

INVITADA DE LUJO

De niña, Karol G quería ser Thalía. Ayer se le cumplió el sueño de cantar con ella ante 65 mil fans. **GENTE**

Diego Gallegos

BAJO PRESIÓN

Rafael Márquez dirige hoy su primer partido oficial como DT del Tri con una visita de alto riesgo a Jamaica, en los Cuartos de Final de la Concacaf Nations League. **CANCHA**

JAMAICA 19:00 HRS. MÉXICO



LOS ÁNGELES

SÁBADO 14 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉX 50 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,999 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

Descongela UIF cuentas bancarias a Rocha

Recibe 1.5 mdp por pensiones

Concede tribunal que el morenista reciba sus fondos de cesantía y viudez

ROLANDO HERRERA

Mientras el Gobierno federal eliminó lo que llamó "pensiones doradas" de ex funcionarios, el morenista Rubén Rocha, ex Gobernador de Sinaloa acusado de narco por EU, podrá acceder a sus cuentas bancarias, que estaban congeladas, donde recibe tres pensiones cuyo monto supera los ingresos que percibía como Mandatario estatal.

Después de la resolución de un tribunal administrativo, el ex Mandatario sinaloense podrá acceder a sus fondos de retiro que en 2025 le representaron 1.5 millones de pesos.

Rocha, de 77 años, cobra pensiones por el IMSS, el ISSSTE y la Universidad Autónoma de Sinaloa (UAS), y en conjunto casi duplican lo que obtuvo como Gobernador de Sinaloa ese mismo año: 797 mil 14 pesos.

Tras una suspensión ordenada por el Tribunal Federal de Justicia Administrativa (TJFA), la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) levantó parcialmente al ex Mandatario sinaloense el bloqueo de dos cuentas bancarias.

Con esta decisión, podrá disponer de los recursos de sus tres pensiones por cesantía en edad avanzada y jubilación por viudez, que permanecían inmovilizadas desde mayo pasado, indicó la Secretaría de Hacienda.

"Se concedió una suspensión provisional a un ex funcionario del Gobierno de Sinaloa, que permite el acceso a ministraciones futuras derivadas de pensiones por cesantía en edad avanzada y jubilación por viudez.



El morenista Rubén Rocha, ex Gobernador de Sinaloa.

"La resolución, emitida por la Segunda Sala Regional en Sinaloa del TFJA, establece que el promovente podrá disponer únicamente de las ministraciones del ISSSTE, IMSS y la Universidad Autónoma de Sinaloa, al tratarse de recursos protegidos por el principio de inembargabilidad de las pensiones", indicó Hacienda.

El pasado 20 de mayo, al actualizar su situación patrimonial, el ex Gobernador Rubén Rocha declaró que durante 2025 cobró 797 mil 14 pesos por concepto de salario y otras prestaciones como titular del Poder Ejecutivo estatal.

En tanto, recibió 760 mil 313 pesos por su pensión de la UAS, de la que fue rector de 1993 a 1997, y 554 mil 697 pesos por la del IMSS. Ambos conceptos sumaron un millón 315 mil 10 pesos.

En esa actualización –que presentó cuando ya había solicitado licencia al cargo tras los señalamientos de EU de dar protección al Cártel de Sinaloa– no declaró los ingresos correspondientes a su pensión del ISSSTE. Sin embargo, en su declaración 2025 reportó que el año anterior obtuvo 316 mil 102 pesos por una pensión del ISSSTE.

De acuerdo con la Secretaría de Hacienda, el descongelamiento no le permite el acceso total a sus cuentas bancarias, que continúan sujetas a restricciones.

Estados Unidos acusó el pasado 29 de abril a Rubén Rocha y otros nueve funcionarios y ex funcionarios de Sinaloa de haberse asociado con los hijos de Joaquín "El Chapo" Guzmán para permitirles operar en ese estado.

Tras la imputación, Rocha Moya solicitó licencia al cargo el 1 de mayo y días después le fueron congeladas sus cuentas bancarias.

Pero no aplica para Ruffo

REFORMA / STAFF

El beneficio de acceder a cuentas bancarias congeladas por la UIF no aplica igual para todos.

El ex Gobernador de Baja California, Ernesto Ruffo, ex panista y ahora integrante de Somos, enfrenta en prisión domiciliaria acusaciones de huachicol fiscal y sigue sin poder acceder a sus cuentas.

Incluso, la FGR había solicitado una garantía económica alta para que continuara el proceso desde su domicilio, pero el Juez que resolvió el tema no accedió justamente por el bloqueo de cuentas que enfrenta Ruffo por parte de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF).



WASHINGTON

El restablecimiento de vuelos se prolongará todo el fin de semana, alertaron autoridades.

Detiene EU ¡6 mil vuelos!; acusa a 'radares obsoletos'

REFORMA / STAFF

Una "inestabilidad" en las comunicaciones de "radares obsoletos" sería la causa de la suspensión en Estados Unidos de más de 6 mil vuelos y afectaciones a por lo menos 1.5 millones de pasajeros, durante una inusual suspensión de viajes ayer durante 4 horas y 25 minutos.

El Secretario de Transporte de EU, Sean Duffy, aseguró que los anticuados sistemas de radar y telecomunicaciones con los que los controladores transmiten datos en las terminales aéreas comenzaron a fallar a las 15:36 horas, tiempo de México.

La paralización no sólo afectó vuelos en EU, sino alcanzó a terminales de todo el mundo, incluidas las de la CDMX, Monterrey y otras ciudades del País.

La FAA ordenó la suspensión de la actividad aérea debido a "circunstancias extraordinarias y motivos de seguridad". Se habló, desde el inicio, de problemas en las comunicaciones del control de tráfico aéreo.

Pero la aclaración tardó en llegar, y corrieron especulaciones sobre si era un ciberataque, un atentado terrorista, un mal funcionamiento de un programa de Inteligencia Artificial o, incluso, si estaba relacionado con la caída en el sistema de Microsoft ocurrida el jueves.

A las 16:00 horas, el Secretario de Seguridad Nacional, Markwayne Mullin, reconoció que el problema no se resolvería pronto.

"No hay indicios de que se trate de un ataque malintencionado contra nosotros... Esto no es otro 11-S. Esto es una interrupción en las telecomunicaciones", apuntó.

La última vez que EU ordenó la suspensión total de sus vuelos fue en 2023 por un fallo informático en el sistema de avisos a pilotos.

Antes de este antecedente, los atentados terroristas del 11 de septiembre de 2001 causaron una suspensión total de vuelos durante dos días.

La operación de vuelos se reactivó hasta las 19:30 horas, y fue hasta entonces que se dio a conocer la causa: un equipo obsoleto de la FAA.

"El sistema de control del tráfico aéreo de EU es increíblemente antiguo y depende de un sistema analógico que ha quedado saturado de datos", señaló el Secretario de Transporte, Sean Duffy.

"Esto es una emergencia", añadió, instando al Congreso a proporcionar fondos de emergencia por 50 mil millones de dólares para realizar mejoras o, advirtió, los incidentes continuarán.

Anteriormente, tres fuentes vincularon los problemas con fallos en una red de comunicaciones clave de la FAA, operada por la empresa de defensa y tecnología L3Harris.

Pese a la autorización de reanudar los vuelos en EU, se esperaba que los aeropuertos y aerolíneas tardaran varias horas en recuperar su plena capacidad operativa.

LAS OTRAS SUSPENSIONES

La parálisis de vuelos en EU es una situación inusual, pero hay algunos antecedentes:

EN 2001

- Tras los atentados terroristas del 11 de septiembre, **EU mantuvo cerrado su espacio aéreo por 50 horas.**
- Aquel día **se ordenó a los aviones en vuelo aterrizar** en el aeropuerto más cercano de forma inmediata.

EN 2023

- Este episodio ocurrió el 11 de enero de ese año, luego de **una falla en un sistema de advertencia para pilotos.**
- **La suspensión** de operaciones aéreas **duró aproximadamente 1 hora y 36 minutos.**





Mariana Morales

AVANZAN MIGRANTES, PLANEAN CONTENERLOS

HUIXTLA, CHIAPAS. Integrantes de la caravana "Dios con nosotros", que partió de Honduras el 3 de noviembre, avanzaban anoche rumbo a Arriaga, a hora y media de Tuxtla Gutiérrez. La Presidenta Claudia Sheinbaum auguró que esta caravana no pasará más allá de Oaxaca. **NACIONAL 7**

Inflaban hasta en 600% materiales para OPLES

ÉRIKA HERNÁNDEZ

La red de proveedores de material electoral, ligada a los hermanos Hernández Casillas, inflaba en más de 600 por ciento los costos de productos entre los institutos electorales locales (OPLES).

Por ejemplo, en 2025, el organismo electoral del Edomex compró a la empresa Cajas Graf, una caja por 531 pesos; ese mismo año, el Instituto electoral de Quintana Roo adquirió la misma caja en 3 mil 850 pesos.

El titular del OPLE de Sonora, Nery Ruiz –cercano a Guadalupe Taddei, la ex presidenta del INE que dejó el cargo en medio de señalamientos por vínculos con el proveedor Alfredo Hernández Casillas–, compró en 2 mil 375 pesos la misma caja.

Arturo Espinosa, experto electoral, advirtió una manipulación de precios.

"El problema real es cómo operan los consejeros junto con las empresas para obtener beneficios, y parte de esa manipulación es establecer precios por encima del valor real", destacó.

610972000016

CRECE 56% FARMACIAS DEL AHORRO CON LA COMPRA DE BENAVIDES

JORGE MELÉNDEZ Y ALEJANDRA MENDOZA

Con la adquisición de mil 132 sucursales de Farmacias Benavides, la cadena Farmacias del Ahorro crecerá en 56 por ciento sus unidades en el mercado.

Antonio Leonardo Castañón, socio fundador y presidente de Farmacias del Ahorro, dijo que las negociaciones con el fondo Sycamore, de Nueva York, llevaron tres meses, y aunque el monto por la compra no fue revelado, se realizó en un 70 por ciento con financiamiento y 30 por ciento con recursos propios.

"Mi padre fue muy amigo de Felipe Benavides, me da mucho ánimo haber recuperado de manos extranjeras esta empresa que estuvo en tres manos de gente extranjera.

"Ya repatriamos esa marca histórica del norte de México, y me da mucho gusto decirle a la familia Benavides que pensé en ellos en esta compra, y qué bueno que ya la regresamos", dijo Castañón, en entrevista.

Farmacias Benavides, fundada en 1917 en Monterrey, anunció ayer el acuerdo para ser adquirida por Comercializadora Farmacéutica de Chiapas, conocida como Farmacias del Ahorro, que cuenta con unas 2 mil 10 sucursales y agregará las mil 132 de la cadena de origen regio junto con más de 500 consultorios.

En comunicado a la Bolsa Mexicana de Valores, Benavides informó que la operación está sujeta al cumplimiento de ciertas condiciones, incluida la obtención de la autorización de la Comisión Nacional Antimonopolio e indicó que hasta que se consuma la operación, seguirá operando sus negocios bajo su administración actual.

En julio del 2025, Farmacias Benavides fue vendida al fondo de capital privado Sycamore que, previamente, en sociedad con Stefano Pessina y su familia, adquirieron a Walgreens Boots Alliance.

s1358_u3326

Sábado 14 de noviembre de 2026

110

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,792 CDMX 56 págs.

CARLOS MEJÍA, EL UNIVERSAL



Karol G arma fiesta a la mexicana

● Espectáculos A21

SANTIAGO CADENA, EL UNIVERSAL



YUTANI

El luchador que quería ser supercampeón

● UD B2

PRUEBA COMPLICADA

19:00 horas / Canales 5 y 7

Jamaica vs México

● UD B1

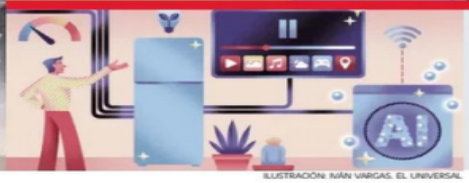


ILUSTRACIÓN: IVÁN VARGAS, EL UNIVERSAL

EL BUEN FIN

Ahorra dinero y energía al renovar tus electrodomésticos

● Suplemento L1

CHÉCATE

Innovaciones hacia el control de la diabetes

● Suplemento U1



ILUSTRACIÓN: LILIANA PEDRAZA, EL UNIVERSAL



EL PENSADOR MEXICANO

Fernández de Lizardi, a 250 años

● Cultura A19

ESPECIAL

SE LES PIERDEN 5 MIL HOMICIDIOS; LLEGA SUBREGISTRO A 17%

—LUIS CARLOS RODRÍGUEZ *nacion@eluniversal.com.mx*

En 2025, año en que el gobierno federal destacó una reducción de asesinatos, el Sistema Nacional de Seguridad Pública dejó fuera de sus registros 5 mil 140 casos contabilizados por el Inegi, una diferencia de 17%. El investigador Héctor Hernández Bringas alertó que 16 entidades superan ese porcentaje —encabezadas por Zacatecas, con 45%— y advirtió sobre posibles reclasificaciones de homicidios en las fiscalías. La presidenta Claudia Sheinbaum dijo que ya se revisan las cifras. ● Nación A4

UIF desbloquea las cuentas de Rubén Rocha Moya

● Por instrucciones del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, la Unidad de Inteligencia Financiera concedió al gobernador con licencia de Sinaloa acceso parcial a sus cuentas bancarias, correspondientes a pensiones por cesantía y jubilación por viudez. A8

Oposición exige un informe detallado de contratos de Broxel

—ENRIQUE GÓMEZ
—nacion@eluniversal.com.mx

Legisladores del PAN y PRI exigieron a la Secretaría Anticorrupción investigar a fondo a Servicios Broxel por presuntos conflictos de intereses, pagos en exceso y adeudos millonarios con 39 dependencias.

Pidieron un informe detallado sobre las operaciones financieras, personalidades jurídicas y acuerdos comerciales de la empresa con instituciones del gobierno federal y la fracción parlamentaria de Morena en San Lázaro.

El senador priista Manuel Añorve y el diputado panista Federico Döring señalaron que el caso podría formar parte de un esquema de desvío de recursos mediante contratos otorgados a empresas afines al partido guinda, *modus operandi* similar al denunciado en el Instituto Nacional Electoral.

FEDERICO DÖRING
Vocero del PAN en San Lázaro

Es el mismo modus operandi de Morena por todos lados, como Amílcar y Andy, como Hernández Casillas y Taddei, como Broxel y (...) Morena"

● Nación A6



OSWAR ALVARADO, EL UNIVERSAL

Pasajeros en la Ciudad de México afrontaron vuelos demorados con destino a Estados Unidos.

Frenan los despegues en EU por falla de comunicación

● **Nueva York.**— Estados Unidos suspendió ayer los despegues tras problemas en las comunicaciones por cuatro horas, en específico en centros de control de tráfico aéreo, y descartó un ciberataque o una liga con las fallas de Microsoft. El secretario de Transporte, Sean Duffy, culpó al "hardware viejo" y urgió al Congreso a aprobar 50 mmdd para modernizar el sistema. En México, la Agencia Federal de Aviación Civil dijo que se ordenó a todas las aeronaves con destino a EU quedarse en tierra. ● Mundo A12

Investiga FGR corrupción en el INE durante la era Taddei

—MANUEL ESPINO
—nacion@eluniversal.com.mx

● La Fiscalía General de la República abrió formalmente una carpeta de investigación por el caso de presunta corrupción y conflicto de intereses durante la gestión de Guadalupe Taddei Zavala en el INE.

Agentes de la Policía Federal Ministerial realizaron ayer las primeras diligencias de inspección en la Torre Zafiro, sede de la Dirección de Recursos Materiales y Servicios del instituto.

BLANCA CRUZ
Presidenta provisional del INE

"Ellos nos requieren y nosotros sólo disponemos del acceso, las sedes y las áreas. Lo que nosotros tenemos que hacer es atender con (...) cooperación"

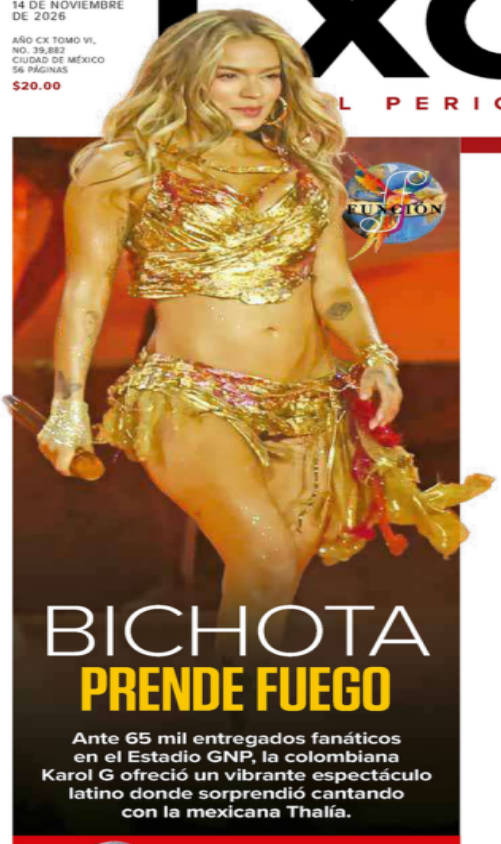
● Nación A6

SÁBADO
14 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI, NO. 39,882
CIUDAD DE MÉXICO
56 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



BICHOTA PRENDE FUEGO

Ante 65 mil entregados fanáticos en el Estadio GNP, la colombiana Karol G ofreció un vibrante espectáculo latino donde sorprendió cantando con la mexicana Thalía.



ADRENALINA

BUSCAN SU PRIMER TRIUNFO

Luego de no ganar en sus primeros cuatro juegos con Rafael Márquez en el banquillo, hoy México enfrenta a Jamaica en su primer partido oficial.

ATRACCIÓN

MONARCA DE VELOCIDAD

La nueva generación del Dodge Charger se presenta en México con 550 caballos de fuerza y ese estilo que lo ha convertido en el muscle car por excelencia a 60 años de su lanzamiento.



EXPRESIONES

BROTA LA MALEZA EN SU INTERIOR

Con su libro de ensayos *Memento natura*, el zoólogo y escritor Andrés Cota Hiriart llama a recuperar el asombro por la naturaleza. / 26



Fotos: Salomón Ramírez/ AFP/ Alejandro Aguilar-Fotoarte: Abraham Cruz/ Ilustraciones: Sonia Romero/ Foto: Cortesía UNAM/ DGPFE



PRIMERA

EN PRO DEL DESARROLLO

Foto: Cuartoscuro

IMPULSAN LA MÚSICA Y CULTURA

La presidenta Claudia Sheinbaum entregó un cheque del INDEP por 40 millones 228 mil 799.34 pesos para construir y mejorar el Conservatorio y Centro de Tultepec, cumpliendo su compromiso de campaña. / 2

ANOMALÍAS COINCIDEN CON IMPLEMENTACIÓN DE IA

Fallas en EU dejan en tierra miles de vuelos

EL SECRETARIO DE SEGURIDAD NACIONAL, Markwayne Mullin, negó que la afectación se derivara de un ciberataque; registran más de 6 mil viajes cancelados

POR ANDRÉS MENDOZA, MIRIAM PAREDES Y REUTERS



Foto: AFP

Los problemas comenzaron a las 3:36 pm, tiempo del Este, cuando los centros de control de tráfico aéreo experimentaron inestabilidad en los sistemas de radar y comunicaciones.

La Administración Federal de Aviación de Estados Unidos (FAA) levantó la suspensión nacional de salidas ordenadas, tras 4.25 horas de vuelos paralizados por una falla de comunicaciones en centros de control aéreo, que causó caos en aeropuertos. Fue la más larga desde los ataques del 11 de septiembre de 2001.

El secretario de Transporte, Sean Duffy, informó que el espacio aéreo se reabrió a las 8:15 pm de ayer, hora del Este, aunque las salidas se reanudarán gradualmente. "Va a ser un proceso lento", destacó.

La página y app que muestran información en tiempo real sobre el tráfico aéreo alrededor del mundo FlightRadar24 contabilizó más de 6 mil 600 vuelos cancelados y 8 mil 600 retrasados, y mil 500 cancelados más para el domingo.

En México, la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) mantuvo en tierra durante la emergencia los vuelos hacia EU, por prevención.

Con corte a las 19:00 horas, el AICM reportó afectaciones en 40 vuelos y 6 mil 197 pasajeros, y pidió a los viajeros verificar sus vuelos con las aerolíneas.

En EU, el fallo comenzó con inestabilidad en radar y comunicaciones.

"Nuestros conmutadores y enrutadores se sobrecargaron de datos y comenzaron a presentar inconsistencias en los datos, por lo que tuvimos que apagar el sistema", explicó Duffy, quien precisó que nunca se perdieron por completo el radar ni las comunicaciones.

La falla coincide con la ampliación a los 22 centros de control de ruta, anunciada el pasado martes, de SMART —herramienta de inteligencia artificial de la FAA que operaba desde septiembre en Washington— y sólo sugiere rutas que especialistas validan. Air Space Intelligence, su desarrolladora, negó ser la causa; ni la FAA ni Duffy la vincularon con la falla.

El secretario de Seguridad Nacional, Markwayne Mullin, dijo que por ahora no hay "ninguna evidencia" de ciberataque o IA maliciosa, sin descartar ninguna posibilidad. Según dos funcionarios de aerolíneas, la falla parecía afectar una red de L3Harris Technologies con frecuencias de radio entre controladores y pilotos.

GLOBAL | PÁGINA 22

INTERVIENEN EN DOS INSTALACIONES

FGR *rasca* en el corazón del INE por caso Taddei

La presidenta provisional dio a conocer sobre la renuncia de tres funcionarios clave; uno, cercano a la exfuncionaria

POR HÉCTOR FIGUEROA

La presidenta provisional del del INE, Blanca Cruz García, confirmó que la FGR realizó las primeras diligencias para hallar indicios sobre el otorgamiento de contratos a empresarios vinculados a la expresidenta del instituto Guadalupe Taddei.

Las pesquisas arrancaron en las oficinas centrales en Viaducto Tlalpan y Periférico, y en la Torre Zafiro, tras la denuncia del 6 de noviembre por probable conflicto de interés con el proveedor José Alfredo Hernández Casillas y seis denuncias penales del Órgano Interno de Control por delitos como tráfico de influencias y cohecho.

Agentes ministeriales requirieron información en la Secretaría Ejecutiva —a cargo de Roberto Félix López—, Recursos Materiales y la Dirección de Administración, donde laboraban operadores de Hernández Casillas. Cruz García precisó que la oficina de Taddei no fue requerida, pero advirtió que las indagatorias siguen.

Además, confirmó que se solicitó la renuncia de tres directivos clave: Jorge Egren Moreno (SPEN), cercano a Taddei y al contratista; Alejandro Sosa (RFE), y Yessica Alarcón (UTCE), admitiendo que aún hay suspicacias sobre la influencia de funcionarios afines a Guadalupe Taddei.

Finalmente, ante la preocupación de PAN, PRI y PAZ por el recorte de 14% al presupuesto (6 mil millones de pesos), Cruz García dijo que revisarán la notificación oficial, mientras la consejera Carla Humphrey afirmó que priorizarán las elecciones de 2027 y el alza salarial en módulos ciudadanos.

PRIMERA | PÁGINAS 4 Y 5

EXCELSIOR

Ciro Gómez Leyva 4
Ivonne Melgar 9
Esther Shabot 11
Yuriria Sierra 12



DINERO

Foto: Cuartoscuro

PIDEN COMPRAR LO HECHO EN MÉXICO

PARTICIPAN 200 MIL COMERCIOS

La Concanaco Servytur estima una derrama de 235 mil millones de pesos, un alza de 7.3% anual, mientras Profeco desplegó mil 300 servidores y 169 módulos para vigilar ofertas en 394 centros comerciales. / 16

SUS DEMÁS RECURSOS SIGUEN INMOVILIZADOS

Tribunal da respiro a Rocha; le descongela dos cuentas

POR JIMENA CAMPUZANO

El gobernador con licencia de Sinaloa Rubén Rocha Moya recuperó el acceso a sus cuentas de pensiones, congeladas por la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) como parte de las investigaciones de la Fiscalía General de la República (FGR) tras las acusaciones de Estados Unidos en las que se le señala de tener presuntos nexos con Los Chapitos.

La medida cumple la orden del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, que le concedió una suspensión provisional para acceder a dos cuentas donde recibe tres pensiones distintas —del ISSSTE, IMSS y de la Universidad Autónoma de Sinaloa—, tras promover un recurso.

La Secretaría de Hacienda precisó que sólo tiene acceso parcial a esos recursos, protegidos por el principio de inembargabilidad, mientras sus otras cuentas y operaciones financieras permanecen inmovilizadas.

"La acción no implica un acceso total a las cuentas bancarias", señaló.

PRIMERA | PÁGINA 6

s1358_u3326

MILENIO

DIARIO
NACIONAL
Periodismo con carácter

SÁBADO 14/ DOMINGO 15
DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 · AÑO 27 · NÚMERO 9483
www.milenio.com

EDICIÓN
FIN DE SEMANA



AMANECER EN LA COSECHA

LOS 50 JUEGOS DEL HAMBRE

Revelación de lo ocurrido en la arena... 24 años antes del arco de Katniss Everdeen

IVETT SALGADO MÉNDEZ - PAGS. 24 Y 25



NATIONS LEAGUE

¿QUIÉN ANOTA ANTE JAMAICA?

HIGINIO ROBLES - PAGS. 32 Y 33

Hoy en Mercados: Nvidia: el escándalo del silicio y la sacudida





Laberinto: José Luis Rivas: poesía que sobrevive al elogio

Crisis. La Casa Blanca atribuyó suspensión de cuatro horas de vuelos a un equipo de tráfico "obsoleto", que afectó 18 mil 527 viajes; barco embistió crucero en el río Misisipi

Un *viernes 13* por cielo y mar puso en jaque a EU

DIEGO SALCEDO Y EQUIPO MILENIO

La sobrecarga de datos de telecomunicaciones saturó los "obsoletos" sistemas analógicos de comunicación de controladores aéreos y navegación, que derivó en una suspensión de vuelos de cuatro horas en Estados Unidos, con afectación a 18 mil 527 viajes allá y ajustes a 193 en aeropuertos mexicanos, involucrando a 18 mil pasajeros. PAGS. 2 Y 3

Reclama por migración
Presiona jefe de gabinete de Trump a embajador Johnson
EQUIPO MILENIO - PAG. 4

Hoy regresa el *Starship*
Estalla propulsor de SpaceX frente a costas tamaulipecas
SERGIO SÁNCHEZ - PAG. 3



El buque tanque *Atlantic Asphalt* impactó a un crucero con 180 personas, que fueron rescatadas a salvo. GERALD HERBERT/AP



LOS CENTROS DE DATOS BUSCAN CASA

Se estima que el rechazo en EU ha tumbado proyectos con valor de 260 mil mdd

PENSÁNDOLO BIEN
J. ZEPEDA PATTERSON

Hoy escriben:

- LIÉBANO SÁENZ
- LAURA SÁNCHEZ LEY
- XAVIER VELASCO
- JOSÉ LUIS MARTÍNEZ S.
- ARTURO PÉREZ-REVERTE

PAGS. 13 a 17

Salen tres más del INE y hay otro mando en transparencia

RAFAEL MONTES, CIUDAD DE MÉXICO

Los taddeístas Alejandro Sosa, Jorge Egren y Yessica Alarcón renunciaron al INE. PAG. 6



Buen Fin: lo más vendido en autos
Bonos, tasas, seguros...

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE ESR

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

SÁBADO 14 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15210 // Precio 10 pesos

EU sufre un colapso aéreo



▲ El aeropuerto de Los Ángeles vivió un viernes "de locos". Sólo en Estados Unidos, al menos 827 vuelos fueron desviados ayer por la tarde. La suspensión a nivel nacional fue la primera desde enero de 2023 y la segunda tras los ataques del 11-S. Foto Ap

- Por espacio de 4 horas y media, aeropuertos del país suspendieron operaciones; 7 mil vuelos afectados a nivel mundial
- "Problemas con las telecomunicaciones", la supuesta causa; gobierno descarta que se haya tratado de un ciberataque
- Secretario de Transporte culpa a equipo obsoleto y acusa al Congreso por falta de financiamiento
- Más de 10 mil pasajeros perjudicados en el AICM; hubo cancelaciones y retrasos en 193 trayectos

REDACCIÓN, AP, JESSICA XANTOMILA Y ALEJANDRO ALEGRÍA / P 12

Más de 50 personas físicas y morales aparecen en denuncias por caso INE

- La Presidenta critica liquidaciones millonarias de Córdova y Jacobo; agentes de la FGR ya indagan en la sede del organismo

GUSTAVO CASTILLO, ALMA E. MUÑOZ, ARTURO SÁNCHEZ Y FABIOLA MARTÍNEZ / P 4 Y 5

Llevamos a cumbre de APEC visión del bienestar común: Sheinbaum

- En reunión con mandatario de China "el comercio no será tema central", dice; la inteligencia artificial, protagonista en el foro

ALMA E. MUÑOZ, ARTURO SÁNCHEZ Y ROBERTO GONZÁLEZ, ENVIADO, P 6 Y 13

León XIV vuelve a casa

▶ La visita papal por Sudamérica tuvo ayer su clímax, pues el líder religioso celebró una misa al aire libre en Chiclayo, al norte de Perú, donde fue obispo entre 2015 y 2023. En su segundo día de actividades en el país, Robert Prevost dijo que los avances de la ciencia no deben considerarse un "privilegio para millonarios que pretenden la inmortalidad" cuando hay pueblos en miseria. Foto Ap AGENCIAS / P 17



México se enfila hacia el cierre del brote de sarampión

- Hay sólo seis casos activos, cinco en Chiapas y uno en Quintana Roo, afirma el titular de Salud
- En 12 entidades no se reportan infectados en tres meses o más

LAURA POY / P 9

s1358_u3326

Rayuela

Lo dicho: el problema es el "modelito".

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

SÁBADO 14 DE NOVIEMBRE DE 2026

www.jornada.com.mx

OPINIÓN

José M. Murià	6
Fabrizio Mejía Madrid	8
Maciek Wisniewski	10
Elena Gutiérrez	10
Beñat Zaldua	11
Mauro Jarquín Ramírez	11
Silvia Ribeiro	15
Juan Arturo Brennan	Cultura

COLUMNAS

México SA
Carlos Fernández-Vega 14

HOY, EN LÍNEA

Oaxaca

7 502228 390008



EN EL ESTADO DE MÉXICO, NADIE SE QUEDA ATRÁS

PLAN ORIENTE

+Hospitales
+Escuelas
+Transporte

¡El Poder de Cumplir!

GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO

ESTADO DE MÉXICO
¡El poder de servir!

Atrapan en Guerrero a *El Kamala* por desaparición de personas en Taxco

FGE coordina operativo con fuerzas federales contra Marco "M", presunto operador de La Familia Michoacana; también es generador de violencia. **pág. 15**



Foto: Especial

EL KAMALA, ayer.

Siguen renuncias en INE tras salida de Taddei; hoy, tres más

SUMAN 33 bajas; Gobierno deja a ASF y FGR indagar si organización Somos tuvo nexos con contratistas; Carlos Alonso Castillo, nuevo representante de Morena ante órgano electoral. **pág. 12**

La Razón DE MÉXICO

SÁBADO 14 DOMINGO 15 DE NOVIEMBRE DE 2026
NUEVA ÉPOCA | AÑO 18 | NÚMERO 5420

DE FIN DE SEMANA

WWW.RAZON.COM.MX
PRECIO $10.00

"NO ES OTRO 11-S": SECRETARIO DE SEGURIDAD

EU suspende todos sus vuelos por fallas de comunicación en centros de control

BERENICE LUNA Y ELIZABETH HERNÁNDEZ

Medida, por "circunstancias extraordinarias y motivos de seguridad", dice gobierno de Trump; freno a operaciones aéreas es la segunda de alcance nacional desde los atentados de 2001; duró más de 4 horas

DECISIÓN provocó 10 mil retrasos y más de 3 mil 500 cancelaciones en Estados Unidos.

En México, AFAC reporta 18 mil pasajeros afectados y ajustes en 193 vuelos; AICM registra 44 cancelaciones y 29 demoras; restricción impacta en Europa, Asia y Canadá **págs. 4 y 5**



MILENA JESENSKÁ. LA PERIODISTA

La crítica literaria y ensayista Mercedes Monmany estrena el libro *Algo quedará de mí. Historia de diez heroínas de la Resistencia en el campo de Ravensbrück*, del cual compartimos un fragmento en el que rescata la figura de la valiente periodista checa que desafió el caos entre guerras y dejó un testimonio inigualable sobre los campos de concentración nazi; además, Arnaldo Coen. In Memorian, texto de Samir Delgado dedicado al pintor de la generación de La Ruptura fallecido esta semana. Con su partida "parece que se consuman los últimos alientos y estelas de un periplo pictórico que definió la personalidad del arte mexicano", escribe; completa el dosier Sergio Téllez-Pon quien analiza el origen y las discrepancias históricas en torno al célebre "Baile de los 41". Su investigación intenta esclarecer la confusión histórica perpetuada durante décadas en la memoria colectiva... Y más.

SUPLEMENTO DE **LA RAZÓN** EN PÁGINAS CENTRALES

En paro y trimestre en riesgo, la UAM alista megamarcha

ESTUDIANTES acudirán a Rectoría; cuestionan compra de vehículos y revisar en qué se ejercen recursos; prevén frente con UNAM y Chapingo. **pág. 13**

25
Días se cumplen de que inició la huelga de alumnos

5
Mdp en 6 autos Tesla, lo que cuestionan que la UAM ejerció

CSP VA A APEC CON MENSAJE DE COOPERACIÓN MUTUA



Foto: Especial

LA PRESIDENTA, ayer, con alumnos de Puebla.

PRESIDENTA dice que llevará a Cumbre en China visión internacional del bien común con soberanía; entrega becas en Puebla.

EMBAJADOR Johnson acusa a China de inundar México con productos de mala calidad; Ebrard descarta reacción a amago de Trump. **págs. 6, 8 y 11**

Caliente caliente.mx CASA DE APUESTAS OFICIAL

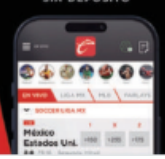
HORARIO	PARTIDOS 14 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
11:00	NORUEGA	VS	GALES	-455	+550	+1050
13:45	PORTUGAL	VS	DINAMARCA	-218	+345	+560
19:00	JAMAICA	VS	MÉXICO	+400	+285	-150

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,974

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS PERMISO SEGOB DGJS/SPA/4044/17 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Pítele a todos los partidos!

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE †** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,871 $10.00 // **SÁBADO 14 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

Aumentan pulseras para monitorear la salud; se superan 18 millones de usuarios

Organismos internacionales como la OMS y entidades reguladoras promueven su uso para alerta temprana; la decisión final la tendrá el médico especialista, subrayan

Salud digital. Desde la llegada de los teléfonos inteligentes (smartphones) en el 2010, las aplicaciones de salud y los dispositivos móviles (wearables), el mHealth (o salud móvil), se ha expandido de forma masiva para el autocontrol de enfermedades crónicas como la glucosa en la diabetes y la monitorización de pacientes, y se estima que a 16 años de distancia en el mundo, más de 1,400 millones de personas utilizan aplicaciones e historial digital en sus teléfonos, relojes o pulseras inteligentes para monitorear su estado de salud. De esta cifra, se estima que en México más de 18 millones de personas utiliza estas tecnologías y se espera que para 2030 la cifra aumente a 25 millones de usuarios. Organizaciones de salud subrayan que el diagnóstico final será el que indique el médico especialista. **PAG 6**

EU levanta restricción a vuelos tras cuatro horas de caos



La Administración Federal de Aviación de EU (FAA) levantó la noche de este viernes la suspensión nacional que por más de cuatro horas afectó a más de 26,000 vuelos en los aeropuertos del país y que dejó varadas a más de 2 millones de usuarios, por fallas en las comunicaciones del equipo de control aéreo. Aeropuertos de 42 países de Europa, en Asia y América también fueron afectados y México no fue excepción. **PAG 17**

Destinan 40 mdp de subasta de motos incautadas para conservatorio en Tultepec



La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo entregó un cheque por 40 millones 228 mil 799 pesos, provenientes de recursos recuperados por el Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado (INDEP), para el desarrollo del Conservatorio de Música y Centro Cultural de Tultepec, Estado de México, en un compromiso que hizo en campaña.

La mandataria recordó que la propuesta surgió después de escuchar a integrantes de la Orquesta de Cámara Jóvenes por Tultepec, quienes le solicitaron construir un espacio para su formación musical. **PAG 5**

Citlalli Hernández desmiente al PT de nueva encuesta para Michoacán

Página 8

México pedirá en cumbre de la APEC mayor estabilidad en reglas comerciales: Ebrard

Páginas 8



Mirar al cielo para entender lo que pasa en la Tierra: Bruno Monflier y José Franco

Página 10



Llevan repartidores sus protestas a Segob y Semovi

Rechazan la regulación de motocicletas de reparto

Página 12

LA ESQUINA

Un viernes 13 caótico se vivió en el mundo, a raíz de fallas en el equipo de control aéreo de Estados Unidos, lo que derivó en que vuelos programados desde varias partes del planeta se suspendieran por solicitud de la autoridad aérea estadounidense. Se pensó en un ataque cibernético, pero la FAA aclaró que el caos fue por el equipo obsoleto en sus torres de control, lo que afectó sólo en EU a más de 2 millones de personas en una jornada de pesadilla.

OPINIÓN

César González Madruga
Secreto Nazi - P2

Carlos Matute González
La contrarreforma judicial- P4

LESSLIE ARREDONDO/ESTO



TRICOLOR

RAFA DEFIENDE A SANTIAGO GIMÉNEZ

El técnico nacional reconoce que el delantero no vive un buen momento en el Porto, pero confía en que colaborará en el ataque para vencer a Jamaica. ESTO

NADYA MURILLO



GOSSIP

LAS FORMAS DE LA ENERGÍA

El Centro Pompidou llega a Bellas Artes

Mientras el recinto francés está cerrado por remodelación, parte de su acervo estará en México hasta el próximo 28 de febrero.

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | SÁBADO 14 DE NOVIEMBRE DE 2026 | AÑO LXII | NO. 22,006 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

INCUMPLEN OBLIGACIONES CON EDUCACIÓN SUPERIOR

Catorce estados deben mil 730 mdp a sus universidades

RAFAEL GARCÍA

Según la SEP, 23 instituciones no han recibido todo el presupuesto que les corresponde

De Quintana Roo a Baja California, pasando por Tamaulipas, San Luis Potosí, Durango, Colima o Sinaloa, los gobiernos estatales deben mil 730 millones de pesos a sus universidades públicas.

Casi la mitad del total de ese monto corresponde a Sonora, gobernada por el morenista Alfonso Durazo, el cual adeuda más de 700 millones de pesos a cinco de sus universidades. Tan solo a la Universidad de Sonora no le ha pagado más de 500 millones.

La mayoría de los recursos que las entidades tienen la obligación de entregar a las instituciones de educación superior están destinados a sueldos, infraestructura y mantenimiento. Mediante el control del presupuesto, los gobiernos estatales pretenden intervenir en la designación de rectores. Pág. 4

AFP



ESTADOS UNIDOS

Cinco horas y miles de vuelos afectados

Durante casi cinco horas la Administración Federal de Estados Unidos detuvo todos sus vuelos debido a problemas en la comunicación del control de tráfico aéreo. La incidencia provocó el mayor caos aeroportuario desde los atentados del 11 de septiembre de 2001. En la Ciudad de México también hubo afectaciones en vuelos programados desde y hacia Estados Unidos. Pág. 23

AUTOS
¡LEE AQUÍ!
TU PASIÓN POR LOS AUTOS



QUERÉTARO

Se niegan a abandonar minería ilegal de mercurio

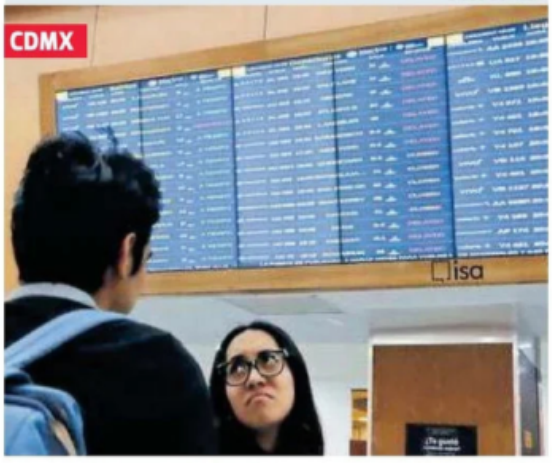
Habitantes de Sierra Gorda continúan con la extracción clandestina del material que separa metales, pese a que el Cártel Jalisco Nueva Generación controla en la zona esta actividad prohibida. De acuerdo con la Agencia de Investigación Ambiental, el mercurio mexicano fluye hacia minas de oro en Sudamérica. El Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático busca acabar con esta fuente de contaminación. Pág. 6

ESCRIBEN

Alejandro Jiménez Pág. 2
Miguel Reyes Razo Pág. 14
Gerardo Jiménez Pág. 22

7 503006 093029

DIEGO BONILLA



s1358_u3326

NUEVA ERA. Año.10, no.3436
Sábado14 de noviembre de 2026
FS

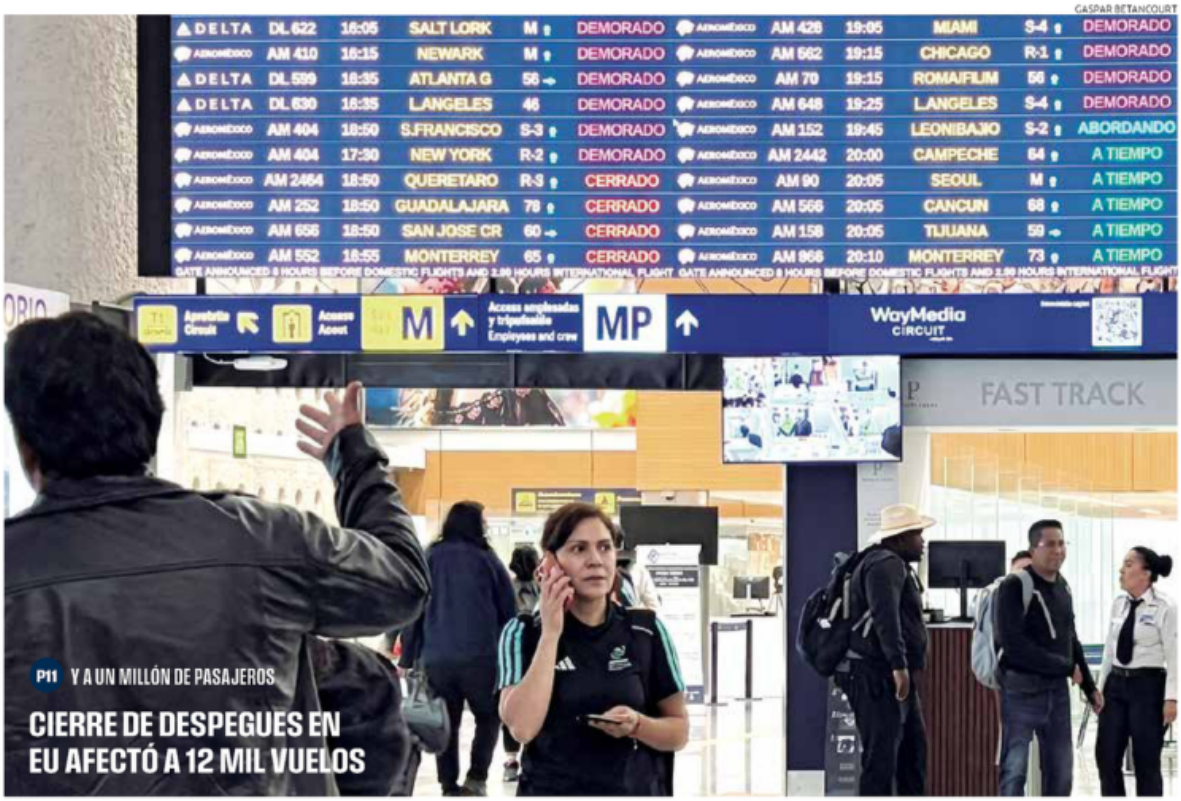

CUARTOSCURO

Inicia el Buen Fin

ELECTRÓNICOS, LOS MÁS BUSCADOS

En el primer día de promociones en los comercios, los capitalinos atiborraron las áreas de pantallas, celulares y tabletas. P7

EL HERALDO®
DE MÉXICO



GASPAR BETANCOURT

P11 Y A UN MILLÓN DE PASAJEROS

CIERRE DE DESPEGUES EN EU AFECTÓ A 12 MIL VUELOS

$10

La Bichota


SAÚL CASTILLO

SE ARMA EL *PERREO* MASIVO EN EL GNP

La colombiana Karol G abrió anoche el primero de sus 3 conciertos en la CDMX. Puso a bailar a 60 mil personas.

PRESIDENTA SHEINBAUM

EXCLUYE AL COMERCIO DE PRIORIDADES CON CHINA

CARLOS NAVARRO Y PARIS SALAZAR

PREVIO A SU VIAJE A LA NACIÓN ASIÁTICA, LA MANDATARIA MEXICANA ADELANTÓ QUE SU REUNIÓN CON SU HOMÓLOGO XI JINPING SE CENTRARÁ EN EL PLAN MÉXICO Y LA COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO P4

P5
Integra carpeta

FGR realiza diligencias en sede del INE

P4
Para sus gastos

Libera UIF cuenta de la pensión de Rubén Rocha

Caliente caliente.mx CASA DE APUESTAS OFICIAL

HORARIO	PARTIDOS 14 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
11:00	NORUEGA	VS	GALES	-455	+550	+1050
13:45	PORTUGAL	VS	DINAMARCA	-218	+345	+560
19:00	JAMAICA	VS	MÉXICO	+400	+285	-150

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,974

ESTOS NOMBRES, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO
BAJA LA APP EN

Adjudica Birmex mil 600 mdp a empresa con denuncias penales por irregularidades

P. 6

49 ANIVERSARIO unomásuno CRÍTICO Y VERAZ

SÁBADO 14 DE NOVIEMBRE 2026

unomásuno

10 Pesos

CRÍTICO Y VERAZ

Nacional

www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui Directora General: Dra. Karina A. Rocha Año XLVII NÚMERO 17064

INE pagó 365 mdp a empresa para monitoreo y hackeo de software en proceso electoral



P. 5

"Andy" López y Ojeda Durán, mencionados en 3 expedientes por *huachicol* en Estados Unidos



P. 3

Cuestión de tiempo, CAPTURA de Rocha Moya: Departamento de Inteligencia de EE. UU.



P. 4

s1358_u3326

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	71,811.20	71,204.98	-0.84%
DOW JONES	52,297.09	52,347.55	0.10%
S&P 500	7,592.40	7,561.67	-0.40%
NASDAQ	25,366.09	25,136.27	-0.91%

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TASA OBJETIVO	6.5000%	6.2500%	-0.2500 pp.
TIIE A 28 DÍAS	6.5147%	6.5147%	0.0000 pp.
TIIE A 91 DÍAS	6.5492%	6.5492%	0.0000 pp.
CETES A 28 DÍAS	6.5000%	6.2000%	-0.3000 pp.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR INTERBANCARIO	$18.6157	$18.5336	-$0.0821
DÓLAR BANCARIO	$19.0800	$19.0200	-$0.0600
EURO	$20.5519	$20.4440	-$0.1079
LIBRA	$24.5908	$24.5097	-$0.0811

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

DINERO

EXCELSIOR | SÁBADO 14 DE NOVIEMBRE DE 2026

TENDRÁN 3 MIL UNIDADES EN EL PAÍS

Farmacias del Ahorro compra a Benavides

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Farmacias Benavides anunció que Farmacias del Ahorro comprará la totalidad de sus acciones. Tras esta operación, Farmacias del Ahorro contará con más de tres mil unidades en el país.

El 12 de noviembre de 2026, ciertas subsidiarias de The Boots Group, que son titulares del 96.56% de las acciones de Benavides llegaron a un acuerdo con Farmacias del Ahorro (Comercializadora Farmacéutica de Chiapas, S.A. de C.V) para que compre la totalidad de sus acciones.

En un comunicado, directivos de las empresas participantes en la adquisición señalaron que "esta operación unirá bajo una misma estructura a dos proveedores emblemáticos y altamente complementarios de servicios farmacéuticos y de salud, ampliando la presencia total de la compañía combinada a más de 3 mil sucursales en todo México".

96.56
POR CIENTO
de las acciones de Farmacias Benavides fueron adquiridas

Además, la operación también representa el regreso de Farmacias Benavides a manos mexicanas, tras más de una década como parte de un grupo internacional.

"La adquisición de Farmacias Benavides es un hito estratégico que reafirma este compromiso con nuestro país," afirmó Antonio Leonardo Castañón, cofundador y presidente de Grupo Farmacias del Ahorro.

Una vez concluida la transacción entre las compañías, "aprovecharemos las fortalezas combinadas de ambas organizaciones para ampliar nuestro alcance, innovar en nuestros servicios y honrar el legado de confianza de Farmacias Benavides. Nuestro crecimiento se traducirá directamente en lo que más necesitan las familias mexicanas: mayor acceso a la atención médica, mejores servicios y mayores ahorros," adelantó Rafael Selvas Silva, director general de Farmacias del Ahorro.

FIN DE SEMANA DE OFERTAS

EBRARD LLAMA A PRIORIZAR PRODUCTOS "HECHO EN MÉXICO"

EL SECRETARIO DE ECONOMÍA señala que es importante fortalecer a mipymes durante El Buen Fin, para impulsar el empleo y ampliar las oportunidades de comercialización

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard Casaubón, llamó a los consumidores a priorizar la compra de productos "Hecho en México" durante El Buen Fin 2026, con el propósito de fortalecer el empleo nacional y ampliar las oportunidades de comercialización para las micro y pequeñas empresas.

Durante la ceremonia de arranque de la decimosexta edición de El Buen Fin, que se realizará del 13 al 17 de noviembre, destacó que la nueva aplicación oficial del programa permitirá identificar productos elaborados en el país y localizar a las empresas mexicanas que los producen de manera que los consumidores puedan elegirlos al momento de sus compras.

Ebrard subrayó que adquirir productos nacionales tiene un impacto directo en la generación de empleos, ya que representa oportunidades laborales para las familias y comunidades mexicanas.

Como segundo objetivo, destacó el impulso a las micro y pequeñas empresas, que enfrentan desventajas frente a las grandes compañías, particularmente por las dificultades para acceder a financiamiento, incorporarse a plataformas digitales y contar con herramientas de comercialización.

El secretario informó que la aplicación ya cuenta con aproximadamente 28 mil empresas registradas y confió en que la cifra aumente considerablemente al concluir la jornada comercial. Añadió que la meta es alcanzar millones de negocios participantes y continuar ampliando las funcionalidades de la plataforma.

La aplicación pretende ir más allá de la temporada de descuentos y convertirse en una plataforma permanente de vinculación comercial y laboral, disponible los 365 días del año.

Por otra parte, el titular de la Secretaría de Economía reconoció el trabajo de la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), encabezada por César Iván Escalante Ruiz, para vigilar que las ofertas y descuentos anunciados se cumplan.



El evento de ofertas y descuentos durará este año cinco días.

Foto: Especial



La meta es alcanzar millones de negocios participantes y continuar ampliando las funcionalidades de la plataforma.

MARCELO EBRARD
SECRETARIO DE ECONOMÍA

Destacó que las quejas han disminuido pese al crecimiento del número de consumidores, lo que, consideró, refleja una evolución favorable y un mayor esfuerzo de los establecimientos por ofrecer condiciones comerciales adecuadas.

En su intervención, Escalante indicó que la Profeco desplegará mil 300 servidores públicos e instalará 169 módulos de atención y tendrá presencia en 394 centros comerciales del país durante El Buen Fin.

PARTICIPACIÓN EN LA APEC

En otros temas y a la pregunta sobre la participación de México en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), el secretario de Economía comentó que la presidenta Claudia Sheinbaum sostendrá encuentros bilaterales y participará en los debates centrales sobre comercio y cooperación internacional.

Cuestionado sobre la posibilidad de concretar un tratado de libre comercio con China, descartó que esta medida se encuentre prevista en el corto plazo.

En materia comercial con Estados Unidos, el secretario indicó que mantiene comunicación constante con el embajador Greer y con la Secretaría de Comercio estadunidense, y puntualizó que hasta el momento no existen señales de cambios en las decisiones de dicho país derivadas de las recientes declaraciones sobre caravanas migratorias.

EL BUEN FIN

Más de 200 mil negocios participan

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

El Buen Fin 2026 arrancó en todo el país, con más de 200 mil negocios que participan del llamado fin de semana más barato del año, de acuerdo con la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur).

La Concanaco estima una derrama económica de 235 mil millones de pesos, lo que representa un crecimiento de 7.3% respecto al año anterior. Durante la primera compra del Buen Fin, Octavio de la Torre, presidente de la Concanaco Servytur reiteró la importancia de que los beneficios de esta temporada comercial lleguen a los establecimientos de menor tamaño.

235
MIL MILLONNES
de pesos se espera de derrama económica

"Detrás de los 235 mil millones hay algo más importante: miles de negocios familiares que necesitan vender más, generar empleos y seguir creciendo. Queremos que El Buen Fin llegue a la tienda de la colonia, al mercado, al comercio del centro histórico ya cada establecimiento que todos los días levanta la cortina".

De acuerdo con las proyecciones de la Concanaco 79% sobre la derrama económica, equivalente a aproximadamente 186 mil millones de pesos, se concentraría en establecimientos físicos, mientras que 21% restante, alrededor de 49 mil millones de pesos, correspondería al comercio electrónico.

REDISEÑO COMERCIAL Y OFERTA POSTVENTA

Renault busca ganar la competencia en México

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

México se mantiene como uno de los principales nichos de negocios de la armadora francesa Renault, por lo que al cierre del año esperan mantener un nivel de ventas positivo y crecimientos a doble dígito.

Jesús Gallo, CEO de la empresa en el país, aseguró que han buscado reestructurar su estrategia para hacer frente a la fuerte competencia que se libra actualmente en el mercado nacional, no sólo por la llegada de las armadoras chinas, sino por los grandes beneficios que están otorgando el resto de las empresas.

Lo que la marca busca es la renovación total de la línea de producto, no sólo para lo que resta de 2026, sino también para 2027, a lo cual se suma un rediseño de su oferta comercial y financiera, donde destaca la eliminación la comisión de seguros en toda su gama de productos.

"Estamos contentos del resultado que se ha venido haciendo, no fue un golpe de suerte, es un trabajo de muchos equipos, sobre todo en conjunto con la red de distribuidores que han confiado en la marca y que están enfocados en construir e incrementar la relevancia que tiene la marca en el país".



Foto: Especial

La relevancia de la marca es eso, un crecimiento sostenido, integración de tecnología de manera continua, excelencia en la ejecución y en la operación de fabricación y venta".

JESÚS GALLO
CEO DE RENAULT MÉXICO

Implementarán una política de servicios postventa y mantenimiento para sus clientes con costos que en promedio serán 25% menores para alcanzar una mayor competitividad en el mercado, así como un acceso con procesos sencillos que den solución a sus problemas.

"La relevancia de la marca es eso, un crecimiento sostenido, integración de tecnología, excelencia en la ejecución y en la operación, la red y con nuestros clientes. Incrementar la confianza que los clientes nos dan a la hora de comprar un auto y luego de llevar ese auto a taller para que podamos darle mantenimiento".

MODELOS

La empresa está apostando a su modelo Renault Kwid 2027, así como Renault Kardian, Renault Duster, Arkana, Boreal, Koleos, Oroch, Megane eléctrico y Kangoo, para mantenerse con un crecimiento sostenido pese a la fuerte competencia.

"Renault está luchando y estamos trabajando con productos que nos aseguran entrar en segmentos donde antes no estábamos, con una línea completamente renovada, que desde el punto de vista de tecnología está al nivel de los mejores de toda la industria, donde cada uno de nuestros productos tiene la vocación de ser protagonista en ese segmento, donde cada uno de nuestros productos es generalmente un referente en seguridad", dijo el directivo.

Es importante mencionar que la empresa priorizará la importación de sus unidades desde su planta de Colombia, por lo que aun no esta entre sus planes la instalación o construcción de un complejo de manufactura en México, sobre todo por temas de aranceles.

s1358_u3326

Estrategias empresariales

Farmacias del Ahorro va por Benavides para crecer

Competencia. El mercado minorista de venta de medicinas en México alcanzó 30.7 mil mdd en 2025 y llegaría a 50.6 mil millones en 2034: Imarc

NILSA HERNÁNDEZ
CIUDAD DE MÉXICO

Farmacias del Ahorro anunció ayer, el viernes 13 de noviembre, su intención de adquirir 96 por ciento de las acciones de su competidora Farmacias Benavides. De concretarse la operación, ambas empresas sumarían alrededor de 3 mil unidades en todo el país, lo que fortalecería su posición en el mercado minorista de medicamentos.

La operación permitiría a la empresa originaria de Tuxtla Gutiérrez ampliar su presencia en el mercado de cadenas minoristas y ganar escala frente a sus principales competidores, particularmente Farmacias Similares, que actualmente lidera el segmento, de acuerdo con la analista bursátil Marisol Huerta.

En un análisis compartido con MILENIO, Huerta explicó que el sector farmacéutico está fragmentado: más de 60 mil farmacias independientes o pequeñas cadenas representan 75 por ciento de los establecimientos de venta de medicamentos en el país, por lo que el segmento de las grandes empresas mantiene un entorno altamente competitivo.

"Esto es relevante porque se trata de dos de las principales cadenas del país, en un mercado muy pulverizado, es decir, con muchas pequeñas empresas y con bastante oportunidad de crecimiento", dijo.

La ampliación de su red también puede darle mayor capacidad para desarrollar estrategias comerciales y competir por la preferencia de los consumidores.

La especialista agregó que actualmente Farmacias Similares es el principal jugador del mercado minorista —el número uno según EMR— gracias a su sistema de franquicias y precios accesibles, por lo que la unión de estos dos competidores les permitiría dar una mejor competencia.

"De consolidarse esta operación, obtendremos una cadena minorista a mayor escala, lo que sin duda se traducirá en mayores promociones para el consumidor. Al tener un conglomerado tan grande, habrá mejores estrategias de precio y mayor crecimiento", agregó.

Farmacias en México

El mercado farmacéutico minorista mexicano mantiene perspectivas de expansión durante la próxima década. De acuerdo con



Buen Fin. Inicia temporada de descuentos 2026

Con más de 28 mil micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) registradas, la Secretaría de Economía (SE) lanzó la aplicación oficial del Buen Fin 2026, que operará los 365 días del año para impulsar el consumo de productos nacionales y ampliar las oportunidades de venta de los pequeños negocios, informó el titular de la dependencia, Marcelo Ebrard. DANIEL AUGUSTO



Resentirán los socios mexicanos de Nvidia presión en suministro

JORDAN SAUCEDO
CIUDAD DE MÉXICO

Las polémicas de las relaciones extramaritales del exlíder de Nvidia, Jensen Huang, detonarán un cerco de seguridad sin precedentes: se impondrá una estricta trazabilidad sobre los componentes eléctricos de chips, apretando los estándares operativos para las firmas mexicanas que forman parte de su cadena de proveeduría. Especialistas indicaron que si bien la fabricación de chips no se detendrá ni generará afectaciones en el corto plazo, hacia adelante se tendrá un mayor escrutinio de trazabilidad.

Marcio Aguiar, director de la división Enterprise de Nvidia para América Latina, en una reciente exposición en México, mencio-

s1358_u3326

DESCARTAN CIBERATAQUE Y EXIGEN PRESUPUESTO

Reabre Estados Unidos su espacio aéreo tras "falla de comunicaciones"

Luego de los atentados de 2001, el cierre duró casi dos días // En 2023, un desperfecto en el sistema de avisos frenó operaciones una hora y 35 minutos

DE LA REDACCIÓN Y AP



Aviones varados en el aeropuerto internacional O'Hare de Chicago, durante la suspensión de operaciones de ayer. Foto Afp

Luego de cuatro horas y media de frenar operaciones en todos sus aeropuertos por "problemas en las telecomunicaciones", la Administración Federal de Aviación de Estados Unidos (FAA, por sus siglas en inglés) reanudó ayer por la noche los vuelos en el espacio aéreo en ese país. La suspensión afectó alrededor de 7 mil vuelos en todo el mundo, según la plataforma Flight Aware.

La interrupción "no tiene que ver con Microsoft ni con un ataque", zanjó Markwayne Mullin, secretario de Seguridad Nacional, en referencia a la falla que la víspera detuvo los servicios de la compañía de tecnología en casi 70 países. "Hasta ahora no tiene que ver con una ciberataque", recalcó al abrir la conferencia de prensa en la que él y Sean Duffy, secretario de Transporte, anunciaron la reapertura del espacio aéreo y señalaron que los problemas se deben a la obsolescencia de los equipos.

Duffy detalló que las irregularidades comenzaron a las 15:36 horas, lo que obligó a suspender los despegues como medida de precaución. En ese momento había más de 3 mil 500 aeronaves en el aire, cuyos pilotos siguieron los protocolos de seguridad para aterrizar. La reapertura se hizo oficial a las 8:15 de la noche hora del este, pero se advirtió que sería "lenta", y podría prolongarse a las primeras horas del sábado.

"Nos tomará tiempo superar lo que pasó", comentó Duffy; quien aprovechó para criticar al Congreso por la falta de financiamiento, pedir recursos adicionales y recalcar: "Esto es una emergencia".

El funcionario ya había señalado un problema de comunicación que afectó a los 22 centros regionales de control de tráfico aéreo del país. Agregó que los técnicos de la FAA investigaron las fallas, pero reiteró que gran parte del equipo es "increíblemente viejo" y hay torres de control que tienen más de un siglo.

Destacó que se han solicitado 30 mil millones de dólares para la renovación de la red, pero se requieren 50 mil millones.

La suspensión nacional fue la primera desde enero de 2023, cuando falló un sistema informático clave de la agencia, y la segunda desde los atentados del 11 de septiembre de 2001.

Sólo en Estados Unidos, al menos 827 aviones fueron desviados la tarde de ayer. Hasta las 19:05 (hora del este), 670 aeronaves habían sido enviadas de regreso a los aeropuertos de origen, mientras 157 fueron redirigidas a terminales diferentes a las previstas, según Cirium, una empresa de análisis de aviación.

Mullin dijo que los investigadores analizarán si existe algún vínculo entre este incidente y el despliegue a escala nacional de un nuevo sistema de inteligencia artificial para identificar problemas y redirigir aviones.

Los reporteros le preguntaron si estaba totalmente seguro de que no se trató de un ciberataque, a lo que respondió: "No parece ser así", pero no descartó indagar al respecto.

Efecto dominó en México: 193 vuelos retrasados o cancelados

Las operaciones aéreas desde y hacia Estados Unidos comenzaron a reanudarse de manera paulatina, luego de que la Administración Federal de Aviación (FAA, por sus siglas en inglés) anunció el levantamiento de las restricciones a las 19:44 horas de ayer, tiempo del centro de México, informó la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC).

De acuerdo con el organismo desconcentrado de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), hubo ajustes en los itinerarios de 193 vuelos, lo que involucró a 18 mil 2 pasajeros en los aeropuertos mexicanos.

La interrupción del servicio aéreo entre ambas naciones ocurrió después de que la autoridad aeronáutica estadunidense impuso restricciones temporales tras fallas en los sistemas de comunicación que afectaron a diversos centros de control de tránsito aéreo en ese país. El órgano regulador mexicano determinó que todas las aeronaves que se encontraban en aeropuertos mexicanos y tenían vuelos programados hacia Estados Unidos permanecieran en tierra como medida preventiva.

Desde el inicio de la suspensión, la AFAC señaló que mantuvo coordinación con las instancias correspondientes y "continuará informando oportunamente sobre cualquier actualización relacionada con la reanudación de los vuelos".

Hace un mes, el Departamento de Transporte de Estados Unidos (DOT por sus siglas en inglés) levantó las restricciones que impedían a las aerolíneas mexicanas realizar nuevos vuelos hacia ese país desde los aeropuertos de la Ciudad de México.

Durante la contingencia, aerolíneas y operadores de infraestructura aérea emitieron avisos a los usuarios. Viva Aerobus advirtió que algunos de sus vuelos "podrían sufrir demoras o ajustes en sus itinerarios". Por su parte, Aeroméxico habilitó un enlace en su portal para verificar las operaciones afectadas y aplicó medidas de protección para los viajeros, mientras Volaris indicó que da seguimiento a la situación en coordinación con las autoridades aeroportuarias.

Grupo Aeroportuario del Centro Norte informó que la terminal de Monterrey, Nuevo León, permanece atenta para brindar apoyo a quienes viajan hacia Estados Unidos, y el Grupo Aeroportuario del Pacífico puntualizó que la regularización del servicio dependía de que la FAA restableciera sus condiciones operativas.

Vanessa Zavala, directora de Comunicación Social de la Procuraduría Federal del Consumidor, recordó que los pasajeros pueden acudir a los módulos de la dependencia o comunicarse a los números 55 5568 8722 (Ciudad de México y área metropolitana) y 800 468 8722 (larga distancia nacional).

Alejandro Alegría

Más de 10 mil pasajeros perjudicados en el AICM

JESSICA XANTOMILA

En el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), la suspensión de operaciones aéreas desde y hacia Estados Unidos afectó a por lo menos 10 mil 293 pasajeros y 73 vuelos, de los cuales 29 fueron demorados y 44 cancelados.

La terminal informó que brinda apoyo para mitigar las afectaciones. Recomendó a los usuarios consultar con sus aerolíneas el estado de los vuelos y mantenerse atentos a la información difundida en los canales oficiales.

En un recorrido realizado por *La Jornada* se constató que algunos de los viajes modificados tenían como destinos Nueva York, Tampa, Seattle, Salt Lake City, Atlanta, Los Ángeles, San Francisco, Houston, Phoenix y Dallas.

En las primeras horas, viajeros afectados lamentaron la falta de información precisa de algunas líneas áreas y del mismo AICM sobre la situación de sus vuelos. Ignacia Romero tenía programado salir a Los Ángeles a las 16:55 horas, pero se enteró de la demora por el servicio de asistencia para silla de ruedas.

Contó que American Airlines no les dio información, pues no había personal en los módulos de registro de la Terminal 1. "Nadie nos dice nada. Yo vivo en Puebla y regresar a casa no es opción", dijo.

Por su parte, Gloria tenía previsto viajar a Phoenix en la tarde, pero después de tres horas seguía sin saber qué pasaba con su vuelo. "Oficialmente no dan información, son puras versiones".

Alejandra cambió su vuelo para el domingo, pero no le habían devuelto su equipaje documentado. "No sé cuánto tiempo deba esperar porque dijeron que no tenían personal para bajar todas las maletas".

s1358_u3326