

Del Mictlán AL ZÓCALO

Cientos de personas se dieron cita en el Zócalo en la inauguración de la Megaofrenda por Día de Muertos, la cual rompió el récord Guinness de la Catrina más alta, con 33.4 mts. **CIUDAD 8**



CELEBRACIÓN
EN LA CDMX

VIERNES 30 / OCT. / 2026 CIUDAD DE MÉXICO

68 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,984 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O



Tras la captura de un capo en Matamoros, grupos criminales incendiaron vehículos y camiones, bloquearon calles y avenidas para impedir su traslado a la Ciudad de México.

PARALIZAN MATAMOROS Y PUENTES A TEXAS

REFORMA / STAFF

MATAMOROS. El crimen organizado desató ayer el caos y el terror en esta ciudad fronteriza y sus puentes internacionales en un fallido intento por "rescatar" a Axel Alfredo Cárdenas Rodríguez, "Axel", y segundo al mando de la facción Ciclonos del Cártel del Golfo (CDG), capturado en un operativo militar.

Sin dar detalles, la Fiscalía de Tamaulipas reportó anoche la muerte de una menor de edad y a dos personas heridas durante la ofensiva criminal por la caída de quien es hijo de José Alfredo Cárdenas Martínez, "El Contador", líder de los Ciclonos, y también es sobrino nieto de Osiel Cárdenas Guillén, capo histórico del CDG.

Anoche, además, se reportó que cinco personas murieron en la carretera a Reynosa luego de chocar con un autobús que fue incendiado.

La Defensa identificó a



Militares detuvieron a Axel Alfredo Cárdenas, hijo del líder de los Ciclonos, un grupo del Cártel del Golfo, y fue sacado de Matamoros en helicóptero y luego trasladado en avión hacia la CDMX.

"Axel" como responsable del ataque cometido el pasado 17 de mayo que mató a un agente de Protección Federal asignado a la seguridad del Consulado de Estados Unidos en Matamoros, además de que dejó más elementos heridos.

Ayer al mediodía, los cri-

minales iniciaron una serie de violentos bloqueos viales, en los que hombres armados robaron unidades para cerrar las principales vialidades, las salidas carreteras y los accesos a los cuatro puentes que comunican Matamoros con Texas, incluso incendiando los vehículos, así

como lanzando "ponchallantas". De acuerdo con fuentes policíacas, los sicarios buscaron evitar el traslado de "Axel", pero la Defensa reportó que el cablecillo y un cómplice fueron llevados a la Ciudad de México.

NACIONAL 15

Pide cárcel a ex directivo de ISSSTE por 'moches'

ABEL BARAJAS

La Fiscalía General de la República (FGR) pidió una condena de 18 años de prisión contra Javier Tapia Santoyo, acusado de asignar, como funcionario del Hospital 20 de Noviembre del ISSSTE, tres contratos por 11.1 millones de pesos a una empresa señalada como facturera que luego le hizo transferencias millonarias.

En su escrito de acusación, presentado ante el Centro de Justicia Penal Federal del Reclusorio Oriente, el Ministerio Público también solicitó el pago de los 11.1 millones de pesos por reparación del daño al ISSSTE, y una multa equivalente a 225 días de salario.

La FGR acusa a Tapia de



Javier Tapia Santoyo

ejercicio abusivo de funciones, uso ilícito de atribuciones y facultades por adjudicar contratos a Interacción Biomédica, incluida desde 2017 en la lista definitiva del SAT de empresas que simulan operaciones.

Los convenios, asignados en abril de 2018, fueron para

estudios de electromiografía por 2.7 millones de pesos, el arrendamiento de dos equipos portátiles de rayos X por 2.8 millones y la compra de materiales de curación de alta especialidad por 5.6 millones.

La Fiscalía sostiene que el exfuncionario tenía intereses de negocios con la empresa y que recibió transferencias por 20.3 millones de pesos, directamente o mediante terceros, antes, durante y después de su paso por el hospital, entre octubre de 2017 y enero de 2019.

Además, en noviembre de 2025, Tapia fue separado temporalmente de su cargo como secretario de Administración del Instituto Politécnico Nacional, por un presunto incremento patrimonial no declarado.

¿SER O NO SER?

Mientras López Obrador la elogió y le dio su respaldo, Claudia Sheinbaum descalificó a la ex presidenta del INE, Guadalupe Taddei:

AMLO:

■ Tiene profesionalismo, es honesta, experimentada. **Integra**.
31 marzo 2023

SHEINBAUM:

■ Guadalupe Taddei traicionó la confianza del pueblo de México.
Ayer

INE
Instituto Nacional Electoral



LA TRAICIÓN



Impulsa CSP centralización

Quiere 4T atar (más) al INE con Gobierno

Alertan riesgos de concentrar la proveeduría de material electoral

NATALIA VITELA, CLAUDIA GUERRERO Y NADIA ROSALES

A pesar de la opinión de especialistas en el sentido de que es inviable el plan de hacer que Talleres Gráficos se encargue de la producción de los materiales electorales, la Presidenta Claudia Sheinbaum anunció que la próxima semana presentará una propuesta para convertir a este organismo en una empresa con consejo de administración y supervisión externa. La intención es que como empresa de la 4T produzca la mayor parte del material electoral que usan el INE y organismos electorales estatales.

El ex consejero Jaime Rivera advirtió que la intención del Gobierno federal de concentrar la mayor producción de material electoral en Talleres Gráficos violaría la independencia del INE.

"La autonomía del INE significa que se norma y se administra por sí mismo, ni el Gobierno federal ni ningún otro Gobierno tiene facultades para determinar con quien se contrata, eso violaría el principio de la autonomía", indicó.

En opinión de especialistas y proveedores del mercado, centralizar la producción de materiales electorales podría provocar varios riesgos, entre ellos:

■ **Dependencia en los tiempos de producción** y en la capacidad industrial de Talleres Gráficos.

■ **Afectación en operación** ante una insuficiencia presupuestal.

■ **Concentración de decisiones administrativas**, que estarían sujetas al plan del Gobierno federal.

La Mandataria planteó modificar la estructura del organismo público para ampliar su capacidad de producción y reducir la dependencia de proveedores privados que, según acusó, han concentrado durante décadas los contratos para suministrar materiales electorales.

Sheinbaum dijo que el nuevo esquema permitiría concentrar en Talleres Gráficos la producción principal, mientras que otros insumos usados en comicios podrían adquirirse mediante contrataciones abiertas a un mayor



Chávez y la Secretaría de Gobernación.

DE 'IMPRESOR' A CONSEJERO

REFORMA / STAFF

Arturo Chávez pasó de encabezar Talleres Gráficos (2025-2026) a ser consejero del INE, a pesar de no contar con una trayectoria profesional en materia electoral.

Su vínculo con Claudia Sheinbaum le abrió el camino. Pasó todos los filtros de selección como consejero, incluido un examen donde habría obtenido 99 de 100 puntos que, dijo, quiso ser su formación como "científico social".

Desde 2011 era operador político de Morena en Tlalpan, Alcaldía que 4 años más tarde encabezó Sheinbaum. En 2012 quiso ser diputado, pero no ganó.

En 2022 tuvo un cargo en la Secretaría de Finanzas de la CDMX. Después fue representante legal de Sheinbaum.

"Me considero un demócrata y ¿qué es ser un demócrata? Aquel que es capaz de respetar las normas, la legalidad, los principios que rigen la vida de una institución", dijo al justificar su nombramiento como consejero.

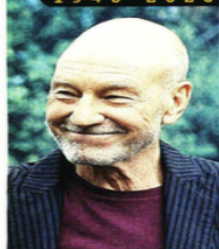
número de proveedores.

A pesar del proyecto del Gobierno federal, autoridades hacendarias revisan el papel de Talleres Gráficos en el contrato con sobresueldos en el INE para la fabricación de la credencial de elector que obtuvo un consorcio encabezado por Cosmocolor por más de mil millones de pesos.

En dicho operación participó el entonces titular de Talleres Gráficos, Arturo Chávez, actual consejero electoral y pieza cercana a la Presidenta Sheinbaum en el INE.

610972000016

1940-2026



Se va un ícono Patrick Stewart, intérprete del Profesor X en la saga filmica X-Men y del Capitán Picard en Star Trek, además de un prestigioso actor teatral, falleció a los 86 años. **GENTE**

HOY: HOMENAJE EN BELLAS ARTES

La Presidenta Sheinbaum, funcionarios federales, moenistas, priistas y ex perredistas acudieron ayer a darle el último adiós a Cuauhtémoc Cárdenas en el Panteón Francés. Hoy se le rendirá un homenaje de cuerpo presente en el Palacio de Bellas Artes. **NACIONAL 7**



Lázaro Cárdenas Batel

Cuauhtémoc Cárdenas Batel

Claudia Sheinbaum

Francisco Labastida

Ernestina Godoy

César Yáñez



LO DESPIDEN

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39777 CDMX 64 págs.

—Crónica— DESTACAN SU LEGADO

Cuauhtémoc reúne en su funeral a la comunidad política

Miembros de diferentes partidos, académicos y amigos lo despiden. Hoy recibe homenaje de cuerpo presente en Bellas Artes. ● Nación A8



La presidenta Claudia Sheinbaum realizó guardia de honor en el féretro de Cárdenas.

Recaudación, insuficiente y no crecerá en 2027, prevén

—LEONOR FLORES
—cartera@eluniversal.com.mx

Las modificaciones que, de último momento, aprobaron en el Senado impedirán que aumente la recaudación en el país el próximo año. Prácticamente se mantendrán los mismos ingresos de 2026, por lo que para poder atender los requerimientos presupuestales se esperarán reasignaciones y hasta "parches" para cubrir los faltantes, de acuerdo con analistas.

Para los expertos, quedó pendiente una verdadera reforma tributaria que genere los recursos que requiere el país sin endeudamiento, porque seguirá sin cumplirse la promesa gubernamental de reducir el déficit fiscal.

ALEJANDRA MACÍAS
Analista

"[El déficit fiscal] será más grande, al igual que en este año. Se necesita una reforma fiscal, no medidas chiquitas cada año, pues se diluyen"

● Economía A19



WALLY SALVENDY / AP

TADDEI ESCONDE PATRIMONIO; SU FAMILIA COBRA 12 MDP AL AÑO

—PEDRO VILLA Y CAÑA nacion@eluniversal.com.mx

Guadalupe Taddei cobró 4.7 millones de pesos brutos en todo 2025; la exconsejera presidenta del INE ocultó los detalles de la casa que habita, bienes muebles y montos de cuentas bancarias, así como ingresos anuales de su pareja y dependientes económicos. Su sueldo y el de al menos siete familiares que tienen puestos de alto nivel en dependencias gubernamentales ascienden a casi 12 millones de pesos al año. En el INE pidieron prisión preventiva para Taddei. ● Nación A3

● **El dato**
"Guadalupe Taddei traicionó la confianza del pueblo de México", dijo la presidenta Claudia Sheinbaum.

POR LA PELEA DE MAÑANA

Canelo se llevará otros 100 mdd

● UD B1

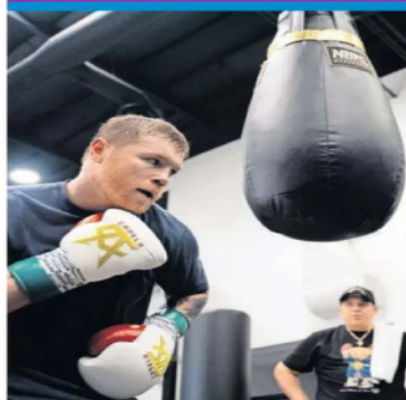
SUPLEMENTO

Consulta la guía del GP de la CDMX



GRAN PREMIO F1 CDMX

VUELVE EL DOLLO



SPECIAL

IMAGEN DEL DÍA

UNA CATRINA IMPONENTE ENCABEZA LA MEGAOFRENDIA

● Una figura de 33.41 metros de altura da la bienvenida a visitantes y turistas que llegan al Zócalo capitalino con motivo de las festividades por el Día de Muertos. La pieza que rompió récord como la más alta del mundo fue elaborada en fibra de vidrio con estructura de acero y decoración luminosa. ● Metrópoli A15



● Día de MUERTOS

GABRIEL RIVERO EL UNIVERSAL

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

FUNCIÓN VIAJA A LAS ESTRELLAS

El actor británico Patrick Stewart, famoso por dar vida al Capitán Picard en *Star Trek: The Next Generation*, y al Profesor Xavier, de la saga *X-Men*, falleció a los 86 años, en Los Ángeles.



Foto: AFP

ADRENALINA JOYA CORONADA EN EUROPA

Tras ganar el premio a la Mejor Goleadora del Año en la gala del Balón de Oro, Charlyn Corral afirma que ya no le debe nada a nadie, pues logró lo que ningún mexicano ha hecho.



Foto: Eduardo Jiménez

ADRENALINA ABRAZO DE DOS LEYENDAS

El director técnico del Tri, Rafa Márquez, visitó al piloto Checo Pérez, en el primer día de actividades del Gran Premio de México, para desearle suerte en su carrera número 300. / 7



Foto: Cuartoscuro



Foto: Especial

La presidenta Claudia Sheinbaum, durante la guardia de honor en torno al féretro de Cuauhtémoc Cárdenas, acompañada por dos de los hijos del michoacano: Lázaro y Cuauhtémoc Cárdenas Batel.

HOY, HOMENAJE EN BELLAS ARTES

Destacan el legado de Cárdenas a la democracia

Políticos y cientos de ciudadanos despidieron al político michoacano en el Panteón Francés de la CDMX

POR GEORGINA OLSON

La bandera de México y un conjunto de rosas blancas, rojas y amarillas cubrieron el féretro del ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas, fallecido el pasado miércoles a los 92 años.

En el Panteón Francés, la presidenta Claudia Sheinbaum realizó una guardia de honor junto a los hijos del tres veces candidato presidencial y primer mandatario

capitalino electo, mientras la jefa de Gobierno, Clara Brugada, anunció un homenaje de cuerpo presente, hoy, a las 14:00 horas, en el Palacio de Bellas Artes.

Dirigentes políticos de diversas corrientes, entre ellos Guadalupe Acosta Naranjo, fundador del PRD y presidente nacional de Somos, así como Amalia García, también fundadora del PRD y actual senadora de Movimiento Ciudadano, acudieron a expresar sus condolencias a los hijos de Cárdenas Solórzano.

En el libro de condolencias, el panista Diego Fernández de Cevallos, quien fuera uno de sus contrincantes en la elección

presidencial de 1994, dedicó "un entrañable abrazo para los hijos de un estadista, demócrata y bondadoso ser humano".

Decenas de arreglos florales acompañaron la despedida a la que asistieron morenistas como Marcelo Ebrard y Ricardo Monreal, así como Francisco LaBastida, con quien completó por la Presidencia en el año 2000, bajo las siglas del PRI.

Minutos antes de entrar al panteón, Acosta Naranjo dijo que la mayor aportación del ingeniero al país fue su impulso a la democracia y el tratar de hacerlo por la vía pacífica.

PRIMERA | PÁGINAS 10 Y 11

USÓ PLAGUICIDA

Identifican a sospechoso de envenenar perros

POR IVÁN MEJÍA

La sustancia metomilo, un insecticida altamente tóxico, fue identificada en 14 cebos hallados en el Parque España y calles aledañas de la colonia Condesa, donde se investiga el envenenamiento de perros, acción por la que ya identificaron a un sospechoso.

La alcaldesa de Cuauhtémoc, Alessandra Rojo de la Vega, informó que tras la recopilación de grabaciones de cámaras de videovigilancia privadas, ya fue identificado el presunto

responsable de arrojar los cebos.

En tanto, la fiscal general de Justicia de la Ciudad de México, Bertha Alcalde Luján, indicó que los especialistas identificaron la sustancia como metomilo.

Luego de la muerte de cuatro perros que presuntamente fueron envenenados, las autoridades han localizado 14 cebos de carne en la zona: cuatro el martes en el Parque España, nueve el miércoles en el parque y calles aledañas, y uno más ayer en vialidades cercanas.

COMUNIDAD | PÁGINA 23

GLOBAL Y DINERO

Desenmascaran a agentes del ICE

Un grupo de hackers filtró datos personales de más de 40 mil agentes de inmigración de EU encargados de redadas. Binance, empresa de compra-venta de criptomonedas también vivió un ciberataque. / 26

PRIMERA

Arranca sorteo de viviendas

La Presidenta encabezó a través de un enlace con Pátzcuaro, Michoacán, el inicio de los sorteos de Conavi para entregar casas a personas sin propiedades ni derechohabencia que ganen menos de 2.9 salarios mínimos. / 16

370 MIL

MDP

destina el gobierno federal a la compra de terrenos para construir viviendas.

FUE ELECTA POR TÓMBOLA, RECUERDA

"Taddei traicionó la confianza del pueblo"

LA PRESIDENTA SHEINBAUM pidió a la Auditoría Superior una revisión profunda a las licitaciones, contratos y proveedores de la gestión de la ahora extitular del INE y de su antecesor

POR FERNANDO DÁVILA

La presidenta Claudia Sheinbaum afirmó que la ahora exconsejera presidenta del Instituto Nacional Electoral (INE) traicionó la confianza del pueblo. Esto, ante los señalamientos de presuntas irregularidades en las contrataciones del organismo.

"Yo creo que Guadalupe Taddei traicionó la confianza del pueblo de México. Hay que decirlo así", indicó durante su conferencia matutina.

Ante ello, la mandataria exigió una investigación a fondo y una revisión por parte de la Auditoría Superior de la Federación (ASF) que incluya las gestiones de la ahora exconsejera presidenta y la de su antecesor.

Planteó que la ASF revise las licitaciones y los contratos del INE, así como la participación de las empresas proveedoras en los organismos electorales locales.

Asimismo, la mandataria recordó que Taddei no llegó al cargo por designación del Ejecutivo federal. "¿Cómo fue electa Guadalupe Taddei? ¿Por el Presidente de la República? No, fue electa por el Congreso de la Unión a partir de una tómbola", indicó.

Al cuestionar el origen de la exfuncionaria, Sheinbaum sostuvo que Guadalupe Taddei proviene de una burocracia electoral que se

La contraloría tolera renta de plazas, acusan

El Órgano Interno de Control (OIC) del INE, que investigará las anomalías en la administración de Guadalupe Taddei, está "colonizado" por el morenista Sergio Gutiérrez Luna y en él se solapan prácticas como el cobro a empleados para mantener la plaza.

Así lo acusan excolaboradores de esa oficina que mostraron a este diario sus depósitos a una cuenta cuya beneficiaria es una funcionaria veracruzana.

Los exempleados detallaron a **Excelsior** que una vez aceptada la plaza en la que se les iba a colocar, se les notificó del diezmo que debían pagar, sin poder negociar el monto, por lo que se les ordenaba la

cantidad a depositar de su sueldo mensual y el número de cuenta.

En otros casos, el cobro era en efectivo a través de algún joven que llegaba a un restaurante, en donde recibía el dinero.

Según un excolaborador que buscó a este diario para denunciar la anomalía, las cuotas obligadas a pagar correspondían a jefaturas de departamento y a subdirecciones.

Por ejemplo, el pago obligado por una plaza de subdirector, con un sueldo neto de alrededor de 73 mil pesos netos, era de 15 mil pesos mensuales, es decir, 20% del sueldo neto. Para las jefaturas de área, con un sueldo de unos 42 mil pesos netos, el pago era de siete mil pesos mensuales.

— Aurora Zepeda

PRIMERA | PÁGINA 6

PRIMERA

Transformarán Talleres Gráficos de México

La Presidenta anunció que presentará una iniciativa para convertir a Talleres Gráficos de México en empresa estatal que imprima la papelería para las elecciones de 2027. / 4

ha consolidado a lo largo de más de dos décadas.

De acuerdo con la Presidenta, durante todo ese tiempo las mismas compañías se han beneficiado

de los procesos de contratación, situación que también puede observarse en los organismos electorales estatales.

PRIMERA | PÁGINA 4

GLOBAL

Un mexicano, desaparecido tras colisión de trenes

Fernando Calvillo, originario de Aguascalientes, no ha sido localizado tras el choque del tren en el que viajaba a Sevilla. En tanto, los reyes de España viajaron a Toledo para visitar a los heridos en el accidente ferroviario, mientras que el gobierno decretó tres días de luto. / 27



Foto: Reuters



EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Leticia Robles de la Rosa 15
Ramón Aguirre Díaz 16



Violeta Vázquez-Rojas
"La esperanza es el motor mismo de la acción política" - P. 10



Rafael Pérez Gay
"La partida que me dejó un raro desaliento" - P. 2



Ligia Urroz
"Pantaleón... y Dos crímenes, novelas para soltar el cuerpo" - P. 35

META 27 Reporta el Inegi caída de confianza en los Ople; partidos exigían detener nombramientos en 16 institutos ante el escándalo sobre irregularidades en contratos, pero el INE sólo frena Guerrero y Oaxaca

El maremoto Taddei sacude al árbitro electoral en 30 estados

JANNET LÓPEZ Y RAFAEL LÓPEZ, CDMX

Los partidos planeaban frenar los nombramientos de seis presidencias y 18 consejerías en 16 Organismos Públicos Locales Electorales, todo bajo el efec-

to Taddei, pero el INE sólo pausó Guerrero y Oaxaca, mientras que la gestión de la renunciante afectó la confianza en 30 de los 32 árbitros de las entidades, según una encuesta del Inegi. PAGS. 4 Y 5

Arturo Castillo a MILENIO
Pactan consejeros denuncia ante FGR; "hay elementos"

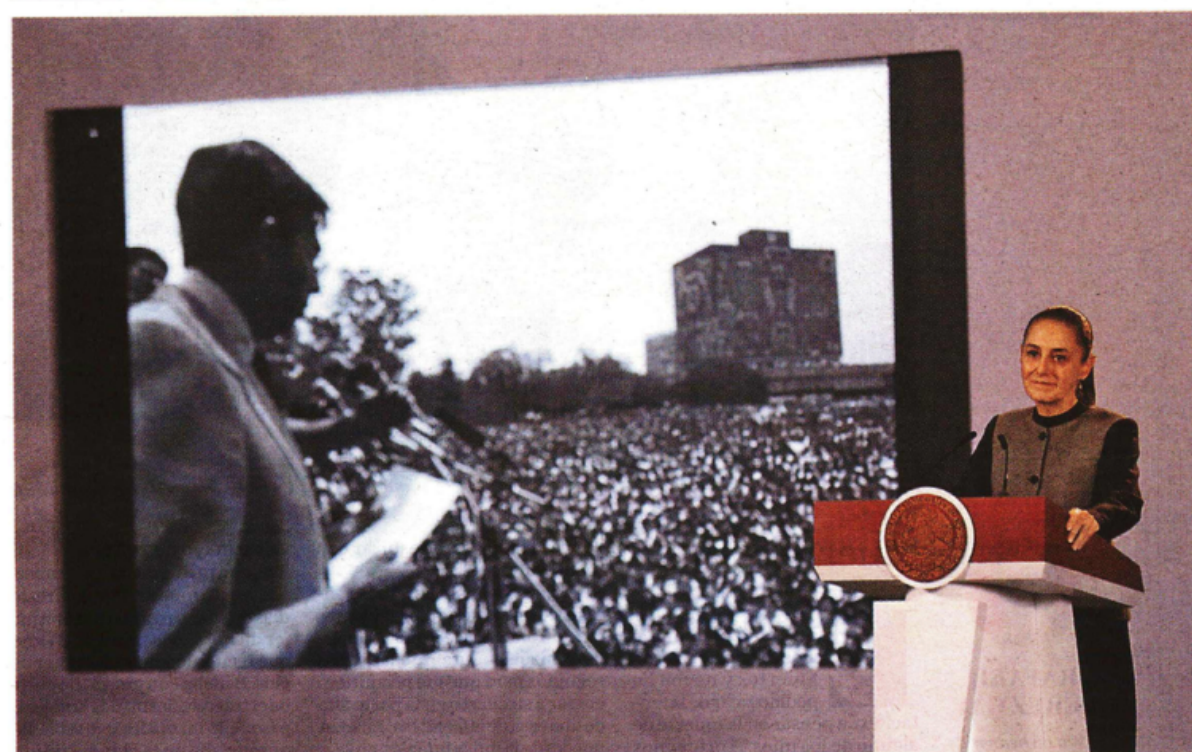
ALEJANDRO DOMÍNGUEZ - PAG. 5

Erario federal y en Sonora
En el presupuesto, huellas de diez integrantes del clan

ANTONIO LÓPEZ - PAG. 4

"Certificación internacional"
Cosmocolar niega favores y pide que la Auditoría revise

REDACCIÓN - PAG. 6



"Hasta siempre, ingeniero" y "México está de luto" fueron frases recurrentes en la mañanera de Palacio Nacional. OCTAVIO HOYOS

Adversarios se dan tregua por funerales de Cárdenas

ISRAEL NAVARRO, CIUDAD DE MÉXICO

Los funerales de Cuauhtémoc Cárdenas, a los que asistió la presidenta Claudia Sheinbaum para montar una guardia con los hijos del ingeniero, reunió a figuras políticas tan disímiles como Rosario Robles, Francisco Labastida, Ariadna Montiel, Marcelo Ebrard y César Nava. Hoy habrá un homenaje de cuerpo presente en Bellas Artes. PAG. 8

Libro Sobre mis pasos

Salinas, el 88 y AMLO, ejes en memorias del ingeniero

LORENA LÓPEZ - PAG. 9

Comparece ante diputados

Neoliberales hacen sicarios; 4T, becarios: Mario Delgado

FERNANDO DAMIÁN - PAG. 11



Hidalgo: invierten \$10 mil millones en Zapotlán para Polo del Bienestar

EQUIPO MILENIO, ZAPOTLÁN Y CDMX

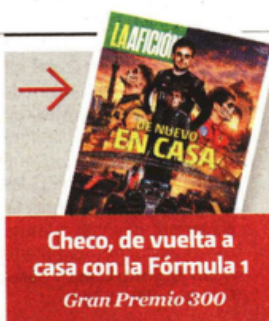
El titular de Economía, Marcelo Ebrard, encabezó el banderazo de las obras del Polo del Bienestar en Zapotlán. PAG. 20



Nvidia, blanco de complot por espionaje chino

Alta ejecutiva asiática cercana al mando Jensen Huang pasaba datos de inteligencia a Pekín

THE NEW YORK TIMES - PAGS. 28 Y 29



Checo, de vuelta a casa con la Fórmula 1
Gran Premio 300



Abren Bellas Artes para rendir homenaje hoy a Cárdenas



▲ A su llegada al Panteón Francés, donde se llevó a cabo el velorio de forma privada, la presidenta Claudia Sheinbaum definió a Cárdenas Solórzano con tres palabras: "congruencia,

democracia y dignidad". Permaneció alrededor de 40 minutos y montó una guardia de honor junto a Lázaro y Cuauhtémoc Cárdenas Batel. Captura de pantalla de video

● El funeral congregó ayer a personajes de diferente signo político, antiguos colaboradores y adversarios

● El reconocimiento a sus aportes se multiplicó desde grupos civiles e instancias oficiales

● "¡Hasta siempre, ingeniero!": Sheinbaum

● Supo resistir fraudes, calumnias y campañas de odio: Rosa Ícela Rodríguez

● Recuerda Laura Itzel Castillo la solidaridad que mostró con su padre

● Pesar en España entre descendientes del exilio republicano, así como líderes vascos y catalanes

A. MUÑOZ, A. URRUTIA, E. OLIVARES, A. BECERRIL, R. GONZÁLEZ, G. SALDIERNA, S. HERNÁNDEZ, I. SALDAÑA Y A. TEJEDA / P 4 A 9

Ofrenda a Lorenzo Salgado se llena de mensajes

Asesinato de migrante mexicano alienta votos anti-Trump en Texas

● Sus familiares lanzan movimiento en repudio al ICE; tiene ya impacto electoral

● Cientos de personas dejan constancia de su sufragio adelantado en el lugar donde lo balearon

● En ese estado, récord de 4.5 millones de ciudadanos que han depositado sus boletas

DAVID BROOKS Y JIM CASON, CORRESPONSALES / P 25

OPINIÓN

ELENA PONIATOWSKA / P 6

IMANOL ORDORIKA / P 10

EDITORIAL

Cárdenas,
honrar el legado

/ P 2

Taddei traicionó la confianza del pueblo, indica la Presidenta

● Hijo de la ex titular del INE es mi secretario particular por méritos propios: Alfonso Durazo

A. URRUTIA, A. MUÑOZ Y C. GÓMEZ LIMA / P 15

Rayuela
¡Qué oportunismo!:
estuvieron
los que no son
ni nunca fueron...
y los que se perdieron
en el camino.

Lajornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

VIERNES 30 DE OCTUBRE DE 2026



www.jornada.com.mx

OPINIÓN

Raúl Zibechi	18
Gilberto López y Rivas	18
Gabriela Rodríguez	19
Pedro Miguel	19

COLUMNAS

Dinero	
Enrique Galván Ochoa	8
Astillero	
Julio Hernández López	12
México SA	
Carlos Fernández-Vega	24



Operó el gobierno de Milei la fuga de Flávio Bolsonaro a Miami

- Presentan evidencias de que altos funcionarios argentinos recibieron al brasileño en la frontera
- Partió del aeropuerto de Puerto Iguazú a bordo de jet de una empresa ligada con capo del narcotráfico
- Denuncian que la nave voló a través de países aliados de Trump: Bolivia, Perú, Ecuador y Colombia

STELLA CALLONI, CORRESPONSAL / P 27



Buscan a mexicano desaparecido tras trenazo en España

▲ Las autoridades españolas informaron ayer que entre las víctimas del accidente en Toledo hay unos 50 extranjeros de 23 países, de los que sólo se ha confirmado la muerte de una ciudadana argentina, además de que no se ha podido localizar al connacional, así como

a cuatro franceses y dos italianos. Pasadas 48 horas del choque, la cifra de fallecidos ascendía a 69, aunque se prevé que aumente debido a la gravedad de algunos de los más de 100 heridos. Foto Afp

ARMANDO G. TEJEDA, CORRESPONSAL / P 28

Identifican a responsable de envenenar perros en la Condesa

● Fue captado por cámaras de vigilancia de vecinos; autoridades de Cuauhtémoc presentan denuncia formal

● Confirman la presencia de un insecticida altamente tóxico en los cebos de carne encontrados en parque

KEVIN RUIZ / P 32

Cobran vida para Día de Muertos



◀ En el taller El Volador, en Iztapalapa, trabajan a marchas forzadas para tener listos los carros alegóricos que participarán en el desfile de mañana en Paseo de la Reforma. Catrinas y otras figuras monumentales formarán parte del recorrido. Foto Jorge Ángel Pablo García

OMAR GONZÁLEZ / CULTURA

Captura de líder criminal en Tamaulipas deja caos y seis fallecidos

● Al menos 15 bloqueos en las localidades fronterizas de Matamoros, Río Bravo, Valle Hermoso y San Fernando

● Axel N es el segundo al mando de Los Ciclonés, facción del cártel del Golfo

M. SÁNCHEZ, D. CASTELLANOS, I. SALDAÑA Y C. ARELLANO / P 31



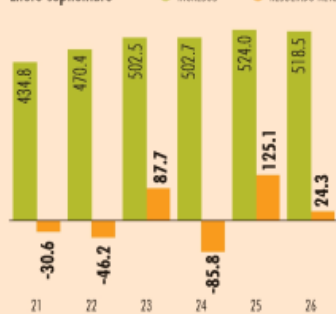
Empresas y Negocios

Tipo de cambio y alza en costos merman las utilidades de la CFE

• En el tercer cuarto los ingresos de la empresa crecieron 1%, pero los gastos operativos crecieron 15% anual. En enero-septiembre, la utilidad fue de 24,313 mdp.

• PÁG. 35

Enero-septiembre



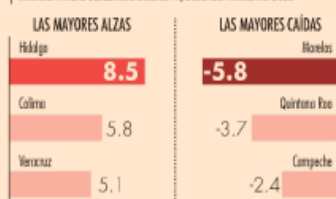
FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DE LA CFE

La actividad económica se incrementó en 24 de los 32 estados en el II Trim.

• El desarrollo de infraestructura relacionado con transporte y conectividad, así como obras, detonaron los crecimientos: ITAEE.

• PÁG. 54

Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal
VARIACIÓN ANUAL DESESTACIONALIZADA %, SEGUNDO TRIMESTRE 2026



FUENTE: INEGI

Inicia obra del Polo de Desarrollo Económico en Zapotlán, Hidalgo; se invertirán 10,000 mdp.

• PÁG. 55

Opinión

Enrique Campos	• PÁG. 17	Raúl Martínez Solares	• PÁG. 28
Marco A. Mares	• PÁG. 38	Jonathan Ruiz Torre	• PÁG. 41
Alberto Aguirre	• PÁG. 64	Eduardo Ruiz-Healy	• PÁG. 65



Ayer se depreció 1.14% y cotizó en 18.83 por dólar

El peso cerró en su peor nivel frente al dólar desde agosto del 2025

• Desde septiembre, la moneda mexicana ha perdido 11.53%, presionada por la tasa de interés de la Fed y ayer el dato del PIB.

• Dudas sobre la IA en Bolsa generan aversión al riesgo, en perjuicio de monedas emergentes.

Cristian Téllez

• PÁG. 30

Factores monetarios internacionales, tensiones geopolíticas y ajustes del sector tecnológico han elevado la presión sobre la paridad de la moneda mexicana frente al dólar.

Tipo de cambio
PESOS POR DÓLAR



FUENTE: BANXICO

4.61
POR CIENTO
ha perdido el peso
frente al dólar este año.

115
DÓLARES
por barril cotizó ayer el
crudo tipo Brent.

18.98
PESOS
por dólar prevén la
paridad en días.

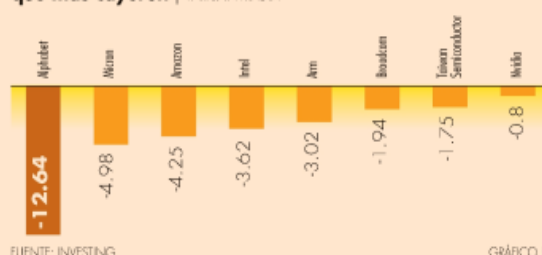
En Primer Plano

Tras reportes, crece la presión sobre empresas tecnológicas en Bolsa

• Las dudas de los mercados sobre la rentabilidad de las inversiones en IA se materializaron en caídas de firmas tecnológicas en Wall Street.

• PÁGS. 4-5

Acciones de empresas tecnológicas que más cayeron | VAR% INTRADÍA



FUENTE: INVESTING

GRÁFICO EE

Finanzas Globales

El PIB de Estados Unidos creció 3.4% en el tercer trimestre

• Inversión, consumo y gasto público impulsaron el crecimiento.

• PÁG. 52

3.8%

aumentó el gasto de los consumidores entre julio y septiembre.

Mercado bursátil en México está barato: Pershing Square Capital

• Desempeño de la economía de EU le da aún más impulso.

• PÁG. 31

“La manufactura es una de las áreas de mayor oportunidad para México”.

William A. Ackman,

DIR. EJECUTIVO DE PERSHING SQUARE CAPITAL



FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum: se hará homenaje a Cuauhtémoc Cárdenas

• La Presidenta acudió al sepelio en el panteón francés.

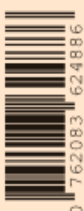
• PÁG. 63

95

BDD

suma la deuda en conjunto de las 32 economías europeas al 1 Sem.: IIF

• PÁG. 23



0 762083 624886



PIB de EU se acelera 3.4% en el tercer trimestre

Expertos. Fuerte impulso de inversión empresarial en TI beneficiará a México

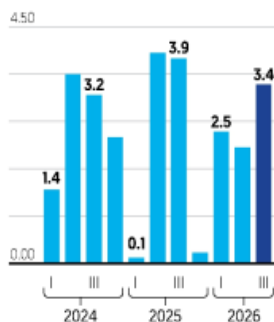
La economía de EU aceleró su crecimiento a 3.4 por ciento en el tercer trimestre, a tasa trimestral anualizada, por arriba del 3.2 por ciento estimado, impulsado por la inversión y el consumo privado.

Expertos advierten que buena parte del gasto en inversión está relacionada con el auge en infraestructura por IA, lo que ha beneficiado a México, como principal proveedor de manufactura tecnológica. Sin embargo, no ven una recuperación generalizada en inversión, pues fuera del rubro de TI, el gasto sigue estancado.

—Ander Ahuad / PÁG. 4

Acelera crecimiento

■ PIB de EU, Var. % trimestral anualizada



Fuente: Oficina de Análisis Económico de EU.

\$18.84 TIPO DE CAMBIO. Peso amplía pérdidas y se ubica en niveles de agosto de 2025. / PÁG. 15

CONSUMIDORES, RECELOSOS PARA USAR IA ESTE BUEN FIN
PREFIEREN LA ATENCIÓN HUMANA;
DESCONFIAN DE PRIVACIDAD EN DATOS.
PÁG. 18



CHRISTINE LAGARDE. DEJARÁ PRESIDENCIA DEL BCE EN FEBRERO DEL 2027, ANTES DEL TÉRMINO, EN UN ENTORNO DE RETOS. EL BANCO MANTIENE SU TASA EN 2.5%. PÁG. 17

ESCRIBEN

René Delgado
SOBREAISO / 39

Edna Jaime
¿POR QUÉ APECHUGAMOS? / 36

Karla Rodríguez
MALETA ABIERTA / 38



HOY SERÁ HOMENAJEADO DE CUERPO PRESENTE EN BELLAS ARTES

'CONGRUENCIA Y DIGNIDAD, SU LEGADO': CSP

PANTEÓN FRANCÉS. 'El ingeniero Cárdenas dejó un legado de congruencia y mucha dignidad', dijo ayer la presidenta Claudia Sheinbaum, quien le hizo un homenaje en Palacio Nacional. Posteriormente, asistió al funeral donde montó una guardia de honor. PÁG. 43

Lamentan muerte de Cárdenas

La muerte de Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano, ícono del movimiento de izquierda en México, conmovió a los sectores políticos, sociales y empresariales, que al

unísono, sin distinción de ideología o partido, lamentaron su muerte y destacaron su aportación histórica en la democratización del país.

Los expresidentes Vicente Fox, Felipe Calderón, Enrique Peña y Andrés Manuel López Obrador publicaron mensajes de condolencias. —David Saúl Vela / PÁG. 43

EDUARDO OSUNA (BBVA)

'Las condiciones están dadas para un mayor crecimiento económico'.

PÁG. 5



'Taddei traicionó la confianza del pueblo': Sheinbaum

CONVERTIRÁN TALLERES GRÁFICOS EN EMPRESA

La presidenta Claudia Sheinbaum dijo que la próxima semana presentará una propuesta de reforma para convertir Talleres Gráficos de México en una empresa con consejo de administración y observación externa, a fin de que impriman

las boletas electorales.

"Lo mejor es que tengamos una verdadera empresa del Estado, dedicada a los Talleres Gráficos, que sea la que produzca la gran mayoría de la papelería electoral", dijo.

—Eduardo Ortega / PÁG. 40

APRUEBA INE TOPES DE CAMPAÑAS PARA 2027

440 mil 650 pesos a precampañas y 2 millones 491 mil a campañas.

PÁG. 42

REPORTA CFE PÉRDIDAS POR 23 MIL 310 MDP EN 3T26

ATRIBUYE EMPRESA RESULTADO AL EFECTO CAMBIARIO. PÁG. 9

CÁRDENAS

DEJA UN LEGADO DE DEMOCRACIA: SHEINBAUM

ALBERTO RIVERA

La presidenta Claudia Sheinbaum afirmó que la democracia es el principal legado de Cuauhtémoc Cárdenas, el dirigente que desafió al PRI en 1988 y abrió el camino a la izquierda mexicana. Al despedir en el Panteón Francés al fundador del PRD, fallecido a los 92 años, la mandataria destacó su "dignidad y congruencia" y recordó su papel en la transformación política del país.

PODER | PÁG. 5



FOTO: CORTESÍA PRESIDENCIA

BUSCAN SANGRE NUEVA

ATENEA CAMPUZANO
Y SAÚL HERNÁNDEZ

Alrededor de 40 por ciento de las personas de entre 19 y 35 años no acude a votar, dice la presidenta del Instituto Electoral de la Ciudad de México, Patricia Avendaño. "Los jóvenes representan una parte muy importante de la población de esta capital y requerimos que se sientan atraídos a los procesos electorales", señala a 24 HORAS.

TRANSMETROPOLITANO | PÁG. 10



"MÉXICO TIENE EN SU CORAZÓN EL DESEO DE LA PAZ"

ENRIQUE HERNÁNDEZ

La Confederación Patronal de la República Mexicana y líderes de las iglesias católica, ortodoxa y de la comunidad judía unieron fuerzas para exigir un alto a la violencia, la corrupción, la impunidad y la polarización en México. En un encuentro inédito, advirtieron sobre asesinatos de religiosos, extorsiones y expresiones de antisemitismo, y firmaron un acuerdo para promover la paz, la convivencia y el desarrollo social. "Un México en paz es un anhelo de todos los ciudadanos y la clave es encontrarnos, vernos a la cara, reconocernos", afirmó Juan José Sierra Álvarez, presidente de la Coparmex. PODER | PÁG. 4

FOTO: DIEGO SIMÓN/24 HORAS

LA FISCAL DE HIERRO

AVANZA CDMX EN SEGURIDAD Y COMBATE AL DESPOJO

DAVID FUENTES

Mientras los homicidios dolosos registran una caída de 50 por ciento respecto de 2019, el despojo de inmuebles mantiene encendidas las alertas en la Ciudad de México. La fiscal general, Bertha Alcalde Luján, informó que entre el 5 de agosto y el 30 de septiembre se presentaron 573 denuncias por este delito, un promedio de 10 diarias, y aseguró que existen avances en 80 por ciento de los casos. TRANSMETROPOLITANO | PÁG. 11

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 31 DE OCTUBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:05	MONTERREY	VS	TIJUANA	-182	+335
19:07	GUADALAJARA	VS	ATLANTÉ	-213	+350
21:10	AMÉRICA	VS	TOUCA	+150	+285

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO.
CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$5,696**

*VALIDO SOLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMANENTE. SEGURO DISCIPLINADO. NO SE ACEPTAN APUESTAS. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE 21 AÑOS. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN
caliente.mx



¡Métete a todos los partidos!

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
El ingeniero (de memoria) **pág. 2**

Carlos Urdiales
Se fue el que hubiera... **pág. 6**

Valeria Villa
La expectativa de reciprocidad **pág. 27**

MUERE SIR PATRICK STEWART;
EL LEGENDARIO PROFESOR X **pág. 28**

EL ACTOR,
en 2023.

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

VIERNES 30 DE OCTUBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5407

PRECIO \$10.00

CRISIS DE CREDIBILIDAD

CSP: Taddei traicionó confianza del pueblo; frenan en el INE 7 de sus nombramientos

YULIA BONILLA Y TANIA GÓMEZ

Buscan que Talleres Gráficos fabrique papelería electoral

PLANTEA CSP reforma para que producción deje de estar a cargo de particulares; identifica TGM retos de maquinaria y modernización. **págs. 6 y 8**

La Presidenta asegura que no puede haber tapadera de una corrupción; niega defensa de exjefa del Instituto; debe haber auditoría también de gestiones de Córdova y Ugalde, señala **págs. 3 a 5 y 7**

En sesión del árbitro, partidos hacen a un lado criterios de expresidenta para nominaciones; avalan 17 de 24; acuerdan revisar contratos; propone Arturo Castillo dar vista a FGR de irregularidades

En el Pedregal se viola uso de suelo: alcalde; va otra fiesta en Lava 213

LÓPEZ Casarín dice que revisaron caso con dueño de predio, pero no es delito hacer festejos; acusa complicidad de jueces. **pág. 19**



LA PROPIEDAD de Lava 213 usada para fiestas.

España: contra cifra oficial, piden buscar a desaparecidos

VIVEN familias horas de angustia tras trenazo: "No sé dónde está mi padre... esto es inaguantable"; 69, la cifra de decesos. **pág. 24**



GOBIERNO de México confirma desaparición de un connacional; otros siete están heridos.

LA MANDATARIA, ayer, en una guardia de honor con los hijos de Cárdenas.



EN FUNERAL, PLURAL RECONOCIMIENTO AL PAPEL HISTÓRICO DE CÁRDENAS

HASTA siempre, ingeniero: Claudia en homenaje en Palacio; Rosa Icela, Laura Itzel y Pablo Gómez rememoran lucha; en Diputados e INE lo honran; acuden a velatorio figuras de todas las líneas políticas; Lula destaca legado. **págs. 10 y 12**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 31 DE OCTUBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:05	MONTERREY	VS	TIJUANA	-182	+335
19:07	GUADALAJARA	VS	ATLANTA	-213	+350
21:10	AMÉRICA	VS	TOLUCA	+150	+285

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$5,696**

*VALORES SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PRIMERO DESARROLLAR UN APUESTA RESPONSABLEMENTE. LOS APUESTAS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE 18 AÑOS. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN
caliente.mx



¡Métale a todos los partidos!



7 500326 125430
\$10.00

REPORTE
Indice
CINCO DÍAS

No. 3592 DEL 30 DE
EDICIÓN

TERMINAR CON EL MONOPOLIO ELECTORAL

La presidenta Claudia Sheinbaum propondrá convertir a Talleres Gráficos de México en empresa del Estado para desplazar a intermediarios que dominan los contratos de materiales electorales, en medio del debate sobre la autonomía electoral y la limpieza del INE

12

NACIONAL



Trabajo y pobreza: la paradoja

Millones de trabajadores en México perciben ingresos insuficientes para una vida digna, carecen de seguridad social, se encuentran en la informalidad o realizan actividades de subsistencia

14

INDIGONOMICS



Bill Ackman en México

Uno de los inversionistas más importantes del mundo visitó el país y la Bolsa Mexicana de Valores como parte de su célebre estrategia para detectar oportunidades de negocios

28



CASA DE APUESTAS OFICIAL



HORARIO	PARTIDOS 31 DE OCTUBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:05	MONTERREY	VS	TIJUANA	-182	+335 +440
19:07	GUADALAJARA	VS	ATLANTÉ	-213	+350 +540
21:10	AMÉRICA	VS	TOLUCA	+150	+285 +150

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$5,696**

Recibe de regalo*
\$1,000 SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN caliente.mx



¡Métete a todos los partidos!

*VALOR SOLO PARA NUEVOS USUARIOS. PRIMERA DEPOSITO OBLIGATORIO. JUEGA RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTAS ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



Inauguran Casa de las Tres R's en GAM; costó 25 millones

• La Ciudad de México destinará más de 12 mil millones de pesos a la construcción del Sistema Público de Cuidados

CDMX / PAG. 19



MUNDO

PAG. 24

17 minutos rumbo a la colisión

Nadie vio venir la tragedia en España



México despide a Cuauhtémoc Cárdenas; Sheinbaum hace guardia

NACIONAL

PAG. 6

"Taddei traicionó la confianza del pueblo de México", expresa la Presidenta

■ *Afirmó que su gobierno no encubrirá actos de corrupción*



Legado. Líderes de la clase política de los distintos partidos políticos, dirigentes empresariales y ciudadanos asistieron al Panteón Francés para despedir al ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas, el hombre del que reconocieron su legado y quien marcó la ruta hacia la apertura democrática y de la consolidación

Un adiós
"Hasta siempre, ingeniero", destacó la mandataria

de la izquierda en México.

Cárdenas, quien falleció el miércoles a los 92 años, fue gobernador de Michoacán, tres veces candidato a la Presidencia de la República y el primer jefe de Gobierno del entonces Distrito Federal.

El funeral privado al que no tuvo acceso la ciudadanía que quiso dar el último adiós al ingeniero asistieron líderes políticos, empresarios y dirigentes de organizaciones nacionales reconocieron su trayectoria y el respeto que se ganó como líder político.

NACIONAL / PAG. 4 y 5



Inauguran distribuidor de Chiautempan; conectará Tlaxcala con Puebla



La Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes entregó el Distribuidor Vial Santa Ana Chiautempan, en Tlaxcala, en beneficio de 73 mil habitantes. Jesús Esteva Medina explicó que se ubica en la llamada Vía Corta, por donde circulan 54 mil vehículos al día. NACIONAL / PAG. 6

Instituto Electoral de Nuevo León, en riesgo presupuestal para elección: Lorena de la Garza



Comicios. La presidenta de la Comisión de Presupuesto del Congreso de Nuevo León, y una de las figuras que más suenan para competir por la alcaldía de Monterrey en el 2027, señala un punto de suma importancia: el Instituto Estatal Electoral fue dejado sin recursos. NACIONAL / PAG. 10

LA ESQUINA

La infraestructura carretera tiene la virtud de venir precedida por la generación de empleos, directos e indirectos, para su edificación; encierra igualmente una aspiración largamente acariciada de abrir nuevas posibilidades de estudios, trabajo permanente y actividades recreativas. Esto no podría ser más cierto en el caso del corredor Puebla-Tlaxcala

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Edgardo Bermejo
Lecturas de Cuauhtémoc Cárdenas - P13

Ulises Lara
El fin de una era- P12



CUAUHTÉMOC CÁRDENAS

Políticos lo despiden

Desde temprana hora llegaron al Panteón Francés excolaboradores y líderes políticos que acompañaron al dirigente de la izquierda mexicana fallecido el miércoles. Hoy, la ciudadanía podrá despedirlo en el Palacio de Bellas Artes. **Pág. 6**

CRECIMIENTO DESIGUAL

Ocho estados se contraen de abril a junio

La economía de ocho estados se contrajo durante el segundo trimestre de 2026, en comparación con el mismo periodo del año anterior. Morelos registró la mayor caída, de 5.8 por ciento, seguido de Quintana Roo, con 3.7 por ciento, y Campeche, con 2.4 por ciento. Los retrocesos también alcanzaron a Puebla, Coahuila, Nayarit, Aguascalientes y Baja California, según reportó este jueves el Inegi. Humberto Calzada Díaz, economista en jefe de Rankia y Capital Fx, comentó que las contracciones pueden responder tanto a condiciones particulares de cada estado como a dificultades más amplias, entre ellas una menor inversión y la desaceleración industrial. "Por sí solas, no significan que México esté en recesión, aunque sí representan señales de alerta", sostuvo. **Pág. 13**

ELECCIONES EN EU

La IA transforma las campañas electorales

Un análisis del Wesleyan Media Project identificó 220 anuncios políticos creados, al menos parcialmente, con Inteligencia Artificial, con un gasto superior a 137 millones de dólares durante el ciclo electoral de 2025-2026. **Pág. 24**



Captura de narco detona bloqueos

TAMPICO. Fuerzas federales detuvieron en Matamoros a Axel Alfredo N. Titán, identificado como segundo al mando de la célula delictiva Ciclonas, hijo de José Alfredo, El Contador, y sobrino de Osiel Cárdenas Guillén, exlíder del Cártel del Golfo. La detención provocó 14 bloqueos en Matamoros, Río Bravo y Padilla, así como la quema de unidades y al menos un tiroteo, que dejó una menor fallecida y a su madre herida. **Pág. 9**

CASO TADDEI

Actor es apoderado de contratista del INE

RAFAEL RAMÍREZ

César Rodríguez figuró como representante de las empresas Cajas Graf y Corporativo Zeg

El actor y bailarín César Rodríguez Ureña pasó de los escenarios y la televisión a figurar como apoderado legal de dos empresas vinculadas con Alfredo Hernández Casillas, señalado como uno de los contratistas

favoritos del Instituto Nacional Electoral (INE) durante la presidencia de Guadalupe Taddei, quien renunció a su cargo. Ureña participó en producciones como *No manches Frida* 2 y en el concurso *Las estrellas*

bailan en Hoy, donde tuvo como parejas de baile a Lis Vega y Marisol Terrazas.

A partir de diciembre de 2020 pasó del mundo del espectáculo a los negocios con el sector público y en octubre de 2026 fue identificado como representante de Corporativo Zeg y Cajas Graf, firmas ligadas a los hermanos José Alfredo y Raymundo Francisco Hernández Casillas, contratistas del INE.

Las compañías de los Hernández Casillas han sido beneficiadas con contratos presuntamente irregulares del INE y de órganos electorales locales por más de 514 millones de pesos.

En sus redes sociales Rodríguez Ureña comparte celebraciones con el empresario José Alfredo Hernández Casillas, en Avenida Picacho, colonia Jardines del Pedregal. **Pág. 5**



JARIPEO

Retrato de la fragilidad masculina

El documental cuenta historias que, "si sabes a dónde voltear, las notas", señala el cineasta Efraín Mojica, quien lleva a la pantalla grande una tradición de gran arraigo en México, pero desde una perspectiva queer. **SOY**



Luis Carriles **Pág. 13**
Javier Orozco **Pág. 14**
Alfonso Ramírez **Pág. 20**



7 503006 1093029

Wingo bien
Hacia el pocho
NUEVA ERA. Año. 10,
no. 3421
Viernes 30 de
octubre de 2026



Fallece
a los 86 años
Patrick Stewart
viaja a las estrellas



Monumental DOMINA CATRINA OFRENDA EN EL ZÓCALO

La CDMX consiguió un nuevo récord mundial con la figura de 33.411 metros de altura, la cual es parte de las actividades que estarán abiertas hasta el próximo 2 de noviembre. **P13**

EL HERALDO

DE MÉXICO



2
EN
1

HERALDO DEPORTES

P50 Thursday Night Football

Green Bay vuelve a la senda del triunfo

P46 Checo Pérez, a la pista

Arranca la Fiesta en el autódromo



P8 HOY, HOMENAJE EN BELLAS ARTES
DESPIDE LA PRESIDENTA A CUAUHTÉMOC CÁRDENAS

CLAUDIA SHEINBAUM

“TADDEI TRAICIONÓ LA CONFIANZA DEL PUEBLO”

POR CARLOS NAVARRO Y NOEMÍ GUTIÉRREZ

“HAY QUE DECIRLO ASÍ. ¿CÓMO FUE ELECTA GUADALUPE TADDEI? ¿POR EL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA? NO. FUE ELECTA POR EL CONGRESO DE LA UNIÓN A PARTIR DE UNA TÓMBOLA”, ASEGURÓ LA MANDATARIA **P4**

Por caso Manzo

DETIENEN A SECRETARIA DE BIENESTAR DE URUAPAN

Rosa Alejandra 'N' fue aprehendida por agentes de la Fiscalía General del Estado por su probable responsabilidad en el delito de encubrimiento por favorecimiento. **P28**



Caliente
calliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 31 DE OCTUBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:05	MONTERREY	VS	TIJUANA	-182	+335 +440
19:07	GUADALAJARA	VS	ATLÁNTE	-213	+350 +540
21:10	AMÉRICA	VS	TOLUCA	+150	+285 +150

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$5,696**

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONFIRMAZCO ANTES DE HETER TU APUESTA.

*HAY QUE VERIFICAR LOS DATOS. PUEDE HABER CAMBIOS EN LOS DATOS. LOS DATOS SON APUESTAS. LOS DATOS SON APUESTAS. LOS DATOS SON APUESTAS.

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

SAJA LA APP EN
COMUNICACIÓN

¡Pásalo a todos!



Presidenta interina
del **INE** solapó
trampa electoral
que **benefició a**
Pedro Haces

P.4



Ariadna Montiel
dio contratos a
empresa 'fantasma'
por **322 mdp**

P.6

VIERNES 30 DE OCTUBRE 2026

unomásuno

10 Pesos

CRÍTICO Y VERAZ

Nacional

www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kauí Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 17049

Estados Unidos investiga a **gobierno mexicano** por contratos con **Huawei**, acusada de delincuencia



P.5



Guadalupe Taddei **traicionó la confianza;**

Sheinbaum explotó por opacidades en **INE**

P.14



Ximena Vázquez
Las breves del
Congreso
Pág. 4



Claudia Aguilar
¿Y los que le dieron
todo el poder?
Pág. 8



Annia Quiroz
Taddei se va,
el problema
se queda
Pág. 8



Pablo Reinah
La tormenta
electoral
que viene
Pág. 9



José Luis Camacho
Higinio Martínez,
el arte de presidir
sin gritar
Pág. 9



Rodrigo Ponce de León
De la caja, el cajón
y la transmisión
Pág. 13

ejeCentral

No. 894 · Año 10 · Viernes 30 de Octubre de 2026



EJE AUTOMOTRIZ

RENAULT eleva su
apuesta en México
con nuevos modelos y
sorpresas de Alpine F1.
Págs. 10-13

Fortalece Harfuch la formación de agentes especializados

Víctor Mayén

LA SECRETARÍA de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC) reportó el egreso de mil 80 agentes especializados en investigación e inteligencia durante 2026. En un acto encabezado por la presidenta Claudia Sheinbaum en Palacio Nacional, el titular de la SSPC, Omar García Harfuch, destacó la integración de 416 agentes y 26 integrantes de la Escuela de Mandos. El balance se presentó a un año de la creación de la Academia Nacional de Seguridad Pública, como parte de la estrategia de profesionalización y fortalecimiento de las capacidades de seguridad.



Destaca Sheinbaum legado democratizador de Cárdenas

Víctor Mayén

La presidenta Claudia Sheinbaum acudió este jueves al Panteón Francés para acompañar a la familia de Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano, cuya trayectoria fue reconocida por funcionarios y figuras de distintas fuerzas políticas.

"Venimos a abrazar a la familia", expresó la mandataria, quien resumió el legado del fundador del PRD y primer jefe de Gobierno electo de la capital como "democracia y dignidad".

Cárdenas falleció el miércoles a los 92 años. Su hijo, Lázaro Cárdenas Batel, agradeció las muestras de solidaridad y lo recordó como "un personaje admirable, decisivo en la historia de México".

La jefa de Gobierno, Clara Brugada, destacó su papel en el movimiento democrático de 1988 y en la conquista de derechos y libertades en la capital.

"Esta ciudad es una ciudad de derechos y libertades, gracias a Cuauhtémoc Cárdenas", afirmó.

Al respecto, la fiscal general,

: LA MANDATARIA FEDERAL acompañó a la familia del líder histórico de la izquierda; la despedida, plural, estuvo llena de figuras que destacaron su lucha por la transición

FOTO: ESPECIAL



¿SABÍAS QUE?

Cuauhtémoc Cárdenas fue el primer jefe de Gobierno electo del entonces DF.

Ernestina Godoy, lo describió como un amigo de la democracia que despertó esperanza. Marcelo Ebrard resaltó su generosidad y su papel en la transición democrática. El priista Francisco Labastida reconoció sus

valores y tolerancia, mientras diversas figuras políticas y dirigentes sociales acudieron a despedirlo en una ceremonia de carácter privado. Posteriormente fue abierta para quienes quisieran acompañar a la familia.

Sigue en la página 4

ADEMÁS



Defiende Cosmocolor legalidad del contrato para credenciales del INE. Pide a la ASF investigar a fondo. Pág. 2



Defiende Delgado becas de 4T

Tania Rosas

AL COMPARECER en comisiones de la Cámara de Diputados por el Segundo Informe de Gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, Mario Delgado Carrillo, secretario de

Educación Pública, respondió a los cuestionamientos de la oposición, al afirmar que condenaron a los jóvenes a ser sicarios y a los maestros a tener pensiones raquíticas, lo que ha revertido la 4T.

Sigue en la página 5



APOYA SHEINBAUM QUITAR *SUPERPODER* A CABEZA DEL INE

ELIA CRUZ CALLEJA

NO COINCIDE EN CRÍTICA A
"SUPERATRIBUCIONES", pero
está de acuerdo con cambiar la ley

LA EXITULAR DEL INSTITUTO
"TRAICIONÓ la confianza del
pueblo de México", reclama

MAYOR PROBLEMA, la operación
de las empresas de los Hernández
Casillas más de 20 años. Pág. 4

- ▶ REVISARÁ INE CONTRATO PARA CREDENCIAL DE ELECTOR P.3
- ▶ AMLO NO AVALÓ A TADDEI Y NADIE LA DEFIENDE: SHEINBAUM P.3
- ▶ RECONVERTIRÁN TALLERES GRÁFICOS PARA TAREA ELECTORAL P.4
- ▶ EXHIBE PABLO GÓMEZ AMPARO A LOS HERNÁNDEZ CASILLAS P.4

RECONOCEN CONTRIBUCIÓN A TRANSFORMACIÓN DEMOCRÁTICA DE CUAUHTÉMOC CÁRDENAS

POR FRANCISCO MENDOZA NAVA
Y ELIA CRUZ CALLEJA



HONRAS FÚNEBRES. Guardia de honor de la presidenta Claudia Sheinbaum ante el féretro del ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas, junto con Lázaro Cárdenas Batel, en el Panteón Francés. "Hasta siempre, siempre", había dicho la mandataria en un homenaje en la conferencia matutina. Imagen tomada de video de redes sociales. Pág.5

- ▶ HOY, HOMENAJE AL INGENIERO EN BELLAS ARTES
- ▶ "FIGURA FUNDAMENTAL EN LA TRANSICIÓN": PEÑA; CALDERÓN POLITIZA
- ▶ MENSAJES DE LULA, DÍAZ-CANEL E INTERNACIONAL SOCIALISTA

BRUGADA VE MEGADERRAMA POR F1 Y DÍA DE MUERTOS

POR FRANCISCO MENDOZA NAVA

HACIENDO CUENTAS ALEGRES. La jefa de Gobierno de la CDMX, Clara Brugada, estimó que el Gran Premio de México de la Fórmula 1, que se celebrará entre el viernes 30 de octubre y el 1 de noviembre, y el Día de Muertos dejarán a la capital del país una derrama económica superior a los 35 mil millones de pesos (mdp). Indicó que los hoteles capitalinos ya registran una ocupación de casi el 100%, lo cual demuestra la gran atracción internacional de la ciudad en estos días. "Veo oportunidades para miles de familias que —desde los hoteles hasta los negocios pequeños, los restaurantes y mercados— van beneficiándose. Somos la gran capital mundial del deporte, del turismo deportivo y de grandes eventos internacionales", expresó. Pág. 9



Inauguran ofrenda con Catrina de Récord Guinness. Cuartoscuro

MUERE EN PRISIÓN EL FEMINICIDA MONSTRUO DE ATIZAPÁN P.6



ANIMALPOLÍTICO

A UN AÑO DE SU ASESINATO

CARLOS MANZO: DETENCIONES EN SU ENTORNO, DISPUTA POR SU CELULAR Y PREGUNTAS PENDIENTES

■ La captura este jueves de la secretaria de Bienestar de Uruapan, Rosa Alejandra Vargas, acusada de presunto encubrimiento, vuelve a colocar bajo escrutinio el círculo cercano del alcalde.

■ Esta captura se suma a la de los escoltas del edil y de un funcionario acusado de filtrar los movimientos de Manzo a la célula criminal que, según las autoridades, ejecutó el ataque.

■ Grecia Quiroz, viuda de Manzo y actual alcaldesa de Uruapan, insiste en que también se investigue a los adversarios políticos de su esposo en Morena: "La línea política no puede quedar de lado".

■ POR MANU URESTE

Rescatan del anonimato forense a personas que murieron en situación de calle

Diez cruces en el Panteón Civil de Dolores, en Ciudad de México, recuerdan a personas cuyos cuerpos estuvieron en riesgo de terminar en la fosa común. Detrás de cada tumba hay una historia de afecto, resistencia y amigos que se convierten en familia hasta después de la muerte.

■ TEXTO Y FOTO: ERÉNDIRA AQUINO



Los superpoderes de Taddei: la reforma de 2024 que fracturó al INE

Una modificación impulsada por Morena en el Senado permitió a Guadalupe Taddei nombrar directamente a titulares de áreas clave sin requerir del Consejo General, lo que provocó confrontaciones internas. "Empezó a hacer nombramientos de encargarías sin consensuarlo", relató la exconsejera Dania Ravel. Dos años después, Taddei renunció a la presidencia del INE entre señalamientos por contratos millonarios y cercanía con proveedores.

■ POR EDGAR LEDESMA



FOTO: CUARTOSCURO

Lydia Cacho encara a Mario Marín en audiencia: "Mírame cuando hablo"

La periodista enfrentó por primera vez al exgobernador de Puebla, preso en El Altiplano, durante una audiencia. La jueza deberá determinar una conclusión del proceso en un plazo máximo de 60 días. Cacho exigió pena máxima para Marín, a quien acusa de haberla torturado en 2005.

■ POR JOANA MALDONADO

Bloqueos y vehículos incendiados en Matamoros por detención de líder criminal

Axel Alfredo, señalado como segundo al mando de Los Ciclonos, es hijo de "El Contador", presunto líder de la facción, y sobrino de Osiel Cárdenas Guillén. Fue detenido por fuerzas federales en la ciudad tamaulipeca. Después se reportaron bloqueos carreteros y vehículos incendiados.

CUAUHTÉMOC CÁRDENAS SERÁ DESPEDIDO EN BELLAS ARTES

Su trayectoria y contribución a la lucha por la democracia en México serán reconocidos hoy con un homenaje de cuerpo presente en el Palacio de Bellas Artes. El fallecimiento a los 92 años del líder histórico de la izquierda congregó este jueves en el Panteón Francés a políticos de distintas generaciones y corrientes ideológicas, incluidos militantes del PRI y el PAN. La presidenta Sheinbaum también asistió luego de dedicar parte de su conferencia matutina a recordar al ingeniero.

■ POR ANDRÉS AGUILAR E ISRAEL FUGUEMANN



FOTO: ISRAEL FUGUEMANN



ES FALSO QUE LOS ANIMALES NEGROS TRAEN MALA SUERTE O SON MÁS AGRESIVOS; ESTAS SUPERSTICIONES PONEN EN RIESGO SU BIENESTAR



Gloria Trevi será la Artista Oro en los HEAT Latin Music Awards

Dicha celebración se realizará por primera vez en el país, con cinco días de actividades. / Pág. 08



A un año sin Carlos Manzo, alistan informe del Plan Michoacán

/ Pág. 04



Canelo busca recuperar el campeonato

El pugilista mexicano se enfrenta este sábado a Christian Mbilli en Arabia Saudita. / Pág. 14

Brugada lleva a la GAM la Casa de las 3R Angela Davis

Es un espacio de casi mil 500 metros cuadrados donde invirtieron 25 mdp. / Pág. 02

México tendrá casa llena este finde con la Fiesta del automovilismo y Día de Muertos

Pág. 12



AHR. El ambiente de la Fórmula 1 fusionado con el Día de Muertos pudo apreciarse en los pits del Autódromo, en donde también se dieron cita algunos pilotos. / MEXSPORT

Gran expectativa. Las actividades de este fin de semana atraerán casi a tres millones de turistas; la Fórmula 1 y las Catrinas serán el plato fuerte en la CDMX. / Pág. 12

Caliente.
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 31 DE OCTUBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:05	MONTERREY VS TIJUANA	-182	+335	+440
19:07	GUADALAJARA VS ATLANTE	-213	+350	+540
21:10	AMÉRICA VS TOLUCA	+150	+285	+150

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$5,696

*VALOR SOLO PARA NUESTROS JUGADORES. SE DEBE DESARROLLAR EN UN MOMENTO. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PERMITIDOS PARA PERSONAS CON CONCIENCIA TRAZADA Y CONCIENCIA DE CALIENTE.MX

Recibe de regalo*

\$1,000
SIN DÉPOSITO



BAJA LA APP EN
caliente.mx



Móvelo a todos los partidos!

ENVÍO PORCINO

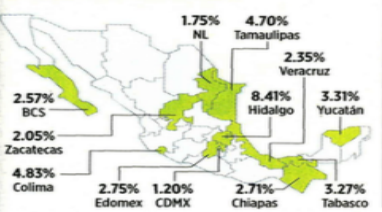
MÉXICO ENVÍO ayer su primer embarque de productos porcinos rumbo a Manila, Filipinas desde Puerto Progreso, Yucatán. Se mandaron 22 toneladas de grasa de cerdo procedentes de la Comercializadora Porcícola Mexicana (Kekén), informó la Sader.

MEJORAN ESTADOS

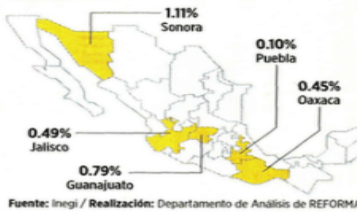
La actividad económica de la mayoría de los estados registró variaciones favorables en la primera mitad del año, con tasas anuales de incremento que oscilaron entre 0.10 y 8.41 por ciento, pero también hubo algunos que presentaron descensos.

INDICADOR TRIMESTRAL DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA ESTATAL (Var. % anual enero-junio 2026, series desestacionalizadas)*

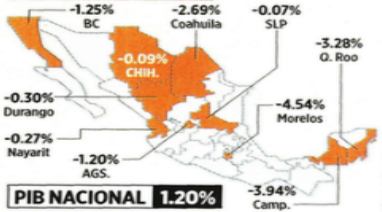
Con mayores tasas de avance



A media tabla



Y los que padecen caídas



PIB NACIONAL 1.20%

Fuente: Inegi / Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

PÁGINA 3

@reforma

negocios@reforma.com

NEGOCIOS

VIERNES 30 / OCT. / 2026 / Tel. 555-628-7355

Editora: Lilian Cruz

DÓLAR: V \$19.35 C \$18.26 ▲ EURO: V \$21.37 C \$20.80 ▲

S&P/BMV IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ	TIIE	MEZCLA
69,787.41	52,342.56	7,720.39	26,184.72	6.7860%	103.76
▲ 0.87%	▼ -0.25%	▼ -0.30%	▼ -1.38%	▲	▼ (Dls/Baril)

Todos los indicadores en www.reforma.com/negocios

Cae utilidad de enero a septiembre 80%

Reporta la CFE en 3T pérdida de 23 mmdp

Planea la Comisión recaudar mil mdd para financiar líneas de transmisión

MARIO LÓPEZ

En el tercer trimestre del año, la Comisión Federal de Electricidad (CFE) regresó a las pérdidas.

Durante este periodo, la empresa estatal reportó una pérdida neta de 23 mil millones de pesos, de acuerdo con el reporte financiero enviado a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

Esto contrasta con la utilidad neta que registró la empresa eléctrica del Estado en el mismo periodo del año pasado, la cual se ubicó en 56 mil 416.2 millones, señala el documento.

En tanto, la utilidad neta acumulada de enero a septiembre registró una caída de 80.5 por ciento, al ubicarse en 24 mil 313 millones de pesos, de acuerdo con el reporte financiero.

Esta diferencia se expli-

ca principalmente por una caída en la utilidad cambiaria asociada a la valuación de obligaciones denominadas en moneda extranjera, explicó la Comisión Federal de Electricidad.

En el reporte, la empresa eléctrica añadió que este efecto es de naturaleza contable y no representa una salida equivalente de efectivo.

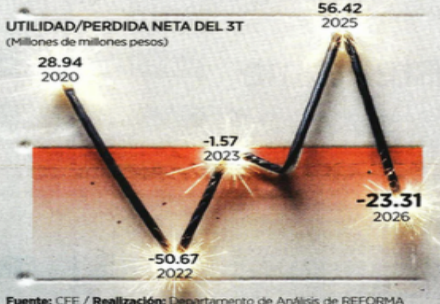
Además, por primera vez, en seis años los ingresos acumulados al cierre de septiembre disminuyeron.

En ese periodo, las ventas de la Comisión ascendieron a 518 mil 460 millones de pesos, una contracción de 1.1 por ciento en comparación con el mismo periodo del año pasado.

Esto es equivalente a una pérdida de 5 mil 539 millones de pesos, debido a la disminución en los ingresos por venta de combustibles a terceros derivado del comportamiento de los precios promedio del gas natural y a la disminución en los precios de las tarifas en los sectores industrial y comercial.

SACA CHISPAS

Tras un resultado positivo en el tercer trimestre del año pasado, para igual periodo de 2026 la CFE registró una fuerte pérdida.



Fuente: CFE / Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

Los ingresos totales por venta de energía de la CFE, que tienen mayor peso, se contrajeron 1.05 por ciento, para ubicarse en 385 mil 214 millones de pesos en el perio-

do reportado. La deuda total de la Comisión aceleró su crecimiento y al 30 de septiembre se ubicó en 501 mil 316 millones de pesos, 18.7 por ciento

más respecto al mismo periodo anual.

PLANEA EMISIÓN

CFE tiene previsto recaudar cerca de mil millones de dólares el próximo mes a través de un vehículo de inversión destinado a financiar nuevas líneas de transmisión, en un contexto en el que la Presidenta Claudia Sheinbaum busca atraer capital privado para ampliar la red eléctrica nacional.

Eugenio Amador Quijano, director de Finanzas de la Comisión, dijo que funcionarios de la entidad planean reunirse con inversionistas en Nueva York a principios de noviembre, antes de una posible oferta de acciones de CFE Capital previa al Día de Acción de Gracias. Se trataría de la mayor oferta de acciones en el país desde 2020.

La venta de acciones permitirá a los inversionistas obtener una participación en los ingresos generados por las líneas de transmisión estatales de México.

CON INFORMACIÓN DE BLOOMBERG

QUIÉNES LA INTEGRAN

La Comisión recomienda a Pemex sobre política energética, viabilidad de proyectos e infraestructura y refinación.

Integrante	Experiencia
Alicia Puyana	Economista (FLACSO)
Ángel de la Vega	Profesor (UNAM)
David Velázquez	Perito (Weatherford)
Fabio Erazo	Investigador (UNAM)
Fernanda Ballesteros	Regulación y gobernanza (NRGI)
Isabelle Rousseau	Investigadora (Colmex)
José Felipe Ocampo	Refinación, petroquímica y planeación (Pemex)
Ramón Carlos Torres	Investigador (UNAM)

Fuente: Instituciones y empresas

Peligran Comisión en Pemex sin CCS

MARIO LÓPEZ

La Comisión Consultiva de Petróleo de Pemex podría perder relevancia y eventualmente desaparecer con el fallecimiento de su presidente, Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano (CCS), consideraron especialistas en energía.

Luis Miguel Labardini, experto en energía y socio director de Labardini & Christlieb, aseguró que la razón fundamental por la que se creó la Comisión tenía que ver con la figura de autoridad moral de Cárdenas sobre el régimen para proponer una transformación en Pemex.

"No hay alguien con la autoridad moral que pudiera sustituir a Cárdenas al frente de la Comisión y, por lo tanto, lo más probable es que esta se vuelva una iniciativa más que no ofrezca resultados para el cambio que necesita la empresa petrolera", añadió.

Cárdenas, quien falleció el miércoles, fue presidente de dicha Comisión desde que la Presidenta Claudia Sheinbaum la creó el 18 de marzo de 2026.

Añadió que la Comisión no logró alcanzar un punto de madurez que le permitiera formular propuestas significativas o definitivas para el futuro de Pemex, y sus resultados han sido muy limitados. Arturo Carranza, experto en energía, coincidió en que la autoridad moral de Cárdenas era la que daba fuerza a la Comisión.

"Su sola presencia legitimaba la política energética que se instrumenta actualmente", destacó.

Aunque el resto de los integrantes tienen el peso y la capacidad para solventar los objetivos, carecen de la presencia de Cárdenas, sostuvo.

Frena inseguridad capital.- Ackman

ARELY SÁNCHEZ

La inseguridad y la delincuencia representan obstáculos que el País debe superar para aprovechar plenamente sus ventajas competitivas y atraer más capital, señaló Bill Ackman, fundador de Pershing Square Capital Management, firma estadounidense de gestión de fondos de cobertura ("hedge funds") fundada en 2004 por el multimillonario en Nueva York.

Durante un encuentro con medios en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), Ackman consideró indispensable fortalecer la seguridad y generar un entorno más favorable para los negocios.

"Creo que uno de los problemas de México es la seguridad y la delincuencia. Si México logra reducirlos, estará en una posición mucho mejor para hacer negocios", estimó.

No obstante, el inversionista estadounidense acotó que el País reúne condiciones geográficas, económicas y demográficas difíciles de replicar.

"Este país tiene muchos atributos extraordinarios; está ubicado en la región correcta del mundo y comparte una frontera muy extensa con Estados Unidos", expresó Ackman.

"Muchas personas pagarían muchísimo dinero por



■ Bill Ackman, fundador de Pershing Square Capital Management.

estar ubicadas al sur de Estados Unidos y compartir una frontera de ese tamaño".

Destacó que las políticas públicas serán determinantes para convertir las ventajas estructurales del País en crecimiento económico.

Además consideró que México será uno de los beneficiarios de la reorganización del comercio mundial, impulsada por las tensiones geopolíticas y el regreso de actividades manufactureras a Norteamérica.

"Durante muchos años

trasladamos una gran cantidad de producción a Asia, pero esa estrategia se está volviendo menos cómoda para los países y las empresas", explicó.

"Creo que habrá más manufactura en Estados Unidos, pero también en México", dijo.

Consideró que, ante el avance de la Inteligencia Artificial (IA), será fundamental facilitar la creación de negocios capaces de generar grandes ingresos con estructuras laborales reducidas.



GOLPE EN TECNOLOGÍA

Las acciones de las grandes empresas tecnológicas estadounidenses resintieron ayer los resultados trimestrales y las perspectivas de negocio de Alphabet, Intel y Amazon, reavivaron las preocupaciones de los inversionistas sobre inversiones en IA. **PÁGINA 3**



A PASO FIRME

En el mercado internacional (Forex), el dólar aumentó 22.45 centavos a 18.8614 para llegar a la cotización más elevada desde el 4 de agosto de 2025, fecha en que cerró a 18.8984. El dólar de EU elevó su valor 21.19 centavos. **Ernesto Sarabia**

Tipo de cambio

A la venta	
Dólar ventanilla	\$19.35
Dólar fxi	\$18.6148
Futuro del peso (Dic 26)	\$18.564
Euro ventanilla	\$21.09

Bolsas

BMV	69,787.41	0.87%
DOW JONES	52,342.58	-0.25%
NASDAQ	26,184.73	-1.38%
FT100	10,722.07	0.26%
BOVESPA	169,186.42	-1.06%

BMV (DIARIA)



Mercancías

WTI (dis/barril)	102.00	-0.76%
Mezcla (dis/barril)	111.80	0.14%
Oro (dis/oz)	4,022.94	-0.75%
Piata (dis/oz)	62.20	-3.02%
Cobre (dis/ton)	14,359.05	-0.89%

Tasas

Cetes 28 días	6.22%
TIE 28 días	6.7760%
Bonos a 10 años	9.32%
Bonos del tesoro a 10 años	5.31%
UDI (29 de octubre)	8.870416



Escanea el código para
visitar esta sección
en nuestro sitio web

Economía

eluniversal.com.mx/cartera

Editor: Tlaloc Puga • Tel: 55 5709 1313 Ext: 4550 • 23 cartera@eluniversal.com.mx • @Univ_Cartera • El Universal Cartera

Viernes 30 de octubre de 2026 EL UNIVERSAL A19

RECAUDACIÓN NO SUBIRÁ; SEGUIRÁN PARCHES Y REASIGNACIONES EN PEF

Las modificaciones del Congreso para el ejercicio fiscal del próximo año frenarán la captación federal; hace falta una reforma: especialistas

—LEONOR FLORES
—cartera@eluniversal.com.mx

Los cambios que sufrió la propuesta original del paquete de ingresos para el próximo año impedirán un incremento de la recaudación y serán insuficientes para reducir el déficit fiscal.

Se estimó la posibilidad de incrementar los ingresos federales, porque las modificaciones que aprobó el Congreso de la Unión para el ejercicio fiscal 2027 los mantendrán en el mismo nivel.

Queda pendiente una reforma fiscal estructural para dejar de recurrir a parches, ya que no aumentarán ni se reducirán los recursos del gobierno, consideraron especialistas. En otras palabras, la Cámara de Diputados deberá recurrir a las reasignaciones para compensar los recortes que vienen en el Proyecto del Presupuesto de Egresos de la Federación (PPEF) de 2027.

Sobre la decisión de permitir que todos los contribuyentes accedan al Programa de Regularización Fiscal, tras eliminarse la restricción para empresas y personas físicas con ingresos de hasta 300 millones de pesos anuales, expertos dijeron que no impacta. "Son incentivos que ayudan a los causantes, pero estadísticamente no hacen ninguna diferencia. No es una política que cambie estructuralmente la base de contribuyentes", dijo el director general adjunto de la calificadora HR Ratings, Ricardo Gallegos.

Para el directivo de la calificadora —que recientemente recortó la nota soberana de México—, todo ayuda, bajo la lógica de que cualquier recurso apoye al presupuesto. Sin embargo, no es un cambio de fondo, puntualizó.

La especialista Alejandra Macías aseguró que los cambios aprobados difícilmente compensarán los ingresos que se requieren.

La autoridad hacendaria sostiene que el déficit fiscal para 2027 será cercano a 4% del Producto Interno Bruto (PIB), que va en línea con el 3.9% que aprobaron diputados y senadores por mayoría.

Sin embargo, "la realidad es que [el déficit] va a ser más grande, al igual que en este año", previó.

Macías estableció que, si bien es una buena idea perdonar las multas y recargos de los adeudos fiscales, la proyección es que van a recuperar como 40% de todos los créditos.

"Tampoco es una cantidad que resuelva el problema, porque obviamente nos dicen que serán 40 mil o 50 mil millones de pesos, pero 3.9% del PIB del déficit es mucho más dinero", expresó.

"Se necesita una reforma fiscal, no medidas chiquitas cada año, pues además se van diluyendo; en cambio, con una reforma fiscal mejor pensada habría más efectos", enfatizó.

El coordinador del Programa de Gasto Público en México Evalúa, Jorge Cano, refirió que con el programa de condonación de multas y recargos a deudores fiscales se lograron captar menos de 1% de los créditos respecto del total del saldo.

"Lo más probable es que, con la nueva medida, para 2027 no tendrá un gran impacto en los ingresos públicos, pese a que sin duda pueda haber una recuperación", estimó Cano.

Ponderó la importancia de la transparencia en los requisitos, ya que el programa de quitas ya existe en el Código Fiscal de la Federación. "Se deben dar a conocer cuáles empresas fueron las beneficiadas para saber el costo-beneficio, es decir, cuánto se perdonó y cuánto se recuperó para saber si le convino a la sociedad esta estrategia", explicó.

Datos de la bancada de Morena

INGRESOS 2027, IGUALES A 2026

Se diluyeron las esperanzas de que el erario captara más recursos por los cambios a la propuesta original de Ley de Ingresos de la Federación del próximo año.

INGRESOS PRESUPUESTALES
Miles de millones de pesos



NOTA: Deflactor calculado con base en el deflactor implícito del PIB de la Secretaría de Hacienda. Fuente: IMCO con datos de la Iniciativa de Ley de Ingresos de la Federación 2027.



ALEJANDRA MACÍAS
Especialista

Se necesita una reforma fiscal, no medidas chiquitas cada año, pues además se van diluyendo; (...) con una reforma fiscal (...) habría más efectos"

en San Lázaro —que se usaron para proponer la eliminación de 100% de las multas y recargos a todos los deudores fiscales en 2027— revelan que el tope de ingresos de 300 millones de pesos de empresas y contribuyentes vigente este año para acceder a ese programa sólo lo aprovecharon 38 mil personas con una recaudación de 6 mil 436 millones de pesos.

Cabe mencionar que esta medida se concretó vía el Congreso de la Unión, pero fue la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo quien le prometió cambios al Consejo Coordinador Empresarial

rial (CCE) durante el festejo de 50 años del organismo, realizado el 13 de octubre pasado.

En un análisis, el investigador y profesor de la Ibero, Gerardo Leyva, señaló que las limitaciones fiscales son uno de los obstáculos que México necesita derribar para crecer de verdad, pues se requieren más ingresos.

● El dato La Cámara de Diputados deberá recurrir a las reasignaciones para compensar los recortes en el PPEF de 2027.

Crece 2.9% la deuda de la CFE durante el tercer trimestre del año

—EVERARDO MARTÍNEZ
—cartera@eluniversal.com.mx

La Comisión Federal de Electricidad (CFE) registró pérdidas y aumentó su endeudamiento de julio a septiembre del presente año, de acuerdo con su reporte financiero publicado en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

Al cierre del tercer trimestre del año, la deuda de la compañía ascendió a 501 mil 315 mil millones de pesos, un aumento de 2.9%, sobre los 487 mil 257 millo-

nes del mismo periodo del año pasado. En dicho trimestre registró una pérdida de 23 mil 310 millones de pesos, lo que contrasta con una ganancia de 56 mil 416 millones de pesos del mismo lapso del año pasado.

La compañía, que dirige Emilia Calleja Alor, dio a conocer que el resultado negativo de la empresa se explica por diferentes factores.

En primer lugar, en el tercer trimestre de 2026 los ingresos totales de la compañía que provee energía eléctrica en México se incremen-



Al cierre del tercer trimestre del año, la deuda de la compañía ascendió a 501 mil 315 mil millones de pesos.

taron 18%, al situarse en 161 mil 736 millones de pesos, cifra mayor a los 137 mil 283 millones que obtuvo en esos mismos tres meses de un año antes.

En el reporte trimestral no ex-

23,310
MILLONES DE PESOS

perdió la Comisión Federal de Electricidad al cierre del tercer trimestre del año.

18%

AUMENTARON los ingresos totales de la compañía en el tercer trimestre de 2026, al situarse en 161 mil 736 mdp.

plió la empresa de electricidad a que obedeció el incremento.

Sin embargo, el resultado podría ligarse a las afectaciones de los energéticos por la guerra entre Estados Unidos e Irán, ya que el

gas natural es el principal insumo de la Comisión y se importa de la Unión Americana.

Este incremento en los costos de operación no se vio compensado por un aumento en los ingresos de la CFE.

Las ventas totales de la compañía durante el tercer trimestre de 2026 se situaron en 186 mil 231 millones de pesos, solamente 1% más respecto de los 184 mil 264 millones de pesos de los mismos meses de 2025. Otro factor más que afectó los resultados totales de la compañía estatal fueron los gastos financieros.

Este rubro ascendió durante julio y septiembre de 2026 a 39 mil 69 millones de pesos, mayormente por pérdidas cambiarias.

A diferencia de este año, en 2025 la empresa había ganado en este rubro 19 mil 361 millones de pesos, básicamente por el beneficio del tipo de cambio.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/IPC	69,382.39	69,787.41	+0.87%	TASA OBJETIVO	6.5000%	6.5000%	0.0000 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$18.6261	\$18.8380	+0.2119
DOW JONES	52,475.10	52,342.56	-0.25%	TIE A 28 DÍAS	6.7760%	6.7860%	+0.0100 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$19.1100	\$19.3500	+0.2400
S&P 500	7,743.98	7,720.39	-0.30%	TIE A 91 DÍAS	6.8134%	6.8236%	+0.0102 pp.	EURO	\$20.8197	\$21.1429	+0.3232
NASDAQ	26,549.85	26,184.72	-1.38%	CETES A 28 DÍAS	6.2300%	6.2200%	-0.0100 pp.	LIBRA	\$24.8465	\$25.2904	+0.4439

ECONOMÍA

A DETALLE

Repunta el crecimiento económico

Hace unos días el Inegi dio a conocer el Indicador Global de Actividad Económica (IGAE). El dato de agosto llamó la atención, ya que reportó un crecimiento anual de 3.5%, el mayor desde octubre de 2023, alimentando el optimismo entre los analistas. > 4

TIPO DE CAMBIO

(Pesos por dólar spot)

Fuente: Banco de México.

EXPECTATIVAS

Fed afecta al peso

El peso mexicano perdió 21 centavos frente al dólar en tan sólo una sesión. El tipo de cambio cerró en 18.83 contra 18.62 pesos del miércoles. Durante la jornada, el dólar alcanzó un precio máximo de 18.86 pesos.

“La depreciación del peso ocurre ante el fortalecimiento de las expectativas de que la Reserva Federal continuará incrementando su tasa de interés, luego de la publicación de indicadores económicos que muestran la resiliencia de la economía estadounidense y la persistencia de las presiones inflacionarias”, dijo Gabriela Siller, directora de Análisis Económico de Banco Base.

Actualmente el mercado anticipa que la Fed hará un nuevo incremento de 25 puntos base a la tasa de referencia en diciembre, seguido de al menos otro incremento durante 2027, sin descartar la posibilidad de un tercer ajuste al alza.

Los incrementos adicionales de la tasa de interés en Estados Unidos reducirían el diferencial de tasas con México, que actualmente se ubica en 250 puntos base. Lo anterior, disminuye el atractivo de mantener inversiones denominadas en pesos. Por otro lado, el S&P/500 IPC cerró con un avance de 0.87%, mientras que en EU los principales índices cerraron con pérdidas.

ANÁLISIS DE BBVA

LEY DE ECONOMÍA DIGITAL POTENCIARÁ EL CRECIMIENTO

EL GRUPO FINANCIERO explica que las nuevas disposiciones darán 0.3 puntos porcentuales adicionales al PIB. Añadió que el comercio exterior y las inversiones ayudarán a la expansión en el próximo año > 2

INDICADORES CLAVE

(Variación % anual)

2026

2027

PIB

Empleo formal

Consumo privado

Inversión

1.4

1.8

1.5

2.1

2.2

1.8

1.7

1.4

La economía digital va a ser una palanca de crecimiento del país, no tengamos duda. Eso va a generar crecimiento en la medida que sigamos digitalizando y bancarizando.”

EDUARDO OSUNA

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE BBVA

Fuente: BBVA/ Gráfico: Erick Retana

NUEVO IMPULSO HACIA 2030

Minería: inversiones por 7 mil mdd

POR NAYELI GONZÁLEZ

nayeli.gonzalez@gimn.com.mx

La industria minera de México podría ejercer inversiones de entre seis y siete mil millones de dólares en nuevos proyectos hacia 2030, esto gracias a la reapertura que se espera del sector para la iniciativa privada.

Entrevistado al término de la presentación de la XXXVII Convención Minera, Raúl García, presidente de la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México (AIMMGM), aseguró que ya se logró tener

La “bicicleta” del turismo está por caerse

Veranda, Carlos Velázquez > 4

Los empresarios turísticos de Quintana Roo dieron buena batalla para oponerse al alza del Derecho de No Residente (DNR).

Empezamos a crecer

Activo empresarial, José Yuste > 2

Justicia laboral

Análisis superior, David Páramo > 3

El Contador

Alicia Salgado Abel Mejía

3

5

5

dinero@gimn.com.mx

X: @Imagen_Mx

D

DINERO

EXCELSIOR | VIERNES 30 DE OCTUBRE DE 2026

Foto: Especial

Diego Camargo, CEO de BMW en México, y Maru Escobedo, presidenta y CEO de BMW Group Latinoamérica.

EN LOS PRÓXIMOS DOS AÑOS

BMW expandirá oferta con 40 nuevos modelos

POR NAYELI GONZÁLEZ

nayeli.gonzalez@gimn.com.mx

La armadora de origen alemán BMW planea el lanzamiento de 40 modelos y versiones nuevas a escala global durante los próximos dos años, de los cuales la mayoría estará disponible en el mercado mexicano.

En reunión con medios, directivos de la empresa mencionaron que la oferta proyectada para México incluirá vehículos con tres tecnologías: motores a gasolina, sistemas híbridos y unidades totalmente eléctricas.

Diego Camargo, CEO de BMW en México, mencionó que la estrategia se adapta a las necesidades específicas de cada mercado y a la demanda de autonomía por parte de los compradores.

La compañía, enfocada a la producción y venta de unidades de alta gama a través de sus marcas BMW, Mini, Rolls-Royce y BMW Motorrad, busca mantener su nivel de ventas pese a la fuerte competencia en el mercado mexicano.

Dentro de las opciones de electrificación, la marca ha comenzado a priorizar el desarrollo de vehículos eléctricos a batería e híbridos, debido al incremento en la autonomía de los motores eléctricos y a la evolución en la preferencia de los consumidores.

El directivo dijo que BMW le está apostando a que la tendencia de los clientes, que ya probaron un auto híbrido, es dar el salto directo a un auto totalmente electrificado.

Reconoció que en el

TU DINERO

Evita las pesadillas financieras

Existen historias aterradoras que ocurren todos los días. No aparecen en películas ni en libros de ficción. Se presentan en forma de deudas crecientes, compras impulsivas, falta de ahorro o fraudes digitales que pueden afectar nuestras finanzas. Evítalas. > 3

81358_10320

LAS
DIVISAS
AL DÍA

Dólar



DIVISA DÓLAR
COMPRA 18.26
VENTA 19.35

Euro



DIVISA EURO
COMPRA 21.13
VENTA 21.15

Infraestructura



El secretario de Economía encabezó el banderazo de las obras en Zapotlán de Juárez. ESPECIAL

Invierten 10 mmdp en Polo del Bienestar en Hidalgo

Avance. La presidenta Sheinbaum afirma que el Plan México "va muy bien" a dos años de su lanzamiento; nuevo complejo busca atraer producción de chips: Ebrard

T. SANTOS, A. MARTÍNEZ, G. SORIANO Y J. SAUCEDO/ZAPOTLÁN Y CDMX

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, en representación de la presidenta Claudia Sheinbaum, encabezó el banderazo de las obras del Polo del Bienestar (Podecobi) en Zapotlán de Juárez, Hidalgo, con una inversión de más de 10 mil millones de pesos y con la cual el gobierno federal busca atraer a empresas de la industria de chips.

Ebrard detalló que el nuevo polo "es el más grande", pues supera 910 hectáreas, de las que más de 700 que serán susceptibles de desarrollo para empresas de los rubros farmacéutico, automotriz, aeroespacial y logístico.

El inversionista del complejo que inicia construcción será la

empresa DEWA Capital, que desembolsará 10 mil 106 millones de pesos en cinco fases. El proyecto está ubicado a 29 kilómetros del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) y con una estación del tren AIFA-Pachuca a 3 kilómetros de distancia.

Resaltó que a dos meses del anuncio de la obra por la Presidenta, ya hay una inversión inicial de mil 277 millones de pesos para la primera fase, donde intervendrán 247.6 hectáreas, de las que 200 serán vendibles en lotes urbanizados, y se prevé que generen 5 mil empleos.

Aunado a esta inversión, desde el gobierno estatal destinaron 559 millones de pesos en dos obras viales para mejorar el tránsito y la conectividad en la región.

La moneda se depreció 1.3%; BMV, al alza.
El peso cae a niveles de agosto de 2025

El peso se depreció 1.3 por ciento, cerrando la jornada en 18.87 unidades por dólar, un nivel no visto en más de un año, llegando a debilitarse hasta 18.89, el mínimo desde agosto de 2025, luego de la publicación de datos de inflación y producto interno bruto (PIB) de Estados Unidos, que refuerzan las expectativas de una alza de las tasas a finales de año. En el mercado bursátil, el principal índice de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) subió 0.87 por ciento, en contraste

con una caída de Wall Street, mientras los inversionistas siguen atentos a la temporada de resultados corporativos del tercer trimestre. Mientras tanto, las acciones del Grupo Aeroportuario Centro Norte (OMA) encabezaron las alzas, con un avance de 5.75 por ciento, seguidas por las del minorista Chedraui, que sumaron 3.87 por ciento. En contraste, los títulos de Becle, propietaria del tequila José Cuervo, se desplomaron 12.29 por ciento.

Ebrard explicó que México busca integrarse a las cadenas de producción de chips. "Fuimos a Arizona porque están haciendo una inversión muy grande allá para producir los famosos chips".

Reconoció a Hidalgo y al gobernador Julio Menchaca Salazar por encabezar el crecimiento económico del país, con una tasa de 8.5 por ciento.

Implementación, con la IP

La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que, a dos años de su implementación, el Plan México "va muy bien".

Desde Villa de Tezontepec, Hidalgo, la mandataria agradeció al sector privado, ya que dijo, la implementación de la estrategia ha sido de manera conjunta.

El proyecto está ubicado a 29 kilómetros del aeropuerto Felipe Ángeles

Al encabezar la inauguración de una planta de Laboratorios Carnot, la mandataria invitó a la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica y de Dispositivos Médicos a Palacio Nacional para analizar qué falta para seguir con la promoción de la industria.

Sheinbaum destacó que el Plan México es una política de desarrollo industrial, de producción agrícola y de servicios, con el objetivo de importar menos "en la medida de lo posible"; y que se produzca más para el mercado interno y la exportación.

"Plan México tiene el objetivo desde el primer momento que lo presentamos de sustituir importaciones porque aún tenemos esta situación, aunque menos, México exportaba lo mismo que importaba en valor", apuntó.

Consideró que la industria farmacéutica es uno de los ejes centrales de la estrategia.

Pilares del dinamismo

La consolidación de los primeros planes y financiamientos en infraestructura, sumados al impulso de los cambios con la Ley de Economía Digital, se perfilan como principales pilares de dinamismo económico en los próximos años, dijo Eduardo Osuna, presidente del consejo de BBVA México.

Indicó que en los siguientes años se verán los desembolsos para los proyectos que ya licita el gobierno en carreteras, energía y de infraestructura hídrica. ■

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$19.350	▲ \$0.24
Interbancario (spot)	\$18.838	▲ 1.14%
Euro (BCE)	\$20.742	▼ -0.18%

BONOS Y TASAS

Cetes 1 día (prom. Valmor)	6.55%	▲ 0.02
Bono a 10 años	9.32%	▼ -0.48

ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	69,787.41	▲ 0.87%
FTSE BIVA (puntos)	1,413.77	▲ 0.75%
Dow Jones (puntos)	52,342.56	▼ -0.25%

METALES

Onza oro NY (venta, Dis)	\$4,051.60	▼ -0.56%
Onza plata NY (venta)	\$53.67	▼ -1.55%

PETRÓLEO

WTI - NYMEX	102.78	▲ 2.88%
Brent - ICE	115.32	▲ 1.26%
Mezcla Mexicana (Pemex)	103.76	▼ -0.42%

INFLACIÓN

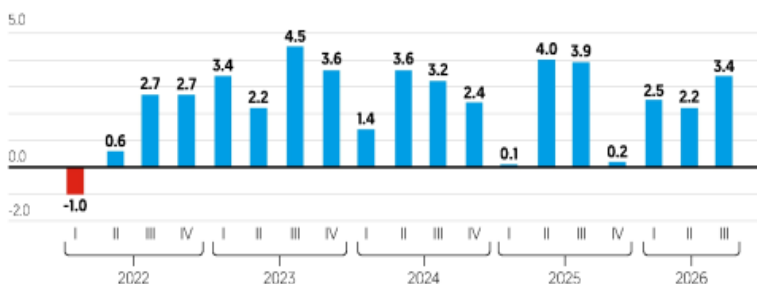
Mensual (sep-26)	0.42%	▲ 0.22
Anual (sep-25/sep-26)	3.45%	▲ 0.19

Editor: Baudie Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayael Torres Coeditor Gráfico: Javier Juárez Diseñador: Pablo Urbina

Inversión sostiene crecimiento

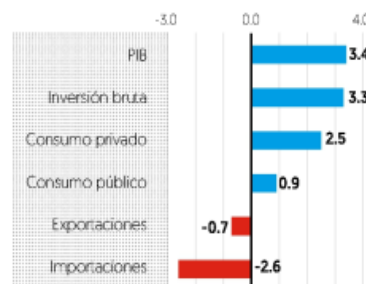
La actividad económica de EU se fortaleció en el tercer trimestre, con un avance de 3.4%, impulsado por la inversión y el consumo.

■ PIB de EU, Var. % trimestral anualizada



Fuente: Oficina de Análisis Económico de EU

■ Incidencia en el crecimiento del PIB en el 3T, puntos porcentuales



GANAR TRACCIÓN

Economía de EU se acelera 3.4% en el 3T y supera pronósticos

Impulsa el fuerte avance en el gasto en inversión, ante el auge en la infraestructura para IA, y el consumo privado

El crecimiento sólido y las presiones en inflación dan margen de alza a las tasas

ANDER AHUAD

ahuadb@elfinanciero.com.mx

La economía estadounidense aceleró su crecimiento a 3.4 por ciento en el tercer trimestre a tasa trimestral, por arriba del 3.2 por ciento estimado por los analistas, impulsada principalmente por la inversión y el consumo privado.

Los analistas destacaron que buena parte del gasto en inversión

está relacionada con el auge en infraestructura para inteligencia artificial, lo que ha beneficiado a México, que se ha consolidado como uno de los proveedores de manufactura tecnológica.

De acuerdo con la estimación de la Oficina de Análisis Económico (BEA), el avance del Producto Interno Bruto (PIB) fue el más elevado en cuatro trimestres, y mostró un repunte de la inversión de 19.4 por ciento, que aportó 3.3 puntos porcentuales al crecimiento, y fue su mayor avance desde el segundo trimestre de 2025.

El gasto de los hogares ligó dos trimestres con avances anuales de

3.8 por ciento y aportó 2.5 puntos al crecimiento, respaldado principalmente por el consumo de servicios, que aportó 1.8 puntos al PIB.

"El dinamismo de la inversión privada se debió en gran medida a otro gran aumento en la inversión en equipos de infraestructura tecnológica, relacionados con el desarrollo de la inteligencia artificial (IA), mientras que la inversión en software también registró otro incremento significativo", indicó Ariane Curtis, economista sénior para Norteamérica de Capital Economics.

James Knightley, economista de ING, señaló que, si bien la inversión

FOCOS

Contraste. Analistas de ING señalaron que gran parte de los insumos tecnológicos se importan, y las importaciones de bienes aumentaron 26.4%, lo que lastimó el crecimiento.

Alza dispareja. En Pantheon Macroeconomic señalaron que no se observa una recuperación generalizada de la inversión, ya que fuera de los rubros ligados a la IA el gasto se mantiene relativamente estancado.

19.4%

CRECIÓ

El gasto en inversión en el tercer trimestre, con 20.9% en el gasto en equipo.

empresarial se disparó, liderada por la actividad tecnológica, dado que muchos insumos se importaron, el comercio neto compensó por completo la contribución de la inversión de capital.

"El fuerte gasto de los consumidores y las inversiones se ve frenado por el aumento vertiginoso de las importaciones tecnológicas", apuntó.

Según las cifras, el comercio exterior neto restó 3.3 puntos porcentuales al crecimiento económico, como resultado de una contracción de 5.7 por ciento en las exportaciones combinada con un salto de 19.7 por ciento en las importaciones.

IMPULSO A MÉXICO

Andrés Abadía, economista en jefe de Pantheon Macroeconomics, resaltó que el principal impulso vino de la inversión tecnológica: el desembolso en equipo aumentó 20.9 por ciento, y casi dos tercios de ese dinamismo se explicaron por el gasto en computadoras y equipo relacionado, que se disparó 66.7 por ciento.

Estimó que el crecimiento de Estados Unidos, liderado por la infraestructura en IA, debería favorecer la demanda de exportaciones mexicanas, particularmente en manufacturas, componentes industriales y bienes de uso intermedio.

"Buena parte del auge de inversión de EU está concentrada en tecnología e inteligencia artificial, sectores con un elevado contenido importado. México podría beneficiarse de una mayor demanda de componentes y equipos, pero la magnitud dependerá de su participación en esas cadenas de suministro y de la evolución de las relaciones comerciales", indicó.

DATOS APUNTAN A ALZA DE TASAS

Para los analistas, las cifras económicas fortalecen la expectativa de ajustes al alza en la tasa de interés por parte de la Reserva Federal.

"Tras el mantenimiento sin cambios de los tipos de interés por parte de la Reserva Federal en la reunión anterior, creemos que la combinación actual de un crecimiento económico sólido y una inflación aún elevada contribuye a reforzar las expectativas del mercado de otro aumento de los tipos de interés en diciembre", dijo Brock Weimer, estratega en Edward Jones.

Analistas de ING señalaron que es probable que la Fed concluya que aún tiene trabajo por hacer para controlar las presiones inflacionarias, lo que lo lleva a prever una subida de 25 puntos en la reunión de diciembre.

"Si la actividad, el consumo y la inversión continúan creciendo tan rápido como lo hicieron el trimestre pasado, es difícil prever que las presiones inflacionarias generadas internamente se alivien significativamente, particularmente en el contexto de un impulso inflacionario impulsado por la energía", apuntó por su parte Ariane Curtis, economista de Capital Economics.

Felipe Barragán, estratega en Pepperstone, indicó que si la inflación no cede al objetivo del 2 por ciento en los próximos meses, crece la probabilidad de una alza de tasas en diciembre, lo que prolongaría la presión sobre los bonos de largo plazo y mantendría elevado al dólar.

CFE regresa a números rojos: pierde 23,100 mdp en el tercer trimestre

• Durante el tercer cuarto del año los gastos totales de operación de la empresa eléctrica aumentaron 15% de un año a otro, para situarse en 167,877 millones de pesos; solo los costos por venta de energéticos y otros combustibles se elevaron en 30%

Karol García
karol.garcia@eleconomista.mx

La Comisión Federal de Electricidad (CFE) reportó una pérdida neta de 23,310 millones de pesos en el tercer trimestre del año, que contrasta con la utilidad de 56,416 millones que registró en el tercer trimestre del 2025, periodo en que obtuvo un resultado positivo luego de cinco años consecutivos de pérdidas para ese lapso.

Lo anterior ocurrió a pesar de que los ingresos del periodo fueron 1% superiores a los del año anterior, al ubicarse en 186,231 millones de pesos, según reportó la empresa a la Bolsa Mexicana de Valores.

Sin embargo, los costos totales de operación de la empresa aumentaron 15% de un año a otro, para situarse en 167,877 millones de pesos, debido a que los costos por venta de energéticos y otros combustibles crecieron 30%, al ubicarse en 73,480 millones de pesos; los de energéticos vendidos a terceros fueron 2.7% mayores, con 5,958 millones de pesos, y los de remuneraciones y prestaciones al personal resultaron 7.7% superiores, con un reporte de 26,768 millones de pesos en el tercer cuarto del 2026.

En lo que va del año, la firma sólo ha logrado cerrar el segundo trimestre con utilidades, ya que en el primer y tercer cuartos tuvo números rojos, algo que en comparativos trimestrales no veía desde el primer trimestre del 2025.

Gracias, sobre todo, a los resultados positivos del segundo cuarto del 2026 (cuando la empresa se vio beneficiada por el tipo de cambio frente al dólar y por los altos precios del gas que comercializó), la CFE logró una utilidad neta acumulada de 24,313 millones de pesos al cierre de septiembre, 80% menor a los 125,106 millones de pesos del mismo periodo del 2025. Según su comunicado, este retroceso se explica "principalmente por la menor utilidad cambiaria asociada a la valuación de obligaciones denominadas en moneda extranjera".

Entre enero y septiembre de 2026, los ingresos por venta de energía en el país y por comercialización de gas natural ascendieron a 518,460 millones de pesos, lo que significó un ligero retroceso de 1% frente a los 523,999



La CFE se mantiene en números verdes en el corte de enero a septiembre gracias a los resultados del segundo trimestre, en los que le favoreció la apreciación del peso.

FOTO ARCHIVO EE

Disminuye ganancia

Durante el tercer trimestre del año la CFE volvió a enfrentar pérdidas, aunque la importante ganancia del segundo cuarto del año mantiene el indicador en números verdes.

CFE | Ingresos totales y resultado neto
MILES DE MILLONES DE PESOS



Enero-septiembre ● INGRESOS ● RESULTADO NETO



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DE LA CFE

GRÁFICO EE

millones de pesos del mismo lapso del año pasado.

En contraste, los costos de operación acumulados se situaron en 427,948 millones de pesos, con un incremento de 1.3% entre un año y otro, derivado principalmente de que la empresa incurrió en costos 3.7% superiores en la adquisición de insumos energéticos y otros combustibles, rubro en el que erogó 168,946 millones de pesos. Asimismo, registró mayores gastos en su propia comercialización de gas, cuyo costo fue de 14,121 millones de pesos, con un incremento anual de 28 por ciento.

"Los costos totales aumentaron 1.3%, principalmente por el efecto de la actualización actuarial de las obligaciones laborales y por mayores remuneraciones y prestaciones para el personal, pero las eficiencias obtenidas en energéticos y combustibles compensaron este efecto. Adicionalmente, se registraron reducciones del 1.2% en mantenimiento, materiales y servicios generales y del 15.9% en impuestos y derechos", explicó la empresa.

Por otra parte, en el tercer cuarto del año el volumen de energía comercializada aumentó 3.4%, mientras que la gestión de los insumos redujo 6.3% los principales costos asociados con energéticos y combustibles, según el comunicado de la CFE.

En el acumulado a septiembre, la utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA, por su sigla en inglés) se ubicó en 164,128 millones de pesos, equivalente a un margen de 31.7%, con lo que la empresa acumuló seis trimestres consecutivos con un margen superior a 30%. A su vez, la utilidad de operación ascendió a 90,511 millones de pesos, con un margen de 17.5 por ciento. "Estos indicadores reflejan la sólida capacidad de la empresa para generar flujo de recursos derivado de su operación", aseguró la CFE.

Entre enero y septiembre de 2026, los ingresos por venta de energía en el país y por comercialización de gas natural ascendieron a 518,460 millones de pesos, lo que significó un ligero retroceso de 1 por ciento.

EDITOR:
Octavio Amador
COORDINADORA:
Karina Hernández

empresas
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.
eleconomista.
com.mx/
empresas

COORDINADOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

518.5
MILES
de millones de pesos fue el monto de las ventas de la CFE al mes de septiembre.

EL ECONOMISTA

VIERNES
30 de octubre
del 2026



Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	19.26	19.35
Euro	21.14	21.15

Tasas de interés	
Cetes 28 días	6.22%
Cetes 91 días	6.68%
TME 28 días	6.78%

Inflación	
Primera quincena de octubre	0.41%
Septiembre 2025-septiembre 2025	3.45%
Reservas internacionales	
257 mil 15.6 mdd al 23 de octubre de 2025	

Petróleo	Precio (dólares)	Var.
WTI	102	-0.78
Brent	114.88	-0.44
Mezcla mexicana	103.76	-0.49

BOLSA MEXICANA DE VALORES	
(Índice de Precios y Cotizaciones)	
Cierre	69 mil 797.41
Variación en puntos	-605.02
Variación porcentual	-0.87%

PRIMERA CONFERENCIA DE JOSÉ LUIS ELECHIGUERRA

México, en franca mejoría, afirma el director de BBVA

Destaca políticas de seguridad e inversiones del gobierno federal

JULIO GUTIÉRREZ

José Luis Elechiguerra asumió el cargo de vicepresidente y director general de BBVA hace dos meses y ya tiene un diagnóstico sobre la situación económica del país:

"México camina por una ruta clara de mejora. Sin embargo, nos queda mucho trabajo por hacer. Hay mejoras en el crecimiento, pero distan de nuestro potencial".

Elechiguerra pasó 11 años en el extranjero, principalmente en España y Estados Unidos. Ahora, como director del banco de mayor presencia en el país, destacó algunas políticas del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum:

"La estrategia de seguridad va en la dirección correcta, a pesar de todos los retos que tenemos. Hacia delante será importante seguir dando confianza y certidumbre".

El nuevo director general de BBVA fue presentado a los medios por Eduardo Osuna Osuna, quien ahora preside el consejo de administración y consideró que 2027 será un momento ideal para que lo sembrado por la Presidenta rinda frutos.



"Las condiciones están dadas para empezar a ver mejores niveles de crecimiento. Es el momento de cosechar mucho lo que la Presidenta ha venido construyendo con el Plan México: infraestructura, pequeñas y medianas empresas, la digitalización de la economía..."

"Es un gran momento para que demos el paso a un mayor crecimiento y romper esta tendencia que habíamos tenido en los últimos años, de un crecimiento bastante raquítico", precisó Osuna Osuna.

A su vez, Elechiguerra conside-

ró muy positivo que la economía se esté recuperando de los choques generados por los reajustes globales y nuevas políticas comerciales.

"Es evidente que el año entrante todavía vamos a crecer por debajo del potencial que tiene el país, pero también hay que reconocer las que, creo, son las ventajas estructurales de México, empezando por nuestra ubicación geográfica, la fuerte integración en las cadenas productivas con Estados Unidos y Canadá, nuestra capacidad manufacturera y el talento de los mexicanos.

◀ José Luis Elechiguerra, vicepresidente y director general de BBVA México, y Eduardo Osuna, presidente del consejo de administración, durante la presentación del informe de resultados financieros de la institución al tercer trimestre. Foto Roberto García Ortiz

"Hay iniciativas que marcan una ruta adecuada para que capturemos ese potencial de crecimiento adicional. El Plan México es una vía adecuada para fortalecer la capacidad productiva de México porque atrae inversión."

Bajan utilidades

La conferencia fue convocada para la presentación de resultados del Grupo Financiero BBVA al cierre del tercer trimestre.

De enero a septiembre, las utilidades sumaron 84 mil 713 millones de pesos, 1.5 por ciento menos que los 85 mil 983 millones reportados en el mismo lapso del año pasado.

Entre julio y septiembre las ganancias sumaron 28 mil 34 millones de pesos, 1.4 por ciento por debajo de los 28 mil 496 millones del tercer trimestre de 2025.

Este resultado se vio influido por la baja de las tasas de interés del Banco de México, un aumento de reservas para eventuales pérdidas y la eliminación de la deducción de las cuotas aportadas al Instituto para la Protección del Ahorro Bancario.

El peso, en su peor nivel en 15 meses

CLARA ZEPEDA

El peso mexicano cerró ayer en 18.8380 unidades por dólar *spot*, su nivel más bajo desde agosto de 2025, debido al crecimiento económico fuerte y la inflación alta de Estados Unidos, factores que elevan la probabilidad de un incremento de las tasas de interés por parte de la Reserva Federal (Fed) en diciembre.

El diferencial de tasas entre México y Estados Unidos se reduciría y haría menos rentable invertir en pesos.

La moneda mexicana tuvo una depreciación de 1.14 por ciento frente a su similar estadounidense y fue la segunda divisa más depreciada ayer, sólo detrás del real brasileño.

El índice DXY, que mide el comportamiento del dólar frente a una canasta de seis divisas internacionales, retrocedió 0.29 por ciento, a 101.853 unidades.

Mientras, el Banco Central Europeo (BCE) mantuvo sus tasas en 2.5 por ciento, pese al incremento de la inflación, toda vez que ayer se anunció que Christine Lagarde, presidenta del BCE, dejará su cargo el 7 de febrero, casi nueve meses antes de que venza el plazo.

Tecnológicas arrastran a Wall Street a la baja

Wall Street, por su parte, retrocedió luego de darse a conocer los resultados de empresas tecnológicas. El desplome de las acciones de Alphabet (12.64 por ciento) llevó al Nasdaq a retroceder 1.38 por ciento, hasta 26 mil 184.72 puntos.

El S&P 500 perdió 0.31 por ciento, a 7 mil 720.22 puntos; y el Dow Jones bajó 0.25 por ciento, a 52 mil 342.56 enteros.

Alphabet tuvo ingresos inferiores a los esperados y mayores necesidades de financiamiento para centros de datos.

Después del cierre, los títulos de Amazon e Intel caían 6.55 y 23.25 por ciento, respectivamente. En el primer caso pesaron la elevada inversión en inteligencia artificial y la presión sobre su flujo de efectivo; en Intel, las perspectivas para el siguiente trimestre quedarán por debajo de las expectativas.

"La inteligencia artificial mantiene su potencial de crecimiento, pero el mercado exige mayor claridad sobre cuánto cuesta financieramente y cuándo se traducirá en una generación sostenida de efectivo", aseveró Enrique Covarrubias, economista en jefe y director de análisis de Actinver.

Acelera la IA crecimiento de EU: 3.4% trimestral

CLARA ZEPEDA

La economía de Estados Unidos, principal socio comercial de México, creció 3.4 por ciento anualizado en el tercer trimestre, por encima del 2.2 por ciento del trimestre anterior y del 3.2 por ciento esperado, con lo que logró su mayor expansión en un año.

El avance fue impulsado por una fuerte inversión empresarial, especialmente en equipo para inteligencia artificial, cuya contribución al PIB fue la mayor desde 2011 —sin contar el rebote posterior a la pandemia—, así como por la solidez del consumo privado, que aumentó 3.8 por ciento por segundo trimestre consecutivo, destacó Eduardo

Suárez, director corporativo de estudios económicos para América Latina de Scotiabank.

Asimismo, el consumo resistió, con un avance de 3.8 por ciento trimestral a tasa anualizada, igual al del trimestre previo.

Katia Goya, directora de economía internacional de Banorte, coincidió en que la economía estadounidense aceleró con fuerza en el tercer trimestre por la solidez del consumo personal y el continuo desarrollo de la inversión fija, apoyado principalmente por el auge de la IA.

En contraste, explicó Goya, las exportaciones netas restaron dinamismo, debido al fuerte crecimiento de las importaciones, sobre todo de bienes de capital para la construcción de centros

de datos y demás infraestructura.

La Oficina de Análisis Económico del Departamento de Comercio (BEA, por sus siglas en inglés) reveló que también repuntaron las presiones inflacionarias. El índice de precios del gasto en consumo personal (PCE, por sus siglas en inglés), un indicador que mide la variación de los precios de los bienes y servicios adquiridos en Estados Unidos, aumentó 0.5 por ciento mensual en septiembre, su mayor incremento en seis meses, mientras el PCE subyacente avanzó 0.3 por ciento.

A su vez, el deflactor de consumo privado del PCE en Estados Unidos subió en septiembre a 3.6 por ciento interanual, desde 3.4 por ciento de agosto.

En cuanto a la inflación subya-

cente, también ha igualado la estimación del mercado, tras repuntar una décima, a 3.1 por ciento interanual en el noveno mes del año.

En conjunto, estos datos muestran una economía más robusta de lo previsto, apoyada tanto por la inversión como por el consumo, aunque con señales de persistencia inflacionaria.

Este resultado refleja una aceleración en comparación con agosto, aunque no sorprendió a los analistas, que ya lo anticipaban. Su importancia reside en que el avance de los precios ofrece una señal relevante para evaluar la trayectoria de la inflación y las decisiones de política monetaria que podría tomar la Reserva Federal en los próximos meses.

NEGOCIOS

FINANZAS / ECONOMÍA

VIERNES 30.10.2026

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001

MeLi automatiza sus operaciones

LA FIRMA DE E-COMMERCE inauguró su primer centro de distribución robotizado en México, ubicado en Tezontepec, Hidalgo, como parte de una inversión acumulada de 604 mdd. La instalación inicia con 240 robots autónomos.



BMV S&P
69,787.41 ↑ 0.87%

FTSE BIVA
1,413.77 ↑ 0.75%

Dólar
\$19.3500

Euro
\$21.1584

TIE 28
6.7860%

UDI
8.872684

Centenario
\$95,300

Mezcla Mexicana
103.76 dpb

Población migrante en edad laboral se reduce

Remesas peligran por más de medio millón de mexicanos menos en EU

LA MASA salarial de los connacionales disminuye 16 mil 189 mdd desde su máximo de 2025; el Cemla identifica una caída de 662 mil personas y una pérdida de 442 mil empleos

Por Berenice Luna
berenice.luna@razon.com.mx

Las "benditas" remesas que reciben millones de hogares mexicanos enfrentan riesgos ante la reducción de casi 662 mil connacionales inmigrantes en edad de trabajar en Estados Unidos y la pérdida de más de 442 mil empleos en los primeros nueve meses de 2026, en un contexto en el que la masa salarial anual de estos acumula una disminución de 16 mil 189 millones de dólares desde su máximo registrado en el segundo trimestre de 2025, según un análisis del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (Cemla).

30.7

Mil mdd el valor de las remesas en el primer semestre

El organismo identificó que, entre enero y septiembre de este año, la población mexicana inmigrante en edad laboral pasó de 11 millones 344 mil 881 a 10 millones 683 mil 13 personas, una reducción de 661 mil 868, equivalente a 5.8 por ciento respecto del mismo periodo de 2025, fenómeno que podría estar relacionado con el retorno voluntario e involuntario de connacionales a su país de origen.

Este fenómeno representa un riesgo para los ingresos que México recibe por concepto de remesas, debido a que el empleo y las remuneraciones de los trabajadores mexicanos inmigrantes constituyen la fuente de financiamiento de los recursos que envían a sus familias, de acuerdo con Jesús A. Cervantes González y Juan Antonio Ortega, autores del análisis del Cemla.

Al cierre de septiembre pasado, la masa salarial anual de los trabajadores mexicanos inmigrantes se ubicó

en 367 mil 327 mdd, una disminución de 4.2 por ciento respecto de los 383 mil 516 mdd registrados en el segundo trimestre de 2025, cuando alcanzó su nivel máximo.

Detalló que la caída se observó incluso cuando las remuneraciones promedio de los connacionales continuaron aumentando durante 2025 y los primeros nueve meses de 2026, lo que permitió amortiguar parcialmente el impacto de la pérdida de empleos, pero que no fue suficiente para evitar la reducción de los ingresos laborales totales.

El Cemla explicó que la baja de la ocupación de los trabajadores mexicanos inmigrantes comenzó desde finales de 2024 y se prolongó durante 2025 y los primeros tres trimestres de este año, periodo en el que también se registró una reducción de la población en edad de trabajar, sin que ello se tradujera en un aumento del número de desempleados.

De acuerdo con los datos originales de la *Current Population Survey* (CPS), encuesta mensual de hogares de la Oficina de Censos de EU, en el acumulado de los primeros nueve meses, el número de mexicanos inmigrantes ocupados pasó de 7 millones 262 mil 66 a 6 millones 819 mil 975 personas, lo que significó una pérdida anual de 442 mil 91 empleos, equivalente a 6.1 por ciento.

La mayor contracción se concentró en la industria de la construcción, principal empleador de trabajadores mexicanos inmigrantes en Estados Unidos, donde se perdieron 278 mil 35 ocupaciones, una caída de 17.1 por ciento respecto del mismo periodo del año anterior.

Con ello, el número de connacionales empleados en esta actividad bajó de un millón 625 mil 357 a un millón 347 mil 322 trabajadores, aunque el sector mantuvo una participación de 19.8 por ciento en el total de la ocupación de inmigrantes.

Los servicios de alimentación, hospedaje y recreación registraron la segunda mayor disminución, con 107 mil 310 puestos de trabajo menos, equivalente a una contracción de 12.4 por ciento, mientras que las manufacturas perdieron 79 mil 810 ocupaciones, una reducción de 9.5 por ciento.

En conjunto, estas tres actividades concentraron las principales pérdidas de empleo, aunque también se observaron disminuciones en los servicios profesionales y de administración, los servicios educativos, así como en minería y electricidad.

En contraste, algunas actividades registraron incrementos en la contratación de

trabajadores mexicanos inmigrantes, entre ellas los servicios financieros, seguros, inmuebles e informática, con 28 mil 458 ocupaciones adicionales, así como los servicios en hogares, con 11 mil 202, y transporte y almacenamiento, con 9 mil 231.

Por género y con cifras desestacionalizadas, en los primeros tres trimestres de 2026 la ocupación promedio de trabajadores mexicanos inmigrantes fue de 6 millones 834 mil 189 personas, una disminución anual de 448 mil 804 puestos.

De esa reducción, los hombres concentraron una pérdida de 470 mil 152 ocupaciones, equivalente a 10.1 por ciento, mientras que entre las mujeres se registró un incremento de 21 mil 348 empleos, 0.8 por ciento respecto del mismo periodo del año anterior. Esta diferencia también se reflejó en los ingresos laborales. La masa salarial anual de los hombres se ubicó en 254 mil 8 millones de dólares al cierre de septiembre, mientras que la correspondiente a las mujeres alcanzó 113 mil 319 millones de dólares, equivalente a 30.8 por ciento del total.

LA DISMINUCIÓN de la población mexicana inmigrante sugiere que en 2025 y los primeros nueve meses de 2026 se redujo la presencia de connacionales en EU.

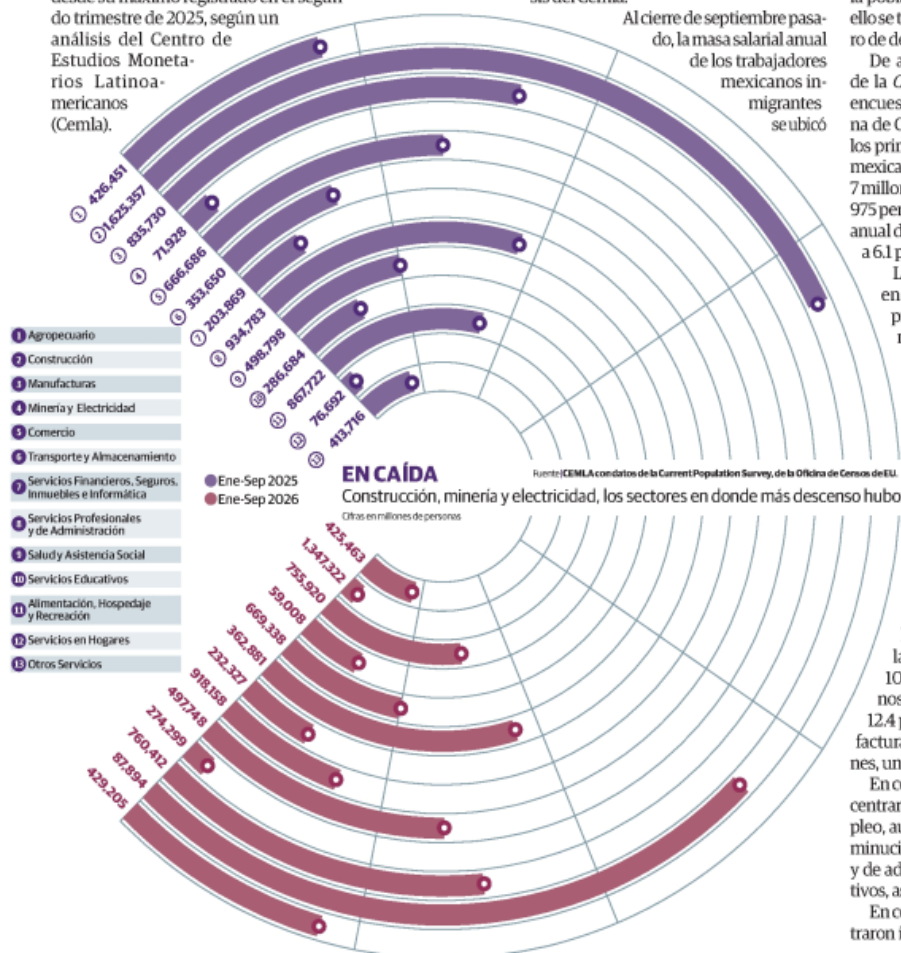
EL DATO

Respecto de sus respectivos máximos, la masa salarial masculina acumuló una reducción de 7.2 por ciento, mientras que la femenina registró un incremento de 3.1 por ciento, lo que evidencia un comportamiento diferenciado de los ingresos entre ambos grupos.

MENOS MIGRANTES. Uno de los principales hallazgos del Cemla es que la pérdida de empleos no estuvo acompañada de un incremento del desempleo entre los trabajadores, sino de una disminución de la población mexicana en edad laboral que reside en Estados Unidos.

Entre enero y septiembre de 2025 y el mismo periodo de 2026, la población económicamente activa de este grupo se redujo en 496 mil 890 personas, equivalente a 6.5 por ciento, mientras que la población económicamente inactiva disminuyó en 164 mil 978, una caída de 4.4 por ciento.

Incluso el número de mexicanos inmigrantes desocupados pasó de 328 mil 573 a 273 mil 774 personas, una reducción de 54 mil 799, equivalente a 16.7 por ciento, pese a la pérdida de puestos de trabajo registrada en distintas actividades económicas.



EN CAÍDA

Construcción, minería y electricidad, los sectores en donde más descenso hubo.

Fuente: CEMLA con datos de la Current Population Survey, de la Oficina de Censos de EU.

Cifras en millones de personas

LA GRAN OBRA DE BILL

Con su empresa de administración de fondos, Bill Ackman se ha convertido en una de las personalidades de mayor renombre en los mercados financieros internacionales

22

años

desde el arranque de Pershing Square Capital Management

entre 8 y 12
valores principales

se encuentra asignada la mayor parte de la cartera de la compañía

+ 33 mil

millones de dólares

activos bajo gestión de Pershing Square Capital Management

Fuente: Elaborado con información de la firma



BILL ACKMAN EN MÉXICO

POR GABRIEL NAVA
Y KEVIN CEDILLO

@gabo_leconav / @Kev_Cedillo

Bill Ackman visitó tierras mexicanas y en el marco de una ceremonia celebrada en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) en su honor, destacó la consideración que tiene respecto al país, su mer-

Uno de los inversionistas más importantes del mundo visitó el país y la Bolsa Mexicana de Valores como parte de su célebre estrategia para detectar oportunidades de negocios

cado, y las áreas de oportunidad que registra.

El célebre inversionista, cuya firma maneja actualmente más de 30 mil millones de dólares, consideró estratégico venir al país.

Al evaluar las oportunidades nacionales, sostuvo que las acciones mexicanas presentan valuaciones atractivas y que las empresas relacionadas con la economía estadounidense

El célebre inversionista, cuya firma maneja actualmente más de 30 mil millones de dólares, consideró estratégico venir al país

podrían beneficiarse de su crecimiento.

"Mi impresión es que las acciones mexicanas son, de hecho, bastante baratas", expresó.

El inversionista consideró que la reconfiguración de las cadenas productivas favorecerá a América del Norte, debido a que las tensiones geopolíticas están impulsando el traslado de manufactura desde Asia hacia Estados Unidos y otros países de la región. Bajo esa perspectiva, México podría captar nuevas inversiones.

Bill Ackman dijo a *Reporte Índigo* que México cuenta con ventajas competitivas como su extensa frontera con Estados Unidos, su ubicación geográfica, una población emprendedora y el crecimiento del sistema de pensiones como fuente de capital.

"Creo que la economía mexicana tiene muchos atributos positivos", destacó Ackman al referirse al potencial del país para atraer inversiones.

Sin embargo, subrayó que aprovechar ese potencial depende de las decisiones de política pública, particularmente de la creación de condiciones favorables para los negocios y los nuevos emprendimientos.

"Hay que crear un entorno en el que los emprendedores puedan tener éxito y cuenten con las herramientas que necesitan para crecer", sostuvo.

También señaló que la inseguridad representa un obstáculo para el desarrollo económico del país.

"Creo que las cuestiones fundamentales para México son reducir los problemas de inseguridad, la delincuencia y otros riesgos. Si México puede hacerlo, se vuelve un lugar mucho mejor para hacer negocios", dijo.

Durante una conferencia de prensa celebrada en la BMV, el fundador de Pershing Square Capital Management reveló que analiza una posible inversión en México. Explicó que recibió una propuesta que despertó su interés y que la próxima semana se reunirá con los directivos de la empresa, aunque aclaró que todavía no ha tomado una decisión.

Ackman creó Pershing Square en 2004 con un capital inicial de 54 millones de dólares. Su acercamiento al país comenzó hace aproximadamente dos años, cuando estableció vínculos con empresarios mexicanos; entre ellos, la familia Coppel, que se convirtió en inversionista estratégico de su firma.

LA HUELLA DE ACKMAN EN LA BMV

La visita del inversionista también sirvió para celebrar la incorporación de Pershing Square USA (PSUS) y Pershing Square Inc. (PS) al Sistema Internacional de Cotizaciones (SIC) de la BMV, lo que permite a inversionistas locales acceder y negociar esos instrumentos.

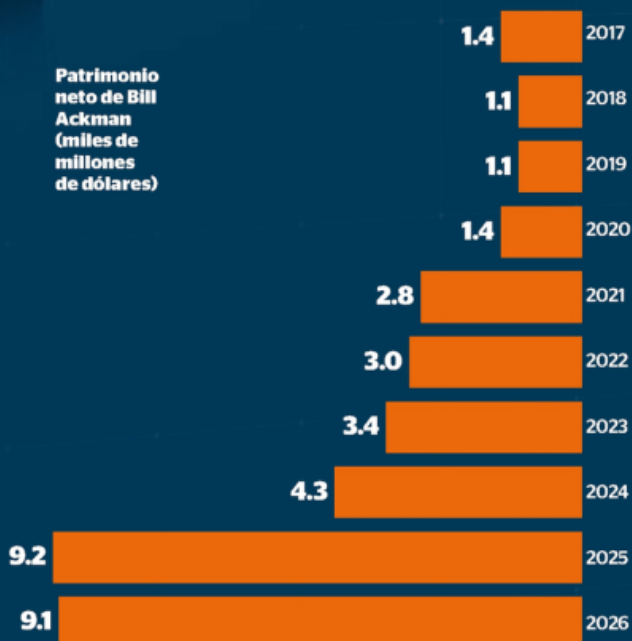
Jorge Alegría, director general del Grupo BMV, recordó que Pershing Square Holdings comenzó a operar en el SIC en 2025, mientras que los otros dos instrumentos se sumaron este año. Afirmó que esa incorporación amplía la oferta disponible y acerca el mercado mexicano a firmas de alcance global.

"Una economía con la dimensión y capacidad productiva de México requiere también un mercado de capitales que esté a la altura de sus oportunidades", sostuvo Alegría, quien mencionó infraestructura, manufactura, energía, logística, servicios financieros y tecnología entre los sectores que necesitan financiamiento de largo plazo.

En ese sentido, el director general del Grupo BMV sostuvo que uno de los principales desafíos para la Bolsa es aprovechar la infraestructura financiera existente para impulsar un mercado bursátil más profundo, líquido y competitivo, capaz de canalizar mayores recursos hacia las empresas y acompañar el crecimiento de la economía mexicana.

LA DÉCADA DE ACKMAN

La fortuna del inversionista estadounidense ha crecido de forma considerable durante los últimos años



Fuente: Estimado por Forbes, 2026

COEDITORES: Jorge Abad, Edgar Sánchez, Yasmín Zaragoza, Emilio Pineres. COEDITOR CERO A 100: Enrique Torres
COEDITORES GRÁFICOS: Pedro Ortiz y Luis Calderón
merk2@heraldodemexico.com.mx
heraldodemexico.com.mx

DIVIDENDOS



TANIA
CARRO TOLEDO

Muestra empatía y apoya

La subsecretaria de Comunicaciones y Transportes, **Tania Carro Toledo**, encabezó una reunión con representantes de ANTP, Canapat, Conatram y Concamin, además de Capufe y Segob, para dar seguimiento a temas prioritarios del sector, mediante la continuidad de mesas de trabajo y revisión de acciones.



COLUMBA JAZMÍN
LÓPEZ GUTIÉRREZ

Envíos a Filipinas

Yucatán se estrena en Filipinas. La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, de **Columba Jazmín López Gutiérrez**, encabezó el banderazo de salida del primer embarque de productos porcinos de la Comercializadora Porcícola Mexicana (Kekén), ubicada en Texpéhuatl. El envío fue de 22 toneladas.



CARLOS
BERZUNZA

Refuerzan acciones

La Canifarma, que dirige **Carlos Berzunza**, y el IMPI, de **Vidal Llerenas**, buscan reforzar acciones contra la falsificación de medicamentos y proteger la propiedad industrial en México. Representantes de esas instituciones sostuvieron una reunión para establecer mecanismos de cooperación técnica y operativa.



NERI
TOLLARDO

Recibe calificación

Moody's Ratings asignó calificaciones de depósito B1 por primera vez a Banco Plata, dirigido por **Neri Tollardo**, con una perspectiva estable. Esto, como un reconocimiento a la rápida escalabilidad de su modelo de negocio, el cual ha ampliado su base de clientes y fortalecido su perfil crediticio.

RETORNO SOBRE CAPITAL

El indicador mide la capacidad de una empresa para generar ganancias utilizando el dinero aportado por sus accionistas.

ROE de la banca en México (porcentaje)

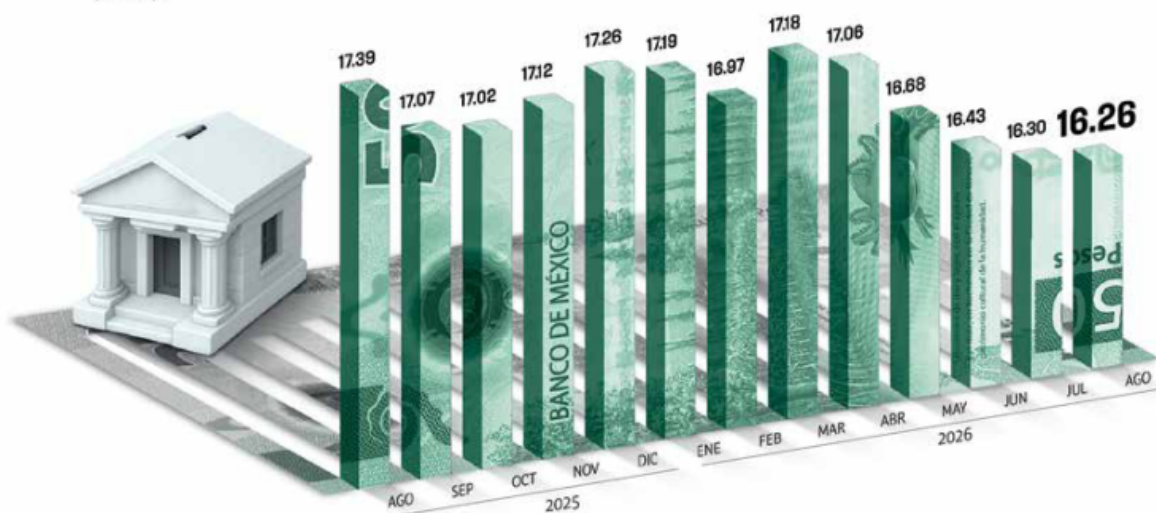


Gráfico: Geraldine Cruz

Fuente: CNBV

SITUACIÓN EN MÉXICO

RENTABILIDAD DE LA BANCA REGISTRA UNA CONTRACCIÓN

De acuerdo con cifras de la CNBV, a agosto de este año, frente al mismo mes de 2025, el Retorno Sobre Capital (ROE) registra un descenso de 1.13 por ciento

Eduardo Osuno Osuna
PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE GRUPO FINANCIERO BBVA MÉXICO

"La contracción del ROE se explica por la caída de las utilidades de los bancos, ante la baja de las tasas de referencia por parte de Banco de México"

Banamex, que concretó su separación de Citi en diciembre del año pasado, aumentó su ROE en un año de 8.52 a 11.41 por ciento; HSBC observó una reducción al pasar de 8.09 a 7.17 por ciento; Scotiabank lo elevó de 11.53 a 12.81 por ciento; y en el caso de Inbursa este se redujo de 12.63 a 8.77 por ciento.

Eduardo Osuno Osuna, presidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero BBVA México, comentó que la contracción del ROE se explica justo por la caída de las utilidades de los bancos, como consecuencia de la baja de las tasas de interés de referencia por parte de Banco de México (Banxico). ■

VERÓNICA REYNOLD

Situación nacional

En marzo de 2023 la tasa de interés referencial de Banxico alcanzó su máximo histórico. Desde el año pasado, hasta la fecha, la tasa objetivo se ha reducido 350 puntos base. Se prevé que Banxico mantenga su tasa sin movimientos este año y en 2027.

un total de ocho registraron un ROE negativo o pérdidas y de los cuales tres son bancos digitales.

Ualá, con una tasa negativa de 142.55 por ciento, Opebank; de Banco Santander México, de 52.98 por ciento; Bineo, de Grupo Financiero Banorte y que se encuentra en un proceso de venta, 23.92 por ciento.

Además de Intercam Banco, que en un año pasó de un retorno de 18.49 a una tasa de negativa de 19.25 por ciento, luego de que en junio de año pasado fuera señalado por la Red de

6.50%
tasa de interés referencial actual de Banxico.

475
puntos base ha bajado la tasa desde su máximo histórico de 11.25%.

Control de Delitos Financieros del Departamento del Tesoro de Estados Unidos de realizar actividades de lavado de dinero.

Banfeliz, anteriormente Banco Forjadores y que se encuentra en el interés de Grupo Klu para su adquisición, que en un año pasó de una tasa negativa de 4.05 a 12.20 por ciento.

Dondé Banco, que si bien registra a agosto un retorno negativo de 4.47 por ciento, es menor a 21.65 por ciento del mismo mes del año anterior, Bakaool, que pasó de un ROE de 25.50 por ciento a una tasa negativa de 1.83 por ciento y Credit Suisse de menos 5.69 a menos 1.67 por ciento

Respecto a los siete bancos más importantes del país y considerados de riesgo sistémico, el ROE de BBVA disminuyó de 25.89 a 23.79 por ciento; en el caso de Banorte aumentó de 28.75 a 30.55 por ciento; Santander de 18.86 a 20.84 por ciento.



Viernes
30 de octubre
de 2026
12

Finanzas

COEDITORIA: BÁRBARA GARCÍA | EDITOR GRÁFICO: ALEJANDRO PÉREZ

tuopinion@elsoldemexico.com.mx

Volkswagen recorta la producción de la Taos

JESÚS TEPAL / El Sol de Puebla

Volkswagen de México anunció que se reducirá un turno la línea de producción del modelo Taos en la planta de Puebla por lo que resta de 2026.

A partir de la primera semana de noviembre y hasta el 15 de diciembre dicho segmento operará solo en la jornada matutina y se implementarán paros técnicos hasta el final del año.

A través de un comunicado, la armadora indicó que, tras un acuerdo con el Sindicato Independiente de Trabajadores de la Industria Automotriz, Similares y Conexos Volkswagen de México (SITIAVW), el segmento Taos y sus áreas auxiliares se limitarán a un turno y el vespertino de las 15:00 a las 23:30 horas dejará de producir.

También se programaron paros productivos entre el miércoles 16 y el viernes 18 de diciembre, al igual que durante las últimas dos semanas de este año.

El anuncio se dio después de que la base trabajadora aprobó el acuerdo de mejora contractual con mejoras globales de 8.24 por ciento, incluyendo 4.4 por ciento directo al salario de los obreros sindicalizados.

La representación sindical precisó que los trabajadores continuarán bajo el esquema 2x1, que implica dos días de descanso y se toma otro.

El SITIAVW añadió que se informará con anticipación a todo el personal de la planta a qué grupo pertenecerán y los turnos en los que se presentarán para laborar, dándole prioridad a los empleados que no tengan vacaciones para las áreas en las que haya trabajos y tareas reprogramadas.

El anuncio se dio después de que la base trabajadora aprobó el acuerdo de mejora contractual con mejoras globales de 8.24%

GENERACIÓN AFORE

Seis de cada 10 no tendrán una pensión

ARCHIVO LAURA LOVERA

BÁRBARA GARCÍA

El envejecimiento de México y la informalidad laboral complican el retiro de quienes empezaron a cotizar a partir de 1997

Seis de cada 10 trabajadores de la generación Afore no alcanzarán pensión al estar en riesgo de no contar con las semanas cotizadas necesarias para el retiro.

De acuerdo con la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF), del Inegi, solo 42.2 por ciento de la población mayor de 18 años en el país tiene Afore.

Leonardo Castillo, experto en finanzas personales e inversiones de Fintual, dijo que el riesgo se debe a dos problemas del mercado laboral mexicano: la informalidad y la falta de continuidad en las cotizaciones a la seguridad social.

El experto recordó que la informalidad laboral ronda 55 por ciento y la densidad promedio de cotización es de alrededor de 44 por ciento.

Este último indicador mide qué proporción de la trayectoria laboral de una persona transcurre cotizando a la seguridad social. Por ejemplo, en una vida laboral de 40 años, una densidad de 44 por ciento equivaldría a cotizar aproximadamente 17 años y medio.

"Seis de cada 10 personas, muy probablemente, si no cambian las condiciones macroeconómicas del país en el tema de informalidad laboral, corren el riesgo de no alcanzar una pensión", dijo Castillo.

El riesgo está focalizado en la generación Afore, integrada por quienes comenzaron a cotizar ante el IMSS a partir del 1 de julio de 1997 y cuyo retiro depende de una cuenta individual.

En 2026, la ley establece al menos 875 semanas de cotización para acceder a una pensión por cesantía o vejez bajo este régimen. El requisito aumentará 25



Trabajadores acuden a Ferias de las Afores para orientarse

DATOS DEL INEGI

SOLO 42.2% de la población mayor de 18 años en el país contaba con una Afore al cierre de 2024

semanas al año hasta llegar a mil en 2031.

A este problema se suma el hecho de que México comienza a perder una de las ventajas que tuvo durante décadas: contar con una población en edad de trabajar considerablemente mayor que la de niños y adultos mayores.

El agotamiento de este bono demográfico significa que habrá proporcionalmente menos personas en edad laboral y más adultos mayores.

Para Moisés Pérez Peñaloza, director de la plataforma de consultoría Yo Jubilado, las nuevas generaciones enfrentan trayectorias laborales menos continuas, lo que puede dificultar la acumulación de semanas de cotización.

"Hoy en día es extraño ver jóvenes que tengan antigüedades laborales. Están tres, cuatro, cinco años, se salen de

trabajar, regresan, a lo mejor quieren emprender", explicó a **El Sol de México**.

El especialista señaló que cambiar de empleo no implica dejar de cotizar. El problema surge cuando los trabajadores pasan distintos periodos en la informalidad o emprenden sin incorporarse a un esquema de seguridad social.

Durante ese tiempo dejan de acumular semanas ante el IMSS y de recibir las aportaciones correspondientes a su cuenta individual.

Pérez Peñaloza apuntó que, bajo el sistema de cuentas individuales, los recursos disponibles para el retiro dependen de factores como las aportaciones acumuladas durante la vida laboral.

El envejecimiento de la población aumenta la presión sobre este escenario. Actualmente, por primera vez en la historia del país, una de cada 10 personas tiene 65 años o más.

El agotamiento del bono demográfico encuentra a México con trabajadores que cotizan, en promedio, menos de la mitad de su trayectoria laboral, lo que eleva el riesgo de llegar al retiro sin una pensión.

Lagarde anuncia que dejará el BCE el 7 de febrero y abre la carrera por su sucesión

El español Pablo Hernández de Cos y el neerlandés Klaas Knot son los dos principales candidatos a relevarla

N. RODRIGO / M. R. SAHUQUILLO
Madrid / Bruselas

La silla económica más importante de Europa está vacante. La presidenta del Banco Central Europeo, Christine Lagarde, dejará su cargo el 7 de febrero, casi nueve meses antes de que venza su mandato, el 31 de octubre de 2027. El movimiento, anunciado por el banco ayer, ya estaba en los corrillos políticos y financieros de Europa desde hace meses y obliga a los miembros de la eurozona a pactar en pocas semanas la renovación casi al completo de la cúpula de la institución económica más poderosa del continente. El 3 de enero abandona su puesto la alemana Isabel Schnabel, consejera del banco dedicada a mercados financieros, y el 1 de junio lo hará Philip Lane, irlandés que ejerce como economista jefe.

Son los tres puestos más codiciados del comité ejecutivo del banco, órgano de gobierno de la entidad, y se negociarán de aquí a fin de año, como dijo ayer el canciller alemán, Friedrich Merz, y confirman fuentes diplomáticas. Ya hay dos sillas vacías sobre la mesa, y con toda probabilidad serán tres, incluyendo la de Lane. La decisión de Lagarde no solo facilita la negociación en bloque de los tres cargos, sino que también permite que sea el Gobierno francés de Emmanuel Macron quien participe en las conversaciones, antes de las elecciones presidenciales de la próxima primavera. Y el Eurogrupo, que prorrogó hasta finales de noviembre el proceso de recepción de candidaturas para la sucesión de Schnabel, recibirá ahora los currículums de los aspirantes a presidente.

Según comunicó el BCE en nota de prensa, Lagarde se dirigió al presidente del Consejo Europeo, António Costa, para indicarle su salida anticipada. El portugués anunció que, para lograr "una transición fluida", el proceso para sustituirla se hará "sin demora". Así comenzó ayer: primero los Estados de la zona euro propondrán sus candidatos, de los cuales uno será elegido por el Eurogrupo (formado por los ministros de Finanzas de la zona euro). Tras pasar por el consejo de gobierno del BCE y por el Parlamento, será el Consejo Europeo quien tomará la decisión final.

La posibilidad de que Lagarde dejara el banco empezó a vislumbrarse hace meses, en particular desde que François Villeroy

Sin cambios en los tipos de interés

La sorpresa del Consejo de Gobierno que celebró ayer el BCE no vino por su decisión sobre política monetaria, sino por el anuncio de Christine Lagarde de dejar la presidencia de la institución el próximo 7 de febrero. El BCE decidió mantener sin cambios los tipos de interés en el 2,5%, hacer una pausa después de la subida adoptada en septiembre, un *impasse* sin anuncios de calado que la presidenta aprovechó para comunicar su salida anticipada. Pero la calma es solo aparente en la autoridad monetaria de la zona euro. No solo por la renovación de su cúpula, sino por las tareas urgentes que siguen ahí: la amenaza inflacionista, que no cesa e incluso va a más con las guerras en Irán y Ucrania encareciendo la energía, y la tensión sobre la deuda soberana francesa, que ha llevado a su prima de riesgo a niveles no vistos desde 2011 y que es un nuevo elemento de preocupación para el BCE.

de Galhau abandonara su cargo como gobernador del Banco de Francia en junio de este año. El movimiento, con el que adelantó un año su salida, permitió que su sucesor fuera nombrado por Macron y no por el posible ganador de las presidenciales previstas para el próximo año. El presidente galo podrá negociar con el resto de capitales la sucesión.

La filtración de que la francesa publicaría un libro de memorias en enero solo disparó las especulaciones, que ella tampoco quiso desmentir. Señaló que quiere tener la libertad de hablar de la que no goza ahora: "Tenemos [el BCE] una obligación de neutralidad. Yo no puedo estar cómoda. Estoy interesada en la verdad, y veo la verdad herida, desmentida por tergiversaciones. Siento que debería decir ciertas cosas, y en mi posición no puedo. Voilá". Lagarde parece sugerir que jugará un papel,

al menos de palabra, en Francia, donde tanto La Francia Insumisa como Reagrupamiento Nacional han apelado al BCE como solución fácil a la crisis de deuda.

Uno de los dos candidatos a suceder a Lagarde es el español Pablo Hernández de Cos, exgobernador del Banco de España y director gerente del Banco Internacional de Pagos de Basilea. Su principal contendiente, a fecha de hoy, es el exgobernador del Banco Central de Países Bajos, Klaas Knot, en una carrera donde, según los expertos, ambos galgos corren casi a la par. La decisión final corresponde al Consejo Europeo, es decir, a las capitales y de algo que puede calificarse tanto de un sutil equilibrio diplomático como de un mercado persa, sin que ninguno de estos dos calificativos vaya muy desencaminado. Tanto Países Bajos como España (donde se ha generado un insólito consenso entre Gobierno y PP) apoyan a sus respectivos candidatos, pero la carrera está lejos de estar cerrada.

Tres de los cuatro grandes países de la zona euro parten, de salida, sin silla en el consejo: salen Schnabel por Alemania, Lagarde por Francia y ya lo hizo Luis de Guindos por España (relevado por el croata Boris Vujčić el año pasado). Italia tiene ya a un miembro en el consejo (Piero Cipollone), y Países Bajos otro (Frank Elderson). Aunque la lógica asigne a España, Alemania y Francia cada uno de los tres puestos y, de momento, solo España tiene candidato a la presidencia, la negociación puede traer sorpresas. Elderson podría hacerse a un lado para hacer sitio a Knot, o puede aparecer un candidato tapado, como fue la propia Lagarde hace ocho años, para desbloquear unas conversaciones estancadas. Las aspiraciones de Berlín y París sobre el puesto de economista jefe, para el que circulan los nombres de varias expertas, o cómo pueden encajar las capitales la sensibilidad del próximo presidente, jugarán un papel clave. Eso, si no entran en juego otras consideraciones fuera del ámbito estricto del BCE.

En teoría, tanto Knot como De Cos tienen un perfil neutro: ni muy halcón, partidario de combatir la inflación subiendo tipos, ni muy paloma, más pendiente del impacto de los tipos de interés sobre la actividad económica. Los países del sur tienden a ser partidarios de palomas y los del norte, halcones.



EUROPEAN CENTRAL
EUROSYSTEM

Tiene previsto publicar un libro que inspire a otras mujeres: "Mis palabras pueden ayudar"

El 'búho' que pilotó las finanzas mundiales

NUÑO RODRIGO
Madrid

A Christine Lagarde (París, 70 años, de soltera Christine Madeleine Odette Lallouette) le gusta enviar mensajes con su atuendo. Elige cuidadosamente sus pañuelos (hay quien cree adivinar en ellos sus intenciones) y, en momentos especialmente delicados, comparece en la rueda de prensa del BCE con un broche característico: un búho. En un mundo,

el de la política monetaria, habitualmente dividido entre halcones, banqueros con poca tolerancia por la inflación y gatillo fácil a la hora de subir tipos, y palomas, más sensibles al efecto del dinero caro sobre la economía, Lagarde se desmarcaba con esta otra ave.

"Es el símbolo de Atenea, que representa la inteligencia y la sabiduría, pero, sobre todo, es mi forma de rechazar las etiquetas. [...] No tomo partido en materia de política monetaria; me guío

PESO



EL POLO DE DESARROLLO DETONA

Marcelo Ebrad, secretario de Economía, dice que Hidalgo está creciendo 8.5%, por lo que seguirá con ese ritmo con un nuevo polo de desarrollo.

FOTO: CUARTOSCURO



AL MANDO

JAIME NÚÑEZ
jaime_np@yahoo.com.mx
@janupi

Ajusta su ruta

Mexicana presentó su calendario para alcanzar el equilibrio operativo en noviembre de 2030. La aerolínea del Estado prevé completar una flota de 20 aviones **Embraer** en 2027 y comenzar una etapa de maduración en 2028, enfocada en mejorar la eficiencia de sus operaciones. La empresa reportó más de un millón 276 mil pasajeros transportados desde su regreso al mercado y un aumento de 83 por ciento en la oferta de asientos desde junio. La ocupación de los vuelos y los ingresos por ruta serán determinantes para sostener la operación. Sobre este tema tuve la oportunidad de platicar hace unos días con el general **Leobardo Ávila Bojórquez**, director general de **Mexicana**, quien me explicó que **Mexicana** cuenta con 10 aeronaves, cinco **E195-E2** y cinco **E190-E2**. Dos de estas últimas están en proceso de certificación. Antes de concluir el año espera recibir otros dos equipos y sumar ocho más en 2027. La incorporación de aviones permitió abrir rutas a Acapulco, Tuxtla Gutiérrez, Chihuahua, Hermosillo y el Bajío. **Ávila Bojórquez** adelantó que Zacatecas se integrará el 17 de noviembre. Desde el **AIFA**, **Mexicana** opera 19 destinos directos. La estrategia busca unir regiones que no siempre cuentan con vuelos directos, aunque exige coordinar horarios y frecuencias para atraer pasajeros. Otro componente del negocio es la carga. Durante nuestra conversación destacó que la aerolínea transportó más de mil 314 toneladas en 2026, 23 por ciento más que en el periodo comparable del año anterior. La alianza con **Correos de México** permite aprovechar espacio en las aeronaves para trasladar envíos postales y complementar los ingresos por venta de boletos. El general explicó que, una vez concluida la expansión de la flota, comenzará una fase de maduración para mejorar el desempeño de las rutas. Reconoció que factores externos, como el precio del combustible, pueden modificar las proyecciones. La meta de 2030, por tanto, corresponde al equilibrio entre ingresos y costos operativos, no a la recuperación automática de toda la inversión realizada.

AMPLÍA OFERTA FINANCIERA

Grupo Klu, encabezado por su CEO y fundador, **Alberto Djemal**, amplía su oferta de servicios financieros empresariales, con lo que refuerza su estrategia de integrar en una misma plataforma herramientas que respondan a distintas etapas y necesidades de los negocios. Esto al lanzar **Klu Advance**, diseñada para responder a las necesidades de liquidez de las empresas sin perder de vista su operación cotidiana, con esta ofrece una solución que acompañe su actividad comercial y contribuya a proteger su flujo diario. Así, cada día una parte de las ventas de la empresa se destina automáticamente al pago del financiamiento. Esta herramienta va dirigida a empresas que requieren capital de trabajo para mantener su operación.



FOTO: CUARTOSCURO

Los inversionistas ven buen momento para invertir.

UN BUEN PAÍS

LA ECONOMÍA MEXICANA MUESTRA SEÑALES DE RECUPERACIÓN: BBVA

El Plan México ya empieza a dar sus primeros frutos, dijo Eduardo Osuna, presidente del banco de origen español

MIGUEL RAMÍREZ
miguel.jose@24-horas.mx

Eduardo Osuna, presidente de BBVA México, aseguró que la economía mexicana muestra señales de recuperación, gracias a las inversiones en infraestructura realizadas por el gobierno de Claudia Sheinbaum Pardo.

"Las condiciones están dadas para empezar a ver mejores niveles de crecimiento hacia adelante, es el momento de cosechar mucho lo que la Presidenta ha venido construyendo del Plan México", expresó el banquero en la presentación de

los resultados financieros del Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA).

Hoy "es un gran momento para dar el paso a un mayor crecimiento y romper la tendencia que habíamos tenido en los últimos años de un crecimiento bastante raquítico", agregó el empresario.

Para el cierre de 2026, México tendrá un crecimiento económico del 1.4 por ciento, cuando en el año anterior fue de 0.7 por ciento, según BBVA. Y para el 2027 se proyecta un avance del producto interno bruto de 1.8 por ciento.

La ejecución de los proyectos del Plan México se deben acelerar, no solamente en la lógica de inversión y empezar a apalancar más la economía, destacó Eduardo Osuna.

"Lo que necesitamos es seguir con el proceso de consolidación fiscal y eventualmente necesitaremos una reforma fiscal que aumente la base de contribuyentes y sobre todo combata la informalidad y esa es una de las lógicas por las cuales el proceso de digitalización es muy importante", manifestó.

José Luis Elechiguerra Joven, director general de BBVA, recordó que la mejora de la economía responde al

plan de infraestructura y una serie de medidas lanzadas por el gobierno de Claudia Sheinbaum Pardo.

"La estrategia de seguridad que sigue el gobierno de la Presidenta va en la dirección correcta, a pesar de todos los retos que tenemos", puntualizó.

"Hacia adelante será también importante seguir dando confianza y certidumbre", enfatizó el directivo del banco.

Para una ruta de crecimiento económico sostenida son fundamentales los resultados en los programas estructurales del actual gobierno.

UN BUEN VECINO

Bill Ackman, fundador del Fondo Pershing Square Inc, recordó que México es un buen lugar para hacer negocios, así como puede beneficiarse aún más de la política de reindustrialización en Estados Unidos.

"Norteamérica tiene que estar junta en un mundo lleno de desafíos y el mundo es mejor cuando te llevas mejor con tu vecino", expresó el financista.

"Los intereses de México, Estados Unidos y Canadá están alienados y si desarrollan la economía se tendrá un entorno seguro y en paz", añadió.

"Cuando a Estados Unidos le va bien, a México también y pueden tener buenos negocios aquí", concluyó el fundador del Fondo Pershing Square Inc.

1.7%
subirá
la inversión en
México al
cierre de 2026

1.5%
aumentará
la creación de
empleo formal
este año

2.2%
avanzará
el consumo privado

ACTIVO

Sin estímulos, inflación estaría en 5.2%: SHCP

EDGAR AMADOR

indicó que los apoyos fiscales ayudaron a controlar el precio de los combustibles

REDACCIÓN CONTRARÉPLICA

La inflación en México habría alcanzado 5.2 por ciento durante la primera mitad de octubre si el Gobierno federal no hubiera aplicado estímulos fiscales a los combustibles, afirmó el secretario de Hacienda y Crédito Público, Edgar Amador Zamora. De acuerdo con el funcionario, estas medidas contribuyeron a mantener el indicador en 3.6 por ciento, dentro del rango objetivo del Banco de México.

Durante su participación en el Simposio de Inversionistas Globales del Milken Institute, Amador Zamora explicó que los apoyos fiscales no sólo han moderado el aumento de los precios de las gasolinas, sino que también han ayudado a contener las presiones inflacionarias sobre otros productos.

El titular de Hacienda señaló que



a 250 mdps:
mitigar el impacto de los costos
gran medida por peq
adores independientes (ho
te la
s y se
ha
as lo
a 94%
a 250 mdps:
mitigar el impacto de los costos
gran medida por peq
adores independientes (ho
te la
s y se
ha
as lo
a 94%
a 250 mdps:
mitigar el impacto de los costos
gran medida por peq
adores independientes (ho
te la
s y se
ha
as lo
a 94%

La economía mexicana registró un crecimiento de 3.5 en agosto, aseguró el secretario. Cuartoscuro

el encarecimiento de los energéticos, bre, lo que representaría su mayor tasa relacionado principalmente con el conflicto en Oriente Medio, ha alterado las perspectivas económicas internacionales durante el último año. Sin embargo, sostuvo que la actividad económica mundial ha mostrado una mayor capacidad de resistencia frente a este escenario.

En cuanto al desempeño nacional, el funcionario destacó que la economía mexicana registró un crecimiento anual de 3.4 por ciento en julio y de 3.5 por ciento en agosto. Asimismo, indicó que el Indicador Oportuno de la Actividad Económica anticipaba un avance de 3.7 por ciento en septiem-

bre, lo que representaría su mayor tasa en dos años.

Amador Zamora atribuyó parte de las revisiones al alza de las perspectivas de crecimiento realizadas recientemente por organismos internacionales al dinamismo de la economía mexicana.

Hacienda plantea elevar la inversión al 28% del PIB para 2030. Ante inversionistas internacionales, el secretario de Hacienda aseguró que la inversión en México comienza a recuperarse después de un período de debilidad durante 2025. Explicó que tanto el sector público como el privado participan en este proceso. ●



Se espera un aumento de un 18%, comparado con el año 2025. AFP

BANCO MUNDIAL ADVIERTE DE FUERTE ALZA DE PRECIOS DE ALIMENTOS

El organismo señaló que la guerra en Medio Oriente y El Niño afectan la producción global

REDACCIÓN CONTRARÉPLICA

La Modalidad 40 del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) generó ingresos superiores a los 27 mil millones de pesos en un año; sin embargo, especialistas y reportes oficiales advierten que dicha recaudación resulta insuficiente frente al creciente compromiso financiero que representan las pensiones para el organismo en las próximas décadas.

La discusión tomó relevancia tras la entrada en vigor de cambios administrativos que limitan las posibilidades de incrementar de forma significativa el salario base de cotización dentro de este esquema, utilizado por trabajadores que ya no cuentan con una relación laboral formal, pero desean continuar cotizando para mejorar el monto de su futura pensión.

De acuerdo con información del IMSS y de la Auditoría Superior de la Federación (ASF), la Modalidad 40 permitió durante años que los asegurados elevaran voluntariamente su salario de cotización, incluso hasta niveles cercanos al máximo autorizado, con el objetivo de obtener una pensión más alta al momento de su retiro.

La especialista en pensiones Flor Tavera explicó que este mecanismo representaba una alternativa financieramente atractiva para los trabajadores, ya que la inversión realizada durante varios años podía recuperarse en un periodo relativamente corto una vez iniciada la pensión. No obstante, subrayó que este esquema se encontraba contemplado dentro de la legislación vigente y no constituía una práctica ilegal. ●

EN MÉXICO, 24 ENTIDADES REGISTRARON CRECIMIENTOS EN SU ACTIVIDAD ECONÓMICA

EN MÉXICO se publicaron las cifras del Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAE) correspondientes al segundo trimestre de 2026, en las cuales se reveló que 24 entidades federativas registraron crecimientos anuales en su actividad económica, mientras 8 registraron contracción.

Dentro de las entidades que registraron crecimiento, destacan Hidalgo (8.51%), Colima (5.80%), Veracruz (5.11%), Sinaloa (4.80%) y Tamaulipas (4.32%). Por el contrario, las mayores contracciones anuales fueron en Morelos (-5.76%), Quintana Roo (-3.70%), Campeche (-2.37%), Puebla (-2.25%) y Aguascalientes (-1.23%). Para los estados con mayor participación en el PIB de México, la actividad económica en



Hidalgo, Colima y Veracruz encabezaron la lista del Inegi. Especial

Ciudad de México creció 2.30% anual, en Estado de México 3.45%, en Nuevo León 1.87%, en Guanajuato 0.04% y en Jalisco 2.24%.

Comparando contra el cuarto trimestre de 2018, para medir el rezago o crecimiento económico de los estados, previo al comienzo de la última recesión en 2019, se observa que los

de mayor crecimiento son: Tabasco (30.69%), Oaxaca (24.12%), Hidalgo (22.53%) y Chiapas (19.13%).

Por otro lado, los únicos estados con contracciones respecto al cuarto trimestre de 2018 son: Campeche (-26.48%), Quintana Roo (-7.54%), Coahuila (-6.51%), Morelos (-5.66%) y Aguascalientes (-0.10%). Para los estados con mayor participación en el PIB de México, la actividad económica en Ciudad de México acumula un crecimiento de 7.39%, el Estado de México 9.78%, Nuevo León 9.26%, Guanajuato 8.18% y Jalisco 10.31%.

Es importante señalar que en el sur del país los estados muestran fuertes crecimientos respecto al 2018 debido los proyectos emblemáticos.

Redacción ContraRéplica