

### SOL Y SOMBRA

Regresó la acción a la Plaza de Toros México y el triunfador de la primera corrida fue el español Borja Jiménez, quien cortó una oreja; el encierro de José Garfias no estuvo a la altura.



### MEJOR ¡IMPOSIBLE!



Los Bills sacaron provecho a errores de Ravens y ahora visitarán a los Chiefs en la Final de la AFC; Eagles sufrieron con Rams, pero avanzaron a la Final de la NFC, donde recibirán a Commanders.

FINALES DE CONFERENCIA



LUNES 20 / ENERO / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

54 PÁGINAS, AÑO XXXII NÚMERO 11,337 \$ 30.00

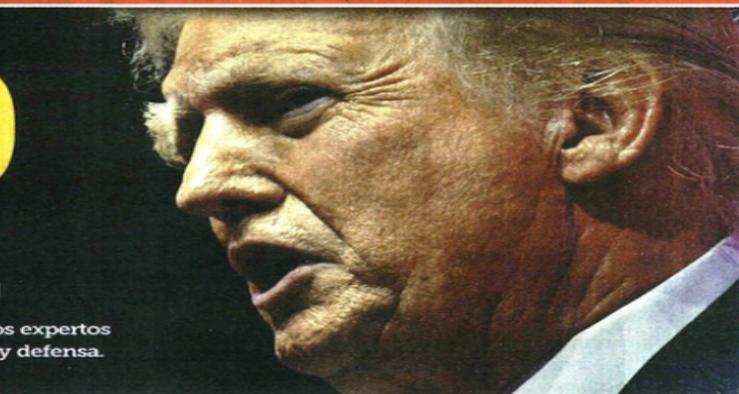
# REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

DESDE HOY:

# EL MUNDO NO SERÁ IGUAL

Donald Trump asume como Presidente de EU un segundo periodo. Los expertos advierten riesgos para México y el mundo en comercio, inmigración y defensa. Es el primer criminal convicto en llegar a la Casa Blanca.



JOSE DÍAZ BRISEÑO CORRESPONSAL

WASHINGTON.- El mapa mundial se dibujará diferente. Donald Trump inicia hoy su segundo mandato al frente de la Casa Blanca y se avizora un giro histórico en el rol global de Estados Unidos en áreas como comercio, inmigración y defensa, con consecuencias trascendentales para países como México.

Trump está cerrando la puerta al orden liberal de la Posguerra Fría en el que Estados Unidos promovió la globalización para hacer crecer a todos de modo que el resto del mundo se pareciera lentamente a los norteamericanos", comentó Mathew Burrows, quien por 10 años laboró en el Consejo Nacional de Inteligencia de EU esbozando escenarios futuros.

El escenario para Trump es diferente. Gobiernos rivales de Estados Unidos hoy están más débiles que cuando asumió su primer mandato en 2017, lo que puede permitirle tomar mayores ventajas conforme a sus propósitos de supremacía.

El Gobierno de Vladimir Putin está entrapado en la guerra con Ucrania con altos costos económicos internos e incluso ha dependido de Corea del Norte, otro rival de EU. El Gobierno iraní está debilitado con un líder supremo, Ali Jamenei, de 85 años de edad, afectado por sanciones económicas y derrotas internacionales con la disminución de grupos terroristas como Hamas y Hezbolá y la caída del régimen sirio de Bashar al-Assad.

Y aunque China sigue siendo la segunda economía más poderosa ha reducido su productividad e incrementado su deuda.

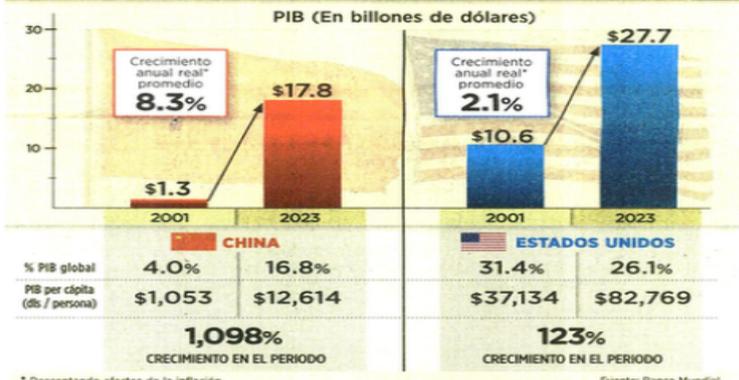
## LA MESA PUESTA

Los rivales de Trump están más débiles que antes, lo cual le da más fuerza a sus propósitos de supremacía y de cambiar el orden mundial, además, amenaza a sus vecinos.

- 1 RUSIA**  
El gobierno de Vladimir Putin está entrapado en la guerra con Ucrania con costos económicos internos.
- 2 CHINA**  
El foco de su guerra comercial y económica.
- 3 IRÁN**  
Afectado por sanciones económicas. Sucumbió su aliado sirio Bashar al-Assad. Pierden peso Hezbolá y Hamas.
- 4 CUBA**  
Empobrecido, con crisis de energía y el peor éxodo migratorio.
- 5 VENEZUELA**  
Descrédito internacional y oleada migratoria que afecta a México y EU.
- 6 MÉXICO**  
Deportaciones, aranceles y acciones contra cárteles.
- 7 CANADÁ**  
En la mira para plegarlo a sus políticas comerciales.

### EL DOLOR DE CABEZA DE TRUMP: CHINA LE GANÓ A EU CON LA GLOBALIZACIÓN

Desde que China entró a la Organización Mundial de Comercio en 2001, su economía despegó, cerrando la brecha con Estados Unidos y mejorando dramáticamente el ingreso de su población.



## REGRESA TRUMP: ¿QUÉ PREOCUPA Y QUÉ ANIMA?

Editorialistas de Grupo REFORMA opinan sobre el nuevo mandato del republicano en la Casa Blanca: Denise Dresser • Juan Enriquez Cabot • Brenda Estefan • Genaro Lozano • Gabriela De la Paz • Jorge Ramos • Jorge Suárez-Vélez.

Además de ser el primer criminal convicto en llegar a la Presidencia -por falsificar registros comerciales-, Trump, de 78 años, es la persona de más edad en ser electo Mandatario de EU, montándose en un movimiento político anclado en la nostalgia de recuperar la primacía estadounidense en un mundo cada vez más multipolar. "Trump está derribando el viejo mundo pero no tiene mucha visión para un nue-

vo orden más allá de querer 'Hacer a EU Grande Otra Vez' pero sin molestarse por el resto del mundo. Esto no es una visión, sino una ilusión", agregó Burrows, especialista en perspectiva estratégica del Stimson Center.

Con el Partido Republicano dominando el Congreso, la era de Trump promete ser, según los expertos, la Presidencia más disruptiva desde la de Franklin D. Roosevelt (1933-1945), pero que tam-

bién promete inyectar caos ante la contradicción trumpista de buscar restaurar primacía de EU usando políticas que lo aislan del mundo.

En una ceremonia que debió cambiarse al interior del Capitolio ante las bajas temperaturas, Trump llegará al cargo de Presidente al tiempo que la economía estadounidense crezca sólidamente un 2.7 por ciento en 2025, según estimaciones del Fondo Monetario Internacio-

nal (FMI), en fuerte contraste con Europa y China.

Sin embargo, las promesas del republicano de imponer aranceles, de lanzar deportaciones masivas de trabajadores y su falta de compromiso con alianzas multilaterales de defensa podrían provocar el resurgimiento de una alta inflación que azotó a EU tras la pandemia de Covid-19 y la invasión rusa a Ucrania. Para México, un Trump

TOMA DE POSESIÓN 11:00 HRS. TIEMPO DE MÉXICO. SIGA A TRUMP

errático abre la puerta a un conflicto directo que tendría como centro el control de la migración irregular, pero también la amenaza de deportar a casi 5 millones de mexicanos indocumentados, aranceles de hasta 25 por ciento a productos mexicanos y una lucha más directa contra los cárteles, a los que declaró "terroristas" para abrir la puerta a ataques o acciones focalizadas incluso en territorio mexicano.



**Prisa y alerta**  
Cientos de migrantes apuraban su solicitud de asilo en Matamoros, mientras en Nuevo Laredo enfrentamientos entre criminales y militares causaron una alerta del Consulado de EU. PÁGINAS 4 A 6



## Prepara 'las medidas más agresivas' en frontera

El Presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, aseguró ayer que durante su discurso de investidura de hoy anunciará "las medidas más agresivas" para combatir la crisis en la frontera con México.

"Las medidas de seguridad fronteriza que perfilaré serán el esfuerzo más agresivo que el mundo ha visto para restaurar nuestra frontera", declaró en un acto ante simpatizantes en Washington. "Para el momento en que anochezca mañana, la invasión en la frontera se habrá detenido y los invasores ile-



El Presidente electo festejó al ritmo de "YMCA" con el grupo Village People anoche en Washington en un evento previo a su regreso a la Casa Blanca. gales, de alguna forma u otra, irán de camino a casa", dijo. Medios estadounidenses subrayaron la intención de Trump de declarar una emergencia nacional en la frontera con México y designar a los cárteles mexicanos como terroristas, dentro de una serie de órdenes ejecutivas tras asumir el cargo. En su discurso de ayer,

Trump aseguró que expulsaría al Tren de Aragua (banda de traficantes de personas) y reiteró su intención de iniciar las deportaciones masivas más grandes en la historia. "No seremos invadidos, no seremos ocupados, no seremos conquistados".

Ofreció actuar con rapidez histórica para "arreglar el país" y destacó que incluso antes de su investidura ya está entregando resultados, como el regreso de TikTok, tras una prohibición de Joe Biden, y el cese al fuego en Gaza.





ILUSTRACIÓN: ANI CORTES, EL UNIVERSAL

# "EXPULSAREMOS A CADA MIGRANTE"

Donald Trump asume hoy la presidencia de Estados Unidos y comenzará de lleno con su plan de deportación masiva

**MAX AUB** Enviado  
—elmundo@eluniversal.com.mx

**Washington, DC.**— Donald Trump arranca hoy su segundo mandato presidencial en Estados Unidos decidido a acabar con "la invasión de nuestras fronteras".

En un mitin en el Capitol One Arena, previo a su toma de posesión, prometió una acción "agresiva" y "arrolladora" contra los migrantes, con la "mayor opera-

ción de deportación masiva" que se haya visto en la historia del país. "No nos invadirán. No nos ocuparán", subrayó.

Su equipo adelantó a medios estadounidenses que Trump firmará hoy mismo, apenas jure el cargo, una serie de acciones ejecutivas para declarar emergencia nacional en la frontera, reintroducir el programa Quédate en México y designar como terroristas a los cárteles.

Migrantes en Chicago, una de las ciudades en la mira de la administración Trump, advirtieron que una deportación masiva como la que planea el magnate será "la destrucción" de la economía de Estados Unidos y subrayaron que la gente a la que Trump quiere echar son "trabajadores" que "no hacen mal a nadie". Piden al gobierno de México informar a los migrantes de sus derechos.

**| MUNDO | A12**



**CLAUDIA SHEINBAUM**  
Presidenta de México

"¿A poco tendrían comida en la mesa los estadounidenses si no fuera por los mexicanos?"

Defenderemos a los paisanos: Sheinbaum

**EDUARDO DINA** Enviado  
—nacion@eluniversal.com.mx

**Chinanta, Pue.**— A unas horas de que Donald Trump asuma como presidente de Estados Unidos, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que defenderá a los connacionales que radican en el país vecino y sostuvo que México no es colonia ni protectorado de nadie.

Enfatizó que el gobierno de EU sabe que su economía no podría avanzar sin los paisanos.

**| NACIÓN | A6**

**EL NEARSHORING, BAJO PRESIÓN POR LA NUEVA ADMINISTRACIÓN DE EU**  
**| ECONOMÍA | A22**

**HALCONES, IMPROVISADOS Y EMPRESARIOS EN NUEVO GABINETE**  
**| MUNDO | A15**

**ENFRENTAN MIGRANTES AMENAZAS EN 13 ESTADOS DE LA UNIÓN AMERICANA**  
**| MUNDO | A13**

**FAMILIAS EN LA FRONTERA TEMEN QUE NO LOS DEJEN ENTRAR A EU**  
**| MUNDO | A14**

**ESPECTÁCULOS**

**Narcocultura y bellaqueo**

Con un análisis lingüístico, EL UNIVERSAL muestra cómo Peso Pluma y Natanael Cano han tomado rumbos distintos. **| A28 |**

**CULTURA**

Analiza la ciencia los incendios forestales **| A26 |**

**UD**

**BUFFALO GANA Y VA CON KC**

Los Bills dejan fuera a los Ravens y buscarán el boleto al Super Bowl. El otro duelo será Commanders-Eagles. **| B1 |**

**LEÓN KRAUZE**

"Quienes lo respaldan ven en Trump a un presidente ajeno al sistema, con la valentía y las ideas suficientes como para transformar a EU. El clima social es propicio" **| A7 |**

**OPINIÓN**

- NACIÓN**
- A5 Salvador García Soto
  - A6 Mario Maldonado
  - A16 Paolo Rojas
  - A16 Mauricio Merino
  - A17 Leonardo Curzio

**Chalco, la pesadilla que no termina**

Un vecino halló un recibo de CFE por \$324 mil; él dejó su casa en agosto

A más de cinco meses de que se inundaron, en el municipio de Chalco todavía hay un pendiente: los daños que sufrieron las casas donde los arreglos, que los vecinos han hecho con el dinero que les dio el gobierno o que ellos han desembolsado, han sido insuficientes.

Incluso, Néstor Díaz, que abandonó su casa en agosto, regresó a su domicilio y se encontró pegada una notificación de CFE que le exige un pago de más de 324 mil pesos por el servicio que le ha dado en los últimos meses. **Emilio Fernández**  
**| METROPOLI | A18 Y A19**



Néstor y su familia abandonaron desde agosto su casa, ubicada en el punto más afectado por la inundación.

**"AMLO DEJÓ POPULARIDAD, MAS NO DINERO"**

En su libro *El mejor país del mundo...*, los autores Leonardo Curzio y Anibal Gutiérrez analizan los retos que debe enfrentar Claudia Sheinbaum al frente del gobierno. **| NACIÓN | A8**

**\$21.29**  
DÓLAR AL MENÚDO

Año 108, Número 39133, CDMX, 40 págs.

9 771870 156029



## TRUMP EL REGRESO

### EL REGRESO MÁS INESPERADO DEL SIGLO...

Donald Trump vuelve a la Casa Blanca. Este lunes 20 de enero, a las 10:45 horas, Paola Rojas y Pascal Beltrán del Río analizan a fondo el impacto político, económico y social de este momento histórico y lo que esto significa para México.



Donald Trump: El Regreso — por Imagen Televisión y todas las plataformas de Grupo Imagen.

### ALISTAN REDADAS

El condado de San Diego será donde se realice la primera incursión masiva de la segunda administración de Donald Trump. Cruzando la frontera, en Tijuana, Baja California, migrantes colocaron pancartas donde se puede leer "Trump, no somos enemigos de Estados Unidos". /23



Foto: AFP

### DESTACA DEFENSA LEGAL DE CONNACIONALES

# México no es colonia de nadie: Sheinbaum

LA VÍSPERA DEL REGRESO DE DONALD TRUMP a la presidencia de Estados Unidos, la jefa del Ejecutivo defendió la independencia y soberanía de nuestro país

POR ARTURO PÁRAMO

Ante el retorno de Donald Trump a la Casa Blanca de Estados Unidos, la presidenta Claudia Sheinbaum afirmó que México no es colonia ni protectorado de otro país.

"Que se oiga bien, que se oiga lejos: México no es colonia de nadie, no es protectorado de nadie, México es un país libre, independiente y soberano, y siempre vamos a defender al pueblo de México, a nuestra nación y a nuestra patria", expuso en Chinantla, Puebla.

Destacó que México tiene lista una red para apoyar a mexicanos residentes en EU que pudieran ser deportados, como parte de las medidas que Trump implementará desde el momento en que tome posesión del cargo. De igual forma, recordó que, en caso de registrarse detenciones masivas con fines de deportación, los consulados mexicanos ya tienen preparada la defensa legal de los connacionales.

La mandataria confió en lograr una buena relación con Donald Trump, puesto que durante la administración del expresidente López Obrador se logró dicha meta. "Yo pienso que vamos a llegar a un buen entendimiento, que nos vamos a entender, siempre el diálogo ayuda", subrayó.

PRIMERA | PÁGINA 4



Primero vamos a defender a las y los mexicanos allá. Los consulados ya tienen más abogados para apoyarles... si deciden regresar a México o vienen a México, aquí son bien recibidos."

CLAUDIA SHEINBAUM  
PRESIDENTA DE MÉXICO



Foto: Cuartocero

La presidenta Sheinbaum confía en lograr una buena relación con el gobierno de Donald Trump.

#### GLOBAL

### Salva a TikTok tras horas de desconexión

Luego de que Donald Trump anunció que reactivaría el acceso a la aplicación al asumir el cargo, la red social anunció que ya trabaja en restablecer su servicio. / 23

#### DINERO

### Incertidumbre ante primeras acciones

Gobiernos y empresarios de todo el planeta están atentos a la llegada de Trump, por su posible impacto en exportaciones, inversiones, remesas y hasta en el nearshoring. / 3

#### EXPRESIONES

### Temen contagio de discurso de odio

Artistas mexicanos en EU confían en que la postura antimigrante del republicano no afecte la realidad de los creadores. / 26

### Arranca nueva era de Trump

WASHINGTON.— El día previo a su secuencia llegada a la presidencia de Estados Unidos, Donald Trump prometió acabar con la "invasión" que, según él, representa la inmigración ilegal.

"Para cuando el sol se ponga mañana, la invasión de nuestro país se habrá detenido", agregó en un mitin realizado ayer. Hoy, en cuanto asuma la presidencia, prevé emitir unas cien órdenes ejecutivas de las cuales al menos cuatro se traducen en obstáculos sin precedentes a la migración y el inicio de la mayor

deportación masiva de la historia.

Entre estas medidas destaca la reactivación del Título 42, que prohíbe a las personas que crucen la frontera entregarse a oficiales de la Patrulla Fronteriza para, al rendirse, iniciar un proceso de asilo.

Debido a una alerta de clima extremo, Trump rendirá protesta al interior del Capitolio, en cuyas inmediaciones se dispusieron 48 kilómetros de vallas y cinturones de seguridad.

— Enrique Sánchez y Manuel Ochoa

GLOBAL | PÁGS. 22 Y 23



Mariana Ramirez, percussionista.

César Delgado, tenor.

#### PRIMERA

### 60 MÓDULOS

de atención ciudadana implementará el INE en puntos fronterizos, para dotar a los mexicanos repatriados de su credencial para votar. / 2

#### FUNCIÓN

### POLÉMICA RUMBO AL OSCAR

El uso de IA para mejorar el acento húngaro de Adrien Brody y Felicity Jones en *El brutalista* ha hecho que usuarios de redes cuestionen los méritos de la cinta.



Foto: Universal Pictures/Fotobase: Abraham Cruz

#### ADRENALINA

### VIVE SUEÑO EN BÉLGICA

César el Chino Huerta debutó con el Anderlecht, en la Belgian Pro League y, en sólo 20 minutos de participación, marcó un gol que ayudó a su equipo a obtener el triunfo.



Foto: AFP

### LISTAS, LAS FINALES

Buffalo Bills venció a Ravens y Filadelfia derrotó a Los Angeles, para sellar las finales de conferencia. / 8



WASHINGTON FILADELFIA  
Lincoln Financial Field  
Domingo 26 | 14:00 hrs.



BUFFALO KANSAS CITY  
Arrowhead Stadium  
Domingo 26 | 17:30 hrs.

#### COLUSIÓN

## Grupos sociales, detrás de despojo en el Edomex

POR RAÚL FLORES

Bajo el auspicio, protección y complicidad de autoridades municipales, funcionarios federales, abogados y notarios públicos, cinco organizaciones sociales controlan la invasión de casas habitación en fraccionamientos de municipios del norte y oriente del Estado de México.

Se trata de los denominados sindicatos La Chokiza, la Unión de Sindicatos y Organizaciones Nacionales (USON), Los 300, El Barzón Mexiquense y 25 de Marzo, los cuales se apropian de inmuebles que han sido investigados con adeudos y se encuentran abandonados o sin habitar.

Durante un recorrido realizado por unidades habitacionales en Valle de Chalco, Chalco, Ecatepec y Tecamac, Grupo Imagen detectó que dichas organizaciones crean asociaciones civiles para apoderarse de la administración de los fraccionamientos.

PRIMERA | PÁGINA 12

#### COMUNIDAD

### Se enfría Ley Airbnb

Funcionarios capitalinos e integrantes del grupo Todos Somos Anfitriones buscan cambiar el modelo que restringe al 50% las noches que pueden alquilar los inmuebles. / 20

#### DINERO



Foto: Karina Tejada

### Desafío en contra de la inflación

Para Jonathan Heath, subgobernador del Banco de México, 2025 será un año de "muchos retos y riesgos" en la política monetaria.



Foto: AFP

#### ACUERDO CON HAMÁS

### INICIA LIBERACIÓN DE REHENES

En el primer día del alto al fuego, Romi, Doron y Emily, quienes pasaron 15 meses cautivas, volvieron a casa. En tanto, Israel dejó en libertad a 90 presos palestinos. / 24

## EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Cecilia Soto	10
Luis Llozo	14



7 503008 929073



**Agustín Basave**  
"Segundo acto de la tragedia encabezada por un gandalla" - P. 14



**Rana Foroohar**  
"Su primer gran reto será la defensa comercial ante China" - P. 26 Y 27



**Gerardo Esquivel**  
"El Latinobarómetro muestra para quién se gobierna aquí" - P. 13

**Toma de posesión.** Retomará la iniciativa lanzada en 2023 por 21 fiscales, aunque no hay fecha para el anuncio, confirma su equipo a MILENIO **ARTURO ÁNGEL, NUEVA YORK, PÁGS. 6 Y 7**

# Trump tiene trazada la ruta legal para imputar terrorismo a 9 cárteles



**Vuelve más radical y con mayor poder**

Una radiografía sobre su nuevo sueño imperialista, el peligroso factor Musk, el repudio de los mexicanos...

EQUIPO MILENIO - PÁGS. 1 A VIII

**Van 200 órdenes ejecutivas**  
"Antes del atardecer vamos a frenar la invasión migrante"  
DIEGO SALCEDO - PÁGS. 6 A 8

**Latinos en la ascensión**  
Slim y Verástegui, estrellas en cena vip de Washington  
ALEJANDRO DOMÍNGUEZ - PAG. 4

**Operaciones con asiáticos**  
Narcos usan criptomonedas en la compra de precursores  
AMILCAR SALAZAR - PAG. 12

**Normalizan servicio**  
Propone el republicano que EU controle 50% de TikTok  
AGENCIAS - PAG. 8



**Día 1 de la tregua.**  
Israel recibe a tres rehenes y libera a 90 palestinos

Romi Gonen, Doron Steinbrecher y Emily Damari (imagen) fueron liberadas por Hamás, mientras que miles de palestinos volvieron a Gaza a comprobar la destrucción de sus casas.

**El feliz reencuentro con mascotas en LA**

Pasadena Humane cuidó a cientos de mascotas tras los incendios en California y los dueños han regresado por ellas. DAWOUD ABU ALKAS/REUTERS PÁGS. 18 Y 19

**CincoDías**  
¿Comienza este lunes la guerra fría energética?  
Nokia: red móvil en la Luna

## Came: cambio climático tiró avances de 3 décadas contra la contaminación

FANNY MIRANDA, CIUDAD DE MÉXICO  
Victor H. Páramo, encargado del organismo, señala que de 1988 a 2024 se redujo 25% el ozono en la Ciudad de México. PAG. 16

**Cita en Madrid esta semana**  
Gobiernos e IP van por más turistas europeos a la Futur  
R. VALADEZ Y D. BARQUET - PAG. 21

P. 37  
CHIEFS vs BILLS  
EAGLES vs COMMANDERS  
**Camino al Supertazón**

## Plantea la Corte cárcel a santeros por sacrificio o maltrato animal

RUBÉN MOSSO, CIUDAD DE MÉXICO  
El ministro González Alcántara Carrancá rechaza en un proyecto el maltrato animal como parte de la libertad de culto. PAG. 13



# La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE  
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 20 DE ENERO DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 41 // NÚMERO 14553 // Precio 10 pesos

## Gaza: tregua, “rayo de esperanza en un ciclo de muerte”



▲ Los palestinos celebraron el inicio del alto el fuego —que se retrasó tres horas— y comenzaron a retornar a sus casas destruidas; luego de 15 meses de conflicto, la ONU señala que 90 por ciento de la población fue desplazada. Al menos 13

personas fallecieron y 25 resultaron heridas por los bombardeos israelíes previos a la tregua. “Vivimos una vida de miseria en todos sentidos”, expresó Mohamed, quien se refugió en la zona humanitaria de Al-Mawasi. La imagen, en Jabaliya. Foto Afp

● Saldo de 46 mil 913 fallecidos en la franja desde octubre de 2023; destruidas, 70% de las viviendas

● Miles de niños, amputados o huérfanos: Unicef; entraron ayer 630 camiones con alimentos

● Tres rehenes, liberadas; Tel Aviv excarcela a 90 palestinos; Hamas no volverá a gobernar el enclave, advierte Estados Unidos

AGENCIAS Y THE INDEPENDENT / P 24 Y 25

## Sin precedente, la ganancia de bancos por intereses: \$1.6 billones en 2024

● Aumento de 6.6% debido a las elevadas tasas; 60%, por créditos cobrados a familias y empresas

JULIO GUTIÉRREZ / P 22

## Se defenderá a mexicanos en EU: Sheinbaum

# Trump: llega a su fin invasión de la frontera

● Serán expulsados los “intrusos ilegales”, dice el magnate ante miles en el “mitin de la victoria”

● Promete evitar la tercera guerra mundial y solucionar conflictos en Ucrania y Medio Oriente

● El republicano asume hoy como el primer presidente convicto por delitos graves

DAVID BROOKS Y JIM CASON, CORRESPONSALES; ARTURO SÁNCHEZ, ENVIADO / P 2 Y 27

## Brinco de 9 mil dólares



▲ Migrantes descansan cerca de la estación de autobuses en El Paso, Texas, luego de haber cruzado la frontera, ya sea tras las últimas citas de CBP One o por intermedio de traficantes de personas. Foto Marco Peláez EMIR OLIVARES, ENVIADO / P 3

### COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos Ortiz Tejeda	14
American Curios David Brooks	25

## Rayuela

¡Llegó la hora cero!  
¡Abrochémonos  
los cinturones!

# Lajornada



www.jornada.com.mx

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAVÁN VELVER

LUNES 20 DE ENERO DE 2025

### OPINIÓN

Arturo Balderras Rodríguez	15
José Murat	16
Elisa Godínez	16
Alonso Romero	18
Carlos Fazio	18
Iván Restrepo	19
José Romero	19
León Bendesky	21
Hermann Bellinghausen	Cultura

### COLUMNAS

<b>Dinero</b>	
Enrique Galván Ochoa	10
<b>Astillero</b>	
Julio Hernández López	12
<b>Reporte Económico</b>	
David Márquez Ayala	22
<b>México SA</b>	
Carlos Fernández-Vega	23
<b>Ciudad Perdida</b>	
Miguel Ángel Velázquez	32
<b>Balace de la Jornada</b>	
Marlene Santos Alejo	Deportes



## BC: llaman a unirse en la lucha por derechos de jornaleros



▲ Luego de que en inicios de año hubo paros en ranchos, el Sindicato Independiente Nacional Democrático de Jornaleros Agrícolas hizo un llamado de unidad a líderes del valle de San Quintín para aliarse en la defensa de los derechos laborales, casi una década después del

movimiento que evidenció las condiciones de explotación en el sur de Baja California. Ante el rechazo a gremios charros, planteó que labriegos peleen el control de los contratos colectivos. Foto Víctor González. ANTONIO HERAS, CORRESPONSAL / P 28

# Importación récord de carne de pollo, res y cerdo en 2024

- Es de 20% más y llega a 7 mil mdd; exportaciones por 2 mil 996 millones
- México compra al extranjero 65% de los fertilizantes que utiliza: GCMA
- Redujo 11.4 por ciento dependencia a ese abono; Rusia, principal proveedor
- En Durango, coyotes vendieron la mitad de cosecha de frijol a Segalmex

BRAULIO CARBAJAL Y SAÚL MALDONADO, CORRESPONSAL / P 21 Y 30

## Negar existencia de dengue en CDMX retrasó la atención a joven

● Peregrinar entre doctores, diagnósticos y medicamentos extendió su enfermedad

● Este mal ya es uno de los problemas de salud más graves del orbe: especialista del IPN

DORA VILLANUEVA, LAURA POY Y ALEXIA VILLASEÑOR / P 7 Y 8



## Revive TikTok en EU; Trump suspende veto

◀ Tras apagar sus servicios, la red china anunció que los restablecerá y agradeció al republicano "la claridad y seguridad necesarias" para hacerlo. El magnate postergó la entrada en vigor de la prohibición y propuso que la plataforma sea controlada en 50 por ciento por accionistas estadounidenses. Foto e información de Afp / P 23



## Empresas y Negocios

### México concluye negociación con Unión Europea sobre TLCUEM

Las negociaciones entre las dos partes iniciaron hace más de seis años para modernizar y fortalecer el tratado, con el objetivo de ampliar las preferencias comerciales mutuas.

Este acuerdo histórico demuestra que un comercio abierto y basado en normas puede generar prosperidad y seguridad económica.

Ursula von der Leyen, PETA. DE LA COMISIÓN EUROPEA.

PÁG. 23

### FMI ajusta previsión de crecimiento económico de México en 2025 a 1.4%

Es el cuarto organismo que actualiza su pronóstico del PIB para el país; estima un aumento superior al 1% del mercado.

PÁG. 6

Expectativas de crecimiento | CIFRAS EN %



### EU sostiene crecimiento global; FMI alerta riesgos

El PIB estadounidense sería de 2.7% en el 2025, mientras que el mundo avanzaría 3.3% en este año.

PÁG. 30

## Opinión



El buen crecimiento depende de una correcta colaboración público-privada

Mariana Mazzucato

PÁG. 31

Allfonso García A. PÁG. 20

Marco A. Mares PÁG. 24

Maribel Ramírez C. PÁG. 26

Eduardo Ruiz-Healy PÁG. 41

Cecilia Kühne PÁG. 42

## En Primer Plano



### Revertirá cambios en programas heredados por Biden

# Trump comenzará su mandato con órdenes ejecutivas en migración

En mitin, prometió mayor seguridad en fronteras, impulsar la producción petrolera y combatir ideología woke.

Designará a cárteles como terroristas dice Stephen Miller, miembro del equipo de Trump.

Cristian Téllez

PÁGS. 4-5

## Peso y mercados, bajo presión

La divisa mexicana se ha depreciado 3.46% entre el 5 de noviembre y el 17 de enero, al pasar de 20.0788 a 20.7753 pesos por dólar.

Tipo de cambio | PESOS POR DÓLAR



FUENTE: BANCO DE MÉXICO

1.75 POR CIENTO

ha retrocedido el principal índice de la BMV, el S&P/BMV IPC, al ubicarse en los 49,940.89 puntos.

PÁGS. 38-39

Son 21 albergues en Ciudad Juárez; el gobierno federal ha estado haciendo revisiones para apoyar a los migrantes.

Maru Campos,

GOBERNADORA DE CHIHUAHUA.

No podemos resolver el tema migratorio con cierres de fronteras, pero podemos aprender a administrarlo.

Aarón Yamil Melgar,

PRESIDENTE MUNICIPAL DE TAPACHULA.

### Déficit de EU con México refleja alta integración

El déficit comercial con México es el segundo mayor para Estados Unidos, pero los de China y Vietnam son más significativos.

PÁG. 23

EU | Déficit comercial como porcentaje de las exportaciones a cada país, ene-nov, 2024 | %



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DE LA OFICINA DEL CENSO DE EU

## Política y Sociedad



Gobierno de México

FOTOS ESPECIAL

### México no es colonia de nadie, dice Claudia Sheinbaum

La mandataria reafirma su firmeza ante el regreso del republicano.

eleconomista.mx

Alcaldes tienen propuestas para enfrentar deportaciones masivas

Con albergues y empleo, buscan condiciones básicas para quienes lleguen a sus estados.

PÁGS. 38-39

Son 21 albergues en Ciudad Juárez; el gobierno federal ha estado haciendo revisiones para apoyar a los migrantes.

Maru Campos,

GOBERNADORA DE CHIHUAHUA.

No podemos resolver el tema migratorio con cierres de fronteras, pero podemos aprender a administrarlo.

Aarón Yamil Melgar,

PRESIDENTE MUNICIPAL DE TAPACHULA.

Tres rehenes israelíes fueron liberadas por Hamás

Israel liberó a los primeros 90 prisioneros palestinos como parte del acuerdo alcanzado.

PÁG. 36



7 509661 885870



### PERSPECTIVA DEL FMI

México crecerá 1.4% en 2025, pese a riesgos.

PÁG. 12

### SIGUE HASTA DICIEMBRE

EXTIENDEN PRESIDENCIA DE FRANCISCO CERVANTES EN EL CCE POR VOTO UNÁNIME. PÁG. 9



### TELECOM

CFE será dueña del 23.08% de Altán Redes, según el IFT.

PÁG. 18

### ESCRIBEN

Enrique Quintana  
COORDENADAS / 2

Edmundo Jacobo  
TELÓN DE FONDO / 32

### MÉXICO-UE

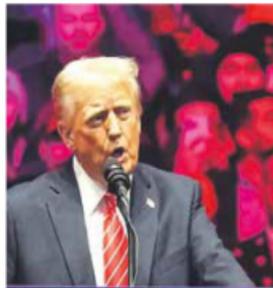
MODERNIZAN ACUERDO COMERCIAL GLOBAL TRAS NUEVE AÑOS DE NEGOCIACIONES. PÁG. 11

# Entra México a zona de alta incertidumbre

**Expertos.** Efectos serán notorios en tipo de cambio; temen estragos en crecimiento

A partir de hoy, la economía mexicana entrará en un periodo de incertidumbre, advirtieron expertos. Con el regreso de Donald Trump a la Casa Blanca, cuyas posturas lucen agresivas y nada alentadoras, los rubros comercial y migratorio sufrirán estragos.

Los efectos sobre la actividad productiva serán diversos, pero los principales estarán vinculados al tipo de cambio y algunas industrias ante la posible aplicación de aranceles, lo que impactará en el crecimiento del país. A la espera de las primeras medidas, la industria manufacturera y el sector agropecuario serán los primeros afectados.—A. Moscosa / A. Martínez / PÁG. 4



**TEXT TRUMP TO 88022**  
**TRUMP VANCE**  
MAKE AMERICA GREAT AGAIN!  
Día uno. Trump tiene previsto firmar hoy órdenes ejecutivas de migración.

### ENCUESTA RELACIONES BILATERALES PÁG. 41

#### PREVÉ 79% DE LOS MEXICANOS AGRESIVIDAD POR PARTE DE TRUMP

¿Cómo cree que se conduzca el Presidente Trump con México? (%)



¿Cree usted que la Presidenta Claudia Sheinbaum...? (%)



¿A usted qué tanto le preocupa la política de Trump de deportar inmigrantes ilegales? (%)



Fuente: El Financiero, encuesta telefónica nacional realizada a 500 adultos del 8 al 14 de enero de 2025.

**CLAUDIA SHEINBAUM**  
**'NO SOMOS COLONIA DE NADIE'; EU NECESITA A LOS TRABAJADORES MEXICANOS.**

PÁG. 39



**GRUPOS HISPANOS**  
ALISTAN RESISTENCIA CONTRA POLÍTICAS; EQUIPO DE TRUMP RECONSIDERA REDADAS. PÁG. 37

## VA CON GABINETE BILLONARIO

**LA ALINEACIÓN.** El nuevo presidente de EU arranca su gobierno con un gabinete de muchos ceros: 13 billonarios y el hombre más acaudalado del planeta, Elon Musk. PÁGS. 30 Y 31

### TENSA CALMA EN ALBERGUES

ABBOTT FORTIFICA BARRERA ANTIMIGRANTE. PÁGS. 36, 37 Y 38

### A HORAS DE SU JURAMENTO

TRUMP PROMETE PARAR "INVASIÓN" FRONTERIZA. PÁG. 36

### POLÍTICA MONETARIA, EN RIESGO

REMESAS, ENERGÉTICOS Y AUTOS, LOS AFECTADOS. PÁGS. 4, 5 Y 7



## EL BANCO DEL NEARSHORING

#HumanismoFinanciero

intercam.com.mx



### Sueñan con el Super Bowl

Buffalo, Kansas City, Philadelphia y Washington pelearán por los títulos de la AFC y la NFC el próximo fin de semana  
DXT P. 21



### ATORMENTADOS POR LO COTIDIANO

Lluvja, ópera prima de Rodrigo García Saiz, narra seis historias que convergen en la ciudad bajo este fenómeno natural VIDA+ P. 17

### VAMOS A DEFENDER A LOS MEXICANOS ALLÁ: SHEINBAUM

# Trump arranca con México en alerta

El magnate asume hoy su segundo mandato como presidente de Estados Unidos, lo que inaugura una nueva etapa marcada por decisiones polarizantes, con las que busca imponer su sello con una ola de órdenes ejecutivas, según su equipo, entre las que figura la designación de cárteles como organizaciones terroristas. Migrantes mexicanos en EU alistan estrategias ante el inicio de posibles redadas masivas para deportaciones; mientras en México, Chiapas, Guerrero y Michoacán serían los más afectados por el destierro de los paisanos **PÁGINAS 3, 4, 5, 10 Y 15**



### TIKTOK SE SALVA TRAS ACUERDO QUE POSTERGA SU CIERRE EN EU NEGOCIOS P. 13



### TLALPANY GAM, LAS ALCALDÍAS MÁS PELIGROSAS PARA TRANSPORTISTAS

Pese a que el robo de mercancías no tiene una alta incidencia en la capital, expertos advierten sobre algunos incidentes; hurto de abarrotes, el más recurrente **CDMX P. 6**

### TABACALERA, COLONIA DE CONTRASTES

Aunque el Monumento a la Revolución es punto de reunión obligatorio, en sus inmediaciones también converge el comercio, las personas en situación de calle, prostitución, entre otros **CDMX P. 8**



### Tregua en Gaza da respiro, luego de 15 meses bajo fuego



La liberación de tres rehenes israelíes de Hamás y 90 prisioneros palestinos marcó el inicio de un acuerdo de paz por 42 días. El pacto mediado por Catar, EU y Egipto entró en vigor con tres horas de retraso, debido a complicaciones logísticas en la zona de conflicto, que ya dejó más de 48 mil muertos **MUNDO P. 15**



### HOY ESCRIBE

México será distinto mañana. Hoy comenzará a delinearse su suerte inminente y no dentro del país, sino en la capital de Estados Unidos con el segundo ascenso de Donald Trump. En teoría aquí hay calma. Los mexicanos sin documentos residentes en aquel país están preocupados por la amenaza de detenciones y repatriaciones sin precedentes. Más de cinco millones están en ese riesgo. **JOSÉ UREÑA PÁGINA 3**



## DEJA 16 DETENIDOS OPERATIVO CONTRA BANDAS EN CHIAPAS

**GOLPE** de fuerzas federales y estatales; en la Ciudad de México aumenta atención por consumo de metanfetaminas. **págs. 14 y 15**

HOY ESCRIBEN

Oficialmente hoy llega **pág. 2**  
**JAVIER SOLÓRZANO**

Bomberos sin agua **pág. 8**  
**EL DUENDE**

La hora del capitalismo y el nacionalismo salvaje **pág. 23**  
**LEONARDO NÚÑEZ**



COMBATIENTES de Hamas escoltan vehículo que recogió a rehenes liberadas, ayer.

## LIBERA HAMAS A 3 PRIMERAS REHENES DE ISRAEL TRAS TREGUA

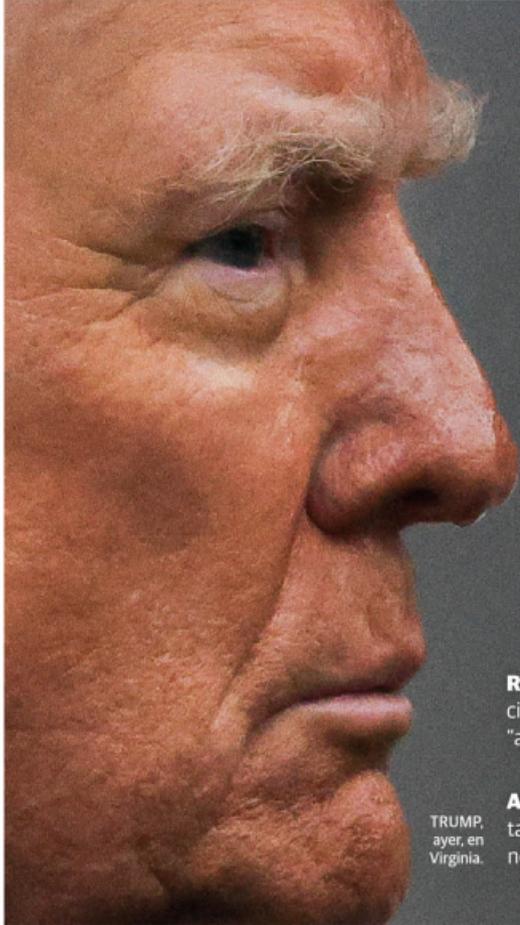
**LAS MUJERES** de entre 24 y 31 años llevaban secuestradas 15 meses por el grupo radical; la entrega, bajo presión, se dio con retraso. **pág. 23**

# La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 20 DE ENERO DE 2025 | NUEVA ÉPOCA | AÑO 16 | NÚMERO 4857

PRECIO \$10.00



INICIA TIEMPO DIFÍCIL PARA MÉXICO Y EL MUNDO

## Arranca Trump en medio de tensión, temor e incertidumbre

S. REYES, J. BUTRÓN, C. ARELLANO, U. SORIANO Y C. CEJA

**Regresan** a partir de hoy populismo, proteccionismo y estilo que divide; el magnate anuncia "acciones agresivas" contra crisis migratoria

**WSJ** adelanta que vienen declaratoria de emergencia y el Quédate en México; prevén activistas "taponamiento" de frontera si revive ese programa

TRUMP, ayer, en Virginia.

**Avizora** ACNUR presión en el norte por deportaciones y en el sur por migrantes; alerta por quienes no podrán volver a comunidades inseguras

**Estados** se alistan con "centros de procesamiento", apoyo con trámites...; personas en tránsito recalcan: "tarde o temprano llegaremos a EU"

págs. 4 a 11 y 22

## "NO SOMOS COLONIA DE NADIE; DEFENDEREMOS A LOS MEXICANOS EN EU"

**LA PRESIDENTA** Sheinbaum refrenda respuesta de su gobierno ante llegada del republicano; se recibirá con los brazos abiertos a paisanos que vuelvan, anticipa.

**AFIRMA** que no podría funcionar la economía de EU sin los mexicanos, "los mejores trabajadores"; prevé llegar a buen entendimiento con la administración Trump. **pág. 8**

“MÉXICO no es colonia de nadie, no es protectorado de nadie; es un país libre, independiente y soberano, y siempre vamos a defender al pueblo de México, a la nación y a nuestra patria”

**CLAUDIA SHEINBAUM**, Presidenta de México

**LA PRESIDENTA**, ayer, con el gobernador de Puebla, Alejandro Armenta.



Foto: Cuartocero





REPORTE  
**Indigo**  
CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO  
No. 3150 LUNES 20 DE ENERO  
reporteindigo.com

Con el regreso de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos, el republicano buscará sacar adelante a su país aunque eso implique generar fricciones con otros gobiernos. A su término, podría volver a enfrentar a las autoridades por su situación legal

12



NACIONAL



## México en alerta

La fecha de la toma de posesión de Donald Trump como presidente de Estados Unidos llegó y con ella, la amenaza de la expulsión de una diáspora de millones de migrantes hacia México

16

CDMX

## Los reyes en transporte

Los sistemas de transporte favoritos en la Ciudad de México son el Metro y el Metrobús, que en 2024 transportaron a más del 84 por ciento del total de usuarios



18

# EL TEMIDO ESCENARIO



## Hoy, Trump destapa sus cartas antiinmigrantes y arancelarias

Donald Trump está desde este lunes en la Casa Blanca y no tiene nada que ganar en lo político hacia el futuro; este es su segundo mandato, con un proyecto individualista, tenderá a no pensar en las elecciones presidenciales en las que se defina a su sucesor. Es un escenario poco confortable para México, el vecino que ha mirado durante cien días cómo el magnate reiteraba, una y otra vez, que sorprenderá desde el primer día con duras medidas contra la migración y contra lo que, en su megalomanía, considera ata-

ques de los mexicanos a la economía de Estados Unidos. Si Trump cumple y muestra sus cartas desde el primer día, México podrá plantearse las medidas a tomar. La Presidenta mexicana Sheinbaum se ha mostrado prudente, ha tendido la mano llamando a la colaboración económica y en seguridad pública. La prudencia le ha permitido no mostrar sus cartas antes de tiempo (algo que Canadá no supo hacer). Llegó el día uno y sabremos hacia dónde va una relación binacional siempre difícil.



*El presidente más antimexicano y proteccionista prometió medidas desde el primer día*

*Enorme desafío para la cancillería mexicana, encargada de la defensa de paisanos*

*Un panorama difícil: 27 estados de EU están alineados a Trump y 14 con leyes antiinmigrante*

PAG. 6

### Desde Puebla, Sheinbaum y Armenta se declaran listos para defender a connacionales

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, durante su visita a Puebla salió nuevamente en defensa de las y los mexicanos que viven en la Unión Americana al aseverar que "no podría funcionar la economía de Estados Unidos sin nuestros paisanos... Pienso que vamos a llegar a un buen entendimiento... El diálogo ayuda, pero de todas maneras que se oiga bien, México no es colonia de nadie, no es protectorado de nadie". Mientras que el gobernador del estado, Alejandro Armenta, comentó: "vamos a estar de la mano de la presidenta Claudia Sheinbaum para la defensa de los hermanos migrantes". **PAG. 5**



### CULTURA

### En marzo cumple 70 años la primera edición de la novela "Pedro Páramo", de Juan Rulfo

• Juan José Bremer, amigo cercano de Rulfo, cuenta en entrevista cómo era el también autor del libro "El llano en llamas"

PAG. 22



### Proponen evolución de la Fiesta Brava para evitar extinción

El Instituto Electoral de la CDMX notificó al Congreso capitalino que la iniciativa ciudadana contra las corridas de toros cumplía con los requisitos para ser considerada como preferente en el pleno. Ante ello, el diputado morenista Pedro Haces, ganadero y empresario taurino, llamó a su sector a evitar pu-

rismos y conservadurismos y propuso "modernizar la tauromaquia" para preservar la fiesta y proteger la raza. Mientras que quienes buscan su prohibición, desmienten que se trate de una práctica relacionada con el arte o la cultura, aseguran que es primitiva y señalan que la violencia no se regula, se prohíbe. **PAG. 14**

### LA ESQUINA

Hoy el mundo estará atento a una investidura presidencial de Trump. Se espera que sus primeras acciones no sean meramente protocolarias, sino que las acciones ejecutivas comiencen a mostrar para dónde se dirigirá este segundo mandato. El mundo estará observándolo y eso es completamente explicable: el futuro inmediato se define en buena medida esta mañana de lunes en Washington

### OPINIÓN

Rafael Cardona  
Cristalazo- P3

Isidro Cisneros  
Trump, democracia en cadenas - P4

Ricardo Becerra  
Pista de aterrizaje- P4



# El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | LUNES 20 DE ENERO DE 2025 | AÑO LX | NO. 21,356 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

## SE AMPARA EN EL T-MEC Afronta México 37 demandas de empresas estadounidenses

Al menos 37 compañías con filiales instaladas en México, dedicadas a sectores como la minería, telecomunicaciones o energía, mantienen litigios a nivel federal para evitar que les sean aplicadas reformas a leyes, cambios en concesiones y hasta declaraciones de áreas protegidas que impactan en sus operaciones. Se trata de Vulcan Materials, Windstar Energy Resources, BlackBerry Ventures y Mary Kay, entre otras, que acusan violaciones a acuerdos internacionales como el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). La mayoría de los asuntos están atorados en tribunales especializados. **Pág. 4**

ANGELES GARCÍA DEL LLANO/EL SOL DE TIJUANA



En Tijuana, un grupo de manifestantes se reunieron en la valla fronteriza con una piñata que representa al presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, para protestar contra las medidas de inmigración anticipadas por el republicano.

## TREGUA RINDE FRUTOS Liberan Israel y Hamas a primeros rehenes

GAZA. Israel informó que 90 prisioneros palestinos fueron liberados como parte del acuerdo de cese al fuego, mientras que Hamas entregó a tres mujeres israelíes. **Pág. 23**

## LLEGÓ EL DÍA

# Trump regresa con “acciones agresivas”

Reuters, AFP y EFE

## En un animado mitin, el presidente electo se lanzó también contra la ideología de género

WASHINGTON. Donald Trump dijo a miles de seguidores que impondrá severos límites a la inmigración en su primer día en el cargo. Las órdenes ejecutivas en materia migratoria que prometió firmar hoy serán las “más agresivas para restaurar la frontera” de Estados Unidos.

“Para cuando el sol se ponga mañana, la invasión de nuestro país se habrá detenido”, prometió entre vitores en el mitin “Make America Great Again Victory Rally” en el Capital One Arena.

Trump repitió su promesa de lanzar la mayor operación de

deportación de la historia de Estados Unidos para expulsar a millones de inmigrantes.

Uno de los momentos más ovacionados fue cuando Trump anunció el regreso de TikTok. “Desde hoy, TikTok está de regreso”, declaró victorioso. “Ganamos en TikTok, y los republicanos nunca antes habían ganado el voto joven”, añadió.

El magnate también arrancó aplausos de sus simpatizantes al prometer que erradicará la

ideología woke de las escuelas y que sólo habrá dos géneros en el país, contra lo que ha llamado “locura transgénero”.

El mitin cerró con Trump en el escenario bailando y cantando “Y.M.C.A.” junto a Village People, cuyos integrantes lucieron sus emblemáticos disfraces de vaquero, obrero, motociclista, policía y jefe indígena, en un espectáculo vibrante que hizo que muchos de los asistentes se pusieran a bailar. **Pág. 24**

**ESCRIBEN**

Hiroshi Takahashi **Pág. 5**  
 Roberto Rock **Pág. 6**  
 Alberto Aguilar **Pág. 13**



## PLAYOFFS NFL LISTAS FINALES DE COFERENCIA

Quedaron definidas las finales de Conferencia de la NFL; en la NFC, Eagles venció a Rams y recibirá a Commanders, mientras que en la AFC, Bills superó a Ravens y ahora visitará a los Chiefs.



## TECNOLOGÍA ESPAÑOLA Desarrollan con IA los drones del futuro

SEVILLA. Un equipo de 150 técnicos e ingenieros del Centro Avanzado de Tecnologías Aeroespaciales (CATEC), al sur de España, trabajan para que estos dispositivos realicen, incluso labores de rescate. **NORMAL**



# EL HERALDO

DE MÉXICO



RESPALDA  
**79%**  
RESPUESTAS  
DE PRESIDENTA



#CLAUDIASHEINBAUM

# 'VAMOS A DEFENDER A LOS MEXICANOS EN EU'

LA MANDATARIA AFIRMÓ QUE EN CASO DE QUE LOS MISMOS MIGRANTES QUIERAN REGRESAR AL PAÍS, SERÁN BIEN RECIBIDOS

POR FERNANDA GARCÍA/P4

#HOYTOMA POSESIÓN

INICIA LA  
NUEVA ERA  
TRUMP  
P30-33

#ALICIA BARCENA

P10

LLEVA PLAN MÉXICO A DAVOS



FOTO: ANTONIO NAVA

**Caliente**  
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL  
LIGA BBVA

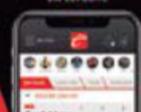
DÍA HORARIO	PARTIDOS ENERO	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
20 19:00	PACHUCA VS SANTOS	-295	+390	+740
21 14:00	BENFICA VS BARCELONA	+225	+290	-104
21 14:00	ATL. MADRID VS LEVERKUSEN	+156	+220	+174

ESTOS MOMENTOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO, CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$6,757

\*VALOR DEL PRIMER DEPÓSITO PERMITE SEGUIR JUGANDO SIN EFECTOS RESPONSABILIDAD. CON ACCESO DEL PRECEDENTE PUNTOS PARA MEMBROS DE CLUB. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES DE CALIENTE.MX

Recibe de regalo\*  
\$1,000  
EN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN





# Donald Trump: Miedo o esperanza



★★★★★  
**EXT TRUMP TO 88022**  
**TRUMP**  
**VANCE**  
 MAKE AMERICA GREAT AGAIN!  
 ★★★★★

P. 4-5-6

**Alertan activistas:**  
**México daría**  
**concesiones a**  
**empresas extranjeras**  
**para atraer inversiones**



P. 12

**SCJN niega boicot**  
 contra **fideicomisos**  
 de 10 mil 260 mdp;  
**Nafin se lava las manos**



P. 11

**Alista México defensa**  
 jurídica para proteger  
 derechos de migrantes  
 mexicanos: **SRE**



P. 13



# ¡REGRESAMOS!

## McDonald's Satélite

Blvd. Manuel Ávila Camacho #2250, Cd. Satélite 53100 Naucalpan de Juárez, Méz.

LO QUE TE ENCANTA

MIL OCHO MIL,

YA ESTÁ AQUÍ

Metro World News  
Media Group

CIUDAD DE MÉXICO

Lunes/20.01.2025

# publmetro

2025-2028

## Regresa

# RECARGADO

Donald Trump asumirá hoy, por segunda vez, la presidencia de Estados Unidos, convirtiéndose en el mandatario número 47 del país norteamericano. *Publmetro* te muestra lo que debes saber sobre la investidura del magnate y político conservador, así como el rol de Melania como primera dama.

/ Págs. 04 a la 12

## "El rock sobrevivió a la satanización": Alex Lora

El vocalista de El Tri cerrará con broche de oro 55 años de trayectoria en el Estadio GNP. / Pág.14



## Mayores de 60 años llevan las deudas más pesadas

Pág.13

## Chino Huerta tiene debut soñado con Anderlecht

El mexicano marcó gol en su primer partido oficial. / Pág.15



**Caliente**  
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS ENERO	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
20	19:00	PACHUCA VS SANTOS	-295	+390	+740
21	14:00	BENFICA VS BARCELONA	+225	+290	-104
21	14:00	ATL. MADRID VS LEVERKUSEN	+156	+220	+174

ESTOS MOMENTOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$6,757**

Recibe de regalo\*  
**\$1,000**  
SIN DEPOSITO



\*VALOR DEL PREMIER BONUS PODRÍA SER DIFERENTE DEPENDIENDO DEL TIPO DE APUESTA. ESTE PREMIER BONUS NO SE PUEDE USAR PARA APUESTAS EN LA LIGA BBVA. CONSULTA LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



Págs. 6-11

## REINICIA LA ERA TRUMP

Ilustración: Gilberto Bobadilla para ejeccentral

Batalla por la transparencia.

» **La desaparición del INAI** pone en riesgo 15 mil millones de archivos. **Pág. 14**

Hoy  
escriben

- **Raymundo Riva Palacio.** Ayuda de memoria. La resurrección de Trump. **Pág. 5**
- **Dolía Estévez.** Beligerancia neoimperial. **Pág. 11**
- **Julieta Mendoza.** Mañana será otro día. **Pág. 13**

# “SIN LOS MIGRANTES, EU NO AVANZARÍA”, EL MENSAJE DE SHEINBAUM A TRUMP

ELIA CRUZ CALLEJA

**REFRENDA PRESIDEN** la defensa de paisanos en EU en la víspera de que Trump regrese a la Casa Blanca

**“MÉXICO NO ES COLONIA DE NADIE**, es un país independiente, libre y soberano”, reitera Sheinbaum

**7 DE CADA 10 EMPLEADOS DEL CAMPO EN EU** son mexicanos; sin ellos no tendrían alimentos, señala

## CON ENTREGA DE REHENES, INICIA ALTO AL FUEGO EN GAZA



**INTERCAMBIO DE REHENES** y prisioneros en la Plaza Saraya, en el oeste de la ciudad de Gaza, ayer. Pág. 15



**De acuerdo** con las estimaciones del gobierno de México, presentadas a través de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE), tomadas de la Oficina del Censo de Estados Unidos, de los 38.4 millones de mexicanos que viven en el país vecino, 4.8 millones son indocumentados, o como les llaman en EU, están en una situación “no autorizada”. Los estados de EU con mayor número de paisanos, California, Texas e Illinois, están en alerta, pues el entrante gobierno de Donald Trump tiene en la mira a estos “santuarios” como objetivos de su racista política antinmigratoria. **Fuente: SRE. Pág. 5**

## ADVIERTE TRUMP: “LOS MÁS DUROS LÍMITES” A LA INMIGRACIÓN DESDE YA

**DONALD TRUMP**  
 Presidente Electo de EU

*Para cuando el sol se ponga mañana (lunes), la invasión de nuestro país se habrá detenido”*  
 Pág. 14

- ▶ “UNA DESGRACIA”, EL PLAN DE DEPORTACIÓN DE TRUMP: PAPA P. 4
- ▶ RICARDO MONREAL PIDE “NO ENGANCHARSE” CON DONALD TRUMP P. 4

**15** meses duró la fase del conflicto entre Israel y Hamas. Meses en que Israel devastó Gaza

**46,000** muertos, en su gran mayoría civiles palestinos, mujeres, niños y ancianos, dejó la guerra en la Franja

**3** las primeras rehenes israelíes liberadas por Hamas

**90** el número de prisioneros palestinos liberados por el gobierno de Israel

## INICIA EN LA CIUDAD DE MÉXICO PROCESO PARA ELEGIR JUECES Y MAGISTRADOS P. 10

RED SOCIAL TIKTOK, EN RUTA DE SER DIVIDIDO Y REACTIVADO EN ESTADOS UNIDOS P. 14

**170** millones de cuentas fueron las que dejaron de tener acceso



\$7.00

• NO. 4397  
• AÑO 15



ENCUENTRA TU EDICIÓN COMPLETA AQUÍ

diario

# BASTA!

LUNES  
20 DE ENERO  
DE 2025

POR AFILIACIONES NO CONSENTIDAS EN EL PRI, SE RESISTE ALTO A PAGAR MULTA MILLONARIA MEXICO 8

ANA MARÍA VÁZQUEZ  
LA ERA DEL TERROR MEXICO 3

GRUPO CANTÓN ENCUESTAS  
DATOS Y ANÁLISIS



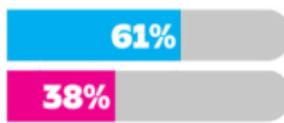
ANTE LAS ACUSACIONES QUE REALIZÓ

# MEXICANOS RECHAZAN A TRUMP

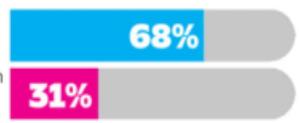
● Consideran que el presidente de Estados Unidos no tiene razón acerca de las críticas sobre migración y narcotráfico contra el gobierno de Sheinbaum 6-7

## Relación con EU

México no está haciendo lo suficiente para combatir la inseguridad y los cárteles de droga



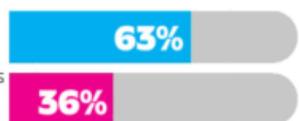
México no está haciendo lo suficiente para evitar la migración de mexicanos a Estados Unidos



Incrementar los aranceles a productos mexicanos, evitará el flujo de drogas a Estados Unidos



México permite el libre tránsito de migrantes centroamericanos para que lleguen a Estados Unidos



■ Trump no tiene razón / nada de razón

■ Trump tiene razón / mucha razón



PESE A OMISIONES EN PROBLEMÁTICAS

Prioriza Mendoza remodelación de oficinas en la BJ  
CDMX 9

REBASADA ALESSANDRA

Se llena de baches la Cuauhtémoc  
CDMX 10

COLADERAS PELIGROSAS EN MH

Desatención de Mauricio Tabe causa accidentes  
CDMX 11

PREVIO A TOMA DE POSESIÓN DE DONALD

Claudia: "México no es colonia de nadie"  
MÉXICO 2

LUNES 20  
DE ENERO DE 2025  
NÚMERO 26.945 AÑO LXXVII

Precio 7.00 pesos

@ovaciones | f @ovacionesmx



## ASUME LA PRESIDENCIA

### Al atardecer de hoy, termina la invasión de EU: Trump

El empresario rinde protesta hoy como el presidente de los Estados Unidos y tendría frente a sí una pila de unas 200 órdenes ejecutivas para firmar, muchas de las cuales se centrarán en el que ha sido el principal eje de su campaña, frenar la inmigración ilegal que para él es una invasión de su país y que, asegura, se detendrá este mismo día, cuando ocurra el ocaso. Entre los decretos que se espera que sean avalados este día, están: la designación de los cárteles mexicanos como organizaciones terroristas y la confirmación de los aranceles a las importaciones desde México y otros países. **Págs. 17 a 20**



## INAI EXIGE INFORMAR

### ¿Cuánto combustible se mandó a Cuba?

El aún órgano autónomo exige a Pemex que dé cifras para cuantificar el apoyo mexicano a la isla. **Pág. 27**

## GUERRA EN GAZA

### Inicia el regreso de los rehenes

Las tres primeras cautivas en manos de Hamás regresan con sus familias e Israel devuelve prisioneros. **Pág. 27**

FILADELFIA VS. WASHINGTON, LA OTRA FINAL

# Retan los Bills al tricampeón Kansas

REUTERS



P. 15

EL CHINO HUERTA SE ESTRENA EN BÉLGICA

# ¡DEBUT, GOL Y SELFIE!



P. 9

EL MEXICANO ENTRA DE CAMBIO Y CONSIGUE EL TANTO QUE SELLA LA VICTORIA DEL ANDERLECHT, CON LO QUE INICIA CON EL PIE DERECHO SU AVENTURA EUROPEA

MEXSPORT



## CAE EN QUERÉTARO

### Le sale bravo el gallo a Pumas

Los universitarios son sorprendidos 3-2 en La Corregidora con doblete de Pablo Barrera.

P. 3

MEXSPORT



## FIESTA AZULCREMA

### Celebra América con los suyos

Las Águilas congregan a miles de aficionados en el estacionamiento del Estadio Azteca para festejar juntos.

P. 6

DÓLAR: V \$21.29 C \$20.14 ▼		EURO: V \$21.62 C \$21.10 ▼	
S&P/BMV IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ
49,940.89	43,487.83	5,996.66	19,630.20
▼ -0.01%	▲ 0.78%	▲ 1.00%	▲ -1.51%
TIIE		MEZCLA	
10.2675%		73.01	
=		▼ (Dls/Baril)	

Todos los indicadores en [www.reforma.com/negocios](http://www.reforma.com/negocios)



## ALEJAN CHIPS

Aunque México ofrece estímulos fiscales para que empresas extranjeras inviertan en el desarrollo de microprocesadores, los apoyos están topados, alertaron especialistas.

**PÁGINA 5**

## NUEVO RETRASO

La operación total de la refinería de Dos Bocas, en Tabasco, se tendrá que posponer para el cuarto trimestre de 2026 ante la falta de una central eléctrica que opere a plena capacidad, dicen expertos. **PÁGINA 3**

## Listos para hacer frente a amenazas, afirma la IP

VERÓNICA GASCÓN

El sector privado en el País asegura que está preparado para enfrentar las amenazas y desafíos que imponga a México el nuevo Presidente de EU, Donald Trump.

El Mandatario estadounidense ha amenazado con imponer el cobro de aranceles a mercancías mexicanas, llevar a cabo una deportación masiva de migrantes y revisar y hacer cambios al Tratado Comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), advirtió José Medina Mora, ex presidente de Coparmex y miembro de la Comisión Ejecutiva del Consejo Coordinador Empresarial.

Debido a que aun es incierto qué parte de las amenazas cumplirá, el sector privado trabaja en conjunto con el Gobierno mexicano para atender los temas.

Por ejemplo, en caso de una deportación masiva de migrantes, aseguró, junto con el Gobierno ya se tiene un plan para tener lugares que reciban a los inmigrantes ilegales que sean expulsados y los empresarios les ofrecerán empleo.

"Ha habido diálogo y colaboración con el Gobierno para estar preparados. El Presidente (Donald) Trump ha comentado el tema del T-MEC y estamos preparados desde el Cuarto de Junto, estamos trabajando con el Gobierno, con la Secretaría de Economía, con el Canciller Juan Ramón de la Fuente para todo este proceso de revisión."

"El Presidente Trump también ha mencionado la parte migratoria, que hará una expulsión de algunos inmigrantes ilegales; estamos preparados, el Gobierno tiene ya un plan para tener lugares para recibir a los mexicanos que sean deportados y el sector empresarial estamos trabajando en darles empleo", subrayó.

Añadió que también se están atendiendo los temas del fentanilo y los productos provenientes de China.

Sobre el T-MEC comentó que la revisión prácticamente ya inició.

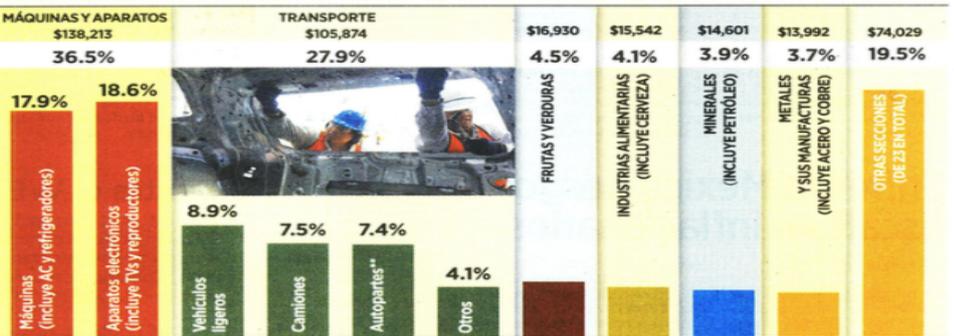
# TODOS SALDRÍAN PERDIENDO CON ARANCELES DE TRUMP...

Si Donald Trump cumple con su promesa de imponer aranceles de forma generalizada y en particular a las exportaciones mexicanas, el mundo podría entrar a un juego de perder-perder. Sería como una pirnola en la que todos terminarían poniendo sin que alguien pudiera obtener beneficios

## ...México al exportar

### Por tipos de mercancías...

Del total de las exportaciones de México al mundo, 83.2 por ciento está concentrado en EU. (Exportaciones a EU por categorías de secciones aduaneras en millones de dólares y participaciones en los primeros nueve meses de 2024)\*



\* Con base al Sistema Armonizado de Designación y Codificación de Mercancías / \*\*Incluye chasis y carrocerías Elaborado por Grupo REFORMA con datos del Banco

**PÁGINA 6**

## ...en EU pagarían muy cara la cuenta

SILVIA OLVERA

Si Donald Trump impone aranceles, Estados Unidos sufrirá, coinciden diversos análisis.

El Center for American Progress, un instituto de políticas públicas, señaló que el efecto neto de los aranceles aislará más a EU del escenario mundial y dificultará a sus fabricantes vender sus productos en el exterior, lo que ejercerá aún más presión sobre los salarios en ese país.

Los aranceles harían que los bienes importados fueran más costosos, no sólo para los consumidores, sino también para todos los fabricantes en Estados Unidos que dependen de las cadenas de suministro globales, anotó.

"El arancel generalizado de Trump probablemente provocará que Gobiernos y consumidores extranjeros tomen represalias contra los productos y las empresas estadounidenses", alertó.

Aparte, el Peterson Institute for International Economics (PIIE) estimó en un análisis que imponer un arancel general al mundo del 20 por ciento combinado con un arancel del 60 por ciento a China, elevaría el gasto de

un hogar estadounidense típico en unos 2 mil 600 dólares al año.

La firma S&P Global Market Intelligence señaló que las iniciativas de Trump frenarán el crecimiento del PIB de EU en 2025, con un mayor deterioro en 2026.

"(De inicio) los recortes de impuestos impulsarán la actividad, pero se verán contrarrestados por las consecuencias de los aranceles y las interrupciones de la producción y la reducción de la demanda agregada derivada de las deportaciones de migrantes indocumentados."

"Una vez que los aranceles entren en vigor (supone que durante el segundo trimestre del 2025), la inflación comenzará a aumentar", advirtió la firma.

Y esto, anotó, se verá reforzado por la presión salarial y el aumento de los precios en las industrias afectadas por las deportaciones.

Abundó que con el aumento de la inflación, la Fed frenaría su ciclo de recortes a la tasa de interés, lo que conduciría a condiciones financieras más restrictivas.

El American Enterprise Institute refiere que uno de los sectores más afectados es

## Su amenaza al mundo...

Hoy que inicia su mandato, estos son los aranceles que podría imponer Trump:



EU con aranceles de represalia sería el agropecuario, que ya sufrió los daños colaterales por los aranceles del Trump en su primer mandato.

"Dichas medidas afectarían a exportaciones agropecuarias estadounidenses por un valor de casi 30 mil millones de dólares en el 2017".

## ...y luego no sirven y es difícil quitarlos

SILVIA OLVERA

Donald Trump no ha aprendido el daño que han propiciado los aranceles a lo largo de la historia y hoy su regreso a la Presidencia de Estados Unidos, su país podría sufrir un nuevo revés.

Mayores precios al importador, productor y consumidor, hasta una menor oferta de productos y caída de exportaciones estadounidenses por las represalias que los países castigados le aplicarían, forman parte de las afectaciones que ha mostrado la evidencia.

Esto sin contar que hay aranceles que una vez que se establecen son difíciles de eliminar.

Un reportaje reciente de The Wall Street Journal recuerda lo que les pasó a los exportadores de pollo de EU en 1962.

En ese año, tenían en Alemania un mercado dorado con ventas anuales que se acercaban a 40 millones de dólares y con perspectivas de aumentarlas en 25 por ciento en 1963, pero todo se cayó por culpa de los aranceles.

Y es que el apetito por los pollos estadounidenses

México como país? Activar canales diplomáticos para negociar con la Administración estadounidense y demostrar los efectos negativos que esos aranceles tendrían en ambas economías", manifestó.

Señaló la importancia inmediata de que en México haya una serie de incentivos, como deducciones fiscales, financiamiento accesible o reducción de impuestos a las empresas exportadoras afectadas.

Además, anotó, se debería atender la conectividad para reducir costos y tiempos de exportación, así como implementar una mejora en la digitalización aduanera.

En 1962, el resultado fue que, efectivamente, se crearon empleos, pero sólo mil 800, y los consumidores tuvieron que pagar en conjunto un extra por la compra de los aparatos de mil 500 millones de dólares.

Esto resultó en que cada empleo generado costó poco más de 800 mil dólares, muy caro, anota el reportaje del Journal.

# ECONOMÍA

Escanee el código para visitar esta sección en nuestro sitio web



Editor: Roberto Jiménez  
Coeditor: Tiáloc Puga  
Tel: 55 5709 1313  
Ext: 4550



Con la política comercial y fiscal que pretende instrumentar Donald Trump se reducen los incentivos para invertir en México, afirman expertos económicos.

## El nearshoring, bajo mayor presión con el regreso de Trump

Para México, la atracción de más inversión extranjera se enfrentará a una mayor competencia del país vecino, anticipan especialistas

RUBÉN MIGUELES

La baja impositiva que ha prometido Donald Trump a corporativos en Estados Unidos y la amenaza de aplicar aranceles, puede reducir el atractivo de México para la relocalización de inversiones (nearshoring) y la captación de nuevo capital foráneo, dijeron especialistas a EL UNIVERSAL.

Entre otras medidas que podría anunciar hoy al tomar posesión como presidente de Estados Unidos, destaca la reducción de la tasa de impuesto sobre la renta corporativo federal hasta 15%.

"La propuesta podría convertir a Estados Unidos en un destino aún más atractivo para la inversión manufacturera internacional, especialmente en comparación con países como México, donde la tasa de impuesto corporativo sobre la renta se mantiene en 30%", dijo Víctor Aguirre, socio de BlackBox Startup Law, firma especializada en startups transnacionales.

Para México, esto podría traducirse en una pérdida de inversiones manufactureras destinadas originalmente a sus zonas industriales, como la del Bajío y la frontera norte, en sectores como el automotriz y el electrónico, agregó Aguirre.

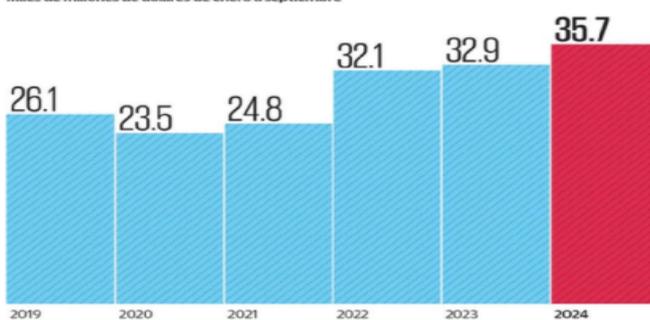
Dura batalla

"El tema del nearshoring con la narrativa de Donald Trump sería: o vienes a México, que está más cerca y es más barato, o regresas a EU. Se abre una lucha mucho más clara con la repatriación de inversiones. Trump desea que regresen a Estados Unidos", comentó Rodolfo Ostolaza, subdirector de Estudios

### Captación de capitales productivos

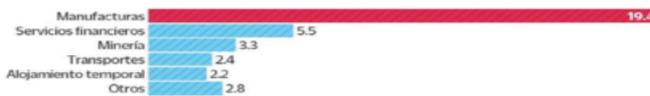
La política comercial y fiscal de Trump podría limitar el flujo de estos recursos al país.

Inversión extranjera directa en México  
Miles de millones de dólares de enero a septiembre



Destino por actividades

Miles de millones de dólares de enero a septiembre de 2024



Fuente: Secretaría de Economía.

Económicos de Banamex.

Sin embargo, advirtió que las empresas tomarán la decisión que más les convenga, lo que tiene mucho que ver con incentivos fiscales, así como rutas de logística y distribución. Así, esto se convierte en una competencia más dura para atraer

inversión extranjera dentro de la narrativa de la relocalización, dijo.

"Va a ser interesante cómo se replantea este tema, a quién le conviene que sea una relocalización cercana y a quién le conviene regresar a EU, y esa segunda parte va a depender de los estímulos o cam-

RODOLFO OSTOLOZA  
Subdirector de Estudios Económicos de Banamex

"El tema del nearshoring con la narrativa de Donald Trump sería: o vienes a México, que está más cerca y es más barato, o regresas a EU"

bios tributarios que realice Trump", destacó.

Reto y oportunidad

Uno de los principales debates en el comercio internacional es que un país no puede producir todo, sino buscar dónde tiene más ventajas competitivas. Así, la reducción en los impuestos corporativos hace que se aproveche la producción de algunos componentes en Estados Unidos, pero habrá otros que será mucho más barato producirlos en México, estimó Alejandro Padilla, director general adjunto de análisis económico y financiero de Banorte.

En su opinión, el reto o la oportunidad para México es encontrar los sectores o actividades con un mayor valor agregado, en donde haya verdaderas ventajas competitivas, y definir de qué manera se puede ser un socio estratégico en toda la cadena de valor.

Estimó que, con la imposición de aranceles y la disminución de impuestos en EU, muy probablemente habrá una reconfiguración de las cadenas globales de suministro, y ante ello México debe encontrar sus ventajas competitivas.

Alacances y limitaciones

Con la política comercial y fiscal que pretende instrumentar Trump se reducen los incentivos para invertir en México, pero el país seguirá siendo una opción viable, ya que es un mercado importante, con mano de obra todavía joven, relativamente barata y preparada, además de contar con una red de acuerdos comerciales con otras regiones, afirmó James Salazar, subdirector de análisis económico de CIBanco.

Las decisiones que tome Trump harían menos atractivo al país, agregó, y de ahí la importancia del Plan México recientemente anunciado por Claudia Sheinbaum.

"Estratégicamente [el Plan México] está bien diseñado, a partir de la idea de sustituir importaciones modificando la estructura productiva, generar una industria de soporte interno, que permita eventualmente ser el proveedor de las empresas que terminan exportando", destacó Salazar.

Sin embargo, el problema de ese plan es que depende de lo que pueda hacer efectivamente Trump y lo que pueda hacer el sector privado local.

"Para que funcione se necesitaría que la inversión se potencializara, y estamos conscientes de que el marco normativo en que se mueve el ambiente de negocios se ha deteriorado. Las reformas constitucionales controversiales mermaron la confianza del inversionista", advirtió.

En su opinión, es complicado que el plan se pueda implementar cabalmente, ya que se necesitan un Trump controlado y un sector privado mexicano que invierta en el que las reglas de juego están cambiando.

El reto es enfrentar a Trump con inteligencia, sobre todo en la negociación, afirmó Ostolaza.

## Aranceles, opción frente a la caída de ingreso fiscal en EU

La política comercial de Washington podría resultar insuficiente para compensar: especialista

IVETTE SALDAÑA

—maria.saldana@eluniversal.com.mx

La promesa de Donald Trump, quien tomará posesión hoy como presidente de Estados Unidos, de bajar los impuestos y dar exenciones fiscales para las empresas, significará una baja de los ingresos al erario, los cuales se intentarán compensar con los ingresos por aranceles que se impondrán a México, Canadá y China entre otros países, explicó el especialista en comercio exterior Jorge Molina.

Con ello se buscaría cumplir con

JORGE MOLINA  
Especialista en comercio exterior

"Mientras Trump insista en cumplir sus promesas fiscales de campaña, la amenaza de los aranceles seguirá presente como ingreso alternativo para cubrir nuevas deudas"

la regla presupuestal del Congreso estadounidense, detalló.

Hace unos días, el Congressional Research Service, instancia que elabora estudios de investigación para el Congreso de Estados Unidos, recor-

dó que en los años noventa el Senado del país vecino estableció la regla "Pay as you go" (PAGO), a través de la cual todo incremento del gasto o reducción de los ingresos tiene que compensarse para no incrementar el déficit presupuestal.

"Mientras Trump insista en cumplir sus promesas fiscales de campaña, la amenaza de los aranceles seguirá presente como ingreso alternativo para cubrir nuevas deudas durante la próxima década", dijo.

Trump pretende mantener recortes de impuestos y exenciones fiscales que se implementaron en su primer periodo de gobierno, cuando redujo la tasa del impuesto corporativo de 35% a 21% a partir del 1 de enero de 2018, medida que vence este año, y ahora quiere bajarla a 15% para la manufactura, así como aumentar las deducciones estatales y locales.



Mientras Trump insista en cumplir sus promesas fiscales de campaña, la amenaza de los aranceles seguirá presente, señaló especialista.

No se debe olvidar que, en su campaña presidencial, Trump prometió que aplicaría un arancel universal de 10% a todas las importaciones y de 60% a los productos provenientes de China, lo que podría generar nuevas deudas por 75 billones de dólares en los próximos 10 años, añadió Molina.

Si Trump quisiera evitar esa regulación presupuestal, requeriría del voto de 60 senadores, pero en esta legislatura hay 53 escaños de republicanos y 47 de demócratas. Molina explicó que Trump ve potencial en los impuestos a las importaciones, porque "han representado menos de 2% del ingreso del gobierno de EU".

75 billones DE DOLARES sería el monto de una deuda adicional, de aplicar nuevos aranceles en EU.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P500 IPC	49,948.15	49,940.89	-0.01%	TASA OBJETIVO	10.2500%	10.0000%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$20.8187	\$20.7753	-\$0.0434
DOW JONES	43,153.13	43,487.83	0.78%	TRE A 28 DÍAS	10.2675%	10.2675%	0.0000 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$21.3500	\$21.2900	-\$0.0600
S&P 500	5,937.34	5,996.66	1.00%	TRE A 91 DÍAS	10.3558%	10.3558%	0.0000 pp.	EURO	\$21.5156	\$21.4037	-\$0.1119
NASDAQ	19,338.29	19,630.20	1.51%	CETES A 28 DÍAS	9.8800%	9.7800%	-0.1000 pp.	LIBRA	\$25.5268	\$25.3503	-\$0.1765

### ECONOMÍA A DETALLE

#### Perspectivas económicas del FMI

Tres temas marcan el panorama financiero global: las expectativas de crecimiento, los peligros asociados al proteccionismo y las acciones de los bancos centrales; no obstante, el FMI mantiene una perspectiva estable sobre el crecimiento económico global. > 5

### Banamex: Inicia competencia

Tras separarse de Citi México, su mayor desafío es el crecimiento. Cuenta corriente, Alicia Salgado > 5

Banamex se quedará en el lugar 6 del sistema, por debajo de HSBC y ligeramente arriba de Scotiabank.

→

**Comisión de Cambios, lista para actuar...**

Activo empresarial, José Yuste > 2

→

**Muy exagerados**

Análisis superior, David Páramo > 3

→

**El Contador**

Carlos Velázquez Paul Lara

3  
5  
7

EXCELSIOR | LUNES 20 DE ENERO DE 2025



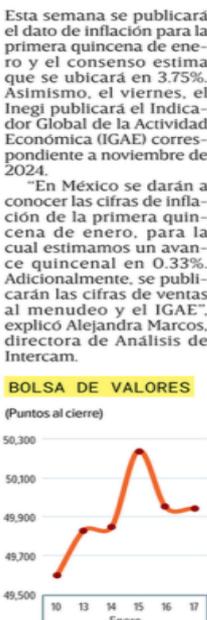
#### MERCADOS FINANCIEROS

### Semana de datos relevantes

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Esta semana se publicará el dato de inflación para la primera quincena de enero y el consenso estima que se ubicará en 3.75%. Asimismo, el viernes, el Inegi publicará el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) correspondiente a noviembre de 2024.

"En México se darán a conocer las cifras de inflación de la primera quincena de enero, para la cual estimamos un avance quincenal en 0.33%. Adicionalmente, se publicarán las cifras de ventas al menudeo y el IGAE", explicó Alejandra Marcos, directora de Análisis de Intercam.



La especialista acotó que también cobrará relevancia Japón: "En materia de política monetaria, la próxima semana tendremos el anuncio del Banco de Japón, en el cual el consenso estima que podríamos ver un alza en las tasas de interés".

En cuanto al IGAE, Barón señaló que se prevé un avance de 0.6% mes a mes, y que buena parte del resultado se explicaría por una base de comparación más favorable tras la caída de 0.7% del mes previo.

Por otro lado, la atención de los participantes de mercados financieros estará en la toma de posesión de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos. Ese mismo día, las bolsas de valores estadounidenses permanecerán cerradas por la conmemoración del Día de Martin Luther King Jr.

### JONATHAN HEATH, EN ENTREVISTA

# VIENE LO MÁS DIFÍCIL CONTRA LA INFLACIÓN

ESTE AÑO será de muchos retos y riesgos, pese a que la tasa anual de los precios se ubicará dentro del margen de tolerancia del banco central > 2

**JONATHAN HEATH**  
SUBGOBERNADOR DEL BANCO DE MÉXICO

Si ves el cierre de la inflación en el 2024, tanto la general como la inflación subyacente ya están en sus promedios históricos, lo cual nos dice que vamos bien, nada más que el promedio histórico no es el objetivo.

### TRUMP EL REGRESO

Foto: Archivo

#### ÓSCAR SILVA, EN ENTREVISTA

### Apretarán en regla de origen

Imponer aranceles a las importaciones automotrices de unidades ensambladas en México sería negativo para el consumidor estadounidense y para evitar este efecto el próximo presidente de Estados Unidos buscará negociar un incremento en la regla de origen del sector automotriz, vigente en el T-MEC. > 3

Foto: Reuters

#### MERCADOS FINANCIEROS

### Incertidumbre desde el inicio

Con una elevada incertidumbre arrancará el segundo mandato de Donald Trump en Estados Unidos. Gobiernos, inversionistas y empresarios de todo el mundo estarán atentos en sus primeras políticas y acciones, pues de ellas dependerá el futuro crecimiento económico de varios países, incluido el nuestro. > 3

Foto: Especial

#### SECTOR TURISMO

### Promoción es hoy más urgente

México tendrá que fortalecer sus acciones de promoción turística y gestión de crisis ante la llegada de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos este lunes, advirtió Rubén Olmos, director ejecutivo de Global Nexus. "Hay que estar preparados como país, hay que hacer alianzas políticas, empresariales, etcétera", insistió. > 4

#### BANCO MUNDIAL

### ALTAS TASAS Y AJUSTE FISCAL LIMITAN AL PIB

En sus más recientes Perspectivas Económicas Mundiales, el organismo internacional ajustó a la baja su pronóstico para el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de México a 1.5%, 0.6 puntos porcentuales menos que su proyección anterior. Las altas tasas de interés y la consolidación fiscal juegan en contra, explicó. > 2



### REVOLUCIONAN LA OPERACIÓN DE RETAIL

Las tiendas minoristas, mejoran sus operaciones utilizando inteligencia artificial e identificación por radiofrecuencia. > 7

Foto: Especial

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar



DIVISA ..... DÓLAR  
 COMPRA..... 20.14  
 VENTA ..... 21.29

Euro



DIVISA ..... EURO  
 COMPRA..... 21.37  
 VENTA ..... 21.38

Estrategia internacional

Inflación en Norteamérica

En los últimos dos años los países de la región han controlado la fluctuación en precios

México (🇲🇪) EU (🇺🇸) Canadá (🇨🇦)



FUENTE: Fondo Monetario Internacional (FMI) · GRÁFICO: Alfredo San Juan

# Con aranceles selectivos, Trump no daña inflación

**Expertos.** Aplicarlos de forma generalizada solo traerá recesión aquí; el intercambio comercial entre EU, México y Canadá alcanzó 1.5 bdd de enero a noviembre de 2024

FERNANDA MURILLO Y JORDAN SAUCEDO/CIUDAD DE MÉXICO

Si Donald Trump como presidente de Estados Unidos aplica aranceles selectivos, es decir, impuestos a la importación de ciertas naciones o productos, evitará que se descontrolen la inflación de su país y a escala global, de acuerdo con expertos.

“Podrían tener consecuencias moderadas, pero esto dependerá de si las cadenas de suministro se redirigen y si Estados Unidos se mueve activamente contra los países que podrían servir como estaciones de paso”, dijo Alejo Czerwono, director de inversiones y mercados emergentes de América en UBS. Remarcó que si se aplican



aranceles universales serán más perjudiciales para la economía estadounidense y presionarán la inflación, ya que los importadores transferirán los incrementos a los consumidores.

“Es debido a estos diversos escenarios que las perspectivas de precios en la nación presentan incertidumbre”, agregó.

Esto lo respalda Oxford Economics, quien apuntó que, por ejemplo, si se pone arancel de 25 por ciento a todo lo que compra de México, este país entraría a una recesión técnica en el cuarto trimestre de 2025, lo que reduciría su PIB en 3 por ciento para 2026.

“Aunque creemos que la probabilidad es baja, este escenario

## Insiste la IP en más seguridad. Plan de Sheinbaum requiere tiempo: Ceesp

El Plan México presentado por la presidenta Claudia Sheinbaum, que busca fortalecer la industria mexicana y hacer frente a las políticas proteccionistas de Donald Trump en Estados Unidos, requiere más tiempo que el estimado para lograr las metas planteadas, expuso el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (Ceesp). “La misión de esta estrategia sexenal no será fácil y, dada la necesidad creciente de recursos, es factible que su cumplimiento llevará más tiempo de lo requerido.

Hay que considerar que la inversión privada comenzará a fluir una vez que haya certeza de un ambiente propicio para los negocios”, dijo en su análisis semanal. Remarcó que en un entorno de incertidumbre y falta de seguridad jurídica, es probable que las expectativas de crecimiento se mantengan poco optimistas. Incluso podrían continuar su ajuste a la baja. “La confianza es fundamental en este proceso”. El Ceesp considera que el Plan es ambicioso, pero también se pueden percibir algunas limitantes.

puede desencadenar una gran liquidación del peso, lo que potencialmente debilitará la moneda en más de 7 por ciento y amplifica el impacto inflacionario”, expuso.

Lo que sí ven como escenario más probable es que Estados Unidos solo apliquen aranceles a productos mexicanos clave por un período limitado, como pasó en 2018.

“Los impuestos se implementarán gradualmente hasta 2026 después de la renegociación del tratado de libre comercio T-MEC, lo que minimizará el impacto. Nuestros escenarios alternativos sugieren que México podría potencialmente soportar aranceles específicos y temporales”, dijo.

De acuerdo con el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), la aplicación de aranceles sobre las importaciones para bienes intermedios es lo que más influye en la inflación.

“Estos incrementan el precio de los productos localmente (...) esto afecta a los consumidores nacionales”, expuso.

Por otra parte, el instituto indicó que su implementación limita la competitividad de los productores regionales en los mercados internacionales, e incluso puede sacarlos del mercado, ya que sus cadenas de valor tienen mayores costos y, por lo tanto, sus precios resultan menos atractivos.

### Demanda

El intercambio comercial entre Estados Unidos, México y Canadá de enero a noviembre del año pasado sumó alrededor de 1.5 billones de dólares, siendo Washington el eje de la relación.

De acuerdo con datos de la Oficina del Censo de EU (Census Bureau, por su sigla en inglés), entre enero y noviembre del año pasado, México le mandó 467 mil millones de dólares, mientras que le importó 309 mil millones, con lo cual el país le representa 15.9 por ciento del comercio que tiene el país que a partir de hoy presidirá Donald Trump con el mundo. Mientras que Canadá pesó 14.3 por ciento.

México también tiene apertura comercial con otras partes del mundo, lo cual es base de interés de inversionistas por el país. Cuenta con 14 tratados de libre comercio con 50 países y un Acuerdo de Asociación Económica con Japón.

Además, participa activamente en organismos y foros multilaterales y regionales como la Organi-

# ECONOMÍA

## MERCADOS E INDICADORES

### INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO		
Ventanilla bancaria (venta)	\$21.290	▼ -0.06
Interbancario (spot)	\$20.775	▼ -0.21%
Euro (BCE)	\$21.419	▲ 1.12%
BONOS Y TASAS		
Cetes 1 día (prom. Valmer)	9.99%	= S/C
Bono a 10 años	10.36%	▲ 0.04

ACCIONARIO		
S&P/BMV IPC (puntos)	49,940.89	▼ -0.01%
FTSE BIVA (puntos)	1,011.68	▼ -0.01%
Dow Jones (puntos)	43,487.83	▲ 0.78%
METALES		
Onza oro NY (venta, Dls)	\$2,748.70	▼ -0.08%
Onza plata NY (venta)	\$31.14	▼ -1.84%

PETRÓLEO		
WTI - NYMEX	77.88	▼ -1.02%
BRENT - ICE	80.65	▼ -0.79%
Mezcla Mexicana (Pemex)	73.01	▼ -0.68%
INFLACIÓN		
Mensual (dic-24)	0.38%	▼ -0.06
Anual (dic-23/dic-24)	4.21%	▼ -0.34

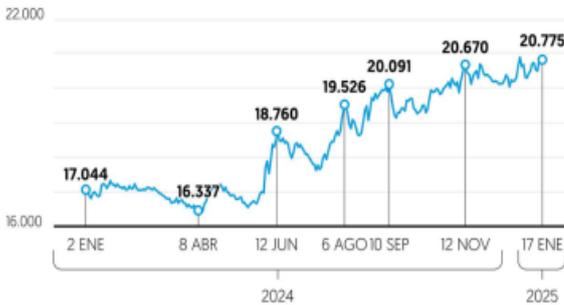
Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

## Riesgos en el horizonte

La economía mexicana entrará en un periodo de incertidumbre con el regreso de Donald Trump a la presidencia de EU, lo que se verá reflejado en el comportamiento del tipo de cambio y la afectación en algunas industrias.

### Dólar interbancario

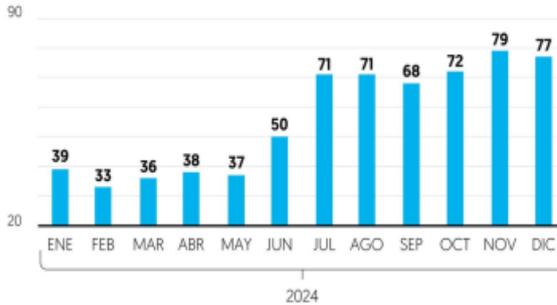
■ Cierre diario, en pesos por divisa



Fuente: Banco de México

### Clima de negocios en los siguientes 6 meses

■ Porcentaje de respuestas de "Empeorará"



## AGRESIVIDAD DE EU

# Economía enfrentará incertidumbre con el regreso de Trump

Analistas advierten riesgos en el crecimiento, en algunas industrias y en el peso

Consideran que la principal amenaza para la actividad son los aranceles

ALEJANDRO MOSCOSA  
[mmoscosa@elfinanciero.com.mx](mailto:mmoscosa@elfinanciero.com.mx)

ANA MARTÍNEZ  
[amrios@elfinanciero.com.mx](mailto:amrios@elfinanciero.com.mx)

La economía mexicana entrará a partir de este lunes en un periodo de incertidumbre con el regreso de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos, cuya postura luce agresiva en materia comercial y migratoria.

Los efectos sobre la actividad pueden ser diversos, pero la principal será en el comportamiento del tipo de cambio, o en algunas industrias como efecto por la posible aplicación de aranceles, cuya

duración puede generar estragos en el crecimiento económico.

Desde su campaña Trump empezó a lanzar advertencias sobre aranceles, en ese entonces a la industria automotriz mexicana y una vez que resultó ganador planteó que serían a todas las exportaciones.

"Hay incertidumbre porque no se sabe si será un arancel que vaya aumentando poco a poco o si va a entrar de golpe un 25 por ciento, tampoco se sabe si será para un grupo selecto de productos o solamente para algunos", dijo Alejandro Gómez, director general del Grupo de Asesores en Economía y Administración Pública (GAEAP).

Alfredo Coutiño, director para América Latina de Moody's Analytics, señaló que todo depende de la tasa inicial del arancel.

"Si se aplica un arancel de 10 por ciento a partir del segundo trimestre y el gobierno mexicano responde

## 0.4%

DE MENOR CRECIMIENTO Económico registraría México si EU implementa aranceles de 10%, estimó Moody's Analytics.

## 84%

DEL TOTAL De las exportaciones mexicanas se destinan a EU y 28.4% del total son del sector automotriz.

con una medida similar, el impacto sobre la economía mexicana sería de una reducción de 0.4 puntos porcentuales en el crecimiento en 2025, de tal forma que la economía solo crecería 0.6 por ciento".

Jorge Gordillo, director de análisis económico de CIBanco, dijo que se avecina una época de negociaciones complicadas en las que el gobierno mexicano tendrá que ceder y consideró que la política de aranceles genera ineficiencias, desorden en el comercio, restan competitividad y afectan principalmente a los consumidores y productores que traen los insumos de otros países.

"Seguramente ha habido reuniones sobre qué costos pueden traer, qué efectos para ciertas regiones y creo que Trump ahora evalúa si aumenta aranceles en un sector específico o de manera gradual con la intención de sentar a las contrapartes", dijo.

En perspectivas económicas sobre México, el mercado en estos momentos prevé un crecimiento de 1.0 por ciento, pero estas estimaciones están sujetas, en parte, a las medidas que tome Trump.

## FOCOS

**Escenario base.** Para los analistas, es que Donald Trump no se radicaliza y que aplicará tal vez tarifas, pero no generalizadas, muy selectivas y graduales.

**Efectos.** De acuerdo con los analistas, los aranceles pueden generar presiones inflacionarias, lo que podría generar que la Reserva Federal ya no baje las tasas de interés.

**Compensación.** Según los expertos, la depreciación de la divisa mexicana neutraliza parte del impacto por los aranceles, por lo que el efecto es menor y con ello se descarta una crisis.

## POSIBLE GOLPE

A la espera de las primeras medidas de Trump, la industria manufacturera mexicana puede resultar la más afectada junto con el sector agropecuario. Coutiño explicó que el sector de autopartes sería uno de los más vulnerables dado su composición de insumos importados y en este sentido entran dos escenarios que impactan a la industria mexicana.

"Trump gravaría a los autos producidos en México por manufacturas asiáticas, particularmente chinas. Sin embargo, la posibilidad de que también grave a autos producidos por manufactureras estadounidenses existe, dada la visión de pretender regresar a Estados Unidos empresas que se fueron a México", explicó Coutiño.

## IMPACTO EN POLÍTICA MONETARIA

Otro impacto por Trump será en la política monetaria, tanto de ese país como de México, ya que implementar aranceles impactará sobre la inflación y el tipo de cambio.

Janneth Quiroz, directora de análisis económico y bursátil de Monex, enfatizó que la autoridad monetaria en México tomará sus decisiones acorde al avance de la inflación y no tanto lo que haga la Fed, pero si el tipo de cambio se deprecia más y tiene un impacto en los precios de bienes importados, presionaría a Banxico.

Adrián Muñiz, subdirector de análisis de Vector, resaltó que 2025 va a ser un año de mucha volatilidad en los mercados y en el primer semestre del año Banxico no se fijará mucho en el camino que tome la Fed, ya que la economía mexicana y estadounidense están en momentos distintos.

EDITOR:  
Octavio Amador  
COEDITOR:  
Karina Hernández

empresas  
@economista.mx  
economista.mx

COEDITOR GRÁFICO:  
Oscar Alcaraz

Se diferencia respecto de los déficits con Asia

# Déficit de EU con México refleja alta integración

• El desbalance con México es el segundo mayor para EU, pero los déficits con China y Vietnam son mucho más desequilibrados y habrá que sensibilizar a Trump sobre ello, afirma Luis de la Calle

Octavio Amador  
octavio.amador@economista.mx

**C**on México, Estados Unidos enfrenta su segundo mayor déficit comercial, pero este desbalance refleja una mayor integración bilateral si se compara con otros déficits de la nación estadounidense, muestran datos a noviembre de la Oficina del Censo de Estados Unidos.

En la antesala de la toma de protesta de Donald Trump este lunes 20 de enero como presidente de los Estados Unidos para un segundo periodo, uno de los desafíos de México para librar las políticas proteccionistas que se esperan de Trump va a ser explicar "pedagógicamente" que el déficit con México debe verse de manera distinta respecto de los déficits con otros países asiáticos como China y Vietnam.

La razón es que el desbalance comercial de Estados Unidos con México entraña una mayor penetración de mercados, lo cual infligirá un daño significativo a los consumidores y productores estadounidenses en el caso de que se buscara mitigar el déficit gravando los productos mexicanos y luego México aplicara represalias.

El grado de integración comercial puede verse al compararse los déficits que Estados Unidos tiene con sus principales socios comerciales con las exportaciones estadounidenses hacia esos destinos.

En el caso de México, el déficit de 157,000 millones de dólares a noviembre del 2024, representó 51% de las exportaciones a México, que fueron por 309,000 millones de dólares.

Con China, en cambio, el déficit estadounidense de 206,000 millones de dólares representa 206% las exportaciones a ese país, que ascendieron a 131,000 millones de dólares.

El caso más extremo es Vietnam, con quien Estados Unidos tuvo un déficit de 113,000 millones de dólares, que representó 967% las exportaciones estadounidenses a ese país, que fueron por apenas 12,000 millones de dólares.

## Se diferencian

El déficit comercial de Estados Unidos con México parece abultado, pero en términos relativos no lo es tanto, porque Estados Unidos exporta una gran cantidad de productos a México; en cambio exporta muy poco a países como Vietnam, China, Taiwán o Alemania, razón por la cual los déficits con estos países sobrepasan, por mucho, las exportaciones estadounidenses a dichos destinos.

### EU | Balanza comercial con sus 10 principales socios comerciales, enero-noviembre del 2024 | MILES DE MILLONES DE DÓLARES

PAÍS	EXPORT.	IMPORT.	DÉFICIT
China	131	401	-270
México	309	467	-157
Vietnam	12	125	-113
Alemania	70	147	-76
Taiwan	39	106	-67
Japón	73	136	-63
Corea S.	60	121	-60
Canadá	322	377	-55
India	39	80	-41
Reino U.	72	62	10
<b>Total</b>	<b>1,899</b>	<b>2,983</b>	<b>-1,084</b>

### EU | Déficit comercial como porcentaje de las exportaciones a cada país, ene-nov, 2024 | %



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DE LA OFICINA DEL CENSO DE EU.

GRÁFICO EE

Este último ejemplo revela que, aunque el déficit de Estados Unidos con México es mayor en términos absolutos, la relación comercial con Vietnam es más desequilibrada y menos vinculación productiva.

"La manera correcta de leer los déficits es ver el déficit comercial de Estados Unidos por sector para cada país dividido sobre las exportaciones de Estados Unidos a ese país en ese sector, porque eso permite ver la integración de las cadenas de valor en América del Norte", afirma Luis de la Calle, director general del despacho De la Calle, Madrado Mancera.

Por segundo año, México ocupa el primer lugar como exportador con una participación de 15.7% de las importaciones estadounidenses, mientras que también se enfila a convertirse en el mercado más importante para Estados Unidos.

Hasta noviembre nuestro país absorbía 16.4% de las exportaciones estadounidenses, apenas 0.3 puntos porcentuales menos que Canadá, solo que la tendencia de México es al alza y la canadiense, a la baja.

"Si manejamos bien los aranceles en enero-febrero tendremos una revisión en 2026 mucho más sencilla. Creo que lo vamos a hacer bien, pero no va a ser una cosa sencilla. Y se requiere una enorme pedagogía para mostrar el nivel de integración y su importancia", dijo Luis de la Calle.

Algunos sectores en los que México ocupa el primer lugar como exportador hacia Estados Unidos son autopartes y dispositivos médicos (con participaciones de 30.1% y 20.4%), mientras que ocupa el segundo en otros como computadoras y electrónicos y equipo eléctrico (con 17.8% y 23.2 por ciento).

En tanto, para los productores agropecuarios estadounidenses, México es su primer mercado, pues absorbe nada menos que 27.3% de sus exportaciones.

"El déficit que tiene Estados Unidos para con México es muy distinto en su naturaleza que el que tiene con los países asiáticos porque con ellos no está integrado", remató De la Calle.



"La manera correcta de leer los déficits es ver el déficit comercial de Estados Unidos por sector para cada país dividido sobre las exportaciones de Estados Unidos a ese país en ese sector, porque eso permite ver la integración de las cadenas de valor en América del Norte".

Luis de la Calle,  
DIRECTOR GENERAL DE DE  
LA CALLE, MADRADO,  
MANCERA

Para los productores agropecuarios estadounidenses, México es su primer mercado, pues absorbe nada menos que 27.3% de sus exportaciones.

## Concluyen negociación del TLCUEM 2.0 con presión de Trump

Roberto Morales  
robertomoraless@economista.mx

México y la Unión Europea concluyeron este viernes las negociaciones de la modernización del Tratado de Libre Comercio entre ambos (TLCUEM), tres días antes de que Donald Trump asuma su

segundo mandato como Presidente de Estados Unidos.

En las últimas semanas, las negociaciones se aceleraron para que la nueva apertura permita accesos a productos que podrían eventualmente tener aranceles en Estados Unidos bajo la nueva administración de Trump.

También homologa disposiciones en materia de inversión y crea capítulos de facilitación del comercio y comercio digital.

El acuerdo le otorgará a México un mejor acceso para productos que incluyen jugo de naranja, atún, espárragos, miel y albúmina de clara de huevo. A su

vez, México eliminará aranceles de hasta 100% sobre importantes productos como queso, aves, chocolate y vino. A noviembre de 2024, México exportó productos a la Unión Europea por 21,360 millones de dólares, y sus importaciones desde ese bloque fueron de 62,525 millones de dólares.

EL ECONOMISTA

LUNES  
20 de enero  
del 2025



Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	20.14	21.29
Euro	21.37	21.39

Tasas de interés	
Cetes 28 días	9.78%
Cetes 91 días	9.85%
TIE 28 días	10.26%

Inflación	
Diciembre de 2024	-0.38%
Diciembre de 2023 a diciembre de 2024	+4.21%
Reservas internacionales	
228 mil 920.8 mdd al 10 de enero de 2025	

Petróleo	Precio (dólares)	Var.
WTI	77.88	-0.80
Brent	80.79	-0.50
Mezcla mexicana	73.01	-0.50

BOLSA MEXICANA DE VALORES	
(Índice de Precios y Cotizaciones)	
Cierre	49 mil 940.89
Variación en puntos	-7.26
Variación porcentual	-0.01%

## CONTROL POLÍTICO Y ECONÓMICO

# Oligarcas de EU amenazan la democracia, alerta Oxfam

## Fortuna de cuatro magnates suma un billón de dólares

AFP  
DAVOS

La organización no gubernamental (ONG) Oxfam alertó sobre el surgimiento de una "oligarquía" de multimillonarios peligrosos para la democracia, que aprovecha el regreso de Donald Trump a la Casa Blanca, justo antes de la apertura del Foro Económico Mundial de Davos.

"Una nueva oligarquía aristocrática, heredera de miles de millones, ejerce un poder tentacular sobre nuestros sistemas político y económico", denunció Oxfam en su informe sobre las desigualdades que, año tras año, destaca el aumento de la fortuna de los superricos.

Según Oxfam, la fortuna de los magnates "creció 2 billones de dólares" el año pasado, un incremento tres veces superior al del año anterior, para alcanzar 15 billones.

El director ejecutivo de la ONG, Amitabh Behar, fustigó: "La joya de la corona en esta oligarquía es un presidente multimillonario, respaldado y comprado por el hombre más rico del mundo, Elon Musk, y que dirige la mayor economía del mundo".

El dueño del fabricante de automóviles Tesla y de la empresa espacial SpaceX, así como propietario de la red social X, financió en gran medida la campaña de Donald Trump y recibió el encargo extragubernamental de recortar el gasto público.

### Más desigualdad

El propio presidente saliente de Estados Unidos, Joe Biden, deploró la mezcla de intereses financieros y políticos y la aparición de un "complejo tecnológico-industrial". El mandatario saliente expresó también su temor a ver caer a Estados Unidos en manos de una "oligarquía".

En el estudio, la organización también advirtió que "es probable

que las políticas defendidas por el presidente Trump hagan que se dispare la desigualdad".

Oxfam calcula que cuatro hombres pueden acumular una fortuna de un billón de dólares, mientras "el número de personas atrapadas en la pobreza apenas ha cambiado desde 1990".

Un billón es la fortuna combinada de los cuatro hombres más ricos del mundo, todos estadounidenses y todos de la industria tecnológica: Elon Musk, Jeff Bezos (Amazon, Blue Origin), Mark Zuckerberg (Meta) y Larry Ellison (Oracle).

Los tres primeros, que se espera acudan hoy a la ceremonia de investidura, "poseen más riqueza que la mitad más pobre de la sociedad estadounidense", criticó Bernie Sanders, figura destacada de la izquierda en Estados Unidos. Están "en condiciones de comprar un país", denunció en rueda de prensa la responsable de Oxfam Francia, Cécile Duflot.

En semanas recientes Musk participó en debates políticos en Reino Unido y Alemania.

Trump nombró para su nueva administración a otros multimillonarios y a empresarios para cubrir puestos de embajadores o directores de agencias federales. Lo que tienen en común es que contribuyeron económicamente a su campaña.

El Foro de Davos "simboliza el poder que tiene la gente rica como yo", declaró a AFP la austriaca Marlene Engelhorn, que el año pasado repartió 25 millones de euros de su herencia entre diversas organizaciones.

"Simplemente porque nacimos multimillonarios o porque tuvimos suerte alguna vez, ahora podemos influir a los políticos de todo el mundo con nuestras preferencias políticas", afirmó.

Más de 60 jeffes de Estado y de gobierno se reunirán esta semana en Davos, en una cumbre que culminará el jueves con un discurso por videoconferencia de Trump, ya como presidente.



## Japón, otro factor de presión para el peso

CLARA ZEPEDA

Japón se convirtió en otra causa de nerviosismo en el mercado cambiario mexicano y se sumó a la llegada de Donald Trump a la Casa Blanca y a sus anuncios sobre aranceles y deportaciones de migrantes.

Las posiciones especulativas sobre el peso permiten prever que la moneda mexicana estará bajo presión por el cambio de gobierno en Estados Unidos y el incremento de la tasa de interés en Japón, que podría llevar el tipo de cambio a entre 21 y 22 pesos por dólar en el corto plazo.

En los mercados internacionales, donde el peso mexicano es una de las monedas más líquidas entre los mercados emergentes, opera en 20.7711 por dólar. El viernes cerró en 20.7753 pesos por dólar al mayoreo.

"Los mercados esperan con temor la llegada de los aranceles comerciales de Donald Trump, que ha prometido aumentarlos a productos provenientes de China, Europa, México y Canadá", explicó Jorge Gordillo, director de análisis económico y bursátil de CIBanco.

Agregó que las restricciones a las exportaciones mexicanas no necesariamente provocarán una crisis económica, pero sí un "fuerte atorón".

Otro impacto, añadió, sería sobre el tipo de cambio. A medida que los consumidores y empresas estadounidenses sustituyan bienes mexicanos por productos locales, ello presionaría los precios al alza y obligaría a la Reserva Federal a subir las tasas de interés. Así, el dólar se fortalecerá de forma generalizada, y no se podrían descartar tipos de cambio cercanos a 22 pesos por dólar spot.

Mientras, se espera que el próximo viernes el Banco de Japón suba su tasa de interés de 0.25 por

▲ Donald Trump, durante su mitin de ayer ante seguidores en la Capital One Arena, en Washington. El republicano asumirá este lunes la presidencia de Estados Unidos. Foto Afp

ciento a 0.5 por ciento debido a que la inflación subió de 2.9 a 3.4 por ciento, y la subyacente de 2.7 a 3 por ciento.

Lo anterior haría menos atractivo el *carry trade* (endeudarse en monedas como el yen para invertir en activos denominados en pesos), lo que presionará la moneda mexicana a la baja.

### Asume la presidencia y trepa en la lista de Forbes

El precio de la recién lanzada criptomoneda de Donald Trump siguió subiendo ayer, a tal punto que la cantidad que está en manos del próximo presidente estadounidense y sus socios está valorada en más de 35 mil millones de dólares.

Unos 200 millones de tokens (unidades) de esta divisa digital se colocaron en el mercado desde el viernes. Otros 800 millones se emitirán en un plazo de tres años y se destinarán íntegramente a Trump y sus socios en este proyecto.

El Trump, nombre de esta nueva moneda electrónica, llegó a un valor de unos 45 dólares por unidad, lo que elevaba su capitalización a 9 mil millones.

A ese precio, los 800 millones de tokens que corresponderán a Trump tienen un valor estimado de 34 mil millones de dólares, lo que colocaría al republicano entre los 20 hombres más acaudalados de Estados Unidos.

Sin contar la nueva ganancia, el sitio de la revista *Forbes* estima la riqueza de Trump en 6 mil 700 millones de dólares.

## BM: deuda ahorca el gasto en educación

JESSIKA BECERRA

En los últimos 10 años, el pago de intereses de la deuda pública ha aumentado más rápido que el gasto en educación en los países en desarrollo. Algunas naciones de ingresos bajos y medios bajos asignan casi el mismo monto de recursos per cápita al servicio de la deuda que a la educación, según el documento Observatorio de financiación de la educación 2024 del Banco Mundial.

"Los mecanismos innovadores de financiamiento para el alivio de la deuda a corto plazo, como la restructuración, los canjes y los acuerdos de deuda por desarrollo deben complementarse con una continua movilización de recursos internos, un gasto eficiente, una gestión eficaz de las finanzas públicas y un sólido crecimiento económico para garantizar que la población pueda recibir una educación de calidad", mencionó la institución financiera en la publicación que realizó en conjunto con la Organización de Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura.

La *Jornada* publicó el 18 de noviembre de 2024 que en 2025 el costo financiero de la deuda pública del país será de un billón 388 mil 373.6 millones de pesos, un aumento de 5.4 por ciento real anual respecto a 2024.

En cambio, el gasto del gobierno en el sector educativo será de 465 mil 871 millones 888 mil 417 pesos, según los calendarios del ejercicio fiscal 2025, publicados el pasado 9 de enero en el *Diario Oficial de la Federación (DOF)*.

### Se estanca la inversión por alumno

"Los gobiernos deben invertir en educación de manera apropiada, eficiente y equitativa para obtener el máximo valor de los gastos que realizan", expresó el Banco Mundial en el documento.

Destacó que el gasto total en educación de los gobiernos, hogares y donantes ha aumentado de manera constante en la última década. "Sin embargo, esto no se ha traducido en grandes incrementos de las asignaciones por niño, especialmente en los países más pobres con poblaciones en expansión. De hecho, a nivel mundial, el gasto total en educación por niño no ha aumentado", informó.

# Negocios

FINANZAS / ECONOMÍA

LUNES 20.01.2025

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001

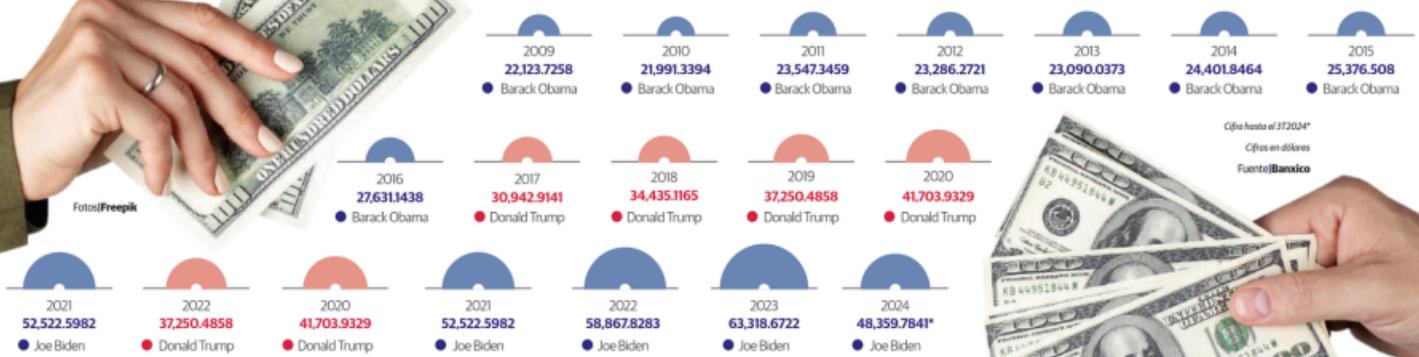
## Reportan avance de 96% en rehabilitación

LA SECRETARÍA de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, así como Caminos y Puentes Federales informaron que las obras de rehabilitación de la autopista Acatzingo-Ciudad Mendoza registra un avance de más del 95 por ciento.



BMV/S&P 49,940.89 ↓ -0.01%	FTSE/BIVA 1,011.68 ↓ -0.01%	Dólar \$21.2900	Euro \$21.3817	TIE 28 10.2675%	UDI 8.365246	Centenario \$43,700	Mezcla Mexicana 73.01 dpb
-------------------------------	--------------------------------	--------------------	-------------------	--------------------	-----------------	------------------------	------------------------------

● Demócratas ● Republicanos



Los costos operativos y logísticos son amplios, afirman

## Regreso de Trump impacto en remesas, pero de manera acotada

**EXPERTOS REFIEREN** que en su primer mandato los ingresos repuntaron a tasa de doble dígito; deportaciones masivas sí golpearán, pero en la economía de EU, aseguran

Por Cuahutli R. Badillo  
cuahutli.badillo@razon.com.mx

Ante la llegada de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos y la amenaza de realizar deportaciones masivas de migrantes, especialmente, mexicanos; analistas consultados por *La Razón* consideraron que ese tipo de medidas no podrán ser implementadas a largo plazo porque podrían ocasionarse choques a la economía del país vecino; en tanto, el flujo de remesas que llegan a México tendrá afectaciones, pero de manera acotada.

Alejandro Padilla, director general adjunto de Análisis Económico y Financiero de Banorte, señaló que si bien, se prevé un impacto en el envío de remesas por parte de los connacionales, no será tan profundo.

Los datos son claros, antes de que Trump ganara la elección de 2016, las remesas que ingresaban a México crecían 3.3 por ciento en términos reales, mientras que, durante su mandato, se incrementaron 10.7 por ciento, "y después de Trump, las remesas siguieron creciendo en promedio del orden del 12 por ciento anual", agregó.

Prueba de ello es que, en el último año de Barack Obama; es decir, en 2016, el ingreso de remesas a México, de acuerdo con el Banco de México (Banxico) se ubicó en 27 mil 631.1438 millones de dólares; luego, en el primer año del mandato de Donald Trump, en 2017, las remesas alcanzaron los 30 mil 942.9141 millones de dólares; es decir, registraron un crecimiento de 11.98 por ciento.

Este comportamiento fue contrario al que se registró en el segundo periodo de Barack Obama, ya que, al cierre de su primera administración, en 2012, las remesas que se enviaron a México alcanzaron los 23 mil 286.27 millones de dólares, mientras que, en su primer año de su segundo mandato, los envíos alcanzaron los 23 mil 090.03 millones de dólares, lo que significó una caída de 0.84 por ciento.

Fue a partir de 2014, según el Banxico, que los envíos de dólares a México empezaron a repuntar y posteriormente, en la administración de Joe Biden, en 2021, las remesas alcanzaron otro nivel récord al alcanzar los 52 mil 522.59 millones de dólares.

Ante esto, Padilla explicó

que de realizarse la estrategia de deportaciones masivas, aún existen vacantes de trabajo que, otros migrantes llegarían a ocupar, pues de acuerdo con sus estimaciones, la tasa de empleo de Estados Unidos estaría en 2025, entre 4.3 por ciento y 4.5 por ciento, lo que permitiría mayor fortaleza del mercado laboral, y eso repercutirá en que "las remesas continúen con un desempeño bastante bueno", tanto en la remesa promedio, como en el número de transacciones.

Por su parte, Ramsé Gutiérrez, vicepresidente senior y codirector de inversiones en Franklin Templeton México, coincidió en que para 2025 las remesas no tendrán mayores problemas, pues en los años anteriores, el flujo de remesas incrementó, especialmente en 2020 y 2021 cuando, a través de programas fiscales, el envío aumentó, tendencia que continuó durante 2022 y 2023, pero con menos fuerza en 2024\* y para 2025, probablemente será un año con un ritmo de crecimiento menor, específicamente en el primer trimestre, y en los trimestres posteriores se verá el reflejo de las acciones que implemente el presidente Donald Trump.

Por otra parte, la deportación de per-

sonas migrantes ordenada por Donald Trump será "una sola vez" y no "consistente y perenne", porque de hacerlo, la economía estadounidense podría verse afectada; además, el próximo mandatario tiende a medir el desempeño de la economía de Estados Unidos a través de indicadores financieros, y al observar daños, "no puede dejar descuidada la parte económica, que es muy relevante", indicó.

"Los migrantes hacen trabajos que muchos de los estadounidenses no quieren hacer y pueden generarse choques a la economía si esto se mantiene en el mediano o largo plazo"; asimismo, recordó que la mayor cantidad de deportaciones que se hizo en alguna administración del país vecino, sucedió con Barack Obama y no en el primer mandato de Trump, agregó.

En ese sentido, el director general adjunto de Análisis Económico y Financiero de Banorte, reconoció que, de realizarse deportaciones masivas si tendrían un efecto en el ingreso de remesas a México, aunque "es un riesgo acotado", porque actualmente en Estados Unidos hay una escasez de mano de obra en sectores como servicios, agricultura y construcción, donde los migrantes se emplean, "todavía hay una gran cantidad de vacantes abiertas, estamos hablando de casi 7 millones de vacantes".

Además, las primeras órdenes ejecutivas que realizó Donald Trump en su primer mandato en 2017, estuvieron enfocadas en cumplir diversas promesas de campaña: la construcción del muro fronterizo, o la contratación de más agentes para la Patrulla Fronteriza; sin embargo, no fueron concluidas por temas de logística y costos.

"En términos de logística y de costos en la parte operativa va a ser muy complicado llevar a cabo esta deportación masiva, va a requerir también de mucha cooperación a nivel estatal y local en distintas partes en Estados Unidos para poder llevarlo a cabo y ya vimos que fue muy complicado durante su primera presidencia".

### 1.0%

La reducción de los envíos que se observó en julio

### 5.4

Mil mdd ingresaron a México en noviembre del año pasado

### 59

Mil 518 mdd ingresaron en los primeros 11 meses de 2024

### 98

Mdd, las remesas que egresaron de México en septiembre

### EL TIP

EN EL PRIMER mandato de Donald Trump se observó una disminución en la emisión de Green Cards.



#ComercioInternacional

# Logran México y Unión Europea modernizar Acuerdo Global

POR SANTIAGO NOLASCO  
@reterianolasco

**D**espués de nueve años, la Unión Europea (UE) y México concluyeron las negociaciones para alcanzar un nuevo acuerdo global. En un comunicado la UE refirió que más allá de un acuerdo comercial integral se abarcarán temas de interés común más amplios, incluidos los asuntos políticos, el cambio climático y los derechos humanos.

El comunicado menciona que las negociaciones han conluido, luego del compromiso político entre el comisionado de Comercio y Seguridad Económica, Maroš Šefčovič, y el secretario de Economía de México, Marcelo Ebrard.

"El acuerdo establece un marco ambicioso y moderno para profundizar y ampliar el diálogo político, la

**Las negociaciones políticas para actualizar la cooperación y relaciones que tienen el país y el núcleo del Viejo Continente terminaron gracias al esfuerzo conjunto del comisionado de Comercio, Maroš Šefčovič, y Marcelo Ebrard, secretario de Economía**

**82 mil millones de euros**  
Volumen del comercio entre México y la Unión Europea

cooperación y las relaciones económicas entre la UE y México. Creará nuevas oportunidades económicas para ambas partes, incluido el potencial de crecimiento para las exportaciones agroalimentarias de la UE hacia México", precisó la Unión Europea.

El comercio de mercancías entre

la UE y México alcanzó los 82 mil millones de euros en 2023, mientras que el comercio de servicios alcanzó los 22 mil millones de euros en 2022, lo que convierte a México en el segundo mayor socio comercial de la UE en América Latina.

"El acuerdo establece la ambición conjunta de la UE y México de promover y proteger los derechos humanos, el multilateralismo y la paz y seguridad internacionales. Facilitará la cooperación estratégica en cuestiones geopolíticas clave, manteniéndose al día con las realidades de rápido cambio".

Detallan que el nuevo acuerdo apoyará la competitividad de las empresas, al tiempo que avanza en el objetivo compartido de lograr una economía con cero emisiones netas. También busca reforzar el compromiso con el desarrollo sostenible, el crimen organizado transnacional, la migración y la igualdad de género.

**Unión Europea y México "socios de confianza"**

Paralelamente, la presidenta de la Comisión Europea, Úrsula von der



**Marcelo Ebrard**, actual secretario de Economía ha logrado concluir una serie de negociaciones que llevaban casi una década.

Leyen, dijo que la UE y México ya son socios de confianza y en este momento "queremos profundizar nuestra cooperación aún más".

"Los exportadores de la UE tendrán nuevas oportunidades comerciales, incluidos nuestros agricultores y empresas agroalimentarias. Este acuerdo histórico demuestra que el comercio abierto y basado en reglas puede contribuir a nuestra prosperidad y seguridad económica", mencionó.

Las relaciones políticas, comerciales y de cooperación entre la Unión Europea y México están regidas por el Acuerdo de Asociación Económica, Coordinación Política y Cooperación, que entró en vigor en el año 2000. Desde 2008, México ha sido uno de los diez socios estratégicos de la UE.

EN LOS ÚLTIMOS MESES, DESTACÓ EL AUMENTO DEL RETIRO DE RECURSOS PARCIALES POR DESEMPLEO DE LAS AFORE POR PARTE DE LAS MUJERES.

# MERK-2

LUNES  
20 / 01 / 2025

COEDITORES: JORGE JUÁREZ Y ENRIQUE TORRES  
CREDITO GRÁFICO: FELIPE LAMAS DE LUNA

RETIROS PARCIALES EN LAS AFORE POR GÉNERO  
(millones de pesos)



MIL 104 MDP, MONTO DE RETIRO DE DESEMPLEO DE MUJERES EN DICIEMBRE 2024.



970 MDP, LO QUE ELAS RETIRARON POR DESEMPLEO EN DICIEMBRE DE 2023.

H

E

En 2024, los retiros parciales por desempleo de las mujeres registraron una cifra récord, al ascender a 11 mil 857 millones de pesos, en un entorno de una baja creación de empleos, sobre todo en el segundo semestre del año pasado, de acuerdo con las estadísticas de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar).

Esta cifra fue 12.1 por ciento nominal anual mayor a la reportada a diciembre de 2023, año en el que estos retiros sumaron 10 mil 579 millones de pesos, y desde que se tiene registro de esta información por género.

En tanto, los retiros parciales por desempleo por hombres fueron por 19 mil 73 millones de pesos, 12.8 por ciento nominal anual más, que 16 mil 902 millones de pesos de 2023.

Si bien, el saldo de retiros es mayor en el caso de los varones respecto al reportado por las mujeres, dentro del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR), del total de las cuentas manejadas por las administradoras de fondos para el retiro (Afore), 48.7 por ciento son propiedad de hombres y 36.7 por ciento de las féminas, con base en las últimas cifras disponibles por la Consar.

Cabe mencionar que, durante el año, el mayor monto de retiros parciales por desempleo se observó en octubre, con mil 333 millones de pesos en el caso de las mujeres y dos mil 80 millones de pesos en lo que se refiere a ellos.

#PORDESEMPLEO

# RETIROS DE AFORE DE LAS MUJERES, EN RÉCORD

DE ACUERDO CON CIFRAS DE LA CONSAR, EN 2024 SE INCREMENTÓ EN 12.1% ANUAL EL MONTO DE LOS RECURSOS QUE ELAS SACARON DE SUS CUENTAS

POR VERÓNICA REYNOLD

EN EL SECTOR

6.82  
BILLONES DE PESOS, ADMINISTRADOS POR LAS AFORE EN 2024.

31  
MIL 169 MDP, RETIROS DE HOMBRES Y MUJERES.

VISIÓN DE EXPERTOS

• PREDOMINA BRECHA SALARIAL DE GÉNERO.

• SE OBSERVA MÁS PARTICIPACIÓN DE MUJERES EN EMPLEO FORMAL.

El resultado se da en un año en el que se registró la cifra más baja en generación de empleos formales, con 213 mil nuevos puestos, excluyendo 2020, según BBVA Research.

A decir de David Cervantes Arenilla, economista senior para México de la institución, la desaceleración en empleo se atribuye a una combinación de factores internos y externos.

En los internos, destaca el impacto de la reforma judicial en la inversión, mientras que, en el ámbito externo, la prolongada contracción del sector manufacturero en Estados Unidos durante el año pasado.

GRÁFICO: NELLY VEGA

## Integra INDICADORES

WWW.INTEGRA-ARRENDA.COM

TASAS DE INTERÉS

	NIVEL	PUNTOS
TIE 28 DÍAS	10.2675	0.0000
CETES 28 DÍAS	9.7800	-0.1000

ÍNDICES BURSÁTILES

	PUNTOS	VAR.%
S&P/BMV IPC	49,910.89	-0.01
FTSE BIVA	1,011.68	-0.01
DOW JONES	43,487.83	0.78
NASDAQ	19,630.20	1.51
BOVESPA	122,350.38	0.92

TIPO DE CAMBIO

	PESOS	VAR.%
DÓLAR AL MEXIQUENO	21.2900	-0.28
DÓLAR AL MAYOREO	20.7753	-0.21
DÓLAR FIX	20.7180	-0.27
EURO	21.3700	-0.51
LIBRA	25.3100	-0.78

MERCADO ACCIONARIO MEXICANO

	EMISORA	VAR.%
GANADORAS	SITESI A 1	15.91
	BIMBO A	5.36
	BEVIDES B	4.55
PERDEDORAS	FRAGUA B	-6.10
	TEAK CPO	-5.80
	ELEKTRA *	-1.72

## TRUMP DARÁ PRÓRROGA Y NEGOCIARÁ

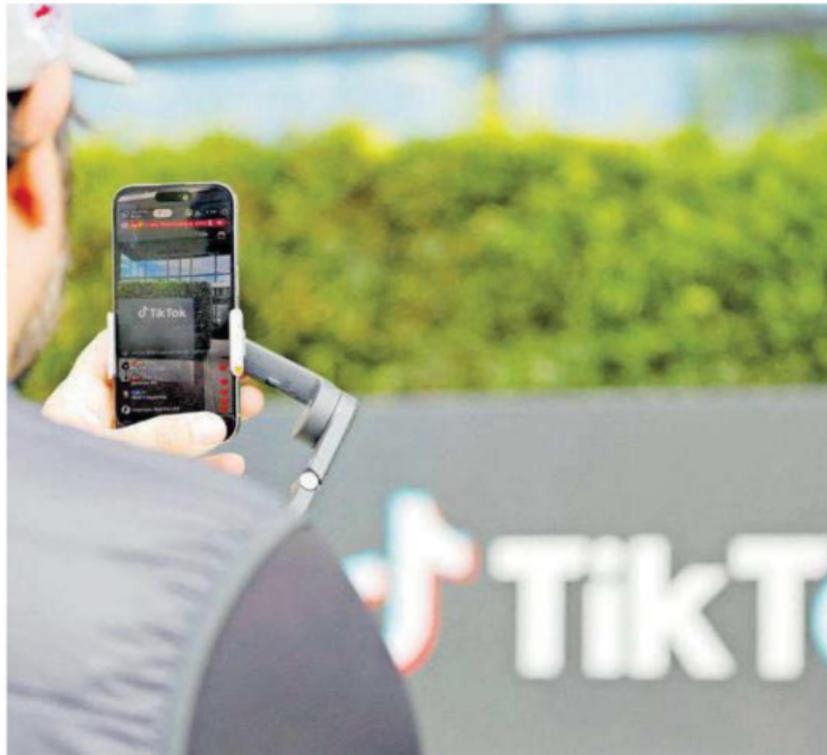
TIKTOK ESTÁ DE REGRESO  
EN ESTADOS UNIDOS

oem#suscripciones@efinfo.mx

Reuters y EFE

La plataforma de videos cortos agradeció al presidente electo por "brindar la claridad y la seguridad necesarias" a más de 170 millones de usuarios activos en el país vecino del norte

REUTERS



La red en EU dejó de funcionar el sábado por la noche

Los más de 170 millones de estadounidenses que usan TikTok volverán a tener acceso a la popular red social de videos cortos. Esto, luego de que el presidente electo Donald Trump dijera que reactivaría el acceso a la aplicación en Estados Unidos cuando regrese al poder este lunes.

"Como resultado de los esfuerzos del presidente Trump, TikTok está de regreso en Estados Unidos", indicó la plataforma en un mensaje a los usuarios.

TikTok también emitió una declaración anterior después de que los usuarios

estadounidenses informaron que podían acceder al sitio web del servicio de propiedad china, mientras que la aplicación TikTok, mucho más utilizada, comenzó a volver a estar en línea para algunos usuarios con solo unos pocos servicios básicos.

"De acuerdo con nuestros proveedores de servicios, TikTok está en proceso de restablecer el servicio", dijo TikTok en la declaración anterior que también agradeció a Trump por "brindar la claridad y la seguridad necesarias a nuestros proveedores de servicios de que no enfrentarán sanciones".

El agradecimiento público de TikTok a Trump, el día antes de que asuma el cargo, llega en un momento tenso en las relaciones entre Estados Unidos y China. Trump indicó que tiene la intención de imponer aranceles a China, pero también espera tener un contacto más directo con el líder chino.

TikTok dejó de funcionar para los usuarios estadounidenses el sábado por la noche, antes de que el domingo entrara en vigor una ley que lo clausura por motivos de seguridad nacional. Los funcionarios estadounidenses habían advertido de que, bajo la empresa matriz china ByteDance, existía el riesgo de que se hiciera un uso indebido de los datos de los estadounidenses.

Trump dijo que "entendería el período de tiempo antes de que las prohibiciones de la ley entren en vigor, para que podamos llegar a un acuerdo para proteger la seguridad nacional".

"Me gustaría que Estados Unidos tuviera una participación de 50 por ciento en una empresa conjunta", escribió en Truth Social.

Trump dijo que la orden ejecutiva especificaría que no habría responsabilidad para ninguna empresa que ayudó a evitar que TikTok desapareciera antes de su orden.

La decisión de Trump de salvar TikTok representa un cambio de postura con respecto a su primer mandato. En 2020, intentó prohibir la aplicación de videos cortos debido a las preocupaciones de que la empresa estuviera compartiendo información personal de los estadounidenses con el gobierno chino.

Más recientemente, Trump expresó que TikTok tiene "un lugar especial en mi corazón" y le atribuye a la aplicación el mérito de haberlo ayudado a ganarse a los votantes jóvenes en las elecciones de 2024.

En agosto de 2020, Trump firmó una

orden ejecutiva que le daba a ByteDance 90 días para vender TikTok, pero luego bendijo un acuerdo estructurado como una asociación en lugar de una desinversión que habría incluido tanto a Oracle y Walmart tomando participaciones en la nueva empresa.

Otras aplicaciones propiedad de ByteDance, como CapCut y la aplicación social de estilo de vida Lemon8, también estaban fuera de línea y no estaban disponibles en las tiendas de aplicaciones de Estados Unidos hasta el sábado por la noche. Las búsquedas web de "VPN" que significa "Red Privada Virtual", aumentaron en los minutos posteriores a que los usuarios estadounidenses perdieran el acceso a TikTok, según Google Trends.

Los usuarios de Instagram estaban preocupados por si seguirían recibiendo la mercancía que habían comprado en TikTok Shop. Las empresas de marketing que dependen de TikTok se apresuraron a preparar planes de contingencia en lo que un ejecutivo describió como un momento de "pelo en llamas" después de meses de sabiduría convencional que decía que se materializaría una solución para mantener la aplicación en funcionamiento.

El director ejecutivo de TikTok, Shou Zi Chew, planea asistir a la inauguración presidencial de Estados Unidos, dijo una fuente a la agencia Reuters. Los pretendientes, entre ellos el expropietario de los Dodgers de Los Ángeles, Frank McCourt, han expresado interés en el negocio que los analistas estiman que podría valer hasta 50 mil millones de dólares.

Los informes de los medios de comunicación dicen que Pekín también ha mantenido conversaciones sobre la venta de las operaciones estadounidenses de TikTok al multimillonario Elon Musk, aunque la empresa lo ha negado.



**DONALD TRUMP**  
PRESIDENTE ELECTO DE  
EU

**"Me gustaría que Estados Unidos tuviera una participación de 50 por ciento en una empresa conjunta"**

# Indra nombra a Escribano presidente ejecutivo con el mismo poder que Murtra

La compañía tecnológica confirma la posición del nuevo cargo con el respaldo de los principales socios y mantiene las condiciones salariales del antecesor

JUAN CRUZ PEÑA  
Madrid

Indra nombró ayer presidente ejecutivo a Ángel Escribano, que tendrá los mismos poderes que hasta ahora poseía Marc Murtra. También mantendrá su mismo sueldo, según detalló la compañía tecnológica en un hecho relevante enviado ayer a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV). Indra ratificó el cese de Murtra como máximo mandatario de la compañía, al que agradeció sus servicios.

El nombramiento anunciado al mercado se produjo después de

que Indra convocara a sus consejeros a las cuatro de la tarde para aprobar el relevo en la cúpula. Fuentes al tanto de la situación señalaron que uno de los puntos a dirimir fue el de las competencias que asume el nuevo presidente. La decisión final fue que se mantenga el reparto de poder igual que estaba hasta ahora con Murtra, que pasó de presidente no ejecutivo a ejecutivo el pasado abril.

“A efectos de garantizar un adecuado relevo en la presidencia ejecutiva de la sociedad, nombrar a Ángel Escribano presidente ejecutivo del Consejo de Administración y conferirle las mismas

facultades ejecutivas en el ámbito corporativo e institucional que tenía Marc Murtra, con carácter adicional a las relativas a su cargo de presidente del Consejo de Administración, que se ejercerán en coordinación con el liderazgo operativo y de negocio del consejero delegado, José Vicente de los Mozos”, se lee en el comunicado de Indra.

“El Consejo de Administración, con el informe favorable de la Comisión de Retribuciones, ha acordado aprobar el contrato de prestación de servicios ejecutivos de Ángel Escribano que mantiene las condiciones retributivas

Es el primer accionista privado, con el 14,3% del capital social

Los acuerdos garantizan la ejecución del plan estratégico para 2026

del anterior Presidente Ejecutivo, Marc Murtra”, especifica la compañía tecnológica.

“Los acuerdos anteriormente referidos garantizan la continuidad en la ejecución del Plan Estratégico 2024-2026, y cuentan con el respaldo de los principales accionistas de la Sociedad”, ha querido subrayar en el comunicado. En el consejo de administración están representadas la Sociedad Española de Participaciones Industriales (SEPI), Escribano, SAPA y Amber Capital, accionista de Prisa (editor de EL PAÍS).

Ángel Escribano es el presidente y propietario de Escribano Mechanical & Engineering. Él y su hermano Javier son accionistas de Indra desde mayo de 2023. Estos inversores procedentes del sector de la defensa compraron el 3% del capital social de la compañía y se comprometieron a llegar al 10%. Un compromiso superado con creces: en diciembre elevaron su participación del 8% hasta el 14,3%. Previamente, en la primavera de 2024, Escribano pidió un sitio en el consejo de adminis-



Ángel Escribano, durante la inauguración del congreso Espacio, seguridad y defensa celebrado en Sevilla en 2022. JOSÉ MANUEL VIDAL (EFE)

El ejecutivo montó junto a su padre y su hermano un pequeño taller de reparación de frenos de disco en la localidad madrileña de Coslada en 1989

## El camino del directivo desde un polígono industrial hasta el Ibex 35

Á. B.  
Madrid

Si en abril de 2023, un mes antes de su desembarco en el capital de Indra, una casa de encuestas hubiese salido al Paseo de la Castellana de Madrid y hubiera abordado a banqueros de inversión, abogados de empresa, altos directivos, consultores o periodis-

tas económicos preguntándoles sobre quiénes eran los hermanos Escribano, a buen seguro una mayoría abrumadora de los encuestados no tendría ni la menor idea. Un año y medio después, pocos en la España financiera no saben hoy quién es Ángel Escribano (Madrid, 1971) —ni tampoco su hermano Javier, con el que hace tandem corporativo—, que a todas

luces será ratificado como presidente de Indra, en sustitución de Marc Murtra, que ha emprendido el camino como máximo responsable de Telefónica. La historia de Ángel y Javier Escribano es el relato de una eclosión, lenta y rápida al mismo tiempo, en la planta noble del Ibex 35.

Los orígenes hay que buscarlos en 1989, en un polígono indus-

trial del municipio de Coslada, adyacente a Madrid. Junto a su padre, tornero en paro, Ángel, en ese momento estudiante de Formación Profesional, y Javier montaron un pequeño taller en el que reparaban frenos de disco. La madre tenía una mercería. El gusto por emprender en esa familia va en el ADN.

Los hermanos —en una entrevista en *CincoDías*, cuando recibieron el premio al directivo más innovador en 2023— recordaban cómo, en sus inicios, ellos mismos barrían el taller cada día y elaboraban todas las piezas. Poco a poco, su negocio fue escalando, al incorporar clientes de mayor renombre. Pero el gran giro estratégico llegó en 2010, cuando dieron un salto contundente por la innovación, al apostar por incor-

porar ingenieros y decidir industrializar todas las etapas de la cadena de valor en la fabricación de un producto.

Hoy, renombrada la empresa como Escribano Mechanical & Engineering, son un fabricante español de referencia en componentes para la industria de defensa. Cuentan con una planta de 45.000 metros cuadrados en Alcalá de Henares, a unos pocos kilómetros del taller de Coslada donde todo comenzó, y dan empleo a unos 1.300 trabajadores, entre estas instalaciones y las que tienen también en Huesca, Córdoba, Asturias, Cádiz y Valencia.

Hasta aquí, una historia más o menos habitual de éxito empresarial. Pero no fue suficiente. Los hermanos Escribano pensaron en crecer más y comprar empre-

ANUNCIA QUE PRIMERA ORDEN EJECUTIVA SERÁ SOBRE LA RED SOCIAL

# TikTok vuelve al aire en EU, tras guiño de Donald Trump

**Negociación.** El político propone que 50% de acciones sean estadounidenses

EMANUEL MENDOZA CANCINO



La red social china TikTok regresó al aire en Estados Unidos, tras haber cerrado por 12 horas como marcaba una ley debido a un espaldazo de Donald Trump quien anunció que flexibilizará la decisión este mismo lunes al asumir como presidente.

Usuarios de Estados Unidos, que fueron consultados por este diario, confirmaron que la red entró en funcionamiento este mismo domingo, ante el respaldo que le dio el nuevo mandatario estadounidense.

En un mensaje publicado en sus redes sociales, la firma agradeció a Trump por garantizar la "claridad y seguridad necesarias" para asegurar el servicio.

El domingo TikTok salió de las tiendas de aplicaciones, tras las duras sanciones previstas por la ley que determinaba su prohibición si sus propietarios chinos no vendían su filial a EU.

Tras la desconexión, Trump propuso que la plataforma sea controlada en un 50% por accionistas estadounidenses.

La norma votada por el Congreso en 2024 entró en vigor el domingo y TikTok dejó de funcionar en EU, por lo que la plataforma de videos cortos dejó de estar accesible para más de 170 millones de usuarios. La ley, sin embargo, incluye una cláusula que permite instaurar

## ¿DESACATO?

● La red social de origen asiático tenía que cerrar operaciones el domingo al no haber vendido la empresa a inversores norteamericanos, como ordenaba Estados Unidos. Sólo cerró 12 horas, luego que Donald Trump informó que emitirá una orden ejecutiva a favor de la aplicación.

un plazo de 90 días si la Casa Blanca puede mostrar progresos hacia un acuerdo viable, aunque ByteDance, empresa china matriz de TikTok, ha rechazado hasta ahora cualquier tipo o acuerdo de venta.

"Me gustaría que Estados Unidos tuviera la propiedad del 50% de una empresa conjunta", dijo el magnate republicano en su red Truth Social.



El valor de la plataforma podría escalar a cientos de millones de dólares. Tal vez billones"

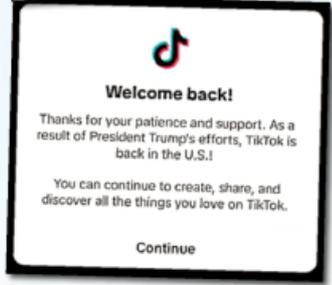
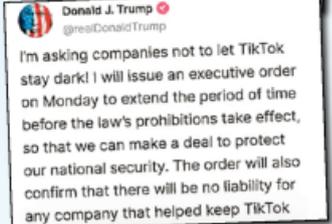
**DONALD TRUMP**  
Presidente electo de EU

Indicó además que la orden ejecutiva que puede emitir este lunes, extenderá el tiempo para una prohibición. "De ese modo podemos alcanzar un acuerdo".

Trump señaló que su "idea inicial es crear una joint venture entre los actuales propietarios de TikTok "y/o nuevos propietarios, por medio de la cual EU tendría 50% de las acciones".

De ese modo el valor de la plataforma podría escalar a "cientos de millones de dólares. Tal vez billones", dijo.

El republicano discutió por teléfono sobre TikTok con el presidente chino, Xi Jin-



ping, el viernes pasado. Además de TikTok, todas las aplicaciones de ByteDance en EUs fueron apagadas, en particular otra red social llamada Lemon8, a la que migraron varios "TikTokers".

## INDICADORES FINANCIEROS



### MERCADO DE CAMBIOS

	Precio/cotización	Variación
Dólar ventanilla	20.8082	0.11%
Dólar interbancario	20.8015	0.10%
Dólar fix	20.7200	-0.27%
Euro ventanilla	21.3898	0.10%
Euro interbancario	21.3711	0.11%

### MERCADO BURSÁTIL

	Puntos/cierre	Variación
S&P/BMVIPC	49.940.89	-0.01%
FTSEBIVA	1011.68	-0.01%
Dow Jones	43.695.00	0.00%
Nasdaq	21.594.75	0.00%

### PETRÓLEO

	Dólares por barril	Variación
Mezcla Mexicana	73.01	-0.68%
WTI	77.61	0.28%
Brent	81.03	0.30%

\* Datos promedio alas 16:00 horas  
Fuente: Bancaria, BMV, BIVA, IBIVA, Investing, Pemex

## Se debe impulsar competitividad de región: Coparmex

Aunque hay riesgos, México debe sumar para impulsar a la región de Norteamérica como la más competitiva del mundo, señaló la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex).

Indicó que en el contexto geopolítico internacional viene una profunda transformación, "Esta coyuntura histórica ofrece condiciones para impulsar un mayor y mejor desarrollo económico y social de nuestro país".

Subrayó que la llegada de Trump, marcada por amenazas unilaterales hacia México, ha generado un entorno de tensión e incertidumbre en la relación bilateral.

"Aranceles, deportaciones masivas y la revisión del T-MEC plantean confrontación que pone en riesgo la estabilidad... Es fundamental priorizar el respeto mutuo y la cooperación para enfrentar los retos y consolidar la competitividad de Norteamérica". /24 HORAS

## Riesgo de recesión con Trump

**DESDE EL PISO DE REMATES**  
**MARICARMEN CORTÉS**  
@maricarmencortes / maricarmencm@gmail.com

N o hay plazo que no se cumpla y hoy sabremos si Donald Trump cumplirá o no con sus amenazas de aplicar aranceles, iniciar la deportación masiva de migrantes y una política fiscal de menores tasas de ISR para las empresas que inviertan y generen empleos en Estados Unidos. Un cóctel que en el mejor de los casos pondrá en jaque a nuestra economía y en el peor nos llevará a una recesión.

El viernes, último día hábil previo a la toma de posesión de Trump, los mercados mostraron nerviosismo y una elevada volatilidad. El dólar llegó a cotizarse en niveles de 20.94 pesos para cerrar -en el mercado interbancario- en 20.79 pesos.

La pregunta que todos nos hacemos es hasta dónde llegará el dólar y desde luego dependerá de lo que hoy anuncie Trump y de sus posteriores medidas.

El mejor de los escenarios sería desde luego que no imponga aranceles. Y el peor, que aplique aranceles generalizados de 25% a las

importaciones de México. Sin embargo, los analistas bursátiles descartan este escenario por las implicaciones inflacionarias que tendría para el propio Estados Unidos.

Entre las opciones menos dañinas sería que inicie medidas graduales con aranceles bajos, no mayores a 5% y no generalizados y que México opte por el camino de la negociación con el nuevo gobierno de Estados Unidos y no responder de inmediato aplicando también aranceles.

Incluso con un escenario medio, con aranceles graduales se anticipa que el mercado cambiario mantendrá su volatilidad, y el dólar superará los 21 pesos.

Bajo el peor de los escenarios, el peso se debilitaría y podría -de acuerdo con Gaby Siller, Economista en Jefe de Banco Base- llegar a niveles de 23 a 25 pesos.

Y este escenario, insisto el de menor probabilidad, la economía mexicana podría entrar en una fase de recesión en este 2025 con el grave riesgo que implicaría no cumplir con la meta de reducir el déficit público y perder el grado de inversión.

Mi consejo ante esta incertidumbre es no precipitarse en la toma de decisiones. Invertir en dólares es hoy una apuesta arriesgada por la volatilidad, las tasas aunque su tendencia sea a la baja se mantienen altas en términos reales, y si realiza operaciones con el exterior lo mejor es cubrirse con coberturas cambiarias.

### EL RESCATE DE TIKTOK

Lo que sorprendió es que la primera orden ejecutiva que anunció Trump ayer será el rescate de TikTok después de que la Suprema Corte le ordenó cerrar operaciones por seguridad nacional, si su empresa matriz la china ByteDance no acepta venderse a una empresa de Estados Unidos.

La propuesta de Trump es una coinversión para que una empresa estadounidense adquiera ya no el 100% sino el 50% de ByteDance y que la plataforma con más de 170 millones de usuarios en Estados Unidos pueda seguir operando sin ninguna sanción en plataformas principalmente Apple y Google.

Trump afirma que con su aprobación TikTok no sólo no desaparecerá sino que su valor podría ascender a cientos de miles de dólares. Incluso, dice exagerando como acostumbra, que podría valer billones de dólares o trillions en inglés.

### PACO CERVANTES, SEGUIRÁ EN CCE

El Premio Naranja Dulce es para Francisco Cervantes, quien logró el apoyo del Consejo Mexicano de Negocios para permanecer hasta diciembre de 2025, como Presidente del Consejo Coordinador Empresarial.

En principio los estatutos del CCE impedían que Cervantes permaneciera un año más y aunque sólo 7 de los 14 organismos que integran el CCE votan, la grilla estaba al rojo vivo y había dos candidatos: Juan Cortina Gallardo quien está a punto de dejar la presidencia del Consejo Nacional Agropecuario, y José Medina Mora quien en diciembre terminó su gestión como Presidente de Coparmex.

Lo que sucedió es que ni Cortina ni Coparmex tenían el apoyo del CMN que agrupa a las más grandes empresas del país y Cervantes ha logrado un acercamiento con Sheinbaum y con empresarios de alto nivel como Carlos Slim Helú con quien viajó a la toma de posesión de Trump.

Se acordó aplazar la asamblea de socios hasta diciembre de 2025, a ver si para entonces hay un candidato que sea del agrado del CMN.

### PEMEX: ¿Y DÓNDE ESTÁ EL PILOTO?

El premio Limón Agrio de la semana es para el Director General de Pemex, Víctor Rodríguez porque lejos de solucionar el problema de proveedores de Pemex, la deuda sigue creciendo. Al cierre del tercer trimestre la deuda superaba los 400 mil millones de pesos, o 20 mil millones de dólares, pero de acuerdo con la Amespac, la Asociación Mexicana de Empresas de Servicios Petroleros, podría ascender a 25,000 mdd.

El retraso en los pagos a proveedores ha generado ya el cierre de empresas principalmente en Campeche y Tabasco y aunque la Presidenta Sheinbaum aseguró que en marzo se cumplirá con el pago, hay múltiples dudas sobre cuál será el esquema de pagos.

El colmo es que Rodríguez no se ha reunido con las empresas proveedoras para informarles sobre este programa de regularización de pagos.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.