



## FLECHAS DORADAS

Alejandra Valencia y Matías Grande pusieron el nombre de México en todo lo alto al colgarse la medalla de Oro en la Copa del Mundo de Tiro con Arco en Florida, EU, tras vencer 5-3 a España en la Final.



## ANIMA A ACAPULCO LA SEMANA SANTA

Al inicio de la Semana Santa y pese al fenómeno de mar de fondo en Guerrero, la ocupación repuntó en varios destinos turísticos del estado. De acuerdo con autoridades, la ocupación en Ixtapa es de un 81.7 por ciento y en Acapulco de un 70.4 por ciento.

LUNES 14 / ABRIL / 2025 CIUDAD DE MÉXICO 52 PÁGINAS, AÑO XXXII NÚMERO 11,421 \$ 30.00

# REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

Estiman que petrolera tiene pasivo por \$1 billón con proveedores

# Debe Pemex doble de lo que reconoce

Admite paraestatal apenas la mitad de sus adeudos: \$506 mil millones

DIANA GANTE ENVIADA

CD. DEL CARMEN, Camp. La deuda que Petróleos Mexicanos (Pemex) mantiene con sus proveedores fácilmente podría alcanzar o superar el billón de pesos, de acuerdo con estimaciones de contratistas de la petrolera.

Fuentes con conocimiento del tema entrevistados por Grupo REFORMA señalan que, si bien la deuda reconocida oficialmente por el Gobierno federal y la petrolera ronda los 506 mil millones de pesos al cierre de 2024, aún es necesario sumar todos aquellos trabajos y proveeduría ya realizada por las empresas contratistas y que aún no han sido facturados, los cuales podrían duplicar la cifra oficial.

Un contacto de una naviera que presta servicios a Pemex y a empresas privadas para el transporte marítimo de personal y equipo costa afuera, manifestó que, aun estando dentro del problema, es difícil conocer con certeza a quienes ya se les pagó o

## Contrató INE sólo la mitad de monitoristas para elección

ERIKA HERNÁNDEZ

Después de que el Gobierno federal se negó a entregarle los fondos solicitados para la elección judicial, al Instituto Nacional Electoral (INE) sólo le alcanzó para contratar a 300 de 600 monitoristas encargados de fiscalizar las actividades e informes de 3 mil 422 candidatos a juzgados federales y de unos 4 mil locales.

El Gobierno federal dio al INE 7 mil millones de pesos, de 13 mil millones solicitados para la organización de la elección del Poder Judicial.

El director de la Unidad de Fiscalización del INE, David Ramírez, informó que ante la falta de personal están revisando actos de candidaturas de manera aleatoria. "Están acudiendo selectivamente a los eventos porque no nos da para ir a todos. La selección es aleatoria, salvo cuando prevemos eventos grandes derivados de lo que observamos de lo que publican en redes sociales", expuso el funcionario.

En un proceso electoral normal, los partidos son los que realizan el reporte de gastos de sus candidatos en el sistema que crea el INE exclusivamente para este fin, por lo que en este proceso son los aspirantes quienes deberán reportar sus gastos.

### EN CRISIS

Proveedores entrevistados en Campeche advierten que los adeudos del Gobierno federal y Pemex son muy superiores a los que se reconocen:

**\$506 mil millones**  
Deuda reconocida por el Gobierno

**\$1 billón**  
Aseguran contratistas que se le debe

- Deuda con proveedores en 2024 fue la mayor de los últimos 15 años
- 1.4 millones de barriles extraídos al día en 2024, 6.5 por ciento menos que en 2023
- En cinco años (2019 a 2024), el Gobierno federal apoyó a Pemex con 1.38 billones de pesos
- 79 mil 200 millones de pesos en condonaciones fiscales en 2024



Las consecuencias del impago creo que ya no tienen vuelta atrás: pararon a las empresas, muchas ya no van a sobrevivir, el daño está hecho".  
Contratista de una naviera

abonó dinero por parte de la petrolera del Estado.

"Las consecuencias del impago (de Pemex) creo que ya no tienen vuelta atrás: pararon a las empresas, muchas ya no van a sobrevivir aunque mañana Petróleos Mexicanos te diga 'te pago lo que te debo'. El daño está hecho; no son unos meses", señaló. "El SAT no te va a decir que te perdona los intereses, el Seguro Social no te va a decir que te condona no cubrir sus cuotas patronales y lo

más fuerte es que ese dinero no va a dar para pagar demandas laborales", mencionó.

Otra fuente relacionada refirió que hubo unos cuantos pagos en diciembre y otros en marzo para cubrir parte de la deuda de más de 500 mil millones de pesos reconocida de manera oficial, pero hay facturas que Pemex aún no los reconoce a las empresas, cuyo monto total es una incógnita y sería de una cantidad similar o hasta mayor.

La Presidenta Claudia Sheinbaum había prometido a inicios del año que gran parte de la deuda sería saldada entre marzo y abril; sin embargo, este mes reconoció que se tuvo que crear un esquema especial de pago para los contratistas de Pemex que todavía está en proceso ante algunos retrasos que se tuvieron.

Entre tanto, sigue sin informarse una nueva fecha oficial para el pago total, al menos, del monto de la deuda reconocida de manera oficial.

### Inicia campaña en la CDMX

ALEJANDRO LEÓN

Candidatos a Jueces y Magistrados en la CDMX arrancan hoy campañas con el reto de despertar el interés de los capitalinos.

Se trata de 612 aspirantes que contienden por 137 cargos, entre ellos 98 para juzgados, 34 para personas magistradas y 5 para el Tribunal de Disciplina Judicial.

Sonia Pérez, consejera del IECM, aclaró que los aspirantes no podrán pagar anuncios ni contar con el apoyo de funcionarios en sus mítines.

La inexperiencia en este proceso ha generado una infinidad de problemas técnicos, por lo que diariamente el INE recibe decenas de llamadas de candidatos solicitando asesoría.

Muchos aspirantes han reportado pantallas en blanco, las cuales se deben, explicó el funcionario, a que se dejan sesiones abiertas con más de 30 minutos de inactividad. "El sistema no ha tenido ninguna falla técnica. Las soluciones están a un telefonazo de distancia", ofreció.



La Presidenta estuvo con la Gobernadora Tere Jiménez, de Aguascalientes.

## NIEGA PROHIBIR NARCOCORRIDOS; 'ES PROMOVER OTROS CONTENIDOS'

BENITO JIMÉNEZ / ENVIADO

RINCÓN DE LOS ROMOS, Ags.- La Presidenta Claudia Sheinbaum negó haber prohibido que artistas interpreten narcocorridos, y explicó que se trata de un proceso educativo para evitar la apología de la violencia.

El viernes pasado, la presentación del cantante Luis R. Conriquez terminó en destrozos en la Feria de Selección luego de que se negó a interpretar corridos bélicos. La Mandataria explicó ayer la postura del Gobierno federal sobre el tema.

"No están prohibidos, eso es importante, porque no los prohibimos. Lo que queremos es promover que la música tenga otros contenidos, y todos tenemos que ir promoviendo", dijo durante su gira en Aguascalientes.

"Estamos en un proceso educativo, informativo, en donde todos tenemos que contribuir a que no haya apología de la violencia. Yo estoy en contra de prohibir y censurar, más bien es promover otros contenidos, y por eso estamos con el concurso de 'México Canta', que va a ayudar mucho a que no haya apología a la violencia y a las drogas".

El pasado viernes, el público comenzó a exigir narcocorridos al cantante Luis R. Conriquez, quien en temas como "Presidente" o "Las Hazñas del Doble R", hace referencias explícitas a miembros de cárteles de la droga.

El Gobierno del EDOMEX había exhortado a los ayuntamientos de Texcoco, Metepec y Tejupilco, donde se celebran ferias, a vigilar que no se realizara apología de la violencia.

## PARTE EL UNIVERSAL VARGAS LLOSA

ISRAEL SÁNCHEZ

Mario Vargas Llosa, Premio Nobel de Literatura 2010 y último gran representante del boom latinoamericano, deja huérfana a una copiosa legión de lectores.

Fallecido ayer a los 89 años en Lima, en su natal Perú, el novelista es recordado por un brillante corpus literario que conjugó ficción, historia y política.

Leer a Vargas Llosa, en palabras del sociólogo Fernando Tuesta, es recorrer no sólo la geografía del Perú, sino "sus heridas más hondas".

Su fórmula, dijo a REFORMA en 2019 a propósito de su novela "Tiempos recios", fue adicionar la investigación con una buena dosis de fantasía, de imaginación, "que es a lo que tienen derecho los novelistas; esa es la superioridad que les da sobre los historiadores".

Dentro de su extensa bibliografía, novelas como "La ciudad y los perros", "La casa verde" y "Conver-

sación en La Catedral" se ganaron un sitio en la literatura hispanoamericana y universal.

La política fue otra de sus pasiones que reflejó en su columna "Piedra de Toque" y en aquel coloquio donde acuñó la frase "México es la dictadura perfecta". Además, fue candidato a Presidente de Perú en 1990.

CULTURA (PÁG. 13)



1936 - 2025

## Rechaza Trump exentar de tarifas a electrónicos

REFORMA / STAFF

WASHINGTON.- El Presidente Donald Trump aseguró ayer que los productos electrónicos, como smartphones, computadoras y semiconductores, no están exentos de aranceles y añadió que serán incluidos en "otra categoría".

Luego de que la noche del viernes el Gobierno estadounidense publicó una lista de productos electrónicos exentos de las llamadas tarifas recíprocas de Trump, el republicano recordó que estos artículos están sujetos a los aranceles que impuso a China por el tráfico de fentanilo a principios de año.

El Mandatario confirmó, además, lo dicho por su Secretario de Comercio, Howard Lutnick, que declaró que la exención reportada a dispositivos electrónicos era temporal, mientras se les asignan aranceles específicos.

Según The New York Times, se espera que la Administración Trump dé el primer paso hacia la promulgación de las nuevas tarifas esta semana, iniciando una investigación para determinar efectos de las importaciones de semiconductores en la seguridad nacional.

"No se anunció ninguna 'excepción' arancelaria el viernes", escribió Trump. "Estos productos están sujetos a los actuales aranceles del 20 por ciento sobre el fentanilo y, simplemente, se están moviendo a una categoría arancelaria diferente."

"Estamos analizando los semiconductores y toda la cadena de suministro electró-

### Defienden el T-MEC

VERÓNICA GASCÓN

El T-MEC sigue vigente, pues gracias a ese acuerdo un 85 por ciento de los productos no pagan arancel, destacó Judith Garza, titular del Cuarto de Junto.

En entrevista, consideró que la relación comercial con EU enfrenta una reestructuración de aranceles y una vez superada esa etapa iniciará la revisión del T-MEC.

"Gracias al T-MEC, el 85 por ciento del volumen que entró dentro del IEEPA (Ley de Poderes Económicos de Emergencia) no está pagando el arancel del 25 por ciento porque se considera como producto originario, eso es gracias al T-MEC y sobre la mesa sigue estando su revisión", estimó Garza.

nica en las próximas investigaciones de aranceles por motivos de seguridad nacional", agregó.

Ayer, integrantes del Gabinete de Trump hablaron en programas de televisión estadounidenses rechazando que se vaya a eximir de los aranceles a los productos electrónicos, cuya fabricación está muy arraigada en Asia, especialmente en China, y que se les asignarán tarifas específicas.

"Están exentos de los aranceles recíprocos", dijo Lutnick, "pero están incluidos en los aranceles de semiconductores, que probablemente llegarán en uno o dos meses".





# EL UNIVERSAL

www.eluniversal.com.mx

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

ElUniversalOnline @EL\_Universal\_Mx \$20

Lunes 14 de abril de 2025



## ADIÓS AL ÚLTIMO GRANDE DEL BOOM LATINOAMERICANO

El escritor Mario Vargas Llosa murió ayer a los 89 años, en Lima, Perú. Su familia informó que no habrá ceremonia pública y que, como era su voluntad, sus restos serán incinerados. "Deja detrás una obra que lo sobrevivirá", señalaron. | A22 |



### Morales y García Harfuch lideran

COBERTURA MEDIÁTICA CIP  
MARZO DE 2025

En marzo pasado, los titulares de Marina y de Seguridad y Protección Ciudadana estuvieron al frente de la agenda política gracias a los decomisos de droga en puertos clave y la entrega de 29 narcotraficantes a Estados Unidos.



Raymundo Morales  
Semar



Omar García Harfuch  
SSPC



Mario Delgado  
SEP

| NACIÓN | A8

# En 2024 el IMSS no surtió 11 millones de medicinas

Información del propio instituto señala que el desabasto de piezas de medicamentos se dio entre el 1 de enero y el 19 de diciembre; se habrían dejado de surtir 4 millones 527 mil recetas

### ENRIQUE GÓMEZ

—nacion@eluniversal.com.mx

A pesar de diversos intentos para terminar con el desabasto de medicamentos, el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) no surtió 4 millones 527 mil 281 recetas a sus derechohabientes durante 2024.

En respuesta a una solicitud de información de EL UNIVERSAL, el instituto detalló que dichas recetas sin surtir se traducen en 11 millones

575 mil 307 piezas de medicamentos que no recibieron sus derechohabientes entre el 1 de enero y el 19 de diciembre del año pasado.

De acuerdo con información del colectivo Cero Desabasto, en 2023 el Seguro Social dejó de surtir 5 millones 185 mil recetas, número similar al total que dejó pendientes en 2019, que fueron 5 millones 40 mil recetas, al inicio de la administración del expresidente Andrés Manuel López Obrador.

Sin embargo, el número de recetas no surtidas registró sus momentos más críticos durante la pandemia por Covid-19, entre 2020 y 2022, periodo en el que el IMSS dejó pendientes de abastecer 50 millones 403 mil 787 recetas.

En su informe *Radiografía del desabasto de medicamentos en México 2023*, el colectivo detalla que en 2020 el Seguro Social no surtió 15 millones 857 mil 785 recetas, en 2021 fueron 22 millones 62 mil 617

y en 2022 no surtió 12 millones 483 mil 385 recetas.

Aun al disminuir a 4 millones 527 mil recetas no surtidas (la mejor cifra en los últimos seis años) en 2024, último de la administración de López Obrador, la escasez de medicamentos triplicó los niveles previos a la llegada de la 4T.

En los dos últimos años de Enrique Peña Nieto las recetas sin surtir no sobrepasaron los 2 millones.

| NACIÓN | A4



## LEYENDAS DAN NUEVA CÁTEDRA

| B1 |

### ESPECTÁCULOS



## Series juveniles, un espejo

A propósito del estreno de *Adolescencia*, advierten del riesgo de romantizar o caricaturizar las historias si no cuentan con el respaldo de especialistas. | A24 |



Los cuarteles presentan diversas anomalías, como las sillas rotas de este auditorio.

## Cuarteles de Aureoles, en el abandono

La Secretaría de Seguridad Pública de Michoacán pagó por ellos 5,186 mdp

CARLOS ARRIETA Corresponsal  
—nacion@eluniversal.com.mx

La Secretaría de Seguridad Pública de Michoacán terminó pagando 5 mil 186 millones de pesos por los siete cuarteles regionales de la policía estatal que adquirió el perredista y hoy prófugo de la justicia Silvano Aureoles (2015-2021).

Sin embargo, algunas de estas

instalaciones presentan vicios ocultos y problemas en la construcción. Incluso, a algunas les faltan bardas, registran goteras y hay dos cuarteles que no están en funcionamiento (en La Piedad y el de Las Cañas).

Otros cuatro de los siete cuarteles presentan diversas anomalías en las ciudades de Uruapan, Apatzingán, Lázaro Cárdenas y Zamora.

Estas adquisiciones generaron un impacto en la parte operativa y administrativa de la Secretaría de Seguridad Pública de Michoacán, de acuerdo con Juan Carlos Oseguera Cortés, secretario de Seguridad Pública del estado de Michoacán.

| NACIÓN | A6



## EUROPA SUFRE FUGA DE FIELES DE LA IGLESIA

Mientras que en otras regiones la cifra de católicos va en ascenso, en el Viejo Continente los escándalos alejan a los creyentes. | MUNDO | A13



### SALVADOR GARCÍA SOTO

"Ya se demostró hasta dónde está metida la industria criminal de los narcocorridos en las mentes y los valores de los niños, adolescentes y jóvenes"

| A7 |

### OPINIÓN

- A5 Héctor de Mauleón
- A9 León Krauze
- A14 Mauricio Merino
- A15 Leonardo Curzio

\$20.82  
DÓLAR AL MENUDEO

Año 108,  
Número  
39,217  
CDMX  
36 págs.



9 771870 156029

39217

## RECHAZA SHEINBAUM PROHIBIR LOS NARCOCORRIDOS

La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que no se han proscrito esta clase de canciones y que desde el gobierno buscan generar otro tipo de contenidos en la música, sin apología de la violencia. | A16 |

## PREMIO NOBEL DE LITERATURA 2010

## Murió Mario Vargas Llosa

**EL AUTOR PERUANO-ESPAÑOL FALLECIÓ EN SU CASA DE LIMA, a los 89 años; sus hijos confirmaron el deceso y explicaron que lo despedirán en privado**

**EL ESCRITOR, ÚLTIMO ESLABÓN DEL BOOM LATINOAMERICANO, también incursionó en la política, ámbito en el que siempre defendió la democracia**

POR VIRGINIA BAUTISTA

Mario Vargas Llosa, novelista, cuentista, ensayista, dramaturgo y periodista peruano-español, falleció ayer, a los 89 años, "rodeado de su familia y en paz", informaron sus hijos Álvaro, Gonzalo y Morgana Vargas Llosa en la red social X.

En un breve comunicado, en el que no especificaron las causas de la muerte del Nobel de Literatura 2010, destacaron que el escritor "gozó de una vida larga, múltiple y fructífera, y deja detrás suyo una obra que lo sobrevivirá".

Los familiares del autor de *La ciudad y los perros* y *Pantaleón y las visitadoras* detallaron que "no tendrá lugar ninguna ceremonia pública y sus restos, como era su voluntad, serán incinerados".

Escritores, periodistas, editores, promotores, políticos, amigos y diversas instituciones culturales y académicas de diversos países externaron en redes sociales su consternación ante el fallecimiento del autor, quien marcó a diversas generaciones de escritores y lectores.

"Su genio intelectual y su vastísima obra permanecerán como legado imperecedero para las futuras generaciones", escribió en X la presidencia de su natal Perú.

Mario Vargas Llosa, cuyo nombre completo era Jorge Mario Pedro Vargas Llosa, nació en Arequipa, Perú, el 28 de marzo de 1936.

Además del Premio Nobel de Literatura 2010, el escritor, quien también fue candidato a la presidencia peruana, recibió otros galardones como el Príncipe de Asturias de las Letras 1986 y el Premio Cervantes, en 1994.

EXPRESIONES | PÁGS. 23-31



Foto: Archivo Excelsior

“

La dictadura perfecta no es el comunismo, no es la Unión Soviética, no es Fidel Castro, es México, porque es la dictadura camuflada de tal modo que puede parecer no ser una dictadura.”

MARIO VARGAS LLOSA  
PREMIO NOBEL  
DE LITERATURA 2010

### Dictadura y democracia imperfecta

En 1990, Vargas Llosa definió al México priista como la "dictadura perfecta"; 21 años después dijo que no lo era tanto, pues había dado paso a la alternancia. / 28 y 29

### Reflejo de América Latina

En sus novelas, el escritor se propuso escribir "mil y una páginas de la América Latina real", afirma el crítico Julio Ortega. / 26

### Polémica como forma de vida

Los matrimonios con su tía política y con su prima Patricia Llosa, así como su romance con la española Isabel Preysler, son otra cara del autor. / 31



Foto: Especial

CLAUDIA SHEINBAUM

## "CORRIDOS NO ESTÁN PROHIBIDOS"

Luego de los destrozos en la Feria de Texcoco, la Presidenta dijo que no se prohibió la interpretación de los corridos tumbados en conciertos, sino que se busca priorizar contenidos que no inciten a la violencia. / 6

PRIMERA

### Violencia ahuyenta a candidatos a alcaldes

Las agresiones y amenazas contra aspirantes a ayuntamientos en Veracruz han generado una oleada de renuncias, principalmente entre políticos de oposición. / 2

GLOBAL

### Noboa se impone, de nuevo, en Ecuador

Daniel Noboa resultó reelecto en segunda vuelta presidencial, con 12 puntos de ventaja sobre la izquierdista Luisa González, quien exigió un recuento de votos. / 20

### PRODUCTOS TECNOLÓGICOS

## Temporal, exención en aranceles, dice EU

AFP. REUTERS Y DPA

La exención arancelaria a teléfonos inteligentes, computadoras, semiconductores y otros aparatos electrónicos importados desde China será de corta duración, advirtieron altos funcionarios de Estados Unidos.

El pasado viernes, el gobierno de EU pareció moderar ligeramente la presión al anunciar un trato especial para productos tecnológicos de los que China es un proveedor importante.

Sin embargo, el presidente estadounidense, Donald Trump, afirmó ayer que no habrá ninguna "excepción" arancelaria para esos productos, al precisar que seguían sujetos a

DINERO

### Dólar y bonos pierden terreno

En menos de una semana, la guerra arancelaria desatada por Donald Trump ha golpeado los Bonos del Tesoro de Estados Unidos y al dólar como moneda hegemónica. / 14

un gravamen de 20% en "una categoría arancelaria diferente".

Howard Lutnick, secretario de Comercio estadounidense, afirmó que los aranceles a los chips probablemente entrarán en vigor "en uno o dos meses" y añadió que los productos farmacéuticos "también quedarían fuera de los aranceles recíprocos".

GLOBAL | PÁGINA 20

### ADRENALINA



Foto: Tomada de World Archery

### Lluvia de medallas para los mexicanos

Con preseas de oro y plata, México brilló en la Copa del Mundo de Tiro con Arco y en la segunda etapa del serial de Clavados, con una gran expectativa rumbo a Los Ángeles 2028.

### FUNCIÓN



Foto: Cortesía Satus Media

### Muestran a un Jesús muy cool

Pierce Brosnan da su voz a Poncio Pilatos, en la película animada *El rey de reyes*, una opción para acercar a las nuevas generaciones a la historia del Mesías católico en esta Semana Santa.

## EXCELSIOR

Ciro Gómez Leyva 4  
Luis Lozano 6  
Cecilia Soto González 8  
Víctor Beltrí 10



7 503009 929073



**Jordi Soler**  
"La fábula del iPhone:  
cuando la avaricia  
rompe el saco" - P. 31



**Rana Foroohar**  
"Bienvenidos al  
inestable mercado de  
Estados Unidos" - P. 24 Y 25



**Gerardo Esquivel**  
"Sin cumplir tres meses  
en el poder, Trump ya  
es un desastre" - P. 16

SARAH MEYSSONNIER/REUTERS



**MARIO VARGAS LLOSA HA MUERTO**

## Cierra la puerta del *boom*

El novelista peruano, ganador de los premios Nobel y Cervantes, era el último de una estirpe de autores que llevaron las letras latinoamericanas a todo el mundo EQUIPO MILENIO - PÁGS. 28 A 30

## Cosa Nostra y cárteles operan juntos con *dark web* y criptomonedas

MARIO OSORIO, ROMA

Las documentadas relaciones de colaboración entre los principales cárteles de la droga mexicanos y las mafias italianas, como la Cosa Nostra, han cambiado para eludir la acción de la justicia y ahora también usan nuevas rutas en la distribución de estupefacientes, transacciones con criptomonedas y tecnología asociada a la red oscura. PÁGS. 6 Y 7



**Beisbol. Sultanes evoluciona y anuncia cambio de presidencia**

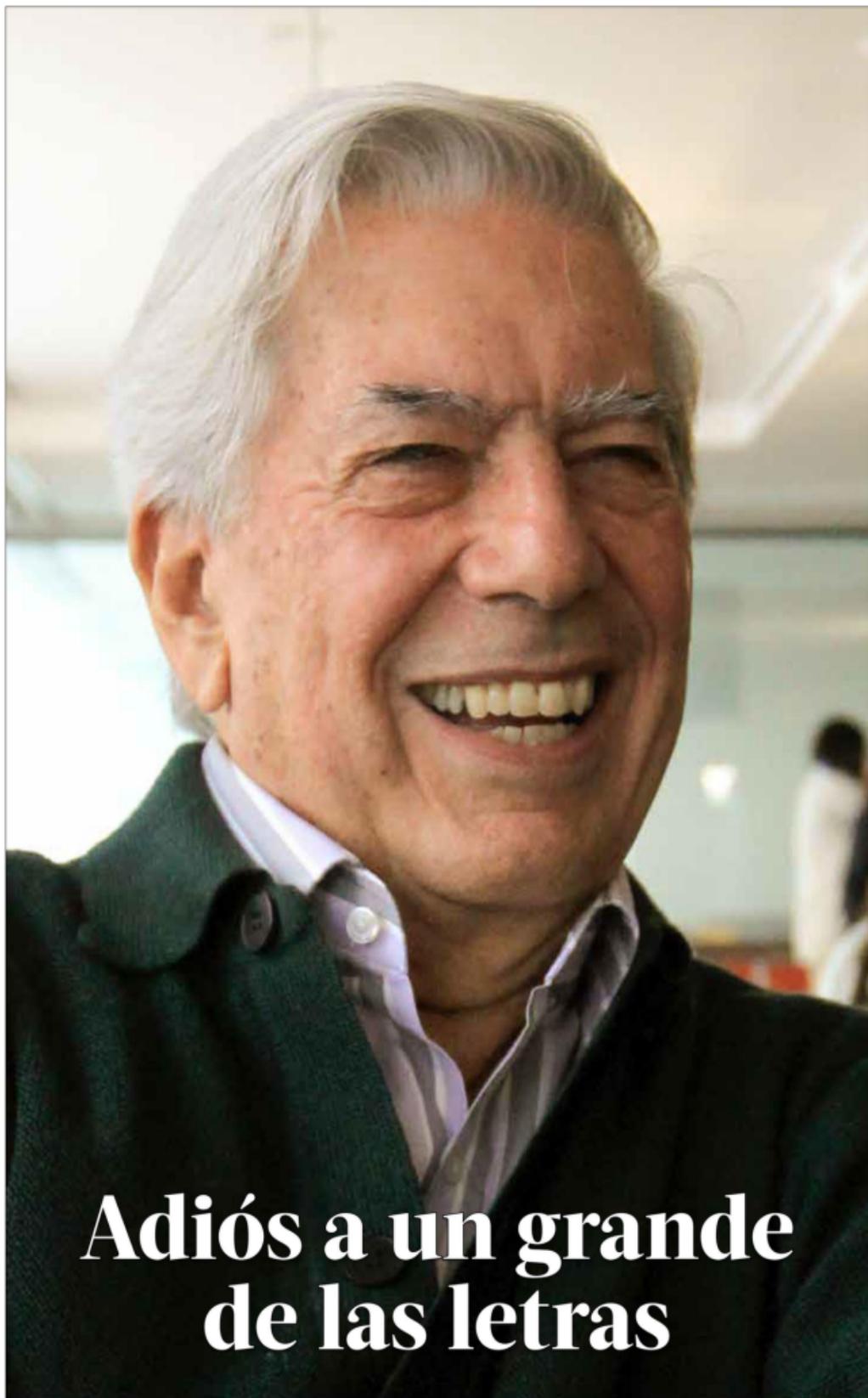
P. 34-35



# La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE  
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 14 DE ABRIL DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 41 // NÚMERO 14637 // Precio 10 pesos



## Adiós a un grande de las letras

### China cesa venta de los minerales raros a la industria armamentista de EU

- Provee 80% de esos metales; en 2024 Washington desembolsó 116 millones 256 mil dólares
- Represalia por guerra comercial de Trump; afecta también a las compañías tecnológicas

DORA VILLANUEVA / P 17

### Quedó atrás que las inversiones llegan por los salarios bajos: Sheinbaum

- La capacitación y el buen desempeño laboral las atrae, expone en Aguascalientes
- Los corridos no están prohibidos, pero se busca promover letras con otros mensajes, explica acerca de trifulca en el palenque de Texcoco

ALONSO URRUTIA, ENVIADO / P 3 YESPECTÁCULOS

### Ecuador: gana Noboa elección; Luisa González no acepta resultado

- En la segunda vuelta, el actual mandatario contabiliza 55.8 por ciento de los votos, por 44.1% de la opositora

ORLANDO PÉREZ, ESPECIAL PARA LA JORNADA / P 20

### Combatir a la oligarquía

BERNIE SANDERS / P 15

◀ El escritor peruano Mario Vargas Llosa murió ayer a los 89 años en Lima, informaron sus hijos, Álvaro, Gonzalo y Morgana, quienes indicaron que será despedido de manera privada. El novelista, último representante del boom latinoamericano, obtuvo el Premio Nobel de Literatura en 2010. Foto Carlos Cisneros REYES MARTÍNEZ, EIRINET GÓMEZ Y MERRY MACMASTERS / CULTURA

**OPINIÓN**

Arturo Balderras Rodríguez	12
José Murat	13
Iván Restrepo	14
Sergio Ramírez	14
Carlos Fazio	15
León Bendesky	17
Hermann Bellinghausen	Cultura

**COLUMNAS**

<b>Dinero</b>	
Enrique Galván Ochoa	6
<b>Astillero</b>	
Julio Hernández López	8
<b>Nosotros ya no somos los mismos</b>	
Ortiz Tejeda	12
<b>México SA</b>	
Carlos Fernández-Vega	18
<b>Reporte Económico</b>	
David Márquez Ayala	19
<b>Ciudad Perdida</b>	
Miguel Ángel Velázquez	28
<b>Balance de la Jornada</b>	
Marlene Santos Alejo	Deportes



## Zapatistas llaman a crear arte “para la vida”



▲ El Ejército Zapatista de Liberación Nacional inauguró ayer el Encuentro de arte, rebeldía y resistencia hacia el día después, donde convocó a imaginar “el nuevo mundo que queremos”. El arte en el sistema capitalista es de muerte para la gente del campo y la ciudad

y también para la naturaleza, por eso debemos pensar qué es lo que nos va a hacer sobrevivir, subrayó el subcomandante Moisés en la comunidad de Winictón, municipio de Tenejapa, Chiapas, ante más de mil personas. Foto Radio Pozol. ELIO HENRÍQUEZ, CORRESPONSAL / P 24

# La política debe seguir abierta a la población negra: Francia Márquez

- La vicepresidenta lamenta no contar con el respaldo de su gobierno
- La izquierda en Colombia también es racista; quieren invisibilizarme
- Entre sus logros está fundar el ministerio de igualdad y equidad
- Ante las guerras comerciales, vital reconectar con el Sur global, indica

BLANCHE PETRICH / P 10

## Uno de cada tres mexicanos han sido infieles a su pareja: estudio

- Las otras prácticas de no monogamia son relaciones abiertas, poliamor y *swinger*
- Alta tendencia en América Latina implica cambios en estructuras sociales y afectivas

CAROLINA GÓMEZ MENA / P 13



## Los ideales de Eduardo Galeano “están vigentes”

◀ “Su obra y su pensamiento humanista resultan de una vigencia ineludible, siempre con un mensaje de esperanza y amor por los pueblos de América Latina”, expresó Santiago Wins, embajador de Uruguay en México, durante el homenaje a Galeano (en imagen de 2009) en Bellas Artes, al cumplirse ayer una década de su muerte. Foto José Núñez R. MARTÍNEZ / CULTURA



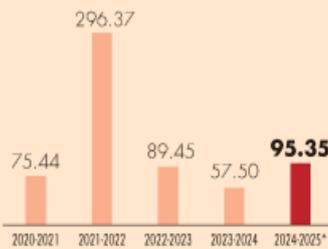
## Política y Sociedad

### La sequía, factor que agudiza rezago en el acuerdo de entrega de aguas con EU

• Reducción del flujo en el Río Bravo en los últimos años ha dificultado cumplir el acuerdo quinquenal; México ratificó su compromiso de entregar los volúmenes acordados.

● PÁG. 48

### Asignaciones de agua a EU de los afluentes mexicanos aforados al Río Bravo | MM3



Los datos son hasta el 10 de abril de 2025\*  
Período 2024-2025 Volumen pendiente por contabilizar 39,809 Mm³

FUENTE: COMISIÓN INTERNACIONAL DE LÍMITES Y AGUAS

## Finanzas y Dinero

### Quitan permiso a Valero, principal importador privado de gasolinas

• El permiso no es vigente, argumenta la autoridad fiscal; la compañía afirma que es hasta 2038; opera cinco terminales de almacenamiento en el país.

● PÁG. 8

**10**  
POR CIENTO  
del consumo nacional de combustible es atendido con las importaciones de Valero.

## Opinión



Donald Trump es un globalista  
Harold James ● PÁG. 42

- Enrique Campos S. ● PÁG. 13
- Sergio Mota ● PÁG. 19
- Maribel Ramírez C. ● PÁG. 31
- Ricardo B. Salinas ● PÁG. 32
- Soraya Pérez ● PÁG. 33

## En Primer Plano

### Suspenden aranceles en chips y varios productos electrónicos

# EU y China abren tregua a productos tecnológicos en guerra comercial

• EU incluyó en sus exenciones las importaciones de teléfonos inteligentes, computadoras, módems, enrutadores y memorias USB.

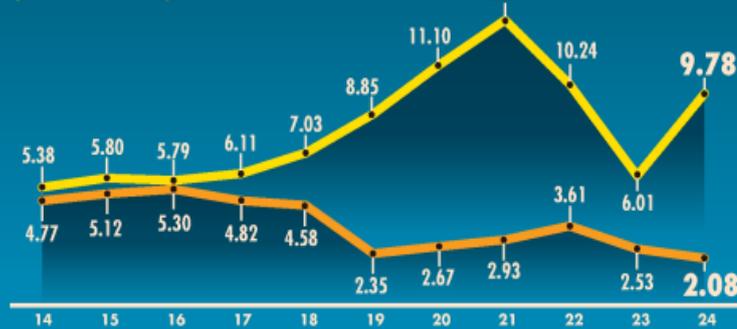
• Trump analiza la aplicación de aranceles a productos de la industria farmacéutica.

Roberto Morales, Cristian Téllez y Pilar Martínez ● PÁG. 4-5

El comercio de semiconductores con China es uno de los más dinámicos para Estados Unidos, que tiene un amplio superávit, en el marco de la aplicación mutua de aranceles.

### EU | Comercio de semiconductores con China | MILES DE MDD

● EXPORTACIONES ● IMPORTACIONES



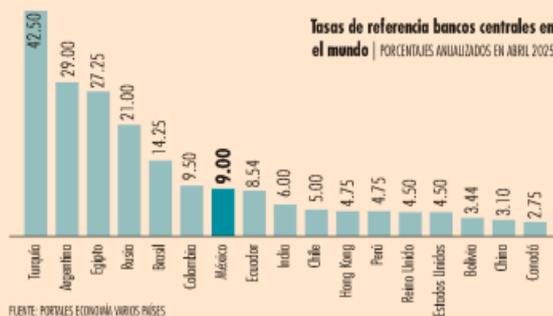
FUENTE: DEPARTAMENTO DE COMERCIO DE ESTADOS UNIDOS

## Finanzas y Dinero

### IIF: caen en marzo las inversiones en cartera en mercados emergentes

• La política arancelaria de Trump ha generado la reducción de 17,100 mdd en inversión en cartera en países emergentes, pese a las tasas.

● PÁG. 6



FUENTE: PORTALES ECONÓMICOS VARIOS PAÍSES

## CP

### Noboa gana la elección presidencial en Ecuador

• Su contrincante, Luisa González, pidió revisar "voto por voto".

● PÁG. 46

## 12

puntos porcentuales de ventaja tenía el candidato ganador.

## Arte. Ideas & GENTE



FOTO EE: ARCHIVO

### Falleció en Lima el escritor peruano Mario Vargas Llosa

• El premio Nobel de Literatura tenía 89 años de edad.

● PÁG. 52

## Empresas y Negocios



FOTO: ESPECIAL

### Sheinbaum da banderazo de obras para construir 7,450 viviendas

• En este año serán edificadas 200,000 casas, anunció.

● PÁG. 36



7 509661 885870

GIRA EN AGUASCALIENTES

## Sheinbaum estima 600 mil empleos

AYUDA A LA ECONOMÍA. Con la construcción de 200 mil viviendas en 2025 se generarán 600 mil empleos directos, prevé.



PÁG. 34

## ELECCIÓN EN ECUADOR

El CNE declara ganador a Noboa; dice González que impugnará.

PÁG. 31



EFE



# EL FINANCIERO®

AÑO XLIV · N.º 11850 · CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 14 DE ABRIL DE 2025 · \$10 M.N. · [elfinanciero.com.mx](http://elfinanciero.com.mx)

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS  
ALIANZA CON **Bloomberg**

## GUERRA DE ARANCELES

# Ajustará EU aranceles automotrices por marca y modelo: Ebrard

**Acero y aluminio.** Esta semana, nuevo viaje a Washington para reuniones técnicas

EU aplicará descuentos arancelarios a vehículos mexicanos según su marca y modelo, como parte de un nuevo esquema de trato preferencial que considera el nivel de integración de componentes estadounidenses, afirmó el secretario de Economía, Marcelo Ebrard.

Los autos y las autopartes enfrentan un arancel de 25 por ciento.

Esta medida, explicó, será clave para mitigar los efectos de las presiones comerciales en la industria automotriz, y es uno de los logros de su más reciente visita a Washington.

Esta semana "habrá otras reuniones técnicas que tienen que ver con acero y aluminio, y también con descuentos por modelo y marca", dijo Ebrard. —J. Valdelamar / PÁG. 4

“Tenemos una ventaja [en automotriz] porque somos y tenemos la industria más integrada con EU de todo el mundo”

Marcelo Ebrard  
Secretario de Economía



## La Silla Roja.

CARLOS SERRANO (BBVA)  
MÉXICO SALVARÁ NEARSHORING CON CERTEZA JURÍDICA. PÁG. 7



## EL 40% DE PIEZAS ES CONTENIDO ESTADOUNIDENSE: AMIA

### PAGARÍAN 15% AUTOS QUE NO CUMPLAN

Los vehículos exportados a EU bajo el T-MEC que no cumplan con un alto contenido de piezas estadounidenses para ser libres del arancel automotriz del 25 por ciento, enfrentarán gravámenes de hasta el 15 por ciento.

De lo que se exporta en vehículos, el 85 por ciento cumple con el tratado y ahora está sujeto a un arancel sobre lo que no es contenido de EU, dijo Rogelio Garza, presidente ejecutivo de la AMIA. —F. Navarrete / PÁG. 21

## TREN MAYA

El gobierno reconoce afectación; retirará malla de vías y cenotes.

PÁG. 16

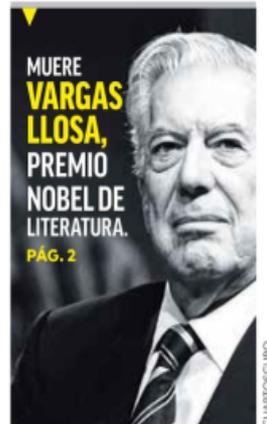
## GUERRA ARANCELARIA

Apoyo a Trump se desploma y rechazan su política económica en EU: CBS.

PÁG. 30

MUERE VARGAS LLOSA, PREMIO NOBEL DE LITERATURA.

PÁG. 2



CUARTOSCURO

● **HOWARD LUTNICK.** EXENCIÓN ARANCELARIA DE EU A SMARTPHONES, COMPUTADORAS Y OTROS DISPOSITIVOS ES TEMPORAL. PÁG. 8

## ESCRIBEN

Enrique Quintana  
COORDENADAS / 2

Edmundo Jacobo  
TELÓN DE FONDO / 26

Javier Coello  
EL FISCAL DE HIERRO / 28

Antonio Navalón  
AÑO CERO / 29



## EL BANCO DEL NEARSHORING®

#HumanismoFinanciero®

intercam.com.mx



# SE FUE EL ÚLTIMO GIGANTE DEL BOOM

Mario Vargas Llosa falleció a los 89 años, un exponente obligado de la literatura latinoamericana y ganador del Nobel en 2010 **VIDA** P. 17

INE SEÑALA FALTAS DE MINISTRAS; ESQUIVEL LIBRA CAUTELARES

# Suma la CDMX 612 candidatos más al PJ

Como si se tratara de una penitencia, los aspirantes a juzgadores del Poder Judicial capitalino comenzarán con la difusión de sus plataformas en Semana Santa, periodo que los ciudadanos emplean para su descanso y en el que será aún más difícil emprender la cacería de votos. La consejera presidenta del IECM, Patricia Avendaño, aseguró que desde el organismo autónomo estarán muy atentos para garantizar un piso parejo para los aspirantes. Diputados locales de Morena emprenderán una campaña informativa para explicar cómo sufragar correctamente **PÁGINAS 2 Y 6**



**PALMAS.** Fieles a su tradición, 41 mil feligreses se dieron cita en la alcaldía Iztapalapa para el Domingo de Ramos, celebración con la que inició la 182 representación de la Semana Santa. Tabata Rosas encarnará a María. **CDMX P. 7**



## DOÑA LEONILA VÁZQUEZ ALVÍZAR, UN APOYO QUE TRASCENDERÁ

Murió la fundadora del colectivo Las Patronas; deja un legado de más de 30 años de trabajo en favor de los derechos humanos y la ayuda humanitaria a migrantes **ESTADOS P. 10**

## No hay prohibición para narcocorridos: Claudia

La Presidenta señaló que su Gobierno busca un contenido distinto en las letras del género tumbado, para que no se haga apología del delito; refirió que se deben revisar los lineamientos de las ferias y las decisiones de las administraciones locales **MÉXICO P. 3**



Caliente  
caliente.mx

DÍA	HORARIO	PARTIDOS ABRIL	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
15	13:00	B. DORTMUND VS BARCELONA	+260	+310	-122
16	13:00	INTER VS BAYERN MUNICH	+162	+250	+148
16	13:00	R. MADRID VS ARSENAL	-148	+310	+333

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Recibe de regalo\*  
**\$1,000**  
SIN DEPÓSITO

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$8,010**

\*MIL DÓL. POR NUEVO REGISTRO. ÚNICO DOL. POR ÚNICO EVENTO. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE 21 AÑOS. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



El Gobierno, primer responsable **pág. 2**  
**JAVIER SOLÓRZANO**  
 Explotación en el IEMS **pág. 4**  
**EL DUENDE**  
 La guerra errática de Trump con China **pág. 19**  
**LEONARDO NÚÑEZ**

## INICIA CONSTRUCCIÓN DE 7,450 VIVIENDAS EN AGUASCALIENTES

LA PRESIDENTA expresa su apoyo a la gobernadora Tere Jiménez durante mitin; en la entidad también se congelarán 73 mil créditos impagables. **pág. 7**



LA PRESIDENTA Claudia Sheinbaum, ayer, en Rincón de Romos, Aguascalientes.

# La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 14 DE ABRIL DE 2025 | NUEVA ÉPOCA | AÑO 16 | NÚMERO 4929

PRECIO \$10.00

1936-2025

## MUERE VARGAS LLOSA, GRANDE DE LAS LETRAS Y CONSISTENTE LIBERAL

A. GÓCHEZ Y C. OLIVARES

**Fallece** en Lima a los 89 años el prolífico autor peruano-español; fue parte del boom latinoamericano; es referente de la literatura en español y un escritor universal

**En 2010** ganó el Nobel de Literatura; la academia destacó su "cartografía de las estructuras del poder y sus afiladas imágenes de la resistencia, la rebelión y la derrota"

**Su vida** personal dio sustancia a sus propias novelas; es autor de *La ciudad y los perros*, *Conversación en La Catedral*, *La tía Julia y el escribidor* y *La fiesta del Chivo*

**Su faceta** política lo llevó a ser candidato presidencial y le acarreó siempre críticas desde las izquierdas; acuñó "dictadura perfecta" en 1990 para referirse al régimen de México

págs. 24 a 27



**SERÍAMOS** peores de lo que somos sin los buenos libros que leímos, más conformistas, menos inquietos e insumisos, y el espíritu crítico, motor del progreso, ni siquiera existiría. Igual que escribir, leer es protestar contra las insuficiencias de la vida"

**MARIO VARGAS LLOSA**  
Escritor

Fragmento del discurso leído al recibir el Premio Nobel de Literatura.



EL ESCRITOR, en una imagen de 2010.

Foto:Cuartoscuro

### Cementos Moctezuma: sostenibilidad es trabajo conjunto, no una moda

**JOSÉ** María Barroso, director general de la empresa, afirma a *La Razón* que buscan ser punta de lanza en la materia; ya bajaron 10% emisiones de CO2 y van por más objetivos. **pág. 17**



JOSÉ María Barroso, director general.

Foto: Eduardo Campesella/Razón

### Siguen constructoras trabajos en Pedregal aun con suspensiones

**EN BULEVAR** de la Luz, en dos de tres desarrollos con sellos hay actividad; uno de ellos tiene el número 216 y el otro, 240; preocupa situación a vecinos. **pág. 12**



BULEVAR de la Luz 216, el jueves pasado.

Foto: Eduardo Cabrereta/Razón





EDICIÓN MÉXICO  
No. 3208 LUNES 14 DE ABRIL 2025  
reporteindigo.com

# ASESORIA CON CARGO ALERARIO

Con una inversión millonaria y prácticas opacas, diputados y senadores contratan a asesores que terminan sirviendo más para sus intereses electorales que para su labor en el Congreso

12

**NACIONAL**

### Gobierno de Sheinbaum construirá viviendas en Aguascalientes

La presidenta Claudia Sheinbaum comentó que con el Programa de Vivienda para el Bienestar se tiene una meta aproximada de 200 mil nuevas viviendas para este año



4

**CDMX**

### Acechan montaviajes

Las víctimas que caen en los engaños de los montaviajes llegan a perder hasta 100 mil pesos; por lo que el Consejo Ciudadano recomienda prevenirse



20



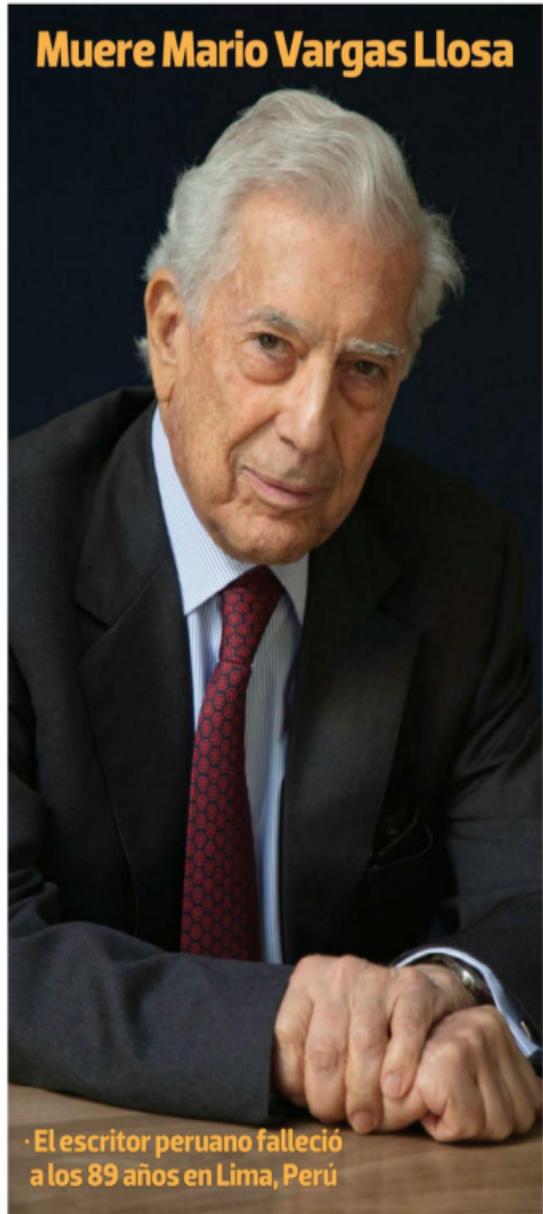
## No más 'huevitos'; viviendas, de 60 m2

• La Presidenta Claudia Sheinbaum dio inicio al Programa de Vivienda para el Bienestar en Aguascalientes; se construirán 7 mil 450 hogares en la entidad durante su sexenio



**Desarrollo.** Desde Aguascalientes, la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo encabezó el arranque del Programa de Vivienda para el Bienestar con el que se construirán 7 mil 450 hogares en la entidad durante todo el sexenio, con lo cual se hace del acceso a la vivienda un derecho para el pueblo de México.

Sheinbaum aseguró que el gobierno ya no hará "huevitos", como se les llama popularmente a las casas pequeñas, sino que tendrán una extensión de 60 metros cuadrados. "Estamos haciendo de la vivienda un derecho humano, un derecho social, durante años se vio como un negocio. Para nosotros, la vivienda es una necesidad de las familias, no es una mercancía, no es un privilegio, es un derecho del pueblo de México", expresó. **PAG. 5**



## Muere Mario Vargas Llosa

• El escritor peruano falleció a los 89 años en Lima, Perú

### Instituto de Investigaciones para el Desarrollo con Equidad - (Equide)



Plan Nacional Hidrico, sin medición del número de personas que logran acceso efectivo al agua

Un análisis a fondo del proyecto para hacer efectivo el derecho constitucional al líquido vital

PAG. 6

NACIONAL

PAG. 8

MUNDO

PAG. 20

## Cédula Poblacional Biométrica: Hacia un Nuevo Modelo de Identificación

Sofía González Torres, experta en ciberseguridad y derechos humanos, habla sobre nuevas formas de identificación, analiza las ventanas de oportunidad ante el proyecto oficial de lograr CURP con biometrías.



## ¿Desextinción o nuevo fraude? Revivir a lobos prehistóricos abre debate bioético

• La "resurrección" de una especie que desapareció hace 10 mil años supone un salto inédito en la biogenética, pero faltan a la ética los que anunciaron al mundo algo que no es cierto en su totalidad



### LA ESQUINA

La Presidenta dio un buen aval al proyecto de erradicación de la comida chatarra al hablar del tema en su gira por Aguascalientes; se trata de un asunto en el que hay muchos intereses de por medio, pero en el que está en juego la salud de los menores, los hábitos alimenticios con los que crecerán y el combate efectivo a la obesidad y la diabetes. El apoyo debe ser decidido y contundente

OPINIÓN

Rafael Cardona  
Cristalazo- P3

Ricardo Becerra  
Pista de aterrizaje- P4

Julio Brito  
Riesgos y rendimientos- P14


**SEGÚN NEW ERA**

## México, tercer lugar en venta de cachuchas de beisbol

México es ya el tercer país del mundo con mayor venta de gorras de beisbol, sólo detrás de Estados Unidos y Japón, según Óscar Quiñones, director de Marca de New Era para México y América Latina. A días del arranque de la temporada 100 de la Liga Mexicana, New Era proyecta un alza de hasta 20 por ciento en ventas, impulsada por el título reciente de los Diablos Rojos y el próximo Juego de Estrellas en el estadio Harp Helú. "En largo plazo buscamos vender el mismo número de gorras de Diablos Rojos que de los Yankees de Nueva York, y que estas se usen fuera de temporada. Es un objetivo que nos planteamos". **Pág. 17**

**DATOS AMBIGUOS**

## Crecen "otros delitos"

Se cometieron seis mil 414 homicidios y hay dos mil 85 ilícitos catalogados como "otros delitos que atentan contra la vida y la integridad corporal", en los primeros dos meses de 2025, según las autoridades. **Pág. 7**



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**  
 Roberto Rock **Pág. 6**  
 Alberto Aguilar **Pág. 16**



CUARTOSCULO.COM

**"DEJA DETRÁS SUYO UNA OBRA QUE LO SOBREVIVIRÁ"**

## FALLECE MARIO VARGAS LLOSA

El escritor peruano Mario Vargas Llosa, Premio Nobel de Literatura 2010, falleció el domingo en Lima a los 89 años, rodeado de su familia y "en paz", informó su hijo Álvaro. En un comunicado firmado también por sus hermanos Gonzalo y Morgana, la familia detalló que no habrá ceremonia pública y que conforme a su voluntad sus restos serán incinerados.



PÁG. 34

**ERAN TRADICIÓN DE SEMANA SANTA**

# Inseguridad frena misiones católicas

JUAN PABLO REYES

## En Chiapas, Michoacán, Guerrero y Sinaloa, cárteles han hecho inviable la labor pastoral

La Semana Santa, una de las celebraciones más arraigadas en la tradición mexicana, ha perdido una de sus expresiones más vibrantes en las zonas más vulnerables del país debido a la presencia de grupos del crimen organizado: las misiones católicas o de otros credos cristianos.

Estas actividades, que durante décadas han llevado a estudiantes, seminaristas y religiosos de las diversas diócesis a comunidades pobres para compartir la fe, la esperanza y el apoyo material, han sido canceladas en varias regiones debido al recrudecimiento de la violencia y el dominio de la delincuencia organizada.

Según organizadores de este tipo de actividades en escuelas y universidades católicas como Laura Bustos, perteneciente a instituciones lasallistas, se han visto obligados a reducir las zonas de misiones para garantizar la seguridad de sus jóvenes misioneros y evitar así alguna incidencia.

Agrupaciones como Familia Misionera, de los Legionarios de Cristo, reducen cada año las comunidades a las que envían a decenas de jóvenes.

"No podemos arriesgar a los jóvenes ni a los sacerdotes. En ocasiones los caminos están tomados, las amenazas son constantes y las comunidades viven al margen de grupos que no respetan ni la fe ni la vida", dijo el sacerdote Agustín Rivera. **Pág. 4**



PRESIDENCIA

## En contra de prohibir y censurar

AGUASCALIENTES. La presidenta Claudia Sheinbaum afirmó que su gobierno no ha prohibido los narcocorridos ni los corridos tumbados, aunque subrayó que se busca evitar la apología del delito. "No están prohibidos, eso es importante, porque no los prohibimos", dijo cuestionada por el caso de Luis R. Conríquez en Texcoco. **Pág. 8**



#CLAUDIA SHEINBAUM PB

'NARCOCORRIDOS NO ESTÁN PROHIBIDOS'



FOTO: ESPECIAL

NUEVA ERA / AÑO. 8 / NO. 2859 / LUNES 14 DE ABRIL DE 2025

# EL HERALDO

DE MÉXICO



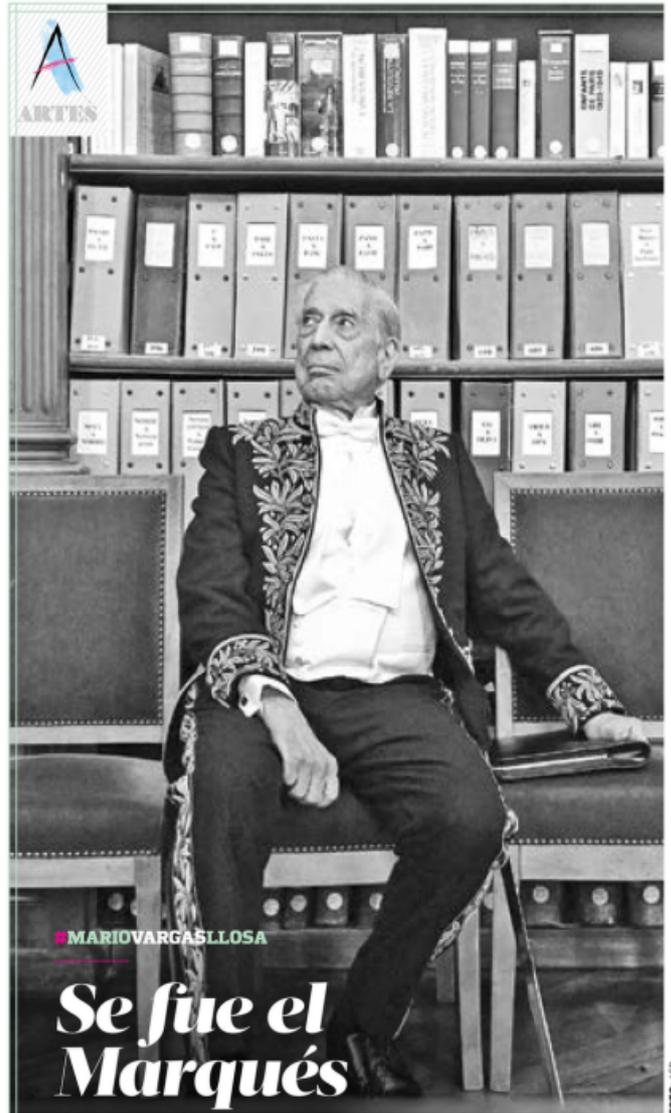
S10

#OPERATIVOSMÉXICO-EU

# INCAUTAN 20 TONELADAS DE DROGA EN TRES MESES

EN LAS ACCIONES REALIZADAS EN LA FRONTERA NORTE, TAMBIÉN SE HAN DETENIDO A MIL 287 PERSONAS VINCULADAS CON LA DELINCUENCIA

POR MISAEL ZAVALA/P4



#MARIOVARGASLLOSA

## Se fue el Marqués

FOTO: AFP

#DOMINGODERAMOS

### IZTAPALAPA SE VISTE DE JERUSALÉN

P16



FOTO: ANTONIO NAVA

#ELECCIÓN PRESIDENCIAL ECUADOR

P30

### GANA NOBOA; OPOSITORA NO ACEPTA



FOTO: AFP



**Caliente**  
caliente.mx  
Recibe de regalo\*  
**\$1,000**  
SIN DEPÓSITO

DÍA	HORA	PARTIDOS ABRIL	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
15	13:00	B. DORTMUND VS BARCELONA	+260	+310	-122
16	13:00	INTER VS BAYERN MUNICH	+162	+250	+148
16	13:00	R. MADRID VS ARSENAL	-148	+310	+333

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE HICER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$8,010**

\*NO SE PUEDE APLICAR EN CASOS DE CANCELACIÓN DE LA APUESTA. LOS APUESTAS DEBEN ESTAR HECHAS ANTES DE QUE COMIENZA EL PARTIDO Y COMENZAR EN LA ESTADIA.



BAJA LA APP EN  
Google Play  
App Store



# Con Domingo de Ramos, dio inicio la Semana Santa

LUNES 14 DE ABRIL 2025

P. 12-13

# unomásuno Nacional

10 Pesos

CRÍTICO Y VERAZ

Nacional

www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 16491

## México tendrá que importar maíz, trigo, carne de cerdo y pollo: SIAP



### De perfil peligroso...

Aspirantes a jueces, magistrados y ministros que defendieron a narcos: Defensorxs



P. 6

### ASESINADAS, 27 personas buscadoras y tres más desaparecidas



P. 11

## Otro comité de la ONU señala faltas de México en materia migratoria



P. 4



**Llega rápido y sin contratiempos con tu tag naranja**

**¡Viaja en estas vacaciones de Semana Santa con nuestra gran promoción 2X1! Envío gratis!**

easytrip

55 80 05 92 51

Vigencia de la promoción del 14 al 28 de abril del 2025. Aplica solo para vuelos en la página de Easytrip, no aplica para clientes E2K, el tag de regalo llega por separado en un máximo de 3 días hábiles, se debe que mandar un whatsapp al 558208329 solicitando su tag de regalo.

PUBLI **METRO**

# Huachigas se expande por alcaldías; hay 7 perforaciones diarias

**Reto al peligro.** El robo de gas LP se registra cada vez más en las alcaldías de la CDMX y obliga a las empresas formales a desplazarse, pues la delincuencia ha tomado el control. Autoridades alertan por el riesgo de dichas perforaciones que se realizan de forma clandestina, pues, en el peor de los escenarios, acaban en explosiones. / Pág.02



**Mexicanos dejan en claro que son los líderes en Mundial de tiro con arco** Pág.08

**Florida.** La delegación azteca escribió un fin de semana inolvidable al conseguir 6 preseas. / CORTESÍA WORLD ARCHERY

## Ecuador respalda a Daniel Noboa

El actual presidente ganó las elecciones en Ecuador mientras la opositora Luisa González habla "del mayor fraude que han visto los ecuatorianos". / Pág.05

## Mario Vargas Llosa fallece a los 89 años

Familiares del escritor y premio Nobel de Literatura en 2010, confirmaron que falleció rodeado de sus seres queridos en Lima y que no habrá ceremonia pública. / Pág.07



**caliente.mx**  
Recibe de regalo\* \$1,000 SIN DEPÓSITO

DÍA	HORARIO	PARTIDOS ABRIL	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
15	13:00	B. DORTMUND VS BARCELONA	+260	+310	-122
16	13:00	INTER VS BAYERN MUNICH	+162	+250	+148
16	13:00	R. MADRID VS ARSENAL	-148	+310	+333

ESTOS PROGRAMAS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALDE ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$8,010

BAJA LA APP EN Caliente.mx

## Ningún candidato ha presentado su 3 de 3

Tania Rosas

Ha pasado una semana desde que Transparencia Mexicana y los comités de Participación Ciudadana de los sistemas anticorrupción del país lanzaron la iniciativa 3 de 3 para los candidatos al Poder Judicial, pero no se han publicado las declaraciones patrimoniales, de intereses y fiscales de ningún aspirante.

Eduardo Bohórquez, director ejecutivo de Transparencia Mexicana, confirmó a **ejeCental** que en los primeros días no recibió la 3 de 3 de ningún aspirante.

Para Bohórquez, esta es una elección fuera de lo convencional, por lo que todavía hay desconocimiento por parte de los más de cinco mil aspirantes.

"A diferencia de una elección convencional, más que resistencia a publicar sus declaraciones, hay desconocimiento. La elección es en junio y el proceso apenas arranca (...) En un proceso tan enredado como la elección judicial, nuestra función es que el elector tenga menos propaganda y más información", dijo.

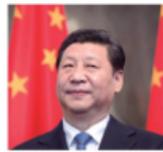
Consideró que los electores deben tener información para emitir su voto. Saber sobre la situación patrimonial de sus candidatos, si van al corriente en sus impuestos y qué tipo de intereses tienen es indispensable para elegir a quienes serán la cara del nuevo Poder Judicial.

Sigue en la página 6



Foto: Cuartoscuro

- Hoy escriben
- **Raymundo Riva Palacios.** El facho Elon Musk. Pág. 10
  - **Dolía Estévez.** Cancillería bananera. Pág. 7
  - **Enrique Del Val.** Los ricos gozan de buena salud. Pág. 8



**China exige reversa a Trump en aranceles**  
Pág. 2



**Muere Mario Vargas Llosa, Nóbel de Literatura**



**McLaren domina la Fórmula 1 en Barheïn**  
Pág. 14

# Tiene Sheinbaum récord de iniciativas aprobadas

**EN SEIS MESES**, la presidenta ha logrado el aval para 29 de 33 propuestas de reforma presentadas; el 87.8% del total

Tania Rosas

**L**a presidenta Claudia Sheinbaum rompió el récord de más iniciativas presentadas en los primeros seis meses de gobierno que fueron aprobadas por el Congreso de la Unión. En total ha enviado 33 iniciativas al Poder Legislativo y se han avalado 29, es decir, 87.8% de sus reformas.

En los primeros seis meses de su gobierno, Andrés Manuel López Obrador presentó siete iniciativas y el Congreso le aprobó cinco. Enrique Peña Nieto propuso 19 y todas se aceptaron. Felipe Calderón envió al Congreso 23 iniciativas presidenciales y se aprobaron 19. Vicente Fox tenía el récord, presentó 27 iniciativas, de las cuales 25 se avalaron y entraron en vigor.

Hay dos iniciativas presidenciales de Sheinbaum en materia de seguridad que están a punto de discutirse y votarse en la Cámara de Diputados, mientras que una propuesta de reforma en materia de desapariciones se encuentra en análisis en el Senado de la República.



Fuente: Sistema de Información Legislativa  
Foto: Cuartoscuro

Además, la presidenta pidió que fuera retirada una de sus propuestas: la reforma a la Ley del ISSSTE. La decisión fue tomada luego de la presión de la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE), pues está en contra de que se cambie el cálculo de las cuotas de los trabajadores al ISSSTE.

Apenas una semana después de asumir el cargo, la primera mujer en la presidencia de la República envió al Congreso sus primeras dos propuestas referentes a las reglas de la elección popular de ministros, jueces y magistrados.

Las primeras propuestas de la presidenta se caracterizaron por la respuesta a las reformas que heredó Andrés Manuel López Obrador, pues tanto la Cámara de Diputados como el Senado aprobaron los cambios constitucionales que dejó el fundador de Morena y Sheinbaum tuvo que proponer las leyes secundarias. Es el caso de la reforma al Poder Judicial y la de simplificación orgánica que desapareció a órganos autónomos.

Un mes después de asumir el cargo, Sheinbaum Pardo presentó su primer paquete de cambios legales que respondieron a sus promesas de campaña y tienen que ver con la erradicación de la brecha salarial por razones de género, así como medidas de protección y derecho de las mujeres a una vida libre de violencia.

Sigue en la página 5

# Van por un millón de casas

Gustavo Sánchez

Desde Aguascalientes, la presidenta Sheinbaum anunció el inicio del programa "vivienda para el bienestar", con el que pretende que en su sexenio se construyan más de un millón de casas.

Aseguró que el gobierno ya no hará "huevitos", como se les llama popularmente a las casas pequeñas, pues tendrán una superficie de 60 metros cuadrados.

La mandataria expuso que durante muchos años, el Infonavit solo dio créditos y dejó de construir vivienda. "Ahora se va a construir vivienda para acceder a ella, no solo al crédito", puntualizó en el caso del Infonavit. También expuso que por muchos años, antes de que llegara el presidente López Obrador, el Infonavit dio créditos impagables, además de que había "mucho corrupción".

Por ello su gobierno decidió apoyar a 4 millones de personas para que pudieran pagarlos y no se quedaran con la deuda de por vida.

"Se les hace un descuento y hoy la gente se siente aliviada. Estamos quitándole las deudas a los derechohabientes del Infonavit", detalló. Anotó que "lo mismo para el Fovissste", donde también se harán estas quitas.



## MUERE MARIO VARGAS LLOSA

FRANCISCO MENDOZA NAVA

A los 89 años, muere el premio Nobel de Literatura 2010 Mario Vargas Llosa. Deja una obra que honra el idioma español. Peruano nacionalizado español, de ideas de derecha, también incursionó de manera fallida en la política.

Pág. 14

AFP

# DIARIO **Contra**Réplica

www.contrareplica.mx

No. 1695 / Año 05 / Lunes 14 de abril de 2025. **EJEMPLAR GRATUITO**

PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN

## SE SUMAN ESTADOS A PROHIBICIÓN DE NARCOCORRIDOS

FRANCISCO MENDOZA NAVA

**AYER GOBIERNO DE MICHOACÁN** informó que suspenderá todos los actos que hagan apología del delito

**TRAS HOMENAJE AL 'MENCHO' EN LA UDEG, JALISCO** vetó bandas que canten corridos sobre narco

**EN BC, GUANAJUATO, NAYARIT, QUERÉTARO Y EDOMEX** también tomaron medidas en ese sentido. **P. 4**



CLAUDIA SHEINBAUM | Presidenta de México

*En nuestro caso (el gobierno federal), los narcocorridos no están prohibidos. Lo que queremos es promover que la música tenga otros contenidos". **P. 5***

► **EN TEXCOCO SE DESATÓ LA VIOLENCIA POR NO CANTAR NARCOCORRIDOS** **P. 4**



### DENUNCIAN TALA Y OMISIÓN DE SEDEMA EN LOS DINAMOS

ELIA CRUZ CALLEJA Y FRANCISCO MENDOZA NAVA

**ZONA VERDE EN RIESGO.** Dentro de las 2 mil 429 hectáreas de bosque en las que se encuentra la cuenca del Río Magdalena, único río vivo en la Ciudad de México, comuneros han detectado zonas de tala ilegal que han denunciado ante autoridades de la Secretaría de Medio Ambiente (Sedema) de la Ciudad de México, pero acusan que no ha habido seguimiento ni respuesta a las denuncias. **Foto: Elia Cruz Calleja. Pág. 10**

## CELEBRA CHINA EXENCIÓN DE ARANCEL EN ELECTRÓNICOS



AFP

**...Y TRUMP JUSTIFICA REAJUSTE: "SÓLO ESTARÁN EN OTRA CATEGORÍA", DICE** **P. 12**

**MUERE LEONILA VÁZQUEZ ALVÍZAR, FUNDADORA DE LAS PATRONAS** **P. 7**



Cortesía

**GANA DANIEL NOBOA SEGUNDA VUELTA; LUISA GONZÁLEZ ACUSA FRAUDE** **P. 14**

**ATAQUE RUSO CON MISILES DEJA 34 MUERTOS EN FRONTERA CON UCRANIA** **P. 15**

# ovaciones

LUNES 14  
DE ABRIL DE 2025  
NÚMERO 27.017 AÑO LXXVII

Precio 7.00 pesos

@ovaciones | @ovacionesmx

EN LIMA

## Muere Vargas Llosa, nobel de literatura

A los 89 años llega a su fin una vida llena de éxitos literarios. A través de redes sociales, los hijos del novelista peruano dan cuenta de su muerte, la cual tuvo lugar "rodeado de su familia y en paz". Págs. 28-29



CUARTOSUCRO.COM

	Juan Ortiz	Pág. 16
	Tiros libres	Pág. 16
	Guillermo Ortega R.	Pág. 17
	Bernardo Gómez	Pág. 17
	Guillermo Ortega	Pág. 19

Escriben

ACUSAN "DICTADURA"

## Noboa se queda al frente de Ecuador

Daniel Noboa gana la segunda vuelta electoral y es reelecto presidente del país sudamericano. Su rival, la correísta Luisa González, denuncia el "fraude más grotesco de su historia". Pág. 27



P. 8-9

## DEL OLIMPO A TOLUCA

EFE

EN LOS AEROPUERTOS DEL PAÍS

## Acusan taxistas que los pondrán a competir con servicios de aplicación

Permisos de taxis acusan que, con el pretexto de implementar medidas para mejorar el traslado de turistas durante el Mundial de fútbol, el gobierno federal permitirá que las apps ofrezcan libremente el servicio de transporte en las terminales aéreas. Pág. 18

FOTOS: MEXSPORT



P. 4-5

TODO POR DEFINIR

# ¡CIERRE DE LOCURA!

CON APENAS DOS JORNADAS POR JUGAR, LOS CLUBES HACEN CUENTAS PARA DEFINIR DESDE EL LIDERATO GENERAL, LA LIGUILLA Y EL PLAY-IN HASTA LA TABLA DE GOLEO

@COM\_MEXICO



BRILLA MÉXICO EN MUNDIALES

## Oro y plata en arco y clavados

Alejandra Valencia y Matías Grande ganan el oro en equipo mixto en la modalidad de arco recurvo en el Mundial de Tiro con Arco; en el de Clavados, los equipos conformados por Gabriela Agúndez y Alejandra Estudillo, así como Osmar Olvera y Juan Celaya, obtienen plata. Pág. 14

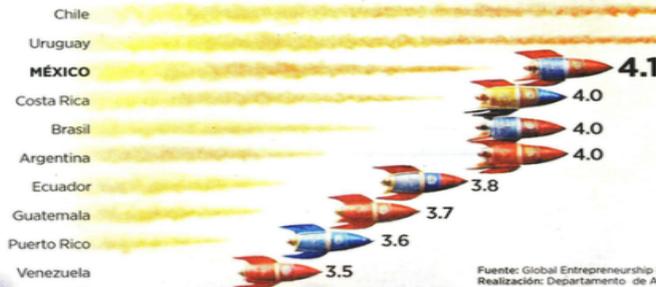
@CONADEOFICIAL



# PROPICIO PARA EMPRENDER

El mayor acceso a infraestructura digital, así como la educación continua en emprendimiento posicionaron al País como el tercer mejor lugar para comenzar un nuevo negocio.

**PAÍSES EN AMÉRICA LATINA CON LAS MEJORES CONDICIONES PARA EMPRENDER**  
(Índice 2024-2025, donde el valor máximo es 10)



Fuente: Global Entrepreneurship Monitor  
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

Portafolio

@reformanegocios

negocios@reforma.com

## NEGOCIOS

LUNES 14 / ABR. / 2025 / Tel. 555-628-7355

Editora: Lilian Cruz

**DÓLAR:** V \$20.82 C \$19.69 ▼ **EURO:** V \$23.32 C \$22.74 =

IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ	TISE	MEZCLA
51,498.90 ▼ -0.03%	40,212.71 ▲ 1.56%	5,363.36 ▲ 1.81%	16,724.46 ▲ 2.06%	9.2704% ▲	58.23 ▲ (Dts/Barril)

Todos los indicadores en [www.reforma.com/negocios](http://www.reforma.com/negocios)

Confía en que Tratado será revisado

# Sigue vigente T-MEC.- Garza

Habrà negociación con EU cuando acabe reestructura de comercial global

VERÓNICA GASCÓN

El Tratado Comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) sigue vigente y gracias al acuerdo 85 por ciento de los productos no pagan nuevos aranceles, aseguró Judith Garza, titular del Cuarto de Junto.

En entrevista reciente, consideró que en la relación comercial con Estados Unidos se está dando una reestructuración de los aranceles, no solo con México, sino a nivel global. Y una vez que pase esta etapa, seguirá el tema de la revisión del T-MEC. "Me parece que el T-MEC hoy sigue... y para efectos de los aranceles lo estamos utilizando; gracias al Tratado 85 por ciento del volumen que entró dentro del IEEPA (Ley de EU que permite a su presidente regular el comercio internacional en caso de emergencia nacional) no está pagando el arancel del 25 por ciento porque se considera como producto originario, eso es gracias al Acuerdo y sobre la mesa sigue estando su revisión.

"Sin embargo, ahorita to-

### Acompañamiento

En el Cuarto de Junto confluyen expertos y empresarios de diversos sectores de la economía.

- El Cuarto de Junto es un mecanismo del sector privado que brinda apoyo al Gobierno mexicano en las negociaciones de tratados comerciales internacionales.
- Con miras a la revisión del T-MEC en 2026, este Cuarto inició operaciones en noviembre, aunque ya ha es-

tado presente en otras negociaciones comerciales. Da seguimiento a los temas relevantes de cada sector en la relación bilateral de comercio con Estados Unidos, de frente a la revisión del T-MEC y ante la imposición de nuevos aranceles

Fuente: CCE



do va por pasos, se han acelerado mucho los cambios, el reordenamiento, la reestructura del comercio internacional, que no se puede hacer todo al mismo tiempo, entonces está ocurriendo un reordenamiento del tema de aranceles, no solo para México, sino para todo el mundo",

sostuvo Judith Garza.

Una vez que se acomode esa parte, añadió, siguen sobre la mesa otros temas en los que México está muy interesado, que es justamente el T-MEC.

A Garza se le preguntó si el Plan México puede ser una vía para contrarrestar los

efectos negativos de los aranceles, a lo que respondió que el programa ayudará a consolidar el mercado interno.

"Creo que el Plan México es una muy buena iniciativa, está muy completo, justo ahora que estamos buscando generar mayor contenido nacional, desarrollar más proveeduría mexicana, sustituir importaciones, son muchos mecanismos que nos van a ayudar a tener un mercado interno más sólido y nos puede ayudar a construir ese bloque bilateral con Estados Unidos.

"No sé si se vaya a lograr o no la meta de inversión, pero las inversiones van a seguir llegando por estrategia y el Plan México va a ayudar a ser más atractivo nuestro país para que se sigan generando esas inversiones", consideró. Comentó que ante las cambiantes decisiones del Presidente de Estados Unidos, Donald Trump, las empresas deben plantearse hacer más eficientes sus líneas de producción, cuidar los costos y reacomodar sus presupuestos.

Como jefa del Cuarto de Junto, señaló que el sector privado está haciendo un acompañamiento del Gobierno, proveyéndoles de información, estadística y para hacer consultas.



Manfredi Lefebvre, copresidente de la empresa de turismo y viajes de lujo Abercrombie & Kent.

## 'Combatir crimen es la mayor carga de México'

ANNA LEGORRETA

Aunque la confianza para invertir en México es fuerte, el mayor obstáculo del País es la percepción que se tiene en el extranjero sobre el combate al crimen organizado, aseguró Manfredi Lefebvre, copresidente de la empresa de turismo y viajes de lujo Abercrombie & Kent.

"Creo que el problema para México era la percepción de que no se estaba combatiendo el crimen organizado.

"Y ahora la percepción que se está difundiendo es que sí se está combatiendo. Así que, esa será la mayor carga para México (seguir combatiéndolo)", aseveró en entrevista reciente.

Para esta empresa con presencia en 100 países el actual Gobierno impulsa fuertemente al turismo por lo que invertirá entre 300 y 500 millones de dólares en los próximos 10 años.

"El País apoya mucho el desarrollo del turismo.

"Es una forma de dar trabajo a los mexicanos. Es una forma de generar riqueza en zonas remotas", señaló Lefebvre, quien también es miembro del Comité Ejecutivo del

Consejo Mundial de Turismo y Viajes (WTTC, por sus siglas en inglés).

Los recursos se destinarán a la construcción de propiedades, infraestructura, conservación de la naturaleza y comunidades, así como a capacitación.

En los primeros siete años de inversión se estima la generación de más de mil 300 empleos directos y más de 2 mil indirectos.

Abercrombie & Kent comenzó a operar en México en octubre pasado y por el momento está bajo el modelo DMC (Destination Management Company), es decir, como touroperadora para los turistas extranjeros.

A finales de 2025 estima tener su primera propiedad en el País, informó Graeme Bull, gerente general para México.

Le interesan los destinos de Yucatán, Ciudad de México, Puebla, Tlaxcala, Oaxaca y Baja California Sur.

Estima entre 300 y 500 reservas por año en el País, con un costo promedio de 36 mil pesos por persona.

Para el otro año calcula ingresos por 15 millones de dólares.

### MENOS PYMES

En el primer trimestre del año, el número de micro, pequeñas y medianas empresas formales en el País retrocedió 2.3 por ciento. Las cinco entidades con la mayor baja fueron CDMX con 759, Sinaloa con 620, Sonora con 582, Tamaulipas con 463 y Guanajuato con 442. Alejandra Mendoza



### CAERÁ CONSUMO

En los siguientes meses, México podría sufrir una contracción del consumo privado debido a la desaceleración económica motivada por la política arancelaria de Donald Trump, Presidente de Estados Unidos, y el tipo de cambio, según especialistas financieros. PÁGINA 2

## Crecen 8% en trimestre emplazamientos a huelga

ALEJANDRA MENDOZA

En el primer trimestre de este año, se han presentado 250 emplazamientos a huelga en el País, 7.8 por ciento más respecto al mismo periodo del año pasado, de acuerdo con cifras de la Secretaría del Trabajo.

A detalle, la mayoría de estos emplazamientos, en un 45.6 por ciento, fueron por el motivo de revisión salarial, esto equivale a 114 casos.

En su comparación con igual lapso del año pasado, solo este motivo representó un aumento del 28 por ciento.

El segundo factor con mayor cantidad de casos fue por revisión de contrato, con 99,

que representó el 39.6 por ciento de los emplazamientos.

Así, en su comparación anual los emplazamientos por esa causa, disminuyeron 3 por ciento.

Las entidades con más emplazamientos presentados en el acumulado de enero a marzo son: Estado de México con 39, CDMX con 28, Guanajuato con 16, Coahuila con 15 y Veracruz con 13.

Nuevo León, se ubica en la posición número 17, con tres emplazamientos. Jesús Rubio, investigador de El Colegio de la Frontera Norte, señaló que en el aumento de los emplazamientos influyó la inflación, ya que sindicatos cuidan que el sala-

rio real no caiga.

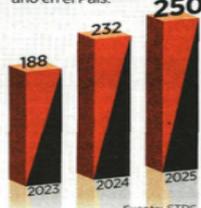
"Esta lucha de los sindicatos por mantener el poder adquisitivo a pesar de que la inflación va a la baja, que ese es un fenómeno que se ha presentado generalmente en épocas en las cuales venimos de altos periodos de inflación.

"Los sindicatos negocian generalmente primero el salario y también las condiciones laborales y prestaciones asociadas al salario, pero principalmente el salario. Eso es típico de épocas inflacionarias", dijo.

Detalló que el 60 por ciento de los emplazamientos a huelga corresponden al sector de manufacturas y el 27 por ciento a la minería.

### Al alza

Número de emplazamientos a huelga correspondientes al primer trimestre de cada año en el País.



Fuente: STPS

# ECONOMÍA

Escanear el código para visitar esta sección en nuestro sitio web



Editor: Roberto Jiménez  
Coeditor: Tlaloc Puga  
Tel: 55 5709 1313  
Ext: 4550

# PIB cayó hasta 0.6% en el primer trimestre, prevén

La economía mexicana habría ligado dos periodos a la baja, de acuerdo con especialistas; se recrudeció el panorama con la guerra comercial iniciada por el gobierno de Trump, dicen

RUBÉN MIGUELES

—ruben.migueles@eluniversal.com.mx

La economía mexicana habría iniciado 2025 con el pie izquierdo, con un retroceso de entre 0.2% y 0.6% en el primer trimestre respecto al periodo inmediato anterior, con lo que ligaría dos periodos a la baja, profundizando la desaceleración, dijeron expertos a EL UNIVERSAL.

"Fue un primer trimestre complicado y aunque no tenemos todos los indicadores, todo parece apuntar a un inicio de año negativo", dijo Adrián Muñiz, subdirector de análisis económico de Vector CB.

"En el primer trimestre la economía mostró una contracción trimestral del producto interno bruto (PIB) de 0.6%, lo que, sumado a la contracción de 0.63% en el cuarto trimestre de 2024, implicaría una recesión técnica", estimó Gabriela Siller, directora de Análisis Económico y Financiero de Grupo Base.

"Desde agosto la actividad económica mostraba una tendencia decreciente que se materializó con la caída del PIB en el último trimestre de 2024. Esta inercia siguió en el primer trimestre de 2025, con una reducción de 0.5%", previó a su vez Rodolfo Ostolaza, subdirector de Estudios Económicos de Banamex.

Hay una importante pérdida del dinamismo en el consumo y la inversión, con el riesgo de ver una variación negativa en el primer trimestre de 0.4%, explicó James Salazar, subdirector de Análisis Económico de CI Banco.

"Se prolongó la debilidad que la actividad económica exhibió a fines de 2024, influenciada por un volátil entorno comercial global, así como por la incertidumbre económica y política interna, por lo que para el primer trimestre prevemos una contracción del PIB de 0.17%", afirmó Janneth Quiroz, directora de Análisis Económico, Cambiario y Bursátil de Monex.

## Atonía económica

De cumplirse las proyecciones, la economía mexicana habría ligado dos trimestres a la baja, aunque es prematuro afirmar que cayó en recesión. Se dice que, si el PIB cae dos veces seguidas, se trata de una recesión, pero no se cumplen varias condiciones, explicó Ostolaza.

Primero, en la profundidad o magnitud de la caída, que no es tan grande y, segundo, porque no se sabe cuánto durará, agregó.

Además, debe ser una caída generalizada. Se anticipa una contracción en la actividad industrial, pero en servicios se avanzó en el cuarto trimestre, afirmó Ostolaza.

"Hay pérdidas importantes de ritmo en el consumo, por menor dinamismo del empleo y menor alza de los salarios", consideró Salazar.

También hay un freno en la inversión física por la contracción del gasto público y la incertidumbre interna desde la aprobación de las reformas constitucionales, y por el lado externo con la política protec-



## Con el pie izquierdo

La baja en el primer trimestre de 2025 es una extensión de la debilidad del consumo y la inversión registrada a fines de 2024.

### Producto Interno Bruto

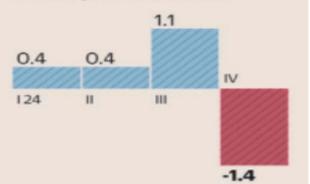
Variación porcentual trimestral



\*Cifra máxima estimada. \*\*Formación bruta de capital fijo. Fuente: Inegi.

### Consumo privado

Variación porcentual trimestral



### Inversión física\*\*

Variación porcentual trimestral

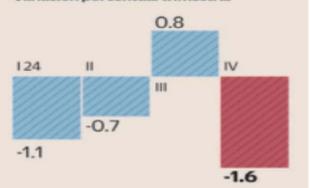


Imagen: Archivo EL UNIVERSAL.

## TIPO DE CAMBIO

A LA VENTA	
Dólar ventanilla	20.82
Dólar FIX	20.3363
Futuro del peso (Sep-25)	20.8986
Euro ventanilla	23.32

BOLSAS	
BMV	51,498.90 -0.03%

BMV (diaria)	
	51,498.90



Dow Jones	40,212.71	1.56%
Nasdaq	16,724.46	2.06%
FT100	7,964.18	0.64%
Bovespa	127,682.40	1.05%

MERCANCÍAS		
WTI (dls/barril)	61.50	2.38%
Brent (dls/barril)	64.76	2.26%
Oro (dls/onza)	3,236.19	1.54%
Plata (dls/onza)	32.30	3.63%
Cobre (dls/ton)	9,145.88	2.65%

TASAS	
Déficit 28 días	8.80%
TIE 28 días	9.2704%
Bonos a 10 años	9.88%
Bonos del tesoro a 10 años	4.46%
UDI (14 de abril)	8.433951

## Stellantis replantea estrategia para el mercado mexicano

CEO de la empresa en el país dice que la apuesta es fabricar más para el consumo interno

SARA CANTERA

—sara.cantera@eluniversal.com.mx

Con siete marcas en nuestro país y una base de manufactura enfocada a un mercado de Estados Unidos, mientras se aplican aranceles a vehículos no fabricados en la nación vecina, el nuevo CEO de Stellantis México, Daniel Alejandro González, ve oportunidades para producir más para el consumo interno.

"Tenemos seis plantas, siete si contamos la de estampado, un centro

de ingeniería y partes, pero históricamente hemos dedicado estos recursos principalmente al mercado de Estados Unidos y ahí está el reto.

"Hay una oportunidad de transformar una parte de eso y darle más al mercado local", dijo en su primera reunión con medios.

Stellantis comercializa las marcas Alfa Romeo, Dodge, Fiat, Jeep, Peugeot y Ram, y en opinión de su nuevo CEO, esto puede ser confuso.

"Queremos dar espacio a todas las marcas y todos los modelos. Tenemos que dar un paso atrás, simplificar, porque yo veo que puede ser confuso para el cliente. El cliente entra y ve 30 vehículos diferentes.

"Vamos a apostar a lo que realmente tiene sentido y producir más para el mercado mexicano", dijo.

DANIEL ALEJANDRO GONZÁLEZ  
Nuevo CEO de Stellantis México

"Debería ser una ventaja tener marcas de más de 100 años, pero se debe cuidar no confundirnos nosotros y al cliente"

Lo anterior plantea tres retos principales para Stellantis: la calidad del vehículo, la calidad del servicio e incrementar las ventas de manera que, financieramente, haga sentido a la compañía.

"No deberíamos depender de que otros mercados nos digan qué tienen o no. Debería ser una ventaja tener marcas históricas de más de 100 años, pero se debe cuidar no confundirnos nosotros y al cliente.

"A veces tienes vehículos que se venden uno o dos al mes. ¿Para qué?", cuestionó.

En este escenario, la fabricación



Daniel González, CEO de Stellantis en México, opina que las armadoras chinas deberían invertir en el país.

de autos eléctricos en la planta de Toluca, como la Jeep Wagoneer S, dependerá de la demanda.

Hace unas semanas, Stellantis suspendió temporalmente la producción en plantas de México y Canadá, manteniendo la plantilla de trabajadores. En Toluca, donde se fabrican las camionetas Jeep Compass y Wagoneer S EV, el paro será del 4 de abril al 4 de mayo.

En Saltillo, donde se fabrica la

cial entre Estados Unidos y China que afecta el crecimiento global.

Estimó que México queda bien parado con aranceles diferenciados en función del T-MEC, y eso ayudará al motor externo en la segunda mitad del año, cuando la incertidumbre se vaya disipando.

Pese a lo anterior, Ostolaza alertó que 2025 no será un buen año en materia económica, pues se suma la incertidumbre por la guerra comercial de Trump. Las últimas encuestas de especialistas muestran una reducción en la mediana del crecimiento del PIB prevista para 2025, ubicándola apenas en 0.3%.

RAM ProMaster, el paro inició el 31 de marzo y terminó ayer, ante menores pedidos.

Respecto a la posibilidad de cerrar alguna planta en México o trasladar la producción de algún modelo a Estados Unidos, González reconoció que, dependiendo de cómo se definan los aranceles, "eso le podría pasar a muchas de las plantas".

"El enfoque de nosotros ha sido prepararnos para cada escenario, pero también enfocarnos en cómo transformar esta situación en oportunidad, estamos siendo muy cautelosos", destacó.

En el primer trimestre las ventas de Stellantis en Estados Unidos y México disminuyeron 12%.

Sobre la competencia de automotrices chinas en México, González considera que, ante el escenario de aranceles, si el gobierno permite a un competidor con escala más grande que venga sin abrir una planta o invertir, va a "destruir trabajos".

"Se debe tener cuidado de no abrir la puerta sin la necesidad de invertir, porque si no, les van a regalar el mercado", apuntó.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P500 IPC	51,514.82	51,498.90	-0.03%	TASA OBJETIVO	9.5000%	9.0000%	-0.5000 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$20.4396	\$20.2935	-\$0.1461
DOW JONES	39,593.66	40,212.71	+1.56%	TRE A 28 DÍAS	9.2604%	9.2704%	+0.0100 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$21.0700	\$20.8200	-\$0.2500
S&P 500	5,268.05	5,363.36	+1.81%	TRE A 90 DÍAS	9.3318%	9.3420%	+0.0102 pp.	EURO	\$22.9566	\$23.1152	+\$0.1586
NASDAQ	16,387.31	16,724.46	+2.06%	CETES A 28 DÍAS	8.8000%	8.8000%	0.0000 pp.	LIBRA	\$26.5778	\$26.5680	-\$0.0098

## SEMANA SANTA

# Impacto de aranceles, en el radar

**POR ERÉNDIRA ESPINOSA**  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Esta semana la atención de los inversionistas estará en los efectos de los aranceles, pues China dará a conocer cifras de exportaciones que ya los incluyen.

"En China tendremos los datos de exportaciones e importaciones del mes de marzo, los cuales ya incorporan aranceles de 20%. Será clave identificar los impactos en el comercio exterior de la

segunda economía más grande del mundo", anticipó Alejandra Marcos, directora de Análisis de Intercam.

Además, habrá dos anuncios de política monetaria, del Banco de Canadá y del Banco Central Europeo. Para el primero, el consenso de mercado estima que mantendrá sin cambios su tasa de interés y, para el segundo, se estima un recorte en 25 puntos base; sin embargo, algunos participantes del mercado no descartan recortes de hasta 50

**20.70 PESOS**  
por dólar podría alcanzar el tipo de cambio esta semana corta

puntos base. Alejandro Padilla, economista en jefe de Banorte, explicó que la "volatilidad es la tónica de los mercados", por lo cual se ha presentado "aversión al riesgo

por preocupaciones sobre los efectos de largo plazo que traerá la guerra comercial y la prolongada volatilidad en los mercados".

Por otro lado, "los inversionistas estarán atentos a los reportes de resultados de 36 empresas del S&P 500, que representan aproximadamente el 7.0% del índice. Entre los anuncios más destacados se encuentran los de Bank of America, Citi, Goldman Sachs, Johnson & Johnson, UnitedHealth y Netflix", destacó Enrique Covarrubias, analista de Actinver. El mercado mexicano permanecerá cerrado el jueves y viernes por el feriado de Semana Santa.

dinero@gimm.com.mx X @DineroEnImagen

EXCELSIOR | LUNES 14 DE ABRIL DE 2025



**OPERACIÓN DEL MEXDER**

## Demanda de futuros del dólar se dispara

**POR ERÉNDIRA ESPINOSA**  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Ante la fuerte incertidumbre que ha desatado la política comercial de Donald Trump, las empresas están buscando escudos que las ayuden a defender el valor de sus activos, por lo que la demanda de derivados, como el futuro del dólar, se ha duplicado, reveló José Miguel De Dios Gómez, director general del MexDer.

"Nosotros, en el año pasado, se operaban 340 millones de dólares promedio diario; este año, en todo lo que va de este año llevamos el doble, alrededor de 680 millones de dólares", reveló el directivo del Mercado Mexicano de Derivados.

Tan sólo en los días en los que se disparó la volatilidad en los mercados financieros globales, el MexDer informó que, durante dos sesiones, la operación de los contratos de futuros del dólar alcanzó un importe notional de 1.0 y 1.3 mil millones de dólares respectivamente.

En cuanto al Interés Abierto, es decir, el número total de contratos que no han sido liquidados, registró un nivel de 12.7 mil millones de dólares el jueves 3 de abril y de 13.4 mil millones de dólares el viernes 4 de abril.

En entrevista, José Miguel De Dios Gómez relató cómo se ha vivido la actual racha de volatilidad en el MexDer que, por desgracia, no todas las empresas o inversionistas buscaron coberturas.

"Un mes antes sabíamos

que el presidente Trump iba a anunciar aranceles, durante ese mes no todo el mundo hizo la tarea de cubrirse bien", dijo.

"Ya pusieron otro plazo, 90 días, no nos esperamos para ver qué hacemos para cubrirnos, porque probablemente tengamos otra tormenta en 90 días", alertó.

### LOS DATOS

#### Lo que viene

- Contrato mini del futuro del dólar por mil dólares, contra 10 mil del convencional, para clientes minoristas.
- Futuros y opciones sobre acciones del SIC; estarán incluidos títulos de emisoras como Tesla, Meta y Amazon.

Ante la incertidumbre de lo que pueda pasar más adelante, es mejor buscar protección. "Nadie sabe qué va a pasar, estos movimientos que están teniendo los mercados financieros, la bolsa, el tipo de cambio, las tasas de interés, no vienen por algún problema económico o crisis, en realidad están siendo por algunas situaciones o decisiones personales que está tomando un país, que nos afecta a todos".

Para José Miguel De Dios Gómez, la tormenta actual también es una oportunidad para MexDer, todo parece indicar que, ante la necesidad de las empresas por cubrirse, éste será un año de fuerte actividad para este mercado.

## MERCADOS FINANCIEROS

# BONOS Y DÓLAR, DAMNIFICADOS DE LOS ARANCELES

La deuda estadounidense y su moneda están perdiendo su estatus de activos de refugio

**POR JOSÉ YUSTE**  
dinero@gimm.com.mx

La guerra arancelaria desatada por Donald Trump, en menos de una semana, ha arrojado dos bajas sensibles en la hegemonía económica y financiera mantenida por Estados Unidos en las últimas décadas. La primera baja y riesgosa para el sector financiero de Estados Unidos es la de sus bonos del Tesoro. La segunda baja es la del dólar como moneda hegemónica que, incluso, ha sido superado por el euro en la preferencia de los inversionistas.

### UNA CRISIS DE CRÉDITO

Los bonos del Tesoro representan la deuda de Estados Unidos y son la garantía de que la principal economía del mundo va bien, puede cumplir con sus compromisos financieros y genera confianza. Esto cambió la semana pasada.

Los bonos del Tesoro a 10 años tuvieron que pagar, el viernes pasado, 4.49%, un rendimiento no visto desde noviembre de 2001, el año de la crisis de las dotcom.

Los rendimientos de los bonos del Tesoro a 30 años, los de más largo plazo, ocupan todavía más por mandar la señal de cómo podría estar la economía a futuro. Los bonos a 30 años terminaron pagando 4.87%, su mayor

rendimiento desde abril de 1987. Los bonos funcionan pagando un mayor rendimiento, cuando su emisor (gobierno de Estados Unidos) trae un mayor riesgo aparejado. Y su precio baja.

### EL RUMOR: FUERON JAPÓN Y CHINA

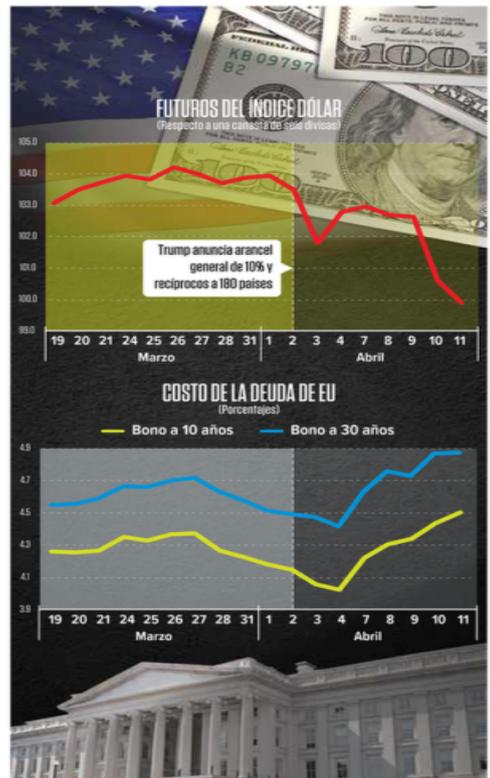
El rumor ha sido que Japón y China, los principales tenedores de bonos del Tesoro de Estados Unidos y como respuesta a la guerra arancelaria de Trump, han estado vendiendo bonos del Tesoro en el mercado, de manera sigilosa.

Japón posee un billón de dólares en bonos del Tesoro y China, la archienemiga en la guerra arancelaria, tiene 750 mil millones de dólares en bonos del Tesoro.

El aumento en la tasa de los bonos del gobierno estadounidense afecta otras tasas: corporativas, hipotecarias, de consumo. Su crisis se podría convertir en una crisis de crédito o *credit crunch*.

Al ver la caída de los bonos del Tesoro, el mismo Scott Bessent, secretario del Tesoro y de alguna forma representante de Wall Street, habría convencido al presidente Trump de la pausa comercial de 90 días, para no imponer los aranceles recíprocos el pasado miércoles. Pero la caída en los bonos continuó por la guerra arancelaria con China.

**18.0 POR CIENTO**  
es el aumento en la cotización del oro durante el mandato de Trump



### EL EURO SE FORTALECE

El dólar es el otro damnificado por la guerra arancelaria de Trump. De ser un activo de resguardo de valor, refugio de inversionistas en épocas de crisis, se ha transformado en una moneda de riesgo. Incluso el euro se ha transformado, de manera sorpresiva, como la moneda refugio o resguardo de valor. Durante la semana pasada, el dólar perdió frente al euro 3.9%, algo no visto desde la pandemia de covid-19.

El dólar se mantuvo perdiendo valor, mientras otras monedas, como el franco suizo o el mismo euro, cotizaban en altos niveles no vistos desde 2022. El yen no se ha quedado atrás en buena

cotización, de 142 yenes por dólar, su mejor nivel desde el año pasado.

El dólar cayó a niveles de noviembre de 2022. El enfrentamiento arancelario con China lo ha hecho estrecharse frente a distintas monedas.

El gran riesgo es la incertidumbre sobre la moneda estadounidense. El dólar ha sido otro resguardo de valor que, por la guerra arancelaria de Trump, en particular contra China, ha sucumbido, y sigue perdiendo la confianza de los inversionistas. El dólar ha sido la moneda hegemónica desde los años 70. ¿Será que las acciones de Trump lograrán tirar la hegemonía monetaria de Estados Unidos?

# EL FUTURO ASEGURADOR ESTÁ AQUÍ

IMAGEN INSURANCE SUMMIT

## LAS DIVISAS AL DÍA

### Dólar



DIVISA ..... DÓLAR  
COMPRA ..... 19.69  
VENTA ..... 20.82

### Euro



DIVISA ..... EURO  
COMPRA ..... 23.06  
VENTA ..... 23.07

## Guerra comercial



El mandatario dijo que no pueden permitir que China siga abusando de su comercio. AFP

# A electrónica china, más tarifas e indagatoria: EU

**Revisión.** “No se anunció ninguna excepción, se están trasladando a otra categoría arancelaria”, aclara Trump, y anuncia investigación de seguridad nacional por chips

REDACCIÓN Y REUTERS  
CIUDAD DE MÉXICO

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, aclaró que el anuncio de una revisión sobre los aranceles en chips y electrónica que importan de China no es ninguna excepción en su administración, sino todo lo contrario, ya tienen tarifas y están analizando aplicarles más.

“Nadie se librará de las injustas balanzas comerciales y las barreras arancelarias no monetarias que otros países han impuesto contra nosotros, especialmente China, que, por mucho, nos trata peor. El viernes no se anunció ninguna excepción arancelaria. Estos productos están sujetos a los aranceles vigentes del 20 por ciento para el fentanilo, y sim-

plemente se están trasladando a otra categoría arancelaria”, dijo en una publicación por medio de su red social Truth.

Remarcó que los semiconductores y toda la cadena de suministro de productos electrónicos son las próximas investigaciones arancelarias de seguridad nacional que hará su administración, “las noticias falsas lo saben, pero se niegan a informarlo”.

“Lo que se reveló es que necesitamos fabricar productos en Estados Unidos y que no seremos rehenes de otros países, especialmente de naciones comerciales hostiles como China, que hará todo lo posible para faltarle el respeto al pueblo estadounidense”, agregó el mandatario.

Dijo que tampoco pueden per-

### Aumentó 19% al cierre de marzo.

### Volatilidad dispara mercado de capitales: BMV

La volatilidad de los mercados mundiales generó que el volumen negociado en el mercado de capitales de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) en marzo alcanzara un valor de 17 mil 323 millones de pesos, 19 por ciento mayor a lo reportado en igual periodo del año previo. En un comunicado destacó que el número de transacciones creció 10 por ciento y el volumen operado aumentó 2 por ciento en el mismo periodo. “El mercado local tuvo un

crecimiento de 6 por ciento en el volumen negociado y el mercado global registró un incremento de 42 por ciento”, destacó. En cuanto a la operación en el mercado de derivados, el grupo señaló que en marzo pasado se negoció un promedio diario de 34 mil 192 contratos de futuros sobre divisas. Mientras que los contratos de futuros de acciones, el promedio diario operado fue 8 mil 914, 201 por ciento mayor respecto al mismo periodo del año anterior.

mitir que China siga abusando de su comercio, como lo han hecho durante décadas.

“¡Esos días se acabaron! La era dorada de Estados Unidos, que incluye los próximos recortes de impuestos y regulaciones, una parte sustancial de los cuales acaba de ser aprobada por la Cámara de Representantes y el Senado, significarán más empleos y mejor pagados, la fabricación de productos en nuestra nación y un trato a otros países, en particular a China, igual que nos han tratado. En definitiva, nuestro país será más grande, mejor y más fuerte que nunca. ¡Haremos que Estados Unidos vuelva a ser grande!”, finalizó su publicación.

Las exclusiones anunciadas el viernes pasado fueron vistas como un gran noticia para empresas tecnológicas como Apple y Dell Technologies, pues sus acciones se revaluaron más de 3 por ciento en Nueva York, pues dependen de las importaciones procedentes de China.

### Cuota especial

El secretario de Comercio de Estados Unidos, Howard Lutnick, afirmó que Trump promulgará un arancel de enfoque especial sobre teléfonos inteligentes, computadoras y otros productos electrónicos en uno o dos meses, junto con aranceles sectoriales para chips y productos farmacéuticos.

En entrevista para la cadena ABC, dijo que las nuevas cuotas quedarían fuera de los llamados aranceles recíprocos de Trump, bajo los cuales los gravámenes a las importaciones chinas aumentaron a 125 por ciento la semana pasada.

“Dice que están exentos de los aranceles recíprocos, pero están incluidos en los aranceles a los semiconductores, que probablemente entrarán en vigor en uno o dos meses. Son productos de seguridad nacional que necesitamos fabricar en Estados Unidos”, remarcó el funcionario.

El pasado viernes, Pekín aumentó sus propios aranceles a las importaciones estadounidenses a 125 por ciento; pero ayer domingo, antes de los comentarios de Lutnick, China afirmó que estaba evaluando el impacto de las exclusiones para los productos tecnológicos implementadas a última hora del viernes.

“La campana en el cuello de un tigre sólo puede ser desatada por la persona que la ató”, dijo el Ministerio de Comercio de China. —

# ECONOMÍA

## MERCADOS E INDICADORES

### INDICADORES LÍDERES

#### CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$20.820	▼	-\$0.25
Interbancario (spot)	\$20.294	▼	-0.71%
Euro (BCE)	\$23.123	▲	2.12%

#### BONOS Y TASAS

Cetes 1 día (prom. Valmer)	9.00%	-	S/C
Bono a 10 años	9.58%	▲	0.08

#### ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	51,498.90	▼	-0.03%
FTSE BIVA (puntos)	1,045.93	▼	-0.17%
Dow Jones (puntos)	40,212.71	▲	1.56%

#### METALES

Onza oro NY (venta, Dls)	\$3,222.20	▲	2.12%
Onza plata NY (venta)	\$31.91	▲	3.74%

#### PETRÓLEO

WTI - NYMEX	61.50	▲	2.38%
Brent - ICE	64.60	▲	2.01%
Mezcla Mexicana (Pemex)	58.23	▲	2.09%

#### INFLACIÓN

Mensual (mar-25)	0.31%	▲	0.03
Anual (mar-24/mar-25)	3.80%	▲	0.03

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

Recién llegado de Washington, dijo que el modelo comercial se ha de redefinir

JASSIEL VALDELAMAR  
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

Estados Unidos aplicará descuentos arancelarios a vehículos mexicanos según su marca y modelo, como parte de un nuevo esquema de trato preferencial que considera el nivel de integración de componentes estadounidenses, afirmó el secretario de Economía, Marcelo Ebrard.

Hay que recordar que actualmente los automóviles enfrentan un arancel de 25 por ciento.

Esta medida, explicó el funcionario ante periodistas, será clave para mitigar los efectos de las recientes presiones comerciales, particularmente en la industria automotriz, y constituye uno de los principales logros de su más reciente visita a Washington.

“La próxima semana, semana de Pascua, habrá otras reuniones técnicas que tienen que ver con otros temas, que es acero y aluminio, descuentos por modelo y marca de la industria automotriz. Ahí tenemos una ventaja porque tenemos la industria automotriz más integrada de Estados Unidos, de todo el mundo. Y van a aplicar descuentos con ese criterio”, detalló Ebrard ante medios de comunicación al término del evento Hecho en México en una planta de Bimbo.

### BUSCA ARANCEL MÁXIMO

Aunque el foco inmediato está en el sector automotriz, el secretario de Economía también señaló que México busca cerrar una negociación paralela para reducir los aranceles impuestos al acero y aluminio, los cuales han sido motivo de tensión desde que la Casa Blanca anunció su endurecimiento comercial.

“Queríamos que no hubiese ningún arancel, pero vamos a procurar ver de qué manera podemos reducir el impacto. Si todos los países tienen un descuento que sea 18, 17 o 16 por ciento, pues tienes una ventaja, aunque te gustaría que fuera cero”, explicó.

En este contexto, Ebrard reconoció que la negociación en Estados Unidos no es sencilla, pero insistió en que México ha mantenido un trato respetuoso y constante con las autoridades estadounidenses. “El secretario de Comercio ha sido muy atento y amable con México. No ha sido prepotente ni grosero”,

### REVELA EBRARD

# Bajaré EU aranceles a autos mexicanos por marca y modelo

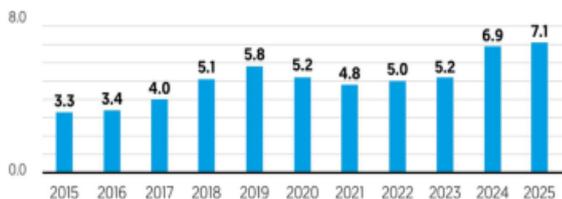
El gobierno de Donald Trump busca aliviar presiones contra la industria automotriz

### Pese a las expectativas

México se consolidó en el primer bimestre del año como el principal exportador de vehículos ligeros hacia EU al reportar exportaciones por 7.1 mil millones de dólares; GM, Nissan y Ford fueron los principales exportadores en el primer bimestre del año.

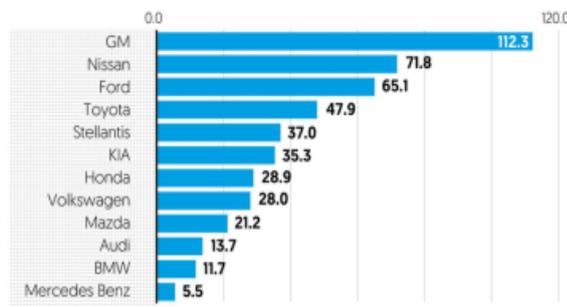
### Exportaciones mexicanas de autos ligeros a EU

■ Cifras acumuladas al primer bimestre de cada año, en mmd



### Exportaciones de vehículos ligeros por marca

■ En miles de unidades, enero-febrero 2025



Fuente: Oficina del Censo de EU y AMIA

relató sobre sus encuentros con su contraparte en Washington.

La intención, dijo, es cerrar un acuerdo que posicione a México de manera más ventajosa frente a competidores globales, particularmente asiáticos, en medio de un entorno donde el *nearshoring* vuelve a cobrar fuerza.

“Hoy México está en una situación mucho mejor que algunos de sus competidores. Estados Unidos quiere que se produzcan más co-

sas acá en lo que es Norteamérica y reducir su déficit respecto a Asia”, afirmó, descartando las voces que daban por muerto al fenómeno del *nearshoring*. “Nunca se ha muerto. Andaba malito, pero no se nos murió”, dijo el funcionario.

### NUEVO ORDEN COMERCIAL

Por otra parte, Ebrard advirtió que las negociaciones comerciales entre México y Estados Unidos atraviesan una etapa de redefinición compleja.



TRAZAN OBJETIVOS. El funcionario aseguró que las negociaciones continúan.

“Ahí tenemos una ventaja porque tenemos la industria automotriz más integrada de Estados Unidos, de todo el mundo”

MARCELO EBRARD Secretario de Economía

Recién llegado de Washington, Ebrard afirmó que los encuentros bilaterales para discutir posibles ajustes en materia arancelaria son “complejos” y se dan en el marco de un “nuevo orden comercial” que aún no termina de configurarse, pero que promete modificar las reglas del juego conocidas desde hace décadas.

“Estamos en negociaciones, como ustedes saben, complejas. Hay un nuevo orden comercial en

ciernes; todavía no está claro cómo va a funcionar, pero va a ser diferente a lo que ha sido en el pasado”, declaró el funcionario.

En este contexto, Marcelo Ebrard habló sobre la evolución del comercio global, comparando el momento actual con otras grandes transiciones económicas del siglo XX, como por ejemplo, con la creación del Tratado de Libre Comercio en 1994, que redefinió el panorama de la economía global.

# Armadoras alemanas en México, las menos expuestas a EU

Las marcas de lujo germanas enviaron menos de 40% de su producción al vecino del norte el año pasado, mientras que VW tuvo una cobertura de 71%, que está por debajo del promedio; la industria cabildea exención arancelaria para el contenido mexicano de los vehículos

Octavio Amador y Lilia González  
empresas@eleconomista.mx

En medio de los ataques arancelarios de Estados Unidos durante los primeros meses del segundo mandato presidencial de Donald Trump, en el sector de ensamblaje de autos ligeros en México las marcas alemanas son las menos expuestas al mercado estadounidense.

Si bien no son marcas de volumen, Mercedes Benz, Audi y BMW envían menos de 40% de su producción mexicana al mercado estadounidense, de acuerdo con cifras del Instituto Nacional de Geografía y Estadística correspondientes al 2024.

Mientras que, entre las grandes marcas, la también alemana Volkswagen es la que menor porcentaje de embarques tiene hacia Estados Unidos, con 71% de sus exportaciones.

Mercedes, Audi y BMW participaron con el 9% del volumen de exportación de autos desde México, mientras que Volkswagen representó 9.4 por ciento.

Desde el 3 de abril pasado las aduanas estadounidenses cobran un arancel de 25% a contenido no estadounidense del de los automóviles exportados de México a Estados Unidos.

De modo que la tarifa afecta más, por un lado, a las marcas que menos partes estadounidenses incorporan en sus vehículos y, por otro, a las empresas que más dependen del mercado estadounidense.

De acuerdo con datos de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), el promedio de contenido estadounidense de los automóviles exportados desde México al vecino del norte es de 40%, por lo que el gravamen se aplica al 60% restante de cada unidad.

En tanto, 79.7% de los tres millones 479,086 vehículos exportados por México el año pasado tuvieron como destino Estados Unidos.

Las marcas más expuestas al mercado estadounidense fueron Ford, que envió 94.3% de sus exportaciones a ese destino, seguida de Toyota (93%), Honda (91%), Chrysler (89%), General Motors (85.6%) y Kia (81 por ciento).

Las seis marcas en su conjunto participaron con 64.6% de las exportaciones mexicanas de vehículos ligeros.

## Concentración

Las plantas alemanas son las menos expuestas a los aranceles de Estados Unidos, mientras que las estadounidenses y dos japonesas (Toyota y Honda), son las más dependientes del mercado estadounidense.

### México | Exportación de vehículos automotores ligeros por marca

POR DESTINO, 2024 (MILES DE UNIDADES)



### EXPORTACIÓN A EU (% DEL TOTAL)



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DEL INEGI.

GRÁFICO EE

El gobierno mexicano continúa negociando con su par estadounidense rebajas arancelarias, aunque existe la convicción de que los gravámenes impuestos por el presidente Trump bajo la justificación de que el sector automotor es de seguridad nacional en Estados Unidos, son violatorios del Tratado México-Estados Unidos-Canadá (T-MEC).

### AMIA cabildea

De modo que, aun cuando se pretende que la industria permanezca libre de arancel, la industria automotriz de México busca que el contenido mexicano se considere dentro del contenido estadounidense para descontar el arancel, como parte de la complementariedad de las industrias, dijo Rogelio Garza, presidente de la AMIA.

Hasta el momento, Estados Unidos descuenta su contenido originario de un vehículo para aplicar el arancel del 25%, pero se negocia que también se sume lo hecho en México para que las exportaciones de autos mexicanos tengan un menor impacto.

Existen vehículos como el compacto Sentra, de Nissan, que posee un 75% de contenido mexicano, que, sumado al contenido estadounidense, que es de 10%, podría pagar aranceles únicamente sobre su 15% de contenido no estadounidense ni mexicano, lo que le permitiría mantenerse competitivo en precio en Estados Unidos.

Hace unos días México mantenía preferencia sobre el resto de los países con el arancel recíproco, no obstante, Estados Unidos pausó y determinó continuar con el arancel del 25% a los autos mexicanos.

“Nosotros como industria queríamos que permanezca libre de cualquier tipo de imposición, lo que vemos es que con el arancel se descuenta el contenido americano, y qué quisiéramos, que se descunte el contenido mexicano, hay varias opciones que se están proponiendo y viendo”, comentó el presidente de la industria automotriz en México.

Estimó un promedio de dos meses para que haya definiciones sobre el arancel específico sobre los autos, ya que existen ventanas que ofrece el T-MEC todavía, se negocian y después viene la renegociación del tratado, donde se verá qué viene.

15

POR CIENTO

es el arancel ponderado promedio que pagan los vehículos mexicanos exportados a EU, considerando que su contenido no estadounidense es de 60 por ciento.

De acuerdo con datos de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), el promedio de contenido estadounidense de los automóviles exportados desde México al vecino del norte es de 40%, por lo que el gravamen se aplica al 60% restante de cada unidad.

EDITOR:  
Octavio Amador  
COEDITORIA:  
Karina Hernández

empresas@eleconomista.mx  
eleconomista.mx

COEDITOR GRÁFICO:  
Oscar Alcaraz

EL ECONOMISTA

LUNES  
14 de abril  
del 2025

29



Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	19.89	20.82
Euro	23.06	23.07

Tasas de interés	
Cetes 28 días	8.8%
Cetes 91 días	8.7%
TIE 28 días	9.27%

Inflación	
Marzo de 2025	+0.31%
Marzo de 2024 a marzo de 2025	3.8%
Reservas internacionales	
237 mil 803.7 mdd al 14 de abril de 2025	

Petróleo	Precio (dólares)	Var.
WTI	62.51	+2.44
Brent	64.76	+1.43
Mezcla mexicana	58.23	+1.19

BOLSA MEXICANA DE VALORES	
(Índice de Precios y Cotizaciones)	
Cierre	51 mil 498.9
Variación en puntos	-15.92
Variación porcentual	-0.03%

## CHINA EXIGE ELIMINARLOS

# Nadie se libra de aranceles; Trump niega exenciones

## Anunciará esta semana cuotas a compras de semiconductores

AFP, SPUTNIK, XINHUA, EUROPA PRESS Y REUTERS  
WASHINGTON

El presidente estadounidense, Donald Trump, advirtió que ningún país "se libra" de los aranceles que ha impuesto, y reiteró su condena a China después de que su administración ordenó aplicar excepciones a las importaciones de ciertos productos tecnológicos.

"Nadie 'se libra', debido a los injustos equilibrios comerciales", escribió el magnate republicano en su red, Truth Social. "¡Y mucho menos China que, por mucho, es la que peor nos trata!", agregó.

"El viernes no se anunció ninguna 'exención' arancelaria. Estos productos están sujetos a los aranceles del fentanilo de 20 por ciento, ya vigentes. Ahora están en una categoría arancelaria distinta", argumentó.

Además, Trump prometió una investigación comercial de seguridad nacional en el sector de los semiconductores. "Estamos echando un vistazo a los semiconductores y a toda la cadena de suministro de

electrónica en las próximas investigaciones arancelarias de seguridad nacional", señaló.

Previamente, Pekín había solicitado a Estados Unidos que "suprima completamente" sus aranceles recíprocos, luego de que Washington anunció una exención para teléfonos, computadoras y otros productos electrónicos.

"Instamos a Estados Unidos (...) a dar un gran paso para corregir sus errores, suprimir completamente la práctica equivocada de los aranceles recíprocos y volver al camino correcto del respeto mutuo", afirmó un portavoz del Ministerio de Comercio chino en un comunicado.

"Estados Unidos no sólo no ha conseguido resolver ningún problema interno, sino que ha socavado gravemente el orden económico y comercial internacional, interfiriendo seriamente con la producción y el funcionamiento normales de las empresas, la vida y el consumo de las personas, y ha perjudicado a otros", apuntó.

Por separado, el presidente chino, Xi Jinping, insistió en que la guerra comercial y la guerra de aranceles no producirán ningún ganador y



▲ El presidente Donald Trump saluda a reporteros en el jardín sur de la Casa Blanca. Foto Ap

que el proteccionismo no conducirá a ninguna parte.

"Actualmente, los cambios del mundo, de los tiempos y de la historia se desarrollan de una manera sin precedentes, y el mundo ha entrado en un nuevo período de transformación turbulenta", aseveró Xi en un artículo, y añadió que China sigue siendo un motor clave de la economía mundial.

El secretario de Comercio, Howard Lutnick, declaró a ABC News que ambos países iniciaron un "terzo" diálogo sobre el comercio, que se lleva a cabo a través de intermediarios.

"Diría que estamos realizando unas aproximaciones 'tersas' a través de intermediarios", opinó Lutnick, al comentar la interacción de China y Estados Unidos en materia de comercio.

Según el secretario de Comercio, se espera que los mandatarios logren resolver las contradicciones existentes.

Por otra parte, Lutnick dijo que los teléfonos inteligentes, las computadoras y algunos otros productos electrónicos tendrán otros aranceles en los próximos dos

meses. Estos nuevos gravámenes serían independientes a los llamados aranceles recíprocos de Trump, mediante los cuales los gravámenes a las importaciones chinas subieron a 125 por ciento la semana pasada, agregó.

Por la noche, Trump, dijo que esta semana anunciará la tasa arancelaria que se impondrá a los semiconductores y agregó que habrá flexibilidad para algunas empresas del sector.

En tanto, el asesor comercial de la Casa Blanca, Peter Navarro, tendió la mano a China para poner fin a la guerra arancelaria, con la condición de que el gigante asiático estimule su consumo interno y deje de comportarse como un "depredador" a costa de los estadounidenses.

"Sería bueno que China hiciera lo que tiene que hacer, que es avanzar hacia una economía más impulsada por el consumo interno, y dejar de ser el depredador del mundo", concluyó.

## Rechaza la mayoría de la población políticas del republicano

WASHINGTON

Una nueva encuesta reveló un sentimiento mayoritario de desaprobación hacia la gestión del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, respecto a la economía y la inflación, debido a temores derivados de su política arancelaria.

De acuerdo con un sondeo de CBS News, una amplia mayoría prevé que, al menos a corto plazo, se incrementarán los precios en el contexto de la actual guerra comercial.

Cincuenta y seis por ciento de los entrevistados desapruaban el trabajo de Trump en el manejo de la economía, mientras 60 por ciento tiene similar opinión respecto a su manejo de la inflación. Sus notas en ambos indicadores han bajado cuatro puntos porcentuales desde finales de marzo.

Sobre el estado de la economía, poco más de la mitad (53 por ciento) consideran que está empeorando y la mayoría estiman que su estado actual es deficiente (59 por ciento).

En cuanto al impacto de las decisiones del republicano y su equipo en el resto de los estadounidenses, se señala que aproximadamente la mitad de los encuestados (49 por ciento) afirmaron que las políticas de Trump les están causando perjuicios desde el punto de vista económico.

El sondeo da una aprobación general de 47 por ciento al mandatario republicano, tres puntos por debajo de lo que obtuvo el mes pasado.

Prensa Latina

# Insisten en indagar uso de información privilegiada

CLARA ZEPEDA

La senadora demócrata por Massachusetts, Elizabeth Warren, defendió su llamado a la Comisión del Mercado de Valores (SEC, por sus siglas en inglés) para que investigue si el mandatario estadounidense, Donald Trump, su familia y su círculo íntimo obtuvieron información privilegiada y la utilizaron para conseguir ventajas indebidas y manipular el mercado financiero el pasado 9 de abril.

Trump recomendó al mundo el pasado miércoles que "mantuviera la calma", mientras los aranceles que impuso a importaciones de provenientes prácticamente todos los países entraban en vigor y hundían los mercados globales.

Minutos después del campanazo de apertura en Wall Street, el mandatario anunció en su red Truth Social: "¡Este es un gran momento para comprar!" Cuatro horas después, el presidente cambió de rumbo. Declaró una pausa y redujo los aranceles a los bienes de la mayoría

de las naciones durante 90 días. Los mercados obtuvieron ganancias récord, el Nasdaq desde 2001 y el S&P 500 desde 2008.

"Para eso son las investigaciones. Y es totalmente apropiado llevar una a cabo para asegurarse de que Donald Trump, su familia y su círculo íntimo no obtuvieron información anticipada ni traficar con esa información", declaró la senadora estadounidense ayer en una entrevista con CNN.

El pasado viernes, Warren y otros senadores demócratas, entre ellos

Ron Wyden, de Oregón, y Chuck Schumer, de Nueva York, enviaron una carta al presidente interino de la SEC, Mark Uyeda, para solicitar una investigación sobre la presunta manipulación del mercado luego del anuncio de aranceles recíprocos de Trump y la posterior pausa de 90 días en los tarifas individualizadas que impuso a otros países.

La Casa Blanca rechazó la semana pasada las peticiones de que se investigue la presunta manipulación del mercado. "Es responsabilidad del presidente de Estados

Unidos tranquilizar a los mercados y a los estadounidenses sobre su seguridad económica frente al incierto alarmismo de los medios".

Warren aseveró que "ahora mismo lo que tenemos es caos y corrupción. Donald Trump ha impuesto un arancel a todo el mundo en todas partes, a todos los productos. Es el arancel de 10 por ciento. Por supuesto, era mucho más alto a principios de semana, y ahora en esta guerra comercial con China, que básicamente intenta cerrar todo el comercio".

# Negocios

FINANZAS / ECONOMÍA

LUNES 14.04.2025

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001



## Geely obtiene premio por su innovación

LA EMPRESA del sector automotriz fue galardonada con el reconocimiento a la Contribución Destacada, debido a la calidad e innovación de sus vehículos inteligentes de nueva energía. Además destacaron que la firma participará en la formulación de normas internacionales de calidad.

BMV&P  
51,498.90 ↓ -0.03%

FTSE BIVA  
1,045.93 ↓ -0.17%

Dólar  
\$20.8200

Euro  
\$23.0208

TIE 28  
9.2704%

UDI  
8.433951

Centenario  
\$43,700

Mezcla Mexicana  
58.23 dpb

Por Berenice Luna  
y Cuahutli R. Badillo

Contrario a lo que se pensaría y a lo que se percibe derivado de la guerra comercial que Donald Trump inició contra el mundo, el Tratado Comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) sigue vigente y ha permitido que al país se le fije un arancel de 0.0 por ciento a todas las mercancías que cumplan con él; no obstante, especialistas coinciden en que en realidad el acuerdo ha perdurado porque para Estados Unidos es benéfico seguir controlando la economía mexicana y canadiense "como una prolongación de su aparato productivo".

La orden ejecutiva que firmó el presidente estadounidense, Donald Trump, en la que estableció aranceles recíprocos para la mayoría de los países evidenció que las tarifas buscan evitar la triangulación de las mercancías y así evitar que lleguen a EU; sin embargo, México no fue considerado en esa medida, gracias al acuerdo comercial.

**EL DATO** DURANTE EL año pasado, tres entidades de Estados Unidos concentraron el 56.1 por ciento del comercio total con México: Texas, California y Michigan.

"Parece que va a seguir rigiendo el T-MEC en una gran cantidad de mercancías de los sectores económicos, y otra parte, la que no está en el tratado, esa es la que tendría los nuevos aranceles de 25 por ciento y el conjunto de tarifas recíprocas de 12 por ciento *ad-valorem* de productos que no provienen del T-MEC", dijo a *La Razón*, Josafat Hernández, profesor investigador del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE).

Hernández explicó que Trump no quiere disolver el T-MEC porque es una forma de mantener el control de la región norteamericana, ya que su política de aranceles se sostiene con las reglas T-MEC; es decir, que le da la facultad a través del acuerdo de incrementar los aranceles de forma unilateral siempre que argumente que es por un tema de seguridad nacional.

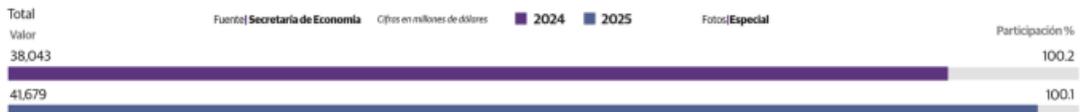
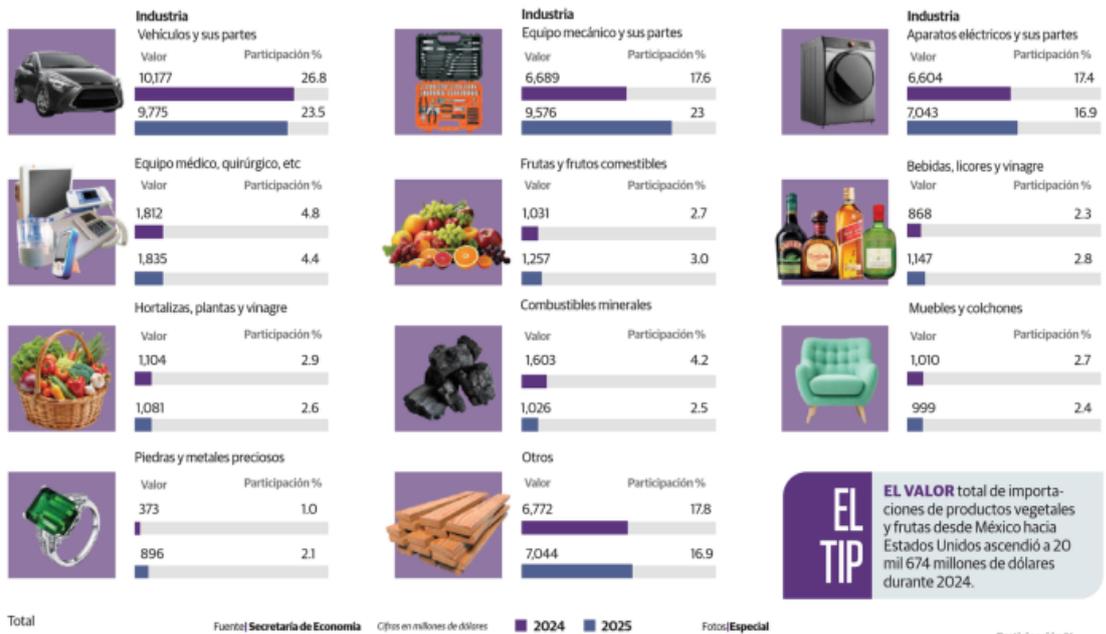
Esto sin dejar atrás que el artículo 32.10 menciona que, si uno de los países miembros implementa un tratado de libre comercio con una economía de no mercado, las otras naciones "podrán dar por terminado el T-MEC".

Ante ello, el experto explicó que el T-MEC seguiría vigente y siendo una forma de seguir manteniendo el control de la economía mexicana como de la canadiense y seguir viendo estos espacios como una prolongación de su aparato productivo. Y, por otro lado, mantiene también la cláusula de que México no puede tener tratados de libre comercio, en particular con China.

De acuerdo con la Secretaría de Economía (SE), en 2024, el comercio entre México y EU creció 5.3 por ciento respecto de 2023 y ascendió a 839 mil 892 millones de dólares, lo que permitió que

## Principales compras de EU a México

En enero de 2025, las importaciones de Estados Unidos que provienen de México, aumentaron 9.6 por ciento respecto al mismo mes, pero de 2024.



Intercambio de México y EU fue de 839.8 mil mdd

## T-MEC sigue vigente

# por ser control regional de Trump, señalan expertos

**ANALISTAS SOSTIENEN** que no es una victoria que EU no haya impuesto aranceles a nuestro país cuando existe un tratado; gobierno aquí asegura que "beneficios" son gracias al acuerdo pese a "violaciones"

**3.9%**

Disminuyó la exportación de vehículos y sus partes desde México hacia EU

**13.3%**

Creció el déficit comercial de Estados Unidos con México en 2024

el país se convirtiera en el principal socio comercial incluso por encima de Canadá, China, Alemania y Japón.

"El intercambio de bienes con México representó el 15.8 por ciento del comercio global de Estados Unidos en 2024, por encima de Canadá, 14.3 por ciento y China, 10.9 por ciento", indica el Monitor Comercial del T-MEC.

En ese sentido, Luis Rosendo Gutiérrez, subsecretario de Comercio Exterior de la SE, sostuvo en el *Bloomberg Insights and Innovation Summit*, que hay voces que afirman que las acciones de Trump son

violatorias del T-MEC, pero aseguró que los beneficios que hoy tiene México y Canadá están a partir de la base del T-MEC.

El funcionario público destacó que, gracias al T-MEC y a la "relación muy constructiva" que se está gestando con EU, es que se ha logrado que a México le toque, por ejemplo, un arancel de 0.0 por ciento para productos amparados.

Destacó que, aunque hay temas que causan incertidumbre, es claro que la tarifa cero permite vislumbrar que el tratado seguirá, aunque deba someterse a cambios, como tener una institución

que permita la solución de controversias.

No obstante, Adolfo Laborde, profesor investigador del CIDE, comentó que México no debe "cantar victoria" porque los aranceles recíprocos y otros aranceles no se hayan impuesto. "No sé por qué lo ven como una victoria. Si el espíritu del comercio es la liberalización, el objetivo del T-MEC es que los productos mexicanos, no pagaran un arancel y ahora van a estar sujetos a esta fórmula del origen del contenido nacional. Me extraña que sigan viendo esto como un triunfo, cuando un triunfo debe ser el no arancel".

## #RecursosHumanos

# SALARIO, EL FACTOR CLAVE

**POR GABRIEL NAVA**  
@gabo\_leonav

La dinámica salarial en México figura como el factor clave dentro de las relaciones laborales existentes en el mercado de trabajo; sin embargo, su desenvolvimiento actual ha provocado que millones de empleados en el país generen trayectorias poco duraderas y llenas de incertidumbre.

Los salarios precarios y la desigualdad de remuneración entre

**México vive un panorama complejo en términos de las remuneraciones que reciben millones de trabajadores, cuestión que se ha reflejado en su rendimiento y hasta la permanencia que suelen registrar en las empresas**

cargos son el común denominador dentro del panorama laboral que se vive en México, como lo exponen los datos del "Estudio salarial 2025", elaborado por Worky.

Al respecto destaca que, mientras un director ejecutivo nacional puede llegar a ganar más de 200

mil pesos al mes, un trabajador auxiliar suele percibir un monto menor a los 9 mil pesos; mientras que en diversas ocupaciones la remuneración no rebasa los 20 mil pesos mensuales.

Una situación que se ha agravado por factores como la inflación, que ha complejizado la labor de ofrecer mejores oportunidades económicas pese a la política salarial implementada durante los últimos años, destacó a Reporte Índigo, Maya Dadoo, cofundadora de Worky, plataforma de recursos humanos y nómina.

"A las empresas les cuesta 40 por ciento más darle el mismo salario neto al trabajador y luego todos los años está subiendo el salario mínimo entre 12 por ciento y llegó a ser hasta 25 por ciento, pero la calidad de vida del colaborador también está subiendo durísimo, la inflación es altísima", dijo.

Tal situación tiene un reflejo en términos geográficos y hasta de formación, encontrando incluso en la segmentación por género una de sus expresiones más dramáticas, ya que mientras los hombres pueden alcanzar un salario promedio neto mensual de 29 mil 528 pesos, las mujeres alcanzan los 23 mil 074 pesos, es

decir, casi 22 por ciento menos. "Varios factores pueden explicar esta diferencia. La negociación salarial, por ejemplo, suele favorecer a los hombres, permitiéndoles acceder a mejores condiciones económicas. También es común que las mujeres se encuentren en sectores o posiciones con menor remuneración, lo que contribuye a la desigualdad. Además, el llamado "techo de cristal" sigue limitando su acceso a puestos de liderazgo y a oportunidades de

crecimiento dentro de las organizaciones. A esto se suman factores socioculturales, como los roles de género y las responsabilidades familiares, que pueden influir en su desarrollo profesional", se lee en el estudio.

**El salario, puerta de entrada a un análisis más amplio**

Gracias al análisis salarial elaborado por la plataforma de recursos humanos y nómina, fue posible obtener, desde la iniciativa privada, toda una serie de datos que reflejan las áreas de oportunidad que existen dentro del mercado laboral nacional.

"Creo que el salario, al ser un componente monetario, es lo más fácil medir. Abajo está todo

### Escenario salarial complejo

El panorama mexicano respecto a la remuneración en el mercado laboral está marcado por bajos salarios y un contraste considerable entre lo que puede llegar a percibir un cargo del más alto nivel y los trabajadores promedio

Ocupación y salario promedio mensual (Pesos mexicanos)



Fuente: Worky, Estudio Salarial, 2025

### Persiste brecha salarial de género

La diferencia entre el monto que puede llegar a ganar una mujer en el campo laboral mexicano y un hombre resulta significativa

Género y salario promedio mensual del estudio (Pesos mexicanos)



Fuente: Worky, Estudio Salarial, 2025

EN AUMENTO

EN EL SEGUNDO MES DEL AÑO, EL FINANCIAMIENTO DE LOS BANCOS A LAS EMPRESAS MOSTRÓ UN FIRME AVANCE A TASA ANUAL.

#ELTIPODECAMBIO

# IMPULSAN AL CRÉDITO EMPRESARIAL

PARA EXPERTOS, LA VOLATILIDAD CAMBIARIA BENEFICIÓ A LA BANCA, YA QUE 27% DE SU CARTERA ESTÁ EN UNA MONEDA DISTINTA AL PESO

POR VERÓNICA REYNOLD



EDUARDO LÓPEZ  
GERENTE DE  
ANÁLISIS BURSÁTIL  
DE INTERCAM

Excluyendo el tipo de cambio e inflación, la cartera empresarial estaría creciendo 7.5 por ciento\*.

**L**a volatilidad en el tipo de cambio ha beneficiado a la banca, ya que cerca de 27 por ciento de su cartera empresarial se denomina en una moneda distinta al peso, refirió Intercam Casa de Bolsa.

Así, el saldo de la cartera de crédito a empresas registró un incremento anual de 15.8 por ciento en febrero al sumar tres billones 609.5 mil millones de pesos, de acuerdo con las estadísticas del crédito vigente otorgado por la banca comercial al sector privado del Banco de México.

Excluyendo el tipo de cambio e inflación, la cartera empresarial crecería 7.5 por ciento, refirió Eduardo López Ponce, gerente de Análisis Bursátil y Mercados de Intercam Casa de Bolsa.

Explicó que el tipo de cambio cerró en febrero pasado en 20.5 pesos por dólar, lo que significó una depreciación anual de 20.2 por ciento.

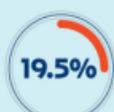
"Ello, tiene un efecto principalmente en la parte de cartera empresarial en moneda extranjera que se contabiliza en pesos, la cual representa 27 por ciento de la total", precisó el especialista de Intercam Casa de Bolsa.



52.6%  
REPRESENTA EL CRÉDITO EMPRESARIAL EN LA CARTERA VIGENTE.



1.6%  
ÍNDICE DE MOROSIDAD DEL CRÉDITO EMPRESARIAL.



19.5%  
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN DE LA BANCA COMERCIAL.

Se prevé que el tipo de cambio continúe influyendo en las carteras, principalmente en la empresarial en el transcurso del año, lo que podría verse contrarrestado en un entorno de menor crecimiento económico e incertidumbre global.

Destacó que en febrero, los segmentos que mayores crecimientos anuales reportaron fueron: Electricidad, agua y gas, con 218 por ciento; seguido de Transportes, correos y almacenamiento, con una tasa de 31.5 por ciento; y Servicios de alojamiento temporal, alimentos y bebidas, con 27.1 por ciento.

En tanto, el mayor retroceso se observó en Información en medios masivos, con una contracción de 21.1 por ciento.

Por su parte, comentó, en la industria manufacturera el aumento en febrero pasado fue de 12.2 por ciento anual.

Al interior, los mayores incrementos se observaron en Industria química, con una tasa de 25.3 por ciento y Otras industrias de la manufactura, con 23.6 por ciento.

En fabricación de productos a base de minerales no metálicos se retrocedió 8.7 por ciento.

CRÉDITO VIGENTE DE LA BANCA A LAS EMPRESAS  
(Miles de millones de pesos)



GRÁFICO: JORGE PEÑALOZA  
FUENTE: BANCO DE MÉXICO.

integra INDICADORES

WWW.INTEGRA-ARRENDA.COM

TASAS DE INTERÉS

	NIVEL	PUNTOS
TIE 28 DÍAS	9.2704	0.0100
CETES 28 DÍAS	8.8000	0.0000

ÍNDICES BURSÁTILES

	PUNTOS	VAR.%
S&P/BMV IPC	51,498.90	-0.03
FTSE BIVA	1,045.93	-0.17
DOW JONES	40,212.71	1.56
NASDAQ	16,724.46	2.06
BOVESPA	127,682.40	1.05

TIPO DE CAMBIO

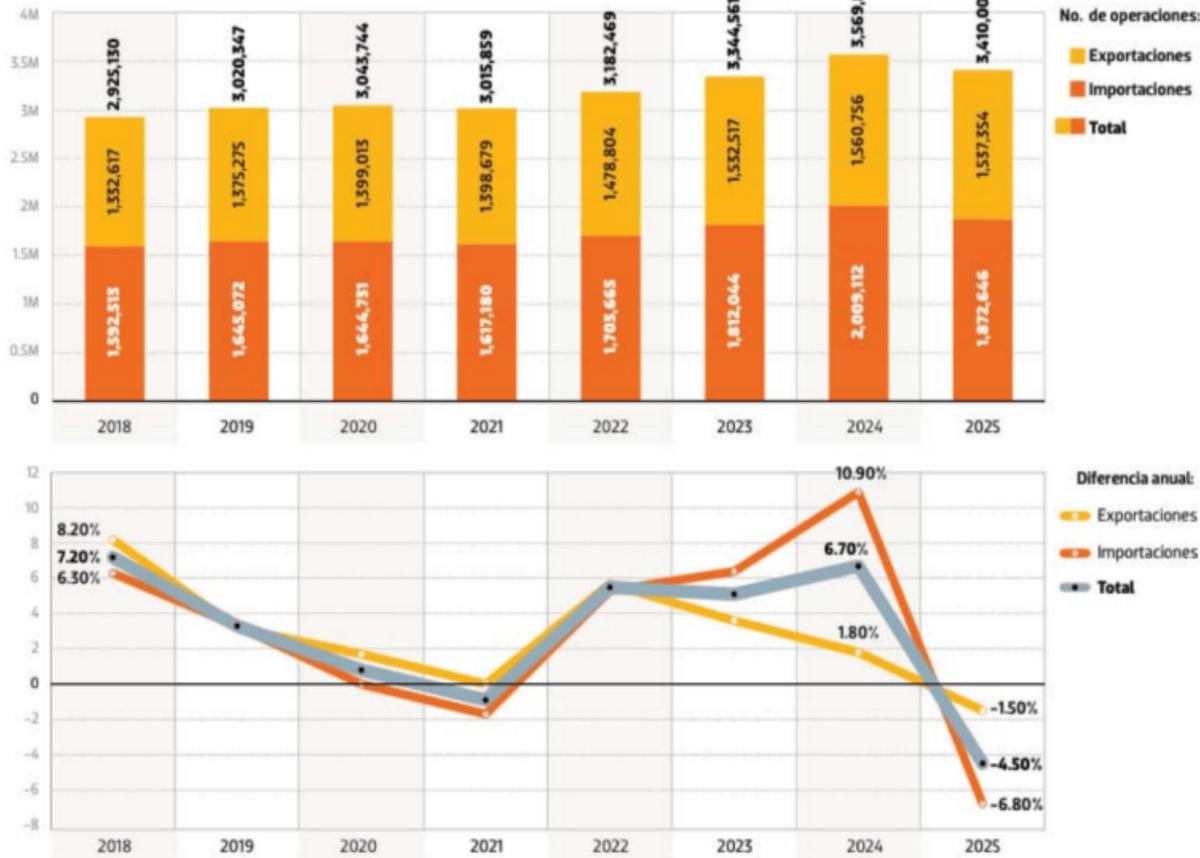
	PESOS	VAR.%
DÓLAR AL MENEUDO	20.8200	-1.19
DÓLAR AL MAYOREO	20.2935	-0.71
DÓLAR FIX	20.3363	-0.76
EURO	23.0500	-0.90
LIBRA	26.5600	-0.78

MERCADO ACCIONARIO MEXICANO

	EMISORA	VAR.%
GANADORAS	VISTA A	8.56
	PE&OLES *	5.67
	FINDEP *	4.93
PERDEDORAS	TERRA E3	-1.41
	AXTEL CPO	-1.22
	AGUA *	-3.82

## ADUANAS RESIENTEN AMENAZAS ARANCELARIAS

En el primer bimestre del año, el número de operaciones en las aduanas mexicanas cayó 4.50 por ciento anual



Fuente: ANAM

Cifras de enero a febrero por cada año

Gráfico: Rodolfo Gómez García

## EFFECTO TRUMP EN PRIMER BIMESTRE

# Caen operaciones en aduanas mexicanas

MIGUEL ÁNGEL ENSÁSTIGUE

La poca claridad en la política comercial de Estados Unidos genera incertidumbre en las cadenas productivas, indicó experto de BBVA

El comercio exterior ya refleja los primeros efectos por la incertidumbre comercial con Estados Unidos, pues en el primer bimestre del año se registraron 3.4 millones de operaciones en las aduanas de México, lo que representó una baja de 4.50 por ciento respecto

al mismo periodo de 2024.

De acuerdo con datos de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), se trata de la primera caída para un mismo lapso desde 2021; además se registró una disminución anual en las exportaciones de 150 por ciento entre enero y febrero de este año.

Para Carlos Serrano, economista en jefe de BBVA México, el comportamiento de las aduanas es reflejo de la incertidumbre causada por la política comercial con Estados Unidos.

"Es la incertidumbre, como no se sabe cómo va a quedar el tema de las cadenas productivas hay quien está dete-

niendo decisiones de dónde producir más para ver en dónde será más competitivo", dijo el especialista.

En entrevista con *El Sol de México*, Serrano abundó que incluso esta incertidumbre es de manera global y podría continuar hasta que no exista una política comercial clara por parte del presidente estadounidense Donald Trump.

Sin embargo, arguyó que en la medida en que no disminuya dicha incertidumbre, no se descarta que siga la tendencia a la baja en el número de opera-

ciones o exportaciones en el país.

"No vamos a ver un crecimiento importante hasta que no se disipen las dudas y la incertidumbre", apuntó.

En una nota informativa, la Agencia de Aduanas justificó que "el comportamiento del número de operaciones está en línea con el dinamismo de la economía mexicana".

Fue el 20 de enero cuando Donald Trump tomó la presidencia de Estados Unidos y anunció aranceles a las exportaciones de México y Canadá con una tasa del 25 por ciento, con efectividad a partir del 1 de febrero.

No obstante, el 3 de febrero, los tres países anunciaron un acuerdo por separado para postergar hasta el 4 de marzo la entrada en vigor de estos aranceles.

En el caso de México, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo acordó el despliegue de 10 mil elementos de la Guardia Nacional en la frontera con Estados Unidos para el combate al narcotráfico, tal como lo solicitó el presidente Donald Trump.

Llegó el 4 de marzo y el presidente Trump volvió a imponer aranceles a México y Canadá, pero dos días después anunció un nuevo aplazamiento hasta el 2 de abril para todos los productos que estén dentro del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Llegada esta fecha, Trump anunció un arancel de 10 por ciento para todos los países con los que Estados Unidos mantiene relaciones comerciales, aunque no hizo efectiva la imposición de ellos para México y Canadá.

## FRONTERA, LA MÁS AFECTADA

De acuerdo con los registros de la ANAM, las tres principales aduanas fronterizas del país, Nuevo Laredo, Tijuana y Ciudad Juárez, tuvieron disminuciones de entre 0.8 y cuatro por ciento anual en sus operaciones.

A pesar de una caída generalizada en el número de operaciones de las aduanas del país, la recaudación registró un incremento anual de 22 por ciento en términos reales durante el primer bimestre del año, al llegar a 229 mil 717.3 millones de pesos.

Esta variación fue consecuencia, principalmente, de alzas en ingresos por la recaudación del IVA e IEPS, de 21.7 y 7.1 por ciento.

"La recaudación se mantiene estable debido a los esfuerzos del gobierno por mejorar la recaudación, es decir, aunque las operaciones no crezcan ha mejorado la eficiencia, está mejorando en esta administración", añadió Serrano.

**Las aduanas de la frontera norte tuvieron reducciones en sus operaciones de entre 0.8 y cuatro por ciento**

## Opinión de los españoles sobre el futuro de su situación económica

Índice global del termómetro 5D que adopta valores entre 0 (máximo pesimismo) y 100 (máximo optimismo), que se pueden agrupar en tramos de situación



### ¿En qué somos más o menos optimistas?

Índice de los componentes que adoptan valores entre 0 y 100



**Ficha técnica.** Ámbito: España. Universo: población general residente en España (excepto Ceuta y Melilla), a partir de 18 años de edad y con derecho a voto. Tamaño de la muestra: 6.000 entrevistas. Procedimiento: entrevista online (CAWI). Error muestral: +1,26% (para un 95% de confianza). Realización: del 24 al 27 de enero, del 21 al 24 de febrero y del 28 al 31 de marzo.

Fuente: 40dB.

### Perspectiva por componentes

En los próximos seis meses, ¿en qué medida hará...?

#### Expectativa estable para el consumo

	Menos	Igual	Más
Comprar aceite de oliva	10	71	20
Comprar pescado fresco	14	67	19
Suscripciones digitales	20	71	10
Comer fuera	23	62	15
Comprar ropa	21	61	18
Viajar por ocio	20	57	23
Comprar un vehículo	26	64	10

#### Expectativa estable para la inversión

	Menos	Igual	Más
Invertir en pr. financieros	18	70	12

Igual incluye la categoría "ni lo hago ni lo haré"

#### Expectativa estable para el ahorro

	Menos	Igual	Más
Capacidad de ahorro	24	53	23

#### Pesimismo moderado en el mercado laboral

¿Diría que ahora hay más o menos...?

	Más	Igual	Menos
Personas en paro	31	53	16

#### Pesimismo moderado en el mercado de la vivienda

¿Diría que ahora hay más o menos personas...?

	Menos	Igual	Más
Que puedan comprar una casa	49	41	9

# Los españoles contienen el aliento sobre el futuro de su situación económica

La percepción general en el primer trimestre era estable, aunque pesimista en el caso de la vivienda y el empleo, según la encuesta pionera de 40dB para 'Cinco Días'

LAURA DELLE FEMMINE  
YOLANDA CLEMENTE  
Madrid

La confianza del consumidor aguanta pese a los tiempos revueltos. La mayoría de los españoles creía a finales de marzo, poco antes de que la andanada arancelaria de EE UU alcanzara su ápice, que mantendría en los próximos meses sus hábitos de compra y de ocio: no renunciaría al pescado fresco ni al aceite de oliva, se iría de vacaciones y comería fuera igual o más que antes. También esperaba que su capacidad de ahorro perdurara en el futuro cercano, aunque su percepción sobre el mercado laboral e inmobiliario era algo más sombría. Casi un tercio sentía que el paro había aumentado y cerca de la mitad era pesimista sobre la posibilidad de comprar una vivienda, según la primera edición de Termómetro 5D, una encuesta pionera elaborada por 40dB para *Cinco Días* y EL PAÍS.

En un momento de incertidumbre elevada, con una guerra arancelaria en marcha y un reajuste del orden mundial, la encuesta aborda cinco dimensiones económicas esenciales para percibir el estado de ánimo de la ciudadanía. Por un lado, se pregunta a los encuestados sobre sus expectativas futuras de consumo, inversión y ahorro, tres cate-

gorías catalogadas como micro por estar más ligadas a las finanzas domésticas. Por el otro, se investiga la percepción de la sociedad sobre dos ámbitos clave a nivel macro: el empleo y el mercado inmobiliario.

A partir de 6.000 entrevistas, realizadas entre enero y marzo de este año, 40dB construye un índice general y varios subíndices para cada dimensión que van de 0 a 100, donde cero se corresponde a una expectativa totalmente pesimista y cien a una respuesta optimista. El resultado global, bautizado como Índice 5D de clima económico, agrupa los cinco ámbitos de forma ponderada y alcanza los 46,1 puntos en el primer trimestre del año, lo que refleja una expectativa estable — rango que va de los 45 a los 55 puntos—, aunque al límite con el pesimismo moderado (30-45). La instantánea, sin embargo, no es monolítica: la perspectiva cambia cuando se desglosa cada categoría y se cruzan los resultados en función de la edad, la renta o la situación laboral del colectivo encuestado.

La investigación pretende bajar a la calle para tomar el pulso a la confianza de los consumidores, puesto que las expectativas, optimistas o pesimistas, son clave para la toma de decisiones. Más allá de la evolución de las grandes magnitudes macroeconómicas,

las perspectivas sobre el futuro pueden paralizar inversiones, incidir en los patrones de consumo, y no siempre se basan en la racionalidad. "Las expectativas están sesgadas por el optimismo, el miedo, y la forma en que recordamos el pasado", decía el psicólogo Daniel Kahneman, galardonado con el Nobel de Economía por sus trabajos sobre la economía del comportamiento.

El tamaño de la muestra y el número de dimensiones analizadas convierte el Termómetro 5D en una encuesta única en su género. El trabajo más parecido es el índice de confianza de consumidor del CIS, que se basa en 3.000 encuestas mensuales, pero aborda menos ámbitos. El Global Consumer Confidence Index de Ipsos, que se elabora en 29 países, cuenta con 21.000 entrevistas, pero no hay desglose sobre cuántas de ellas se realizan en España, y solo considera cuatro categorías.

La expectativa es estable en cuanto a consumo (48,6 puntos), la dimensión que más peso tiene en el índice general y que a su vez está conformada por siete subcategorías. A los encuestados se les ha preguntado en qué medida, en los siguientes seis meses, comprarán aceite de oliva, pescado fresco, ropa nueva, adquirirán un coche, se suscribirán a plataformas digitales de distinto contenido, comerán fuera y viajarán

### El dato

# 50%

es el porcentaje de personas que perciben más dificultades que hace seis meses para comprar una vivienda en su entorno. La crisis de acceso a un inmueble está cerca de entrar en el rango de pesimismo fuerte.

Solo un 10% de los consumidores prevé adquirir un nuevo vehículo

No obstante, mantienen sus planes de ocio pese a la incertidumbre

por ocio. La mayoría afirma que no cambiará sus hábitos, salvo en el caso de la compra de un vehículo, una decisión sobre la cual los consumidores se revelan moderadamente pesimistas.

Bajando más al detalle, muy pocos están dispuestos a renunciar a sus hábitos alimentarios (un 9,5% en el caso del aceite; solo un 14,2% afirma que prevé reducir su consumo de pescado fresco), mientras que más de un 20% contesta que no comprará ropa nueva en los próximos seis meses, ni viajará por ocio. Un porcentaje parecido es pesimista sobre aumentar sus comidas fuera de casa. Solo un 10% prevé adquirir un vehículo y una cifra aún menor aumentará su suscripción a plataformas (9,6%).

La perspectiva sobre los productos financieros también es estable, con un índice de 47,1 puntos. Casi un 70% afirma que no cambiará sus hábitos: seguirá invirtiendo lo mismo en el futuro o, en caso de no haberlo hecho antes, no empezará en los próximos meses. El mismo resultado se aplica a las previsiones sobre la capacidad de ahorro (49,7 puntos), pese a que hasta un cuarto de la muestra es pesimista y teme que sus finanzas mengüen.

Estos datos contrastan parcialmente con las perspectivas de crecimiento de la economía española, que son positivas y muy superiores a la media de la eurozona. Pero la incertidumbre crece. La economía global se ralentiza y el giro de EE UU en política comercial y exterior ha disparado las tensiones geopolíticas y la carrera de rearme, al punto que la Comisión Europea ha recomendado a los ciudadanos hacerse con un kit de supervivencia en caso de guerra o eventos climáticos extremos; en el mercado nacional, la inflación no está

EL PAÍS

**INDICADORES FINANCIEROS**



**MERCADO DE CAMBIOS**

Pares por divisa	Variación
Dólar ventanilla	20.2825 -0.18%
Dólar interbancario	20.2804 -0.17%
Dólar fijo	20.3400 -0.76%
Euro ventanilla	23.0011 -0.36%
Euro interbancario	22.9802 -0.37%

**MERCADO BURSÁTIL**

Puntos al cierre	Variación
S&P/BMV IPC	51,498.90 -0.03%
FTSE BIVA	1045.93 -0.17%
Dow Jones	40,520.00 0.29%
Nasdaq	19,951.25 0.78%

**PETRÓLEO**

Dólares por barril	Variación
Mezcla Mexicana	58.23 2.09%
WTI	61.27 -0.37%
Brent	64.54 -0.40%

\*Datos promedio a las 16:00 horas

Fuente: Banxico, BMV, BIVA, BIVA, Investing, Pemex

**LUTNICK ADVIERTE QUE EXENCIÓN A CHIPS ES TEMPORAL... REGRESARÁN**

# China llama a EU a corregir error y suprimir aranceles

**Negociación.** Descartan una posible llamada telefónica entre los mandatarios Donald Trump y Xi Jinping... por el momento

EMANUEL MENDOZA CANCINO

China se animó a pedir, tras 10 días de guerra comercial a Estados Unidos, "dar un gran paso y corregir sus errores" deteniendo los aranceles a su país.

Después de una guerra económica que inició el 2 de abril, el país asiático emitió una comunicación oficial para pedir al gobierno de Trump poner freno a la disrupción.

"Instamos a EU... a dar un gran paso para corregir sus errores, suprimir completamente la práctica errónea de los aranceles recíprocos y volver al camino correcto del respeto mutuo", afirmó un portavoz en un comunicado.

Al mismo tiempo, EU dijo que el freno de aranceles a productos tecnológicos, sólo será una medida temporal y volverán a entrar en vigor en uno o dos meses.

Donald Trump advirtió por su parte que "nadie se libra" de sus medidas. El gigante asiático impuso aranceles de represalia del 125% de la misma forma a productos



**PARADOJA.** Muchos productos de EU son hechos en Asia, como los tenis deportivos.

norteamericanos, pero el viernes la parte estadounidense pareció moderar ligeramente la presión al anunciar exenciones para teléfonos inteligentes, computadores portátiles, semiconductores y otros aparatos electrónicos de los que China es un proveedor importante.

**NADIE SE LIBRA**

El domingo, Trump, en una publicación en su plataforma Truth Social, afirmó: "NADIE 'se libra' debido a los injustos equilibrios comerciales". Y agregó: "¡Y mucho menos China que, de lejos, es la que peor nos trata!".

Más temprano, el Ministerio de Comercio de Pekín había declarado que la decisión del viernes sobre las excepciones sólo "representa un pequeño paso" e insistió en que la administración Trump debería terminar con su estrategia arancelaria. El secretario de Comercio, Howard Lutnick,

afirmó que los aranceles a los chips probablemente entrarían en vigor "en uno o dos meses" de nuevo y añadió que los productos farmacéuticos "también quedarían fuera de los aranceles recíprocos".

**145%**

es la tasa impuesta para Pekín desde la Casa Blanca

**DESCARTAN LLAMADA CON XI JINPING**

El representante comercial de EU Jamieson Greer, declaró, sin embargo, el domingo en el programa *Face the Nation* de la cadena CBS que Washington "no tiene ningún plan" sobre conversaciones entre el presidente estadounidense y su homólogo chino, Xi Jinping.

Frente a la guerra, China busca presentarse como una alternativa estable, al cortejar a países asustados.

Xi inicia el lunes una gira de cinco días por el sudeste asiático para mantener conversaciones con los líderes de Vietnam, una potencia manufacturera, así como de Malasia y Camboya.

## Advierte Profeco sobre los planes vacacionales

A unos días de la Semana Santa, la Procuraduría Federal del Consumidor, alertó a los ciudadanos a leer detenidamente el contrato de planes vacacionales o tiempos compartidos antes de firmarlos y no hacer ningún pago hasta tener resueltas todas las dudas como consumidor.



"Si al planear las vacaciones las personas consumidoras consideran contratar un tiempo compartido, la Profeco les recuerda que tienen derechos en ese rubro".

Explicó que al momento de ser abordadas, las

y los consumidores tienen derecho a recibir información clara, veraz y comprobable, en especial sobre los términos y condiciones del contrato, así como el costo total del servicio.

Además comentó que el proveedor no debe aplicar cargos sin consentimiento alguno del usuario e insistió en revisar el contrato para evitar algún desacuerdo. **24HORAS**

## México lo está haciendo bien: Meade

DESDE EL PISO DE REMATES

**MARICARMEN CORTÉS**



@maricarmencortes // milcarmenm@gmail.com

**A**nte la gran incertidumbre por la política arancelaria de Donald Trump, el exsecretario de Hacienda, excanciller, y excandidato presidencial, José Antonio Meade, aseguró que México lo está haciendo bien, con un manejo prudente por parte de la presidenta Sheinbaum no sólo ante Trump, sino en finanzas públicas, y buscando fortalecer el mercado interno y las inversiones.

En este sentido, dijo que el Plan México tiene una gran lógica con sus objetivos a mediano y largo plazo de mayor inversión, creación de empleos y fomento a la marca México.

Asegura que México tiene hoy una ventaja competitiva porque al igual que Canadá está fuera del arancel generalizado de 10% que aplicó Trump a todos los países.

Reconoció que hay tres sectores que son los más afectados por los aranceles. Por un lado las exportaciones- aproximadamente el 50% que no cumplen hoy con las reglas de origen del T-MEC y están por lo tanto sujetas al arancel de 25% pero las empresas están ya

en proceso de alinearse para cumplir con el T-MEC y estar exentas de arancel.

El segundo es la industria del acero y aluminio por el arancel del 25%.

Y el tercero la industria automotriz por la gran complejidad que implica que sólo están exentas del arancel del 25% el porcentaje de los autos que tengan contenido estadounidense lo que implica una gran complejidad.

Insistió sin embargo que al no estar ni México ni Canadá con arancel de 10% se abre una oportunidad para inversiones en cadenas de producción norteamericanas.

**CHINA DOBLEGÓ A TRUMP ¿O NO?**

China logró doblegar a Trump demostrando que en esta guerra arancelaria, los consumidores de Estados Unidos son los que más pierden. El viernes después de que China anunció que subiría a 125% los aranceles a Estados Unidos, se generó el temor de que los precios de teléfonos celulares, en especial los iPhone y todos los productos de Apple podrían subir de precio 50% o más, porque se fabrican en China.

En lugar de responder elevando aún más los aranceles a China que ya están en un absurdo 145%, Trump anunció a través de la Customs Border Protection CBP, que no aplicarían los aranceles recíprocos a teléfonos celulares, tabletas, computadoras y equipos electrónicos.

Sin embargo, no todas son buenas noticias para los consumidores porque Trump

anunció que será mañana cuando anuncie los aranceles a los chips o microprocesadores y además dijo que aún está considerando incluir a los teléfonos celulares y aparatos electrónicos en una canasta de nuevos aranceles que son clave para la industria electrónica, por lo que se mantendrán las presiones a los consumidores.

Entre las fortalezas de China es que tiene décadas invirtiendo en el desarrollo de su industria electrónica y de acuerdo con algunos estudios, Apple tendría que invertir más de 20 mil millones de dólares para trasladar sus plantas a Estados Unidos para la fabricación de sus productos un proceso que tardaría 5 años o más.

**BIRMEX SIGUE AL FRENTE DE COMPRA CONSOLIDADA**

El Premio Limón Agrícola de la semana es para Iván Olmos Cancino, quien ya fue destituido o "separado" de su cargo como Director General de Birmex, Laboratorios de Biológicos y Reactivos de México por los presuntos actos de corrupción en la compra consolidada de medicamentos 2025-2026.

Aunque se detectaron anomalías en 175 de las cerca de 3,000 claves licitadas desde mediados de marzo tras denuncias presentadas por laboratorios que fueron injustamente descalificados, toda la licitación tuvo que declararse nula. La Secretaría de Salud insiste en que se evitó un daño al erario de 13,000 millones de pesos y en un muy confuso proceso se están realizando asignaciones directas a laboratorios que no presentaron problemas para garantizar - dicen - que no haya problemas de desabasto.

El responsable, por negligencia o por colusión es Iván Olmos.

Antes de la 4T, Birmex era muy exitosa en la fabricación de vacunas pero evidentemente fue un error ponerla al frente de la compra y distribución de medicinas.

Su nuevo director Carlos Ulloa es muy cercano a Sheinbaum y tiene experiencia administrativa en el gobierno pero no en el sector salud y lo inaudito es que Birmex, que ya demostró su ineficiencia, siga al frente de la compra consolidada.

**SECTUR, ACUERDO CON NAVIERAS**

El Premio Naranja Dulce es para Josefina Rodríguez Zamora, secretaria de Turismo, porque sin hacer mucho ruido llegó a un acuerdo con las empresas navieras para el pago del derecho que se cobrará a los pasajeros de cruceros en los puertos mexicanos.

La SHCP propuso cobrar este año 42 dólares por pasajero y ante la amenaza de las navieras de cancelar sus rutas a México se pospuso el cobro 6 meses.

Con este acuerdo, los cruceristas pagarán 5 dólares del 1o. de junio de este año a julio de 2026. Los derechos subirán anualmente hasta 21 dólares - costo promedio internacional- a partir de agosto de 2027.

Rodríguez explicó además, que hay una mayor coordinación entre la Secretaría de Turismo y Gobernación para agilizar los trámites para los turistas.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.