

**الخطة التشغيلية**  
**للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة ضرما**  
**لعام ٢٠٢٤ م**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## خطوات بناء الخطة /

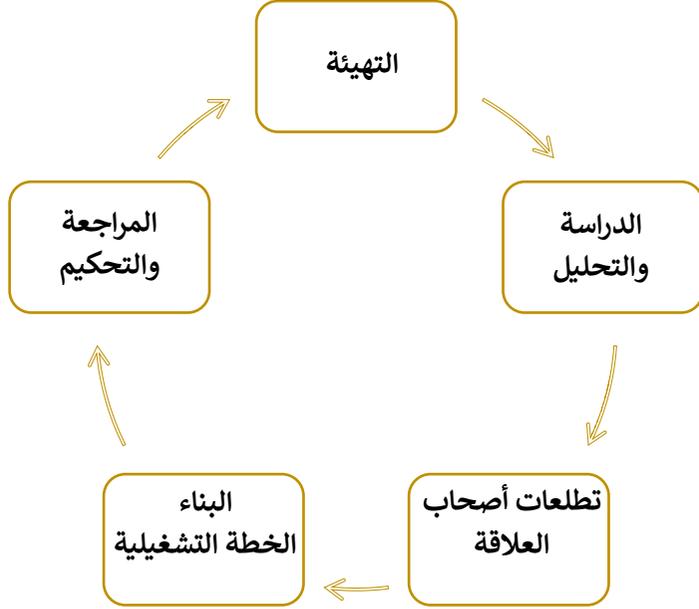
انتهجنا الخطوات التالية لبناء الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٤.

- ١- التهيئة:** في هذه الخطوة تم جمع المعلومات عن الجمعية ورؤيتها ورسالتها وأهدافها، والهيكل التنظيمي لها .
- ٢- الدراسة والتحليل:** في هذه الخطوة تم دراسة المعلومات وتحليلها بهدف تحديد إطار مقترح للخطة التشغيلية من حيث المدى الزمني ومجالات الخطة.
- ٣- تطلعات أصحاب العلاقة:** في هذه الخطوة تم عقد لقاءات مع أصحاب العلاقة بالجمعية من مسؤولي الأقسام والمشرفين ، لتدوين تطلعاتهم عن الأهداف التشغيلية للعام القادم، والاتفاق على النطاق المطلوب للخطة .

**٤- بناء الخط التشغيلية:** في هذه الخطوة تم بناء مسودة الخطة التشغيلية.

- ٥- المراجعة والتحكيم:** في هذه الخطوة تم مراجعة الخطة التشغيلية من قبل أصحاب العلاقة وتدوين الملحوظات عليها .

أخيراً.. فإننا في الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة ضرماء بذلنا واسع جهدنا في بناء هذه الخطة والتي نسعى من خلالها لتغطية احتياجات الجمعية وتحقيق أهدافها ورؤيتها بطريقة مهنية وعلمية صحيحة، سائلين الله تعالى الإعانة والتوفيق .



## الخطة التشغيلية للجمعية 2024 م – الشؤون التعليمية بنين

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	البرامج والأنشطة
تجويد الحفظ والأداء للطلاب	عدد الحفاظ مستويات	80 %	الحلقات المسائية الحلقات المتميزة البرنامج التأهيلي لمسابقة الملك سلمان الحلقة المكثفة الاختبارات
	عدد الخاتمين	10	
	عدد الطلاب المتميزين	15 %	
	عدد المراكز المتقدمة في مسابقة الملك سلمان	5	
	نسبة الطلاب المجتازين للمستويات	60 %	
	متوسط نتائج الاختبارات	85 %	
زيادة فاعلية الأداء في الحلقات	عدد الاجتماعات	10	اللقاء الشهري لمشرفي الحلقات - البرنامج التحفيزي للحلقات المتميزة - الدورات التأهيلية للمشرفين - المسابقات الداخلية بالجمعية - برامج تقوية الحفظ وتحسين الأداء .
	عدد الدورات لمشرفي الحلقات	2	
	الشراكات مع المدارس	2	
زيادة الدافعية لدى الطلاب والمعلمين في الحلقات	متوسط حضور الطلاب	80 %	حواجز الطلاب مكافآت المعلمين جائزة التميز للمعلمين البرامج التحفيزية والتنشيطية
	نسبة رضا الطلاب	90 %	
	نسبة رضا المعلمين	85 %	
	عدد خطابات الشكر للمعلمين	50%	
	عدد المعلمين المكرمين في جائزة التميز	5	
	نسبة الطلاب المحفزين	80 %	
تقديم برامج مجتمعية حسب المستويات والفئات	نسبة الطلاب المستفيدين من البرامج النوعية	30 %	اليوم القرآني مسابقة قرآنية الماهر بالقرآن الحلقة المكثفة حلقة الجاليات
	عدد الجاليات المسجلين في حلقات الجاليات	300	
	عدد المشاركين في برامج تصحيح التلاوة	100	
	عدد الطلاب المشاركين في إمامة التراويح	8	
تطوير المعلمين	عدد الدورات	3	دورات تدريبية للمعلمين حلقة المعلمين الزيارات التبادلية ورش العمل التطويرية
	عدد المعلمين المستفيدين من الدورات التأهيلية	10	
	عدد المعلمين المشاركين في الزيارات التبادلية	3	
	متوسط أداء المعلمين	80 %	

## الخطة التشغيلية للجمعية 2024 م - الشؤون التعليمية بنين

البرامج	المستهدف	المؤشر	الهدف التشغيلي
التدريب الموجه - الزيارات المتبادلة - مسابقة الجمعية - الدورة التأهيلية للمشرف الجديد - التقييم المكتبي والزيارة الميدانية - التقييم الشهري للمشرف	100%	نسبة تنفيذ الزيارات الاشرافية	تحسين وتطوير العمل الاشرافي
	90%	نسبة تنفيذ التقييم المكتبي	
	70%	متوسط اداء المشرفين	
إمام المستقبل - مساعد المعلم - حلقات ذوي الاحتياجات - الاجازة بالسند - الحلقات الصيفية - التصحيح والضبط	15%	نسبة الطلاب المستفيدين من البرامج النوعية	تقديم برامج حسب المستويات والفئات (القراءات - الفئات الخاصة )
	80%	متوسط تقييم الأداء لمؤشرات البرامج الخاصة	
دورة فصلية ( حفظ وتثبيت - تجويد - الفاعلية والتحفيز - التقنية في الحلقة الخ) أربعة في الأسبوع لحلقات التثبيت - الخميس دورات ( جائزة التميز )	85%	نسبة تقييم أداء برنامج التأهيل الفصلي	تطوير المعلمين
	4	عدد الدورات	
	4	عدد المعلمين المستفيدين من الدورة الفصلية	
	70%	متوسط أداء المعلمين	
	100%	نسبة تنفيذ الزيارات الاشرافية	
	90%	نسبة تنفيذ التقييم المكتبي	
	70%	متوسط اداء المشرفين	

## الخطة التشغيلية للجمعية للجمعية 2024 م - الشؤون التعليمية بنات

البرامج	المستهدف	المؤشر	الهدف التشغيلي
نظام المستويات - لنثبت به فؤادك ( عن بعد - اختبارات حضورية) - المقارئ - الحلقات المتميزة - حلقة مسابقة الملك سلمان - حلقات التأسيس -دروس التجويد ( يومين في الأسبوع 15 دقيقة)	85%	عدد الحافظات مستويات	تجويد الحفظ والأداء طالبات
	10	عدد الخاتمات	
	50	عدد الطالبات المتميزات	
	5	عدد المراكز المتقدمة في مسابقة الملك سلمان	
	85%	متوسط نتائج الاختبارات	
	85%	نسبة النجاحات	
اجتماعات المديرات - ورش العمل لمديرات الدور	6	عدد الاجتماعات	زيادة فاعلية أداء مديرات الدور
	2	عدد الدورات	
	3	عدد اجتماعات مجالس الدور	
يوم الهمة - برنامج النقاط التحفيزية - رضا المستفيد	90%	متوسط حضور الطالبات	زيادة جاذبية الحلقة
	90%	نسبة رضا الطالبات	
	85%	نسبة رضا المعلمات	
	80%	نسبة تطبيق برنامج النقاط	
	50%	عدد المستفيدات من برنامج النشاط	
حلقات ذوي الاحتياجات - الاجازة بالسند - الحلقات الصيفية - التصحيح والضبط _ مساعدة المعلمة	15%	نسبة الطالبات المستفيدات من البرامج النوعية	تقديم برامج نوعية حسب المستويات والفئات
	80%	متوسط تقييم الأداء لمؤشرات البرامج الخاصة	

## الخطة التشغيلية للجمعية 2024 م - الشؤون التعليمية بنات

البرامج	المستهدف	المؤشر	الهدف التشغيلي
دورة فصلية ( حفظ وتثبيت - تجويد - الفاعلية والتحفيز - التقنية في الحلقة.. الخ) أربعة في الأسبوع لحلقات التثبيت - الخميس دورات ( جائزة التميز )	85%	نسبة تقييم أداء برنامج التأهيل الفصلي	تطوير المعلمات
	2	عدد الدورات	
	16	عدد المعلمات المستفيدين من الحلقات والمراجعة	
	80%	متوسط أداء المعلمات	
التدريب الموجه - الزيارات المتبادلة بين الدور - مسابقة الجمعية - التقييم الشهري	100%	نسبة تنفيذ الزيارات الاشرافية	تحسين وتطوير العمل
	90%	نسبة تنفيذ التقييم	
	70%	متوسط اداء المشرفات	

## الخطة التشغيلية للجمعية لعام 2024 م – الموارد البشرية

البرامج	المستهدف	المؤشر	الهدف التشغيلي
التطوير الإداري	90%	قياس الاحتياج التدريبي	زيادة تأهيل الموظفين بالجمعية
	40%	نسبة الأثر التدريبي	
	80%	نسبة الموظفين الحاضرين للندوات والمؤتمرات	
جائزة التميز السنوية	40	عدد خطابات الشكر	تحفيز الموظفين
	1	عدد المكرمين بالجائزة الشهرية	
الأرشيف السحابي	95%	حوسبة الاجراءات الادارية للجمعية والمكاتب	أتمتة الإجراءات الإدارية
	95%	أرشفة جميع الملفات الكترونيا	

## الخطة التشغيلية للجمعية للجمعية 2024 م - تنمية الموارد المالية

البرامج	المستهدف	المؤشر	الهدف التشغيلي
المحتوى والتصميم	1	عدد المشاريع الجديدة	بناء وتصميم مشاريع الجمعية
	2	تحديث المشاريع السابقة	
الجهات المانحة ( زيارات - الرفع - التقارير - التغطية الإعلامية )	4	عدد مرات الرفع بالمشاريع	تحقيق ايراد مالي من الجهات المانحة
	4	عدد زيارة الجهات المانحة	
	150000	اجمالي مبالغ المنح من الجهات المانحة	
التجار والشركات	10	عدد التجار الداعمين من 10000 فأكثر	تحقيق الایراد التسويقي للتجار
	100000	اجمالي مبالغ التبرع والهبات من التجار	
الاستقطاع	10000	اجمالي مبالغ الاستقطاعات	زيادة الاستقطاعات الشهرية

### الخطة التشغيلية للجمعية 2024 م – الشؤون المالية

البرامج	المستهدف	المؤشر	الهدف التشغيلي
التدفق المالي السنوي	1	عدد تقارير التدفق المالي السنوي	ضبط الصرف المالي وفق للموازنة التقديرية وتدفق الإيرادات النقدية
التقرير السنوي	1	عدد التقارير السنوية	إعداد التقارير المالية وفقا نموذج الحسابات الموحد للجمعيات الأهلية
البرامج المحاسبية	95%	نسبة أتمت الإجراءات المالية	أتمت الإجراءات المالية

### الخطة التشغيلية للجمعية 2024 م – الحوكمة والتطوير

البرامج	المستهدف	المؤشر	الهدف التشغيلي
نظام الجودة	100%	نسبة تطبيق نظام إدارة الجودة	رفع كفاءة تطبيق إجراءات نظام إدارة الجودة
	12	عدد عمليات التدقيق الداخلي	
	100%	نسبة نقاط المطابقة المصححة	
الخطة التشغيلية - مؤشرات الأداء	12	عدد تقارير قراءة مؤشرات الأداء	بناء ومتابعة تنفيذ الخطة التشغيلية وفق مؤشرات الأداء
	100%	متوسط نسبة اداء الادارات في مؤشرات الأداء	
عملية التحسين	85%	نسبة انجاز عملية رضا المستفيد	تحسين العمليات الفنية والإدارية
	4	عدد عمليات التحسين الرئيسية	
الحوكمة	95%	درجة تقييم الفريق الخارجي	تحقيق متطلبات منظومة الحوكمة للجهات الخيرية

### الخطة التشغيلية للجمعية 2024 م - قسم الاعلام

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	البرامج والأنشطة
التعريف بالجمعية وأنشطتها وبرامجها المختلفة	عدد المنتجات الإعلامية	5	نشر الأخبار عبر وسائل إعلام الجمعية النشر عبر وسائل إعلام المحافظة نماذج مخرجات الجمعية المسابقات القرآنية
	عدد اللوحات الخارجية	4	
	عدد المحتوي القرآني المنشور / شهر	3	
	عدد التغريدات الإعلامية / شهر	3	
	عدد الأخبار /شهر	3	
زيادة الولاء المجتمعي	عدد تقارير الداعمين ( أفراد )	2	التصميم .- التصوير والمونتاج - النشر الإعلامي
	عدد تقارير الداعمين ( مؤسسات )	2	
	عدد تصوير الحلقات	10	
	عدد تصميم الإهداءات	3	
	عدد البروشورات المصممة / شهر	3	
تطوير الموقع الإلكتروني	عدد الاهداءات المصممة	3	موقع الجمعية الرسمي
	تحسين إخراج الملفات والشكل للموقع	85%	

### الخطة التشغيلية للجمعية 2024 م - التطوع

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	البرامج والأنشطة
فتح مجال الطوع	عدد المتطوعين	40	الإشراف على الحلقات إدارة عمليات الطلاب الإدارية مساعد معلم
	عدد الساعات التطوعية	400	
	عدد الفرص التطوعية	5	

## مسارات الخطة التشغيلية

#	الأهداف التشغيلية	البرامج/المشاريع
١	بناء الشراكات لدعم أعمال ومشاريع الجمعية ومنسوبيها	الشراكة مع الجهات المحلية في المحافظة لدعم منسوبي الجمعية الشراكة مع الجهات المانحة والخاصة والحكومية لدعم استدامة الجمعية
٢	تسويق أنشطة وبرامج الجمعية	الملف التسويقي لمشاريع وأوقاف الجمعية التسويق لمشاريع وأوقاف الجمعية التصاميم الدعوية والتفاعلية
٣	تعزيز الصورة الإيجابية للجمعية في المجتمع	الإنتاج المرئي الإعلامي عن الجمعية وإنجازاتها وأنشطتها توثيق أنشطة الجمعية وفعاليتها مسابقات الجمعية
٤	تقوية البنية التقنية والتحتية للجمعية	دراسة وتحليل احتياج جميع عقارات ومرافق الجمعية من الصيانة والأمن والسلامة تحسين مستوى خدمات التشغيل والصيانة والنظافة تحسين مستوى الأمن والسلامة في المباني الصيانة الدورية للعقارات والدور النسائية توفير المستلزمات والأدوات لعمل الجمعية أتمتة العمل في المجمعات القرآنية والدور النسائية زيادة تفعيل المتطوعات مع برامج وأنشطة الجمعية
٥	توسيع قاعدة علاقات الجمعية مع المتطوعين	
٦	تعزيز القدرات البشرية وتطويرها	التخطيط للقوى العاملة للعام الحالي التأهيل والتدريب لمنسوبي الجمعية استكمال وثائق العمل المؤسسي
٧	تمكين البناء المؤسسي للجمعية	إعداد الدليل الإداري لإدارة الدور النسائية توطین الخبرة لدى منسوبي الجمعية متابعة ممتلكات وأصول الجمعية وتطويرها
٨	العناية الطلاب والطالبات بالقرآن الكريم حفظاً ومراجعة وتدبيراً	تدريب الطلاب والطالبات على تقوية الحفظ والمراجعة تدريب الطلاب والطالبات على تصحيح التلاوة تدريب الطلاب والطالبات تريباً تهيئة المتميزين من الطلاب للتعليم في المستقبل تفعيل المشاركة في المسابقات الداخلية والمحلية والدولية
٩	التوزيع والانتشار للحلقات والدور النسائية	فتح دار نسائية جديدة رقم ٢ التوسع في حلقات القرآن الكريم للبنين
١٠	تأهيل المعلمين والمعلمات	تهيئة المعلمين والمعلمات للعام الدراسي الجديد توطین الخبرات لدى المعلمين والمشرفين ( من الجنسين ) برنامج الختم والمراجعة ( .... )
١١	العناية بالخاتمين والخاتمات	
١٢	تعزيز الكفاءة المالية للجمعية	متابعة استثمارات الجمعية وبحث تطورها