



DE LOCURA

Sir Paul McCartney cerró anoche con éxito la tercera jornada del C. Capital, la que reunió más público en esta edición, 81 mil 736 asistentes de todas las edades. **GENTE**



LUNES 18 / NOV. / 2024 CIUDAD DE MÉXICO

46 PÁGINAS, AÑO XXXI NÚMERO 11,275 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

DESBORDA EL BUEN FIN

Hoy es el último día del Buen Fin en el que participan 4.8 millones de establecimientos; en la imagen, el Outlet Lerma, ubicado en la carretera México-Toluca. **NEGOCIOS 2**

ZONAS DE PELIGRO EN ACAPULCO

Puntos del puerto considerados como focos rojos, debido a los delitos registrados:

- Lugar de asesinatos y/o dejan cadáveres
- Comercios incendiados



Ahorcan violencia y extorsión

BENITO JIMÉNEZ Y JESÚS GUERRERO

La recuperación del puerto de Acapulco —que hoteleros, ex funcionarios y académicos calculan ocurrirá en una década— pasa también por la atención de la violencia.

El puerto registra una escalada de homicidios dolosos, atribuida a bandas criminales que cobran piso a comerciantes, extorsionan a taxistas, venden drogas y roban lo mismo a turistas que a damnificados.

De enero a octubre de 2023, de acuerdo con cifras consolidadas, se registraron en Acapulco 393 asesinatos, mientras que para el mismo periodo de este año suman

572 casos, lo que representa una alza del 46 por ciento.

En los 85 municipios que tiene Guerrero se registran mil 505 homicidios dolosos entre enero y octubre de este año. Es decir, Acapulco concentra 38 crímenes por cada 100 casos reportados en toda la entidad.

La violencia es atribuida a la guerra que sostienen células criminales como el Cártel Independiente de Acapulco (CIDA) y "Los Rusos", escisiones del Cártel de los Beltrán Leyva, además de otras ramificaciones locales y grupos que presumen ligas con el Cártel de Jalisco Nueva Generación (CJNG).

David Saucedo, experto en temas de seguridad, con-

sideró que la extorsión tocó hasta las propias autoridades y los fondos federales que llegaron al puerto para la reconstrucción tras el paso de los huracanes "Otis" y "John".

"El problema, principalmente, es el narcomenudeo y la extorsión, antes se cobraba de manera individual, ahora se cobra a los líderes de los gremios para que ellos a su vez cobren la cuota a sus agremiados."

"Incluso los fondos de la reconstrucción que se envían por parte del Gobierno federal, algunos grupos criminales, presionando a empresas constructoras, también obtuvieron una tajada de los recursos que se envían a Acapulco", reveló.

Captura a célula del Cártel de Sinaloa la Policía i de España!

REFORMA / STAFF

Catorce miembros del Cártel de Sinaloa fueron detenidos en España tras una investigación que empezó por el secuestro y asesinato de un enlace de la agrupación en ese país.

La Policía Nacional española detalló el desmantelamiento de una agrupación "compuesta principalmente por individuos mexicanos" que estaba "vinculada al cártel mexicano de Sinaloa".

"La red criminal desarticulada, asentada en Cataluña, está presuntamente implicada en el secuestro y muerte de un hombre, cuyo cadáver fue localizado en una zona boscosa de esta región y que había viajado desde Italia para reunirse con algunos de los líderes de la banda", ex-

plícó la Policía Nacional de España en un comunicado.

Los detenidos están presuntamente relacionados con delitos de tráfico de drogas, blanqueo de capitales, secuestro y asesinato.

Recibían paquetes de origen mexicano con metanfetamina impregnada en piezas de ropa que se enviaban a Cataluña desde México, y una vez en España realizaban el proceso de extracción de la sustancia estupefaciente en un laboratorio que tenían.

La prensa española destacó que a pesar de que sus líderes históricos, Joaquín "El Chapo" Guzmán e Ismael "Mayo" Zambada, se hallan encarcelados en Estados Unidos, sigue siendo una de las organizaciones criminales más importantes del mundo.



LLEGA AL G20

En su primera gira internacional, la Presidenta Claudia Sheinbaum viajó en una aerolínea comercial a Río de Janeiro; antes hizo escala en Panamá. Hoy participa en la Cumbre del G20. **PÁGINAS 2 Y 14**

PEZZOTTI EN EL CANTORAL

La cantante y compositora neoyorquina Ashley Pezzotti clausurará el ciclo NY Jazz All Stars 2024 de El Cantoral el 23 de noviembre. **CULTURA (PÁG. 15)**



Organismos que representan a empresas internacionales ven complicado el camino a la revisión del Tratado México-Estados Unidos y Canadá (T-MEC), no sólo por el regreso de Donald Trump al poder, sino por reformas que contradicen los principios del

Calculan 1,545 mdp para estudios de evaluación

Encarrilan trenes para pasajeros

Impulsan proyectos a Nuevo Laredo, Nogales, Pachuca y Naucalpan

BENITO JIMÉNEZ

El Gobierno federal está en la vía de impulsar los proyectos de trenes de pasajeros.

La Administración de Claudia Sheinbaum calcula al menos mil 545 millones de pesos para pagar los estudios de factibilidad y calcular a qué se van a enfrentar con la construcción de los sistemas férreos de pasajeros México-Nuevo Laredo, México-Nogales, Aeropuerto de Santa Lucía-Pachuca y Naucalpan-Buenavista.

Aunque en los cuatro casos hay vías, en los estudios deben evaluar desde las pendientes, hasta invasiones o la adquisición de nuevos predios para terminales y estaciones.

También las necesidades para patios, cambios (de vía), alcantarillas e incluso riesgos relacionados con sobrecostos y los sobrepagos, según establece el proyecto de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) por ejemplo, para la línea a Nuevo Laredo, que tendrá un costo de preinversión de 909 millones de pesos.

El estudio, que debería concluirse en junio de 2025, plantea determinar la factibilidad técnica, económica, legal y ambiental y analizar su rentabilidad desde el punto de vista socioeconómico.

El Gobierno federal estima la construcción de la línea México-Nuevo Laredo en unos 400 mil millones de pesos.

Andrés Lajous, director de la Agencia Reguladora de Transporte Ferroviario en la SICT, explicó en entrevista que ahora apenas han registrado los proyectos en cartera, para poder solicitar los recursos para los estudios de factibilidad.

"Hay tramos donde el beneficio a los usuarios puede ser muy importante porque son flujos y muy grandes de personas, todos los días y días pico como inicios o fines de semana", explicó el funcionario.

PROYECTAN LA RUTA BUENAVISTA-NAUCALPAN

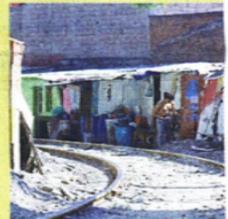


Asentamientos y comercios obstaculizan las vías.

Entre los proyectos ferroviarios del Gobierno federal está el tren que iría de Buenavista, en la CDMX, a Naucalpan, en el Estado de México.

La Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) solicitó 31 millones de pesos para realizar todos los estudios de preinversión correspondientes para la elaboración de su análisis costo-beneficio y determinar la factibilidad desde el punto de vista socioeconómico de ese proyecto.

PÁGINA 11



Versiones preliminares refieren que el proyecto será un tren ligero.

Obra metropolitana

El trazo del tren iría desde la Estación Buenavista en la Alcaldía Cuauhtémoc a Río Hondo, en el Municipio mexiquense de Naucalpan.



"Un ejemplo que ilustra muy bien es la México-Querétaro, con una relación ya económica y cotidiana. Hay días en los que los usuarios pueden hacer más de dos horas, mientras que el objetivo del tren es de una hora 40 minutos", abundó el funcionario federal.

Ejemplificó que si se considera un tren para 400 personas en un solo viaje, más las personas que se suben y bajan en las distintas esta-

ciones en un recorrido de Pachuca a la CDMX, se contempla un ahorro de aproximadamente 600 o 650 personas en vehículos particulares.

Lajous dijo que ahora tienen luz verde de arranque para las rutas México-Querétaro y México-Pachuca.

De hecho, el Gobernador de Querétaro, Mauricio Kuri, dijo en julio pasado que desde 2012, en el sexenio de Enrique Peña, está asegurado el derecho vía para esa obra.

Prevén será complejo renegociar T-MEC

VERÓNICA GASCON

Organismos que representan a empresas internacionales ven complicado el camino a la revisión del Tratado México-Estados Unidos y Canadá (T-MEC), no sólo por el regreso de Donald Trump al poder, sino por reformas que contradicen los principios del

pacto comercial, como la reforma al Poder Judicial y la desaparición de los órganos autónomos.

"México no puede exigir que Estados Unidos cumpla cuando nosotros no estamos cumpliendo. La desaparición de los órganos autónomos es muy preocupante y además la reforma judicial no nos

va a ayudar. Preocupan más los incumplimientos mexicanos que los estadounidenses", dijo Claus Von Wobeser, presidente de la International Chamber of Commerce Mexico (ICC Mex).

Carlos García, presidente de la American Chamber of Commerce (AMCham), estimó que además de las re-

formas habrá temas presentes como la seguridad en la frontera y el ordenamiento de la migración en las fronteras de México.

NEGOCIOS 3



Sheinbaum plantea dar a pobres 1% del gasto en armas

La Presidenta inicia su primera gira internacional con participación en el G-20, donde presentará la propuesta

SALVADOR CORONA Enviado
—nacion@eluniversal.com.mx

Río de Janeiro, Brasil.— Hoy, la presidenta Claudia Sheinbaum inicia su primera gira internacional en la reunión de líderes del G20, donde propondrá que 1% del gasto que hacen en armamento se destine a los más pobres, como en los programas sociales de México.

Además, tendrá diálogos bilaterales con los mandatarios de Brasil, Canadá, Francia, Reino Unido y Corea del Sur, entre otros.

En el primer foro sobre lucha contra el hambre y la pobreza, planteará a las naciones que si un porcentaje de lo que se dedica al armamento se destina a un programa social se puede reducir la migración y se generará paz.

| NACIÓN | A6

EL DATO

La reunión del G-20 se realiza el 18 y 19 de noviembre, en Río de Janeiro, Brasil, para debatir iniciativas económicas, políticas y sociales.

TREN INTERURBANO MÉXICO-TOLUCA



FILAS DE MÁS DE MEDIA HORA PARA ABORDAR EL INSURGENTE

Este fin de semana el servicio en la estación Santa Fe del Tren Interurbano México-Toluca fue suspendido en dos ocasiones por fallas y trabajos en vía. Ayer, los usuarios tuvieron que esperar hasta 30 minutos para poder abordar, además de que señalaron que el recorrido fue lento. | METRÓPOLI | A17

Encuentran opacidad en la Megafarmacia

Una auditoría externa a estados financieros de Birmex detecta falta de claridad en su operación en el primer semestre del presente año

PEDRO VILLA Y CAÑA

—nacion@eluniversal.com.mx

A la Megafarmacia, la que sería "la más grande del mundo" según el ex-presidente Andrés Manuel López Obrador, se le detectó opacidad en la operación y funcionamiento durante el primer semestre de 2024. Una auditoría externa que realizó el despacho A. Frank y Asociados a los estados financieros de Birmex, dependencia que administra la Me-

gafarmacia, encontró que pese a la política de hacer inventarios trimestrales al 30 de junio pasado no se había realizado un inventario de los bienes de sus almacenes, por lo que no se pudo verificar si están debidamente registrados.

La auditoría detalla que tampoco se proporcionó el inventario físico del activo fijo con registros contables, por lo que se advierte que "podría arrojar diferencias que pudieran ser importantes en los estados financie-

ros". Con respecto a las notas financieras de abril de 2024, algunas de ellas no coinciden con los estados financieros, tales como otros activos circulantes, depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes, provisiones de pasivos y provisiones a largo plazo.

"Dicha situación se le informó a la administración de la entidad; sin embargo, no se hicieron las correcciones correspondientes".

| NACIÓN | A4

CULTURA



"Con Donald Trump viene un reto inédito"

León Krauze habla de su nueva novela y del próximo gobierno de EU. | A22 |

ESPECTÁCULOS



IGGY ROCKEA EN EL CORONA

| A24 |

UD



Malagón quiere ser titular y jugar el Mundial

| B1 |

Estados y ayuntamientos salen ganando en presupuesto 2025

LEONOR FLORES

—cartera@eluniversal.com.mx

En 2025, los estados y municipios verán un aumento en los recursos que reciben por parte de la Federación, de acuerdo con el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación (PPEF) dado a conocer el viernes pasado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Según el Paquete Económico para el próximo año, los gobiernos subnacionales tendrán una bolsa de recursos por 4 billones 892 mil 179 millones de pesos, superior en 7% a la asignación aprobada para 2024.

| CARTERA | A20

4 BILLONES

892 MIL 179 MILLONES DE PESOS

los recursos para estados, según el PPEF 2025.

OPINIÓN

NACIÓN

- A5 Héctor de Mauleón
- A7 Mario Maldonado
- A9 León Krauze
- A14 Paola Rojas
- A14 Mauricio Merino
- A15 Leonardo Curzio

\$20.87 DÓLAR AL MENÚDO

Año 108, Número 39072 CDMX 50 págs.



JOSÉ NARRO ROBLES

"En el presupuesto se premia al fraude educativo de las Universidades del Bienestar con un incremento de 93% respecto a 2024" | A15 |



En los últimos seis años, en Apulco se han registrado pugnas entre los cárteles De Sinaloa y CJNG, que buscan el control de esta zona, limítrofe entre Zacatecas y Jalisco.

Cárteles buscan institucionalizar el crimen en municipios

Apulco, Zacatecas, podría ser micromodelo de un narco-Estado, afirma un investigador

co-Estado", puntualiza Pablo Camacho Sánchez, experto en temas de seguridad.

Considera que Apulco es un caso de estudio, "porque podría ser un ejemplo de cómo operan los micromodelos de un narco-Estado, donde se imponen perfiles para presidentes municipales, regidores y demás autoridades".

El pasado 31 de octubre el Congreso de Zacatecas retiró el fuero y cesó al alcalde de Apulco, Mauro Yurriel, a quien la fiscalía estatal le imputa los delitos de homicidio calificado en grado de tentativa y asociación delictuosa.

| ESTADOS | A10

EL DATO

Apulco tiene casi 5 mil habitantes. Está a 213 kilómetros de la capital zacatecana y es uno de los principales accesos carreteros a Jalisco.

CAEN EN ESPAÑA 14 MEXICANOS LIGADOS AL CÁRTEL DE SINALOA | MUNDO | A12

LUNES
18 DE NOVIEMBRE
DE 2024
AÑO CVIII TOMO VI,
NO. 39.156
CIUDAD DE MÉXICO
48 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



Fotos: Especial y AFP

ENCUENTRO EN RÍO DE JANEIRO SHEINBAUM VIAJA AL G20 EN UN VUELO COMERCIAL

En su primera gira internacional, la Presidenta se trasladó a Brasil para participar en la cumbre, donde abordará el tema de la inversión para el desarrollo como una forma de frenar pobreza y migración. / 4



En Río de Janeiro, activistas exigieron compromisos por la Amazonia.

ADRENALINA
SIN LUZ AL FINAL DEL TÚNEL
Jared Borgetti y Ramón Ramírez, dos históricos del Tricolor, comparten sus impresiones sobre la actual crisis de la Selección Mexicana.
Fotos: Mexsport

ADRENALINA
PONEN QUIETO A MAHOMES
Guiado por Josh Allen, Buffalo terminó con el invicto de nueve partidos de los campeones Chiefs.
21 30
KANSAS CITY BILLS

EXPRESSIONES
MEMORIA ESCÉNICA
En su libro *Lo bailado, nadie me lo quita*, la bailarina francesa Solange Lebourges reflexiona sobre la danza, dudas y prejuicios en torno a este arte. / 22
Foto: Cortesía Archivo Solange Lebourges

COMUNIDAD
100 UTOPIÁS
busca crear el gobierno de la CDMX, como uno de sus proyectos insignia para reconstruir el tejido social. / 18

EXCELSIOR
Pascual Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Cecilia Soto González 12
Gabriel Reyes Orona 15

ADRENALINA
JOYA DE LA CORONA
A sus 82 años, Paul McCartney cerró de forma legendaria el Corona Capital 2024, que en 3 días congregó a más de 225 mil asistentes.
FUNCIÓN

EXPERIENCIA SENSORIAL
DESAYUNO PARA SENSIBILIZAR
Con el reto de comer a ciegas, la única escuela de entrenamiento para perros guía en México busca concientizar a las personas sobre la vida de personas con ceguera o baja visión. / 10

PRIMERA
Derrumbe deja pérdidas millonarias
A más de 100 mdp ascienden las pérdidas por el deslave en una autopista veracruzana. / 16

PROYECTO DE PRESUPUESTO Congreso pide aumento, pero *aprieta* a bancadas

EL SENADO Y LA CÁMARA DE DIPUTADOS castigarán a los grupos parlamentarios con un recorte a sus subvenciones, a pesar de que solicitaron más recursos para 2025

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA
Aunque pidió un aumento presupuestal para el próximo año, el Congreso de la Unión planea disminuir las subvenciones que entrega a los grupos parlamentarios, de acuerdo con el Proyecto de Presupuesto para 2025. En la partida "Otros Servicios Generales", donde nacen las subvenciones a las bancadas, el Senado prevé un total de 866.6 millones de pesos; es decir, 63.6 millones

menos que lo que distribuyeron durante este año para que los senadores hagan su trabajo en los estados. Mientras que la Cámara de Diputados planea que la partida denominada "Subsidios y Subvenciones", de la que sale el dinero que se distribuye a los grupos, tenga un total de mil 625.9 millones de pesos para 2025, 5.6 millones menos que los recursos que se ejercen en este año. En contraste, las dos Cámaras del Congreso de la Unión requirieron el aumento a su presupuesto anual, en

DINERO
Desarrollo social mantiene gasto
A pesar del recorte al gasto programable, en el presupuesto para 2025 la función de desarrollo social logró conservar la mayoría de sus recursos, con 4.5 billones de pesos programados.

función de la inflación. Así, la Cámara de Diputados pidió un presupuesto para 2025 de nueve mil 602.6 millones de pesos, que implican 619.8 millones de pesos más que lo que tiene asignado para todo este año. Por su parte, el Senado pidió cinco mil 227.7 millones de pesos, que significan un aumento de 272.5 millones de pesos respecto de lo que ha ejercido durante este año. En tanto, desde el Senado y la Cámara de Diputados, la oposición anunció un trabajo de revisión exhaustivo al Paquete Económico 2025, sin embargo, no cuentan con los votos necesarios para modificar el proyecto.

PRIMERA | PÁGINA 8

PRIMERA
Foto: Héctor López

BIDEN DA LUZ VERDE Ucrania podrá emplear misiles estadounidenses contra Rusia

La decisión desatará la Tercera Guerra Mundial, advierten legisladores rusos



REUTERS Y AFP

El presidente de Estados Unidos, Joe Biden, autorizó a Ucrania a utilizar misiles estadounidenses de largo alcance contra objetivos militares dentro de Rusia. Esto, de acuerdo con lo declarado por un funcionario estadounidense, bajo condición de anonimato. De acuerdo con los diarios *The New York Times* y *The Washington Post*, la decisión del mandatario de EU responde al despliegue de tropas por parte de Corea del Norte para ayudar a Rusia en el terreno de combate.



Mientras el gobierno ucraniano busca hacer frente a Rusia con armas de EU, el ejército ruso atacó zonas residenciales en Odesa, Ucrania.

En meses pasados, el presidente ruso, Vladimir Putin, declaró que, si se permitiera a Ucrania usar misiles occidentales de largo alcance en su contra, significaría que la OTAN estaba "en guerra" con Rusia. Al respecto, legisladores rusos consideran que esto podría conducir a la Tercera Guerra Mundial.
GLOBAL | PÁGINA 20

Occidente ha decidido tal nivel de escalada que podría terminar con el Estado ucraniano en ruinas completas por la mañana.
ANDREI KLISHAS
MIEMBRO DEL PARLAMENTO RUSO





Agustín Basave
"La primera venganza consumada por Trump es su gabinete" - P. 14



Rana Foroohar
"Más aranceles es echar lumbre a la crisis inflacionaria" - P. 26 Y 27



Gerardo Esquivel
"Grado de inversión: no hay que jugar con fuego" - P. 12

Reforma. Este rubro consumirá la mitad de los 13 mil mdp solicitados; boletas, otro factor que encarece la elección, pues solo para la Corte se requiere mostrar 81 perfiles

El INE aumentará 20% sueldo a capacitadores para evitar deserciones

JANNET LÓPEZ PONCE, CDMX

El INE justificó su solicitud de 13 mil mdp para la elección judicial al señalar factores que encarecerán el proceso, como el aumento de 20% al salario de los capaci-

tadores para evitar que deserten, según un documento interno.

También considera el tamaño de las boletas, pues sostiene que habrá tres veces más cargos en disputa que en 2024. PÁGS. 6 Y 7

Cierra el proceso en 7 días

Se anotan 2,511 aspirantes, apenas 45% de lo esperado

AMILCAR SALAZAR - PAG. 7

Paquete presupuestal

UAM: incremento de 3.5% a todas las universidades

ALMA PAOLA WONG - PAG. 8



G20, debut de Sheinbaum en foros globales

La Presidenta se reunirá con jefes de Estado de ocho potencias y expondrá logros de los programas de la 4T

GASPAR VELA RÍO DE JANEIRO - PAG. 4



McDonald Trump. "Dieta sana" del magnate para su titular de Salud

Robert F. Kennedy Jr., próximo titular de Salud de EU, se sumó a Donald Trump y Elon Musk para comer hamburguesas de McDonald's, pese a su abierto repudio por la comida chatarra.

Luz verde a misiles de EU contra Rusia

Joe Biden autorizó a Zelenski el uso de misiles de largo alcance de fabricación estadounidense para atacar a Rusia. EFE/@DONALDTRUMPJR PAG. 18



¿El mundo avanza a una economía fragmentada?
Ciencia y corrupción

Policías de Cuautitlán Izcalli ayudaron a escapar a sicario que libró matanza del Bling

ABADIEL MARTÍNEZ, TOLUCA

Las autoridades del Edomex confirmaron que un agente fue aprehendido en un inmueble de la banda. PAG. 10

Matan a víctima en Cataluña

Cae en España célula ligada a cártel de Sinaloa por plagio

JOSÉ A. LÓPEZ/MADRID - PAG. 12



P. 30

CdMx. Iggy Pop, Beck y sir McCartney dan el cerrojo en el Corona Capital



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 18 DE NOVIEMBRE DE 2024 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 41 // NÚMERO 14492 // Precio 10 pesos

Autoriza usar los misiles de largo alcance de EU

Avala Biden ataque a Rusia; es la OTAN, no Ucrania: Putin



▲ Modelo del misil supersónico que Joe Biden permitió usar a Ucrania. Imagen de pruebas en Nuevo México en 2021. Foto Afp

● Gesto a menos de dos meses de la llegada de Trump a la Casa Blanca

● Lo secundan GB y Francia; Kremlin: sólo la alianza puede operar esas armas

● Responde a un gran bombardeo de Moscú sobre la red energética de Kiev

● “Estrategia” para que Norcorea no mande más tropas a la zona de guerra

AGENCIAS / P 21

Plantean dar a 200 Universidades del Bienestar 86% más presupuesto

● Estima Hacienda 51% de aumento a recursos de beca para educación básica

GEORGINA SALDIERNA / P 4

Empieza el G-20 con tensiones por el calentamiento global



● “Nadie podrá revertir la revolución de energías limpias”, afirma el presidente de Estados Unidos

● Claudia Sheinbaum propondrá que 1% del gasto al armamentismo combata la pobreza

● Asiste a su primer cónclave internacional

● Refuerzan seguridad en Río de Janeiro; Brasil insistirá en subir los impuestos a megarricos

AGENCIAS Y ALMA E. MUÑOZ, ENVIADA / P 3, 23 Y 24

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos
Ortiz Tejeda 10

American Curios
David Brooks 23

▲ En Río de Janeiro, representantes de pueblos indígenas sumergieron retratos gigantes de los líderes de las naciones más ricas del orbe, por su falta de decisión para abordar la crisis climática y de biodiversidad:

Joe Biden (Estados Unidos), Xi Jinping (China), Ursula von der Leyen (Unión Europea), Narendra Modi (India), Vladimir Putin (Rusia) y Shigeru Ishiba (Japón). Foto Afp

Rayuela

No nos queda más que encomendarnos a la inteligencia y la cordura de Putin.

Lajornada



www.jornada.com.mx

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAVÁN VELVER

LUNES 18 DE NOVIEMBRE DE 2024

OPINIÓN

David Penchyna Grub	14
Iván Restrepo	15
Bernardo Bádiz V.	15
Tanalís Padilla	16
Manuel Pérez Rocha L.	16
León Bendesky	19
Hermann Bellinghausen	Cultura
Vilma Fuentes	Cultura

COLUMNAS

Dinero	
Enrique Galván Ochoa	6
Astillero	
Julio Hernández López	8
Desde el otro lado	
Arturo Balderas Rodríguez	14
México SA	
Carlos Fernández-Vega	18
Reporte Económico	
David Márquez Ayala	20
Ciudad Perdida	
Miguel Ángel Velázquez	30
Balance de la Jornada	
Marlene Santos Alejo	Deportes



Golpe en Barcelona al cártel de Sinaloa



Infraestructura para fabricar drogas

▲ Junto con el laboratorio, donde es posible extraer metanfetamina impregnada en superficies sólidas, como piezas de ropa, fue hallada una plantación de marihuana. A finales de junio los

Mossos d'Esquadra y la Policía Nacional española comenzaron una investigación conjunta, que lleva dos operativos con 19 personas aprehendidas en total. Imagen de las autoridades policíacas

- Arrestan a 14; los vinculan además con el asesinato de un italiano que habían secuestrado
- Entre ellos está el capo de la red criminal en España, indican autoridades
- Segundo operativo en ese país; hace dos semanas detuvieron a cinco en Madrid
- La policía incauta estupefacientes, armas, dinero y un *narcolaboratorio*

ARMANDO G. TEJEDA, CORRESPONSAL / P 10

Destruyen casas de valor artístico en Cuauhtémoc

- Denuncian omisión de la alcaldía y complicidad de jueces con inmobiliarias

ROCÍO GONZÁLEZ ALVARADO / P 28

Se facilitará el financiamiento interno

Crecerá 5.4% el costo de la deuda en 2025: SHCP

JESSIKA BECERRA Y CLARA ZEPEDA / P 17

HOY, EN LÍNEA



Pedagogía de la felicidad libera a los niños para que aprendan

- El maestro Bartolomé Vázquez creó la escuela de juegos y sin candados

- Un documental aborda su trabajo en un plantel multigrado de Chiapas

LAURA POY / P 12

A la caza de las ofertas



▲ La fiebre consumista continuó ayer, cuando miles de capitalinos abarrotaron los centros comerciales, supermercados y otras tiendas,

lo que abonó al tráfico vehicular y la escasez de transporte, especialmente de taxis. Foto Luis Castillo BERTHA TERESA RAMÍREZ / P 30



Finanzas y Dinero

Afores en octubre, con minusvalías tras elección en EU

• Rompen racha de cinco meses con mejoría; en el total de los primeros 10 meses del año acumulan plusvalías por 556,438 millones de pesos.

• PÁG. 8

Plusvalías/minusvalías de las afores en 2024

MILLONES DE PESOS



Sheinbaum viaja a Brasil para asistir a la cumbre G20

• En la escala del vuelo comercial, la presidenta se reunió con el canciller de Panamá, Javier Martínez-Acha.

• PÁGS. 8 y 31



FOTO: ESPECIAL

EU: Ucrania puede usar misiles de largo alcance

• La autorización, tras el despliegue de tropas norcoreanas en el frente de combate.

• PÁG. 31

Rusia lanzó uno de los mayores ataques contra ciudades pacíficas, habitantes dormidos e infraestructura crítica.

Andrii Sybiba, ministro de Exteriores de Ucrania.

Opinión

PS
Una escalada entre Israel e Irán es probable
Nouriel Roubini
• PÁG. 28

- Enrique Campos S. • PÁG. 10
- Maribel Ramírez C. • PÁG. 24
- Eduardo Ruiz-Healy • PÁG. 34
- Cecilia Kühne • PÁG. 36

Paquete Económico 2025

Entrega Ejecutivo Proyecto de Presupuesto de Egresos

Para 2025 plantean más ingreso, menos gasto y bajar déficit

- Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, Infraestructura, Telecomunicaciones y Transporte y entidades no sectorizadas, los ramos del gasto con más aumentos.
- Especialistas consideran optimistas las proyecciones económicas del gobierno; "podría sobreestimar recaudación".

• PÁGS. 4-7, 10-11, 21-25, 30 y 32-36

Criterios Generales de Política Económica

Para desarrollar la Propuesta del PEF 2025, el Ejecutivo hizo las siguientes proyecciones económicas:

2-3 POR CIENTO crecimiento del Producto Interno Bruto durante el 2025.

3.5 POR CIENTO sería el incremento de la inflación al cierre del próximo año.

18.5 PESOS por dólar sería el tipo de cambio al finalizar el año entrante.

57.8 DÓLARES sería la cotización promedio del barril de petróleo en el 2025.

Ejército, Seguridad Ciudadana y Semarnat, con menos recursos

Presupuesto de Egresos de la Federación 2025, gasto programable del Sector Público Presupuestario 2025 | COMPARATIVO DEL AUTORIZADO CON EL PROYECTO DEL 2024 EN MILLONES DE PESOS

LOS GANADORES	MILLONES DE PESOS PEF 2025	VAR % REAL
Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano	38,048	183.3
Infraestructura, Comunicaciones y Transportes	140,799	72.0
Entidades no Sectorizadas	174,623	21.0
Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado	525,615	6.0
Comisión Federal de Electricidad (Consolidada)	545,472	6.0
Instituto Mexicano del Seguro Social	1'469,410	4.7
Instituto Nacional Electoral	40,476	2.8
Bienestar	579,884	2.3
Educación Pública	450,888	1.6

LOS PERDEDORES	MILLONES DE PESOS PEF 2025	VAR % REAL
Defensa Nacional	151,995	-43.8
Medio Ambiente y Recursos Naturales	44,371	-39.4
Seguridad y Protección Ciudadana	70,422	-36.2
Salud	66,693	-34.0
Comisión Reguladora de Energía	200	-32.9
Comisión Nacional de Hidrocarburos	173	-32.9
Energía	138,307	-31.3
Cultura	12,081	-30.8
Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales	994	-18.1
Instituto Nacional de Estadística y Geografía	12,245	-17.5

FUENTE: CEF, SHCP, CGPE 2024 Y 2025

GRÁFICO EE

Inicia el turno de los legisladores

La intención de los legisladores es aprobar el Paquete Económico para el 2025 en la semana del 15 de diciembre.

• Los supuestos económicos que plantea el PPEF en el 2025 resultan optimistas: expertos.

• PÁG. 6

• Recaudación récord de 5.3 billones de pesos proyecta SHCP para el año que viene.

• PÁG. 7

• Para desarrollo de ocho proyectos de trenes, 150,000 millones de pesos.

• PÁG. 23

• Para programas sociales y obras prioritarias asignan 11 de cada 100 pesos.

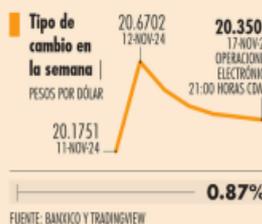
• PÁG. 5

• Las haciendas públicas estatales y municipales tienen menores asignaciones presupuestales en el PPEF.

• PÁG. 30

El peso no supera volatilidad y se mantiene arriba de los 20 por dólar

• PÁG. 20



35% CAYÓ

la demanda de contratos en favor del peso en el Mercado de Futuros de Chicago.

Reforma en apps de reparto, próximo capítulo de la Ley Federal del Trabajo

• Consensos en ajustes al proyecto inicial la destrabaron. La discusión formal, en cualquier momento.

• PÁG. 14

El algoritmo es un capataz digital: revisa los viajes o pedidos, puede sancionar y desconectar al trabajador.

Manuel Flores, LABORALISTA.



7 509661 885870

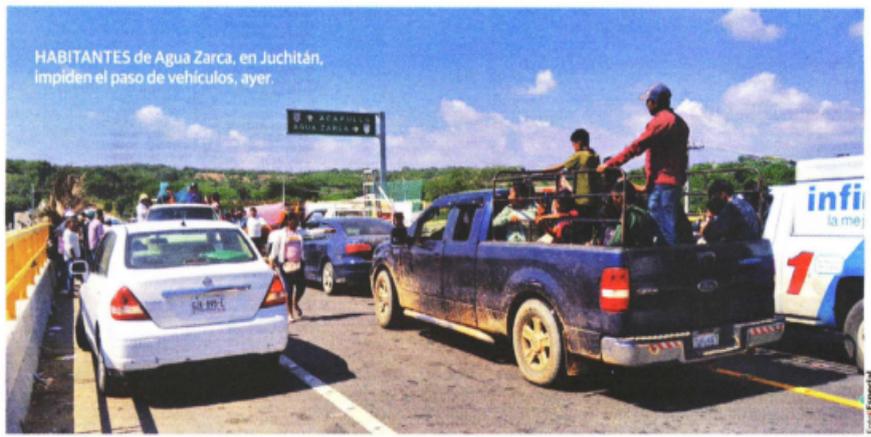
COLAPSA COSTA CHICA DE GUERRERO BLOQUEO DE 12 DÍAS; BIENESTAR FEDERAL CENSÓ MAL

Nancy Sandoval | En Agua Zarca, Juchitán, Guerrero

POBLADORES hacen llamado desesperado a Claudia Sheinbaum; servidores de la nación de Ariadna Montiel omitieron registrarlos para apoyos por huracán John.

SON de los municipios de Cuautepec y Juchitán; mantienen cerrada autopista Acapulco-Pinotepa; su protesta desquicia economía regional. **pág. 8**

HABITANTES de Agua Zarca, en Juchitán, impiden el paso de vehículos, ayer.



La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 18 DE NOVIEMBRE DE 2024 | NUEVA ÉPOCA | AÑO 16 | NÚMERO 4805

PRECIO \$10.00

PREFIERE MAYORÍA DE ASPIRANTES A JUECES ANOTARSE VÍA EL LEGISLATIVO

pág. 9

HOY ESCRIBEN

Llegaron para quedarse **pág. 2**

JAVIER SOLÓRZANO

Van por el INE **pág. 10**

EL DUENDE

Trump, Musk y la Iglesia, en manos de Lutero **pág. 23**

LEONARDO NÚÑEZ

Desaparición de mujeres aumenta 104% en Zacatecas

PASAN casos de 65 el año pasado a 133 en lo que va del actual; denuncian activistas aplicación tardía de protocolos. **pág. 13**

INCREMENTO DE CASOS



ESCALAN TENSIONES EN LA REGIÓN

EU autoriza que Ucrania use misiles de largo alcance contra Rusia

STEPHANIE REYES

Gobierno de Biden cambia de opinión y cede a insistente petición de Kiev; Washington denunció en días pasados despliegue de 10 mil soldados norcoreanos en apoyo al Kremlin

Tras viraje, la administración de Putin responde con amenaza de desatar "la Tercera Guerra Mundial" si es agredido; antes, lanzó 200 proyectiles contra objetivos ucranianos **pág. 22**



PROTESTA contra el presidente ruso, Vladimir Putin, en Nueva York, ayer.



SHEINBAUM VIAJA EN VUELO COMERCIAL A CUMBRE DEL G-20

LA PRESIDENTA tiene previsto presentar en Río de Janeiro el programa Sembrando Vida; se reunirá con Lula, Macron, Trudeau, Modi... **pág. 11**

LA MANDATARIA, ayer, al abordar un vuelo rumbo a Brasil.

OPOSICIÓN CRÍTICA RECORTES EN SALUD, CAPITAL...; ES UNA PROPUESTA REALISTA, DICE 4T

INQUIETUD de legisladores y directores sobre si prevalecerá ajuste presupuestal en instituciones de educación superior. **págs. 4, 6, 7 y 16**

19 Secretarías sufren ajustes para 2025, en un caso es mayor al 40%

LAMENTAN reducciones en áreas y secretarías estratégicas; PAN alerta sobre carga fiscal, endeudamiento y falta de transparencia.





MUNDO

Biden, antes de irse, da permiso a Ucrania para usar misiles made in USA contra Rusia

- Es un giro dramático en la guerra; Zelenski pedía esa opción desde hace tiempo
- Putin advirtió en su momento que eso desataría "una respuesta brutal"

PAG. 19

El Colegio Militar forja identidad policial para la Guardia Nacional

El Heroico Colegio Militar está alojando a quienes habrán de convertirse en los principales combatientes de delitos que hoy preocupan en diversas regiones del país. Para lograrlo, su formación no puede basarse en "neutralizar" enemigos, como haría un militar, de allí que se esté formando a cadetes bajo principios rigurosos de actuación policial, es decir, dándoles elementos académicos, prácticos y teóricos para convivir con la ciudadanía y afrontar los delitos que se dan en una comunidad. Con prevención, sí, patrullando y vigilando, pero también investigando cuando el delito ya se presentó, dando elementos para que los fiscales actúen y convertirse así en la columna vertebral de la seguridad pública del país.



La formación de los oficiales se distancia del adiestramiento militar: se busca capacidad similar a la de las mejores corporaciones civiles del mundo

- Los primeros cadetes, destinados a conducir pelotones y escuadras no pasaron por la milicia, desde un principio su vocación era plenamente policial
- Crónica presenta un reportaje con la inmersión a los trabajos académicos y de entrenamiento que se realizan en la corporación
- Instalaciones de lujo pensadas en un trabajo de largo plazo

PAG. 6 y 7

NACIONAL

Sheinbaum va a Brasil con un mensaje: el gasto militar debe transformarse en apoyo a los pobres



PAG. 10

LA ESQUINA

Formar una policía es asunto de décadas. Hay que crear identidad y sentido de cuerpo (que cada uno de sus integrantes asuma esa identidad, se sienta orgulloso de ella). Hay que empezar con los jóvenes cadetes y, después de formarlos, apoyarlos para que puedan cumplir sus aspiraciones, ser el soporte de su familia, ser respetado y admirado. Estamos viendo el inicio de algo verdaderamente notable en el H. Colegio Militar

OPINIÓN

Rafael Cardona
El Cristalazo - P5

Gerardo Gamba
Diabetes - P11

Ricardo Becerra
Pista de aterrizaje - P4



FOTO: AFP

NUEVA ERA / AÑO. 8 / NO. 2714 / LUNES 18 DE NOVIEMBRE DE 2024

EL HERALDO

DE M É X I C O \$10

#PABLOGÓMEZ

'LA CORTE FRENA LUCHA VS. LAVADO DE DINERO'

EL TITULAR DE LA UIF CONFÍA EN QUE, CON EL CAMBIO DE MINISTROS COMO LO MANDATA LA APROBADA REFORMA AL PODER JUDICIAL, PUEDAN AVANZAR EN LAS INVESTIGACIONES

POR ALMAQUIO GARCÍA/P4

#CDMX



LIMPIAN PRESA EN RÍO BECERRA P14

FOTO: CUARTOSCURO

LLEVA LA 4T A REUNIÓN G20 EN BRASIL



FOTO: ESPECIAL

#SECRETARIA DE GOBERNACIÓN

ROSA ICELA, A CARGO DEL PAÍS



FOTO: ESPECIAL

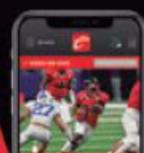
Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo* \$1,000 SIN DEPÓSITO

	PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
18 NOV 19:15	HOUSTON	-7.5 -110	O 42 Over -110	-350
	DALLAS	+7.5 -110	U 42 Under -110	+295

ESTOS NÚMEROS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE HACER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$2,454**

*VALOR DEL REGALO DEBE SER EQUIVOCALMENTE DEPOSITADO EN CUENTA CON APUESTA ESTÁNDAR PARA MEMBROS DE CATEGORÍA ORO Y CONDICIONES DE CALIENTE.MX



BAJA LA APP EN
caliente.mx

APR 2024

ANIVERSARIO

47

Según Presupuesto 2025, jueces y ministros **GANARÁN MÁS** que presidenta **Sheinbaum Pardo**



P. 6

LUNES 18 DE NOVIEMBRE 2024

unomásuno
Nacional

10 Pesos

CRÍTICO Y VERAZ



www.unomasuno.com.mx



@unomasunomx



unomasunoMXoficial



Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui

Directora General: Dra. Karina A. Rocha

Año XLVII NÚMERO 16351

Reforma hacendaria,

NECESARIA ante déficit fiscal histórico: **IMEF**



P. 5

Ministra **Yasmín Esquivel Mossa**, **RECONOCIDA** con **Premio Internacional**



P. 3

En 2025 Advierten **AUMENTO** de **IMPUESTOS**, por ajustes a la **Unidad de Medida y Actualización**



P. 12



Claudia Sheinbaum INICIA primera gira presidencial

P. 8

BUEN FIN BUEN FIN

HOY ÚLTIMO DÍA DEL BUEN FIN

OFERTAS OFERTAS

BUEN FIN

BUEN FIN

Aprovecha en este puente el último día del Buen Fin

Si lo que te gusta es ir de viaje, en este periodo de ofertas puedes adquirir los mejores accesorios para llevar en tu maleta. / Especial

Vivienda y trenes se llevan la mayor tajada de recursos

Reparto. La construcción de vivienda de interés social parece ser una de las promesas que se cumplirán este sexenio, al menos así queda evidenciado en el presupuesto 2025, al igual que los proyectos ferroviarios. / Pág.02

Se encamina Sheinbaum con propuestas al G20

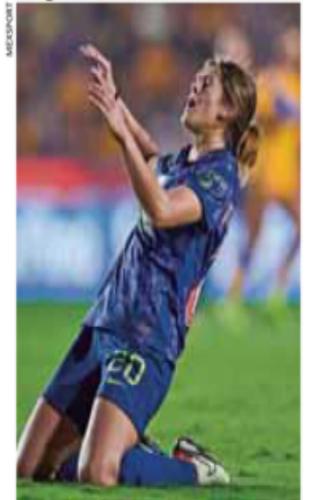
Pág. 03



Rumbo a Río de Janeiro. La presidenta viajó ayer en un vuelo comercial a Brasil, en donde tendrá su participación con sus homólogos de 19 países. / CORTESÍA

Aguilas dejan todo en la cancha pero no les alcanza

Pág. 20



SEMIFINAL VUELTA

2-2

Tigres América

Caliente

caliente.mx

Recibe de regalo*

\$1,000

SIN DEPÓSITO

	PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
18 NOV 19:15	HOUSTON	-7.5 -110	O 42 -110	-350
	DALLAS	+7.5 -110	U 42 -110	+295

ESTOS MODOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE PETER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$2,454

*VALOR DEL PREMIER DEPOSITO PUEDE SER DIFERENTE DEBIDO A LA POLÍTICA DE RESPONSABILIDAD. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN DISPONIBLES PARA MEMBROS DE CUENTA CORRIENTE TAMBÉN Y CHECKEEN EN CALIENTE.MX

BAJA LA APP EN CALIENTE.MX

Diplomacia ante prueba de fuego

Págs. 6-11



Ilustración: Gilberto Bobadilla para ejeC central

DATOS PERSONALES EN RIESGO.
El INAI advierte que su desaparición dejaría expuesta la información personal de los mexicanos.
Pág. 16

Miembro de Alianza de MediosMx



Hoy escriben

- **Raymundo Riva Palacio.** Ayuda de memoria. El vaquero Ken. Pág. 5
- **Sergio Uzeta.** Fin de una era: adiós órganos autónomos. Pág. 13
- **Pablo Reinah.** #ConLasNiñasyLosNiñosSI. Pág. 21

SHEINBAUM VIAJA A LA CUMBRE DEL G-20 EN RÍO DE JANEIRO

ELIA CRUZ CALLEJA

ACUDE al principal foro de política macroeconómica y desarrollo entre las economías más importantes

PARTICIPARÁ en 2 paneles sobre la lucha contra el hambre y la pobreza y sobre reforma de las instituciones

SE REUNIRÁ con el anfitrión Lula da Silva, con el francés Macron y Modi, de India, entre otros. **Pág. 4**

- ▶ EN VIAJE A BRASIL, LA PRESIDENTA SE REÚNE CON CANCELLER PANAMEÑO **P. 4**
- ▶ CANCELLER ALEMÁN CANCELA VISITA A MÉXICO "POR ASUNTOS EN SU PAÍS" **P. 4**



CRECE TENSION ENTRE EU-UCRANIA Y RUSIA

MOSCÚ VE POSIBLE III GUERRA MUNDIAL. Este fin de semana vio subir de nivel el conflicto entre Ucrania y Rusia, luego de que el presidente de EU, Joe Biden, tercero en disputa, autorizara al mandatario ucraniano, Volodimir Zelenski, utilizar misiles estadounidenses de largo alcance contra su adversario, en tanto Moscú recordó que el presidente Vladimir Putin ya ha advertido que eso implicaría la Tercera Guerra Mundial. En la imagen, bomberos acuden a prestar auxilio tras un ataque con drones en Ucrania. **Foto: AFP. Pág. 14**

DESMANTELA ESPAÑA CÉLULA DEL CÁRTEL DE SINALOA **P. 7**

14 personas detenidas por autoridades españolas; les aseguran éxtasis y metanfetaminas

EDOMEX DESPLIEGA HELICÓPTEROS Y DRONES PARA CUIDAR "EL BUEN FIN"



El gobierno encabezado por Delfina Gómez informó que el objetivo es monitorear las zonas de mayor actividad económica. **Pág. 3**

PRIÍSTA 'ALITO' MORENO VE ALARMANTE INCAPACIDAD ANTE INSEGURIDAD **P. 5**

TORMENTA 'SARA' DESATA ALERTA ANTE FUERTES LLUVIAS EN EL SURESTE DEL PAÍS **P. 15**

PAPA FRANCISCO PIDE INVESTIGAR A ISRAEL POR MATANZAS DE CIVILES EN GAZA **P. 14**

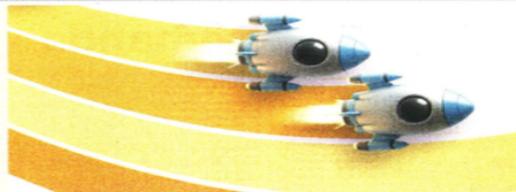


Cortesia

AFP

SUBE INVERSIÓN

Durante el tercer trimestre de 2024, el financiamiento promedio de una startup mexicana por ronda de inversión fue de 22.9 millones de dólares, 56 por ciento más, respecto a lo que recaudaron en el mismo periodo de 2023, de acuerdo con datos de Cuantico, firma de análisis de venture capital. **PÁGINA 2**



MENOS A MILITARES

Las cuatro empresas paraestatales de la Defensa Nacional tendrán en el Presupuesto de Egresos de la Federación del próximo año más de 45 mil 166 millones de pesos, lo que implica un descenso en el monto de 70 por ciento. El Tren Maya concentrará la mayoría de recursos. **PÁGINA 6**

@reformaenegocios

negocios@reforma.com

NEGOCIOS

LUNES 18 / NOV. / 2024 / Tel. 555-628-7355

Editora: Lilian Cruz

DÓLAR: C \$19.74 V \$20.87	EURO: C \$21.18 V \$21.76
S&P/BMV IPC 50,469.40 -0.17%	DJ 43,444.99 -0.70%
S&P 500 5,870.62 -1.32%	NASDAQ 18,680.12 -2.24%
TIIE 10.4900%	MEZCLA 62.59 (Dis/Barril)

Todos los indicadores en www.reforma.com/negocios

Presionará cobro de IVA, ISR e IEPS

Afila SAT 'colmillos'; va por \$5.3 billones

Advierten que meta podría no cumplirse porque se sustenta en un PIB 'ambicioso'

SERGIO ÁNGELES

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) contempla en 2025 que su brazo fiscal recaude 5 billones 296 mil 426.4 millones de pesos.

Estos recursos están previstos para obtenerse a través del cobro por Impuesto sobre el Valor Agregado (IVA), Impuesto Sobre la Renta (ISR) e Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS).

De acuerdo con el Paquete Económico 2025, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) pretende recaudar ingresos por 14.6 por ciento como proporción del Producto Interno Bruto (PIB), y de cumplirse esta expectativa, obtendría el mayor monto recaudado del que se tenga registro.

El monto nominal proyectado por Hacienda de ingresos tributarios en 2025 significa un aumento de 365 mil 326.4 millones de pesos frente a lo estimado para el cierre del presente año, por lo que se estima una continuación en la estrategia fiscal por parte del SAT.

En términos reales, los ingresos tributarios contemplados para 2025 reflejan un incremento de 2.8 por ciento respecto a lo aprobado por

TRAYECTORIA LATERAL

Para 2025, Hacienda estima ingresos tributarios por \$5.3 billones de pesos o 14.6 por ciento del PIB. De cumplirse esta expectativa, se obtendrían los mayores ingresos por recaudación que se tenga registro. No obstante, Hacienda suele errar sus estimados de recaudación.

Fuente: Secretaría de Hacienda



Hacienda en los Precriterios Generales de Política Económica presentados en marzo pasado y de 3.0 por ciento frente a lo estimado para 2024.

"Confiamos en que las medidas de eficiencia recaudatoria y digitalización fiscal, lideradas por el SAT y la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones, ampliarán la base tributaria y mejorarán la fiscalización aún más en 2025", comentó al respecto Rogelio Ramírez de la O, titular de Hacienda, en la presentación del Paquete 2025.

No obstante, el organiz-

mo México Evalúa advirtió que, históricamente, Hacienda suele errar sus estimados de recaudación.

"En materia de ingresos hay muchos puntos cuestionables. En los últimos años van varias veces que se apuesta por llegar a una meta de 14.6 por ciento del PIB. En 2020 así lo hicieron, pero se quedaron cortos por temas de la pandemia. En 2023 apostaron a la misma meta, pero lo observado fue 14.2 por ciento, de nuevo cortos.

"Para 2025 nuevamente vuelven a plantear esta meta; veremos si se cumple. Sobre

todo porque existe el riesgo de que no se llegue a la cifra debido a que el estimado se sustenta en un crecimiento económico de 2.5 por ciento del PIB, el cual está bastante elevado frente al estimado de los analistas privados de 1.8 por ciento. Hay una amenaza de que no se cumpla", argumentó Jorge Cano, coordinador del programa de Gasto Público en México Evalúa.

Añadió que a nivel general, los ingresos presupuestarios van a seguir estancados por el bajo desempeño de los ingresos petroleros del Gobierno, lo cual limitará la capacidad de gasto.



CONFÍAN EN TESLA

Expertos consideran que pese a la intención de Trump de quitar el crédito fiscal para la compra de autos eléctricos de 7 mil 500 dólares por unidad en EU, Tesla pelearía por mantenerlo al ser el principal productor y, por tanto, no se les impondrán aranceles a los proveedores de éstos en México. **PÁGINA 5**

'Se acerca calificación al limbo de deterioro'

CHARLENE DOMÍNGUEZ

Es muy poco probable que México logre reducir su déficit presupuestal de 5.9 por ciento del PIB en 2024 a 3.2 por ciento en 2025, algo que acerca al País al "limbo del deterioro" en su calificación crediticia de la deuda soberana, advirtieron especialistas.

El Paquete Económico 2025 de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) proyectó un crecimiento económico para México de entre 2 y 3 por ciento en 2025, una reducción del déficit presupuestario a 3.2 por ciento del PIB y mantener la deuda pública en un nivel de 51.4 por ciento.

Víctor Manuel Herrera, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF y ex director de Standard & Poor's, dijo que si el Gobierno no logra reducir el déficit para 2025 aumentaría el riesgo de que haya otro ajuste de calificación y se acercaría "al limbo del deterioro".

Fitch tiene la calificación para la deuda soberana de México en BBB- y Moody's modificó su perspectiva de estable a negativa como un ajuste precautorio del balance de riesgos percibido.

"Antes de perder el grado de inversión, BBB- con perspectiva negativa es una situación donde tampoco es ideal estar porque entonces la gente dice 'no sé qué va a pasar con este País

Víctor Manuel Herrera, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF.



Antes de perder el grado de inversión, BBB- con perspectiva negativa es una situación donde tampoco es ideal estar porque entonces la gente dice 'no sé qué va a pasar con este País no me to mi dinero ahí (...)'

y no me to mi dinero ahí. Moody's va a alcanzar a Fitch en algún momento y cuando todas las calificadoras te ponen BBB- entras a un limbo. Todavía no estamos en ese limbo pero estamos acercándonos", sostuvo.

Gabriela Siller, directora de Análisis Económico en Grupo Financiero Base, dijo que las expectativas de crecimiento para el próximo año son muy optimistas y eso hace poco probable que se logre el déficit y deuda proyectados.

Portafolio



FORTALECEN A CONAVI

PARA 2025, la Sedatu tendría un presupuesto de más de 38 mil 48 millones de pesos, 195 por ciento más respecto a los 12 mil 880 millones que obtuvo este año. La mayor parte serán destinados a la Conavi, la cual deberá construir 500 mil casas. **PÁGINA 6**

VAN POR METANOL

LA EMPRESA Transition Industries LLC desarrolla en Sinaloa una planta de producción de metanol, la cual requerirá una inversión de mil 500 millones de dólares y llevará por nombre Pacífico Mexinol. **PÁGINA 5**

Dejan dudas de quién regulará telecom

LUIS PABLO SEGUNDO

La intención de extinguir el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) y crear la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT) deja sin certeza quién será la autoridad reguladora de las telecomunicaciones, pues existen contradicciones en las propuestas legislativas, advirtió Radamés Camargo, analista de la consultora The CIU.

Por una parte, se prevé que las atribuciones del IFT recaigan en la Secretaría de Comunicaciones, Infraestructura y Transporte (SICT); sin embargo, en la

propuesta para la creación de la ATDT ciertas atribuciones que hoy tiene el IFT también recaerían en ella.

"Parece ser que no tenemos certeza en dónde van a estar las funciones del órgano regulador; si se va a quedar con la Secretaría, hay gente que afirma que va a ser la ATDT; sin embargo, la autonomía del IFT se va a perder completamente.

"Cuando vemos la reforma a Ley Orgánica de la Administración Pública Federal dice que esas atribuciones (IFT) pasarían a la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones. Es una incertidumbre donde van a

quedar sus funciones", destacó el analista.

Sus comentarios se dan tras la presentación de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones por parte de la Presidenta, Claudia Sheinbaum la semana pasada.

En el evento de presentación se describió que esta nueva entidad buscará reducir la carga regulatoria entre personas y empresas a través de la digitalización de trámites; también para la atención ciudadana y el uso de datos para fortalecer las capacidades públicas y acceso a Internet al mayor número de mexicanos.

MENOS VIAJEROS

De acuerdo con el Consejo Nacional Empresarial Turístico el sector enfrentará un cierre de año complicado. Prevé una desaceleración del turismo internacional, insuficientes asientos de avión y precios al alza. De los 10 aeropuertos que más viajeros utilizan, siete muestran una caída de enero a septiembre pasado. (Aeropuerto y millones de pasajeros)

Mérida 2,747.9 /-2.2%
Del Bajío 2,325.7 /-1.3%

S. José del Cabo 5,622.3 /-0.4%

Sta. Lucía 4,471.6 /+135.3%

Tijuana 9,304.9 /-6.9%

Pto. Vallarta 5,097.8 /+1.7%

GDL 13,151.0 /-0.5%

MTY 9,824.3 /-0.2%

AICM 34,033.6 /-5.4%

Cancún 23,230.7 /-5.6%

*% respecto a 2023 / Fuente: AFAC

Ilustración: VA. Grupo REFORMA / Julia Lopez

CARTERA

Escanee el código para visitar esta sección en nuestro sitio web



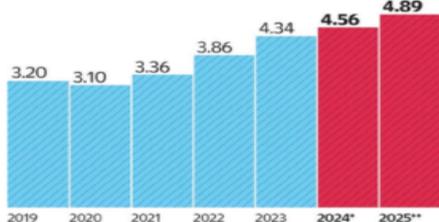
Editor: Roberto Jiménez
Coeditor: Tlaloc Puga
Tel: 55 5709 1313
Ext: 4550

No sufren

El flujo de recursos públicos a los gobiernos locales no se verá afectado por el recorte presupuestal.

Recaudación Federal Participable

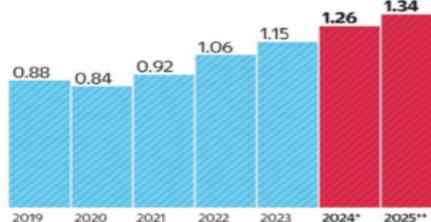
Billones de pesos



*Valor aprobado. **Cifra presupuestada. Fuente: SHCP.

Participaciones a entidades

Billones de pesos



FERNANDO RENOIR BACA

Titular de la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas de la SHCP

"Los estados han tenido un excelente año en 2024, no sólo por transferencias, sino porque las cifras de recaudación propias han sido históricas"



El nuevo régimen fiscal de Pemex no afectará las participaciones, opina la SHCP.

Estados y municipios salen ganando en el paquete económico

Las participaciones federales crecerán 6% respecto a lo autorizado para 2024; Hacienda opina que entidades han tenido un excelente año

LEONOR FLORES

—cartera@eluniversal.com.mx

Mientras que el presupuesto para salud e infraestructura figura entre los rubros que se sacrificarán para reducir el déficit fiscal en el paquete económico 2025, los estados y municipios no sufrirán.

Según el Proyecto de Decreto del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) para el siguiente año, tendrán una bolsa de recursos por 4 billones 892 mil 179 millones de pesos derivada de la recaudación federal participable (RFP) que determina el gasto federalizado.

El monto es superior en 7% a la RFP aprobada para 2024, por 4 billones 564 mil 924 millones de pesos.

La recaudación federal partici-

4 BILLONES

892 MIL 179 MILLONES DE PESOS, la bolsa de recursos para los estados, según el PEF para 2025.

pable está integrada por el conjunto de ingresos que percibe la Federación por concepto de impuestos federales, derechos de minería y una parte de los recursos petroleros provenientes del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo.

Estos se reparten entre los estados y municipios, ya que de ahí se desprenden los principales fondos de participaciones y aportaciones que les transfiere la Federación, de-

rivado de un acuerdo establecido en la Ley de Coordinación Fiscal.

Por participaciones, que es un mecanismo de compensación para los gobiernos locales, cuyo monto depende de ser libre disposición, en 2025 recibirán un billón 340 mil 210 millones 876 mil pesos.

Se trata de una cantidad 6% mayor frente a lo que autorizó la Cámara de Diputados para 2024, por un billón 262 mil 789 millones 85 mil 482 pesos.

De enero a septiembre de 2024 las participaciones a entidades federativas y municipios crecieron 5% en términos reales, en línea con el aumento de 4.2% real de la RFP, según datos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). Representó un crecimiento sig-

nificativo con relación al mismo periodo de 2023, debido a la mayor RFP, que se ubicó en 3 billones 627 mil 304 millones de pesos.

Desde 2018 las participaciones federales significan 3.8% del Producto Interno Bruto (PIB).

En tiempo y forma

Al respecto, el titular de la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas de la SHCP, Fernando Renoir Baca Rivera, dijo que el escenario de pago de participaciones acabará este año según el programa.

"Siempre vamos bien con el calendario", aseguró en entrevista con EL UNIVERSAL tras rendir protesta ante el pleno de la Cámara de Diputados para ocupar el cargo por un segundo mandato.

Consideró que los estados han tenido un excelente año en 2024, no sólo por dichas transferencias, sino porque las cifras de recaudación de ingresos propios han sido históricas.

Explicó que las tesorerías locales se pueden fortalecer cuando se hacen buenas mezclas de recursos.

Respecto a si las entidades y municipios se verán afectados por el nuevo régimen fiscal de Petróleos Mexicanos (Pemex), aseguró que el impacto será neutral.

Estimaciones de la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas de la SHCP apuntan a que las leyes de ingresos de los estados podrían generar recursos este año por cerca de 500 mil millones de pesos, equivalentes a una reforma fiscal.

Lo anterior, por un conjunto de cambios tributarios y ajustes en las haciendas públicas en 27 estados de la República.

Además, la deuda subnacional en los últimos seis años ha bajado 14% en términos reales; tan sólo en 2024 disminuyó 4.2%, destacando 17 estados que han mejorado su calificación crediticia. Sin embargo, los municipios necesitan un mayor impulso.

Por la vía de las aportaciones, que son recursos que están etiquetados, se considera una partida en el proyecto de presupuesto de 979 mil 951 millones de pesos para 2025, un poco menos de los 984 mil 484 millones 482 mil 632 pesos que obtuvieron para el presente ejercicio.

Flujo constante

La RFP no ha dejado de crecer en los últimos años; con excepciones por la crisis petrolera o la pandemia, pocas veces ha estado por debajo de un aumento de 4% en términos reales.

Su monto está sujeto a cambios de la economía nacional e internacional, por lo que los recursos distribuidos a las entidades y municipios también pueden variar de forma positiva o negativa.

Hace ocho años rondaban 2.5 billones de pesos, pero recientemente su composición ha cambiado como fruto de la caída de los precios del petróleo.

Así, mientras en 2012 los ingresos petroleros representaban, en promedio, alrededor de 30% de la RFP, poco a poco han bajado su participación a menos de 10%.

Empero, por lo general nunca pierden, ya que además existe el Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF), que sirve para compensar la caída en las participaciones, cuyo saldo al tercer trimestre de 2024 era de 12 mil 887 millones de pesos. ●

TIPO DE CAMBIO

A LA VENTA	
Dólar estadounidense	20.87
Dólar Fx	20.8887
Futuro del peso (Mar-25)	20.8681
Euro estadounidense	21.76

BOLSAS

BMV	50,469.40	-0.17%
BMV (diaria)	50,469.40	



Dow Jones	43,444.99	-0.70%
Nasdaq	18,680.12	-2.24%
Oro (dis/oz)	8,063.61	-0.09%
Bovespa	127,791.60	0.00%

MERCANCÍAS

WTI (dis/barril)	67.02	-2.45%
Brent (dis/barril)	71.04	-2.09%
Oro (dis/oz)	2,561.60	-0.18%
Plata (dis/oz)	30.24	-0.72%
Cobre (dis/ton)	8,975.00	-0.61%

TASAS

Cetes 28 días	10.10%
TIE 28 días	10.4900%
Bonos a 10 años	10.37%
Bonos del tesoro a 10 años	4.43%
UDI (18 de noviembre)	8.297424

Eficiencia, clave para las finanzas del Infonavit

Se enfocará en cartera vencida, venta de casas abandonadas y más créditos, dice directivo

SARA CANTERA

—sara.cantera@eluniversal.com.mx

La semana pasada, el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit) anunció que se congelará el saldo y las mensualidades de 2 millones de créditos de vivienda que fueron otorgados en veces salarios mínimos (VSM) antes de 2013.

En una segunda etapa, se congelará el saldo y las mensualidades de otros 2 millones de créditos en VSM.

Como consecuencia, el instituto dejará de recibir 10 mil millones de pesos anuales, de acuerdo con la Dirección Sectorial de los Trabajadores (DST) del Infonavit.

MARIO MACÍAS

Titular de la Dirección Sectorial de los Trabajadores del Infonavit

"Aprobamos esta medida entre los tres sectores y traerá beneficios... A 455 mil créditos se les congela de manera automática"

Mario Macías, titular de la DST, dijo que esta medida atiende el reclamo de los trabajadores que, durante muchos años, se quejaron de la manera desmedida en que se incrementaba la deuda de quienes tenían un crédito en VSM.

Sin embargo, para que esta medida no afecte las finanzas del Infonavit, la administración se com-

prometió a hacer más eficientes tres indicadores: la cartera vencida, comercializar las viviendas adjudicadas y abandonadas e incrementar la colocación de créditos.

El índice de cartera vencida (ICV) del Infonavit se ubicó en 14% en 2023 y ha crecido desde 2019.

"Aprobamos esta medida entre los tres sectores y traerá beneficios porque se congela el incremento a la deuda. A 455 mil créditos se les congela la deuda de manera automática; se pasan a pesos y les congela el saldo y la mensualidad."

"Se mantiene la tasa fija al momento de la conversión y se hace una quita del saldo de hasta 50%, y para aquellos trabajadores acreditados con una relación de trabajo vigente, 5% de la aportación patronal se va directo al saldo para amortizar la deuda", detalló Macías.

De acuerdo con el Infonavit, hay una cartera de 4 millones de créditos hipotecarios en VSM cuyo saldo y las mensualidades subían cada año pe-



El Infonavit proyecta cerrar este año con 340 mil créditos para vivienda nueva, existente o terreno.

se a que el derechohabiente cumpliera con sus pagos, convirtiéndolos en una deuda impagable.

Los créditos en VSM aumentan cada año dependiendo de lo que aumenta menos: la inflación o la Unidad de Medida y Actualización (UMA), pero en enero de 2025, con

la medida anunciada, se congelará el saldo y la mensualidad de 2 millones de créditos.

Macías agregó que otra medida para recuperar las pérdidas que tendrá el Infonavit por congelar el saldo y las mensualidades de estos créditos es comercializar viviendas adjudicadas y abandonadas.

"Se estima que hay 200 mil viviendas que se pueden incorporar a diferentes canales de comercialización", indicó Macías.

El otro indicador que debe mejorar el Infonavit es la colocación de créditos, pues de ahí viene una buena parte de sus ingresos.

El instituto proyecta cerrar este año con 340 mil créditos para la adquisición de vivienda nueva, existente o compra de terreno, 14 mil financiamientos para construcción en terreno propio y 224 mil créditos para remodelar o ampliar vivienda.

Respecto a la propuesta de que el Infonavit constituya una empresa constructora para edificar 500 mil viviendas en el nuevo sexenio, Macías comentó que la división Sectorial de los trabajadores no está de acuerdo con esa opción, sino que más bien plantea que se subcontrate a una desarrolladora para ese fin. ●

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P 500	50,553.31	50,469.40	-0.17%	TASA OBJETIVO	10.5000%	10.2500%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$20.4261	\$20.3811	-\$0.0450
DOW JONES	43,750.86	43,444.99	-0.70%	TRE A 28 DÍAS	10.6945%	10.4900%	-0.2045 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$20.9800	\$20.8700	-\$0.1100
S&P 500	5,949.17	5,870.62	-1.32%	TRE A 91 DÍAS	10.8995%	10.6430%	-0.2565 pp.	EURO	\$21.5072	\$21.4823	-\$0.0249
NASDAQ	19,107.65	18,680.12	-2.24%	CETES A 28 DÍAS	10.2000%	10.1000%	-0.1000 pp.	LIBRA	\$25.8661	\$25.6886	-\$0.1775

ECONOMÍA A DETALLE

Supuestos del Paquete Económico

Para lograr avanzar en la consolidación fiscal durante el próximo año, Hacienda propone un incremento de los ingresos públicos de 22.1% a 22.3% del PIB, así como la reducción del gasto en 1.5 puntos, pasando del 27.0 a 25.5% del PIB. > 4

Circo presupuestal

La presentación del presupuesto fue más una comedia de errores que la hoja de guía económica. Análisis superior, David Páramo > 3

Reducir las asignaciones para la UNAM y el IPN hace suponer otras inconsistencias o errores graves en el proyecto de gasto.

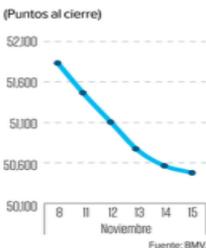
Buena señal, bajar el déficit, pero supuestos optimistas. Activo empresarial, José Yuste > 2

El Contador Carlos Velázquez Paul Lara 3 5 7

DINERO

EXCELSIOR | LUNES 18 DE NOVIEMBRE DE 2024

BOLSA DE VALORES



MERCADOS

En la mira, inflación y crecimiento

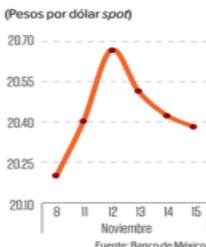
POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Esta semana la atención de los inversionistas estará puesta en el dato de inflación para la primera quincena de noviembre y en el crecimiento económico de México.

"Se darán a conocer en nuestro país las cifras de inflación general correspondientes a la primera quincena de noviembre, en donde nosotros estimamos que la inflación general se ubicará en 4.60% para el componente general y en 3.72% para el componente subyacente", adelantó Alejandra Marcos, directora de Análisis de Intercam.

La especialista añadió que, en México, también se publicará la cifra definitiva del PIB para el tercer trimestre del año, en donde se anticipa una desaceleración en el ritmo de la actividad económica, asimismo se darán a conocer las cifras del IGAE y ventas al menudeo para el mes de septiembre.

TIPO DE CAMBIO



DÓLAR, A \$20.70

Alejandro Padilla, economista en jefe de Banorte, anticipó que el dólar tiene capacidad de fortalecerse más en los siguientes días.

"Esperamos que la volatilidad prevalezca para el peso, a pesar de una reciente compresión y aplanamiento en la curva de volatilidades desde máximos de cuatro años", dijo.

Acotó que la incertidumbre sobre el impacto de los potenciales aranceles domina en la narrativa, mientras el dólar se beneficia del impulso vía tasas, completando siete semanas al alza.

PRESUPUESTO PARA 2025

PRESERVAN RECURSOS AL DESARROLLO SOCIAL

SIETE DE CADA 10 PESOS del gasto para prestar bienes y servicios a la sociedad se destinarán a esta función > 2

GASTO SOCIAL

(Billones de pesos de 2025)

Año	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024*	2025**
Valor	3,420	3,619	3,751	3,818	3,976	4,209	4,585	4,549

SU PESO EN EL TOTAL

(Participación en el gasto programable)

Año	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024*	2025**
Porcentaje	59.8%	63.0%	64.2%	60.0%	60.9%	65.3%	67.7%	69.7%

* Aprobado ** Propuesto

Fuente: SHCP / Gráficos: Erick Retana

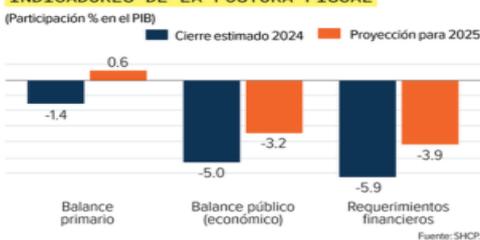
ANALISTAS FINANCIEROS

Ven bien baja gradual del déficit

Especialistas del sector financiero reconocen la estrategia del gobierno federal para reducir el déficit público del Paquete Económico 2025 y lograr una consolidación fiscal en los próximos años.

"Se adopta una estrategia de gradualidad (dos años) en la reducción del déficit. Creemos que hay espacio para esta estrategia gradual que reducirá el impacto negativo de la consolidación fiscal sobre la demanda agregada", explicaron. > 2

INDICADORES DE LA POSTURA FISCAL



FIN IRRESISTIBLE

Las ventas en línea, clave de temporada

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Carla Acevey, VP de eCommerce para Walmart de México y Centroamérica, reconoció que las ventas en línea durante el Fin Irresistible son clave para obtener buenos resultados en la compañía y que ayudan a escalar el negocio, al ganar nuevos compradores.

"Para nosotros esta temporada en Walmart es de los eventos más esperados del año, una de las grandes fortalezas como compañía para poder ganar en este evento es nuestra experiencia omnicanal", aseguró la ejecutiva.

Walmart cuenta con 3 mil tiendas en nuestro país, entre sus diferentes marcas, por lo cual la capacidad de ofrecer a los clientes aplicaciones y sitios web les inyecta fortaleza. "Nos da la posibilidad de escalar nuestro negocio, esa fortaleza omnicanal es un aliciente para nuestros clientes, para encontrar gran cantidad de categorías, también pueden comprar donde quieran esas ofertas, en línea o en las tiendas", dijo.

BUSCAN LEALTAD

Ante la creciente y fuerte competencia, pues la firma compete de manera independiente contra el Buen Fin, Acevey reconoció que el Fin Irresistible también es una oportunidad para atraer nuevos clientes y ganar lealtad.

"Sabemos que nuestros clientes que compran omnicanal son los clientes que más lealtad tienen. Al final son los que eligen dónde comprar y una vez que prueban nuestro servicio online o nuestro catálogo extendido, nuestra capacidad de retención es alto, porque nuestros niveles de servicio son buenos".

La estrategia cobra relevancia si se considera que, en el tercer trimestre del año, la compañía reconoció un entorno de consumo moderado.

En entrevista, Acevey aseveró que han logrado posicionarse en el mundo online gracias a que sus plataformas son sencillas de utilizar y las entregas son rápidas, por lo que en este último rubro han fortalecido su logística.

"Somos los únicos que, a escala nacional podemos entregar en horas, este año implementamos nuestro

Fortalece logística

Para el Fin Irresistible, en Walmart se preparan con meses de anticipación, pues el objetivo es que su operación sea simplificada y escalable.

"Reforzamos toda nuestra cadena de valor. Este servicio Pronto lo hacemos con nuestra red de 5 mil shoppers que trabajan con nosotros a nivel nacional. Nos preparamos mucho para hacer este escalamiento del servicio. Durante noviembre toda la red omnicanal, no sólo eCommerce, sino las tiendas, la logística, nos preparamos para poder dar este servicio".

Destacó que durante el Fin Irresistible 2024, que concluye el 20 de noviembre, las categorías más populares han sido tecnología, celulares, cómputo, videojuegos, electrónica y línea blanca.

Sabemos que nuestros clientes que compran omnicanal son los clientes que más lealtad tienen."

CARLA ACEVEY
VP DE ECOMMERCE PARA WALMART DE MÉXICO



servicio de Pronto, que se duplicó en cantidades. El servicio se entrega entre 60 y 90 minutos".

La directiva reconoció que otra parte esencial del servicio son las devoluciones, ya que es importante que el cliente tenga una buena experiencia también.

"Si compraste online en Walmart y quieres devolver el producto, lo puedes hacer en Bodega, por ejemplo, tenemos esa omnicanalidad para ayudar a los clientes", finalizó.

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar



DIVISA DÓLAR
COMPRA 19.74
VENTA 20.87

Euro



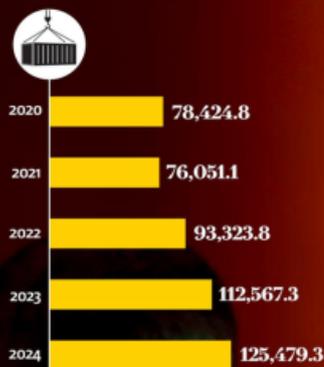
DIVISA EURO
COMPRA 21.43
VENTA 21.48

Comercio exterior

Beneficios

México incrementó el superávit comercial con EU a 60% en cuatro años

■ Millones de dólares



• FUENTE: Departamento de Comercio de Estados Unidos • FOTOGRAFÍA: Reuters • GRÁFICO: Alfredo San Juan



del Tratado México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) se espera ríspida por la gran cantidad de señalamientos, amenazas y declaraciones fuertes orientadas a intimidar, pero aclaró que Trump está consciente que no puede poner en riesgo el poder adquisitivo de sus ciudadanos porque los bienes e insumos que consumen tienen un alto grado de integración de lo que se genera en México a costos mucho más competitivos de lo que ocurre en otros lugares del mundo.

“A México no se le considera totalmente necesario, pero si es estratégico para que el mercado norteamericano tenga acceso a productos en oportunidad, calidad y precio altamente competitivo por lo que la amenaza de los aranceles tendrá como primer reclamo a la propia ciudadanía estadounidense y los sectores productivos que al ver un encarecimiento de los insumos rechazará la medida”, expuso.

Necesidad

A pesar de esto, el director del Centro de Estudios México-Estados Unidos de la Universidad de California en San Diego, Rafael Fernández de Castro, dijo que es necesario que México mejore su seguridad nacional, controlar mejor la migración y combatir el tráfico de fentanilo para evitar que el virtual presidente electo de Estados Unidos, mezcle estos temas en la revisión del tratado de libre comercio T-MEC.

“No se deben dejar huecos abiertos en temas que preocupan a Estados Unidos y a la vez ser prudentes en otros frentes como la intención de desaparecer los órganos autónomos que tienen que ver con la transparencia, regulación y combate a prácticas monopólicas que podrían significar un escollo en la revisión del acuerdo”, dijo a MILENIO.

Asentó que por igual, ante la revisión de la reciente aprobación de la reforma al poder judicial se deberá garantizar que los jueces actuarán con estricto apego a derecho y de que existan mecanismos eficientes de resolución de conflictos.

“Esos temas álgidos deben atenderse urgentemente para tener un mejor panorama en la revisión y evitar que sean punto central en la discusión del Congreso que controlará el Partido Republicano, que es proteccionista y pondrá en riesgo la continuidad del T-MEC”, destacó. ■

Descartan expertos que Trump ponga aranceles

Relación bilateral. Alertan que el virtual presidente electo buscará que algunos temas como migración, seguridad y fentanilo sean tratados en revisión del T-MEC

ARTURO GÓMEZ SALGADO
CIUDAD DE MÉXICO

Las amenazas del virtual presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, de imponer aranceles a las importaciones de México si no se frena la migración o si las empresas sacan su producción de la nación no se cumplirán porque incrementará la inflación en el país, la cual aún está más alta de lo que tenían hace tres años, apuntan expertos.

Gustavo Vega Cánovas, ex director asociado del Centro de Estudios sobre América del Norte de la Universidad de Duke y miembro del sistema nacional de investigadores del Colegio de México, dijo que la medida sería totalmente contradictoria para quienes le otorgan su voto y les

prometió bienestar y menor inflación, pues en lo inmediato el precio de los productos agrícolas subirán de precio, así como los vehículos que representan alrededor de 22 por ciento del comercio entre ambas naciones.

“Sus amenazas de imponer aranceles a las exportaciones afectaría el nearshoring que conviene a su país para contar con mercados alternativos ajenos a China, tal es el caso de la disponibilidad de chips, en donde México empezará a jugar un papel fundamental”, explicó.

Tonatihu Salinas Muñoz, presidente del Comité de Promoción y Atracción de Inversiones del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior (Comce), precisó que la negociación

Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico. Objetivo primordial, acabar con la pobreza: SE

El subsecretario de Comercio Exterior de la Secretaría de Economía (SE), Luis Rosendo Gutiérrez, resaltó que durante la participación del gobierno mexicano en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico, se estableció que el objetivo primordial de la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum es acabar con la pobreza. A través de su cuenta de X, afirmó que México cerró exitosamente su participa-

ción en dicho evento, ya que posicionaron las dos ideas fundamentales de la administración federal, tal y como los instruyó el secretario Marcelo Ebrard. También resaltó que México “es y seguirá siendo” un actor relevante del crecimiento económico global y la integración regional, ya que es parte del bloque de 21 países de la zona Asia-Pacífico que genera 60 por ciento del producto interno bruto (PIB) global.

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITOR:
Karina Hernández

empresas
@eleconomista.mx
eleconomista.mx

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Entre sus funciones, la Secretaría de Economía debe promover la red de tratados y acuerdos comerciales y de inversión suscritos por México. También debe revisar los procesos de negociación en curso y prepararse para la revisión del T-MEC.

Alertan sobre desafíos presupuestales

Se perdieron más de 50% de plazas de negociadores en sexenio de AMLO

En este escenario, el PPEF para 2025 propone una reducción de 19.9% interanual en términos reales a la partida presupuestal relacionada con los gastos para negociaciones comerciales de Economía, a 492.7 mdp, el más bajo en la última década

tos en términos reales.

Además de los funcionarios en la Secretaría de Economía, en las negociaciones internacionales de México participan funcionarios de otras dependencias. Por ejemplo, cuando es un tema de inversión se integran negociadores de la Secretaría de Hacienda y Banxico y cuando es un tema laboral intervienen negociadores de la Secretaría del Trabajo.

“En todas estas dependencias también se perdió ese capital humano y esa memoria histórica y experiencia de negociación”, lamentó Smith.

¿Qué pasa ahora? Smith cree que hay “un intento positivo” de regresar a funcionarios con experiencia en negociaciones de tratados comerciales, algunos de ellos en el T-MEC (del cual Smith fue Jefe de Negociación).

“Los subsecretarios que llegan tienen experiencia en temas económicos y los jefes de unidad que van a estar a cargo tanto de Inteligencia Comercial como de Negociaciones Comerciales son gente con mucha experiencia. El problema sigue siendo en los niveles abajo, subdirecciones, direcciones de área y jefaturas de departamento; ahí también hicieron muchos recortes en el sexenio pasado”, añadió.

Para 2025, el gobierno federal propone al Congreso un gasto de 492.7 millones de pesos para la partida de Negociación, administración y defensa de tratados y acuerdos internacionales de comercio e inversión, lo que significa 97 millones de pesos menos en comparación con el presupuesto para 2024.

Este nuevo monto abarca 13.7% del total del presupuesto de Economía para 2025, el cual suma 3,598 millones de pesos y se reducirá, a su vez, 12.9% en términos reales en comparación con 2024, si no se modifica por el Congreso de la Unión.

Entre sus funciones, la Secretaría de Economía debe promover la red de tratados y acuerdos comerciales y de inversión suscritos por México, con la finalidad de aprovechar los mercados internacionales para la diversificación de las exportaciones. También debe revisar los procesos de negociación en curso (Ecuador, Reino Unido, Unión Europea y Cuba) y prepararse para la revisión del T-MEC programada para 2026, pero cuyo proceso inicia en 2025.

Otras de sus funciones consisten en defender los intereses comerciales de México en los procedimientos de solución de controversias instaurados conforme a los tratados comerciales internacionales; y coordinar el trabajo jurídico en cada uno de los grupos y mesas que se establezcan en materia de negociaciones.



En el sexenio pasado mucha gente se fue de la Secretaría de Economía y a otros negociadores simplemente los corrieron o no les renovaron las plazas. Se perdió más de 50% las plazas de los negociadores”.

Kenneth Smith,
ESPECIALISTA EN COMERCIO INTERNACIONAL Y SOCIO DE AGON

A la baja

El presupuesto para las funciones de negociación internacional de la Secretaría de Economía se ha mermado sensiblemente y el próximo año tocará un nivel mínimo de cuando menos 10 años.



Paquete Económico 2025

Roberto Morales
roberto.morales@eleconomista.mx

La Secretaría de Economía perdió más de 50% de las plazas de los negociadores en la Secretaría de Economía en el sexenio pasado, un área técnica que enfrentará desafíos si no se le aumenta su partida presupuestal, destacó Kenneth Smith, especialista en comercio internacional y socio de AGON.

Pero en el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación para 2025,

presentado este viernes, el gobierno federal propuso una reducción de 19.9% interanual en términos reales a la partida presupuestal relacionada con los gastos para negociaciones comerciales de Economía, a 492.7 millones.

“En el sexenio pasado mucha gente se fue de la Secretaría de Economía y a otros negociadores simplemente los corrieron o no les renovaron las plazas. Se perdió más de 50% las plazas de los negociadores y hay que recordar que no es nada más la Secretaría de Economía”, dijo Smith.

De aprobarse como está el proyecto actual, el presupuesto en este rubro para 2025 sería el más bajo al menos en la última década, considerando mon-

Concanaco ve con optimismo desarrollo del Buen Fin 2024

Lilia González
lilia.gonzalez@eleconomista.mx

El programa el Buen Fin sigue siendo un referente para el impulso económico local, y se prevé que la edición del 2024 supere las expectativas de ventas de los comerciantes, de hecho, el comercio organizado ha calificado

estos dos días de compras como “muy buenos”, afirmó Octavio de la Torre, presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco-Servytur).

De acuerdo con la encuesta de salida del organismo privado aplicado a los comerciantes en el marco del Buen Fin 2024, el 41.7%

de los empresarios consideran que las ventas serán mejores respecto a la edición del 2023; seguido por el 50% que dice será igual, y sólo el 8.3% opinó que será peor.

“Las ventas van muy bien”, aseguró De la Torre, al agregar que la afluencia a los comercios y servicios turísticos tiene la expectativa de superar los 165,000

millones de pesos en ventas, dato que podría ser mayor en 10% respecto a la edición anterior.

El presidente de la Concanaco sostuvo que al calificar el entusiasmo de los consumidores por realizar compras durante el primer día (el viernes), el 33.3% se dijo muy entusiasta mientras el 58.4%, entusiasta.

EL ECONOMISTA

LUNES
18 de noviembre
del 2024



Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	19.43	20.54
Euro	22.06	22.07

Tasas de interés	
Cetes 28 días	10.10%
Cetes 91 días	10.48%
TIE 28 días	10.70%

Inflación	
1ª quincena de oct.	0.43%
De sep. 2023 a sep. 2024	4.58%
Reservas internacionales	226 mil 23.6 mdd al 1º de noviembre de 2024

Petróleo (dólares)	Precio	Var
WTI	71.99	+0.52
Brent	75.53	+0.45
Mezcla mexicana	67.07	+0.50

S&P/BMV IPC (Índice de precios y cotizaciones)	
BOLSA MEXICANA DE VALORES	
Cierre	50 mil 831.51 unidades
Variación puntos	-51.03
Variación por ciento	-0.1

SUMARÁ UN BILLÓN 388 MIL 373 MDP EN 2025

Crecerá 5.4% el costo de la deuda pública

Como proporción del PIB se mantiene prácticamente sin cambio

JESSIKA BECERRA

En 2025, el costo financiero de la deuda pública presupuestaria del país será de un billón 388 mil 373.6 millones de pesos, un aumento de 5.4 por ciento real anual respecto a 2024, según los datos del paquete económico para el próximo año propuesto por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Como proporción del producto interno bruto (PIB), el costo financiero de la deuda compuesto por intereses y comisiones será de 3.8 por ciento, y aunque el nivel es constante respecto a 2024, cuando fue de 3.7 por ciento, es el más alto desde el año 2000.

El gasto por comisiones e intereses que ejercerá el gobierno por el total de su deuda se acerca a la

erogación propuesta para el desarrollo económico en 2025, que es de un billón 497 mil 456.5 millones de pesos y supera los recursos que se busca destinar a la educación, de un billón 32 mil 464.6 millones de pesos.

El gobierno toma deuda para cubrir su gasto de operación y de inversión, así como el pago de pensiones y jubilaciones. Para 2025, la deuda pública será equivalente al 51.4 por ciento del PIB.

Del total de recursos para cubrir el costo financiero, 82.8 por ciento se destinará a los intereses, comisiones y gastos que genere la deuda pública (Ramo 24), 13.4 por ciento al costo financiero de Petróleos Mexicanos (Pemex) y de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y 3.8 por ciento a las erogaciones para los programas de apoyo a ahorradores y deudores de la banca (Ramo 34).

En cuanto al Ramo 24, el costo financiero de la deuda interna será de 978 mil 678.4 millones de pesos, un aumento de 7.5 por ciento real respecto a 2024 y representa 2.7 por ciento del PIB.

COSTO DE LA DEUDA PÚBLICA PRESUPUESTARIA Y EROGACIONES POR EL RESCATE BANCARIO



a = aprobado p = proyecto
Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Concepto	2024 a/		2025 p/		Variación Real (%)
	Monto	% PIB	Monto	% PIB	
TOTAL	1,317,739.8	3.7	1,388,373.6	3.8	5.4
Costo financiero de empresas públicas del Estado	186,082.8	0.5	186,370.2	0.5	0.2
Costo financiero total del gobierno	1,131,657.0	3.2	1,202,003.5	3.3	6.2
Ramo 24 - Deuda pública	1,066,510.5	3.0	1,149,551.6	3.2	7.8
Deuda interna	910,108.4	2.6	978,678.4	2.7	7.5
Deuda externa	156,402.1	0.4	170,873.2	0.5	9.3
Ramo 34 - Apoyo a ahorradores y deudores	65,146.5	0.2	52,451.9	0.2	-19.5

Las sumas pueden no coincidir con el total debido al redondeo. a/ aprobado. p/ proyecto
Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público

En tanto, el costo de la externa será de 170 mil 873.2 millones de pesos (0.5 por ciento del PIB), lo que significa un aumento de 9.3 por ciento en comparación con 2024.

A su vez, la deuda del Ramo 34, que corresponde al programa de apoyo a ahorradores y deudores de la banca, tendrá un costo financiero de 52 mil 451.9 millones de pesos (0.2 por ciento del PIB), una disminución de 19.5 por ciento real respecto a 2024.

Raúl Feliz, académico del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE), comentó que el actual costo financiero muestra una combinación de deuda acumulada,

decisiones del pasado y de la política monetaria que se requiere para 2025, lo que va a mantener todavía tasas de interés elevadas.

"No podemos hacer nada al respecto, porque si pidiéramos que el Banco de México mantuviera las tasas bajas, lo pagaríamos indirectamente con mayor inflación; eventualmente las tasas de interés volverán a niveles normales, pero eso no va a ocurrir en 2025", comentó en entrevista.

"No tenemos una deuda insostenible o excesivamente alta, lo que sucede es que aparte de la deuda, tenemos el problema de las tasas reales del banco central. Cuando la tasa real sea de 3 por ciento, el costo

de la deuda va a bajar a 2.8 o 2.9 por ciento", explicó.

El jueves pasado, la junta de gobierno del Banco de México aplicó un tercer recorte consecutivo, esta vez de un cuarto de punto en la tasa de interés, que quedó en 10.25 por ciento.

Feliz expuso que el costo de la deuda será equivalente a 3.8 por ciento del PIB como reflejo del ciclo de altas tasas de interés, lo que representa un costo para las finanzas públicas. "Si bien la tasa va a bajar, va a haber más deuda porque hay que financiar aquella que se emitió en 2024. Vamos a tener una tasa menor, aunque todavía elevada, y vamos a tener más deuda", concluyó.

Cambiar de financiamiento externo a interno, mitiga riesgos cambiarios

CLARA ZEPEDA

Con el fin de mitigar la exposición a la volatilidad en los tipos de cambio y las tasas de interés, el gobierno federal dará prioridad al financiamiento interno sobre el externo durante 2025 y aumentará la facilidad de acceso a títulos gubernamentales a personas físicas mediante la venta directa, a través del canal denominado Cetesdirecto.

En el documento de Criterios Generales de Política Económica 2025, la administración de Claudia Sheinbaum Pardo estimó que para el cierre del próximo año, 84.8 por ciento de la deuda esté denominada en moneda nacional, una de sus tasas más altas en el portafolio de deuda del gobierno federal, y que 81.7 por ciento de los valores gubernamentales estén a tasa fija y de largo plazo para mitigar la exposición a la volatilidad en los tipos de cambio y las tasas de interés.

Asimismo, en un escenario de riesgo a la calificación crediticia de México, el primer efecto que se produciría es el encarecimiento del financiamiento, es decir, se deben pagar más intereses para emitir deuda pública. La nueva administración llevará el débito externo neto como porcentaje del total a 15.2 por ciento, una de las participaciones más bajas en el financiamiento internacional en su historia en los mercados globales.

En línea con el compromiso de fomentar el desarrollo de las finanzas sostenibles en el mercado local, se realizarán colocaciones de Bonos G y se buscará poner en marcha una estrategia para desarrollar la curva del Bono S a tasa fija, además de mejorar su dinámica de operación y liquidez.

Con esto, el gobierno de México continuará con la emisión de instrumentos innovadores que permitan asignar recursos a actividades con impactos positivos en

► En 2025 aumentará la facilidad de acceso a títulos gubernamentales para personas físicas mediante la venta directa. Foto Sergio Hernández Vega

la sociedad y en el medio ambiente. El gobierno federal sostuvo que con el fin de realizar una estrategia flexible que atienda las necesidades de financiamiento y se ajuste a las metas de déficit propuestas, las subastas primarias se ejecutarán semanalmente para los Certificados de la Tesorería (Cetes), Bonos F, Bonos M y Udibonos.

Por otro lado, se considerará realizar subastas sindicadas con el propósito de satisfacer las necesidades de financiamiento, así como de desarrollar referencias líquidas y actualizadas para los valores gubernamentales. De igual manera, se aplicará una estrategia activa de refinanciamiento para mejorar el perfil de vencimientos



de la deuda del gobierno federal. En tanto, el gobierno recordó que Cetesdirecto es una plataforma que promueve la inclusión financiera y busca democratizar el acceso del ahorro e inversión a través de la venta de valores gubernamentales al público en general, por lo que aumentará la facilidad de acceso a títulos gubernamentales a personas físicas mediante la venta directa.

"Se estima que al cierre de 2024, cerca de un millón de mujeres sean inversionistas en instrumentos gubernamentales, lo que representaría un incremento de 25 por ciento con respecto al 2023", reveló la Secretaría de Hacienda. Adicionalmente, se impulsará el programa de formadores de mercado con el propósito de incentivar la liquidez en el mercado secundario.

Negocios

FINANZAS / ECONOMÍA

LUNES 18.11.2024

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001



Certifican al Instituto Mexicano del Petróleo

EL IMP CELEBRÓ que obtuvo a certificación de su Sistema Integrado de Gestión, otorgada por HSB Registration Services. Este certificado consolida su compromiso con la calidad, el medio ambiente y la seguridad laboral, alineándose con los más altos estándares internacionales.

BMV/S&P 50,469.40 ↓ -0.17%	FTSE BIVA 1,032.36 ↓ -0.38%	Dólar \$20.8700	Euro \$21.4823	TIBEX 10.4900%	LCI 8,103,678	Centenario \$43,700	Mezcla Mexicana 62,59 dpb
-------------------------------	--------------------------------	--------------------	-------------------	-------------------	------------------	------------------------	------------------------------

Petrolera necesita al menos 900 mmdp, señalan

Alertan que recorte a presupuesto de Pemex será un golpe a la producción

Por Cuahutli R. Badillo
cuahutli.badillo@razon.com.mx

En el Paquete Económico de 2025, el Gobierno federal plantea una reducción en el presupuesto estimado para Petróleos Mexicanos (Pemex) de 3.57 por ciento nominal, al pasar de 481 mil 464 millones de pesos aprobado para este año, a 464 mil 255 millones previsto para 2025; reducción que afectará al gasto de capital o inversiones en activos fijos de largo plazo (CAPEX) y que generará un golpe a la producción.

Este rubro en años anteriores no había sido trastocado, por lo que de aprobarse el Proyecto de Egresos de la Federación (PPEF) 2025, se reducirán las inversiones físicas para refinerías, perforación de pozos y producción de combustibles, al respecto, Gonzalo Monroy, director y analista de la consultora GMEC, mencionó que es uno de los presupuestos más bajos que ha tenido la petrolera.

"Me llamó muchísimo la atención que para 2025 realmente Pemex tiene un CAPEX en el presupuesto de inversión de apenas 11 mil 200 millones de dólares es

1,764
Miles de barriles diarios se produjeron en septiembre 2024

ANALISTAS consideran que la reducción propiciará que se perforen menos pozos y se refine poco, pero ayuda a reducir el déficit fiscal; producción estará acorde con lo estimado

una cosa bajísima, si vemos el presupuesto de 2023, era de más de 20 mil millones de dólares, estamos hablando que dos años después es casi la mitad un poco más de la mitad", señaló.

De acuerdo con el analista, al detenerse la inversión por falta de capital, llevaría a una menor perforación de pozos y la producción disminuiría, además, las refinerías seguirían estancadas en menos de 60 por ciento de su capacidad y se refinaría más combustible que gasolinas.

Para Gonzalo Monroy la cantidad de dinero que se propone para Pemex no va en línea con lo que plantea la Estrategia Nacional del Sector Hidrocarburos y Gas Natural que se presentó la semana pasada "para fortalecer a la institución", pues al menos se le tendrían que otorgar alrededor de 900 mil millones de pesos.

"La realidad es que no logras corregir absolutamente nada de lo que se tiene que hacer en Pemex, para que esto empezara a tener un poco más de sentido y decir bueno las cosas lucen mejor, tendrían que haberle duplicado el presupuesto, pasar de los 450 mil millones a prácticamente casi 900 mil millones de pesos, un presupuesto gigantesco que rompería con lo que se tiene que hacer para bajar el déficit, y me queda claro que la reducción del déficit es cortándole presupuesto a Pemex", añadió.

No obstante, la reducción del presupuesto para Pemex está enfocada en mantener la producción de 1.8 millones de barriles diarios, "no para aumentar su producción", pues va en el mismo sentido de lo que se propuso en la estrategia de fortalecimiento de la semana pasada,

EL DATO

PEMEX tiene un plan de sostenibilidad que busca reducir el consumo de agua, disminuir emisiones en suelo, agua y aire, y neutralizar emisiones de CO2.

anteriores donde la producción estaba en 1.7 millones de barriles diarios en 2021, o 1.8 más o menos en 2023 y para 2024 la proyectaron a 1.9 millones de barriles diarios, pero se sabía que no se iba a alcanzar, entonces hoy que ya tiene Dos Bocas, tiene cerrados todos tus proyectos, pues el promedio de producción me parece que es realista y se acerca a lo que hoy Pemex produce, no pensaría en disminuir".

señaló César Augusto Rivera de Jesús, investigador en transición energética y medio ambiente del Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP), en entrevista con *La Razón*.

Asimismo, "tiene impacto en la subsidiaria Pemex Exploración, entonces se le va a recortar el gasto en infraestructura, pero ya se venía observando desde el año pasado, se le redujo este concepto de gasto por inversión en proyectos y se debe hasta cierto punto a Dos Bocas", indicó.

El analista aseguró que, a pesar del menor presupuesto proyectado, es poco probable que la producción de barriles baje, porque Pemex ya cuenta con todos los proyectos de infraestructura para mantener esa producción, "no estaría relacionado, porque son los proyectos que ya tienen, los que en teoría, van a mantener esa producción".

Además, destacó que la producción de 1.8 millones de barriles diarios de producción, es más realista en comparación con proyecciones anteriores que se sabía que no se alcanzarían, y si se tiene en cuenta que hoy ya hay más infraestructura es posible que se acerque a esa cifra.

"Esa producción que hoy tiene, y que me parece, es realista en comparación con años

APORTACIONES PATRIMONIALES. Por otra parte, las aportaciones patrimoniales que el Gobierno de México otorgará a la petrolera son de alrededor de 136 mil millones de pesos, con lo cual se busca reducir "las amortizaciones de deuda de mercado y créditos bancarios" que adeuda la empresa, según el documento de Criterios Generales.

Para Rivera de Jesús, el PPEF ya contiene el nuevo régimen fiscal de Derecho Petrolero del Bienestar, que se propuso para la empresa pública, aunque si bien las aportaciones patrimoniales son menores, serán de utilidad, pues con la eliminación del derecho a la exploración y la reducción de la tasa de derecho de extracción, alcanzará para sus adeudos.

"Va a implicar que Pemex tenga mayores recursos o más flujo de efectivo para presentar todos sus adeudos o vencimientos que tiene para el próximo año... y lo que se buscaba es apoyar a Pemex sin sacrificar tanto gasto. Entonces hay menor gasto, sí, pero hay una reforma que compensa estas disminuciones en las aportaciones.

EL TIP

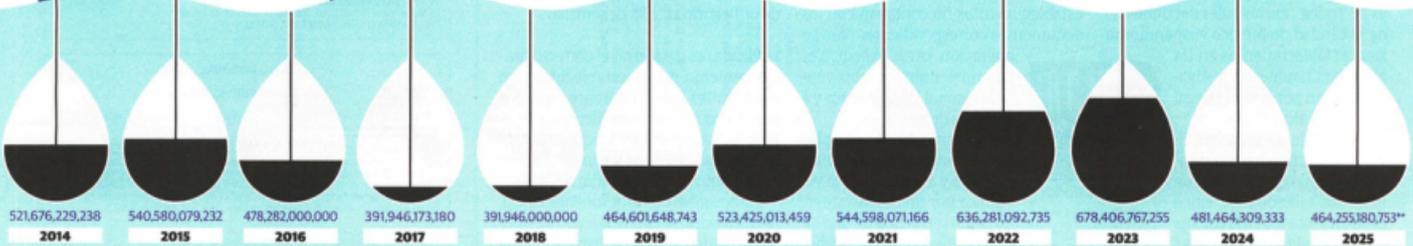
LA DEUDA de Petróleos Mexicanos se ubicó en 97.3 mil millones de dólares hasta el 30 de septiembre de 2024.

PETROLÉOS MEXICANOS

Cifras en millones de pesos Fuente: PEF

Presupuesto aprobado y propuesto para Pemex.

**Presupuesto propuesto



H

H
ENTREVISTA

RAFAEL ALVARENGA
PRESIDENTE DE INTERNATIONAL
LATINOAMÉRICA

#ATENCIÓN
ALTRANSPORTISTA

CONECTAN con el cliente

Los distribuidores de International invierten 27 mdd para hacer más eficiente el mantenimiento

POR ENRIQUE TORRES / ENVIADO

ENRIQUE.TORRES@ELHERALDODEMEXICO.COM

• Bahías de servicio ofrece la red de concesionarios.

830

• Puntos de venta y servicio suma la red de concesionarios.

90

• Grupos empresariales conforman la red de distribuidores.

17

AGUASCALIENTES. Con una inversión de 27 millones de dólares, la red de concesionarios del fabricante de camiones International se pone a la vanguardia en el servicio y atención al cliente con un sistema digitalizado que reduce los tiempos de entrega de las unidades en el taller de servicio.

"La red de distribuidores estará realizando inversiones por cerca de 27 millones de dólares para brindar al cliente la mejor experiencia de venta y mantenimiento, además de la actualización de identidad de marca en nuestras agencias", comentó a El Heraldo de México Rafael Alvarenga, presidente de International Latinoamérica.

El 30 de septiembre, la firma del rombo anunció el cambio de imagen de la empresa al regresar el nombre International a los camiones y anunciar una estrategia en el servicio al cliente.



TRABAJAMOS EN PROCESOS EFICIENTES, PARA TENER AL CAMIÓN EL MAYOR TIEMPO POSIBLE EN EL CAMINO.

Así, con un sistema digital desarrollado por la empresa, que opera a través de una Torre de Control conectada a las distribuidoras en la que se monitorea la ubicación, operación y conducción de las unidades, es posible agendar la fecha para el mantenimiento preventivo, así cuando el vehículo llega al taller ya se tienen preparadas todas las herramientas y refacciones que se requieren, y con ello reducen los tiempos de estadía de la unidad en el taller.

"Cuando hablamos de disminuir de seis a dos horas y media el tiempo para realizar el mantenimiento del vehículo, lo que hacemos es trabajar en procesos eficientes, y básicamente es que cuando llega el camión ya tenemos la herramienta y partes listas para instalarlas en la unidad y esto es posible a través de recursos digitales".

Alvarenga explicó que iniciaron la operación del sistema en la distribuidora Camionera

Integra INDICADORES

WWW.INTEGRA-ARRENDA.COM

TASAS DE INTERÉS

	NIVEL	PUNTOS
TIE 28 DÍAS	10.4900	-0.2015
CETES 28 DÍAS	10.1000	0.0000

ÍNDICES BURSÁTILES

	PUNTOS	VAR.%
SSP/BMV IPC	50,169.10	-0.17
FTSE BIVA	1,032.36	-0.38
DOW JONES	43,444.99	-0.70
NASDAQ	18,680.12	-2.24
BOVESPA	127,791.60	0.05

TIPO DE CAMBIO

	PESOS	VAR.%
DÓLAR AL MEXIQUENO	20.8700	-0.52
DÓLAR AL MAYOREO	20.3811	-0.22
DÓLAR FIX	20.3887	-0.51
EURO	21.4800	-0.51
LIBRA	25.6900	-1.04

MERCADO ACCIONARIO MEXICANO

	EMISORA	VAR.%
GANADORAS	DINE B	14.35
	MFRISCO A-1	8.70
	PE&OLES *	8.20
PERDEDORAS	VALUEGF O	-7.78
	OMA B	-4.16
	TLEVISA CPO	-3.84

Las deudas en cadena arrastran a miles de personas a una trampa financiera de la que es difícil salir. "Me hacían llamadas amenazantes, no duermes, se te quita el hambre, es un sinvivir", dice una afectada

Sobreendeudados por los créditos rápidos

RICARDO SOBRINO

Madrid

Lucía (nombre ficticio) es una de esas mujeres que lo arriesgan todo para labrarse una vida mejor. Llegó a España con la intención de enviar dinero a sus hijos en Nicaragua antes de que pudieran reunirse y empezar todos juntos una nueva vida. Perdió su empleo a raíz de la pandemia, recurrió al crédito rápido para sobrevivir y las deudas estuvieron a punto de dar al traste con su sueño. Tras el primer préstamo pronto llegó el segundo y después más. Acabó acumulando un nivel de deuda que no podía pagar y así empezó su particular infierno. "Me hacían llamadas amenazantes. Decían que iban a venir a mi casa. No duermes, se te quita el hambre. Es un sinvivir", relata.

El sobreendeudamiento es una realidad que afecta a miles de españoles cada año. Una espiral destructiva que casi nunca es fruto de un préstamo de elevados importes, sino por encadenar muchos créditos diferentes que con el tiempo acaban generando unos intereses inasumibles. Según un reciente informe de la Agencia Negociadora, los clientes sobreendeudados contratan de media siete créditos diferentes y pagan 1.900 euros al mes solo para devolver las deudas.

Los bancos no conceden financiación nueva cuando el cliente sobrepasa el umbral considerado como razonable para poder pagar el crédito (un 40% de sus ingresos). Pero existen financieras y firmas de crédito rápido que no realizan esos análisis y ofrecen el dinero sin asegurarse de que el cliente lo puede devolver. El resultado, en muchos casos, es el sobreendeudamiento y la imposibilidad de pagar las cuotas. Con cada mes de impago el dinero a devolver se acumula y los intereses crecen. Una vez que la desesperación se ha apoderado de ellos, vuelven a recurrir al crédito rápido para repagar otros préstamos anteriores. Pero eso solo agrava el problema y los afectados entran en una espiral de la que resulta difícil salir.

"Son financieras que te cobran intereses altísimos. Y las deudas crecen. Así se va hundiendo una. Yo quería pagar, pero me cobijó hasta donde me da la cobija", narra Lucía. Su caso es más habitual de lo que pueda parecer. Y, lejos de afectar a los colectivos más vulnerables, el perfil de las personas que acumulan un exceso de deudas coincide con el ciudadano medio. Pedir un crédito para comprar el nuevo iPhone, solicitar otro préstamo para adquirir un coche, pagar a plazos las vacaciones y usar la tarjeta de crédito para financiar los gastos habitua-



Una persona consulta un portal de préstamos. LUIS SEVILLANO

les. Se trata de un combo difícil de digerir y que puede convertirse en una tortura a largo plazo.

Pedro (nombre ficticio) asegura que cuenta con un buen trabajo y un buen sueldo. Y a pesar de ello, también se vio sobrepasado por los créditos. Después de casarse contrató un crédito tras otro que se convirtieron en una telaraña. Su matrimonio se acabó, pero las deudas continuaban. "Pides un crédito para amueblar la vivienda, tarjetas de crédito y compras a plazo. Al principio ves la cuota y parece asumible, pero cuando te das cuenta tienes abiertos un montón de créditos. Las comisiones y los intereses se acumulan. Y si te retrasas en los pagos, las deudas aumentan", explica. Cuando no pudo hacer frente a todos los pagos, las amenazas también llamaron a su puerta. "Los acreedores no paran de llamar a horas fuera de lugar. Me vi afectado económicamente, pero también en otros ámbitos", rememora.

Algunas de las solicitudes son para pagar teléfonos, coches o emergencias

El Gobierno obligará a las entidades a ofrecer más transparencia

Tanto Lucía como Pedro han logrado salir de la espiral de deuda en que se vieron sumidos gracias a una reunificación de los créditos que lograron a través de la fintech Bravo (antes conocida como Resuelve tu deuda), una compañía que intermedia entre las entidades y los deudores con el objetivo de lograr cuotas y plazos de pago más asumibles. Recientemente, la empresa ha presentado un informe que refleja que el 74% de los españoles ha solicitado en algún momento un crédito, siendo las tarjetas el producto más habitual. Según explica la directora general de Bravo en España, Sandra Sabaté, el perfil del endeudado en España es una persona de entre 40 y 50 años, con formación media y sueldo de unos 1.500 euros mensuales. "Lo más habitual es que haya habido un imprevisto de salud, un viaje o una situación familiar inesperada. Empiezan con un crédito a la banca tradicional, luego financiación de una financiera y después microcréditos", señala.

El camino hacia el sobreendeudamiento suele seguir un esquema similar en la mayoría de los casos, aunque con giros que, a menudo, son difíciles de controlar. Todo comienza con la hipoteca, la principal deuda de la mayoría de los hogares. Este tipo de crédito es el que exige un mayor esfuerzo, pero también es el más barato en términos de intereses (alrededor del 2,87% TAE de

media, según el Banco de España). Suele ser una carga sostenible, ya que quien la contrata generalmente lo hace tras una planificación cuidadosa y los bancos no conceden una hipoteca si el pago mensual supera el 30% de los ingresos del hogar. Pero es el primer eslabón de la cadena.

A continuación, muchos hogares se enfrentan a la tentación de financiar otras compras grandes, como un coche o mobiliario para la casa. En este caso, los tipos de interés son sensiblemente más elevados (alrededor del 8% TAE), lo que empieza a drenar una parte más significativa de los ingresos mensuales. Si bien estos créditos no son problemáticos si en conjunto no superan el 40% de los ingresos, el peso de las deudas comienza a acumularse.

Cuando la capacidad de pago se acerca al límite, la situación empieza a complicarse. Es en este momento cuando muchos caen en la tentación de recurrir a créditos para financiar las vacaciones u otras compras habituales o de ocio, pensando que las cuotas mensuales serán manejables. Sin embargo, esta decisión puede poner a la tarjeta de crédito al borde del límite. Es un momento clave en el que se cruza la frontera entre la necesidad de un respiro financiero y el riesgo de sobreendeudamiento. Este peligro se materializa cuando surge un imprevisto: un gasto médico inesperado, la pérdida del empleo o una emer-

gencia familiar que exige dinero inmediato. Es cuando muchos recurren a los créditos rápidos o personales, con intereses mucho más altos, ya que no tienen acceso a los bancos tradicionales por haber superado la tasa de esfuerzo.

Intereses desorbitados

Según la Agencia Negociadora, el 90% de las personas que piden una agrupación de préstamos lo hacen porque un imprevisto les ha empujado a sobrepasar el umbral de endeudamiento razonable. A menudo, este tipo de situaciones desencadenan en impagos, porque resulta imposible hacer frente a todas las cuotas. En estos casos, caen en la trampa de recurrir a productos financieros aún más caros, como las tarjetas revolving, que aplican un tipo de interés cercano al 18%. Estas tarjetas, además, permiten fijar cuotas mínimas muy bajas, lo que da una falsa sensación de control, pero en realidad la deuda no deja de crecer.

El punto crítico de sobreendeudamiento se alcanza cuando se busca nueva financiación para pagar las deudas previas. Esto lleva a solicitar préstamos rápidos, con intereses desorbitados que pueden superar el 5.000% TAE, lo que agrava aún más la situación. Este ciclo es común en la mayoría de los casos: se empieza con préstamos importantes a bajo coste, pero con grandes cantidades. Luego, se contratan créditos más caros que llevan a la capacidad financiera al límite. Finalmente, cuando surge el imprevisto, la salida recurrente son las firmas de crédito rápido que aplican tasas altísimas, arrastrando a la persona hacia un espiral de sobreendeudamiento que resulta cada vez más difícil de romper.

Para prevenir estos casos, el Gobierno está preparando una norma para transponer la directiva de crédito al consumo. Se trata de una ley europea que tiene como objetivo prevenir los sobreendeudamientos y proteger a los consumidores, obligando a las entidades a ofrecer más transparencia a la hora de concretar el crédito. Entre otras cuestiones, obligará a que todas las empresas que conceden crédito en España tengan un registro.

En estos momentos, España no tiene reserva de actividad. Esto significa que cualquier compañía puede otorgar un préstamo sin estar sometida a la regulación y supervisión que sí tienen los bancos. Por ello, muchas firmas no están bajo la supervisión del Banco de España. Se trata de empresas que aunque prestan importes bajos (habitualmente entre los 100 y los 1.000 euros) imponen tipos de interés muy altos.