intercambios comerciales, culturales y símbolos históricos emblemáticos como los pandas. En 2027, ambos países celebrarán el aniversario número 55 de sus vínculos diplomáticos.

POR **CARLOS E. MARTÍNEZ**

25N

"También es violencia" una iniciativa que busca la prevención este 25N

Ante la normalización de conductas y micromachismos que anteceden y alimentan agresiones de mayor gravedad, en un contexto en el que 8 de cada 10 mujeres mayores de 15 años en el Estado de México ha experimentado algún tipo de violencia, la iniciativa "También es violencia" advierte sobre dinámicas cotidianas como la revisión del teléfono, exigencia de contraseñas, aislamiento de amistades o familiares y el control del dinero.

POR **MARCELA NOCHEBUENA**

25N ELSABUESO PRECARIEDAD LABORAL, AUTOCENSURA Y VIOLENCIAS COMBINADAS: ESTO ENFRENTAN LAS PERIODISTAS FEMINISTAS EN AMÉRICA LATINA

s1358_u3326

Portafolio

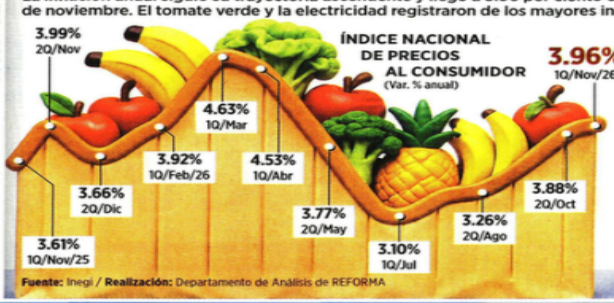


SE FORTALECE EL DÓLAR

EL DÓLAR estadounidense alcanzó ayer su nivel más elevado en casi 18 meses para cerrar en 19.4123 unidades en el mercado internacional, 23.48 centavos más que el lunes. Suma cinco jornadas con incrementos. **PÁGINA 6**

TOMA INFLACIÓN IMPULSO

La inflación anual siguió su trayectoria ascendente y llegó a 3.96 por ciento en la primera quincena de noviembre. El tomate verde y la electricidad registraron de los mayores incrementos.



Fuente: Inegi / **Realización:** Departamento de Análisis de REFORMA

PÁGINA 6



LOS QUE MÁS SUBIERON (Var. % anual)		LOS QUE MÁS BAJARON (Var. % anual)	
Jitomate	98.12%	Huevo	-12.57%
Tomate verde	79.36	Otras legumbres secas	-11.68
Chile poblano	46.97	Chile serrano	-8.62
Concentrados para refrescos	42.77	Paquetes de internet, telefonía y televisión de paga	-8.39
Papa y otros tubérculos	41.06	Pierna */	-7.21
Cebolla	39.56	Frijol	-7.01
Hortalizas frescas	35.01	Camarón	-6.76
Sandía	21.79	Legumbres secas	-6.20
Transporte aéreo	21.06	Piña	-5.62
Tabaco	20.60	Papaya*/	-4.84

Ilustración: IA Grupo REFORMA \ Julio López

@reforma
negocios@reforma.com
NEGOCIOS
MIÉRCOLES 25 / NOV. / 2026 / Tel. 555-628-7355
Editora: Lilian Cruz

DÓLAR: V $19.90 C $18.84 ▲ **EURO:** V $21.55 C $21.00 ▲

S&P/BMV IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ	TIIE	MEZCLA
69,301.41	50,018.70	7,201.09	23,733.54	6.5549%	78.14
▼ -0.08%	▲ 0.85%	▼ -0.50%	▼ -1.48%	▲	▲ (Dls/Barril)

Todos los indicadores en **www.reforma.com/negocios**

Sólo 8.8% de 43 mil mdd fueron recursos nuevos

Toca la IED récord; 81% es reinversión

Se destinó el 45% a transporte y componentes de computación

NALLELY HERNÁNDEZ

La Inversión Extranjera Directa (IED) alcanzó un récord para un periodo similar al alcanzar un monto de 43 mil 90 millones de dólares, de acuerdo con información de la Secretaría de Economía.

Los datos revelan que el monto reportado en los tres primeros trimestres del año es 5.3 por ciento mayor al registrado en el mismo periodo de 2025.

"Refleja la confianza de los inversionistas extranjeros en seguir apostando por nuestro País en el mediano y largo plazo", consideró Economía.

"De acuerdo con la OCDE (octubre de 2026), México se posicionó como la sexta economía con mayor captación de IED durante el primer semestre de 2026, únicamente por detrás de Estados Unidos, China, Países Bajos, Brasil y Chequia".

Sin embargo, 81.2 por ciento de los recursos fueron reinversión de utilidades. Esta cifra fue mayor 26 por ciento anual, para un total de 34 mil 975 millones de dólares.

Si se considera el monto total, sólo 8.8 por ciento es por inversiones nuevas, es decir, 3 mil 800 millones de dólares.

Cabe recordar que, al tercer trimestre de 2025, las nuevas inversiones representaron el 16 por ciento del total de la IED, con un monto mayor al registrado este año, con 6 mil 563 millones de dólares, según información de la Secretaría.

El 10 por ciento restante se ubicó en el rubro de cuentas pagadas entre compañías, lo que sumó 4 mil 315 millones de dólares.

Para lo que va de este año, entre todas las inversiones de empresas extranjeras, la industria manufacturera, especialmente la fabricación de equipo de transporte y de componentes de computación, fue el rubro preferido por los inversionistas, con un monto que alcanzó los 19 mil 231 millones de dólares, es decir, una participación de 44.6 por ciento del flujo total de enero a septiembre.

También en lo que corresponde a inversiones nuevas, el sector manufacturero tuvo el mayor crecimiento con un aumento de 58 por ciento anual, con mil 124 millones de dólares de recursos que llegaron al País.

"Esto refleja la fortaleza de las cadenas productivas nacionales y la confianza de los inversionistas extranjeros en México como plataforma manufacturera de alto valor agregado", afirmó Economía.

Por país, Estados Unidos se mantuvo como el principal origen de los recursos, con 45 por ciento de participación, seguido de España, con 14.4 por ciento.

En tanto, Ciudad de México, Nuevo León y Jalisco fueron las tres entidades que más recursos captaron entre enero y septiembre, con más de la mitad.

Tomando en cuenta los recursos captados por Baja California y Puebla, en total las cinco entidades acumularon el 71.6 por ciento de la Inversión Extranjera Directa total.

MÁS ES MENOS

Para México, pese a cada récord alcanzado en las inversiones totales, la participación y el monto de recursos nuevos en la IED se reduce gradualmente.

(IED recaudada al tercer trimestre de cada año, cifras preliminares en millones de dólares)



Periodo	IED total	Nueva	Participación
2026	43,090.0	3,800.0	8.8%
2025	40,906.0	6,563.0	16.0
2024	35,737.0	2,060.0	6.0
2023	32,926.4	2,806.2	8.5
2022	32,147.4	14,519.9	45.2
2021	24,831.7	9,544.6	38.4
2020	23,482.3	5,023.1	21.4

Fuente: Secretaría de Economía y Comisión Nacional de Inversiones Extranjeras

ENERGÍA INSUFICIENTE

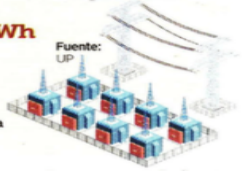
La capacidad eléctrica es uno de los factores que determina la inversión en el País.

90,543MW es la capacidad instalada al cierre de 2024.

60% representa el gas natural en la matriz de generación.

359,807GWh es el consumo bruto.

99.43% es la cobertura eléctrica de la población.



Fuente: UP

Urgen retener inversión con mejor red eléctrica

VERÓNICA GASCÓN

México perderá la oportunidad de que lleguen nuevas empresas y sea rebasado por otros países si no moderniza su red eléctrica y no despliega almacenamiento, advirtió el estudio "Visión para México: 10 Industrias del Futuro", elaborado por la Universidad Panamericana.

En el documento, se analiza la situación de varias industrias, en las cuales el País puede basar su crecimiento y sustentar la llegada de nuevas inversiones.

Sin embargo, los autores del mismo reconocen que, en prácticamente todas las industrias, el cuello de botella no es el recurso (el subsuelo, el sol, el agua, la geografía, el talento creativo) sino la certeza jurídica y la continuidad institucional.

Y esta situación se repiten en sectores como minería, energía, agua, logística, fintech, turismo, manufactura y urbanización.

"La pregunta ya no es si México debe transitar hacia un sistema más limpio, confiable y moderno: es si lo hará a tiempo para aprovechar la oportunidad, o si la dejará pasar mientras otros países lo hacen por él", sostiene el análisis publicado en octubre de 2026.

Explicó que el Sistema Eléctrico Nacional (SEN) es uno de los más grandes de América Latina, pero su alta dependencia del gas natural importado de Texas es su mayor riesgo.

Entrevistado esta semana sobre el estudio, Santiago García, vicerrector de la Universidad Panamericana, aseguró que son 10 industrias las que podrían impulsar el crecimiento en México: transición energética; minería; manufactura avanzada; economía digital y fintech; logística e infraestructura; turismo de alto valor; salud, alimentación, nutrición y bienestar; tecnologías emergentes; ecosistema del agua; urbanización, vivienda y estilos de vida.

Dijo que para que avancen estos temas es importante tener energía y agua suficiente.

La energía, es un tema transversal que toca a las demás industrias, sostuvo.

RECIBEN MENOS

Estados que han recibido menos recursos respecto a lo programado. Campeche el más afectado.



Fuente: SHCP

Se rezagan participaciones por casi 40 mil mdp

ALEJANDRA MENDOZA

Las participaciones federales pagadas a los estados de enero a octubre de 2026 se encuentran casi 40 mil millones de pesos por debajo de lo programado por la Secretaría de Hacienda para el periodo citado.

En los primeros 10 meses del año las participaciones sumaron 1.197 billones de pesos, un 3.2 por ciento menos de lo considerado.

En total, 23 entidades recibieron menos recursos de los previstos.

En contraste, solo nueve entidades recibieron el monto de participaciones previsto o incluso recursos superiores a lo programado: Colima, Baja California Sur, Chiapas, Hidalgo, Coahuila, Baja California, Nayarit, Zacatecas y Yucatán.

Daniela Balbino, especialista en finanzas públicas, señaló que el rezago visto hasta octubre por casi 40 mil millones de pesos está por encima de los 20 mil millones de pesos que Hacienda ya proyectó en los Criterios Generales de Política Económica.

Explicó que en este documento Hacienda prevé cerrar las participaciones pagadas a los estados, en 1.435 billones de pesos, menor a los 1.456 billones programados.

"El problema está en que el Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF), tiene poco más de 13 mil millones de pesos hasta septiembre pasado por lo que no podría compensar ese faltante, suponiendo que lo quisieran compensar en su totalidad", comentó.

Balbino explicó que la disminución en las participaciones obedece a la menor recaudación federal participable, en especial del Impuesto Sobre la Renta (ISR) el cual descendió más de 5 por ciento a septiembre pasado.

"El ISR y el IVA son los principales conceptos de la recaudación federal participable; la recaudación del IVA aumentó un 11.7 por ciento en términos reales a septiembre; sin embargo, el ISR disminuyó a septiembre en un 5.4 por ciento en términos reales en su comparación anual", destacó la especialista en finanza públicas.

ES CULPABLE, DICE JUEZ

Huawei fue declarada culpable de 10 de los 12 cargos que se le imputaban en EU, en el que se le acusaba de engañar a los bancos sobre sus actividades en Irán y de sustraer secretos comerciales a empresas estadounidenses. Reuters

ESTRENA PRESIDENTE

Ángel Alverde presidirá el Consejo de Santander México desde el 5 de febrero de 2027. Sustituye a Laura Diez Barroso Azcárraga quien encabeza el Consejo desde 2020, cuando se convirtió en la primera mujer en presidir el consejo de un grupo financiero en México.



Cortesía

DECLARA 'CÓDIGO ROJO'

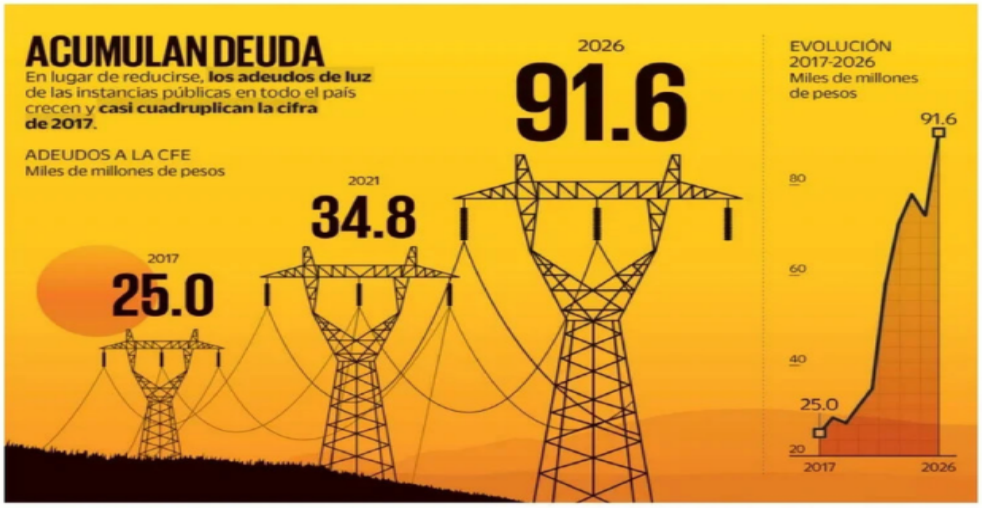
Microsoft declaró un "Código Rojo" con el objetivo de reformar sus mecanismos de prevención y respuesta ante fallos graves en sus servicios, luego de que una interrupción de 24 horas dejara al descubierto deficiencias. Reuters

s1358_u3326

GOBIERNOS DISPARAN LA CUENTA VENCIDA DE CFE

Impago de administraciones locales y entidades federativas suma 91 mil 613 mdp al cierre de septiembre; Chihuahua, Sonora, Pemex e IMSS, los más morosos en 2025

—**EVERARDO MARTÍNEZ**
—*cartera@eluniversal.com.mx*



NOTA: Cifras a septiembre de cada año. Fuente: CFE.

La falta de pago de gobiernos locales y entidades federativas a la Comisión Federal de Electricidad (CFE) por el servicio de energía elevó el saldo de las cuentas por cobrar a una cifra histórica.

De acuerdo con los estados financieros de la empresa, al cierre de septiembre de este año dicho indicador alcanzó los 91 mil 613 millones de pesos, un aumento anual de 25%, y casi cuatro veces mayor si se compara con el registro de 2017.

En respuesta a una consulta de EL UNIVERSAL, la empresa dijo que la cartera vencida se acumuló porque los municipios y organismos operadores de agua arrastran saldos históricos de administraciones anteriores por servicios de alumbrado y bombeo.

"La CFE evita suspender el suministro en infraestructura crítica como hospitales, escuelas y sistemas de agua potable, lo que eleva contablemente las pérdidas crediticias esperadas, factor al que se suman la resistencia civil al pago en ciertas regiones y los rezagos en el sector agrícola", explicó.

Para los expertos, el problema de fondo está en la morosidad de los gobiernos locales, municipales y estatales, básicamente por el alumbrado público; los servicios de agua y la energía en las oficinas de gobierno.

Expusieron que la situación afecta a la empresa, ya que estos recursos, que son difíciles de cobrar por parte de la compañía, representan pérdidas que se suman a las de operación.

"Es una consecuencia de llamarle empresa pública... y que los gobiernos estatales deciden usar los recursos en otras cosas antes de cumplir con sus obligaciones.

"El asunto es que social y políticamente es muy difícil cobrar o cortar el servicio por la falta de pago como sí hacen con un usuario común. Es un asunto político que cuesta a la empresa y quien termina pagando esto son los otros usuarios y los subsidios, al final tendrán que llegar a un acuerdo para que los gobiernos locales paguen o la Federación lo va a tener que absorber", apuntó en entrevista Víctor Ramírez, socio de la consultora P21Energía.

De hecho, las deudas totales de los gobiernos locales y las dependencias suman 152 mil 368 millones de pesos, pero el monto que la estatal eléctrica estima difícil de cobrar o deteriorada ronda 60% del total.

La deuda de gobiernos y dependencias es de 152 mil 368 mdp.

En su informe anual 2025, la comisión —que dirige Emilia Calleja Alor— señaló que 96% del saldo casi incobrable supera los 300 días, hasta más de un año sin pagarse.

En 2025, la CFE respondió a una solicitud de transparencia con un desglose de los adeudos que consideraba susceptibles de cobro.

Los gobiernos estatales con los mayores montos pendientes de pago fueron Chihuahua, Sonora, Chiapas, Tabasco, Baja California y Sinaloa. Por su parte, los municipios que encabezaban la lista se encontraban en el Estado de México, Chiapas, Durango, Coahuila, Tabasco y Veracruz.

En cuanto a las dependencias federales, Petróleos Mexicanos (Pemex) estaba al principio de la lista de deudores, por encima de los gobiernos estatales y municipales, con un saldo pendiente de 14 mil 962 millones de pesos.

Le siguieron la Comisión Nacional del Agua (Conagua), el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), la Secretaría de Educación Pública (SEP) y la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena).

El coordinador de energía del Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco), Óscar Ocampo, explicó que las dificultades en el cobro deben solucionarse.

"Hay ineficiencia de los gobiernos locales y también en el sistema de cobro. Esto también llega a ser por políticas buenas o malas para la población, pero se dispara la cartera vencida de la CFE. No hemos visto que haya mayores anuncios para solucionar esto, pero debe haberlos ante el crecimiento del deterioro de las cuentas", sentenció.

Para recuperar esas deudas, la CFE dijo a este diario que realiza acercamientos a los tres órdenes de gobierno, al ofrecer propuestas de regularización; está la modalidad "peso por peso", por la cual se descuenta un peso de deuda por cada peso que el gobierno estatal o municipal abona en efectivo.

"Simultáneamente, negocia reestructuras de pago en parcialidades con las administraciones entrantes para amortizar pasivos anteriores mientras aseguran el pago puntual de la facturación corriente. Estas acciones operativas se respaldan mediante programas federales de apoyo financiero dirigidos a municipios y distritos de riego", aseguró.

La CFE reportó que de enero a septiembre de este año hubo una ganancia de 24 mil 313 millones de pesos, pero ingresos por subsidios de la Federación por 80 mil millones de pesos, que maquillan la eficiencia de su operación. ●

COMISIÓN FEDERAL DE ELECTRICIDAD

Se evita suspender el suministro en infraestructura crítica como hospitales, escuelas y sistemas de agua potable, lo que eleva contablemente las pérdidas crediticias esperadas"

VÍCTOR RAMÍREZ
Socio de la consultora P21Energía

Social y políticamente es muy difícil cobrar o cortar el servicio por falta de pago como sí hacen con un usuario común"

Por verduras, inflación sube a 3.96%

Es el quinto periodo de alzas de manera consecutiva, según datos del Inegi

—**LEONOR FLORES**
—*cartera@eluniversal.com.mx*


ARCHIVO CUARTOSCURO

La inflación siguió su trayectoria ascendente impulsada por el tomate verde y el jitomate, que se vendió hasta en 51.49 pesos el kilo.

La inflación siguió su trayectoria ascendente impulsada nuevamente por verduras y energéticos, especialmente por el tomate verde, el jitomate y el mayor costo de la electricidad por el término de la temporada de verano y sin tarifas subsidiadas.

En la primera mitad de noviembre, el Índice Nacional de Precios al Consumidor pasó de 3.88% de la segunda quincena de octubre a 3.96%, el quinto periodo de alzas de manera consecutiva, según datos del Inegi.

Banco Base dijo que está por superar el umbral de 4%, algo no visto desde los primeros 15 días de mayo. Además, suman 155 quincenas por encima del objetivo de 3% del Banco de México.

Grupo Consultor de Mercados Agrícolas (GCMA) destacó que las bajas temperaturas y la menor radiación solar frenaron el desarrollo de las plantaciones justo cuando subían las exportaciones, y el precio al productor del tomate saltó 44.9% en siete días.

El jitomate saladette se vendió hasta en 51.49 pesos el kilo en las tiendas de autoservicio. En el caso del chile jalapeño, el incremento se debió a que las cosechas de Michoacán terminaron antes por el exceso de humedad.

Por el contrario, el efecto de la temporada de ofertas por El Buen Fin bajó de precio otros productos. En el semáforo del GCMA se mencionan las rebajas en el costo de vino de mesa, ron, tequila, ropa de abrigo y colchones, todo gasto discrecional.

Tiendas de autoservicio y departamentales adelantaron promociones, y las mercancías no alimenticias registraron -0.46%, lo que llevó al componente subyacente de la inflación a terreno negativo. Valmex Casa de Bolsa explicó que el repunte de la inflación respondió a factores estacionales y agropecuarios. ●

Santander nombra nuevo presidente de su consejo


ESPECIAL

Laura Diez Barroso será relevada por Ángel Alverde en el Consejo de Administración del banco.

El Consejo de Administración de Banco Santander México nombró al empresario mexicano Ángel Alverde Losada como presidente del Consejo de Administración, a partir del 5 de febrero de 2027, al concluir la gestión de la empresaria Laura Diez Barroso Azcárraga.

Ángel Alverde Losada es licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Iberoamericana y cuenta con un MBA en la J.L. Kellogg Graduate School of Management, Northwestern University. Con más de 30 años de trayectoria en el sector *retail* y desarrollo inmobiliario, ha sido CEO en Gigante Grupo Inmobiliario y Office Depot de México.

Fue presidente del Consejo de Administración de la ANTAD de 2005 a 2008, así como presidente del Consejo de la Comunicación de 2013 a 2015.

En 2020, Diez Barroso Azcárraga se convirtió en la primera mujer en liderar el Consejo de Administración de un grupo financiero en México.

Ana Botín, presidenta Ejecutiva de Banco Santander, agradeció a Laura Diez Barroso Azcárraga su compromiso con Santander durante siete años, ya que desde que asumió la presidencia del Consejo de Administración desempeñó un papel de enorme valor durante un periodo de transformación para el banco. ● **Redacción**

● **El dato** **Ángel Alverde Losada** tiene más de 30 años de trayectoria en el sector *retail* y desarrollo inmobiliario.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	69,355.62	69,301.41	-0.08%
DOW JONES	49,595.31	50,018.70	+0.85%
S&P 500	7,237.17	7,201.09	-0.50%
NASDAQ	24,089.56	23,733.54	-1.48%

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TASA OBJETIVO	6.5000%	6.2500%	-0.2500 pp.
TIIE A 28 DÍAS	6.5449%	6.5549%	+0.0100 pp.
TIIE A 91 DÍAS	6.5797%	6.5899%	+0.0102 pp.
CETES A 28 DÍAS	6.1900%	6.2000%	+0.0100 pp.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR INTERBANCARIO	$19.1700	$19.4242	+$0.2542
DÓLAR BANCARIO	$19.6000	$19.9000	+$0.3000
EURO	$20.9281	$21.3484	+$0.4203
LIBRA	$25.0178	$25.5290	+$0.5112

PESIMISMO

El peso continúa en picada

El tipo de cambio cerró en 19.42 pesos, superó las expectativas que los analistas financieros tenían para esta semana, pues la mayoría se inclinaba porque el dólar alcanzara los 19.40 pesos.

Ayer, inclusive, el dólar alcanzó un nuevo máximo del año, de 19.46 pesos, nivel no visto desde el 19 de mayo de 2025, por lo que nuestra moneda fue la tercera más depreciada de la jornada.

El principal factor en contra de la moneda fue la inflación, que en la primera quincena de noviembre se ubicó en 3.96% anual. Con lo anterior, "es probable que persista la proclividad de Banxico a recortar la tasa en 2027, pues las presiones al alza están en el componente no subyacente", dijo Banco Base.

— *Eréndira Espinosa*

7.3
POR CIENTO
ha sido la caída del peso frente al dólar durante este año

EXPECTATIVAS

Vuelve la cautela a las bolsas

Luego del fuerte repunte que tuvieron las acciones de Nvidia con el regreso de Jensen Huang a la dirección, sus títulos volvieron a caer en 5.86%.

Anthropic cayó 6.54%, tocando por momentos, un mínimo desde su salida a bolsa el jueves, afectado por la volatilidad del mercado.

Grupo Financiero BX+ mencionó que los principales índices accionarios de EU cerraron con balances mixtos; asimismo, se observó una toma de utilidades y las persistentes dudas sobre rentabilidad de las inversiones en inteligencia artificial presionaron de nuevo al sector tecnológico.

El presidente de EU, Donald Trump, anunció planes para incrementar aranceles, sin embargo, a falta de detalles, se mantiene la espera de datos.

— *Eréndira Espinosa*

7.8
POR CIENTO
ha sido el rendimiento del principal índice de la BMV este año



El regaño de Economía
Activo empresarial, José Yuste > 2

La situación en la industria ha cambiado. Con Trump tendremos el T-MEC, pero no estaremos libres de aranceles.

Gran momento
Análisis superior, David Páramo > 3

Un encuentro para relanzar los Pueblos Mágicos
Veranda, Carlos Velázquez > 4

El Contador 3
Alicia Salgado 5

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

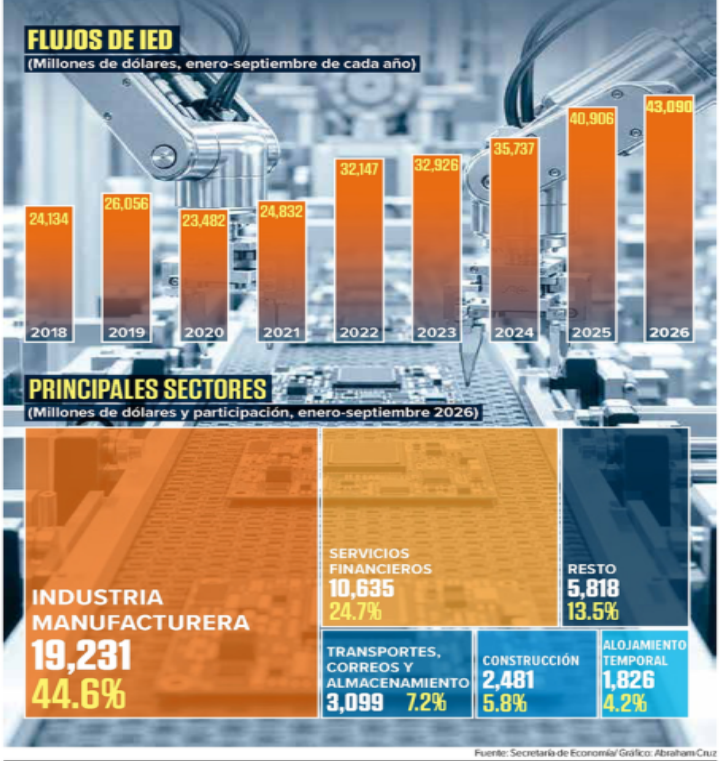
DINERO

EXCELSIOR | MIÉRCOLES 25 DE NOVIEMBRE DE 2026

FLUJOS MARCAN RÉCORD

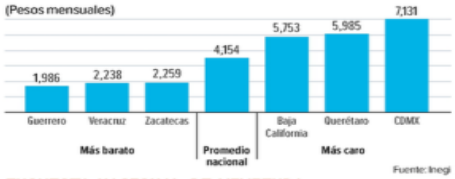
TECNOLOGÍA, IMPULSORA DE LA IED

EL MONTO RECIBIDO de capitales creció por sexto año consecutivo al tercer trimestre, incentivada por sectores manufactureros como la fabricación de equipo de cómputo y componentes electrónicos > 4



Fuente: Secretaría de Economía/ Gráfico: Abraham Cruz

PRECIO PROMEDIO DE LAS RENTAS



Fuente: Inegi

ENCUESTA NACIONAL DE VIVIENDA

CDMX, donde es más caro rentar

POR PAULO CANTILLO
paulo.cantillo@gimm.com.mx

La Ciudad de México es la entidad en la que los ciudadanos pagan una mayor cantidad de renta, con 7 mil 131 pesos mensuales promedio de alquiler, reveló la Encuesta Nacional de Vivienda 2025 elaborada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) y el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit).

Este monto es 19% superior a la siguiente entidad con mayor monto promedio en renta, que es Querétaro, que paga 5,985 pesos mensuales y 24% mayor que el tercer estado que es Baja California, con 5 mil 753 pesos.

Cuestionada por los precios de renta en la capital del país, y que distan de precios que se observan en portales de internet y en algunas colonias, que rondan precios de hasta 20 mil pesos y hasta más, la presidenta del Inegi, Graciela Márquez, expresó que la diferencia radica en que la encuesta va a directamente a los hogares y se hace por muestreo en toda la ciudad, y no sólo tiene en cuenta determinadas colonias como lo hacen distintos sitios de internet.

Los principales estados con vivienda en renta son Quintana Roo (31.3% del total), Jalisco (27.1%) y CDMX (26.5%), en tanto que los últimos son Oaxaca (6.3% del total), Guerrero (7.3%) y Tabasco (9.0%).

El principal motivo por el que la gente renta es que no tiene recursos económicos o no le alcanza el dinero, con 33.4% de las respuestas; seguida de que la renta es menor que un crédito de vivienda, con 19.1%, y por la facilidad de mudarse, con 15.4% del total.

NECESIDAD DE VIVIENDA

La Encuesta Nacional de Vivienda 2025 del Inegi y el Infonavit reveló que en 38.6% de los hogares en el país vive al menos una persona de 15 años y más que busca comprar, construir o rentar una vivienda.

El principal motivo de esta situación es para independizarse, con 43.1% del total, seguido porque vive en una vivienda rentada o prestada, con 30.9%.

En total son 20.6 millones de personas con necesidad de adquirir o construir una vivienda, con las mayores proporciones en la CDMX (13.1%), Edomex (7.7%) y Jalisco (6.3%).

20.6 MILLONES
de personas tienen una necesidad de vivienda

La encuesta mostró que 56.5% de las viviendas son propias pagadas, 10.2% son propias que se están pagando, 16.8% son rentadas y 13% prestadas.

La encuesta arrojó que del total de viviendas propias, 52.3% se construyó, 18.8% se compró nueva y 15.5% se compró usada.

Además, 72.5% de esas viviendas se compraron con recursos propios y 20.5% con créditos del Infonavit, en tanto que 8.7% del total fue con crédito bancario.

Octavio Romero, director general de Infonavit, destacó que con el Programa de Vivienda para el Bienestar, las unidades que son de interés social construidas en el país pasaron de 43 mil viviendas en 2024 a 164 mil en 2025, y para este año se espera que llegue a 237 mil unidades.

REUNIÓN ANUAL DE INDUSTRIALES

Imposible vislumbrar un mundo sin aranceles

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

La subsecretaría de Industria y Comercio, de la Secretaría de Economía, Ximena Escobedo, aseguró que es "prácticamente imposible salir de un mundo donde ya no existan los aranceles", por ello, se debe trabajar en redirigir la política industrial mexicana.

Al participar en los trabajos de la Reunión Anual de Industriales (RAI) 2026, reconoció que, si bien el trabajo de la dependencia con el gobierno de Estados Unidos es eliminar los aranceles al amparo de la sección 232, que afecta a la industria automotriz y acerera, las condiciones mundiales del comercio han cambiado.

"Entonces, tenemos de dos: o seguimos lamentando que no tenemos las mismas condiciones que teníamos y aspiramos a tener las mismas condiciones que teníamos hasta hace un par de años, o también nos acoplamos y nos subimos todos al barco para redirigir la política industrial de México, en la economía de nuestro país, a partir de ese escenario que hay", expresó la funcionaria.



"O seguimos lamentando que no tenemos las mismas condiciones o nos acoplamos y nos subimos todos al barco para redirigir la política industrial de México."

XIMENA ESCOBEDO
SUBSECRETARIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO DE LA SECRETARÍA DE ECONOMÍA

En ese sentido, apuntó que se tendrán los efectos y distorsiones en las cadenas de valor, y que ya se están observando, por lo que tampoco se van a solucionar de manera inmediata si hoy se eliminan los avances.

"Ya hay cierto daño e impacto por los aranceles que tenemos a nivel global, por ello, también se va a tener que trabajar para compensar ese efecto", enfatizó.

Escobedo les dijo a los industriales que el sector empresarial tiene una enorme oportunidad de hacer una diferencia no sólo en materia comercial, sino a nivel doméstico, de la mano del gobierno federal.

DETECTAN CLAVES DÉBILES

Una investigación mostró que entre más de 260 millones de contraseñas expuestas durante este año destaca que cerca de 242 mil utilizan términos referentes a la Navidad. > 7



Foto: Especial

s1358_u3326

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar

DIVISA ..... DÓLAR
COMPRA..... 18.84
VENTA 19.90

Euro

DIVISA ..... EURO
COMPRA..... 21.29
VENTA 21.30

Atracción de capitales



FUENTE: Secretaría de Economía • FOTOGRAFÍA: Reuters • GRÁFICO: Mauricio Ledesma

Inversión extranjera bate récord con 43 mil 90 mdd

Economía. El flujo foráneo subió 5.3% anual en enero-septiembre, pero sólo 8.8% es nueva incursión; UBS prevé que el PIB avance 2.2% en 2027 debido a "resiliencia"

GISELLE SORIANO, ERIKA ROCHA Y GASPAR VELA/CIUDAD DE MÉXICO

México captó 43 mil 90 millones de dólares de inversión extranjera directa entre enero y septiembre de 2026, lo que equivale a un crecimiento anual de 5.3 por ciento, impulsado principalmente por la industria manufacturera, informó la Secretaría de Economía.

Datos de la dependencia revelan que el país alcanzó su mayor registro histórico para los primeros nueve meses de un año, al superar los 40 mil 906 millones de dólares reportados en 2025.

"Este resultado refleja la solidez de los fundamentos macroeconómicos e institucionales del país, así como el impulso del Plan México", indicó la dependencia en un comunicado.

Sin embargo, 34 mil 975 millones de dólares corresponden a ganancias que las empresas extranjeras ya establecidas en el país reinvirtieron (81.2 por ciento del total), mientras que el capital nuevo ascendió a 3 mil 800 millones de dólares (8.8 por ciento).

El impulso manufacturero

La industria manufacturera recibió 19 mil 231 millones de dólares durante los primeros nueve meses del año, equivalente a 44.6 por ciento del total nacional, tras registrar un crecimiento anual de 26.6 por ciento.

Dentro de este segmento, la fabricación de equipo de computación, comunicación y componentes electrónicos tuvo un aumento de mil 814 millones de dólares.

Estados Unidos se mantuvo como el principal inversionista, al aportar 19 mil 334 millones de dólares, equivalentes a 44.9 por ciento del total.

En segundo lugar se ubicó España, con 6 mil 208 millones de dólares, seguida de Alemania, con 2 mil 895 millones; Reino Unido, 2 mil 586 millones, y Canadá, con 2 mil 447 millones.

"Estas cinco economías representan 77.7 por ciento del flujo total de inversión extranjera directa. EU y Canadá concentraron 50.5 por ciento, reflejo de la profunda integración de las cadenas de valor", indicó Economía.

Bajo este contexto, BBVA México prevé desembolsar el próximo año 16 mil millones de pesos.

Como parte de su plan de inversión hacia 2030, que contempla inversiones acumuladas por 100 mil millones de pesos, José Luis Elechiguerra, director general del banco en México, adelantó que el monto se destinará a la apuesta tecnológica del banco y a la integración de la inteligencia artificial.

Más certidumbre, necesaria

México puede detonar su crecimiento económico en 2027, apoyado en su integración con las cadenas manufactureras de América del Norte y en una mayor participación en las exportaciones de tecnología avanzada; sin embargo, aprovechar esa posición dependerá de que el país consiga atraer inversión privada, garantice el suministro de energía y dé certidumbre a las empresas, advirtió UBS.

La institución financiera estima que el producto interno bruto (PIB) mexicano crecerá 2.2 por ciento en 2027, frente a una expansión prevista de 1.7 por ciento para 2026; el avance estaría respaldado por "la resiliencia" de las exportaciones, una recuperación gradual de la inversión y un consumo de los hogares estable.

En un reporte sobre México, la firma señala que el país llega al próximo año con mejores perspectivas; no obstante, advierte que el reto consiste en convertir las ventajas comerciales en mayor valor agregado nacional, productividad e inversión.

Al respecto, la presidenta Claudia Sheinbaum destacó el crecimiento anual de 3.3 por ciento de la economía mexicana entre julio y septiembre.

"Está creciendo la economía y es por la obra pública, de la vivienda, del esquema de inversiones mixtas y del incremento de la producción manufacturera", resaltó.

El índice de precios alcanza 3.96%: Inegi.

Banxico aún puede bajar tasa, pese a inflación

El encarecimiento de alimentos como tomate y jitomate presionaron los precios en la primera quincena de noviembre, lo que llevó a la inflación general anual a 3.96 por ciento; sin embargo, esto no necesariamente frenará los recortes a la tasa de interés del Banco de México (Banxico).

"A pesar de la aceleración de la inflación general, es probable que persista la proclividad de la junta de Gobierno de Banxico a recortar la tasa de interés, pues las presiones al alza se concentran en el componente no subyacente", señaló Banco Base.

De acuerdo con el Inegi, el índice subyacente (que excluye bienes volátiles) registró un alza anual de 3.68 por ciento, mientras que en el subyacente fue de 4.90 por ciento.

Banco Base explicó que los precios subyacentes son el principal argumento para que Banxico mantenga su inclinación a reducir la tasa de interés.

s1358_u3326

Contacte con la sección: economia@elfinanciero.com.mx Tel. 55-5449-86-00

ECONOMÍA
MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

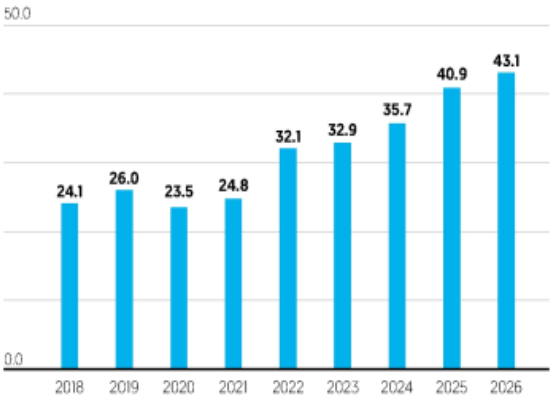
CAMBIARIO			
Ventanilla bancaria (venta)	$19.900	▲	$0.30
Interbancario (spot)	$19.424	▲	1.33%
Euro (BCE)	$21.124	▲	0.34%
BONOS Y TASAS			
Cetes 1 día (prom. Valmer)	6.35%	▲	0.03
Bono a 10 años	9.23%	▼	-0.47
ACCIONARIO			
S&P/BMV IPC (puntos)	69,301.41	▼	-0.08%
FTSE BIVA (puntos)	1,412.93	▲	0.01%
Dow Jones (puntos)	50,018.70	▲	0.85%
METALES			
Onza oro NY (venta. Dls)	$3,561.90	▼	-2.45%
Onza plata NY (venta)	$40.78	▼	-5.54%
PETRÓLEO			
WTI - NYMEX	82.05	▲	2.35%
Brent - ICE	91.40	▲	2.27%
Mezcla Mexicana (Pemex)	78.14	▲	2.70%
INFLACIÓN			
Mensual (oct-26)	0.65%	▲	0.23
Anual (oct-25/oct-26)	3.75%	▲	0.30

Editor: Baude Barrientos **Coeditores:** Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres **Coeditor Gráfico:** Javier Juárez **Diseñador:** Pablo Urbina

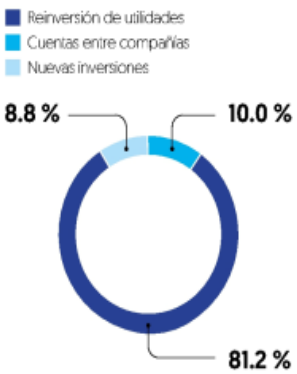
México se luce

De enero a septiembre de 2026, México captó su mayor monto para ese periodo, impulsado por manufactura, reinversión de utilidades, siendo EU el principal inversionista.

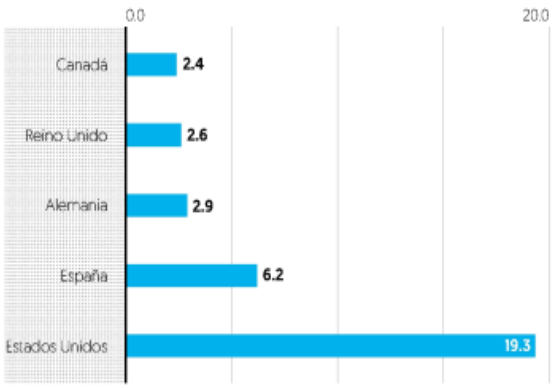
■ Cifras preliminares. Enero - Septiembre de cada año. Miles de millones de dólares



■ IED por tipo de inversión
Enero - Septiembre de 2026



■ Por país de origen. Cifras preliminares. Enero - Septiembre de 2026. Miles de millones de dólares



Fuente: Secretaría de Economía.

FLUJOS DE CAPITAL

Alcanza IED récord de 43 mil mdd de enero a septiembre

La Secretaría de Economía destacó un crecimiento sostenido desde 2021

Expertos afirman que ha influido la buena relación entre México y Estados Unidos

JASSIEL VALDELAMAR
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

ANA MARTÍNEZ
amrios@elfinanciero.com.mx

ATRACTIVO PARA INVERSIONISTAS

26.6%
SE INCREMENTÓ
La inversión extranjera directa en el sector de manufactura con 19 mil 231 millones de dólares.

10,635
MILLONES DE DÓLARES
Fueron los recursos que llegaron a las empresas del sector servicios en los primeros nueve meses.

44.9%
DE LA INVERSIÓN
Provino de Estados Unidos; España ocupó el segundo lugar, seguido por Alemania.

La Inversión Extranjera Directa (IED) en México alcanzó un máximo histórico de 43 mil 90 millones de dólares (mdd) durante los primeros nueve meses de 2026, un crecimiento anual de 5.3 por ciento, informó la Secretaría de Economía.

La cifra representa la mayor captación de inversión extranjera para un periodo de enero a septiembre desde que se tiene registro, de acuerdo con el reporte de la dependencia, que destacó el crecimiento sostenido de los flujos de capital hacia el país desde 2021.

El avance estuvo impulsado principalmente por la industria manufacturera, que recibió 19 mil 231 mdd, equivalente a 44.6 por ciento de la IED total y un incremento anual de 26.6 por ciento. Le siguieron los servicios financieros y de seguros, con 10 mil 635 mdd, y transportes, correos y almacenamiento, con 3 mil 99 mdd.

Por tipo de inversión, la reinversión de utilidades concentró la mayor parte de los recursos, con 34 mil 975 mdd, equivalentes a 81.2 por ciento del total y el monto más elevado desde que se tiene registro. Este componente aumentó 26 por ciento anual. En contraste, las nuevas inversiones sumaron 3 mil 800 mdd, 8.8 por ciento del total, mientras que las cuentas entre compañías alcanzaron 4 mil 315 mdd, equivalentes a 10 por ciento.

En cuanto al origen de los capitales, Estados Unidos se mantuvo como el principal inversionista en México, con 19 mil 334 mdd, 44.9 por ciento del total.

Miguel González Ibarra, catedrático de la Facultad de Economía de la UNAM, explicó que las compañías siguen a la espera de que se aclaren las oportunidades de negocio, particularmente ante la revisión del T-MEC y los problemas de seguridad interna, especialmente en el transporte de mercancías, un factor que puede elevar los costos y riesgos de operar en México.

"El país necesita adoptar una estrategia más proactiva para atraer nuevos proyectos, en lugar de depender de las decisiones de expansión de las empresas que ya tienen presencia en territorio nacional".

Por su parte, Alejandro H. Garza Salazar, director de inversiones y fundador de Aztlan Equity Management, consideró que la elevada reinversión de utilidades refleja que las empresas multinacionales que ya operan en México continúan encontrando oportunidades de rentabilidad y expansión en el mediano y largo plazos.

No obstante, señaló que el comportamiento de los flujos también evidencia una transición en el *nearshoring*, ya que el crecimiento de la inversión depende cada vez más de compañías que ya cuentan con instalaciones en el país y amplían su capacidad productiva, en lugar de la llegada de nuevos participantes.

BUEN PANORAMA

Janneth Quiroz, directora de análisis económico de Monex, afirmó que la inversión local ha registrado un comportamiento más moderado por la incertidumbre de reformas internas; sin embargo, el país tiene un buen panorama a nivel global por la buena relación con EU.

"Desde afuera, aplauden la relación entre Sheinbaum y Trump. La perspectiva es que se ha hecho un buen manejo de esta política diplomática entre los dos países. Hasta podríamos decir que es de sus 'consentidas'", indicó.

En conferencia, argumentó que los inversionistas globales han decidido apostar por el país a pesar de la incertidumbre comercial, ya que existen amplias oportunidades con el *boom* de la inteligencia artificial.

s1358_u3326

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas @eleconomista.mx

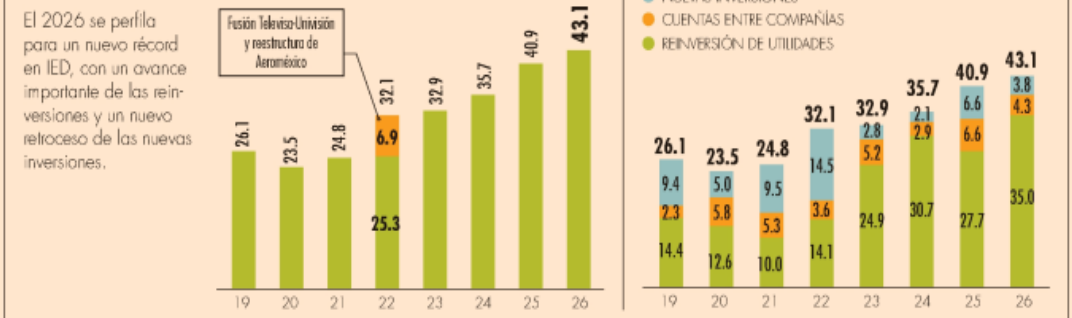
Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Reinversión domina

El 2026 se perfila para un nuevo récord en IED, con un avance importante de las reinversiones y un nuevo retroceso de las nuevas inversiones.

México | Inversión extranjera directa preliminar, enero-septiembre



FUENTE: SECRETARÍA DE ECONOMÍA. GRÁFICO EE

Reinversiones son el pilar

IED marca récord de 43,090 mdd a septiembre

Las empresas con operación en el país reinyectaron utilidades por casi 35,000 millones de dólares, mientras que las nuevas inversiones se cifraron en 3,800 millones, lo que equivale a 8.8% del total de flujos recibidos por México

Roberto Morales
roberto.morales@eleconomista.mx

Las llegadas de Inversión Extranjera Directa (IED) a México subieron a una tasa interanual de 5.3% de enero a septiembre de 2026, a un récord de 43,090 millones de dólares, informó este martes la Secretaría de Economía.

La cifra se compara con el monto originalmente publicado para el mismo periodo de 2025 (40,906 millones de dólares).

En el ámbito internacional, de acuerdo con la OCDE (octubre de 2026), México se posicionó como la sexta economía con mayor captación de IED durante el primer semestre de 2026, únicamente por detrás de Estados Unidos, China, Países Bajos, Brasil y Chequia.

Por componentes, la reinversión de utilidades acumuló 34,975 millones de dólares, equivalente a 81.2% del total. Por su parte, las cuentas entre compañías sumaron 4,315 millones (10.0%) y las nuevas inversiones alcanzaron los 3,800 millones (8.8 por ciento).

A diferencia del 2025, cuando la IED récord coincidió con una caída global de la inversión fija en el país, este 2026 el capital externo convivirá con un repunte de este último indicador, que crece 2.2% a agosto.

La reinversión de utilidades aumentó 26.0% respecto al mismo periodo en 2025, mientras que las cuentas entre compañías disminuyeron 34.6 por ciento. En cuanto a las nuevas inversiones, la industria manufacturera registró un crecimiento de 58.8%, al pasar de 708 a 1,124 millones de dólares, impulsado principalmente por la fabricación de equipo de transporte (+999.3%) y de equipo de computación y componentes electrónicos (+605.2 por ciento).

"Esto refleja la fortaleza de las cadenas productivas nacionales y la confianza de los inversionistas extranjeros en México como plataforma manufacturera de alto valor agregado", agregó la Secretaría de Economía.

Por país de origen, Estados Unidos se mantuvo como el principal socio inversionista en México, con un flujo de 19,334 millones de dólares, equivalente a 44.9% del total.

España se ubicó en la segunda posición con 6,208 millones de dólares (14.4%), seguida por Alemania, con 2,895 millones de dólares (6.7%), Reino Unido, con 2,586 millones (6.0%) y Canadá, con 2,447 millones (5.7 por ciento).

Juntas, estas cinco economías representan 77.7% del flujo total de IED recibido por México en el periodo de referencia.

A su vez, la Ciudad de México permaneció como el principal destino de IED a nivel nacional al captar 19,602 millones de dólares (45.5% del total). Le siguieron Nuevo León con 4,431 millones (10.3%); Jalisco con 2,707 millones (6.3%); Baja California con 2,362 millones (5.5%) y Puebla con 1,753 millones (4.1 por ciento).

Por sectores, la industria manufacturera fue la principal receptora de IED, al captar 19,231 millones de dólares, lo que representó 44.6% del flujo total y un incremento de 26.6% respecto al mismo periodo del año anterior.

El sector de servicios financieros y de seguros se ubicó en segundo lugar, con 10,635 millones de dólares, equivalentes a 24.7% del total, y un crecimiento de 3.7% frente al mismo periodo de 2025.

44.9
POR CIENTO
de la IED recibida por México a septiembre fue de origen estadounidense.

Proyecta Sener inversión de 61,000 mdd en electricidad al 2030

Karol García Zubia
karol.garcia@eleconomista.mx

José Antonio Rojas Nieto, subsecretario de Electricidad de la Secretaría de Energía, dijo en la Reunión Anual de Industriales de la Concamin que en la presente administración no se puede aventurar ningún plan si no se conoce cómo se va a financiar y que, en ese sentido, ya se tienen mapeados 61,000 millones de dólares en obras de toda la cadena de valor eléctrica que podrán iniciar su construcción antes del 2030.

Para Rojas Nieto, la transformación energética por la que pasará México requiere de cinco condiciones: viabilidad financiera, capacidad tecnológica, continuidad de las políticas públicas, normatividad coherente y acuerdos sociales.

Por su parte, Guillermo Nevarez, director de Redes Eléctricas de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), dijo en el mismo foro que solo en transmisión de energía por parte del Estado se tiene proyectada una inversión de unos 11,450 millones de dólares, tanto en obras ya concluidas como en proyectos que se licitan en la actualidad.

Estos trabajos añadirán 10,475 kilómetros circuito a la red nacional de transmisión, 10% más, gracias a la ejecución de 189 proyectos instruidos hasta ahora.

Por otra parte, tan solo durante el 2026, la CFE cerrará con una inversión de 12,148 millones de pesos en infraestructura de distribución de energía, detalló, luego de que entre enero y diciembre se construyeron 17 nuevas subestaciones. Con estos trabajos, este año se añadirán 1,150 megawatts a la red de distribución nacional, para beneficiar a 767,519 usuarios, explicó.

Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	18.84	19.90
Euro	21.33	21.34

Tasas de interés	
Cetes 28 días	6.2%
Cetes 91 días	6.48%
TIIE 28 días	6.55%

Inflación	
Primera quincena de noviembre	0.54%
Octubre de 2025 a octubre de 2026	3.75%
Reservas internacionales	
255 mil 668.2 mdd al 20 de noviembre de 2026	

Petróleo	Precio (dólares)	Var
WTI	82.05	+1.88
Brent	91.40	+2.03
Mezcla mexicana	78.14	+2.04

BOLSA MEXICANA DE VALORES (Índice de Precios y Cotizaciones)	
Cierre	69 mil 301.41
Variación en puntos	-54.21
Variación porcentual	-0.08%

AUMENTO ANUAL DE 5.3%

Inversión extranjera récord: 43 mil 90 mdd a septiembre

Reinversión de utilidades, 81.2% del total y la más alta que se ha registrado

BRAULIO CARBAJAL

La inversión extranjera directa (IED) sumó entre enero y septiembre 43 mil 90 millones de dólares, 5.3 por ciento más que la publicada originalmente para el mismo periodo de 2025 y la más alta para un periodo similar desde que se tiene registro, informó la Secretaría de Economía (SE).

Con este dato, la IED liga siete años consecutivos de crecimiento. En 2021 sumó 24 mil 832 millones; en 2022, 32 mil 147 millones, incluidos 6 mil 875 millones por la fusión Televisa-Univisión y la restructura de Aeroméxico; en 2023 fue de 32 mil 926 millones, en 2024, llegó a 35 mil 737 millones y en 2025 a 40 mil 906 millones de dólares.

En los primeros nueve meses de 2026 la reinversión de utilidades acumuló 34 mil 975 millones de dólares, 81.2 por ciento del total y el monto más alto desde que existe registro, con un aumento de 26 por ciento frente al mismo periodo de 2025.

Las cuentas entre compañías sumaron 4 mil 315 millones de dólares (10 por ciento) y cayeron 34.6 por ciento, variación que la dependencia considera consistente con una mayor capacidad de las empresas para financiar a sus matrices o cubrir obligaciones de deuda. Las nuevas inversiones fueron de 3 mil 800 millones (8.8 por ciento).

La industria manufacturera captó 19 mil 231 millones de dólares, 44.6 por ciento del flujo total, con un incremento de 26.6 por ciento respecto al año anterior. El mayor aumento en este sector se dio en la fabricación de equipo de computación, comunicación y componentes electrónicos (mil 814 millones de dólares más), seguida de la industria de bebidas y tabaco (mil 804 millones), la alimentaria (mil 309 millones) y la química (mil 271 millones).

En el rubro de nuevas inversiones, la manufactura creció 58.8 por ciento, de 708 a mil 124 millones de dólares. La SE atribuye ese avance sobre todo a la fabricación de equipo de transporte, con un alza de 999.3 por ciento, y a la de equipo de computación y componentes electrónicos, con 605.2 por ciento.

Los servicios financieros y de seguros ocuparon el segundo lugar con 10 mil 635 millones de dólares, 24.7 por ciento del total y un avance de 3.7 por ciento. Transportes, correos y almacenamiento sumaron 3 mil 99 millones (7.2 por ciento), con un incremento de 59.3 por ciento. La construcción captó 2 mil 481 millones (5.8 por ciento), el alojamiento temporal mil 826 millones (4.2 por ciento) y el resto de los sectores 5 mil 818 millones (13.5 por ciento).

Por país de origen, Estados Unidos aportó 19 mil 334 millones de dólares, 44.9 por ciento del total. España ocupó la segunda posición con 6 mil 208 millones (14.4 por ciento), seguida por Alemania, con 2 mil 895 millones (6.7 por ciento), Reino Unido, con 2 mil 586 millones (6.0 por ciento) y Canadá, con 2 mil 447 millones (5.7 por ciento).

Las cinco economías concentran 77.7 por ciento del flujo recibido en el periodo. Estados Unidos y Canadá aportaron 50.5 por ciento, proporción que la SE vincula con la integración de las cadenas de valor en América del Norte.

Por entidad federativa, la Ciudad de México se mantuvo como el principal destino de la IED, con 19 mil 602 millones de dólares, 45.5 por ciento del total. Le siguieron Nuevo León, con 4 mil 431 millones (10.3 por ciento); Jalisco, con 2 mil 707 millones (6.3 por ciento); Baja California, con 2 mil 362 millones (5.5 por ciento), y Puebla con mil 753 millones (4.1 por ciento). En conjunto, estas cinco entidades concentraron 71.6 por ciento del total nacional.

Analistas de Monex destacaron que la composición de los flujos aún muestra una alta dependencia de las reinversiones, mientras las nuevas redujeron su participación a 8.8 por ciento desde el 16 por ciento reportado en el mismo lapso de 2025.

Aceleró la inflación a 3.96% en la primera mitad del mes

CLARA ZEPEDA

La inflación general en México se aceleró por quinta quincena consecutiva, para ubicarse en 3.96 por ciento anual en los primeros 15 días de noviembre, su mayor tasa desde la primera mitad de mayo, según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Los precios de las frutas y verduras subieron 5.5 por ciento quincenal y 20.05 por ciento anual, principalmente los del jitomate, tomate verde, chiles serrano y poblano (28.95, 39.31, 17.20 y 26.97 por ciento quincenal, en ese orden): también subieron el gas licuado de petróleo (LP), el pollo y el huevo.

De acuerdo con el Inegi, el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) repuntó 0.54 por ciento quincenal en los primeros 15 días del mes. Aunque la inflación anual se mantuvo dentro del rango del objetivo del Banco de México (BdeM), se alejó del 3 por ciento y fue la más alta desde la primera mitad de mayo, cuando se ubicó en 4.11 por ciento.

La inflación subyacente, que integra 76 por ciento del INPC, excluye productos volátiles y ofrece una mirada de mediano plazo, se ubicó en 3.68 por ciento, la tasa más baja desde la primera quincena de marzo de 2025 (3.56 por ciento).

El índice de precios no subyacente, que incluye los precios volátiles, se disparó a 4.9 por ciento anual, la más alta desde la primera quincena de abril de 2026 (5.41 por ciento).

La variación interanual se aceleró por quinta medición al hilo y tocó máximos desde la primera mitad de mayo. Esto sigue reflejando la normalización del índice no subyacente, en el cual productos agropecuarios han revertido la debilidad de meses anteriores, describió Baltasar Montes, analista económico de BX+.

Añadió que el índice subyacente se moderó de forma notable, tras verse presionado en las dos lecturas previas. Los precios de las mercancías tuvieron su menor variación desde marzo de 2025 y el apartado no alimentario reflejó lo que pareció ser el adelanto o la intensidad de la campaña de El Buen Fin.



▲ **Los precios de las frutas y verduras acumulaban hasta la primera quincena de noviembre un alza anual de 20.05 por ciento.** Foto María Luisa Severiano

Por su parte, la inflación en servicios se expandió a un ritmo más acotado, aunque se mantiene por encima de su promedio histórico, aun cuando supuestamente la economía crece por debajo de su potencial y se asumen pocas presiones de demanda.

Entre los servicios, los que se encarecieron a un ritmo más moderado fueron aquellos distintos a vivienda y educación; concretamente se observó menor presión de transporte aéreo y hoteles, aunque los primeros aún mantienen tasas de crecimiento de doble dígito, lo que puede asociarse en parte al traspaso de los aumentos a los combustibles a otros productos.

Es una señal de confianza en México, señala Ebrard

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard Casaubón, afirmó que el récord de inversión extranjera directa (IED) durante los primeros nueve meses del año significa "confianza, empleo y bienestar" para el país, en un contexto de incertidumbre en todo el mundo.

El funcionario hizo esta valoración desde Pekín, China, al referirse a la cifra de más de 43 mil millones de dólares, un máximo histórico con un crecimiento ligeramente superior a 5 por ciento frente al año anterior. Ebrard se encontraba en la capital china y estaba por salir hacia Hanói, Vietnam, cuando ofreció su mensaje.

El funcionario reconoció que existía cierta preocupación por la situación internacional, aunque indicó que la inversión mantuvo su tendencia de crecimiento hasta alcanzar la cifra inédita, "una muy buena noticia para México", pues se trata de inversiones o reinversiones que llegan al país.

Asimismo, hizo un breve resumen de su gira por Asia. Indicó que en China tuvo una reunión bilateral que calificó de cordial, en la cual se acordó instalar un grupo de trabajo para que México aumente sus exportaciones a ese mercado, pues de lo contrario el país se mantendrá en una posición comercial desventajosa.

De China a Vietnam

Ebrard afirmó que en esa reunión "nos fue bien" y que el grupo de trabajo dará seguimiento al planteamiento mexicano. Después salió hacia Hanói, para una reunión ministerial del Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (TIPAT), en el que México participa junto con más de 12 países, entre ellos Japón y otras naciones de la Cuenca del Pacífico.

En esa cita, la delegación mexicana planteará que deben existir reglas de origen para que se respete el lugar donde se fabrica cada producto y se evite la triangulación. Según indicó, la finalidad es "defender los intereses de México" para que sólo ingresen productos debidamente certificados.

El secretario dijo que informará periódicamente de los resultados que se obtengan en Vietnam, donde se reúnen ministros de los países integrantes del tratado, y reiteró que defenderá los intereses del país.

Braulio Carbajal

s1358_u3326

NEGOCIOS

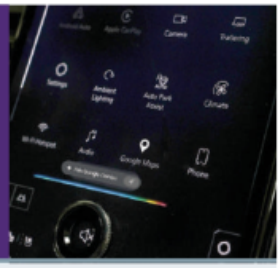
FINANZAS / ECONOMÍA

MIÉRCOLES 25.11.2026

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001

GM integra IA en sus automóviles

LA COMPAÑÍA actualizará los Chevrolet, Buick, GMC y Cadillac, modelo 2023 en adelante, que cuenten con Google integrado. Con esta acción, los usuarios podrán enviar mensajes, crear *playlists*, dictar tareas, conversar y planificar rutas.



BMV S&P	FTSE BIVA	Dólar	Euro	TIIE 28	UDI	Centenario	Mezcla Mexicana
69,301.41 ↓ -0.08%	1.412.93 ↑ 0.014%	$19.9000	$21.3423	6.5549%	8.932476	$86,900	78.14 dpb

Indicador repunta 5.3% anual

IED rompe récord histórico al 3.er trimestre; llegan más de 43 mmd

NUEVAS INVERSIONES y cuentas entre compañías se desploman en el mismo periodo; Marcelo Ebrard destaca que resultados significan confianza, empleo y bienestar en el país

| Por Cuahutli R. Badillo |
cuahutli.badillo@razon.com.mx

La Inversión Extranjera Directa (IED) que llegó al país entre enero y septiembre alcanzó los 43 mil 090 millones de dólares, un incremento de 5.3 por ciento a tasa anual; lo que significó un récord histórico en este rubro; no obstante, las nuevas inversiones y las cuentas entre compañías se desplomaron 34.6 y 42.1 por ciento, respectivamente, de acuerdo con cifras de la Secretaría de Economía (SE).

"Hoy va a salir el de Inversión Extranjera Directa. Les adelanto que de nuevo es récord de Inversión Extranjera Directa en el país. Lo va a sacar más tarde la Secretaría de Economía", indicó la Presidenta Claudia Sheinbaum durante la conferencia mañanera.

LA CDMX fue el principal destino de IED a nivel nacional al captar 19 mil 602 mdd; es decir, 45.5 por ciento del total entre enero y septiembre del 2026.

EL DATO

Por su parte, la SE resaltó que en los primeros nueve meses del año, la reinversión de utilidades que realizaron las compañías acumuló 34 mil 975 millones de dólares; las cuentas entre compañías sumaron cuatro mil 315 millones de dólares y las nuevas inversiones representaron tres mil 800 millones de dólares.

Marcelo Ebrard Casaubón, titular de la SE, dijo que se tenía "cierta preocupación" sobre la IED debido a la situación económica y geopolítica mundial; no obstante, sí se alcanzó un récord histórico.

"Entonces mantiene su tendencia de crecimiento y alcanzamos el número de cifra, un récord histórico. Eso es una muy buena noticia para México porque estamos en medio de una incertidumbre en todo el mundo. Estas inversiones o reinversiones significan confianza, empleo y bienestar en nuestro país. Les voy informando los resultados", agregó el funcionario público.

Respecto a la reinversión de utilidades, el monto creció 26 por ciento respecto a las cifras originalmente publicadas del tercer trimestre de 2025, cuando se ubicó en 27 mil 748.8 millones de dólares, "lo cual refleja la confianza de los inversionistas extranjeros en seguir apostando por nuestro país en el mediano y largo plazo", indicó la SE en un comunicado.

En tanto, las cuentas entre compañías decrecieron 34.6 por ciento, ya que en el mismo periodo del año pasado la IED en este rubro se ubicó en seis mil 593.4 millones de dólares, es decir, dos mil 278.4 más que la cifra actual. La SE destacó que este comportamiento fue porque las empresas tuvieron la capacidad de financiar sus matrices o bien cubrir sus deudas.

Por su parte, las nuevas inversiones se contrajeron 42.1 por ciento, luego de que al cierre del tercer trimestre de 2025, éstas se ubicaron en seis mil 563.4 millones de dólares, o dos mil 763.4 millones de dólares más.

Pese a la reducción en el monto en las nuevas inversiones, la SE destacó que la industria manufacturera incrementó 58.8 por ciento sus inversiones, al pasar de 708 millones de dólares en 2025 a mil 124 millones de dólares en el periodo de referencia. El crecimiento fue impulsado por la fabricación de equipo de transporte y de equipo de computación y componentes electrónicos.

"Esto refleja la fortaleza de las cadenas productivas nacionales y la confianza de los inversionistas extranjeros en México como plataforma manufacturera de alto valor agregado", acotó.

A su vez, Janneth Quiroz Zamora, directora de Análisis Económico de Grupo Financiero Monex, dijo que las cifras de IED que dio a conocer el Gobierno federal reflejan que algunas empresas extranjeras ya buscan establecerse en el país antes de que concluya la revisión del Tratado Comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Explicó que pese a la incertidumbre de los últimos dos años, estas compañías ven oportunidades en la integración comercial con el país vecino y prefieren tomar posiciones desde ahora.

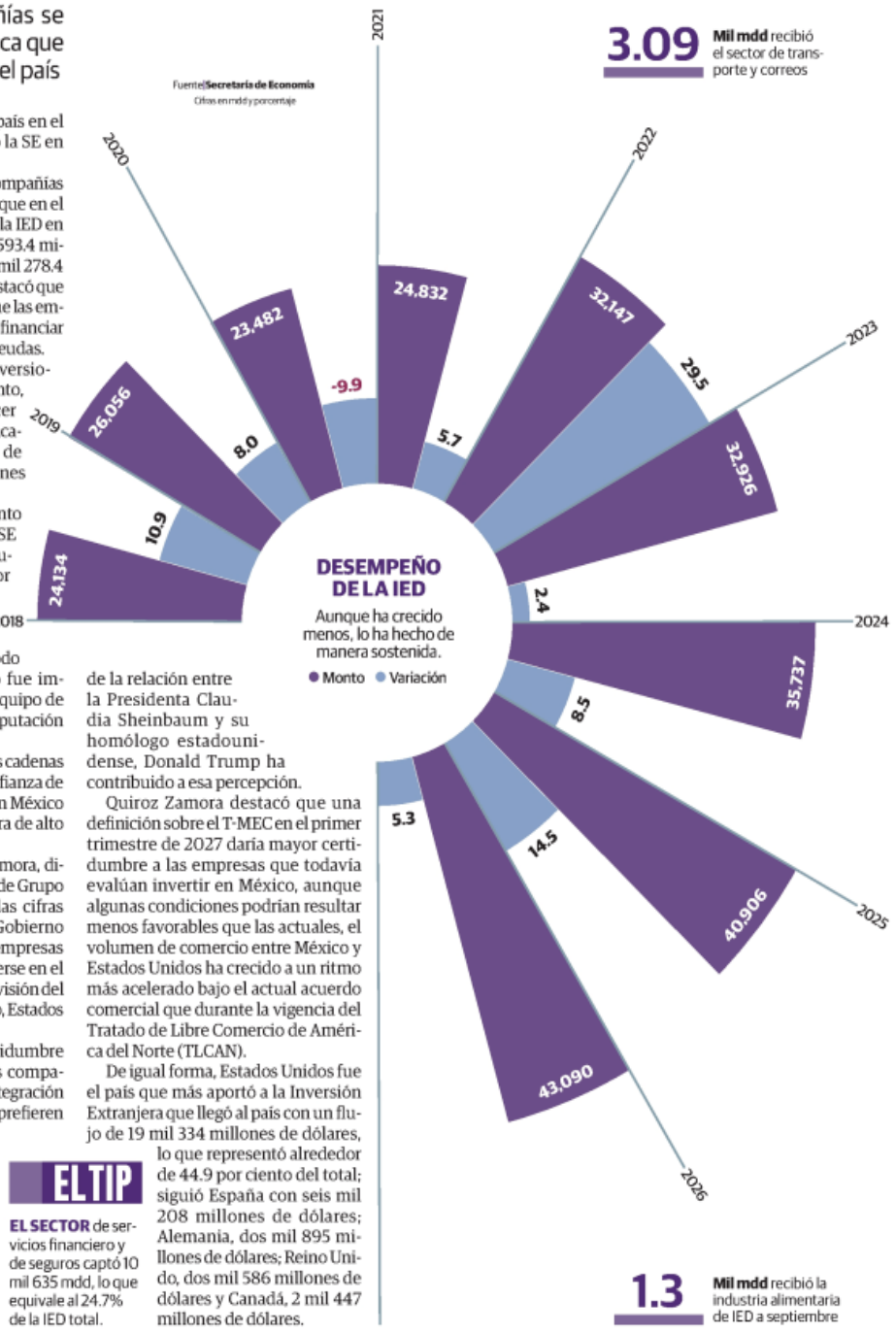
Asimismo, mencionó que los flujos de IED son un termómetro de cómo se percibe al país desde el exterior, donde hay mayor confianza en la continuidad del acuerdo que entre los propios inversionistas en México; en este sentido, la analista dijo que el manejo de la relación entre la Presidenta Claudia Sheinbaum y su homólogo estadounidense, Donald Trump ha contribuido a esa percepción.

Quiroz Zamora destacó que una definición sobre el T-MEC en el primer trimestre de 2027 daría mayor certidumbre a las empresas que todavía evalúan invertir en México, aunque algunas condiciones podrían resultar menos favorables que las actuales, el volumen de comercio entre México y Estados Unidos ha crecido a un ritmo más acelerado bajo el actual acuerdo comercial que durante la vigencia del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN).

De igual forma, Estados Unidos fue el país que más aportó a la Inversión Extranjera que llegó al país con un flujo de 19 mil 334 millones de dólares, lo que representó alrededor de 44.9 por ciento del total; siguió España con seis mil 208 millones de dólares; Alemania, dos mil 895 millones de dólares; Reino Unido, dos mil 586 millones de dólares y Canadá, 2 mil 447 millones de dólares.

EL TIP

EL SECTOR de servicios financiero y de seguros captó 10 mil 635 mdd, lo que equivale al 24.7% de la IED total.



3.09 **Mil mdd** recibió el sector de transporte y correos

1.3 **Mil mdd** recibió la industria alimentaria de IED a septiembre

CADA VEZ MÁS LEJOS DEL OBJETIVO

La inflación se aceleró durante la primera quincena de noviembre y mostró que controlarla será un reto que el Banco de México tendrá que enfrentar en 2027

POR GABRIEL NAVA
@gabo_leconav

Las presiones inflacionarias no ceden y se alejan cada vez más del objetivo establecido por el Banco de México (Banxico), en una tendencia que no parece ofrecer tregua a los bolsillos de millones de consumidores en el país.

Durante la primera quincena de noviembre el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) llevó a la inflación general anual hasta 3.96 por ciento, según expusieron los datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

Un escenario que, en consideración de los analistas de mercado, se generó a partir del repunte del componente no subyacente del INPC, mientras que lo referente al componente subyacente registró una desaceleración.

El resultado fue superior al promedio de los últimos cinco años para la misma quincena, destacando presiones coyunturales además de efectos estacionales. En este último sentido, la subyacente resultó en -0.10 por ciento. "En particular, los bienes se beneficiaron de los descuentos de El Buen Fin y otras promociones, con alimentos sin cambios, con caídas en bebidas alcohólicas, y 'otros' con una caída de 0.5 por ciento, con reducciones más generalizadas".

"En los servicios , 'otros' fueron bastante estables en 0.0 por ciento, anotando caídas en tarifas aéreas y telefonía móvil, ambas probablemente ligadas también a las promociones. La vivienda se moderó en el margen a 0.1 por ciento", describió al respecto la dirección general adjunta de análisis económico y financiero de Banorte.

De tal forma que, acorde a lo analizado por diversos analistas financieros, el repunte respondió casi en su totalidad a factores estacionales y choques de oferta agropecuarios; sin embargo, el efecto de la temporada de ofertas y descuentos más grande del país podría desvanecerse en el dato mensual, planteando así la posibilidad de un rebote en el precio de las mercancías.

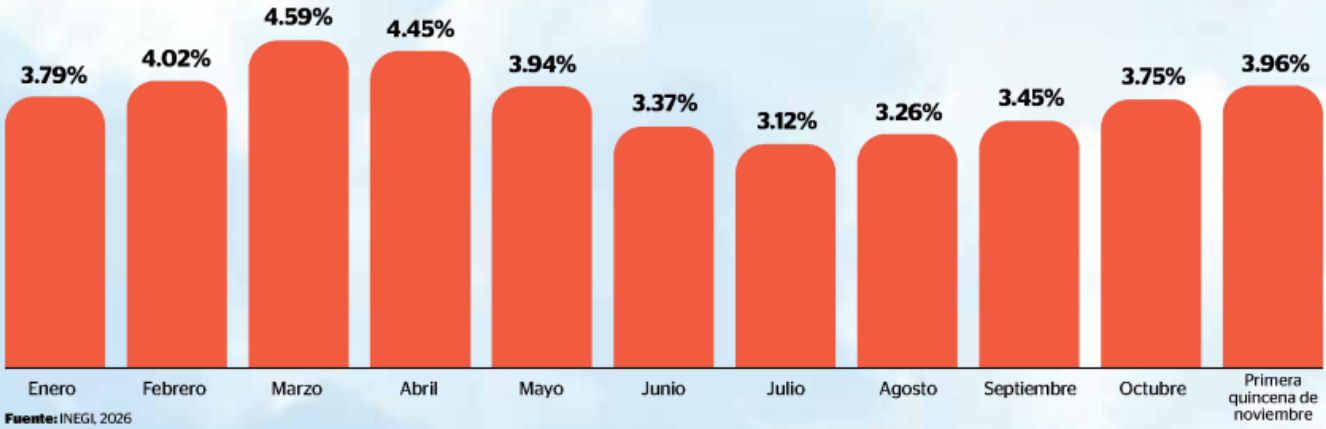
Así, la inflación en el país se aceleró por quinta quincena al hilo y se colocó en el límite del rango considerado objetivo de Banxico, cuestión no observada desde la pasada primera quincena de mayo.

Incluso, en ese sentido una revisión al tema del equipo de análisis financiero de Banco Base contabilizó que la inflación general acumula 155 quincenas por encima de la meta puntual del 3 por ciento del banco central.

RETROCESO PRONUNCIADO

La inflación en México se aceleró de nueva cuenta y alcanzó niveles que no se registraban desde hace casi medio año

Inflación general anual el México



Fuente: INEGI, 2026

s1358_u3326



Las presiones inflacionarias no ceden y se alejan cada vez más del objetivo establecido por el Banco de México, en una tendencia que no parece ofrecer tregua a los bolsillos de millones de consumidores en el país

¿QUÉ ESPERAR A FUTURO?

Con tal desempeño en el INPC ya se estaría alcanzando el pronóstico, para todo el año, que esperaba el consenso de mercado, prueba de que las presiones inflacionarias se encuentran lejos de ceder y dejar de impactar en el bolsillo de millones de mexicanos.

"En la segunda quincena de noviembre generalmente se registra un incremento de precios tras los descuentos de El Buen Fin, mientras que en diciembre suelen subir los servicios turísticos por la temporada vacacional. Con ello, es probable que la inflación cierre el año en alrededor de 4.0 por ciento", agregó en ese sentido el equipo de análisis de Actinver.

Escenario en el que factores como un mayor traspaso del incremento en el salario mínimo a los demás salarios, precios mayores a los estimados en frutas y verduras ante el incremento en las referencias internacionales relacionadas con fertilizantes y hasta una influencia negativa en los precios gracias a una depreciación cambiaria, también podrían jugar en contra.

LA REACCIÓN DE BANXICO

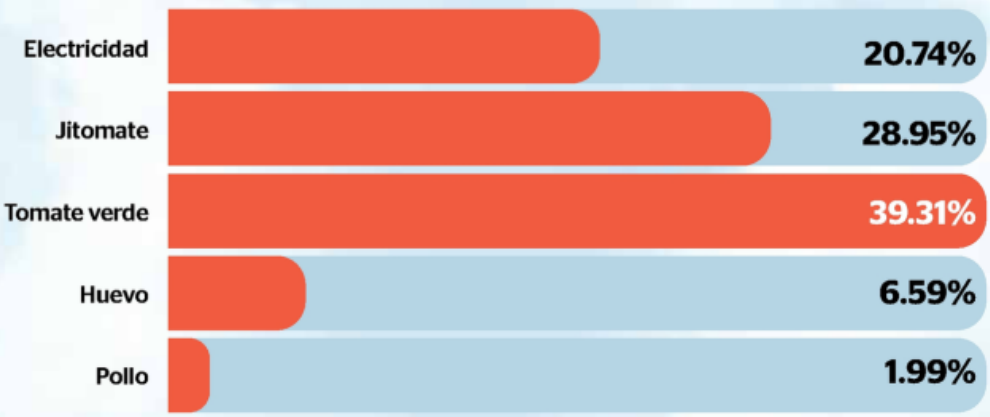
En consideración de los analistas de mercado, el estado actual del INPC dará pie a que la tasa de interés de referencia de Banxico cierre el año en 6.25 por ciento, en un tono que refleja a la inflación con un reto importante por enfrentar durante el próximo año.

"La inflación general permanece todavía dentro del rango de variabilidad de Banco de México, aunque el repunte reciente del componente no subyacente refuerza la expectativa de que la autoridad monetaria mantenga una postura cautelosa durante los próximos meses y no haya cambios en la guía prospectiva del comunicado", advirtió Aranxa Sánchez, economista principal de Bankaool.

EL ENCARECIMIENTO SE HACE VISIBLE

Diversos bienes y servicios contribuyeron a que el Índice Nacional de Precios al Consumidor se elevara durante los últimos 15 días

Variación porcentual quincenal



Fuente: INEGI, 2026

ARTE: MAESTROPIERO

s1358_u3326

COEDITORES: Jorge Juárez, Edgar Sánchez, Yazmín Zaragoza, Emilio Pineres. **COEDITOR CERO A 100:** Enrique Torres
COEDITORES GRÁFICOS: Pedro Ortiz y Luis Calderón
merk2@heraldodemexico.com.mx
heraldodemexico.com.mx

DIVIDENDOS



MARATH BOLAÑOS

Afinan ingresos laborales

El secretario del Trabajo, **Marath Bolaños**, se reunió con **José Medina Mora**, presidente del CCE, para fortalecer el diálogo con el sector empresarial en torno a la agenda laboral, con puntos clave como mejorar los ingresos de los trabajadores, preservar el empleo formal y fortalecer la productividad de las empresas.



VICENTE CAMPOSECO

Se anota un TD

Celebró en las diagonales el presidente de la Canaco CDMX, **Vicente Camposeco**, pues el duelo de la NFL del domingo pasado en el Estadio Banorte generó una derrama estimada de mil 555 millones 55 mil pesos. Los visitantes nacionales y extranjeros dinamizaron diversos sectores productivos de la metrópoli.



MIGUEL PACHECO ANCONA

Queman llanta con humo blanco

Se hizo oficial la llegada de **Miguel Pacheco Ancona** a la vicepresidencia de Estrategia y Operaciones para América Latina de Bridgestone Americas, cargo que ostenta desde el pasado 1 de octubre de 2026. El fabricante de neumáticos dio a conocer que la designación es para fortalecer el apoyo a las operaciones locales.



SIMÓN BARQUERA

Debate internacional

El director del Centro de Investigación en Nutrición y Salud del INSP, **Simón Barquera**, participará en The Lancet Summit: Shaping the Future of Diabetes Prevention, un encuentro internacional que reunirá a especialistas internacionales para analizar los retos y oportunidades en prevención y atención de diabetes.

A PASO FIRME

La Secretaría de Economía destacó que el récord en la IED, de enero a septiembre de 2026, consolida una tendencia de crecimiento sostenido desde 2021.

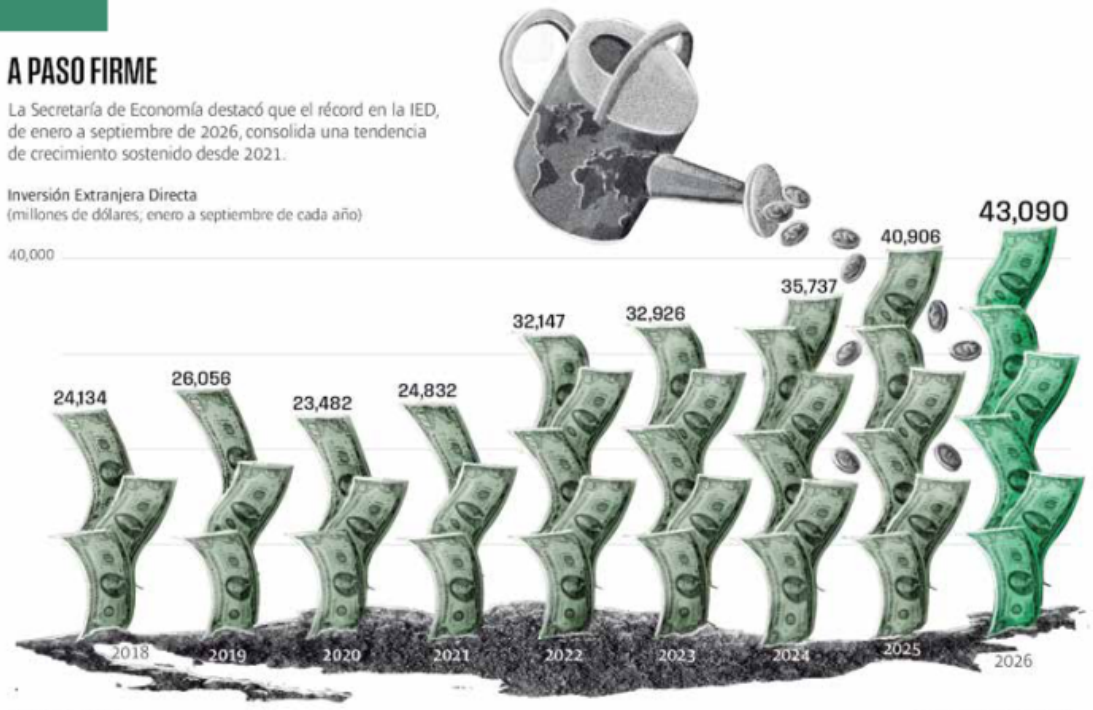


Gráfico: Elihu Galaviz. Fuente: Secretaría de Economía

CONFIANZA ECONÓMICA

REGISTRA MÉXICO UN RÉCORD DE IED DE ENERO A SEPTIEMBRE

Totalizó 43 mil 90 mdd, con un crecimiento de 5.3% anual; el avance total tuvo como principal motor al sector manufacturero, el cual concentró 19 mil 231 mdd, de acuerdo con la Secretaría de Economía

ANGÉLICA VELASCO

México captó 43 mil 90 millones de dólares (mdd) de Inversión Extranjera Directa (IED) entre enero y septiembre de 2026, el monto más alto registrado para un periodo similar, lo que representa un incremento de 5.3 por ciento, frente a 40 mil 906 mdd del mismo lapso de 2025, reportó la Secretaría de Economía (SE).

El avance tuvo como motor principal al sector manufacturero, que concentró 19 mil 231 mdd (44.6 por ciento del total) tras crecer 26.6 por ciento anual, por el comportamiento en equipo de computación, comunicación y componentes electrónicos (mil 814 mdd), bebidas y tabaco (mil 804 mdd), industria alimentaria (mil 309 mdd) y química (mil 271 mdd).

Detrás de las manufacturas se ubicaron servicios financieros y de seguros, con 10 mil 635 mdd (24.7 y 3.7 por ciento); transportes, correos y almacenamiento, con tres mil 99 mdd (7.2 y 59.3 por ciento); construcción con dos mil 481 mdd (5.8 por ciento); y alojamiento temporal, con mil 826 mdd (4.2 por ciento). El resto de las actividades económicas sumó cinco mil 818 mdd (13.5 por ciento).

Dentro de ese comportamiento, las nuevas inversiones aportaron tres mil 800 mdd, equivalentes a 8.8 por ciento del total. En este rubro destacó el aumento de 58.8 por ciento en el capital nuevo destinado a manufacturas, impulsado por la fabricación de equipo de transporte, y de equipo de cómputo.

Por origen, 77.7 por ciento de los capitales provino de cinco países: EU encabezó la lista con 44.9 por ciento; seguido por España, con 14.4 por ciento; Alemania, con 6.7 por ciento; Reino Unido, con 6 por ciento; y Canadá, con 5.7 por ciento.

Así, EU y Canadá concentraron 50.5 por ciento del flujo, lo que refleja la integración de cadenas de valor en América del Norte en el contexto del T-MEC.

En cuanto a su distribución territorial nacional, las cinco entidades que absorbieron 71.6 por ciento de los recursos extranjeros fueron: Ciudad de México, con 45.5; Nuevo León, con 10.3; Jalisco, con 6.3; Baja California, con 5.5; y Puebla, con 4.1 por ciento; dejando 28.4 por ciento para el resto del país.

"Este resultado refleja la solidez de los fundamentos macroeconómicos e institucionales del país, así como el impulso del Plan México, y reafirma a México como uno de los destinos más atractivos del mundo para la inversión extranjera", aseguró la SE.

México fue el sexto mayor receptor mundial de IED en el primer semestre de 2026, según mediciones de la OCDE publicadas en octubre.

Parte del reporte

En los primeros nueve meses del año, Estados Unidos se mantuvo como el principal socio inversionista en México.

- **81.2%** fue por reinversión de utilidades, a septiembre.
- **8.8%** del total de los flujos, por las nuevas inversiones.
- **10.0%** de los flujos fue de las cuentas entre compañías.
- **45.5%** de los flujos fue captado por la Ciudad de México.

Sólido avance

Según la SE, benefició la solidez de los fundamentos macroeconómicos del país. **De acuerdo** con la OCDE, México fue la sexta economía con mayor captación de IED en el primer semestre.

s1358_u3326

EL DÓLAR SE ENCARECE; LLEGA A 19.42 UNIDADES

El peso, golpeado por inflación y tasas

MIGUEL ÁNGEL ENSÁSTIGUE

La moneda nacional se ubica en su peor nivel desde mayo de 2025, según datos de Banxico

El peso mexicano extendió sus pérdidas frente al dólar estadounidense este martes y cerró la sesión en 19.42 unidades por billete verde, luego de que se dio a conocer que la inflación en el país repuntó durante la primera quincena de noviembre.

Con ello, el tipo de cambio acumuló cinco jornadas consecutivas de depreciación, cuatro de ellas cotizando por arriba de los 19 pesos, según datos del Banco de México (Banxico), y se trató de su nivel más alto desde mayo de 2025.

La racha negativa del peso mexicano comenzó el pasado 18 de noviembre, después de que se publicaron las minutas de política monetaria de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed), en las que esa institución señaló que casi todos sus participantes consideraban apropiado mantener incrementos adicionales en la tasa de interés.

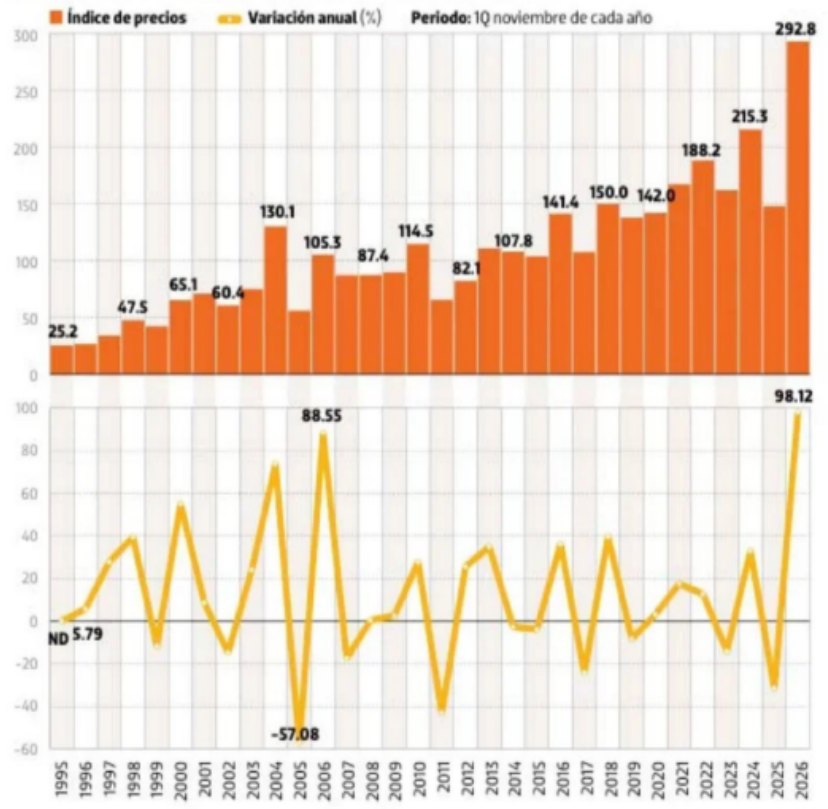
A este escenario se sumó el dato de inflación en la primera quincena de noviembre. De acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), en la primera mitad del mes la inflación general se aceleró a 3.96 por ciento anual, su nivel más alto para un mismo periodo desde el 2024.

Las presiones en la inflación fueron resultado de mayores precios en frutas y verduras, productos que se encarecieron un 20 por ciento anual.

Además, la inflación no golpeó por igual en todo el país. Durante el periodo de referencia, 17 entidades registraron aumentos de precios superiores al promedio nacional, de 3.96 por ciento, de acuerdo con el Inegi.

JITOMATE SUBE CASI 100%

En mercados de la CDMX, el precio por kilogramo fue de 60 a 78 pesos.



Fuente: Inegi
Gráfico: Rodolfo Gómez García

Quintana Roo encabezó la lista, con una inflación anual de 5.4 por ciento, seguido de Morelos, con 5.3 por ciento. En contraste, 14 estados reportaron una inflación menor al promedio nacional, destacando Baja California, con la tasa más baja, de 2.6 por ciento.

"Hacia delante, la persistencia de la inflación de servicios, la volatilidad de los precios agropecuarios y energéticos, así como los riesgos climáticos, geopolíticos y cambiarios, mantienen un balance de riesgos sesgado al alza", destacaron en un análisis especialistas de Grupo Financiero Monex.

Para Gabriela Siller, directora de análisis económico y financiero de Banco BASE, el comportamiento de la inflación podría dar margen a la Junta de Gobierno del banco central para mantener su inclinación hacia una política monetaria menos restrictiva.

GABRIELA SILLER
ESPECIALISTA DE BANCO BASE

"La depreciación se debe al diferencial mínimo histórico de tasa de interés entre México y EU, que hace vulnerable al peso a factores externos"

En la sesión del martes, el tipo de cambio alcanzó un máximo y mínimo de 19.46 y 19.26 pesos por dólar, respectivamente. En ventanillas de BBVA, el billete verde se ofreció en 19.80 pesos.

POR LOS CIELOS

Comprar jitomate costó casi el doble que hace un año. Durante la primera quincena de noviembre, esta hortaliza registró un encarecimiento anual de 98.12 por ciento, el más pronunciado para un mismo periodo desde que el Inegi tiene registros en 1995.

En los primeros 15 días de noviembre el kilo de jitomate se vendió entre 60 y 78 pesos en mercados de la Ciudad de México, mientras que en la Central de Abasto el precio mínimo fue de 58 pesos. Actualmente, el kilogramo ronda los 68 pesos, de acuerdo con datos del Sistema Nacional de Información e Integración de Mercados (SNIIM) de la Secretaría de Economía (SE).

De esta manera, el jitomate fue el producto que más se encareció entre las frutas y verduras.

El aumento de esta hortaliza se sumó a las presiones que enfrentaron otros productos del campo. De acuerdo con el Grupo Consultor de Mercados Agrícolas (GCMA), el chile serrano encabezó las alzas entre las hortalizas, con un incremento de 21.95 por ciento, al pasar de 20.50 a 25 pesos por kilogramo.

La consultora explicó que el fin del corte en distintas zonas productoras y la suspensión de envíos de Jalisco y Michoacán por bloqueos carreteros redujeron la oferta, pero el consumo se mantuvo activo. Ante este panorama, previó nuevos incrementos o que los precios se mantengan elevados.

De acuerdo con analistas de Banamex, los precios de frutas y verduras podrían mantener presiones sobre la inflación en los próximos meses, particularmente ante condiciones climatológicas y sanitarias desfavorables.

Entre los riesgos al alza, los especialistas señalaron la posibilidad de que el fenómeno de El Niño sea más severo en los próximos meses, lo que podría afectar las cosechas y reducir la oferta de productos agrícolas.

También advirtieron sobre posibles aumentos en los precios de frutas y verduras por el encarecimiento de las referencias internacionales relacionadas con los fertilizantes.

Con este panorama, Banamex elevó de 3.9 a 4 por ciento su pronóstico para la inflación general al cierre de 2026. Para 2027, el banco conservó sus previsiones de 3.9 por ciento.

PESO



EL PROVEEDOR DE LA IA

Nuestro país es el segundo mayor vendedor de productos tecnológicos para los *data centers* en Estados Unidos, superando a China y solo por detrás de Taiwán.

FOTO: AFP

INVERSIÓN VERDE

MÉXICO MOVERÁ SU CARGA Y PERSONAS CON ENERGÍA RENOVABLE

La descarbonización de la economía mexicana contempla a las energías limpias

MIGUEL RAMÍREZ
miguel.jose@24-horas.mx

José Antonio Rojas Nieto, subsecretario de Electricidad de la Secretaría de Energía (Sener), afirmó que el transporte de carga y traslado de personas se realizará con energías renovables y verdes producidas por la iniciativa privada y la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

"El requisito para el año 2040 es que la mitad de lo inyectado sea libre de gases de efecto invernadero, [por lo que] el volumen de energía eléctrica que necesitamos es el doble del actual, es decir 700 teravatios ahora", puntualizó.

Al cierre de 2026, la Comisión Federal de Electricidad y las empresas privadas inyectarán 356 terawatt hora a las redes de distribución en México, dijo en la Reunión Anual de Industriales de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin).

La canasta energética verde de México contempla la producción de energía solar, fotovoltaica, biomasa, geotermia, hidroeléctrica y nuclear con el reactor de Laguna Verde, detalló a directivos de las empresas afiliadas al organismo, que producen 40 por ciento del producto interno bruto en México.

Hoy están afiliadas a la Concamin un millón 200 mil unidades económicas distribuidas en todo el país, que son responsables del 52 por ciento del empleo formal.

La producción de electricidad es clave para mover a la economía mexicana, especialmente en el traslado de mercancías y personas.

El movimiento de personas consume entre 23 y 24 por ciento de la energía producida, mientras el traslado de mercancías consume cerca del 18 por ciento, dijo funcionario de la Sener.

Anualmente, a la Ciudad de México ingresan entre 170 y 180 millones de toneladas de mercancía, que requieren de energía para movilizarse, detalló el subsecretario de electricidad.

Hoy la iluminación de los hogares y viviendas no consume entre 2 y 3 por ciento de la energía final en México, por lo que se necesita analizar diferentes vertientes verdes, expresó.

"La normatividad nos obliga a profundizar en la frontera tecnológica y a plantear las condiciones que permitirían no solo mayor eficiencia, sino creciente descarbonización en los usos finales", indicó José Antonio Rojas Nieto.

INVERSIÓN DE LARGO PLAZO

La política pública energética es de largo aliento para el gobierno de Claudia Sheinbuam Pardo, por lo que está garantizada una inversión de 61 mil millones de dólares del Estado y los inversionistas para producir electricidad verde, destacó.

"No podemos impulsar políticas públicas que tengan un riesgo de modificación inminente", señaló el representante de la Sener.

Tampoco "podemos llegar a tesis de desarrollo eléctrico o energético en general de México, si no tenemos la garantía de que las políticas pueden conservarse en términos de 10, 15, 20 de años", enfatizó.

José Antonio Rojas Nieto indicó que las inversiones realizadas bajo el marco de los proyectos mixtos se pueden retirar antes de tiempo.

"Hay cláusulas de salida tranquilas y hay cláusulas de salida diferentes".

"Tenemos una tarea encomendada directamente por la presidenta de la República que es establecer las condiciones, explicitadas, tratar de clasificarlas y hacer las pruebas fundamentales a esos lineamientos, disposiciones y perspectivas", destacó.

El nuevo plan de electrificación se basa en las condiciones financieras de ingresos y egresos que permitan impulsarlo, concluyó.



FOTO: DIEGO SIMON / 24 HORAS

El gobierno moderniza su industria eléctrica.

140
centrales eólicas y fotovoltaicas se construirán en 2027

460,000
MDP son invertidos en las centrales eléctricas en México



AL MANDO
JAIME NÚÑEZ
jaime_np@yahoo.com.mx
@janupi

Sin guía en el aula, el equipo se queda corto

La incorporación de tecnología e Inteligencia Artificial (IA) en las escuelas públicas depende de un acompañamiento cercano y paciente a quienes enseñan, una convicción que **Pola Salmún**, directora general de **UNETE**, impulsa frente a la idea de que el simple equipamiento resuelve por sí solo el rezago educativo. En el estudio sobre IA con 60 educadores de planteles públicos en 28 municipios de 10 estados —con un índice promedio de vulnerabilidad social del 84 por ciento—, el 100 por ciento de los testimonios reflejó una transformación en su práctica didáctica, pasando de meros transmisores de datos a curadores de experiencias de aprendizaje; además, el 93 por ciento destacó el valor de la mentoría, el 90 por ciento valoró la cercanía empática de los facilitadores de **UNETE** para disipar el temor inicial ante lo desconocido y 7 de cada 10 recalcaron la necesidad de supervisión humana para que la IA potencie el criterio propio en lugar de sustituirlo. El **Programa de Fortalecimiento Escolar de UNETE**, logró que estudiantes de cuarto a sexto de primaria registraron un incremento global de 10 a 11 puntos porcentuales en habilidades digitales frente al grupo de comparación —con un despunte de +22.8 puntos en sexto grado—, además de avances en seguridad en línea (+12.5 puntos), creación de contenido (+12.4 puntos) y competencias como colaboración (+16.4 puntos), pensamiento crítico (+14.8 puntos), comunicación (+14.7 puntos) y creatividad (+13.9 puntos), mientras el 92 por ciento de los docentes en el estudio de IA observó mejoras en el desempeño estudiantil y el 90 por ciento reportó un incremento en la motivación. Para **Salmún**, la tecnología por sí sola es silenciosa y cobra voz y sentido únicamente cuando se le da el poder humano que habita detrás de cada pantalla: el equipamiento abre la puerta, pero es el acompañamiento constante a las maestras y maestros lo que garantiza el éxito de los programas y transforma la vida de niñas y niños en México.

HAY EMPLEO EN TABASCO

La meta de construir 40 mil casas del programa de Vivienda para el Bienestar en Tabasco representa un desafío que va más allá de la inversión: requiere mano de obra suficiente para convertir los proyectos en hogares. Albañiles, electricistas, plomeros, operadores y trabajadores especializados serán fundamentales para alcanzar este objetivo. En Tabasco, el gobierno encabezado por ***Javier May*** y el **Infonavit** de **Octavio Romero Oropeza**, buscan fortalecer esta capacidad laboral con una feria especializada que ofrecerá 600 vacantes de 15 empresas constructoras, la cual tendrá lugar en el **Parque Tabasco Dora María**. Y es que, construir 40 mil hogares también trae consigo oportunidades de empleo, impulsar el talento local y generar bienestar para las familias.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

ACTIVO

Inversión extranjera registra 43 mil mdd

"REFLEJA LA solidez de los fundamentos macroeconómicos e institucionales del país": Marcelo Ebrard

POR ELIA CRUZ CALLEJA
nacion@contrareplica.mx



La nación fue la sexta economía con mayor captación de IED. Especial

México recibió un récord de 43 mil 90 millones de dólares en inversión extranjera directa (IED) entre enero y septiembre de 2026, lo que representa un monto 5.3 por ciento superior a lo registrado en el mismo periodo de 2025, que fue de 40 mil 906 millones de dólares y que se constituye "el mayor monto para un periodo similar desde que se tiene registro".

De acuerdo con datos de la Secretaría de Economía, desde 2019, el incremento en la llegada de la IED fue creciendo de manera sostenida hasta alcanzar la cifra de este año. En 2019, la cantidad de inversión extranjera se contabilizó en 26 mil 56 millones de dólares, que representó un incremento de 8 por ciento en relación a la de 2018, cuando se contabilizó 24 mil 134 millones de dólares.

Para 2020, la inversión disminuyó 9.9 por ciento al llegar a 23 mil 482 millones de pesos, pero recordemos que en ese año se vivió el cierre temporal de negocios y empresas debido a la pandemia de Covid-19. Para 2021, cuando seguía la emergencia sanitaria, la inversión creció ligeramente 5.7 por ciento hasta alcanzar 24 mil 832 millones de dólares.

En tanto que en 2022 se registró una llegada de 32 mil 147 millones de dólares, es decir, 29.5 por ciento más que el año previo. Esta cifra estuvo impulsada por la fusión de Televisa con Univisión y la reestructura de Aeroméxico, que por sí mismos representaron un ingreso de 6 mil 875 millones de dólares.

Mientras que para 2023 la inversión que llegó al país fue de 32 mil 926 millones de dólares, un incremento de 2.4 por ciento más del año anterior, y en 2024 fue de 35 mil 737 millones de dólares, un aumento de 8.5 por ciento respecto a 2024.

De acuerdo con la Organización de Cooperación para el Desarrollo Económico (OCDE), México se posicionó como la sexta economía con mayor captación de IED durante el primer semestre de 2026.

AUMENTA INFLACIÓN A 3.96% DURANTE PRIMERA QUINCENA DE NOVIEMBRE

EL INSTITUTO Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) informó que la inflación anual en México se incrementó durante la primera quincena de noviembre y alcanzó el 3.96%, frente al 3.75% con que cerró el mes de octubre.

A través de un comunicado, Inegi detalló434 que el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) registró un nivel de 148.110 puntos durante la primera quincena de noviembre de 2026, lo cual implica un aumento de la inflación de 0.54% respecto a la quincena anterior. Asimismo, indicó que la inflación general anual se ubicó en 3.96%, mayor al 3.61% del mismo periodo de 2025.

En su desglose, el instituto reportó que el índice de precios subyacente, que excluye bienes y servicios con alta volatilidad o cuyos precios no responden a condiciones de mercado, disminuyó 0.10 % a tasa quincenal. Esto debido a que los precios de las mercancías disminuyeron 0.25%, mientras que incrementaron los de los servicios en 0.05%.



El tomate verde y el jitomate presentaron un alza importante. AFP

Por otra parte, el índice de precios no subyacente subió 2.72% en la última quincena, como consecuencia del encarecimiento de frutas y verduras en un 5.50%, así como el incremento de los precios de los energéticos y tarifas autorizadas por el gobierno en 2.35%. Este último incremento fue atribuido por el órgano constitucional autónomo al fin del subsidio al programa de tarifas eléctricas de temporada cálida.

De acuerdo con el Inegi, los productos genéricos con mayor precio al alza durante la primera quincena de noviembre fueron el tomate verde (39.31%), el jitomate (28.95%), el chile poblano (26.97%), la electricidad (20.74%), el chile serrano (17.20%) y los servicios profesionales (6.76%).

Francisco Mendoza Nava



El personal ocupado en el rubro de la construcción subió 1.6%. AFP

DESTACA CSP CRECIMIENTO DEL PIB A 3.3% EN TERCER TRIMESTRE

Esta ampliación fue apuntalada por las actividades primarias que avanzaron un 0.3%

POR ELIA CRUZ CALLEJA
nacion@contrareplica.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo presumió el incremento de 3.3 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) del país a tasa anual, pese a que, dijo, ningún organismo económico internacional lo quería reconocer.

Durante su conferencia de prensa mañanera, la jefa del Ejecutivo destacó que la economía del país está creciendo y un indicador de esto es lo dado a conocer por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), que reveló que el PIB registró un crecimiento de 3.3 por ciento en tasa anual y 0.9 por ciento en tasa trimestral durante el trimestre de julio a septiembre, lo que representó el mayor incremento desde 2023.

De acuerdo con el Inegi, el crecimiento del PIB fue apuntalado por las actividades primarias que avanzaron en 0.3 por ciento trimestral y 1.5 anual; las actividades secundarias en 0.4 por ciento trimestral y 2.7 por ciento anual; así como las actividades terciarias en 1.2 por ciento trimestral y 3.6 por ciento anual.

Además, apuntó que otro de los indicadores de medición de la economía, que es el de las empresas constructoras, indica que el valor de producción en México aumentó 15.7 por ciento anual y 2.9 por ciento mensual en septiembre de 2026.

"Está creciendo la economía y es producto de la obra pública, de la vivienda, del esquema de inversiones mixtas que definimos y también del incremento de la producción", aseguró.

s1358_u3326