

VIBRA TOM CON MÉXICO

La estrella de Misión Imposible vino a presentar la última película de la saga, y para ello convivió con miles de fans en el premier en el Auditorio Nacional.

GENTE



Se rebelan contra la FMF
Diez equipos de la Liga Expansión apelaron ante el Tribunal de Arbitraje Deportivo para exigir se restablezca el sistema de ascenso y descenso a la Liga MX. **CANCHA**



Tras el ataque a los colaboradores de Brugada, el Ejército llegó a la Calzada de Tlalpan, a unos pasos del Metro Xola.

MIÉRCOLES 21 / MAYO / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

48 PÁGINAS, AÑO XXXII NÚMERO 11,458 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Ejecutan a dos colaboradores de la morenista Clara Brugada en la CDMX

Apunta móvil a venganza

Llega ataque tras operativos y capturas de líderes del narco y grupos de extorsión

ELTHON GARCÍA

Tras una serie de detenciones ocurridas en las últimas semanas de cabeceas de distintos cárteles, ayer fue perpetrada una doble ejecución de estrechos colaboradores de la Jefa de Gobierno, Clara Brugada, en un grave ataque que podría consumar una venganza contra la Administración de la CDMX. Apenas el 14 de mayo, el Secretario de Seguridad Ciudadana, Pablo Vázquez, presumió que de enero a abril capturaron a 3 mil 404 personas relacionadas con delitos de alto impacto, entre ellos varios cabeceas de cárteles, y decomisos de droga a la vez que se reportó un descenso de delitos de un 60 por ciento en relación con 2019.

La doble ejecución ocurrida ayer alrededor de las 7:30 horas fue cometida por un solo atacante profesional y certero.

El sicario que llegó a pie 20 minutos antes del crimen y esperó pacientemente la llegada de sus víctimas a quienes conocía, actuó sin un cinturón de seguridad visible.

Vestido con una chamarrilla blanca, un chaleco verde y un casco negro de motociclista, el atacante disparó al menos en 12 ocasiones con una pistola automática calibre 9 milímetros y huyó a pie, muy cerca de la estación Xola de la Línea 2 del Metro.

Ximena Guzmán Cuevas tenía al menos 16 años de colaborar con Brugada y era su secretaria particular. José Muñoz Vega era más que su asesor, se trataba de su "mano derecha". Una de sus funciones estaba relacionada con el enlace entre la Jefatura de Gobierno y la Secretaría de Seguridad Ciudadana, encabezada por Vázquez.

Según reportes de las autoridades, Ximena había acordado recoger a Muñoz en Calzada de Tlalpan al cruce con Calle Napoleón, en la Alcaldía Benito Juárez, para luego dirigirse a las oficinas del Gobierno capitalino.

El sicario esperó sentado durante 20 minutos el arribo del auto que conducía la funcionaria, un Audi Q2.

José llegó caminando y cuando iba a abordar el vehículo, ambos fueron baleados.

DE LOS ASESINATOS...

Dos de los principales colaboradores de la Jefa de Gobierno, Clara Brugada, fueron asesinados por un hombre que estuvo 20 minutos esperando para cazarlos y ejecutarlos. En sólo 8 segundos les disparó en 12 ocasiones.



Llega el agresor a la espera de sus víctimas.



Permanece sentado durante 20 minutos.



Ximena queda sobre el asiento del conductor y José tendido sobre la calle.



A sólo tres cuerdas de la agresión, la Policía encontró una moto abandonada, así como un casco negro y un chaleco verde, iguales a los del atacante.



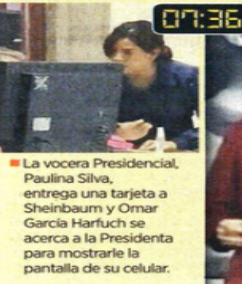
Ximena Guzmán.



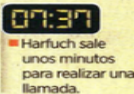
José Muñoz.

...A LA TENSION EN PALACIO

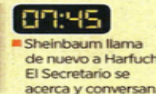
El doble asesinato ocurrió justo a la hora que comenzaba la Mañanera y se daba el informe de seguridad. Al enterarse del ataque, Claudia Sheinbaum mostró consternación. El Gabinete de Seguridad vivió momentos de tensión al saber del crimen. Hubo mensajes, murmullos, señas y llamadas, hasta que la Presidenta confirmó la agresión.



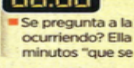
La vocera Presidencial, Paulina Silva, entrega una tarjeta a Sheinbaum y Omar García Harfuch se acerca a la Presidenta para mostrarle la pantalla de su celular.



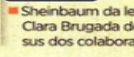
Harfuch sale unos minutos para realizar una llamada.



Sheinbaum llama de nuevo a Harfuch. El Secretario se acerca y conversan.



Se pregunta a la Presidenta, ¿qué está ocurriendo? Ella responde que en 10 o 15 minutos "que se confirme".



Sheinbaum da lectura a la tarjeta informativa de Clara Brugada donde se reporta el asesinato de sus dos colaboradores.

Murieron al instante.

"Por la frialdad y el tipo de funcionarios a los que se atacó hay indicios de que es una señal clara de que hay delincuencia organizada y obviamente puede estar relacionada con las acciones que se han realizado en contra de ésta", indicó Edgar Ortiz, especialista en seguridad y académico de la UNAM.

Entre las detenciones más recientes de la Policía capitalina destaca la del 17 de mayo, cuando las autoridades informaron de un golpe a La Unión Tepito con la captura de Alberto Isaac Bermúdez Mondragón, "El Chesky", operador de Abdell Martínez.

"El Cabezón", uno de los líderes del grupo criminal. Otra detención reciente fue la de Israel Gálvez, jefe de plaza del Cártel Jalisco Nueva Generación.

Otros grupos que han sufrido detenciones son Fuerza AntiUnión, el Cártel de Tlaxiaco, Los Gastones y Cártel Nuevo Imperio.

OBJETIVOS PRIORITARIOS

Detenciones recientes tras investigaciones y seguimiento de autoridades de la CDMX.

CJNG

MAY. 14. Israel Gálvez Estrada, jefe del CJNG y líder en Coyoacán, Iztapalapa y Xochimilco, dedicado a la extorsión, venta y distribución de droga y homicidio.

UNIÓN TEPITO

MAY. 17. Alberto Isaac Bermúdez Mondragón, "El Chesky", operador de Abdell Martínez, "El Cabezón". Se dedica a la venta de drogas y extorsión en la Gustavo A. Madero.

MAY. 6. Sherlyn Hernández

cuñada de Oscar Andrés Flores, "El Lunares". Recibía las ganancias por la venta de droga.

ABR. 25. Christian Abdell Martínez

Arredondo, "El Cabezón".

ABR. 21. Christopher López

"Armado" o "Tío Chaparro", operador en la Cuauhtémoc.

NUEVO IMPERIO

ABR. 30. Armando Rueda, "Ajero", jefe de plaza del Cártel Nuevo Imperio en la Alcaldía Azcapotzalco. Detenido en Oro por investigaciones de la SSC.

GASTONES

MAY. 6. Javier Montalegre, hermano del líder del grupo delictivo Los Gastones, Brandon Salvador Montalegre.

PACÍFICOS

MAR. 6. Juan Carlos Romero Reyes, "El Bataca", integrante de Los Pacíficos y vinculado al multihomicidio en Alvaro Obregón.

COBERTURA CIUDAD

CON INFORMACIÓN DE VIRIDIANA MARTÍNEZ, EDUARDO CEDILLO Y BENIGNO URIBE

Dicen que iban contra viuda de huachicolero

REFORMA / STAFF

Fuentes de Tamaulipas aseguran ayer que el ataque del lunes en el restaurante La Cocktelera, en Ciudad Victoria, tenía como objetivo a la viuda de Sergio Carmona, el empresario tamaulipeco vinculado con el huachicol y al financiamiento de campañas de morenistas ejecutado en San Pedro, Nuevo León, en 2021.

Aunque el día del ataque no se le mencionó, ayer in-

formantes señalaron que en el lugar estaba Perla McDonald, quien presuntamente heredó las actividades de su esposo.

Luego de que el lunes se informó que entre los cinco heridos estaban el coordinador de Seguridad estatal en Nuevo Laredo, Luis Ángel Peñaflor, y un policía estatal, fuentes aseguraron que ellos se encontraban ahí porque iban como escoltas de McDonald.

De acuerdo con un vi-

deo captado por una cámara de seguridad del restaurante, los agresores dispararon desde el exterior, rompiendo los ventanales del establecimiento, propiedad de un empresario local.

Según dijeron ayer las fuentes, los agentes estatales estaban en una mesa cercana a un ventanal con el propietario del restaurante y su hijo, mientras que en otra mesa estaría la viuda de Carmona con otras personas que no fueron identificadas.



610972000016

Protestan en Segob... logran reunión con CSP

MAYUMI SUZUKI

Después de siete horas de negociación y tras el amago de radicalizar su protesta, maestros de la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE) consiguieron que la Presidenta Claudia Sheinbaum los reciba el próximo viernes.

Los líderes sindicales sostuvieron ayer un encuen-

tro con la Secretaría de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, y con el titular de la SEP, Mario Delgado, quienes reiteraron el ofrecimiento, que incluye días extras de vacaciones y el cual rechazaron.

Los disidentes destruyeron cámaras de seguridad, derribaron parte de una reja y prendieron fuego frente a uno de los accesos de la Secretaría de Gobernación.

Asesinan a 2 colaboradores clave de Clara Brugada

Se trata de Ximena Guzmán, secretaria particular, y José Muñoz, coordinador de asesores; la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México investiga el doble homicidio



Personal de la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México acudió a realizar el peritaje en Calzada de Tlalpan y Eje 4 Sur, donde se registró el doble asesinato.

KEVIN RUIZ, DAVID FUENTES Y RAFAEL GARCÍA
—metropoli@eluniversal.com.mx

En un ataque directo fueron asesinados Ximena Guzmán Cuevas, secretaria particular de la jefa de Gobierno, Clara Brugada, y el coordinador general de asesores, José Muñoz Vega, sobre Calzada de Tlalpan en la colonia Moderna, alcaldía Benito Juárez.

Alrededor de las 07:00 horas de ayer, Guzmán Cuevas se encontraba a bordo de un vehículo de la marca Audi en el lugar del conductor; el automóvil estaba estacionado cerca del Metro Xola. Según se observa en el video de una cámara de vigilancia privada, un hombre se emparejó hasta la altura del conductor y cuando Muñoz Vega iba a abordar el auto sacó un arma de fuego y disparó en unas 10 ocasiones.

La Fiscalía General de Justicia capitalina informó que inició la investigación por el homicidio. Más tarde, junto a la Secretaría de Seguridad, dio a conocer que se aseguró una motocicleta a 250 metros del lugar del asesinato. También localizaron una camioneta en Iztacalco, en la que presuntamente el homicida continuó la huida.

Las autoridades capitalinas buscan a más personas involucradas en el doble homicidio. Brugada afirmó que no habrá impunidad y que las autoridades investigarán con rigor el caso.
| METRÓPOLI | A16 Y A17

EDITORIAL
Cerrar filas ante la violencia criminal

El ataque criminal se dio en una de las principales avenidas de la capital del país, a menos de cuatro kilómetros de donde se asientan los Poderes Ejecutivos federal y de la ciudad. Ocurrió en las primeras horas de la mañana. Los objetivos fueron la colaboradora más cercana de la jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Clara Brugada, y su coordinador de asesores; ambos murieron a manos de un sicario.

ESPECTÁCULOS



CULTURA



El arte vivo de Tatiana Bilbao y la Santa Sede
La mexicana trabaja en Opera Aperta, pabellón que presenta el Vaticano en la Bienal de Arquitectura de Venecia. | A23 |

Gaby López quiere ganar en México
La golfista nos comparte su emoción por el regreso de la LPGA al país; su sueño es coronarse el domingo en la Riviera Maya. | B1 |

Echan a asesores jurídicos de la Comisión de Víctimas

La cifra pasa de 129 a 47; el Centro Prodh critica que no se garantice el presupuesto para este servicio
MARÍA CABADAS
—nacion@eluniversal.com.mx

FUNERALES DE MARINOS

ARRÍAN LAS VELAS PARA EL ÚLTIMO DESTINO DE AMÉRICA Y ADAL JAIR

Xalapa, Ver.— Familiares, amigos y colegas de América Yamileth y Adal Jair acompañaron a los cadetes que fallecieron en el accidente del Buque Escuela Cuauhtémoc a su última morada. En Xalapa, Veracruz, América fue sepultada entre vivas con el féretro cubierto por la Bandera de México y en San Mateo del Mar, Oaxaca, Adal fue recordado por su amor a la Marina y seguir los pasos de su padre, quien también fue parte de la Armada de México. | NACIÓN | A4



OPINIÓN
NACIÓN
\$19.78
DÓLAR AL MENÚEDO
9 771870 156043

MIÉRCOLES
21 DE MAYO
DE 2025
AÑO CXX TOMO III,
NO. 39.340
CIUDAD DE MÉXICO
48 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL DIARIO DE LA VIDA NACIONAL

PODEROSO REGRESO A CANNES

Tras 25 años de **Amores perros**, **González Iñárritu** celebra que la cinta siga tocando generaciones. El cineasta iraní Jafar Panahi también volvió al certamen.



Foto: Reuters

PRIMERA Piden a Noroña aclarar disculpa de ciudadano

La Presidenta solicitó al senador que explique cómo se dio la disculpa del abogado Carlos Velázquez, como parte de un acuerdo conciliatorio. / 8

GLOBAL Trump invierte en Domo de Hierro

Estados Unidos tendrá un sistema de defensa antimisiles como el de Israel, el cual costará 175 mil millones de dólares y será llamado Cúpula Dorada. / 20

ELECCIÓN JUDICIAL Mal diseño de boletas da triunfo por default

POR AURORA ZEPEDA

Debido a la existencia de "errores" en el diseño de las boletas, 439 candidaturas de las tres mil 202 para la elección de jueces federales tienen prácticamente decidido su resultado.

Así lo alerta un estudio del Observatorio Judicial Electoral, en el cual se indica que, de esa cantidad, 133 tienen 100% de posibilidades de ganar, 201 candidaturas no tienen ninguna posibilidad de competir, mientras que 121 tienen 6% de probabilidades, por lo que concluyen que "el diseño de las boletas es un determinante de inequidad en la elección".

PRIMERA | PÁGINA 4

439

CANDIDATOS tendrían el triunfo en la bolsa debido a los errores, señala el Observatorio Judicial Electoral.

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Jorge Fernández Menéndez 8
Ruth Rodríguez 14



FUNCIÓN MISIÓN CHARMING

En la premier en México de *Misión: Imposible. La sentencia final*, Tom Cruise hizo una de las cosas que mejor sabe hacer: ser encantador. / 6



Foto: Hector López

ADRENALINA PASE A LOS OLÍMPICOS

Los jugadores de la NFL podrán participar en los equipos de flag football en Los Ángeles 2028.



Foto: Especial

EXPRESIONES GENIOS SIN TORMENTO

Artistas como Van Gogh crearon no por sus condiciones mentales, sino pese a ellas, dice el libro *Mentes geniales*. / 23

EXPRESIONES AYUDA EN CALAKMUL

El youtuber MrBeast sustituyó en el sitio arqueológico una puerta que, por años, el INAH no logró reparar, afirma Layda Sansores. / 22



Foto: Especial

HALLAN CAMIONETA Y MOTO USADAS EN CRIMEN

Asesinan a secretaria y a asesor de Brugada

XIMENA GUZMÁN Y JOSÉ MUÑOZ fueron ultimados en un ataque directo; el sicario los esperaba sobre calzada de Tlalpan, donde solían encontrarse

POR IVÁN MEJÍA, IONÁS LÓPEZ, GEORGINA OLSON E HILDA CASTELLANOS

La secretaria particular de la jefa de Gobierno de la CDMX, Clara Brugada, Ximena Guzmán, y su asesor, José Muñoz, fueron asesinados alrededor de las 07:00 horas de ayer, en un ataque directo cuando ella se encontraba a bordo de una camioneta sobre calzada de Tlalpan, en la colonia Moderna, alcaldía Benito Juárez.

Al fallar la cámara del C5 de la zona, una de un conjunto habitacional fue la que captó al agresor, quien ya los esperaba en la esquina de Tlalpan con la calle Napoleón, en dirección al Centro.

En ese punto, José solía abordar el vehículo que conducía Ximena para juntos dirigirse a la Jefatura de Gobierno.

En la grabación puede observarse el momento en que el presunto agresor se colocó frente al vehículo, del lado del conductor, y disparó contra ella y luego contra él. Tuvo tiempo para rematarlos a ambos.

La motocicleta en la que presumiblemente huyeron el responsable y un cómplice fue abandonada a 900 metros del sitio del ataque, mientras que una camioneta implicada en el escape fue hallada en la alcaldía Iztacalco. Ambas fueron aseguradas.

Por la noche, la jefa de Gobierno capitalina acudió a la funeraria donde fueron velados sus colaboradores. La zona fue resguardada por elementos de la Guardia Nacional y de la Defensa.

COMUNIDAD | PÁGS. 16 Y 17



Foto: Cuartoscuro

La camioneta en la que se encontraban los servidores públicos terminó impactada en una luminaria.



Foto: Alejandro Aguilar

PRIMERA Incautan 11 mil armas en 7 meses

Del primero de octubre de 2024 al 18 de mayo de 2025, en operativos coordinados fueron incautadas 10 mil 962 armas de fuego y se destruyeron 915 narcolaboratorios, informó el secretario de Seguridad Omar García Harfuch. / 9

PRIMERA Matan a entrenador de niños triqui

Cutberto Hernández García, instructor de basketbol de Los Niños Descalzos de la Montaña, fue víctima de un atentado directo en Oaxaca. / 12

PRIMERA Mudan santuario animal por violencia

Al menos 700 ejemplares de vida silvestre fueron trasladados de Culiacán a Mazatlán debido a la ola de enfrentamientos entre criminales. / 12

Ofrecen cero impunidad en el caso

Luego del asesinato de dos de los colaboradores cercanos de Brugada, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que su administración brindará todo el apoyo necesario para esclarecer el caso.

Por su parte, la jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Clara Brugada, afirmó que continuará su lucha implacable contra la inseguridad.

En tanto, el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, subrayó que no habrá impunidad y ofreció apoyo a la Secretaría de Seguridad y a la Fiscalía capitalinas para colaborar en las indagatorias.

— Ionás López, Georgina Olson e Hilda Castellanos
COMUNIDAD | PÁG. 16

BUQUE ESCUELA CUAUHTÉMOC

Piloto tuvo 80 segundos para evitar choque

POR ARTURO PÁRAMO

El piloto asignado por el puerto de Nueva York al buque escuela Cuauhtémoc para realizar la maniobra de salida hacia el mar tuvo entre 80 y 90 segundos para reaccionar desde el momento en que se separó del muelle y hasta el instante de la colisión contra el puente de Brooklyn, reveló el secretario de Marina, Raymundo Pedro Morales.

En conferencia de prensa, explicó que, de acuerdo con la normatividad internacional, un barco debe tener el apoyo de un piloto del puerto en donde se encuentra para zarpar y llegar hasta mar abierto.



Foto: Cuartoscuro

Familiares de la cadete América Yamilet, quien murió al caer de un mástil del buque, la despidieron ayer, en su natal Veracruz.

Agregó que, aunque no se puede especular sobre si el piloto usó adecuadamente los medios, sí se puede decir que dispuso de poco tiempo para hacerlo, ya que la distancia

de donde estaba atracado el buque al puente era muy corta.

El titular de la Semar destacó que serán las autoridades de transporte de Estados Unidos y la



Toda la maniobra que hizo el barco, desde que zarpa del muelle hasta que tiene la colisión, está bajo el control del piloto de puerto."

RAYMUNDO PEDRO MORALES
SECRETARIO DE MARINA

aseguradora contratada por la Marina las que analizarán, entre otros temas, el desempeño del piloto asignado por el puerto de Nueva York.

PRIMERA | PÁGINA 7



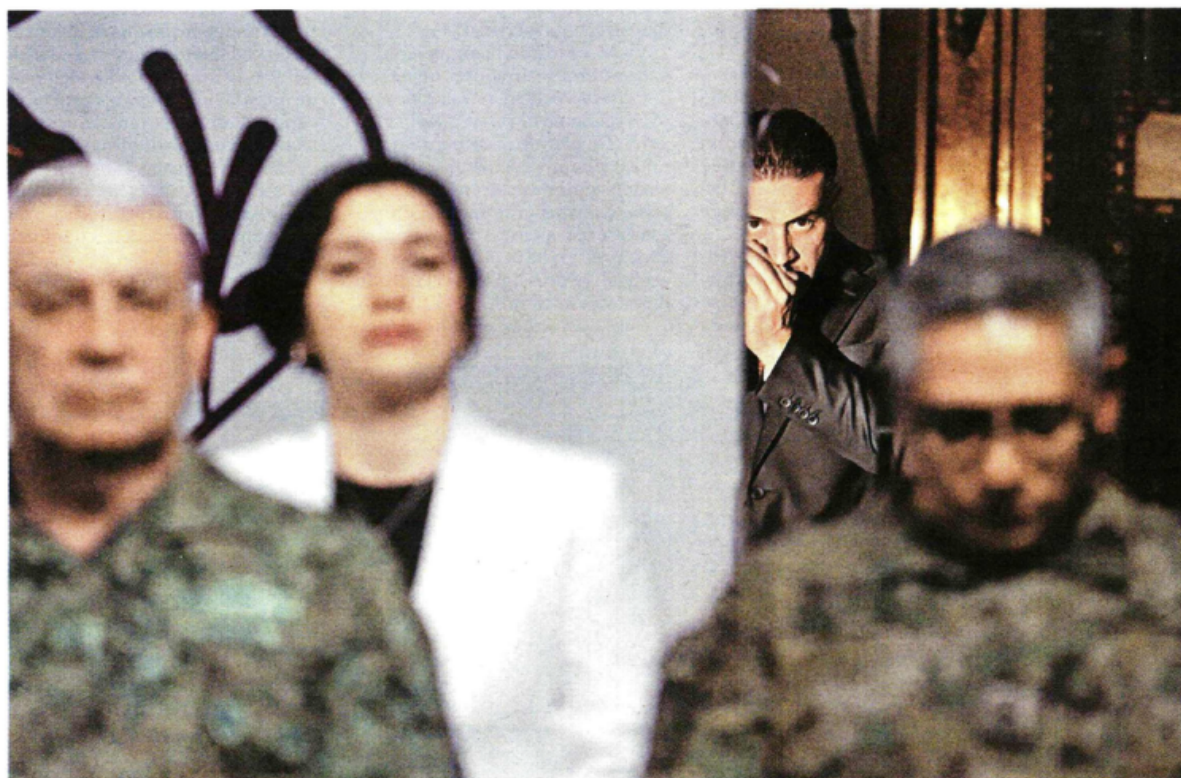
Denise Maerker
"Hay batallas menos
visibles, como la que se
libra en Veracruz" - P. 8



Martin Wolf
"El golpe de Trump
contra el dominio global
del dólar" - P. 26



Irene Vallejo
"Buscaban la lumbre
de las hogueras y de
las historias" - P. 35



El titular de Seguridad y Protección Ciudadana se apartó de la conferencia presidencial para ser enterado del caso. ARIEL OJEDA

Ciudad. Brugada advierte de "una lucha implacable" por homicidio de su secretaria particular y un asesor en Tlalpan; la Presidenta ofrece llegar al fondo y hacer justicia

Con doble ejecución desafía el crimen al gobierno capitalino

GASPAR VELA Y OMAR BRITO, CDMX

El crimen retó al gobierno capitalino con el homicidio a tiros sobre calzada de Tlalpan de Ximena Guzmán y José Muñoz, colaboradores del primer círculo de Clara Brugada, quien prometió una "lucha implacable" a la inseguridad, mientras que la presidenta Claudia Sheinbaum ofreció que se llegará "al fondo" del caso y se hará justicia. PÁGS. 6 Y 7



Tensión en el gabinete
Informan a García Harfuch
del asesinato en la mañana

GASPAR VELA · P. 7



Velorio en Sullivan
Recuerdan a Ximena y José
como servidores ejemplares

A. MARTÍNEZ, A. RANGEL Y C. VEGA · P. 8 Y 10



Sospecha de delitos en EU
Vincula FGR a municipio de
Teuchitlán con huachicoleo

GASPAR VELA · P. 11

"Estamos muy contentos con Sheinbaum": Marco Rubio

DIEGO SALCEDO, WASHINGTON

Donald Trump cabildea de forma personal la ley fiscal y empuja el cobro de impuesto de 5 por ciento a remesas. PÁGS. 18 Y 19



El secretario de Estado. EFE

Apenas 3.2% de empresas paga utilidades, dicen Inegi y Trabajo

NILSA HERNÁNDEZ, CDMX

Incertidumbre y aranceles dificultarán el pago de utilidades, que fue de \$14 mil en promedio, señalan expertos. PAG. 20



Reconfiguran en CdMx mapa de los cárteles

La presencia del CJNG se ha extendido a 14 de las 16 alcaldías; ahora hay disputas hasta por calles

ÓSCAR BALDERAS · PAG. 4



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 21 DE MAYO DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 41 // NÚMERO 14673 // Precio 10 pesos



Asesinato en plena mañana

▲ El ataque a los colaboradores de la jefa de Gobierno ocurrió alrededor de las 7:15 horas de ayer, cuando su secretaria particular, Ximena Guzmán, aguardaba en su auto la llegada de José Muñoz sobre calzada de Tlalpan, dirección Zócalo, cerca del Metro Xola, para ir al trabajo. Un

sujeto con casco disparó primero contra ella y alcanzó luego al asesor. Agentes localizaron una camioneta y una moto presuntamente usadas en el crimen. Arriba, imagen de una cámara de video; abajo, el velorio, anoche. Fotos redes sociales y Jair Cabrera

Indagatoria irá a fondo: Presidenta

Fue una ejecución

● Ataque directo hacia la secretaria particular y el coordinador de asesores de Brugada

● Continuará la lucha implacable contra la inseguridad: jefa de Gobierno de la CDMX

N. RAMÍREZ, A. CRUZ, E. OLIVARES, A. URRUTIA Y REDACCIÓN / P 30 Y 31

Insignia de Oro por su “resiliencia económica”

Premia Americas Society el liderazgo social de Sheinbaum

REDACCIÓN / P 19

Inminente, deceso de 14 mil bebés en Gaza



▲ La ONU alertó que si no entra ayuda humanitaria, 14 mil bebés corren el riesgo de morir en dos días y más de 930 mil niños sufrirán hambruna. Foto Ap AGENCIAS / P 23 Y 24

Ebrard: EU da trato preferencial a industria automotriz de México

● En vez de pagar 25% de arancel, será de 15%, celebra

BRAULIO CARBAJAL / P 19



OPINIÓN

Juan Becerra Acosta	17
Luis Linares Zapata	17
José Romero	18
Bernardo Barranco V.	18
Emilio Payán	Cultura

COLUMNAS

Dinero	
Enrique Galván Ochoa	6
Astillero	
Julio Hernández López	8
Bajo la Lupa	
Alfredo Jalife-Rahme	16
México SA	
Carlos Fernández-Vega	22



7 502228 390008

Puerto de NY, responsable del choque de buque escuela

El viernes, reunión de maestros con Sheinbaum



▲ Luego de seis horas de diálogo en la Secretaría de Gobernación, la CNTE concertó un encuentro con la Presidenta para el viernes, lo que causó inconformidad entre profesores que esperaban

afuera, pues exigían que se realizara antes. Por la mañana se movilizaron en la ciudad y se mantiene el plantón en el Zócalo. Foto Roberto García Ortiz L. POY, A. VILLASEÑOR Y N. JIMÉNEZ / P 10

● La distancia entre el muelle y el puente es corta: Morales Ángeles

● Ceder el control se apega a las reglas marítimas internacionales

● El piloto del *Cuauhtémoc* tuvo sólo segundos para alertar del incidente

● En 30 días habrá resultados de la investigación, dice el titular de Marina

● En Veracruz y Oaxaca, sepelios de las dos víctimas de la colisión

E. OLIVARES, A. URRUTIA, I. SÁNCHEZ Y H. MORENO / P 3

Emprenden “fuertes acciones”

“Va bien” el combate de EU y México al huachicol

● Impacto brutal al erario: líder de Amcham

ALEJANDRO ALEGRÍA / P 21

Sujetos armados invaden parcelas

Chalco: despojos arrasan con 80% de tierra agrícola

● Al poco tiempo venden lotes: campesinos

RENÉ RAMÓN, CORRESPONSAL / P 27

Referente de la dramaturgia nacional

Homenaje a Carballido en su centenario natal

● Harán montajes y reeditarán sus obras

EIRINET GÓMEZ / CULTURA

Construye EU escudo antimisiles



▲ El presidente Donald Trump eligió el diseño Golden Dome, de 175 mil millones de dólares, para el programa de defensa contra misiles balísticos intercontinentales, espaciales e

hipersónicos ante la amenaza de China y Rusia. Recordó que hace 40 años Ronald Reagan intentó un proyecto similar, pero ahora existe “tecnología de vanguardia”. Foto Ap AGENCIAS / P 24



En Primer Plano

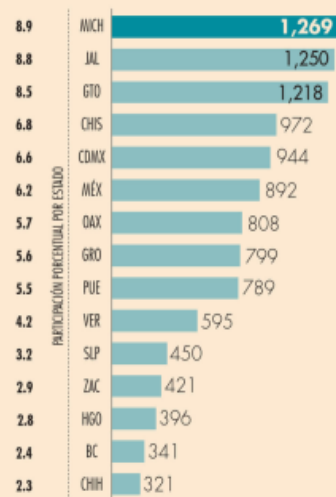
Si avalan impuesto a remesas ese mercado se reconfiguraría: IMEF

• La eventual aprobación del cobro por envíos de paísanos a sus familias propiciaría un estancamiento en el flujo de remesas en éste y el próximo año: BBVA.

• Págs. 4-5

Ingresos por remesas por estado en México | PRIMER

TRIMESTRE 2025, PART. % DEL TOTAL, PRINCIPALES RECEPTORES, MILLONES DE DÓLARES



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON CIFRAS DEL BANCO DE MÉXICO

Roche invertirá si las condiciones son propicias

• El monto lo distribuirá en los próximos cinco años; el año pasado hizo proyectos por 500 mdp: Daniele Galbiatti.

4,000
MDP

proyecta la firma suiza "si las condiciones regulatorias son óptimas".

• Pág. 33

Alpura ampliará su planta y modernizará sus procesos

• Trabaja en tecnologías, elaboración de empaques y componentes.

10,000 millones de pesos es el presupuesto para desarrollar nuevos proyectos.

• Pág. 33

Opinión

Enrique Campos

• Pág. 13

Raúl Martínez Solares

• Pág. 15

Marco A. Mares

• Pág. 26

Maribel Ramírez

• Pág. 29

Empresas y Negocios

La condición para el beneficio, cumplir con el T-MEC

EU establece en 15% promedio el arancel a autos hechos en México

• Reglas de las tarifas fueron publicadas por EU; sus socios en el T-MEC y Reino Unido, los países más favorecidos en ese comercio.

• Departamento de Comercio de EU publicó ayer el mecanismo para obtener el descuento.

Roberto Morales

• Pág. 25

Casi la mitad de los 16 millones de autos nuevos que se vendieron el año pasado en EU eran de importación y, en ese segmento, México fue el principal proveedor.



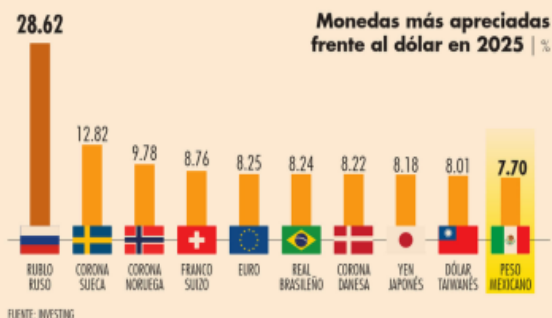
FUENTE: S&P GLOBAL MOBILITY E INEGI



Debilitan políticas de Trump al dólar ante monedas del mundo

• Al menos 10 monedas se han apreciado en lo que va del año ante la divisa de EU, debido a las decisiones comerciales y arancelarias de Donald Trump.

• Pág. 20



FUENTE: INVESTING

Política y Sociedad

Matan a dos funcionarios del gobierno de la CDMX

• Secretaria particular y asesor de Brugada, las víctimas.

• Págs. 40-41



FOTO: ESPECIAL

“Es lamentable lo sucedido y brindaremos todo el apoyo para dar con los responsables”.

Claudia Sheinbaum,
PRESIDENTA DE MÉXICO.

“No cederemos en el combate a la delincuencia en nuestra ciudad”.

Clara Brugada,
Jefa de Gobierno de la CDMX.

“No nos van a intimidar, y menos a los inversionistas. Vamos a seguir adelante”.

Marcelo Ebrard,
SECRETARIO DE ECONOMÍA.

“Hogares en México, con suficiente ahorro ante recesión”

• Tres de cada 10, sin ahorros en el sistema financiero: ENIF.

• Pág. 6

“Si ahorita hubiera una recesión, tienen los ahorros suficientes”.

Rodrigo Mariscal,
JEFE U. FUNDACIÓN ECO. SHCP.

Encuesta de Citi prevé PIB de 0.1% e inflación de 3.85% al cierre del 2025

• Pág. 9



7 509661 885870



Pagarían autos exportados a EU desde México arancel de 15%

Ebrard. El país enfrenta nuevo panorama donde la economía será cada vez más regional; reducir déficit con Asia, prioridad



REVISIÓN

Los vehículos fabricados en México y exportados a EU pagarán un arancel promedio del 15 por ciento, una reducción de 10 puntos, respecto al 25 por ciento impuesto inicialmente por el gobierno estadounidense, y una ventaja competitiva frente a otros países.

Marcelo Ebrard, secretario de Economía, dijo que la medida representa un descuento aproximado del 40 por ciento sobre el arancel general. En su participación en la conferencia del Council of the Americas, también dijo que México enfrenta un nuevo panorama en el que la economía será cada vez más regional. —*Jessie Valdelamar / PÁGS. 4 Y 5*

“Vamos a tener que hacer una economía más regional, importar menos. No podremos mantener déficits tan altos”

MARCELO EBRARD
Secretario de Economía



LUCA FLORES

TRATAMIENTO ARANCELARIO AUTOMOTRIZ BAJO EL T-MEC TENDRÁ GRAVAMEN 60% DE COMPONENTES

Los autos exportados desde México y Canadá a EU bajo el T-MEC contienen, en promedio, sólo un 40 por ciento de partes y componentes de origen estadounidense, por lo que el otro 60 por ciento pagará aranceles,

reveló un informe del Departamento de Comercio de EU. El mecanismo exige que los importadores presenten, por línea de modelo, detalles sobre el tipo y valor del contenido de EU. —*Redacción / PÁG. 4*

EYZAGUIRRE (JP MORGAN)
DUPLICARÁ EL BANCO SU INVERSIÓN; MÉXICO TIENE OPORTUNIDADES ILIMITADAS. **PÁG. 8**

MARISCAL (SHCP)
AVENTURADO, DECIR QUE HAY RECESIÓN; NO BASTA CON QUE LA ECONOMÍA CAIGA. **PÁG. 8**

ENERGÍAS LIMPIAS
URGEN REGLAS CLARAS EN INDUSTRIA ENERGÉTICA PARA DETONAR INVERSIÓN: IP. **PÁG. 22**

ESCRIBEN

Victor Pi-
CONTRAPESOS / **8**

Arturo Sarukhan
CARTA DESDE WASHINGTON / **27**

Ciro Murayama
ECONOMÍA POLÍTICA / **28**

Lourdes Mendoza
SOBREMESA / **39**

VA CON REPUBLICANOS

Solicita Trump apoyar su ley de recortes fiscales

PIDE SUPEREN DIFERENCIAS. Donald Trump instó a legisladores de su partido a que avalen su proyecto de ley fiscal. Dijo que quienes no lo apoyan son 'tontos'.



PÁG. 27



PESAR POR EL CRIMEN DE SUS 2 COLABORADORES

CONTINUARÁ LA LUCHA CONTRA LA INSEGURIDAD: CLARA BRUGADA

NO HABRÁ 'IMPUNIDAD'. Clara Brugada, jefa de Gobierno, aseguró que no se descarta ninguna hipótesis. La presidenta Claudia Sheinbaum dijo que “llegaremos al fondo para que haya justicia”. **PÁGS. 32 Y 33**

LUCA FLORES

CDMX

PÁGS. 32 Y 33

ASESINO ESPERABA A XIMENA Y JOSÉ; LES DISPARÓ 10 VECES



AP

No eran ni las 8 de la mañana cuando un sujeto en solitario asesinó a sangre fría con al menos 10 disparos a Ximena Guzmán, secretaria particular de Clara Brugada, y a José Muñoz, coordinador de asesores.

ENTRE/DICHOS

COLOSIO RIOJAS 'QUISIERA VER A LA PRESIDENTA TOMAR LAS RIENDAS DE SU GOBIERNO'; HAY AÚN VESTIGIOS DE AMLO. **PÁG. 34**



MEXICANA

La aerolínea perdió 3.4 mdp diarios por falta de ingresos propios y alto costo operativo. **PÁG. 23**

GRATU

s.mx

diario24horas

@diario24horas

MÍRCOLES 21 DE MAYO DE 2025

AÑO XIV N° 3434 | CDMX

LO HIZO POSIBLE

Tom Cruise visitó la Ciudad de México para el estreno del último capítulo de la saga cinematográfica que marcó su carrera **VIDA** P. 19

CMB RESPALDA EL REGRESO DE PAC-MAN

El Consejo Mundial de Boxeo apoyará el retorno del filipino Manny Pacquiao al ring, antes de su retiro **DXT** P. 22

EN 6 AÑOS, 16 MUERTES DE FUNCIONARIOS EN CDMX: ONG

Crimen en Tlalpan sacude al país

La confirmación del asesinato de la secretaria particular y el jefe de asesores de Clara Brugada se dio en plena conferencia de la Presidenta, con el gabinete de Seguridad y ante el desconcierto de los funcionarios. A unos metros, en otras instalaciones, la mandataria capitalina lamentó el atentado ejecutado, a 10 minutos de ahí, en una de las principales avenidas, al tiempo que advirtió que no habrá impunidad y continuará con su lucha implacable contra la inseguridad; Ximena Guzmán y José Muñoz eran los funcionarios más cercanos a ella **MÉXICO Y CDMX** P. 3, 7 Y 8

24 HORAS

EL DIARIO SIN LÍMITES

EMERGENCIA. Fuerzas de seguridad locales y federales acudieron a Calzada de Tlalpan para resguardar el lugar donde ultimaron a dos de los colaboradores más cercanos de la jefa de Gobierno, Clara Brugada

PILOTO DE PUERTO EN EU, ENCARGADO DE MANIOBRA DE EL CUAUHTÉMOC MÉXICO P. 4

Noroña debe explicar sobre la disculpa de ciudadano: Claudia

Sheinbaum señaló que es responsabilidad del presidente del Senado, Gerardo Fernández, aclarar el hecho y enfatizó que no se tiene que llegar a una situación así. La mandataria reiteró su postura en defensa de la libertad de expresión y pidió dejar fuera los odios, porque dijo: “La política es amor también” **MÉXICO** P. 4



SENADORES CABILDEAN EN WASHINGTON DETENER GRAVAMEN EN REMESAS

Se espera que los legisladores mexicanos estén este miércoles en la Cámara de Representantes para abrir el diálogo y frenar la propuesta **NEGOCIOS** P. 14

caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

PARTIDO DE IDA

22 DE MAY - 20:00

- EMPATE -

MARGEN DE VICTORIA

AMÉRICA GANA EXACTO POR 1 GOL	+265
AMÉRICA GANA EXACTO POR 2 GOLES	+450
TOLUCA GANA EXACTO POR 1 GOL	+400
TOLUCA GANA EXACTO POR 2 GOLES	+750

Recibe de regalo*

\$1,000

SIN DEPÓSITO

SPORTS

BAJA LA APP EN [caliente.mx](#)

-105 +265 +265

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS/PERMISO: DESD 06870444107 (INVENTE) RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

MIÉRCOLES 21 DE MAYO DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 4960

PRECIO \$10.00



ALGUNOS impactos de bala se pueden ver en el vehículo siniestrado, ayer.

Foto: Cuartavoz

ATENTADO SACUDE A LA CIUDAD DE MÉXICO

Asesinan a dos de los más cercanos funcionarios de la Jefa de Gobierno

J. CASTRO, E. CRUZ, Y. BONILLA Y U. SORIANO

En ataque a tiros en Tlalpan, sujeto mata a Ximena Guzmán y a José Muñoz, secretaria particular y asesor, respectivamente, de Clara Brugada; fiscalía asegura auto y moto involucrados

Mandataria capitalina advierte que seguirá lucha implacable contra la inseguridad y que en el caso no habrá impunidad; noticia altera conferencia mañanera en Palacio **págs. 4 a 7**



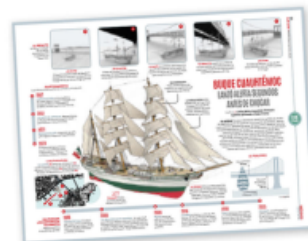
XIMENA GUZMÁN CUEVAS
FUE SECRETARIA particular de Brugada desde 2018 en Iztapalapa; antes tuvo otros cargos en la misma alcaldía; era socióloga, tenía 42 años.



JOSÉ MUÑOZ VEGA
FUE COORDINADOR de asesores de 2021 a 2023 en Iztapalapa; antes tuvo cargos legislativos y administrativos; licenciado en Ciencias Políticas; 40 años.

Veracruz: se baja candidato de MC señalado por narco

ELVIS Ventura iba por Nanchital; Nahle había pedido indagarlo; en Juan Rodríguez Clara balean casa de campaña de abanderada eme-cista; dos heridos. **págs. 9 y 11**



CONFIRMAN: MANDO DE BUQUE, A CARGO DE PILOTO DE EU

págs. 9 y 10

LA MANDATARIA, ayer, en el Salón Tesorería.

INCAUTADAS, 10,962 ARMAS Y 157 T DE DROGAS: SHEINBAUM

LA PRESIDENTA destaca resultados del Gabinete de Seguridad; destruidos también, 915 laboratorios y van 21,411 detenidos. **pág. 11**

Israel sigue ofensiva en Gaza; Europa le impone castigos **pág. 30**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA



PARTIDO DE IDA
22 DE MAY - 20:00
- EMPATE -



-105 +265 +265

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS PERMANECER. SÚBSELO CON SU PIN Y NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN RESPONSABLEMENTE. LOS ACCESOS CON APUESTA SON PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

MARGEN DE VICTORIA

AMÉRICA GANA EXACTO POR 1 GOL	+265
AMÉRICA GANA EXACTO POR 2 GOLES	+450
TOLUCA GANA EXACTO POR 1 GOL	+400
TOLUCA GANA EXACTO POR 2 GOLES	+750

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



SPORTS
BAJA LA APP EN
caliente.mx



NACIONAL

Gobierno federal decomisa 157 toneladas de droga

La presidenta Claudia Sheinbaum destacó los resultados en materia de seguridad del 1 de octubre de 2024 al 18 de mayo de 2025

8



REPORTERO
Indigo
CINCO DÍAS

México
No. 3232, MILITANTE DE MAYO 2025

NACIONAL

Delfina Gómez inaugura el Trolebús Mexiquense

El Trolebús Mexiquense conectará diariamente a más de 230 mil personas del oriente del Estado de México con la CDMX

10

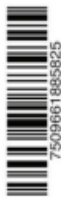
En un hecho inédito en
la Ciudad de México
asesinaron en un ataque
directo a dos de los más
cercanos colaboradores de
la jefa de Gobierno, Clara
Brugada, quien prometió
que no habrá impunidad

12

GOLPE INÉDITO



\$10.00



Brugada

"Estoy muy triste... continuará el combate contra la inseguridad", afirmó la Jefa de Gobierno



Sheinbaum

"Que haya justicia", pidió la Presidenta de México tras conocer de los asesinatos

Reacciones



Bertha Alcalde Luján
@BerthaAlcalde

"Lamentamos profundamente y condenamos enérgicamente el homicidio de José y Ximena, dos personas comprometidas con el pueblo de México y con el servicio público".



Pablo Vázquez Camacho
@PabloVazC

"Condenamos el ataque ocurrido hoy a dos funcionarios públicos del @GobCDMX; no habrá impunidad. Todas las áreas integrantes de esta Institución trabajamos para esclarecer este caso y dar con los responsables".

Atentado vs dos cercanos de Brugada; falló cámara del C5

- El equipo del C5 que pudo captar imágenes del agresor no funcionaba al momento del ataque
- Autoridades realizaron un cerco virtual que permitió asegurar una motocicleta y un auto involucrados en la doble ejecución
- Ambos servidores públicos tenían poca injerencia en temas como combate al narcomenudeo o grupos criminales



Homicidios

Los asesinatos ocurrieron a plena luz del día en una de las principales avenidas de la CDMX



PAG. 14 y 15

MUNDO

PAG. 21

La OMS acuerda histórico primer Tratado Global contra pandemias

• Busca garantizar acceso equitativo a medicamentos, vacunas y tecnologías

MUNDO

PAG. 21

14 mil bebés al borde de la muerte por hambruna en Gaza; aliados, hartos de Israel

Las imágenes apocalípticas que llegan de la Franja de Gaza —con decenas de niños implorando una comida que no llega tras dos meses de bloqueo— despiertan la conciencia de algunos de los aliados.



NACIONAL

PAG. 5

Avanza Estrategia Nacional de Seguridad: Rosa Icela Rodríguez

• Más de 1 millón de atenciones se han brindado con actividades que promueven paz y prevención

LA ESQUINA

En casos como el vivido este martes, la única salida posible es la justicia. Nada reparará completamente la pérdida de dos jóvenes funcionarios, siempre entusiasmados con el gobierno en el que participaban porque veían en él la forma de apoyar lo mejor del país y de construir un futuro mucho más equitativo. Nada repara completamente el daño, pero quien cometió esta afrenta debe verse derrotado al ser llevado ante la justicia

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Gustavo Puente Estrada
Economía Pura- P4

Juan Manuel Jiménez
Punto y seguido- P11



CONFIRMAN ATAQUE DIRECTO

Asesinan a la mano derecha de la jefa de Gobierno

KARLA MORA, MANUEL COSME, ESCARLET ROMERO Y YENNYFER MENA

Ximena Guzmán y José Muñoz, su secretaria particular y coordinador de asesores, respectivamente, fueron baleados en Tlalpan

SERGIO VÁZQUEZ / LA PRENSA

A las 7:30 horas de ayer, sobre Calzada de Tlalpan y a unos metros de la estación del Metro Xola, dos asesores cercanos a la jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Clara Brugada, fueron atacados a balazos. Apenas unos minutos después la noticia llegó a Palacio Nacional, a oídos de la presidenta Claudia Sheinbaum. Fue una agresión directa, confirmaron después las autoridades.

Ximena Guzmán era secretaria particular de la mandataria local, con quien colaboró por lo menos desde 2010 y José Muñoz Vega fue coordinador de asesores en sus dos gestiones como alcaldesa de Iztapalapa, función en la que la acompañó también dentro del gobierno central.

De acuerdo con un video de cá-

maras de seguridad, Ximena Guzmán detuvo el auto que conducía sobre la calzada y prendió las luces intermitentes para esperar a José, a quien se observa subir al vehículo. Mientras, un hombre con sudadera blanca se colocó frente al automóvil y fingió hacer una parada para esperar el transporte público.

El sujeto caminó hacia el auto, sacó un arma, disparó directamente a los tripulantes y huyó a pie del lugar. Los impactos quedaron marcados en el parabrisas. Tras el ataque, quien conducía el auto avanzó apenas un par de metros.

La Presidenta confirmó en su conferencia el atentado y ofreció apoyo a la jefa de Gobierno en la investigación. "No habrá impunidad", prometió Shanbaum. **Pág. 16**



CLARA BRUGADA

JEFA DE GOBIERNO DE LA CDMX

"Este acontecimiento se investiga con el mismo rigor con el que las instituciones realizan su trabajo todos los días. Investigar, esclarecer y garantizar que no haya impunidad es nuestro compromiso"



CLAUDIA SHEINBAUM

PRESIDENTA DE MÉXICO

"Nuestra solidaridad y apoyo a los familiares de estas dos personas, vienen trabajando en nuestro movimiento desde hace mucho tiempo, los conocemos"



CONFIRMA EL SECRETARIO DE MARINA

Piloto de EU manejaba el buque en NY

El buque escuela Cuauhtémoc, de la Marina Armada de México, era controlado por el piloto del puerto de Nueva York y antes de impactar con el puente de Brooklyn tuvo apenas entre 80 y 90 segundos para reaccionar, expuso esta mañana el secretario de Marina, Raymundo Pedro Morales. Durante la conferencia matutina de la presidenta Claudia Sheinbaum, explicó que si bien toda

la maniobra que hizo el barco, desde que zarpó del muelle hasta su colisión, estuvo bajo el control del piloto -conforme a la normativa internacional-, no se puede especular si hizo uso correcto de los medios que tenía a su alcance. "Tuvieron entre 80 y 90 segundos para poder reaccionar. Entonces hay que analizar si este tiempo fue suficiente", aclaró el secretario de Marina. **Pág. 4**

PAGARÁN 15%

Rebaja EU arancel automotriz a México

Los vehículos armados en México y exportados a Estados Unidos pagarán un arancel promedio de 15 por ciento y no el 25 por ciento que entró en vigor el 3 de abril. **Pág. 12**



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**

Alberto Aguilar **Pág. 13**

Luis Carriles **Pág. 14**

AMORES PERROS

Una película que se mantiene vigente

Vanessa Bauche, protagonista de la ópera prima de González Iñárritu, asegura que el guion de Guillermo Arriaga y la excelencia con que se filmó la mantienen actual. **GOSSIP**



7 1503006 11093029

#NOHABRÁ
IMPUNIDAD*

P16



GARANTIZA BRUGADA LUCHA CONTRA INSEGURIDAD



FOTO: ANTONIO NAVA

#ROSAICELA
RODRÍGUEZ



FOTO: CUARTOSUR

ACUERDA CNTE
REUNIÓN CON
SHEINBAUM

P12

META

AMÉRICA
VS. TOLUCA

COTIZAN
ALTO LOS
BOLETOS
PARA LA FINAL

#VÍCTIMA EN BUQUE

RECIBEN CON
HOMENAJE
A CADETE

P26



FOTO: ESPECIAL



7 500462 988401

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 2896 / MIÉRCOLES 21 DE MAYO DE 2025

EL HERALDO DE MÉXICO

\$10



#MUERENDOS FUNCIONARIOS

ATENTADO EN CDMX

XIMENA GUZMÁN Y JOSÉ MUÑOZ, COLABORADORES CERCANOS DE LA JEFA DE GOBIERNO CLARA BRUGADA, SUFREN ATAQUE DIRECTO EN CALZADA DE TLALPAN

POR C. STETTIN, F. VALENCIA Y J. M. VELÁZQUEZ / P15-17

FOTO: ESPECIAL

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA



PARTIDO DE IDA
22 DE MAY - 20:00
- EMPATE -



-105

+265

+265

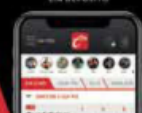
MARGEN DE VICTORIA

AMÉRICA GANA EXACTO POR 1 GOL	+265
AMÉRICA GANA EXACTO POR 2 GOLES	+450
TOLUCA GANA EXACTO POR 1 GOL	+400
TOLUCA GANA EXACTO POR 2 GOLES	+750

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

*POLICIA SOLA PARA MEJORES OPORTUNIDADES SEGUIR SIGUIENDO A LOS DUEÑOS DE RESPONDER EN LINEA. LOS AJUSTES DE APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MEMBROS DEL EQUIPO COMERCIAL TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA
APP EN
CALIENTE.MX

Qualifica

**Inconformidad por el
precio del boleto del
Trolebús Santa
Martha-Chalco** Pág. 11

**La carestía e inflación
para familias mexicanas
se ha convertido en una
pesada carga: ANPEC** Pág. 7

**Exigen frenar
desalojos en la CdMx:
Movimiento Nueva
Aztlán** Pág. 8



f La Prensa Oficial

@laprensaom

www.la-prensa.com.mx

MIÉRCOLES 21 DE MAYO DE 2023

LA PRENSA



DIRECTOR, LUIS CARRILES | AÑO XCVII | NÚM. 35,265 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA | PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ, PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL®

EL PERIÓDICO QUE DICE LO QUE OTROS CALLAN®

¡A SANGRE FRÍA!

**ASESINAN A BALAZOS A LOS DOS OPERADORES POLÍTICOS DE LA JEFA DE GOBIERNO,
XIMENA GUZMÁN Y JOSÉ MUÑOZ, AL DIRIGIRSE AL PALACIO DEL AYUNTAMIENTO**



SERGIO VÁZQUEZ EFE ROMINA SOLÍS

**La presidenta
Claudia Sheinbaum
asegura que no
habrá impunidad
en la muerte de
los funcionarios**

Pág. 3



**La jefa de Gobierno,
Clara Brugada, lamentó
la muerte de sus
colaboradores y señaló
que continuará la lucha
contra la inseguridad**

Pág. 3





Alfredo Chávez

Partidos políticos piden esclarecer asesinato de funcionarios de **CdMx**

P. 3

MIÉRCOLES 21 DE MAYO 2025

unomásuno

10 Pesos

CRÍTICO Y VERAZ

Nacional



www.unomasuno.com.mx



@unomasunomx



unomasunoMXoficial



Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kauí

Directora General: Dra. Karina A. Rocha

Año XLVII NÚMERO 16528

Ataque contra Ximena Guzmán y José Muñoz, sacude al país



P. 4-5

Estamos consternados y de luto: Clara Brugada



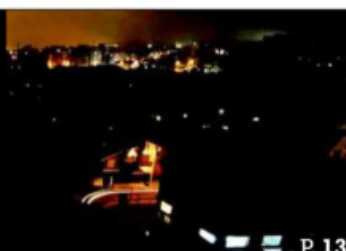
P. 6



Pemex compra su propio petróleo robado, tras refinación en Texas: EE. UU.

P. 12

En riesgo red eléctrica, por calor extremo; habrá apagones



P. 13

Luto e indignación cubren la CDMX

EL GABINETE está de duelo por los asesinatos de Ximena Guzmán, secretaria particular de la mandataria capitalina, y José Muñoz, quien fungía como asesor



Foto: Cuartoscuro.

Maniobra fatal

El Gobierno federal confirmó que un piloto del puerto de Nueva York dirigía la maniobra del buque escuela Cuauhtémoc al momento de la colisión con el puente de Brooklyn. El accidente cobró la vida de dos tripulantes. La Marina informó que la operación se realizó con apenas 90 segundos de margen. El informe preliminar estará listo en 30 días.

Sigue en la página 6



Foto: Cuartoscuro.

Jonathan Nacar

Luego de lamentar el asesinato de su secretaria particular, Ximena Guzmán Cuevas, y su asesor, José Muñoz Vega, la jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Clara Brugada, aseguró que no habrá impunidad y garantizó a la ciudadanía que su administración mantendrá la lucha contra la inseguridad.

"Este acontecimiento se investiga con el mismo rigor con el que las instituciones realizan su trabajo todos los días", aseveró desde el Antiguo Palacio del Ayuntamiento.

Al respecto, varias voces dentro del ámbito político se pronunciaron al lamentar el fallecimiento de ambos trabajadores, por lo que condenaron el ataque al señalar que no habrá impunidad.

Sigue en la página 4

Encabeza Yasmín Esquivel encuesta de preferencias para la Corte: Mitofsky

Roy Campos

ubica a Esquivel como líder en la intención de voto.

Gustavo Sánchez

La ministra Yasmín Esquivel, quien busca continuar en la Suprema Corte pero ahora por voto popular, encabeza las preferencias para ocupar el máximo tribunal del país, que a partir de septiembre estará compuesto por nueve integrantes.

El diario *El Universal*, en su versión en línea publicó la encuesta de Mitofsky que muestra las preferencias

en torno a la Suprema Corte de Justicia de la Nación. En primer lugar se encuentra Esquivel con 20.6 por ciento.

"Es alentador que los resultados me favorezcan y refuercen mi convicción de seguir trabajando con responsabilidad, transparencia y compromiso con una justicia cercana, sin privilegios y al servicio de la ciudadanía", comentó Esquivel, quien aparece con el número 08 en la boleta morada.

Sigue en la página 7



Hoy escriben • **José Pérez Linares** • Bajo el cielo de Brooklyn. Pág. 8 • **Katharina Krakow** • Crimen transnacional: un desafío sin fronteras. Pág. 8 • **Antonio Cuéllar Steffan** • El daño está hecho. Pág. 9 • **Ronaldo Elias Aguila** • Revocan visa a gobernadora de Baja California. Pág. 9



Aprueban dictamen para ampliar derechos de las mujeres en CDMX. Pág. 3

Suspende Reino Unido
tratos comerciales
con Israel.
Pág. 13



Íñárritu celebra, en Cannes, 25 años de Amores perros. Pág. 15

**“MAGISTRADOS
Y MINISTROS YA
NO ESTARÁN EN
UNA BURBUJA”**



ELIA CRUZ CALLEJA
EN ENTREVISTA, Sergio Molina, candidato a la SCJN y actual consejero de la Judicatura, asegura que impulsará 3 cambios sustanciales: darle un rostro de justicia social a la Corte; hacer una justicia sin privilegios; y lograr una justicia cercana a la gente, que no sea de escritorio. P. 6

**ESTADOS UNIDOS
REDUCE ARANCELES
A EXPORTACIÓN DE
AUTOMÓVILES P.12**

49 por ciento menos, los aranceles que debe pagar la industria automotriz mexicana por exportar sus vehículos, según Marcelo Ebrard

**PILOTO DE EU HIZO
MANIOBRA DEL BUQUE
‘CUAUHTÉMOC’ EN
NUEVA YORK P.5**

**UE Y RU REVISAN
ACUERDOS CON ISRAEL
ANTE MATANZAS EN LA
FRANJA DE GAZA P.15**

**DONALD TRUMP LANZA
PROYECTO DE ESCUDO
ANTIMISILES ‘CÚPULA
DORADA’ P.14**

“NO HABRÁ IMPUNIDAD”, ADVIERTEN

FRANCISCO MENDOZA NAVA Y ELIA CRUZ CALLEJA

**DOS SUJETOS PARTICIPAN EN
“ATAQUE DIRECTO”** contra asesor y
secretaria de Brugada en Tlalpan

**LOS SICARIOS YA ESPERABAN A
LOS FUNCIONARIOS;** sólo uno de
ellos disparó contra Ximena y José

HALLAN 2 VEHÍCULOS que fueron
usados presuntamente por quienes
cometieron los asesinatos. **Pág. 4**



CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

Enviamos condolencias a sus familiares. Todo el apoyo que requiera la jefa de Gobierno, vamos a llegar al fondo de esta situación”



CLARA BRUGADA
Jefa de Gobierno de la CDMX

Este gobierno de la Ciudad de México continuará con su lucha implacable contra la inseguridad”



Cuartoscuro

DURO GOLPE A BRUGADA. En mensaje tras el asesinato de sus colaboradores Ximena Guzmán y José Muñoz, la jefa de Gobierno de la CDMX, Clara Brugada, visiblemente consternada, advirtió que continuará la lucha contra la inseguridad en la capital del país. Informó que la investigación del crimen ya estaba en marcha para garantizar que éste no quede impune. Agradeció el apoyo de la presidenta de la República, alcaldes, legisladores y partidos. **Pág. 7**

- ▶ LA INCERTIDUMBRE COMENZÓ EN LA MAÑANERA DE CLAUDIA SHEINBAUM **P. 4**
- ▶ ATENTADO, POR FIRMEZA CONTRA CRIMEN: DIPUTADOS DE MORENA CDMX **P. 11**
- ▶ CONGRESO EXIGE ACLARAR CRIMEN CONTRA XIMENA GUZMÁN Y JOSÉ MUÑOZ **P. 11**
- ▶ “LA CAPITAL ESTÁ EN CRISIS”, DICE EXPRESIDENTE DEL PAN EN CDMX **P. 11**

ova ciones

MÉRCOLES 21
DE MAYO DE 2025
NÚMERO 27052 AÑO LXXVIII

Precio 7.00 pesos

@ovaciones | f @ovacionesmx

EN UN ATAQUE DIRECTO

Matan a particular y a jefe de asesores de Brugada

Poco después de las siete de la mañana, sobre avenida Tlalpan, en la alcaldía Benito Juárez, un solo tirador acabó con la vida de Ximena Guzmán y José Muñoz, secretaria particular y coordinador de asesores de la jefa de Gobierno. La mandataria capitalina arandó que el hecho se investigará y esclarecerá con el mismo rigor que cualquier homicidio, mientras que Claudia Sheinbaum advirtió que "vamos a llegar al fondo de esta situación". **Págs. 17-18**



C. UN RTDSCURO.COM

WESPORT

REBELIÓN EN EL FUTBOL MEXICANO

¡QUE REGRESE EL ASCENSO!

UNA DECENA DE EQUIPOS DENUNCIA ANTE EL TAS SILENCIO TOTAL DE LA FMF PARA LA REIMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA, SUSPENDIDO POR EL COVID, SEGÚN NEW YORK TIMES



P. 8-9



FINAL CONFERENCIA OESTE

Thunder toma la ventaja en juego 1

Shai Gilgeous-Alexander se robó el show con una actuación estelar que llevó al cuadro anfitrión a imponerse con autoridad en el arranque de la serie contra Minnesota. **Pág. 15**

CAPTURE DEVID



DESDE LA PREVENTA

Vuelan los boletos para la final de la Liga MX

Tanto para la ida como para la vuelta, conseguir entradas para la serie que definirá al campeón del balompié nacional se volvió un auténtico viacrucis para la afición. **Pág. 3**



Juan Ortiz
Tirios libres
Pág. 16

Escriben

TRAS BLOQUEO Y FUEGO

Consigue CNTE una audiencia con Sheinbaum

Luego de más de tres horas de "diálogo" en Segob, se anuncia que Palacio le abrirá sus puertas el viernes.



FOTOS: ARICEDY MARTÍNEZ



P. 20

AFIRMA SHEINBAUM

Con embajador, "comunicación permanente"

En su reunión con el estadounidense Ron Johnson, reveló, abordó los temas "comercial, de migración y seguridad". **Pág. 23**

Portafolio

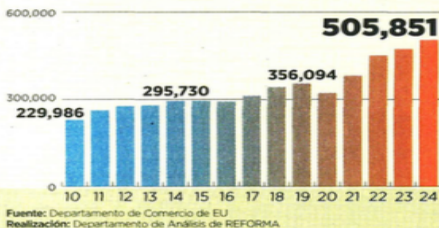


VENDEN A DOCKERS

LEVI'S ANUNCIÓ el martes la venta de Dockers al corporativo Authentic Brands Group por una cantidad cercana a los 311 millones de dólares. A través de un comunicado, Michelle Gass, CEO de Levi Strauss, comentó que la operación les permitirá ampliar su presencia a nivel internacional, así como enfocarse en estilos más enfocados hacia las mujeres.

DISPARO AL EXTERIOR

Después de la pandemia de Covid-19 se registró un impulso de las exportaciones de México hacia Estados Unidos (EU). **EVOLUCIÓN DE LAS EXPORTACIONES DE MÉXICO A EU** (Millones de dólares)



Reflejan exportaciones auge del nearshoring

JUAN CARLOS OROZCO

El ritmo de crecimiento de las exportaciones mexicanas a Estados Unidos son reflejo del auge que está teniendo el nearshoring en el País, según datos oficiales de comercio y experto consultado.

Si bien con la ruptura de cadenas de suministro provocada por la pandemia de Covid 19 y la tensión comercial entre Estados Unidos y China generaron grandes expectativas de que arribarían empresas a México y con ellas Inversión Extranjera Directa (IED), con el tiempo se observó que los beneficios del nearshoring llegaron por la vía de exportaciones.

De acuerdo con cifras de Departamento de Comercio de Estados Unidos, entre 2020 y 2024 las ventas a ese país crecieron a un ritmo anual de 11.83 por ciento, al pasar de 323 mil 477 millones de dólares a 505 mil 851 millones.

De esta forma, desde 2023 México alcanzó el primer lugar como exportador hacia EU, dejando atrás a China y Canadá. En 2024, del total de importaciones que hicieron los estadounidenses 15.5 por ciento pro-

cedieron de México.

"La llegada de plantas de China a México no sucedió, lo que sí pasó fue que se registró una reconfiguración de las cadenas globales de valor, sustituyendo mercancías importadas con producción nacional", comentó en entrevista Roberto Durán, profesor e investigador de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Tecnológico de Monterrey.

La sustitución de mercancías anteriormente fabricadas en China se está llevando a cabo por empresas multinacionales y nacionales mediante nuevas estrategias de inversión, como la ampliación de fábricas, el movimiento de líneas de producción, nuevas inversiones o reinversión de utilidades, dijo.

"El éxito del nearshoring debe verse en la evolución de las exportaciones de México a Estados Unidos, gracias a la reconfiguración de las cadenas de producción efectuada por empresas multinacionales y locales, mediante la reinversión de utilidades en el País. Con esto México ha aprovechado el descenso de China en el abastecimiento de Estados Unidos", agregó.

PONE GM FRENO

General Motors informó a empleados y concesionarios de su división de exportación a China que suspendería los envíos de autos desde ese país a EU. La medida se produce mientras ambas naciones continúan negociaciones sobre aranceles, destacó The New York Post.



MERCADO FUERTE

El mercado inmobiliario industrial en la CDMX se mantiene fuerte en el primer trimestre del año y de los más de 100 mil metros cuadrados que iniciaron construcción, 56 por ciento fueron prearrendados y con fechas de entrega en medio año, dijo CBRE.

Las previsiones de demanda de energía eléctrica se mantienen en niveles superiores a los 50 mil megawatts, lo que deja al Sistema Eléctrico Nacional (SEN) sin margen de errores para evitar que se registren apagones.

La información del Centro Nacional de Control de Energía (Cenace) contemplaba que entre ayer y hoy se registraría una demanda eléctrica de hasta 52 mil megawatts.

Sin embargo, las condiciones pueden modificarse según los requerimientos de energía o temperaturas.

Ayer, la demanda máxima pronosticada era de 52 mil 610 megawatts. A las 19:28 horas el Sistema se de-

REGISTRAN RESERVAS TROPEZÓN

Del 12 al 16 de mayo, el saldo de la reserva internacional registró una reducción de 704 millones de dólares para quedar en 238,923 millones, luego de 17 semanas con avances, dejando su máximo histórico de la semana previa. **RESERVAS INTERNACIONALES DE MÉXICO** (Saldos en millones de dólares)



NEGOCIOS

MIÉRCOLES 21 / MAY. / 2025 / Tel. 555-628-7355

Editora: Lilian Cruz

DÓLAR: V \$19.78 C \$18.65 = **EURO:** V \$22.07 C \$21.49 ▲

S&P/BMV IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ	TIIE	MEZCLA
58,311.15	42,677.24	5,940.46	19,142.71	8.7772%	58.66
▲ -0.31%	▲ -0.27%	▲ -0.39%	▲ -0.38%	=	▲ (Dls/Baril)

Todos los indicadores en www.reforma.com/negocios

NUEVA PLANTA

LA COMPAÑÍA mexicana Katcon y la empresa de origen indio Tata Auto-Comp Systems anunciaron que harán una coinversión para una planta en Nuevo León de componentes avanzados automotrices con especialidad en aplicaciones ligeras para el mercado de Norteamérica.

Anuncia EU exención arancelaria para México y Canadá

Estiman en 15% arancel a autos

Importadores deben mostrar documentos que indique cantidad de contenido T-MEC

NALLELY HERNÁNDEZ

México y Canadá tendrán un "trato preferencial" respecto al resto del mundo en cuanto a la aplicación de los aranceles ordenados por el Presidente Donald Trump a los automóviles, según el Gobierno estadounidense y el mexicano.

De acuerdo con Marcelo Ebrard, Secretario de Economía, el descuento será de entre 40 y 50 por ciento sobre la tasa que se fijó de 25 por ciento, por lo que el arancel promedio que pagarán los autos mexicanos será de 15 por ciento.

"Los vehículos que se hagan en México tendrán un descuento de esa tarifa (...) este documento que hoy (ayer) se publica en alrededor del 40 por ciento, pero puede ser que en algunos casos sea mayor.

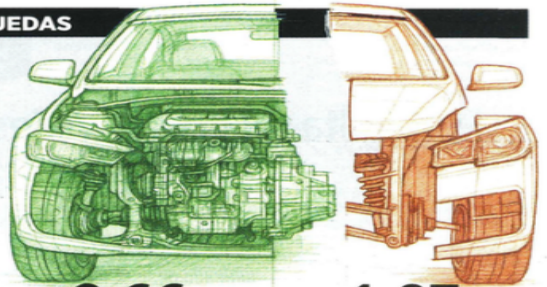
"Digamos que en general podríamos llegar a la conclusión siguiente, a partir de ahora y de que entre en vigor esta nueva Norma, los vehículos que se hagan en México que van hacia Estados Unidos, en vez de pagar el 25 por ciento, pagarán alrededor del 15 por ciento", declaró el funcionario tras entregar el sello de Hecho en México a la empresa Alpura.

EU SOBRE RUEDAS

En 2024, EU importó 8.1 millones de autos de todo el mundo, con un valor de 248 mil 800 millones de dólares, 46 por ciento compró a socios T-MEC.

3.7 millones de autos figuran como elegibles para cumplir con T-MEC.

Fuente: USTR



2.66 millones los compró de México.

1.07 millones importó de Canadá

Ayer, la Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés) publicó la exención arancelaria a autos fabricados en México y Canadá.

"Se prevé que la exención arancelaria se aplique a las porciones de contenido estadounidense de las importaciones de automóviles de pasajeros y camionetas ligeras que califiquen para el trato arancelario preferencial en virtud del Tratado entre Estados Unidos, México y Canadá (T-MEC), para lo cual el importador haya presentado documentación al Secretario de Comercio", publicó USTR.

Los importadores que

califiquen para el descuento deberán presentar documentación que identifique la cantidad de contenido estadounidense en cada modelo importado a EU para acceder a la reducción de aranceles.

Según el Departamento de Comercio, se estima que existen 13 fabricantes de equipos originales (OEM) que producen los automóviles a través de sus operaciones en México y Canadá. "La producción de las empresas en estos mercados incluye 54 líneas de modelos de vehículos diferentes, muchas de las cuales probablemente se destinan a la exportación a Estados Unidos", se acota en el documento.

La medida, retroactiva para su aplicación a partir del 3 de abril, deja a México y Canadá en una mejor posición frente al mundo e incluso contra Reino Unido, con quien Estados Unidos estableció un arancel de 10 por ciento, solo aplicable a unos 100 mil autos en el primer año de su acuerdo comercial. Hoy en día Estados Unidos importa millones de vehículos y México exporta poco más de 2 millones y la única excepción arancelaria es para 100 mil vehículos de Reino Unido.

Esta semana, el Secretario Ebrard viajará nuevamente a Washington para seguir con negociaciones.

Sostienen 'con alfileres' demanda eléctrica nacional

DIANA GANTE

claró en Estado Operativo de Alerta por tener un margen de reserva operativa menor al 6 por ciento. A las 21:00 horas la demanda fue de 50 mil 106 megawatts.

Federico Muciño, director general y socio fundador de EPSCON, advirtió que el sistema se encuentra en un momento de vulnerabilidad, en el que si se presenta alguna falla se pone en riesgo el abasto eléctrico.

"Dadas las condiciones que ha venido presentando el sistema desde hace algunos años, y en particular con lo vivido en mayo del año pasado, el riesgo se ha ido haciendo cada vez más grande. "Con la información que

teníamos de los últimos tres días, se veían condiciones bastante críticas, y ante un incremento en la demanda o una indisponibilidad de generación, pues el sistema (eléctrico) queda bastante frágil", dijo en entrevista ayer.

Recordó que en condiciones de emergencia, lo que se puede hacer es interrumpir el servicio en ciertas partes del País y aliviar el sistema.

Pero ante una situación no controlada, como que salga de operación una línea de transmisión o que una central de generación falle, si el sistema eléctrico ya está estresado y se considera interrumpir el suministro, el problema es un efecto en cadena hasta que se tiene un apagón y no hay más margen de maniobra, dijo.

EN EL LÍMITE

Para el 20 de mayo se esperaba una demanda eléctrica de 52 mil 610 megawatts, pero apenas rebasó los 50 mil. Aún así el riesgo de apagones sigue latente.

DEMANDA (MEGAWATTS) DEL 20 DE MAYO, SEGÚN HORA DEL DÍA



ECONOMÍA

Diversificar comercio, una buena intención: expertos

Es un **objetivo que parece lejano, al menos a corto plazo**, afirman; el año pasado, 83% de las exportaciones se dirigieron a la Unión Americana, según datos del Banco de México

IVETTE SALDAÑA

—maria.saldana@eluniversal.com.mx

Mientras el gobierno y el sector privado aseguran que para reducir la dependencia del intercambio comercial con Estados Unidos se debe ampliar la exportación a otros destinos del mundo, parece lejano que ese objetivo se convierta en realidad, al menos a corto plazo, de acuerdo con especialistas.

El regreso de Donald Trump a la Casa Blanca se tradujo en una nueva política arancelaria que incluyó a México, que el año pasado envió 83% de sus exportaciones totales a la Unión Americana y el resto a naciones como Canadá, China, Alemania, Brasil y Japón, según cifras del Banco de México (Banxico).

Lo anterior se debe a la cercanía geográfica y al grado de integración logrado a partir de la entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) en 1994, que se transformó en el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) a partir de julio de 2020, dijeron expertos consultados por EL UNIVERSAL.

"Puedes diversificar [las exportaciones mexicanas] marginalmente, pero no puedes tener una diversificación plena de Estados Unidos, por su tamaño", dijo el director general y socio fundador de De la Calle, Madrazo, Mancera (CMM), Luis de la Calle.

Puede pensarse en enviar un poco más de productos a Europa y Asia, y tal vez alcanzar hasta 20% del total de las ventas mexicanas al extranjero, "lo que es suficiente para influir en la negociación de los precios con Estados Unidos", agregó quien también fue subsecretario de Negociaciones Comerciales Internacionales en la Secretaría de Economía durante los sexenios de Ernesto Zedillo y Vicente Fox. De la Calle añadió que en el ámbito económico lo importante no es el promedio, sino el margen con que se cuenta para atender fluctuaciones. Es decir, que si 20% de un producto se envía a países europeos o asiáticos que pagan un mejor precio que Estados Unidos se puede enviar 10% más en volumen a los mercados que pagan mejor.

Para Miguel Ángel Vargas Mejía, abogado especialista en comercio exterior y maquiladoras, la diversificación de exportaciones, sobre todo en el caso de las maquiladoras ubicadas en la frontera norte, que tienen una posición relevante en el comercio exterior, "es una posibilidad real y razonable", pero depende de varios factores.

"Pero no hay que perder de vista que muchas maquiladoras ubicadas en la frontera norte de México son subsidiarias de empresas estadounidenses, por lo que están diseñadas como parte de cadenas de suministro *just-in-time* de Estados Unidos y no tienen autonomía para buscar mercados nuevos", dijo.

Añadió que exportar depende de la capacidad instalada, la infraestructura disponible para llegar a otros mercados y la mano de obra calificada internacionalmente, así como de los acuerdos comerciales, programas de fomento y certificaciones, entre otros factores.

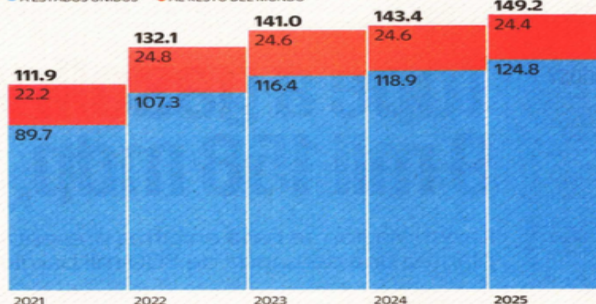
Socio estratégico

La mayor parte de los productos enviados al exterior tiene como destino al mercado estadounidense.

Exportaciones de México

Miles de millones de dólares, enero-marzo

■ A ESTADOS UNIDOS ■ AL RESTO DEL MUNDO



*De enero a marzo. Fuente: Banco de México.

Ventas a otros países, 2025*

Miles de millones de dólares



Imagen: iStock



MARCELO EBRARD
Secretario de Economía

"Podemos convertirnos en un país exportador a muchas regiones del mundo. No hay ninguna causa, ninguna razón estructural para no hacerlo"

estructura disponible para llegar a otros mercados y la mano de obra calificada internacionalmente, así como de los acuerdos comerciales, programas de fomento y certificaciones, entre otros factores.

Pese a lo anterior, Vargas Mejía reiteró que "si la maquiladora es una filial de una empresa extranjera está sujeta a decisiones globales del grupo; en cambio, si es una empresa con capacidad propia de comercialización tiene más libertad para explorar nuevos mercados".

Plan a largo plazo

Según el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), México, Estados Unidos y Canadá tienen un alto grado de integración y se complementan demográficamente y en materia de capital.

Además, México ofrece a sus socios del T-MEC la característica de ser intensivo en mano de obra, a lo que se suma el factor de la cercanía geográfica que une a las tres naciones y lo que hace que sus princi-

pales exportaciones se queden en la región.

Aunque el gobierno federal promueve la diversificación, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, aseguró hace unos días que mientras se mantiene un superávit con Estados Unidos con otros países hay saldos negativos. Ante ello, agregó que puede buscarse la diversificación, aunque admitió que ello tomará al menos una década.

Añadió que hay que preguntarse si se podrá o no lograr la diversificación, pero, en su opinión, "se necesita tener un plan muy bien hecho, perseverar y desarrollar capacidades productivas, relativamente en la próxima década. Digamos, esta década que sigue es la sustantiva para que en este nuevo modelo nos vaya bien".

TIPO DE CAMBIO

A LA VENTA

Dólar ventanilla	19.78
Dólar FIX	19.2648
Futuro del peso (Sep-25)	19.5925
Euro ventanilla	22.07

BOLSAS

BMV	58,311.15	-0.31%
-----	-----------	--------

BMV (diaria)

58,311.15



Dow Jones	42,677.24	-0.27%
Nasdaq	19,142.71	-0.38%
FT100	8,781.12	0.94%
Bovespa	140,109.62	0.34%

MERCANCÍAS

WTI (dls/barril)	62.56	-0.21%
Brent (dls/barril)	65.38	-0.24%
Oro (dls/oz)	3,289.57	2.05%
Plata (dls/oz)	33.06	2.22%
Cobre (dls/ton)	9,521.72	0.01%

TASAS

Cetes 28 días	8.15%
TIE 28 días	8.7772%
Bonos a 10 años	9.74%
Bonos del tesoro a 10 años	4.48%
UDI (21 de mayo)	8,469.48

EU rebaja aranceles automotrices hasta en 50%: Ebrard

Ayer se publicó un acuerdo que establece trato preferencial para esta rama industrial

IVETTE SALDAÑA
Y SARA CANTERA

—cartera@eluniversal.com.mx

Aunque el gobierno estadounidense aplicó aranceles de 25% a todas las exportaciones mexicanas que no cumplan las reglas de origen del T-MEC, ayer se publicó el acuerdo por el que se reducirán las tarifas a automóviles y autopartes en promedio de entre 40% y 50%, dijo Marcelo Ebrard, secretario de Economía.

"Hoy se publica un acuerdo que establece un trato preferencial para la industria automotriz en México y Canadá en relación con la industria automotriz de otros países del mundo y ese era un objetivo de todos los meses que hemos estado dialogando, porque ya podrán ustedes imaginarse qué ocurriría sin ese decreto", afirmó en su participación en el evento 2025 Latin American Cities Conferencias: Mexico City.

Explicó que, aunque se pensaba que habría aranceles de 25% para todas las exportaciones, finalmente hay acuerdos como resultado del diálogo para un trato preferencial para la industria automotriz.

"En general podríamos llegar a la siguiente conclusión: a partir de



Marcelo Ebrard, secretario de Economía, aseguró que el acuerdo para reducir aranceles es resultado del diálogo con Estados Unidos.

ahora y de que entre en vigor esta nueva norma, los vehículos que se hagan en México y vayan hacia Estados Unidos, en vez de pagar el 25%, pagarán alrededor de 15%", dijo más tarde el secretario en un evento relacionado con el programa "Hecho en México".

En un documento que publicó el gobierno estadounidense en el Fe-

deral register se informó que el arancel de 25% a automóviles y autopartes se aplicará sobre el 60% del valor del auto, ya que aproximadamente 40% es producido en EU. "Assumimos que la cantidad aproximada de contenido estadounidense en cada uno de estos automóviles equivale a 40% del valor del vehículo [el porcentaje real de con-

tenido estadounidense puede variar significativamente de un modelo a otro, pero es imposible estimarlo con precisión sin la información de los fabricantes]", detalló el Departamento de Comercio de EU.

Es supuesto ahorro significará que los importadores no pagarán aranceles por 10.2 mil millones de dólares y que Estados Unidos recibirá 15.2 mil millones de dólares por el pago de la tarifa de 25% para autos procedentes de México y Canadá.

Se estima que se exportan 1.07 millones de vehículos canadienses y 2.66 millones de mexicanos. El gobierno estadounidense dijo que sólo esos 3.7 millones de autos de México y Canadá serán elegibles para recibir el beneficio arancelario publicado ayer, lo que deja fuera a 4.4 millones de autos importados desde el resto del mundo.

Las reglas que publicó el Departamento de Comercio advierten que los fabricantes deberán presentar la documentación que avale que 40% del valor del auto se manufacturó en EU y, si se acepta el trámite, se brindará el beneficio arancelario.

40%

DEL CONTENIDO
de autos hechos en México es originario de EU, estima gobierno del país vecino.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P 500	58,493.39	58,311.15	-0.31%	TASA OBJETIVO	9.0000%	8.5000%	-0.5000 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$19.3198	\$19.2757	-\$0.0441
DOW JONES	42,792.07	42,677.24	-0.27%	TRE A 28 DÍAS	8.7772%	8.7772%	0.0000 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$19.8400	\$19.7800	-\$0.0600
S&P 500	5,963.60	5,940.46	-0.39%	TRE A 91 DÍAS	8.8412%	8.8412%	0.0000 pp.	EURO	\$21.7346	\$21.7434	\$0.0088
NASDAQ	19,215.46	19,142.71	-0.38%	CETES A 28 DÍAS	8.4000%	8.1500%	-0.2500 pp.	LIBRA	\$25.8281	\$25.8083	-\$0.0198

ENCUESTA CITI

Habrá una nueva baja de tasas

El Banco de México recortar  50 puntos base la tasa de referencia este mes, de acuerdo con la Encuesta Citi de Expectativas.

Así, en su cuarta reunión de política monetaria de 2025 se concretar  la octava disminución consecutiva del actual ciclo de flexibilización, con lo que la tasa llegar  a 8.00 por ciento.

Actualmente, la tasa de referencia se ubica 8.50%, luego de que en mayo pasado, la Junta de Gobierno decidiera recortar la tasa de referencia 50 puntos base.

La encuesta revela que 29 de los 32 participantes esperan un recorte de 50 puntos base en la próxima reunión, mientras que cinco analistas esperan un recorte de 25 puntos base.

Así, la estimación para la tasa de interés al cierre de 2025 se redujo a 7.50% desde 7.75% en la quincena anterior, con estimaciones en el rango de 6.75% a 8.00 por ciento.

Para final de 2026, la mediana de las expectativas continúa en 7.00%, igual que en la encuesta anterior.

La expectativa de inflación general para el cierre de 2025 está ahora en 3.85 por ciento.

— Karla Ponce

7.5

POR CIENTO
es el nivel de cierre de año de la tasa objetivo este año

RIESGO CREDITICIO

Debilidad del dólar se agudiza

La divisa estadounidense se siguió debilitando, el índice dólar retrocedió 0.41%; lo que permitió que el tipo de cambio interbancario cerrara en 19.27 pesos, por debajo de los 19.31 pesos del lunes. Además, el dólar alcanzó un precio mínimo de 19.25 pesos.

“La divisa americana continúa afectada por la percepción de los operadores ante el recorte de la calificación crediticia de EU, por parte de Moody’s”, consideró Janneth Quiroz, directora de análisis de Monex.

“La jornada estuvo marcada por la persistente debilidad del dólar, que sigue presionado tras la rebaja en su calificación crediticia por parte de Moody’s, motivada por preocupaciones sobre los crecientes déficits fiscales y la sostenibilidad de la deuda en Estados Unidos”, añadió Felipe Mendoza, analista de ATEF Latam.

Por otro lado, el S&P/BMV IPC retrocedió 0.31% y, en EU, el Dow Jones, el S&P 500 y el Nasdaq cayeron 0.27, 0.39 y 0.38% respectivamente.

La sesión en EU fue de escasos datos económicos y con toma de utilidades, dijo BX-.

— Erendira Espinosa

8.4

POR CIENTO
es la apreciación del peso frente al dólar en lo que va del año

dinero@gimm.com.mx X@DineroEnImagen



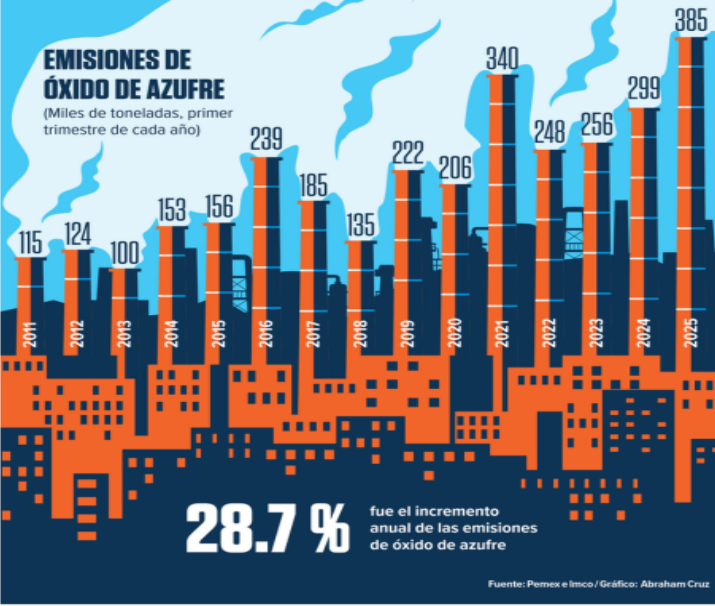
EXCELSIOR | MIÉRCOLES 21 DE MAYO DE 2025

ÓXIDO DE AZUFRE

CONTAMINACIÓN DE PEMEX, LA MÁS ALTA EN 15 AÑOS

LA EMPRESA aumentó sus emisiones a la atmósfera, debido a ineficiencias en exploración y extracción, y en plantas recuperadoras. También se elevó la dispersión de gas natural > 2

EMISIONES DE ÓXIDO DE AZUFRE
(Miles de toneladas, primer trimestre de cada año)



EXPORTACIONES A ESTADOS UNIDOS

Bajan arancel a autos mexicanos

El Departamento de Comercio de Estados Unidos publicó los ajustes arancelarios a las exportaciones automotrices de México y Canadá, en los cuales se menciona que se aplicará el beneficio a las unidades cuyo valor de la producción sea estadounidense en un mínimo de 40%, lo que reducir  hasta en 10.2 mil millones de dólares el pago de impuestos. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, afirmó que con la decisión de EU, los autos mexicanos pagarán casi 15% de arancel. > 2



Foto: Cuartoscuro

10.2

MIL MILLONES de dólares será el ahorro en el pago de los aranceles

15

POR CIENTO será el arancel efectivo a autos mexicanos, según la Secretaría de Economía



Exportación automotriz, con menor arancel

Activo empresarial, José Yuste > 2

Exportaciones mexicanas y canadienses automotrices tendrán hasta el 40-50% de descuento por su contenido de EU.



Qué oso Análisis superior, David Páramo > 3



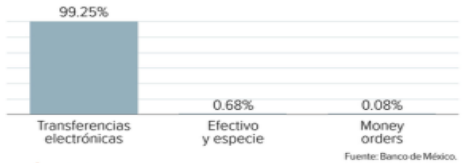
Una visita guiada acompañado de MrBeast Veranda, Carlos Velázquez > 5



El Contador Alicia Salgado 3 5

FORMAS DE RECIBIR LAS REMESAS

(Participación en el total de operaciones, 2024)



ANÁLISIS DEL IMEF

Por impuesto a remesas, nuevos medios de env o

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

Si la iniciativa de Estados Unidos de imponer un impuesto a las remesas es aprobada, se reconfigurar  este mercado que se ha desarrollado en Estados Unidos, aseguró la presidenta del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), Gabriela Gutiérrez Mora.

“Por la importancia de estos recursos para las comunidades receptoras, así como el número tan elevado de migrantes que no son ciudadanos americanos, el envío de remesas continuará por vías alternas no tradicionales tales como los llamados encomenderos, el uso de criptomonedas, llevando un mayor costo y riesgo para el que las envía”, dijo la experta.

En conferencia, record  que las remesas representan el 24% del PIB de El Salvador, y más de 3% del PIB de India y México.

Según un reciente estudio del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (Cemla), las remesas representan de 10 a 14% del PIB estatal de Oaxaca, Z catecas, Michoacán, Guerrero y Chiapas.

Gutiérrez señaló que también es muy posible que el volumen de remesas enviadas desde Estados Unidos se reduzca en los próximos meses por la persecución a los migrantes ilegales. Esto afectará de manera importante las economías locales de varios estados de la República, al ser las remesas la primordial fuente de ingreso que estimula el consumo.

EL IMPUESTO

En el Congreso de Estados Unidos se discute un posible impuesto de 5% a las remesas enviadas desde la Unión Americana por personas físicas que no sean ciudadanos americanos aun cuando tengan visa de residente y paguen impuestos sobre sus ingresos.

Para el IMEF, es incierto si este impuesto será aprobado como se propuso, pero es claro que hay un trato desigual entre los extranjeros que residen legalmente en la Unión Americana y que cumplen con sus obligaciones fiscales, de aquellos que residen de manera irregular en ese país y no pagan impuestos sobre sus percepciones.

393 DÓLARES

fue el monto promedio de recepción de remesas durante 2024

Además, hay un trato diferenciado entre las remesas enviadas a través del sistema bancario que de otras instituciones como las remesadoras, pudiendo desatar conflictos legales en caso de su aprobación.

El IMEF preve  que la economía crezca apenas 0.1% este año, de acuerdo con su última encuesta en la que el 37% de los consultados espera un crecimiento negativo en comparación con los nueve registrados en abril.

“En línea con nuestro Indicador IMEF, es muy probable que el crecimiento entre en terreno negativo durante el segundo trimestre”, dijo la presidenta.



APUESTA DE GOOGLE

Nuevas herramientas con la IA generativa

El CEO de Google, Sundar Pichai, afirmó que la inteligencia artificial generativa abre nuevas posibilidades para ofrecer nuevas experiencias y productos. Dijo que impulsan herramientas de bajo riesgo que ayuden a crecer los negocios, la comunicación y la vida de las personas. > 6



Foto: Google

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar



DIVISA DÓLAR
COMPRA 18.65
VENTA 19.78

Euro



DIVISA EURO
COMPRA 21.75
VENTA 21.77

Derechos laborales

Cifra anual

La cantidad promedio recibida aumentó 110% respecto a 2020

● Cifras en pesos



• FUENTE: STPS • INFORMACIÓN: Nilsa Hernández • FOTOGRAFÍA: Especial • GRÁFICO: Juan Carlos Fleiter

gocios formales, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), lo que quiere decir que solo 3.2 por ciento de las empresas otorga la prestación.

Por otro lado, el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) tiene registrados alrededor de 22 millones de trabajadores formales, y pese a ello, solo 13.9 millones recibieron utilidades.

En 2023, los empleados recibieron 14 mil 748 pesos por utilidades, 110 por ciento más respecto de 2020, cuando el reparto promedió 6 mil 999 pesos.

Pymes, un factor

Los expertos afirman que otro factor para esta dinámica es que 90 por ciento de las firmas en el país son pequeñas o medianas (pymes), lo que implica que no generan las utilidades necesarias para repartirlas entre sus colaboradores.

En 2023 se entregaron 14,748 pesos, un alza de 110% en comparación con 2020

De la Garza señaló que lo ideal sería que los programas del gobierno federal que impulsan a las pymes les ayuden a generar más liquidez, ya que la mayoría de las empresas que entregan utilidades son grandes y de sectores como minería o de servicios.

“Cuando analizamos el mercado nacional se identifica que el mayor número de empresas que existen en el país son micro y medianas, y son justo las que no están llegando al nivel de rendimientos esperado para generar la utilidad; es por eso que el porcentaje (de reparto) es aún bajo”, indicó.

Piden pago oportuno

La Secretaría del Trabajo de Hidalgo realizó un llamado a todas las empresas y patrones de la entidad para que cumplan en tiempo y forma con el reparto de utilidades.

El secretario del Trabajo local, Óscar Javier González Hernández, enfatizó que el 30 de mayo es la fecha límite para que las personas morales (empresas) realicen este pago a sus empleados. Para aquellos trabajadores que laboran para una persona física (patrón), el plazo se extiende hasta el 29 de junio.

Añadió que las multas por no cumplir con esta prestación pueden oscilar entre 28 mil 285 y 565 mil 700 pesos, según la Ley Federal del Trabajo.

Solo 3.2% de las empresas hace reparto de utilidades

Panorama. Apenas 13.9 millones reciben la prestación, pese al registro de 22 millones de trabajadores formales; incertidumbre y aranceles inhiben pago, advierten expertos

NILSA HERNÁNDEZ
CIUDAD DE MÉXICO

Por ley, las empresas con una utilidad mínima de 300 mil pesos anuales deben repartir 10 por ciento de éstas entre sus trabajadores; sin embargo, algunas se escudan en el contexto político, los aranceles y el panorama económico para eludir la prestación.

En entrevista con MILENIO, Eduardo Carvajal, del Departamento Regional de Contabilidad y Finanzas de la Escuela de Negocios del Tecnológico de Monterrey, explicó que algunos economistas mencionan que para el segundo trimestre del año habrá recesión en el país, algo que puede afectar a las empresas.

“En 2025 creo que será un año con mayor incertidumbre econó-

mica para las empresas, creemos que habrá una recesión y entonces las empresas se encontrarán en un panorama difícil de generar utilidades”, señaló.

German de la Garza, socio director de Fisher Phillips, firma de abogados especializados en el sector laboral, indicó que si hay empresas sin utilidades; no obstante, hay algunas que ante el panorama actual de incertidumbre optan por no pagar.

Aunque aclaró que son menos las empresas que realizan este tipo de actividades ilícitas para no pagar utilidades.

Los últimos datos de la Secretaría del Trabajo revelan que en 2023, solo 180 mil 870 empresas repartieron utilidades, a pesar de haber en el país 5.5 millones de ne-

Pierden racha de 17 aumentos.

Bajan 704 mdd las reservas internacionales

Tras hilar 17 aumentos, las reservas internacionales cayeron en 704 millones de dólares durante la semana que terminó el 16 de mayo, para cerrar con un saldo de 238 mil 923 millones de dólares. El Banco de México (Banxico) informó que esto se debió al cambio en la valuación de los activos internacionales del banco central.

Durante su participación en el Conference Chapultepec, organizado por el Banco Internacional de Pagos, Victo-

ria Rodríguez Ceja, gobernadora de Banxico, señaló que el mundo está enfrentando la incertidumbre relacionada con los efectos potenciales de las políticas de la nueva administración en Estados Unidos. Sin embargo, destacó que la economía mexicana cuenta con fundamentos macroeconómicos sólidos para enfrentar los retos externos.

“México destaca entre los mercados emergentes por la fortaleza de su marco macroeconómico”, dijo.

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO

Ventania bancaria (venta)	\$19.780	=	S/C
Interbancario (spot)	\$19.276	▼	-0.23%
Euro (BCE)	\$21.673	▼	-1.10%

BONOS Y TASAS

Cetes 1 día (prom. Valmer)	8.51%	=	S/C
Bono a 10 años	9.40%	▼	-0.01

ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	58,311.15	▼	-0.31%
FTSE BIVA (puntos)	1,176.05	▼	-0.41%
Dow Jones (puntos)	42,677.24	▼	-0.27%

METALES

Onza oro NY (venta, Dls)	\$3,284.60	▲	1.58%
Onza plata NY (venta)	\$32.98	▲	2.06%

PETRÓLEO

WTI - NYMEX	62.03	▼	-0.18%
Brent - ICE	65.60	▼	0.09%
Mezcla Mexicana (Pemex)	58.66	▼	-0.02%

INFLACIÓN

Mensual (abr-25)	0.33%	▲	0.02
Anual (abr-24/abr-25)	3.93%	▲	0.13

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jordón y Atzayaelh Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez



DIÁLOGO. El Gobierno de México, a través de la Secretaría de Economía, ha sostenido constantes negociaciones con EU.

"En vez de pagar el 25 por ciento, (los vehículos) pagarán alrededor del 15 por ciento"

"Es una ventaja muy grande en relación con otros países que exportan a Estados Unidos"

"Nos encantaría que fuera cero, pero por lo pronto tenemos una reducción importante"

MARCELO EBRARD
Secretario de Economía

EXPORTACIONES A EU

SIN COBERTURA, 60% DE COMPONENTES DE VEHÍCULOS

Los autos exportados desde México y Canadá a Estados Unidos bajo el T-MEC contienen, en promedio, solo un 40 por ciento de partes y componentes de origen estadounidense, por lo que el otro 60 por ciento pagarán aranceles, así lo reveló un informe del Departamento de Comercio de EU.

El gobierno estadounidense indicó que en 2024, EU importó aproximadamente 8.1 millones de automóviles. De ese total, cerca de 3.7 millones -aproximadamente el 46 por ciento- fueron declarados como elegibles para tratamiento preferencial al amparo del T-MEC al momento de su ingreso.

El mecanismo exige que los importadores presenten, por línea de modelo, información detallada sobre el tipo y valor del contenido estadounidense. La documentación debe estar certificada por un alto directivo (director financiero o el asesor jurídico general). —*Jassiel Valdelamar*

LOGRAN DESCUENTO

Autos mexicanos pagarán arancel de solo 15%, dice Ebrard

La tarifa será la menor que aplique Estados Unidos a cualquier nación del mundo

Expertos estiman que es necesario que el país empuje más por un arancel cero

JASSIEL VALDELAMAR
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, anunció ayer que los vehículos fabricados en México y exportados a Estados Unidos pagarán un arancel promedio del 15 por ciento, una reducción frente al 25 por ciento impuesto inicialmente por el gobierno estadounidense, y una ventaja competitiva frente a otros países.

La medida, establecida en la Pro-

clamación 10908 del Federal Register de EU publicada ayer, representa un descuento de alrededor del 40 por ciento sobre la tarifa general, aunque en algunos casos podría ser mayor, dependiendo del cumplimiento de normas específicas.

"En vez de pagar el 25 por ciento, pagarán alrededor del 15 por ciento", explicó Ebrard en conferencia. "Es una ventaja muy grande en relación con otros países que exportan a EU. Nos encantaría que fuera cero, pero por lo pronto tenemos una reducción importante", dijo en un foro de la Americas Society.

Destacó que el beneficio aplica exclusivamente para vehículos fabricados en México, lo que fortalece la competitividad de la industria

automotriz nacional en el mercado de EU. Además, señaló que podría haber un tratamiento retroactivo, lo que permitiría a algunas empresas recuperar parte de lo pagado.

"Puede también tener un tratamiento retroactivo. Entonces quiere decir que a lo mejor en algunos casos les van a regresar tarifas que habían pagado, porque ahora hay diferenciales a favor de las empresas. Se nos hace una buena noticia, porque otros países no lo tienen".

AVANCE, PERO INSUFICIENTE

Sobre el anuncio, Adrián González, presidente de Global Alliance Solutions, señaló que, aunque el acuerdo es positivo por la importancia del sector automotriz para

México, el cálculo del 15 por ciento no necesariamente se traducirá en un alivio generalizado para todas las empresas.

"El arancel es del 25 por ciento, pero como se aplica solo al valor no estadounidense y se considera un 40 por ciento de contenido americano, el impacto efectivo baja al 15 por ciento. Sin embargo, esto conlleva una complejidad operativa muy fuerte para las empresas", explicó.

González cuestionó que el 40 por ciento de contenido regional sea un promedio general y no una realidad para todas las armadoras: "Las estadounidenses como Ford o General Motors podrán cumplirlo, pero las japonesas o alemanas seguramente no. Entonces, para muchas

empresas, el arancel seguirá siendo cercano al 25 por ciento".

Crítico que México no haya logrado un trato similar al del Reino Unido, que tiene un cupo de 100 mil vehículos con solo 10 por ciento de arancel. "México debería aspirar a algo similar o incluso empujar por cero, dada la integración económica con EU. El gobierno debe negociar más allá, porque el impacto real no será tan claro como se plantea".

FORTALECERÁ NEARSHORING

Por su parte, Rodolfo Ramos, economista del banco brasileño Bradesco BBI, consideró que la medida podría ser positiva para el *nearshoring* en México, pero advirtió que la revisión del T-MEC podría endurecer las reglas de contenido regional.

"Durante una visita a México, discutimos con el subsecretario de Economía la posibilidad de que EU exija más contenido producido en Norteamérica. Si eso ocurre sin discriminación hacia México, el *nearshoring* se acelerará. Pero si EU presiona para que más componentes sean fabricados en su territorio, será un reto para los negociadores mexicanos", señaló.

Recordó que, desde la renegociación del T-MEC, EU impuso que el 40 por ciento del contenido automotriz debía provenir de zonas de salarios altos (EU y Canadá).

EU reduce de 25 a 15% arancel sobre autos a México

• Tras la publicación de las reglas de las tarifas este martes, es oficial que México, Canadá y el Reino Unido son los países que, hasta la fecha, tienen las mejores condiciones de acceso al mercado estadounidense, aunque los gravámenes en sí van en contra del T-MEC

Roberto Morales
roberto.morales@eleconomista.mx

Estados Unidos redujo de 25 a 15% el arancel aproximado promedio sobre los autos importados originarios de México, informó Marcelo Ebrard, secretario de Economía.

La menor tasa está condicionada a que los vehículos cumplan con las reglas de origen del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). De lo contrario, las importaciones pagarán un arancel de 25 por ciento.

El presidente Donald Trump impuso un arancel de 25% sobre determinadas importaciones de automóviles, a partir del 3 de abril de 2025, y determinadas importaciones de autopartes a partir del 3 de mayo de 2025.

Para el caso de los autos, Estados Unidos aplica excepciones a tres naciones: "un arancel de descuento" a México y Canadá, y un cupo anual para Reino Unido de 100,000 unidades con un arancel de 10 por ciento.

Con respecto a lo primero, el Departamento de Comercio de Estados Unidos publicó este martes en el diario oficial (Federal Register) los procedimientos para obtener descuentos en los aranceles a las importaciones de autos, que sólo se aplican a México y Canadá si se cumplen con las reglas del T-MEC y puede ser retroactiva a partir del 3 de abril de 2025.

"Los vehículos que se hagan en México tendrán un descuento de esa tarifa (...) en alrededor de 40%, pero puede ser que en algunos casos sea mayor", dijo durante una conferencia de COA en Ciudad de México.

Lo explicó de esta otra forma: "A partir de ahora y de que entre en vigor esta nueva norma, los vehículos que se hagan en México y vayan hacia Estados Unidos, en vez de pagar el 25%, pagarán alrededor de 15 por ciento".

La Proclamación de Trump establece que los automóviles que califiquen para trato arancelario preferencial bajo

el T-MEC, pueden presentar documentación al Departamento de Comercio para identificar el contenido estadounidense en cada modelo importado en los Estados Unidos.

En 2024, Estados Unidos importó aproximadamente 8.1 millones de automóviles del mundo con valores por un total aproximado de 248,800 millones de dólares, según las categorías de automóviles descritas en el Anexo I de la Proclamación referida.

Entre estos automóviles, aproximadamente 3.7 millones (aproximadamente el 46%) figuran en las estadísticas comerciales de Estados Unidos que han sido declarados elegibles para la preferencia del T-MEC.

Al interior de ese volumen, 1.07 millones de estos automóviles elegibles se importaron desde Canadá, y 2.66 millones automóviles se importaron desde México.

En teoría, estos descuentos representan el límite superior de automóviles que podrían acogerse a exenciones arancelarias sobre el contenido estadounidense de estas importaciones.

De acuerdo con analistas, Estados Unidos viola el T-MEC al imponer aranceles a los autos importados desde México o Canadá que cumplen con el T-MEC.

"Hoy se publica un acuerdo que yo veo muy positivo, que establece un trato preferencial para la industria automotriz en México y Canadá, con relación a la industria automotriz de otros países del mundo", dijo Ebrard.

Luego añadió: "Ese decreto, que hoy se publica, dice que en promedio entre 40, quizás 50% de los aranceles para vehículos automotores serán reducidos, 40 a 50%, respecto a otros países del mundo".

En ese evento, la presidenta y directora ejecutiva de Americas Society/Council of the Americas, Susan Segal, comentó: "Yo estoy convencida de que el concepto de un Norteamérica integrada el T-MEC continuará, porque al final sigue beneficiando a todos los tres países".



El presidente Donald Trump impuso un arancel de 25% sobre determinadas importaciones de automóviles, a partir del 3 de abril de 2025, y determinadas importaciones de autopartes a partir del 3 de mayo de 2025.

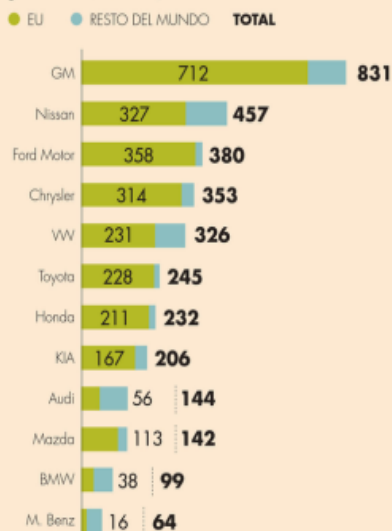
México, primer proveedor

Alrededor de 47% de los 1.6 millones de vehículos nuevos que se vendieron en Estados Unidos el año pasado fueron ensamblados fuera de ese país, siendo México el principal proveedor.

Mayores exportadores de automóviles nuevos a EU, 2024 | MILES DE UNIDADES



México | Exportación de autos por marca y destino, 2024 | MILES



FUENTE: S&P GLOBAL MOBILITY E INEGI.

GRÁFICO EE

Empresas y Negocios

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITOR:
Karina Hernández

empresas
@eleconomista.mx
eleconomista.mx

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

8.1

MILLONES de automóviles importó EU en el 2024, con un valor de casi 250,000 mdp.



"A partir de ahora y de que entre en vigor esta nueva norma, los vehículos que se hagan en México y vayan hacia Estados Unidos, en vez de pagar el 25%, pagarán alrededor de 15 por ciento".

EL ECONOMISTA
MIÉRCOLES
21 de mayo
del 2025

Marcelo Ebrard
SECRETARIO DE ECONOMÍA



Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	18.65	19.78
Euro	21.75	21.76

Tasas de interés	
Cetes 28 días	8.15%
Cetes 91 días	8.24%
TIE 28 días	8.77%

Inflación	
Abril	0.33%
De abr. 2024 a abr. 2025	3.93%
Reservas internacionales	
238 mil 922.9 mdd al 16 de mayo de 2025	

Petróleo (dólares)	Precio	Var
WTI	62.56	-0.13
Brent	65.38	-0.16
Mezcla mexicana	58.66	-0.01

S&P/BMV IPC (índice de precios y cotizaciones)	
BOLSA MEXICANA DE VALORES	
Cierre	58 mil 311.15 unidades
Variación puntos	-182.24
Variación por ciento	-0.31

RECONOCE LA AMERICAS SOCIETY SUS "CONTRIBUCIONES EXCEPCIONALES"

Otorgan a Sheinbaum Insignia de Oro por su liderazgo social

DE LA REDACCIÓN

La organización Americas Society distinguió a la presidenta Claudia Sheinbaum con la Insignia de Oro en reconocimiento a sus "contribuciones excepcionales" en el país y por el reconocimiento que la mandataria mexicana ha obtenido en el ámbito global.

En una carta dirigida a la mandataria mexicana, la Americas Society destacó su compromiso con el fortalecimiento de la justicia social. "Admiramos su visión para impulsar la prosperidad de México ante los desafíos económicos globales", se lee en la misiva, firmada por Andrés Gluski, presidente de la organización, y por Susan L. Segal, presidenta y directora ejecutiva de la misma.

A continuación la carta entregada ayer durante un encuentro en Palacio Nacional con miembros de la organización empresarial de Estados Unidos.

Estimada Presidenta: En nombre de la junta directiva del Americas Society, sería nuestro más alto honor distinguirla con la Insignia de Oro (Gold Insigne) en reconocimiento a su liderazgo ejemplar en el primer año de su mandato.

Queremos reconocer su inquebrantable compromiso con el fortalecimiento de la justicia social y el bienestar del pueblo mexicano.



◀ La presidenta Claudia Sheinbaum recibió en Palacio Nacional a representantes de distintas empresas de Estados Unidos. Foto @Claudiashein

Admiramos su visión para impulsar la prosperidad de México ante los desafíos económicos globales, habiendo logrado una notable resiliencia económica bajo su gestión. Ha demostrado tenacidad admirable construyendo una relación de respeto y colaboración con Estados Unidos y otros países del mundo, poniendo por delante los intereses de México. Adicionalmente, el histórico logro de ser electa como la

primera mujer presidenta de México y América de Norte es un símbolo del avance en la representación femenina que inspira a futuras generaciones de líderes.

La Insignia de Oro es la más alta condecoración de Americas Society y es otorgada solamente a las y los jefes de Estado que habiendo sido electos democráticamente hayan hecho contribuciones excepcionales en sus países y obtenido reconocimiento en el ámbito global. Algunos de los jefes de Estado que han

sido galardonados con este premio son: Fernando Henrique Cardoso, Ricardo Lagos, Luiz Inácio Lula da Silva, Michelle Bachelet, Juan Manuel Santos, Mauricio Macri, Iván Duque, y Luis Lacalle Pou.

Será un honor que aceptase recibir esta condecoración en una cena en nuestro edificio histórico en la Ciudad de Nueva York en el marco de la semana de la Asamblea General de Naciones Unidas en 2025.

Hasta ahí el texto de la carta. En la reunión en Palacio Nacional

estuvieron la presidenta y directora ejecutiva de Americas Society, Susal Segal; Sinan Atlig, presidente para América Latina de Pfizer; Víctor Marroquín, presidente para América Latina de Kellanova; Tania Ortiz Mena, presidenta de Semptra Infraestructura; Luiz R. Vasconcelos, presidente de FedEx para América Latina y el Caribe; Carlos Barrera, director general de Atlas Renewable Energy; Paul Dyck, vicepresidente global de Walmart; Marcos Bulgheroni, director general de Pan American Energy; Patricia Menéndez, consejera general de I Squared Capital; Mark C. Monaco, de Bank of America; Tina Faraca, vicepresidenta de TC Energy; Alfonso Eyzaguirre, director para América Latina de JP Morgan, y Rich Walsh, vicepresidente ejecutivo de Valero Energy.

La Americas Society es una organización empresarial que además de promover el libre comercio y la democracia, apoya los esfuerzos y actividades de personas, corporativos y organizaciones civiles que realizan actividades en México.

Acepta EU dar trato preferencial a la industria automotriz: Ebrard

Vehículos mexicanos pagarán un arancel de 15%, anuncia

BRAULIO CARBAJAL

Tras semanas de negociaciones, México logró que Estados Unidos le otorgue trato preferencial a la industria automotriz, lo que le da ventaja frente a los demás países que aún enfrentan aranceles del 25 por ciento, informó Marcelo Ebrard Casaubón, titular de la secretaría de Economía (SE).

El funcionario explicó que ayer el Departamento de Comercio de la UE publicó un decreto en el que se establece una reducción de entre 40 y 50 por ciento en los aranceles promedio impuestos a vehículos fabricados bajo el Tratado México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

reducción de alrededor de 40 por ciento, pero en algunos casos puede ser mayor. Digamos que en general podríamos llegar a la siguiente conclusión: a partir de que entre en vigor esta nueva norma los vehículos que se hagan en México que van hacia Estados Unidos, en vez de pagar 25 por ciento de arancel, pagarán alrededor de 15 por ciento", explicó.

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, impuso un arancel de 25 por ciento sobre determinadas importaciones de automóviles, a partir del 3 de abril de 2025, y determinadas importaciones de autopartes a partir del 3 de mayo de 2025.

Sin embargo, ayer el Departamento de Comercio de EU publicó en el Registro Federal (equivalente al Diario Oficial de la Federación) los procedimientos para obtener descuentos en los aranceles a las importaciones de autos, los cuales sólo se aplican a México y Canadá, siempre y cuando sus exportacio-

nes cumplan con las reglas que establece el T-MEC.

Según el documento, en 2024 Estados Unidos importó 8.1 millones de automóviles de todo el mundo, por un valor de 248 mil millones de dólares. De este total, 3.7 millones de autos (46 por ciento) fueron por medio del tratado comercial con sus socios de América del Norte; siendo 1.07 millones desde México y 2.66 millones desde Canadá.

"Hoy se publica un acuerdo que yo veo muy positivo, que establece un trato preferencial para la industria automotriz en México y Canadá, con relación a la de otros países del mundo. Ese era uno de los objetivos más importantes durante todos estos meses que hemos estado dialogando", declaró por la mañana Ebrard Casaubón sobre el anuncio.

Más tarde, en un evento del programa Hecho en México, el secretario de Economía agregó que EU también aceptó un tema que se

propuso en las negociaciones, que es la definición de producción instalada en el propio T-MEC, que establece que producción también incluye ensamblaje de partes, aunque no sean fabricadas en el país, lo que será un beneficio adicional para muchas de las empresas con plantas en México.

"Tenemos una ventaja muy grande en relación con otros países que exportan a Estados Unidos. Desde luego que a nosotros nos encantaría que fuera cero, pero por lo pronto tenemos menos de 40 por ciento y en algunos casos quizás menos de 50. Ahora hay otros objetivos, pero ya cumplimos este. El siguiente viernes estará viajando a Washington para tratar diferentes temas de los que ya estará informando".

Ebrard reiteró que estima que el proceso de revisión del T-MEC comenzará en la segunda mitad de este año, específicamente entre finales de septiembre y principios de octubre.

Alpura y Roche invertirán 14 mil mdp en el sexenio

Alpura invertirá 10 mil millones de pesos en los próximos 5 años, es decir, en lo que resta del sexenio, informó este martes Marcelo Ebrard Casaubón, secretario de Economía, desde las instalaciones de la empresa en Cuautitlán Izcalli, estado de México, a donde acudió para otorgarle a la compañía el sello de Hecho en México.

Por su parte, Tanya Avellán Pinoargote, directora general de Alpura, informó que la empresa cuenta con 250 mil cabezas de ganado y ha realizado préstamos por más de 60 millones de pesos para apoyar al campo mexicano.

Por otra parte, la farmacéutica suiza Roche anunció en un comunicado que invertirá 4 mil millones de pesos (alrededor de 200 millones de dólares) en México en cinco años en investigación clínica.

Con información de Reuters

NEGOCIOS

FINANZAS / ECONOMÍA

MIÉRCOLES 21.05.2025

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001

Lanza Google una suscripción a IA

EL GIGANTE de internet señaló ayer que pondría la inteligencia artificial en manos de más usuarios de internet, por lo que anunció una suscripción de 249.99 dólares al mes para sus usuarios avanzados de esta herramienta.

Google AI

BMV/S&P
58,311.15 ↓ -0.31%

FTSE BIVA
1,176.05 ↓ -0.41%

Dólar
\$19.7800

Euro
\$21.7551

TIE 28
8.7772%

UDI
8.469848

Centenario
\$79.100

Mezcla Mexicana
58.66 dpb

Medida inicial fija en 25% el sobre costo por unidad

Queda en 15% el pago de aranceles de vehículos fabricados en México

• **TRAS** la proclamación 10-908, Ebrard dice que México está en una posición de ventaja frente a otros países; asegura que lo ideal es que haya tarifa cero para nuestro país

• Redacción

Los vehículos fabricados en México y que son exportados hacia Estados Unidos ahora pagarán alrededor de 15 por ciento de arancel, en vez del 25 por ciento que se estableció el mes pasado, aseguró el secretario de Economía, Marcelo Ebrard Casaubón, tras la Proclamación 10-908 del Departamento de Comercio de Estados Unidos.

El funcionario federal sostuvo que los automotores tendrán un "descuento" y destacó que la proclamación es benéfica para el país y "establece un trato preferencial para la industria automotriz en México y Canadá" respecto a las tarifas que tienen que pagar otros países. Es decir, del arancel de 25 por ciento que se fijó, los vehículos tendrán un descuento de 40 por ciento o hasta 50 por ciento, dependiendo del cumplimiento de ciertas especificaciones.

el dato

LOS ARANCELES de Donald Trump se han ido suavizando a través del diálogo, por lo que la SE ha logrado acuerdos en beneficio del país vía el T-MEC.

"Podríamos llegar a la conclusión siguiente. A partir de ahora y de que entre en vigor esta nueva Norma, los vehículos que se hagan en México que van hacia Estados Unidos, en vez de pagar el 25 por ciento, pagarán alrededor del 15 por ciento", indicó el titular de la SE.

Ebrard Casaubón dijo que, aunque es "una ventaja muy grande" en comparación con otras naciones, lo ideal sería una tarifa cero, pero por ahora será entre 40 y 50 por ciento menos; el secretario de Economía también explicó que la proclamación también podría contemplar un tratamiento retroactivo, es decir, que el gobierno estadounidense regrese tarifas ya pagadas "porque ahora hay un diferencial favorable a las empresas".

Además, mencionó que tras las negociaciones que ha llevado la SE con su contraparte estadounidense, se logró poner un concepto en el documento sobre lo que se entiende por producción y se tomó como base lo que ya se establecía en el tratado comercial que tienen ambos países.

"Se establece que producción incluye también ensamblaje de partes en Estados



el tip

CON 53 años de vida en nuestro país, Alpura se une al programa Hecho en México para consolidarse como empresa líder del sector.

MARCELO EBRARD, ayer, en el acto de entrega de la certificación.

Unidos, aunque no sean fabricadas ahí. Entonces esto va a ser un beneficio adicional para muchas de las empresas establecidas en nuestro país", añadió.

Asimismo, dijo que el próximo viernes viajará hacia Estados Unidos para tratar diversos temas que son de interés para el Gobierno mexicano, pero destacó que los acuerdos a los que llegó con el secretario de Comercio, Howard Lutnick, y el embajador Jamieson Greer, se cumplieron y están reflejados en la proclamación.

"Debo decir que lo que me dijo el secretario Lutnick y el embajador Jamieson Greer lo cumplieron. Es lo que se publicó. Entonces sí hemos ido ganando confiabilidad en nuestra interlocución con el Secretario de comercio y la USTR, cosa que celebro", externó.

Por su parte, la Industria Nacional de Autopartes (INA) no fijó una postura respecto a la Proclamación 10-908, pero explicó que en el documento emitido por el gobierno estadounidense se señala el procedimiento para que un importador de automotores en Estados Unidos pueda solicitar que se aplique un arancel de 25 por ciento sólo en el contenido no estadounidense de los vehículos que importa, pero que estén bajo el auspicio del Tratado comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

"El importador debe suministrar al Departamento del Comercio, por línea de modelo, el valor en aduana del vehículo, su contenido estadounidense, su contenido no estadounidense, el país y la planta de producción, el nombre del productor y la certificación de origen T-MEC", explicó.

Anuncia Alpura 10 mil mdp para este sexenio

• Redacción

COMO PARTE del fortalecimiento de la plantilla de empresas que integran la iniciativa "Hecho en México", el secretario de Economía, Marcelo Ebrard Casaubón, entregó la certificación a Alpura debido al cabal cumplimiento de la empresa con las normas requeridas para adherirse al programa federal.

De igual forma, anunció que la empresa planea una importante inversión en nuestro país, con lo cual consolidará su posición como líder en el sector de productos lácteos. "Bueno, nos dicen que es a partir de este año, pero ahorita les puedo clarificar, los 10 mil millones de pesos que anunciaron es en el sexenio, 10 mil millones", explicó.

"Es una de las empresas que vemos que tiene niveles de calidad más altos, es Alpura. Alpura se fundó en 1972. Tiene calificaciones muy altas respecto a contenido de proteínas y a una serie de Normas Oficiales que tenemos en México y por esa razón pensamos que se merece este reconocimiento", señaló el secretario de Economía.

En ese sentido, afirmó que,

en adelante, todos los productos de la familia Alpura lucirán el sello del águila de "Hecho en México". "A partir de ahora ustedes verán en todo lo que es Alpura el símbolo de hecho en México. Como tiene el nombre de nuestro país tenemos que cuidar quién lo usa. Por eso digo que es una empresa que revisamos bien", puntualizó Ebrard Casaubón.

Finalmente, Ebrard destacó el papel de Alpura en México como parte importante del sector laboral, en donde genera empleos a distintos niveles, y en la sociedad, en donde se ha posicionado como parte de la alimentación básica de las familias mexicanas.

"Tiene 11 mil trabajadoras y trabajadores en el procesamiento de los productos y tiene nueve mil trabajadores en la producción, porque están desde el campo hasta la producción final que va a la mesa de todas y de todos", señaló.

Y añadió: "el día de hoy les entregamos el certificado Hecho en México, con lo cual nuestra acción de reforzar la producción nacional y lo que hacemos en México cada día crece más. Esa es la instrucción que tenemos de la Presidenta".



ES UNA de las empresas que vemos que tiene niveles de calidad más altos. Alpura se fundó en 1972; tiene calificaciones muy altas respecto a una serie de Normas Oficiales de México"

MARCELO EBRARD
Titular de la SE

2.7
Millones de vehículos exportados a EU en 2024

50%
Menos pagarán los vehículos fabricados en México

#Negocios

BIEN HECHO LO 'HECHO EN MÉXICO'

POR GABRIEL NAVA
@gabo_leonav

El relanzamiento de la iniciativa "Hecho en México" ha sido recibido de forma positiva por la clase empresarial y hasta la gobernación nacional, quienes consideran que en el contexto comercial actual ese tipo de estrategias resultan cruciales.

Posicionar al país dentro del nuevo marco económico global requiere de la suma de todos los esfuerzos posibles y el sello "Hecho en México" es muestra de ello.

Al respecto, en consideración de Sergio E. Contreras Pérez, presidente ejecutivo del Consejo Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología (COMCE), el relanzamiento del sello "Hecho en México", impulsado desde la Secretaría de Economía (SE), ha sido exitoso ya que en el marco de un contexto económico y comercial global cambiante ese tipo de iniciativas son determinantes.

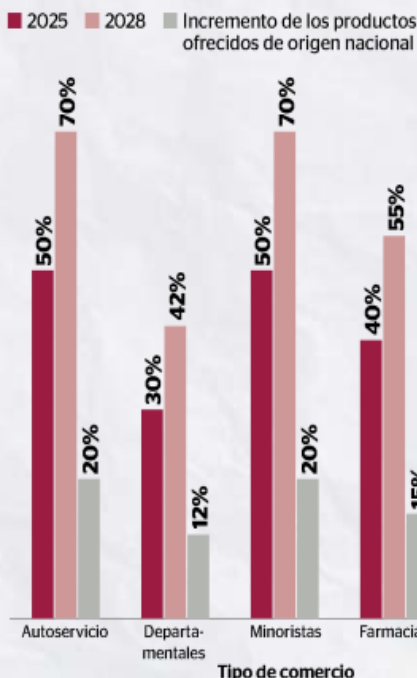
"La campaña se ha desarrollado de forma estupenda. Hay que creérsela, México es un país exportador muy grande y lo que aquí se produce es de calidad", dijo Contreras a Reporte Indigo.

El calificativo del dirigente que tiene a su cargo la organización empresarial que conglomeró a diversas empresas mexicanas enfocadas a la exportación surge luego de que el pasado 18 de febrero Marcelo Ebrard, secretario de Economía, diera el banderazo inicial de una iniciativa que buscaría aumentar el contenido nacional en la

La recepción de la emblemática iniciativa encargada de promocionar la producción nacional ha sido positiva por parte de los empresarios, funcionarios y hasta los consumidores en el país

Avance a largo plazo

La implementación de la estrategia 'Hecho en México' logrará que, a futuro, cada vez más industrias aumenten el componente nacional en su oferta



producción que aquí se realiza, además de incentivar el consumo de productos mexicanos y buscar una mayor proyección internacional para las empresas de origen nacional.

Por su parte, Susana Duque, directora general del COMCE destacó que además observar de manera positiva el relanzamiento del sello "Hecho en México", su consolidación permitirá

Apoyo al 'Hecho en México'

La campaña que busca promocionar la producción nacional cuenta con el respaldo de la actual administración, la clase empresarial y el consumidor mexicano, que encuentra en tal estrategia una forma de apoyar al país ante el complejo contexto vigente



79%

porcentaje de la población mexicana que conoce el sello 'Hecho en México'



9 de cada 10

cantidad de mexicanos que apoyan a la industria nacional al optar por productos con el sello 'Hecho en México'



9 de cada 10

cantidad de mexicanos que apoyan a la industria nacional al optar por productos con el sello 'Hecho en México'



38%

porcentaje de los consumidores en el país que considera al 'Hecho en México' como el principal atributo para adquirir moda y textiles

FUENTE: ELABORADO CON INFORMACIÓN DE KANTAR MÉXICO, QM ESTUDIOS DE OPINIÓN Y GSI DATA, 2025

MERK-2

MIÉRCOLES
21 / 05 / 2025

COEDITORES: JORGE JUÁREZ Y ENRIQUE TORRES
COEDITOR GRÁFICO: LUIS CALDERÓN

H

Es una buena noticia para México. Es algo que va a ayudar a que nuestras exportaciones no sean afectadas tanto con ese 25 por ciento'.

MARCELO
EBRARD
SECRETARIO
DE ECONOMÍA

Este decreto era uno de los objetivos más importantes de los últimos meses y que se estuvo dialogando con las autoridades de EU'.

M

éxico pagaría un arancel de 15 por ciento y no 25 por ciento a las importaciones automotrices desde Estados Unidos, con lo que tendría un trato preferencial, respecto a otros países, destacó Marcelo Ebrard, secretario de Economía.

Ello, dijo, luego de que la Oficina del Representante Comercial de EU (USTR, por sus siglas en inglés), publicara los procedimientos para obtener descuentos en aranceles a las importaciones de autos, que solo aplica para México y Canadá, siempre y cuando cumplan con las reglas del T-MEC.

Durante su participación en el Council of the Americas (COAS), refirió que este decreto era uno de los objetivos más importantes de los últimos meses y que se estuvo dialogando con las autoridades del gobierno de Estados Unidos.

Cabe recordar que el 26 de marzo pasado, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, anunció un arancel de 25 por ciento a vehículos fabricados del país.

Así, el funcionario mexicano dijo que, con base en el decreto, en promedio, el arancel aplicado a los autos exportados desde México hacia EU podría verse reducido entre 40 y 50 por ciento, con respecto a otros países.

3 ES UN OBJETIVO LOGRADO ANTE LA MEJOR POSICIÓN DE MÉXICO.

643

MIL 894 AUTOS EXPORTADOS MÉXICO A EU EN EL PRIMER TRIMESTRE.

83%

DE EXPORTACIONES DE VEHÍCULOS VAN A EU.

91.8%

DE AUTOS QUE EXPORTA MÉXICO CUMPLEN CON EL T-MEC.

4 SE GANA CONFIABILIDAD EN LA INTERLOCUCIÓN CON EU.

Para ello, agregó, se prevé utilicen una estimación de componentes de Estados Unidos, que también incluye una definición de producción y de ensamblaje.

"Entonces lo que ahora se hace es como un alcance para decir, oigan, respecto a ese 25 por ciento, los vehículos que se hagan en México tendrán un descuento de esa tarifa", apuntó luego de la entrega del sello Hecho en México a Alpura.

De hecho, comentó, este descuento que se publica en alrededor de 40 por ciento puede ser que en algunos casos sea mayor.

"Digamos que en general podríamos llegar a la conclusión siguiente. A partir de ahora y de que entre en vigor esta nueva norma, los vehículos que se hagan en México que van hacia EU, en vez de pagar 25 por ciento, pagarán alrededor del 15 por ciento", expresó.

Esta decisión por parte de las autoridades estadounidenses, resaltó, es una ventaja muy grande en relación con otros países.

Aseguró que puede también haber un tratamiento retroactivo desde el 3 de abril pasado.

"A lo mejor en algunos casos les van a regresar tarifas que habían pagado, ahora hay un diferencial en favor de las empresas. Se nos hace una buena noticia, porque otros países no lo tienen. Nosotros sí".

#ALAIINDUSTRIA AUTOMOTRIZ

Otorga EU DESCUENTO en arancel a México

El secretario de Economía aseguró que se pagará 15 y no 25 por ciento

POR VERÓNICA REYNOLD

VERONICA.REYNOLD@ELHERALDODEMEXICO.COM

FOTO: CUARTOSCURO

Integra INDICADORES

WWW.INTEGRA-ARRENTA.COM

TASAS DE INTERÉS

	NIVEL	PUNTOS
TIE 28 DÍAS	8.7772	0.0000
CETES 28 DÍAS	8.1500	-0.2500

ÍNDICES BURSÁTILES

	PUNTOS	VAR. %
S&P/BMV IPC	58,311.15	-0.31
FTSE BIVA	1,176.05	-0.41
DOW JONES	42,677.24	-0.27
NASDAQ	19,142.71	-0.38
BOVESPA	140,109.62	0.34

TIPO DE CAMBIO

	PESOS	VAR. %
DÓLAR AL MINUEDO	19.7800	0.00
DÓLAR AL MAYOREO	19.2757	-0.23
DÓLAR FIX	19.2648	-0.55
EURO	21.8100	0.46
LIBRA	25.8600	0.12

MERCADO ACCIONARIO MEXICANO

	EMISORA	VAR. %
GANADORAS	FIBRAUP IS	4.62
	ACTINVR B	3.95
	PE&OLES *	2.67
PERDEDORAS	BIMBO A	-5.30
	MEDICA B	-3.53
	CMR B	-3.23



Miércoles
21 de mayo
de 2025
12

Finanzas

EDITORIA: ELIZABETH ALBARRÁN | EDITOR GRÁFICO: JUAN OSORIO

tuopinion@elsoldemexico.com.mx

CORTESÍA X @M_EBRARD



"A partir de ahora y de que entre en vigor esta nueva norma, los vehículos que se hagan en México que van hacia Estados Unidos, en vez de pagar el 25 por ciento, pagarán alrededor del 15 por ciento"

MARCELO EBRARD
TITULAR DE LA SE



SE ACREDITA EXENCIÓN

Odracir Barquera, director general de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), explicó que no se trata de una reducción automática del arancel de 25 por ciento, sino de un mecanismo para acreditar qué parte del vehículo puede quedar exenta del gravamen.

"Lo nuevo del decreto que se emite es que ahora se aclara qué puede considerarse como contenido de Estados Unidos y cómo certificarlo", explicó a El Sol de México.

Si un vehículo tiene 40 por ciento de contenido estadounidense, entonces el 60 por ciento restante estaría sujeto al arancel, indica el decreto publicado este martes.

"Esto significa que, en lugar de pagar 25 por ciento sobre el total del vehículo, se pagaría solo sobre ese 60 por ciento, lo que equivale a un arancel efectivo del 15 por ciento", añadió Barquera.

De acuerdo con el documento del Departamento de Comercio, estas disposiciones buscan alentar a los fabricantes a localizar más etapas de producción en Estados Unidos, fortaleciendo su base industrial y reduciendo riesgos de seguridad nacional.

Durante 2024 México exportó tres millones 479 mil 86 automóviles, de una producción total de tres millones 989 mil 403 unidades, según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

De ese total, 79.7 por ciento se envió a Estados Unidos, es decir, 2.77 millones de vehículos ligeros, lo que confirma la enorme dependencia de este mercado para la industria automotriz nacional.

Ebrard anticipó que tras este avance, seguirán las negociaciones en sectores estratégicos como acero, aluminio, tomate y ganado, con el objetivo de resolver tensiones comerciales y asegurar condiciones parejas para los exportadores mexicanos.

"El enfoque será evaluar en conjunto cómo hacer más competitiva a América del Norte. Esa es la línea que estamos siguiendo", concluyó.

Durante su intervención, Ebrard también explicó que el gobierno federal ya organizó un portafolio de inversión privada por 298 mil millones de dólares. Este mecanismo incluye casi dos mil proyectos y busca alinear a todas las dependencias involucradas en permisos e infraestructura.

Ebrard consideró que esta medida blinda a la industria automotriz mexicana

"ES MUY POSITIVO", DICE EBRARD

EU suaviza el arancel de 25% a autos T-MEC

LUIS ROMERO

SI EL 40 POR CIENTO DE UN VEHÍCULO ES DE EU, EL 60 POR CIENTO RESTANTE ESTARÁ SUJETO AL IMPUESTO, INDICÓ LA AMIA

El gobierno de Estados Unidos publicó ayer un decreto que define cómo se aplicará el trato preferencial a vehículos y autopartes producidos bajo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), lo que permite reducir el impacto del arancel de 25 por ciento que entró en vigor el pasado 3 de abril. "Sólo los vehículos importados de México y Canadá que califiquen para el tratamiento arancelario preferencial bajo el USMCA pueden ser considerados elegibles para aplicar el arancel adicional exclusivamente al valor del contenido no estadounidense del automóvil", indica el documento emitido por el Departamento de Comercio del país vecino del norte.

Al respecto, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, dijo que este decreto "es muy positivo", dado que establece un trato preferencial para la industria automotriz de México y Canadá, respecto de otros países.

"A partir de ahora y de que entre en vigor esta nueva norma, los vehículos

que se hagan en México que van hacia Estados Unidos, en vez de pagar el 25 por ciento, pagarán alrededor del 15 por ciento", dijo Ebrard.

Durante su participación en la Conferencia Anual del Consejo de las Américas en México, el funcionario celebró el anuncio como una victoria parcial en la estrategia de diálogo directo con Washington, al considerar que esto blinda al sector automotriz regional de medidas proteccionistas antes de la revisión del tratado comercial.

El decreto reconoce como contenido estadounidense no solo las piezas fabricadas en EU, sino también los procesos de ensamblaje realizados en Norteamérica, lo que amplía el margen de vehículos que pueden recibir trato preferencial, destacó Ebrard.

"Alguien me dirá: ¿cómo se sobrevive con aranceles? Lo cierto es que el T-MEC es hoy el tratado con menos aranceles. Más o menos el 86 por ciento del comercio entre México, Estados Unidos y Canadá ya está libre de gravámenes", afirmó el funcionario.

Durante 2024,
México exportó tres millones 479 mil 86 automóviles, de los cuales casi 80 por ciento se enviaron a EU, según el Inegi

El Banco de España prevé un impacto limitado en la economía por los aranceles

El informe anual advierte de la incertidumbre y sostiene que el Gobierno está desaprovechando el crecimiento para sanear las cuentas públicas

ANTONIO MAQUEDA

Madrid

La economía española presenta una exposición limitada a Estados Unidos y al conflicto arancelario desatado por Trump. En principio debería seguir con crecimientos robustos a pesar de las medidas proteccionistas, que tendrían un impacto escaso, apenas una décima en tres años si hay guerra comercial: "Las perspectivas siguen siendo favorables", indica el informe anual del Banco de España publicado ayer. Sin embargo, la incertidumbre es máxima, reconoce. De hecho, el impacto negativo aumentaría si se deterioran las condiciones financieras o si la incertidumbre afecta al gasto y la inversión, como sucedió en abril. En ese caso, se podrían perder hasta 0,3 puntos de PIB por las turbulencias en los mercados y hasta 0,3 por el retraimiento de las inversiones y el consumo, dependiendo del canal que predomine y sin que se puedan sumar estos impactos porque son ejercicios separados. "Las previsiones están sometidas a una extraordinaria incertidumbre", afirma el organismo en su primer informe anual con José Luis Escrivá al frente.

La institución señala que en un contexto de volatilidad y mercados financieros con valoraciones elevadas se desconoce cómo pueden acabar las negociaciones, cómo se pueden adaptar las empresas o cómo reaccionará la demanda al precio una vez aplicados los aranceles.

El arancel medio para los productos españoles en EE UU ha pasado del 3% al 12% y podría quedarse en el 18%. Pero los efectos indirectos pueden ser algo mayores, alerta, pues España produce también bienes intermedios como componentes de automóviles que luego se venden a EE UU a través de otros países. Además, productos como el vino o el aceite son más sustituibles. Y habrá que seguir el impacto en el turismo, sobre todo por el encarecimiento del euro, aunque eso se notará un año más tarde. Las visitas de estadounidenses, chinos y alemanes podrían resentirse. En cualquier caso, el supervisor insiste en que el mayor golpe por las tensiones comerciales se daría en EE UU, donde el PIB ya se desaceró bruscamente en el primer trimestre al adelantarse las importaciones.

Llama la atención que el informe anual sea mucho más descriptivo de lo que solía. Y que se hayan suprimido las recomendaciones de políticas que siempre ha hecho



El gobernador, José Luis Escrivá, el 24 de marzo en el CaixaForum, en Madrid. FERNANDO SÁNCHEZ (EP)

el Banco de España sin importar quién fuera el gobernador. El documento no abunda en las pensiones, salvo para decir que se ha salvado el examen que impuso Bruselas y que suben el gasto. No habla del efecto en las cuentas públicas del gasto en defensa. No menciona la reducción de jorna-

da, el pacto fiscal, los controles de precios en el alquiler o cualquier otra política económica del Gobierno. Respecto a esto, el banco sostiene que no ha cambiado su opinión y que el informe recoge trabajos novedosos.

El tono es positivo sobre los avances económicos de los últimos años y, sobre todo, se abandona en gran medida el papel de prescriptor de políticas económicas que siempre había tenido el banco. Salvo alguna excepción: el supervisor advierte de que "se ha desaprovechado" el plan fiscal para hacer una consolidación presupuestaria "rigurosa", en un contexto de presiones sobre el gasto por pensiones, sanidad o defensa. El banco explica que se desaprovecha el crecimiento posponiendo los esfuerzos. Recuerda que la deuda pública es alta y pide una reordenación de gastos e ingresos

buscando "una contribución más favorable al crecimiento". Sin embargo, en los últimos años han aumentado los impuestos directos, teóricamente más penalizadores porque gravan el empleo y la actividad, y ha descendido el peso de los indirectos, que suelen ser menos gravosos, dice. Calcula que el incremento del IRPF se corresponde en un 23% con la mejora de salarios y empleo, y en un 77% por no actualizar las tarifas con la inflación. También considera que habría que recomponer el gasto buscando una mayor inversión pública, que ahora sube gracias a unos fondos europeos que son "temporales", recuerda. En cuanto al plan fiscal alemán y el gasto en defensa, afirma que pueden subir algo el crecimiento.

El supervisor afirma que la economía española mantiene un elevado dinamismo, basado en el

consumo público y privado, las exportaciones de servicios empresariales, el turismo, la reducción de la factura energética y el notable aumento del empleo por la llegada de inmigrantes. El 76% del empleo creado ha sido ocupado por no nacidos en España, constata. Y ve estructural esta llegada de foráneos atendiendo a la necesidad de mano de obra. Aprecia un tensionamiento del mercado laboral porque un 45% de las empresas declara que precisa trabajadores y porque los salarios suben por encima de lo pactado en convenios: al 5,2% frente al 3,1%. Pese a que los inmigrantes tienen una formación menor, el banco considera que hay una mejora del empleo por los sectores donde se crea y un mayor contenido digital. Y apunta a unos aumentos de productividad que, aunque escasos, han sido mayores en los últimos años que en Francia y Alemania, lo que ha servido para recortar ligeramente el retraso. Aun así, Grecia y Portugal los han tenido mayores. Y el retraso en productividad por hora trabajada desde 1998 respecto a galos y alemanes es de más de 30 puntos.

Crédito más barato

El banco resalta que el crédito bancario se está abaratando de forma más acusada en España que en el resto de la zona euro por las bajadas de tipos, en un contexto en el que el endeudamiento de familias y empresas está por debajo de los niveles de la zona euro. Defiende que hay ganancias en competitividad reflejadas en el superávit con el exterior. Pero aún así destaca que persisten retos estructurales en la brecha de productividad con Europa y en una tasa de empleo inferior. Subraya que la inversión residencial es insuficiente: en 2024 se añadió un déficit de 80.000 viviendas al que ya existía de 600.000, agravándose el problema. Además, señala la debilidad de la inversión privada, en cotas inferiores a 2019.

A pesar de haber bajado la temporalidad, la rotación laboral continúa elevada: el porcentaje de bajas sobre la afiliación es bastante más alto que en otros países europeos. Aunque la posición de España en capital humano e I+D está alejada de los mejores estándares europeos, el supervisor destaca que ha mejorado.

Pese a prescindir del capítulo sobre políticas económicas, el Banco de España sí hace algunas recomendaciones genéricas sobre reformas. Hace hincapié en el crecimiento empresarial, la mejora del marco institucional y el impulso a la inversión, la innovación y el capital humano. Para esto último recomienda mejorar las políticas de empleo. Sobre las prestaciones dice que deben asegurar una cantidad suficiente pero que han de acompañarse de incentivos para incorporarse al empleo. La combinación de tensiones en el mercado laboral y un paro elevado podría revelar el carácter estructural del desempleo, admite.

El dato

101%

es el porcentaje de deuda pública sobre el PIB. El dato es cuatro puntos más que antes de la pandemia y 14 puntos más que la media de la zona euro. El banco pide rebajar esta proporción ahora que los ingresos siguen siendo robustos.

INDICADORES FINANCIEROS



MERCADO DE CAMBIOS

Pares por divisa	Variación
Dólar ventanilla	19.2758 0.05%
Dólar interbancario	19.2723 0.04%
Dólar fijo	19.2600 -0.55%
Euro ventanilla	21.7774 0.16%
Euro interbancario	21.7658 0.16%

MERCADO BURSÁTIL

Puntos por acción	Variación
S&P/BMV IPC	58,311.15 -0.31%
FTSE BIVA	1176.05 -0.41%
Dow Jones	42,722.00 -0.12%
Nasdaq	21,431.75 -0.07%

PETRÓLEO

Dólares por barril	Variación
Mezcla Mexicana	58.66 -0.02%
WTI	62.97 1.52%
Brent	66.30 1.02%

* Datos promedio a las 16:00 horas

Fuente: Banxico, BMV, BIVA, BBVA, Investing, Pemex

'Autos mexicanos van con un menor arancel'

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, confirmó que los vehículos armados en México tendrán hasta 15% menos de aranceles a su ingreso a Estados Unidos.



Afirmó que la tarifa negociada con el vecino país nos da una oportunidad más competitiva. Se logró bajar la tasa de 25% como impuso Donald Trump a todo el mundo a 15% para México, subrayó Ebrard.

Explicó que la medida significa hasta 40% de descuento para nuestro mercado e informó que en algunos casos incluso la baja será más marcada dependiendo de las autopistas y piezas que contenga la unidad.

"En vez de pagar aranceles de 25%, se pagará alrededor de 15% (...) Es una ventaja muy grande en relación con otros países que exportan a Estados Unidos. Nos encantaría que fuera cero, pero por lo pronto tenemos una reducción importante", detalló. /24 HORAS

DELEGACIÓN MEXICANA EN WASHINGTON BUSCA DETENER EL GRAVAMEN

Cabildean senadores frenar el impuesto a las remesas

Encuentro. Tentativamente hoy serán recibidos por legisladores norteamericanos en el intento de que no pase la propuesta

LUIS VALDÉS Y EMANUEL MENDOZA

Una comitiva de legisladores mexicanos estará hoy en la Cámara de Representantes en Estados Unidos para intentar detener el impuesto de 5% a las remesas de los migrantes que envían a nuestro país como propone el partido republicano donde milita el presidente Donald Trump.

Los senadores que llegaron desde el martes a Washington estarán acompañados del embajador de México en Estados Unidos, Esteban Moctezuma, quien se sumó a la apuesta de dialogar para frenar este gravamen que afectaría, de avanzar a millones de connacionales.

Ayer, Moctezuma se reunió con Christopher Landau, subsecretario de Estado norteamericano, donde abordó el impacto que puede tener dicho impuesto a las divisas enviadas por mexicanos.

Fue en sus redes sociales donde el mexicano comentó que compartió con Landau que las remesas no son transferencias onerosas o de lujo, sino que van directamente al gasto básico de las familias de menos recursos en nuestro país.

"El exembajador estadounidense fue muy receptivo al planteamiento y dijo que lo analizará con detenimiento", explicó el funcionario.

Más tarde, Esteban Moctezuma también intentó persuadir a analistas de The Brook-



DIALOGO. El embajador de México en EU y legisladores tratan de detener este arancel.

kings Institution, a quienes les comunicó que "México es parte de la solución, no el problema" y les explicó que sólo las exportaciones hacia EU crecieron 15%, los encuentros de migrantes en la frontera cayeron 93% y los decomisos de drogas aumentaron 70%.

El representante de la presidenta Claudia Sheinbaum en Estados Unidos indicó que la reunión con los especialistas tuvo lugar en el Centro Cultural de México en Washington.

La Comisión Plural de legisladores mexicanos que integran Alejandro Murat, Andrea Chávez, Karina Isabel Ruiz, Ignacio Mier, Geovanna Bañuelos, Ruth Miriam González, Mauricio Vila, Amalia García y Cristina Ruiz se ha reunido con el cuerpo diplomático de nuestro país para afinar la estrategia a seguir contra estas políticas de la Casa Blanca.

QUIEREN MÁS RECURSOS

EU busca recaudar unos 22 mil mdd de los envíos

Los republicanos ven en las remesas enviadas a México una oportunidad de recabar recursos económicos, proyectando obtener hasta 22 mil millones de dólares de ingresos extraordinarios en los próximos 10 años, según su propuesta.

Un análisis del banco BBVA estimó que el costo del envío de las remesas ya con el nuevo impuesto de avanzar, será cuatro veces mayor, es decir, si se pagaban 6 dólares por el envío a los familiares ahora la comisión será cercana a los 24 dólares.

El Banco proyectó que los paisanos buscarán esquivar el impuesto, enviando sus recursos con vecinos o familiares que cruzan a diario la frontera y otras formas. /24 HORAS

Gloria Guevara, en recta final para ONU Turismo

DESDE EL PISO DE REMATES

MARICARMEN CORTÉS

@marcarmencortesm / milcarmencm@gmail.com



Se realizará la próxima semana cuando se realice en Segovia, España, la 123a reunión del Consejo Ejecutivo de la Organización Mundial de Turismo en la que se elegirá al candidato que presidirá a la ONU Turismo, para el periodo 2026-2029 y la buena noticia es que la mexicana Gloria Guevara, exsecretaria de Turismo, expresidenta del World Travel and Tourism Council (WTTC), y exasesora especial del Ministerio de Turismo de Arabia Saudita, se perfila como la candidata más fuerte.

La candidatura de su más firme opositor, el actual Presidente de la ONU Turismo, Zurab Pololikashvili, fue retirada. Zurab, tiene dos periodos al frente de la OMT y contaba con el decisivo apoyo ni más ni menos que del expresidente español José Luis Rodríguez Zapatero.

Una de las ventajas de Gloria Guevara además de su amplia experiencia es que es mujer y si gana ocupará un techo de cristal al ser la primera mujer en encabezar la organización de turismo más importante del mundo, y justo en

una coyuntura en la que una de las prioridades de la presidenta Claudia Sheinbaum es que México sea el 50 país más visitado del mundo.

Guevara Manzo no es la única mujer candidata porque también está Shaikha Nasser, de Emiratos Árabes Unidos, quien tiene más de 15 años de experiencia en el sector turístico de EAU que es ya una de las principales fuentes de divisas en el país.

EN CONTRA DEL TERCER MANDATO

Guevara Manzo quien mantiene una activa agenda de promoción para obtener el mayor número de votos, tiene ya el abierto apoyo de Taleb Rifai, exsecretario General de ONU Turismo.

Rifai se pronunció no sólo a favor del liderazgo femenino en el sector de viajes y turismo, sino que respaldó abiertamente a Gloria Guevara y se pronunció en contra de la reelección de Pololikashvili.

De hecho, Guevara centra su campaña en su cuenta de X asegurando que un tercer mandato en ONU Turismo va en contra de la justicia, rotación regional y valores de las Naciones Unidas.

"Es tiempo -dice- de darle la vuelta a la página e iniciar una nueva era".

Entre sus propuestas y plan de trabajo está la realización de una cumbre global de inversiones en turismo, que se realizará 6 meses después de asumir el cargo, en noviembre de este año.

El objetivo de esta Cumbre, afirma Guevara, sería fomentar las inversiones del sector privado en proyectos turísticos a nivel mundial tanto en hoteles, como en experiencias, atracciones y proyectos sustentables.

CNET EN CCE

Braulio Arsuaga, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), festejó el ingreso de este organismo en calidad de afiliado especial al Consejo Coordinador Empresarial, porque el turismo representa el 8.6% del PIB, genera 5 millones de empleos directos, y divisas por más de 32 mil millones de dólares. Además el CNET agrupa a un total de 19 asociaciones y diversas Cámaras como son: CANAERO, CANIRAC, CMIC, y CANAPAT.

A pesar de la importancia de CNET, será hasta dentro de 3 años cuando pase de ser afiliado especial del CCE a afiliado permanente.

¿Y la Concanaco?

El problema del CCE que es el organismo cúpula del sector privado es que está muy lejos de ser un ejemplo de democracia porque de sus hoy 12 miembros, sólo 7 tienen derecho de voto en la elección del presidente del organismo.

En realidad deben ser 14 los miembros del CCE, pero Canacintra está suspendida desde hace más de un año por falta de pago, y la Confederación Nacional de Cámaras de Comercio, Concanaco está en una especie de limbo a pesar de que es uno de los 7 organismos fundadores del CCE por lo que sí tiene voz y voto.

Como se recordará a principios de abril, se informó que el CCE "suspendió provisionalmente" a la Concanaco porque su aún Presidente, Octavio de la Torre apoyó a la Ley Infonavit aunque después el CCE aclaró que el suspendido es De la Torre y no la Concanaco.

Lo extraño es que en el portal del CCE no aparecen entre los organismos miembros ni Concanaco ni Canacintra.

RELEVO EN CNET

Por cierto que será en julio próximo cuando se realice el relevo al frente del Consejo Nacional Empresarial Turístico, CNET y Braulio Arsuaga terminará su gestión de casi 6 años al frente de este organismo cúpula del sector privado turístico.

Entre los retos de su sucesor o sucesora estarán por un lado impulsar las propuestas que el CNET presentó ya a la Presidenta Sheinbaum para cumplir la meta de atraer más turistas y aumentar las inversiones.

Arsuaga reconoce que una tarea pendiente y prioridad para el sector es retomar la promoción turística de México que se perdió tras la desaparición del CPTM.

*** Saldré unos días de vacaciones. Esta columna volverá a publicarse el lunes 2 de junio. Hasta entonces.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.