

2023 - 2025



وثيقة الخارطة الإستراتيجية

لجمعية رتل لتحفيظ القرآن الكريم بنجران

ر^تل
ج^مع^ية
ت^حف^يظ
ال^قر^ان
ب^نج^ران



المقدمة

تُعتبر الخارطة الاستراتيجية لأي منظمة أداة رئيسية لتحقيق أهدافها بطريقة فعّالة ومستدامة. في هذا السياق، تأتي جمعية رتل كمثال على الجمعيات التي تضع استراتيجياتها لتحقيق رؤيتها ورسالتها بشكل مستدام ومتكامل.

الرؤية

جمعية رائدة في تعليم القرآن الكريم على مستوى المملكة

الرسالة

تعليم القرآن الكريم لكافة فئات المجتمع من خلال مشاريع نوعية في بيئة محفزة بفريق محترف

القيم

تعكس القيم
المعتمدة في
جمعية رتل

الأسس الأخلاقية
والتوجيهات التي
يتبناها أفراد
الجمعية في أداء
مهامهم. تتضمن
هذه القيم:

الإخلاص:

الالتزام بتحقيق الرسالة والرؤية بنية صافية
وإخلاص.

الاتقان:

تحفيز أعضاء الفريق على تقديم الأداء القصوى
والتميز في تعليم القرآن.

العطاء:

تقديم الخدمة بروح العطاء وتكريس الجهود
لخدمة المجتمع.

التعاون:

تعزيز روح الفريق والتفاعل الإيجابي لتعزيز الأداء
الجماعي.

الإصالة:

الحفاظ على الهوية الإسلامية والقيم الثقافية في
تعاملات الجمعية.

التطوير:

تحفيز الابتكار والتطوير المستمر في عمليات
تعليم القرآن.



التوجهات الاستراتيجية

تطوير وبناء مشاريع نوعية ومتميزة
تحقق رسالة الجمعية

1. بناء مشاريع
مميزة:

2. تطوير النظام
المؤسسي:

تطوير نظام مؤسسي متكامل لضمان كفاءة العمليات
وحوكمة الجمعية وبناء المؤشرات والمبادرات ونشر الأدلة
واللوائح الحاكمة للعمل

تعزيز مواردنا المالية لضمان استدامة
واستمرارية برامجنا التنموية من خلال
تسويق مبتكر واستثمارات آمنة

3. تحقيق الاستدامة
المالية:

4. تأهيل وتدريب
وتطوير الموارد
البشرية:

بناء قدرات العاملين والمتطوعين وتطوير
مهاراتهم والمحافظة عليهم

بناء علاقات إيجابية مع المجتمع وكافة المعنيين
وتعزيز الصورة الذهنية للجمعية للمساهمة في
تحقيق رسالة الجمعية وأهدافها الاستراتيجية
وبناء شراكات نوعية فاعلة

5. تعزيز الصورة
الذهنية وبناء
شراكات مجتمعية:

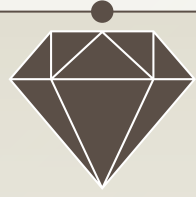
الخطة الاستراتيجية لجمعية رتل



تعليم القرآن
الكريم لكافة
فئات
المجتمع من
خلال
مشاريع
نوعية في
بيئة محفزة
بفريق
محترف



جمعية رائدة
في تعليم
القرآن الكريم
على مستوى
المملكة
العربية
السعودية



الإخلاص،
التعاون،
الإتقان،
الأصالة،
العطاء،
التطوير هي
العناصر
الأساسية
لتشغيل
الجمعية

تحقيق
الاستدامة
المالية

تطوير النظام
المؤسسي

تأهيل وتدريب
وتطوير الموارد
البشرية

بناء مشاريع
مميزة

التوجيهات
الاستراتيجية

تعزيز الصورة
الذهنية وبناء
شراكات مجتمعية

ختام

تمثل الخارطة الاستراتيجية لجمعية رتل خطة متكاملة لتحقيق التميز في تعليم القرآن الكريم وتحقيق التأثير الإيجابي في المجتمع. بتنفيذ هذه الاستراتيجيات، ستكون الجمعية قادرة على الوفاء برسالتها وتحقيق رؤيتها بشكل فعال ومستدام.



2023 - 2025



مؤشرات ومستهدفات الأداء الرئيسية

لجمعية رتل لتحفيظ القرآن الكريم بنجران



بناء مشاريع متميزة

المستفيدين		المناظير الإستراتيجية			
1. بناء مشاريع تنموية نوعية 2. زيادة عدد الحافظين والحافظات 3. التطوير النوعي للمتميزين 4. تعزيز الوعي بفضل القرآن		الهدف الاستراتيجي			
إدارة الشؤون التعليمية - العلاقات العامة		مالك الهدف			
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRI
	2025	2024	2023	خط الأساس	
15	15	14	13	13	عدد المشاريع التموية المنفذة
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRI
	2025	2024	2023	خط الأساس	
15000	6000	5000	4000	2500	اجمالي عدد المستفيدين من مشاريع الجمعية
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRI
	2025	2024	2023	خط الأساس	
2600	2600	2400	2200	2000	عدد طلاب وطالبات الحلقات
حلقات الإتيقان - حلقات البنين - حلقات النساء - حلقات الأمهات - مركز تأهيل المعلمات - حلقات الإقراء - البنين - البنات - الأمهات - التلقين - تصحيح التلاوة - برامج المراكز - أعداد جميع المستفيدين المباشرين وغير المباشرين - برامج موسمية - المسابقات				أمثلة المبادرات في العام 2023	

بناء مشاريع متميزة

إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRI's
	2025	2024	2023	خط الأساس	
150	50	50	50	60	عدد الحافظين والحافظات لكتاب الله
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRI's
	2025	2024	2023	خط الأساس	
170	170	120	70	20	عدد المستفيدين من برامج التميز
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRI's
	2025	2024	2023	خط الأساس	
27	11	9	7	5	عدد الفعاليات التوعوية
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRI's
	2025	2024	2023	خط الأساس	
26000	10000	9000	7000	5000	عدد المستفيدين من برامج التوعية
إعادة دراسة نسبة النجاح - وضع آليات جديدة لزيادة الخاطمين - الاقراء - المعهد - مسابقة الملك سلمان - تويتر - سناب شات - انسغرام - منشورات - ندوات - خطبة الجمعة - مجموعات الواتس - أعداد المتابعين - أعداد الريتويت - أعداد المشاهدات				أمثلة المبادرات في العام 2023	

تطوير النظام المؤسسي

العمليات الداخلية		المناظير الإستراتيجية			
1. تطوير البناء المؤسسي 2. تطوير لائحة الموارد البشرية		الهدف الاستراتيجي			
إدارة الشؤون الإدارية والمالية		مالك الهدف			
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRI's
	2025	2024	2023	خط الأساس	
%100	%100	%95	%90	%0	نسبة انجاز الخطط السنوية
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRI's
	2025	2024	2023	خط الأساس	
%100	%100	%100	%98	%98	معدل درجة الحوكمة
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRI's
	2025	2024	2023	خط الأساس	
%100	%100	%100	%100	%0	نسبة اكتمال لائحة الموارد البشرية
قياس الأداء - التقييم والتقويم - متابعة المؤشرات - الاجتماعات الربعية - فرص التحسين - استكمال اللوائح - تجهيز ملف السلامة المالية - تحديث الموقع الالكتروني - التعاقد مع خبير قانوني					أمثلة المبادرات في العام 2023

تحقيق الاستدامة المالية

المناظير الإستراتيجية		المالي			
الهدف الاستراتيجي		1. تنمية الموارد المالية 2. بناء استثمارات الجمعية			
مالك الهدف		إدارة تنمية الموارد المالية			
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRI's
	2025	2024	2023	خط الأساس	
6 مليون	6 مليون	5 مليون	4 مليون	3191000	اجمالي الإيرادات السنوية
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRI's
	2025	2024	2023	خط الأساس	
10	10	9	8	7	عدد أمالك الجمعية
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRI's
	2025	2024	2023	خط الأساس	
%75	%75	%50	%35	%20	نسبة انجاز الإستثمار
المؤسسات المانحة - إحسان - تبرع - رجال الأعمال والتجار - الشركات - البنوك - الشركات - الأراضي - الدور - منصة وقفي - استراحة - محلات - شقق - ملعب				أمثلة المبادرات في العام 2023	

تأهيل وتدريب وتطوير الموارد البشرية

التعلم والنمو		المناظير الإستراتيجية			
1. تدريب فريق العمل بالجمعية 2. إنشاء وحدة التطوع		الهدف الاستراتيجي			
إدارة الشؤون الإدارية والمالية		مالك الهدف			
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRIs
	2025	2024	2023	خط الأساس	
%100	%100	%90	%80	%70	نسبة الموظفين المدرّبين
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRIs
	2025	2024	2023	خط الأساس	
%100	%100	%95	%90	%85	نسبة رضا الموظفين
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRIs
	2025	2024	2023	خط الأساس	
%100	%100	%100	%100	%0	نسبة اكمال بناء وحدة تطوع
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRIs
	2025	2024	2023	خط الأساس	
1000	600	300	100	50	عدد المتطوعين المسجلين
مقرأة الكترونية - قاعة تدريب رجالية - قاعة تدريب نسائية - القياس والتقويم - التطوير والتدريب - البرامج الاجتماعية - الرحلات الترفيهية - التعاقد مع مستشار إدامة - تجهيز اللوائح المنظمة للوحدة - تفعيل منصة العمل التطوعي - الإعلان عن الفرص التطوعية - تصميم هوية لشهادات التطوع - شراكات مع التعليم				أمثلة المبادرات في العام 2023	

تعزير الصورة الذهنية وبناء شراكات مجتمعية فاعلة

العمليات الداخلية		المناظير الإستراتيجية			
1.تعزير الصورة الذهنية للجمعية 2.بناء شراكات استراتيجية فاعلة		الهدف الاستراتيجي			
العلاقات العامة		مالك الهدف			
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRI's
	2025	2024	2023	خط الأساس	
95%	95%	95%	90%	85%	معدل الصورة الذهنية للجمعية
إجمالي المستهدف	المستهدفات				مؤشرات النتائج الرئيسية KRI's
	2025	2024	2023	خط الأساس	
10	10	7	5	3	عدد الشراكات الجديدة المنفذة
المؤسسات المانحة - إحسان - تبرع - رجال الأعمال والتجار - الشراكات - البنوك - الشركات - الأراضي - الدور - منصة وقفي - استراحة - محلات - شقق - ملعب					أمثلة المبادرات في العام 2023