

المملكة العربية السعودية

الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم برئاسة

المركز الوطني للتنمية القطاع الغير ربحي

برقم (٣٦٢)



الرقم /

التاريخ /

المشفوعات /



# تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة

## لجمعية تحفيظ القرآن الكريم برئاسة

# المملكة العربية السعودية

الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم برئاسة  
المركز الوطني لتنمية القطاع غير ربحي  
برقم (٣٦٢)



الرقم /  
التاريخ /  
المشفوعات /



**تحديد المخاطر:**  
تهدف عملية تحديد المخاطر إلى النظر بشكل متوازن وشامل للمخاطر التي قد تتعرض لها الجمعية والتي قد تؤثر على تحقيق أهدافها. وفي هذه العملية يتم تحديد كافة المخاطر سواء كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية أم لا، بالإضافة إلى المخاطر التي لا تبدو ذات أهمية، حيث من الممكن أن تراكم وتتفاعل مع الأحداث والظروف الأخرى لتسبب أضرار سلبية أو خلق فرص إيجابية، على سبيل المثال: خطر الاعتماد على متبرع وحيد كمصدر وحيد للدخل، وفرصة تنوع مصادر الدخل من خلال متبرعين آخرين أو استثمارات وغيرها.

**تقييم المخاطر:**  
تهدف عملية تقييم المخاطر إلى التعمق في فهم طبيعة المخاطر، ومستويات تأثيرها واحتمالية حدوثها بشكل نوعي وكمي، كما تشمل مقارنة مستوى المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية للمخاطر لتحديد الإجراءات والضوابط الإضافية المطلوبة لإدارة الخطر. وتكون نتائج تقييم المخاطر مسجلة ومدونة ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين للمراجعة والاعتماد.

**معالجة المخاطر:**  
تهدف عملية معالجة المخاطر إلى اختيار أنساب خيار أو خيارات لتغيير مستوى المخاطر مع الأخذ بالاعتبار الميزانية ما بين الفوائد المحتملة المستجدة من الإجراءات المقترحة مقابل التكاليف والجهود لتنفيذها. وكجزء من معالجة المخاطر، ينبغي على الجهة تحديد كيفية تنفيذ الخيار أو الخيارات المختارة، بحيث يتم فهم الترتيبات التالية -على سبيل المثال لا الحصر- من أصحاب المصلحة: الأساس لاختيار الخيار أو الخيارات، بما في ذلك الفوائد المتوقعة التي سيتم اكتسابها. الإجراءات المتوقعة تنفيذها. الأشخاص المسؤولين عن اعتماد الإجراءات التصحيحية والأشخاص المسؤولين عن تنفيذها. الموارد المطلوبة لتنفيذ الإجراءات التصحيحية. مؤشرات الأداء لمراقبة فعالية الإجراءات المتبعة والتقدم المحرز في تنفيذ الإجراءات التصحيحية. التاريخ المتوقع لانتهاء من معالجة الخطر

# المملكة العربية السعودية

الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم برئاسة

المركز الوطني للتنمية القطاع الفيزيقي

برقم (٣٦٢)



الرقم /

التاريخ /

المشفوعات /



## جدول المخاطر المتأصلة والكامنة

نوع المخاطرة	وصف المخاطرة	مستوى المخاطرة	مدى التأثير	معالجة المخاطرة	أسلوب التعامل معها
المالية	تعرض الجمعية للاشتباه بغسل الأموال	عالي	عالي	الرذام تطبق سياسات مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله وغسل الأموال لذوي العلاقة بالجمعية.	إنهاء
المالية	تعرض أحد منسوبي الجمعية للرشوة	متوسط	عالي	تطبيق الميثاق الأخلاقي للعاملين في القطاع غير الربحي.	إنهاء
المالية	تعارض المصالح	متوسط	متوسط	تطبيق سياسة تعارض المصالح	تجنب
المالية	عدم الوفاء بالالتزامات المالية	متوسط	متوسط	ضبط إيرادات الجمعية من الأوقاف والاستثمارات والترعيات	معالجة
تقني	التسرب المعلوماتي التقني	عالي	عالي	العمل على وضع خطط عاجلة لمعالجة التغيرات الأمنية وأخذ نسخ احتياطية بشكل دوري	معالجة
تنظيمية وإدارية	مركزية اتخاذ القرار	متوسط	متوسط	تفعيل لائحة الصالحيات الإدارية.	معالجة
الموارد البشرية	تسرب وخروج المهارات والكفاءات من منسوبي الجمعية	متوسط	منخفض	إيجاد نظام حواجز للموظفين.	معالجة
البرامج والمشاريع	ضعف إدارة البرامج والمشاريع	متوسط	منخفض	تطوير الموقع الإلكتروني وتفعيل وسائل التواصل لنشر البرامج والمشاريع	معالجة
تشريعية وقانوني	الأنظمة الجديدة في سوق العمل حول السعودية	منخفض	منخفض	توظيف كوارد سعودية	تقبل
بيئي	عدم تهيئة الأماكن المناسبة لذوي الاحتياجات الخاصة.	منخفض	منخفض	تجهيز وتهيئة أماكن مخصصة لذوي الاحتياجات الخاصة	تقبل
بيئي	العرق	متوسط	عالي	وضع خطط الأخلاقي وتقدير مخازن الطوارئ والتتأكد من وجود طفليات الحريق	معالجة
بيئي	السرقة	متوسط	منخفض	التأكد من وضع المستندات المهمة في الغرائب وتشغيل جميع الكاميرات والتعاقد مع حراس أمن	تجنب
بيئي	التلف	منخفض	منخفض	تقييم وضع الأرشيف والتتأكد من عدم وجود تلف أو مواد تؤدي إلى تلف المستندات	معالجة

تم اعتماد تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة في اجتماع مجلس إدارة الجمعية رقم (٢) وتاريخ ٢٠٢٤/١/٢٢ م