



EL MÁS SEXY

Aunque al principio creyó que era una broma, el actor John Krasinski se alzó con un reconocimiento que sólo han tenido actores como Patrick Dempsey, Chris Evans y Paul Rudd.

GENTE

PATRIMONIO EN VENTA

La casa Sotheby's de NY ofrece en subasta obras de la Colección Jacques y Natasha Gelman, acervo que debía permanecer íntegro en el País. Destaca un autorretrato de Siqueiros.



COMO SI NADA

Ayer, Joe Biden y Donald Trump se dieron la mano para anunciar una transición pacífica y ordenada. Ambos habían protagonizado meses de inactividad donde el Presidente saliente acusó a Trump de "delincuente" y de ser "un dictador". El magnate había considerado a su vez a Biden, a quien sucederá en enero, como "deshonesto" y "demente".

JUEVES 14 / NOV. / 2024 CIUDAD DE MÉXICO

52 PÁGINAS, AÑO XXXI NÚMERO 11,271 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O



VIAJA MONREAL EN NAVE PRIVADA: 'ASÍ ME VERÁN', DICE

En abierta contradicción con los postulados de Morena, el coordinador parlamentario oficialista, Ricardo Monreal, aceptó que viaja en helicóptero privado "con frecuencia". Y advirtió: "Me van a ver seguido".

Monreal fue captado en un video, difundido por Latinus, en un viaje a principios de septiembre en compañía de su mano derecha en el Congreso, Pedro Haces, en un helicóptero con matrícula norteamericana N104EC, propiedad de la empresa TVPX Aircraft, que abordaron en el Deportivo Venustiano Carranza, a unos metros de la Cámara de Diputados.

El pasado martes, el mismo helicóptero aterrizó y despegó nuevamente ahora rumbo al aeropuerto de Toluca. Monreal justificó: "Lo hago con frecuencia, a lo mejor me van a ver seguido, nunca me ha gustado ocultar, no soy hipócrita, a veces uso ese tipo de aeronaves". Aseguró que no era a cargo del presupuesto de la



Cámara.

Hace una semana, en su conferencia matutina, la Presidenta Claudia Sheinbaum instó a los funcionarios morenistas a "predicar con el ejemplo... servir al pueblo quiere decir también vivir en la justa medianía". Fuentes cercanas al legislador reconocieron que esos vuelos son frecuentes y varios los realiza en la CDMX.

Consultado por REFORMA, el equipo de Monreal se negó a revelar el dueño del helicóptero, el costo del viaje, los destinos y los temas urgentes que le hicieron viajar en la nave.

Eliminan prisión en delitos fiscales

MARTHA MARTÍNEZ

La defraudación fiscal y el narcomuseo no ameritarán prisión preventiva oficiosa, luego de que la Cámara de Diputados los excluyó del catálogo de delitos considerados con esa pena en la reforma del artículo 19 Constitucional que votó anoche con mayoría calificada.

El dictamen consideraba la prisión preventiva por la sola presunción de defraudación fiscal o cualquier actividad relacionada con comprobantes fiscales falsos, lo que, según expertos, abría la puerta para llevar a la cárcel a presuntos sospechosos sin demostrar su culpabilidad.

El coordinador morenista, Ricardo Monreal, propuso la exclusión de ambos delitos.

ANUNCIA MORENA REFORMA FISCAL

En su argumentación, Monreal sorprendentemente aseguró que Morena promoverá una reforma fiscal, asunto que ha rechazado la Presidenta Claudia Sheinbaum.

"México necesitará una reforma fiscal profunda muy pronto porque la distribución de la riqueza y la sociedad igualitaria a la que aspiramos requieren un mayor esfuerzo de los que más tienen. Esa es nuestra filosofía: la progresividad fiscal y vamos a llegar a ella", dijo sin dar detalles.

Ven en plan de Pemex viejo régimen fiscal

DIANA GANTE

A partir del próximo año, Pemex retomará un régimen fiscal que operó entre 1994 y 2008, en el que pagará una tasa única de 30 por ciento sobre sus ingresos, el cual limitará aún más la rentabilidad de sus proyectos, de acuerdo con expertos.

Ayer, se presentó en la conferencia mañanera la Estrategia Nacional del Sector Hidrocarburos y Gas Natural, en la que se anunció un régimen fiscal simplificado para Pemex en el que se de-

Reprocha Embajador de EU estrategia de AMLO

'Fracasaron abrazos y rechazaron ayuda'

Lamenta Salazar que, por la "ideología", no fueron aceptados apoyos por 32 mdd

ROLANDO HERRERA

La política de "abrazos no balazos" del ex Presidente Andrés Manuel López Obrador fracasó y pese a los malos resultados el tabasqueño rechazó, por razones ideológicas, la ayuda ofrecida por Estados Unidos, acusó ayer el Embajador de ese país, Ken Salazar. En conferencia ofrecida en la residencia de la Embajada, el diplomático sostuvo que el mayor problema que enfrenta México es la inseguridad y la Administración de la Presidenta Claudia Sheinbaum ya no debe culpar al pasado ni a otros países de la violencia que sufren los ciudadanos.

"La estrategia de abrazos no balazos no funcionó", indicó el Embajador.

Salazar dijo que el componente de prevención que encierra ese concepto debe continuar, pero la otra parte es la aplicación de la ley y esto implica que no haya impunidad para los delincuentes.

Las estadísticas delictivas con las que se dice al pueblo de México que todo está bien, señaló, no muestran la realidad, pues la verdadera realidad es el ganadero asesinado el martes en Sinaloa o el párroco ultimado a balazos en Chiapas hace unas semanas.

"Tenemos estas cifras que le dicen al pueblo que no hay problema, no están basadas en la realidad. La realidad es que el pueblo de México, —y esto es empírico—, son los miembros de la prensa como ustedes, son los que trabajan en las esquinas de las calles, son los que tienen ranchos, es como el vaquero en Sinaloa que lo mataron este fin de semana porque era líder—, no viven en seguridad. Y eso se tiene que ver muy claramente que es un problema muy grave de México", sostuvo.

Durante sus primeros años al frente de la representación diplomática estadounidense en México, Salazar fue un interlocutor cercano al ex Presidente; sin



La estrategia de abrazos no balazos no funcionó... Hablar que no hay problema es negar la realidad.

Ken Salazar

embargo, tras la captura el pasado 25 de julio de Ismael "El Mayo" Zambada en circunstancias poco claras, el tabasqueño decidió "pausar" la relación.

El Embajador aseguró que su país ofreció 32 millones de dólares en ayuda a México para mejorar las instituciones de seguridad y pese a que ya había sido aceptada, finalmente fue congelada.

"Queremos invertir como socios, como familia en México, pero se rechaza por problemas ideológicos o con otras explicaciones que, de veras, no tienen (sustento) en la realidad de la inseguridad de México", acusó.

Salazar deseó que la estrategia adoptada por Sheinbaum tenga éxito, pero advirtió que debe invertir recursos y debe coordinarse con las autoridades locales.

"Por muchos años se ha hablado que todo está bien en México, que todos tienen seguridad. Ahora vemos las realidades que están pasando en Sinaloa, las muertes que se ven donde quiera. Hablar que no hay problema es negar la realidad."

"La realidad es que hay un problema muy grande en México. Y por eso el plan de la Presidenta Sheinbaum tiene que tener éxito. No se puede quedar en las explicaciones del pasado", dijo.

NEGOCIOS

PROTESTA CANCELLERÍA

ROLANDO HERRERA

La Cancillería mexicana reclamó anoche al Embajador Ken Salazar sus declaraciones en contra del ex Presidente Andrés Manuel López Obrador.

Conforme a un comunicado, la Secretaría de Relaciones Exteriores, encabezada por Juan Ramón de la Fuente, informó que envió una nota diplomática a la Embajada de Estados Unidos en México en la que expresó su extrañamiento por los dichos del Embajador.

Además de señalar el fracaso de la estrategia de "Abrazos no balazos", Salazar reveló que López Obrador había rechazado la ayuda estadounidense e instó a la Presidenta Claudia Sheinbaum a asumir que la inseguridad es un grave problema para el



Y TRUMP HA DICHO
Los cárteles son quienes administran México, pueden quitar a un Presidente en 2 minutos.

Si no detienen esta embestida de criminales y drogas, voy a imponer un arancel del 25%.

ACUSA GOBERNADOR DE TABASCO A MANDO DE ADÁN

El Gobernador de Tabasco, Javier May (Morena), dijo que Hernán Bermúdez, Secretario de Seguridad Pública en la entidad con Adán Augusto López y Carlos Merino, era quien dirigía al grupo criminal "La Barredora".



LA ACUSACIÓN

PÁGINA 7

Preocupan deudas con proveedores

DIANA GANTE

Pemex mantiene una elevada deuda con proveedores de la cual ya ni siquiera se conoce el monto total, pues la empresa dejó de facturar desde hace un par de meses, aseguró Lorenzo Meyer, consejero independiente.

Durante su participación en el Encuentro Nacional de Energía, Meyer aseguró que la deuda con proveedores es uno de los mayores riesgos para la petrolera, pues tiene en alerta sus operaciones.

"Lo que estoy viendo es el riesgo de pago que tenemos con proveedores. Ahorita no sabemos cuánto es ya, pero oficialmente son unos 18 mil millones de dólares, desde finales de la Administración anterior se dejó de facturar, entonces tenemos una deuda oculta, se están acumulando las facturas", destacó en su participación que, dijo, era a título personal.

Reconoció que una de las herencias más fuertes —la de Octavio Romero— es el adeudo con proveedores



CHEVRON VS PEMEX

- Tienen la misma cantidad de crudo.
- Chevron logra 57% más de gas natural.
- Y produce 5 veces más petrolíferos (sin combustóleo).
- Chevron tiene sólo el 32% de los trabajadores de Pemex, a 2023.



610972000016



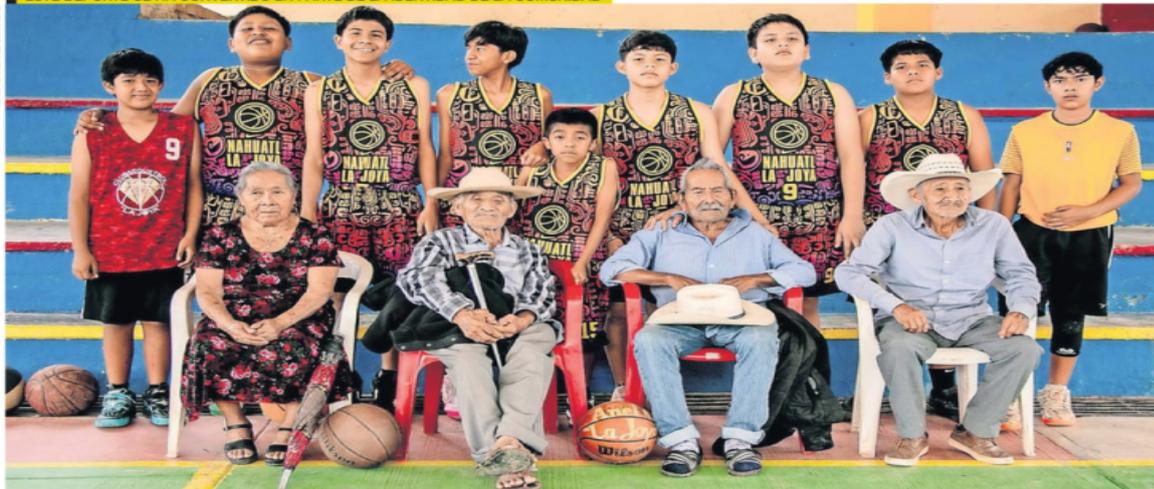
FRASE DEL DÍA

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

"Es una decisión del Senado la que se tomó ayer. Y hasta ahí [sobre la reelección de Rosario Piedra Ibarra en la CNDH]"

| NACIÓN | A8

ESTE DEPORTE SE HA CONVERTIDO EN PARTE DE LA IDENTIDAD DE LA COMUNIDAD



EL BASQUETBOL, UN CAMINO PARA ALEJAR A NIÑOS TRIQUIS DE LA VIOLENCIA

Putla de Guerrero.— En La Joya madres de familia, vecinos y autoridades impulsan a los menores a practicar este deporte, como un escape de la pobreza y violencia; esta localidad cuenta con un equipo oficial. El basquetbol les ayuda a explorar, conocer y darse cuenta de que son capaces de perseguir sus sueños, dicen las madres. | ESTADOS | A11

Gobierno promete no aumentar precio de gasolinas

Presenta la estrategia de hidrocarburos, que incluye reducir filiales de Pemex; no aliviará deuda: expertos

EVERARDO MARTÍNEZ

—cartera@eluniversal.com.mx

El gobierno de Claudia Sheinbaum presentó ayer la Estrategia Nacional del Sector de Hidrocarburos y Gas Natural, la cual incluye la promesa de no aumentar el precio de los combustibles en términos reales en los próximos seis años.

El plan señala un nuevo régimen fiscal para Pemex, una reducción de filiales y subsidiarias que le permitirá ahorrar 50 mil millones de pesos y establece que la producción petrolera dará prioridad al consumo interno, fijándose en 1.8 millones de barriles diarios.

Sin embargo, de acuerdo con especialistas del sector, la estrategia es insuficiente para contrarrestar la delicada situación financiera de la empresa, cuya deuda al cierre de septiembre pasado se ubicó en 97 mil millones de dólares.

| CARTERA | A20



AZUCENA URESTI

"El presidente que quiso pasar a la historia como Pepe Mujica en realidad está construyendo su leyenda mucho más cercana a la figura de Hugo Chávez"

| A9 |

OPINIÓN

- NACIÓN**
- A6 Carlos Lorete de Mola
- A7 Luis Cárdenas
- A8 Salvador García Soto
- A14 Matle Azuela
- A14 Alfonso Zárate
- A15 Germán Martínez Cázares
- A15 Paola Félix Díaz

\$21.04
DÓLAR AL MENUDEO

Año 108,
Número
39068
CMMX
48 pulg.



Naasón recibe otro homenaje, ahora en el Teatro Degollado

En un evento dedicado a Juan Gabriel en Guadalajara, un funcionario de la Secretaría de Cultura de Jalisco rindió tributo al líder de La Luz del Mundo, preso en EU por abuso infantil

JOSÉ QUEZADA

—cultura@eluniversal.com.mx

El líder de la iglesia La Luz del Mundo, Naasón Joaquín García, fue invocado por un funcionario en un evento en el Teatro Degollado, el recinto cultural más importante de Guadalajara, lo que viola el reglamento de ese espacio público.

A más de cinco años de que Naasón recibiera un homenaje en el Palacio de Bellas Artes, el pasado 30

de octubre el jefe de Festivales y Grupos Artísticos de la Secretaría de Cultura de Jalisco, Josué Coronado Hernández, alabó a su maestro en un evento que tenía carácter cultural —dedicado a Juan Gabriel— y que finalizó con un tinte religioso: "Mi agradecimiento es a quien me lo ha dado todo (...) Mi mayor gratitud es para ese ser supremo, el apóstol de Jesucristo, Naasón Joaquín García".

Especialistas coinciden en la im-

portancia de cuidar la neutralidad de los funcionarios en materia religiosa, "para que no apoyen ni se opongan de forma explícita o implícita a ningún culto".

El líder religioso purga una pena en Estados Unidos, donde fue condenado en 2022 a 16 años y ocho meses por abuso sexual infantil.

La Secretaría de Cultura de Jalisco dijo que abrió un proceso interno por este caso y es confidencial.

| CULTURA | A22



TRANSICIÓN EN EU; MÁS HALCONES AL MANDO

Con su reunión, el presidente saliente, Joe Biden, y su sucesor, Donald Trump, arrancaron lo que llamaron una "transición suave"; Trump siguió con sus nombramientos, al confirmar a Marco Rubio como secretario de Estado; Matt Gaetz, de la ultraderecha, va a la fiscalía general; los dos son críticos de México. | MUNDO | A12

"Abrazos, no balazos" no funcionó: Salazar

EDUARDO DINA
—nacion@eluniversal.com.mx

El embajador de Estados Unidos en México, Ken Salazar, aseguró que la estrategia de seguridad del expresidente Andrés Manuel López Obrador de "abrazos, no balazos" no funcionó.

Lo acusó de rechazar la ayuda estadounidense para enfrentar

al crimen y de cerrar la puerta a la inversión de 32 millones de dólares en la materia.

"La austeridad republicana puede hacer la seguridad hasta peor", aseveró. "Hablar de que no hay problema, echarle la culpa a Estados Unidos, eso no es lo que se requiere para arreglar la seguridad en México".

| NACIÓN | A4

CANCILLERÍA RESPONDE

Envío una nota diplomática a EU, en la que manifiesta su extrañamiento por lo que dijo Ken Salazar.



Brugada va por inversiones y contra la extorsión

FRIDA SÁNCHEZ

—metropoli@eluniversal.com.mx

La jefa de Gobierno, Clara Brugada, convocó a líderes empresariales de la Ciudad de México a trabajar en unidad con el objetivo de incentivar la llegada de inversiones extranjeras —de 2025 a 2027 prevé 4 mil millones de dólares—, para lo cual se comprometió a dar certeza jurídica, agilizar los trámites, reducir los índices de inseguridad y combatir el delito de extorsión.

Anunció la creación de la Agencia de Inversiones de la Ciudad de México, la cual estará encabezada por Arturo Palacios y cuyo propósito será facilitar la atracción de capital y fortalecer la economía.

| METRÓPOLI | A16

EL TUCA NO VE ÍDOLOS EN LA SELECCIÓN

Dice a este diario que el fútbol mexicano carece de talento y prioriza lo económico sobre lo deportivo. | DE |

CHÉCATE



La diabetes y las terapias revolucionarias

Medicamentos de última generación buscan mejorar la calidad de vida. | UI |

ILUSTRACIÓN: DANIEL BAJO

SINALOA REGISTRA DÍA NEGRO; ASESINAN A 14 | A10 |

JUEVES
14 DE NOVIEMBRE
DE 2024
AÑO CVIII TOMO VI,
NO. 39,152
CIUDAD DE MÉXICO
48 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



FUNCIÓN

"Amo la pasión, el drama y creo en la liberación de la gente latina. Siento como que está muy centrada en su corazón y ése es mi lenguaje."

KATY PERRY
CANTANTE POP

Fotos: Tomadas de Instagram

ENVÍA EXTRAÑAMIENTO A LA EMBAJADA DE EU

La SRE protesta por las críticas de Ken Salazar

La cancillería mandó una nota diplomática luego de que el embajador afirmó que fracasó la estrategia de abrazos, no balazos aplicada en el sexenio anterior

POR ENRIQUE SÁNCHEZ

La Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) envió una nota diplomática a la Embajada de Estados Unidos en México, tras las declaraciones de Ken Salazar respecto de la estrategia de seguridad del sexenio pasado.

"México manifestó su extrañamiento por los mensajes", indicó la cancillería en un escueto comunicado, en el que no dio más detalles.

Antes, en una conferencia, Salazar afirmó que la política abrazos, no balazos —implementada durante la administración anterior— no funcionó para contener a la delincuencia organizada.

"Le dicen al pueblo que no hay problema y esto no está basado en la realidad. (Tener) un problema grave y hablar que no hay problema y echarles la culpa a otros no es lo que se requiere para la colaboración", criticó.

Al hacer un balance sobre la relación bilateral, señaló que el expresidente Andrés Manuel López Obrador dejó de coordinarse con Estados Unidos para atender este problema e incluso rechazó ayudas en materia de seguridad por alrededor de 32 millones de dólares.

Salazar deseó éxito a la presidenta Claudia Sheinbaum en el combate contra la delincuencia organizada. Le recomendó que replique lo que hizo en la Ciudad de México, al dotar de mayores recursos al fortalecimiento de las policías y dejando de lado la austeridad republicana, pues consideró que esta medida deja sin salarios dignos a los uniformados, por lo que caen en corrupción o se pasan a las filas de los grupos criminales.

PRIMERA | PÁGINA 7

Obispos: sin unidad no hay paz

Ante la presidenta Claudia Sheinbaum, la Conferencia del Episcopado Mexicano (CEM) llamó a tender puentes de diálogo que favorezcan la unidad nacional, como elemento indispensable para alcanzar la paz.

"Sin unidad no hay paz ni progreso", indicó.

Otros temas abordados durante una reunión fueron el fortalecimiento del Estado de derecho y la preservación del equilibrio entre los poderes de la nación.

"Reconocemos los esfuerzos realizados para atender las causas sociales de estos problemas, pero enfatizamos la necesidad de estrategias más efectivas para el desarme de grupos criminales", señaló la CEM.

— Isabel González
PRIMERA | PÁGINA 6



SE DA UN GUSTO CULPOSO

Katy Perry promociónó en la CDMX su nueva gira, convivió con fans y comió tacos en la colonia Roma.

FUNCIÓN VENGANZA EN EL COLISEO

Gladiador 2, película que se abre paso entre las favoritas a los Oscar se estrena hoy en México. / 6



Foto: Cortesía Paramount Pictures

APLICARÁN PLAN DE AUSTERIDAD

Pemex pagará al gobierno un solo impuesto

EL GOBIERNO SIMPLIFICARÁ el régimen fiscal de la empresa con el pago del Derecho Petrolero para el Bienestar, en vez de los tres que tributa actualmente

POR XIMENA MEJÍA

Petróleos Mexicanos (Pemex) tendrá un nuevo régimen fiscal más simple y un plan de austeridad que permitirá generar ahorros por 50 mil millones de pesos.

En su conferencia matutina, la presidenta Claudia Sheinbaum explicó que en lugar de pagarle al gobierno los derechos de exploración, de extracción de hidrocarburos y de utilidad compartida, a partir de 2025 solo pagará un impuesto a la producción, que se llamará Derecho Petrolero para el Bienestar, y será de 30%, en el caso de crudo, y de 11.63% en el gas.

Sobre la estrategia de austeridad, aseguró que se busca reducir los gastos con la integración de la contabilidad de las distintas áreas de Pemex, aunque aclaró que los derechos laborales de los trabajadores están garantizados.

El director de Pemex, Víctor Rodríguez Padilla, detalló que el ahorro de 50 mil millones de pesos se logrará mediante "la eliminación de gastos redundantes y compactación de costos".

Exposó que habrá un incremento de la productividad y eficiencia operativa para alcanzar



Foto: Eduardo Jiménez

La presidenta Claudia Sheinbaum explicó que el nuevo régimen se incluirá en el Paquete Económico 2025.

DINERO

Las afores libran la tormenta financiera

Pese a la reciente volatilidad en los mercados, a fin de año los trabajadores verán rendimientos en su cuenta, lo que les daría más ahorro para el retiro.

RESULTADO CONTABLE EN EL SAR



Fuente: Elaborado con datos de Consar



Esto va a permitir capitalizar a Pemex y que los ingresos que tiene los pueda utilizar para sus propias funciones."

CLAUDIA SHEINBAUM
PRESIDENTA DE MÉXICO

niveles como una de las mejores empresas petroleras del mundo.

Se comprometió a que Pemex seguirá con el pago a proveedores "bajo una estricta revisión" a través de esquemas que se implementan desde hace unas semanas con Hacienda.

PRIMERA | PÁGINA 8

ADRENALINA

TYSON SALE DE SU RETIRO

A sus 58 años, el legendario púgil se enfrentará al youtuber Jake Paul, de 27 años.



Foto: Especial/Nettfix

EXPOSIONES

UNA INÉDITA ABSTRACCIÓN

Obras poco conocidas del artista Manuel Felguérez se exhibirán en la CDMX. / 22

MATT GAETZ, ANTIINMIGRANTES Y CONSERVADOR

Trump tendrá fiscal polémico

REUTERS Y AFP

Matt Gaetz fue designado por Donald Trump como su candidato a fiscal general.

El abogado, cuyo nombramiento deberá ser ratificado por el Senado, es un conocido conservador de derecha que se alió con Trump desde 2016, al respaldar las críticas del presidente electo contra "inmigrantes ilegales" y "terroristas musulmanes".

También es un férreo opositor al aborto "sin excepción alguna" y se ha visto envuelto en la polémica tras ser denunciado por mantener relaciones con una menor de edad, acusación que él ha negado.

En tanto, Joe Biden recibió a Trump en la Oficina Oval, a quien ofreció "todo lo que necesite" para tener una transición ordenada.

GLOBAL | PÁGINA 20



Foto: Reuters

"Bienvenido de nuevo" le dijo el presidente de Estados Unidos a su sucesor republicano, luego de recibirlo en el Despacho Oval.

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Juan José Rodríguez Prats 12
Luis de la Barreda Solórzano 13



7 503009 929073



Jorge Zepeda Patterson
"¿Qué hacer con el derecho a disenter de AMLO?" - P. 16



Regina Reyes-Heroles
"Niños, la clave para romper los ciclos de pobreza" - P. 24



Maruan Soto Antaki
"Se niega a hablar de Cisjordania e insiste en Judea y Samaria" - P. 47

Seguridad. El embajador revela que López Obrador rechazó ayuda por 32 mdd para combatir el crimen y descalifica la austeridad en el tema; se inconforman senadores y la SRE envía *extrañamiento* diplomático

Ken Salazar reprueba "abrazos, no balazos": se requiere invertir

A. SALAZAR Y S. ARELLANO, CDMX

El embajador estadounidense en México, Ken Salazar, recomendó a la presidenta Claudia Sheinbaum terminar con la austeridad republicana cuando

se trata de seguridad y no echarle la culpa de todo a Estados Unidos. El diplomático refutó la estrategia de "abrazos, no balazos" de AMLO, a quien reprochó no aceptar ayudas por 32 mdd. PÁGS. 6 Y 7

Ayer, 14 ejecutados
Poco a poco, pacificación de Sinaloa, ofrece Sheinbaum

G. VELA Y M. ACEVES - PAG. 7

Tres esperan sentencia
Cártel Jalisco secuestró a soplón de la DEA en 2019

LAURA SÁNCHEZ LEY - PAG. 4

Se entrevista con Biden
Trump confirma a Rubio en el Departamento de Estado

AFF Y EFE - PAG. 20



La mandataria y Clara Brugada durante el Encuentro de Arte Textil Mexicano en el patio central de Palacio Nacional. ARACELI LÓPEZ

Pemex planea nuevo régimen fiscal y ahorros por 50 mil mdp

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

La presidenta Claudia Sheinbaum presentó el plan de austeridad para Petróleos Mexicanos, mediante el cual se busca un ahorro de 50 mil millones de pesos con la eliminación de filiales y subsidiarias, así como reducción de gastos, además de adoptar un nuevo régimen fiscal. PAG. 22

CAFÉ MILENIO



ELEGIR PELEAS Y ABRIRSE, VÍAS DE AN: ROMERO

El líder entrante dice que es el tiempo de "sudar la camiseta"

EQUIPO MILENIO - PÁGS. 14 Y 15

Loretta Ortiz aspira a ser la ministra "más votada" para ser presidenta de la Corte

PEDRO GAMBOA, CDMX

La ministra Loretta Ortiz, aspirante a repetir, ve blindaje contra partidos y hampa con la reforma al Poder Judicial. PAG. 10

Debate por transgénicos

Ebrard cree posible que se pierda el panel sobre maíz
N. HERNÁNDEZ Y G. SORIANO - PAG. 23

EL BUEN FIN
UN HOGAR PARA ATESORAR
Buen Fin: lánzate a la aventura de las rebajas
Un hogar para atesorar



NYT. Autorretratos en redes, una receta para la soledad: expertos



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 14 DE NOVIEMBRE DE 2024 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 41 // NÚMERO 14488 // Precio 10 pesos

Se refuerza mando civil: oposición

Contra crimen organizado, supersecretaría de Seguridad, aprueba Senado

● En San Lázaro, luz verde a dependencias de Mujeres, Ciencias y Anticorrupción

● Emiten declaratoria de constitucionalidad de la reforma en materia de igualdad sustantiva

ANDREA BECERRIL, GEORGINA SALDIERNA, FERNANDO CAMACHO Y ENRIQUE MÉNDEZ / P 3, 5 Y 7



▲ Los presidentes electo y en funciones se reunieron ayer durante dos horas en la Oficina Oval de la Casa Blanca. "La política

es algo difícil y en muchos casos no es un mundo bonito, pero hoy sí lo es", dijo el primero al inicio del encuentro. Foto Ap

Acuerdan Trump y Biden traslado pacífico del poder

● Confirma el republicano que Marco Rubio será el jefe de la diplomacia de EU y Matt Gaetz, el próximo fiscal general

● "Con números", demostrará Sheinbaum los beneficios del tratado comercial de América del Norte y la aportación de migrantes

DAVID BROOKS Y JIM CASON, CORRESPONSALES, Y EMIR OLIVARES Y ALMA E. MUÑOZ / P 5 Y 20

Llega la DANA a Málaga



▲ Las provincias de Málaga (en la imagen) y Valencia fueron declaradas en alerta roja ante la nueva ola de lluvias torrenciales que dieron inicio el martes y se

prolongarán hasta mañana, lo que ya provocó la evacuación de miles de personas ante la crecida de los ríos. Foto tomada de redes A. G. TEJEDA, CORRESPONSAL / P 21

Sólo pagará derecho de 30% de su producción petrolera

Anuncian nuevo régimen para aliviar la carga fiscal de Pemex

ALMA E. MUÑOZ Y EMIR OLIVARES / P 16

"A lo mejor nos ganan" disputa por maíz transgénico: Ebrard

● Dan resultado preliminar en T-MEC contra prohibición de México

ALEJANDRO ALEGRIA / P 17

Expresa la SRE extrañamiento ante el injerencismo de Salazar

● Fracásó la estrategia de "abrazos, no balazos", dijo el embajador

ARTURO SÁNCHEZ JIMÉNEZ, LILIAN HERNÁNDEZ, ANDREA BECERRIL Y GEORGINA SALDIERNA / P 4



Rayuela

¿Lo que quiso decir Salazar es que van ganando las armas que su país trafica a México?

Vive Bolivia “situación de colapso económico”



A creadoras indígenas, todo el apoyo

▲ La Presidenta se reunió ayer en el patio central de Palacio Nacional con 500 artesanas con motivo de Original: Encuentro de Arte Textil Mexicano, el cual ofreció extender de una a cuatro ediciones en el año y en varios puntos de la República. Foto Yazmín Ortega Cortés ÁNGEL VARGAS / CULTURA

● Casi nadie cree que Arce concluya su mandato, señala ex ministra de Evo

● “No hay dólares; se ha vaciado el Banco Central por la corrupción”

● Todos los días hay protestas y el presidente no ofrece salidas, dice

● Morales descarta reconciliación entre las dos facciones del MAS

ALDO ANFOSSI, CORRESPONSAL / P 23

Avalan diputados propuesta de Morena

Quitán prisión oficiosa en casos de fraude fiscal

● También sacan de la lista el *narcomenudeo*, pero incluyen el contrabando de facturas falsas

ENRIQUE MÉNDEZ Y FERNANDO CAMACHO / P 3

Salario por arriba del de Sheinbaum

IECM: nuevas consejeras quieren ganar \$135 mil

● Buscan igualar sueldo con tres de sus pares

SANDRA HERNÁNDEZ GARCÍA / P 27

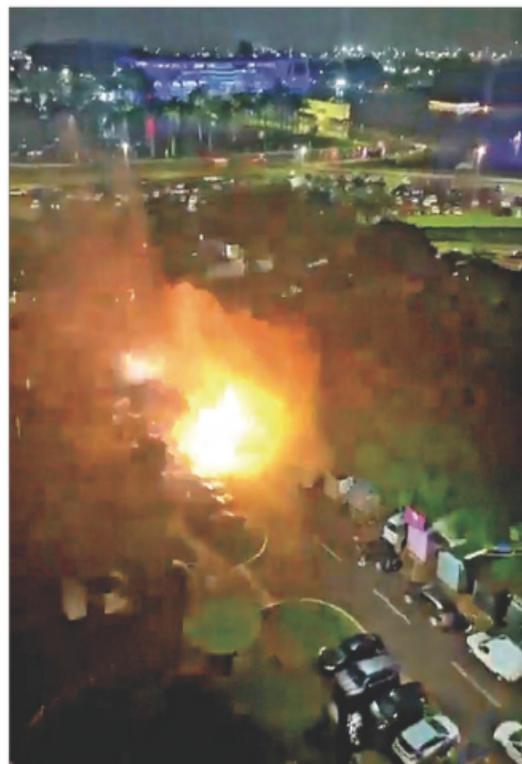
Le envían saludos desde Palacio Nacional

Dedican *Las Mañanitas* a AMLO por sus 71 años

● “Que esté descansando bien allá en Palenque”

EMIR OLIVARES Y ALMA E. MUÑOZ / P 10

Brasil, en vilo por bombazo



▲ Una explosión ocurrida ayer frente al Supremo Tribunal Federal en la capital Brasilia dejó un muerto y obligó al desalojo de jueces y personal.

El incidente tuvo lugar en la Plaza de los Tres Poderes, donde se hallan los principales edificios gubernamentales. Foto tomada de video AGENCIAS / P 21

OPINIÓN	
Napoleón Gómez Urrutia	12
Mario Patrón	14
M. Tinker Salas y V. Silverman	14
Abraham Nuncio	15
Fernando Mattos y Manuel Otero	15
John Saxe-Fernández	19
COLUMNAS	
Dinero	
Enrique Galván Ochoa	6
Astillero	
Julio Hernández López	8
México SA	
Carlos Fernández-Vega	18





En Primer Plano

Sheinbaum presentó el plan de gas natural e hidrocarburos

• Se reducirá la carga fiscal a Pemex, se eliminarán filiales, se reagruparán subsidiarias y se avanzará en el pago a proveedores, bajo una revisión supervisada por la SHCP. Habrá un modelo para invertir con la IP.

• PÁG. 4-5



FOTO: ESPECIAL

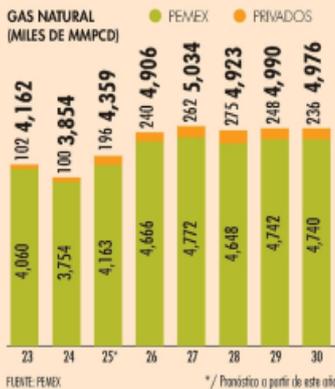
Se está trabajando para la simplificación de Pemex. Este nuevo régimen fiscal es muy profesional y muy profundo, de mucho detalle".

Claudia Sheinbaum, PRESIDENTA DE MÉXICO.

"Habrá coconversión con IP en toda la cadena; crecerá 27% producción de gas"

• Los proyectos podrán ser desde exploración hasta comercialización, siempre con participación mayoritaria del Estado.

• PÁG. 4-5



Empresas y Negocios

La cifra es 8.5% superior que la del mismo lapso del 2023

Inversión foránea acumula monto de 35,732 mdd al tercer trimestre

• Al cierre del año, la IED podría rebasar los 38,000 mdd. EU, primer lugar por origen de la inversión con 44% del total.

• Los datos generan optimismo de cara a la relación con EU, afirmó el secretario de Economía.

Roberto Morales • PÁG. 22

México | IED originalmente publicada, enero-septiembre | MILES DE MDD

El arribo de Inversión Extranjera Directa en los primeros nueve meses del año registró un crecimiento del 8.5% respecto del mismo periodo del año pasado, y con ese ritmo prevén que llegue a 38,000 mdd al cierre del 2024.



Finanzas y Dinero

Expertos prevén déficit fiscal de entre 4.1 y 4.5% el próximo año

• "Habrá ahorros tras eliminar órganos autónomos y salarios".

• PÁG. 6

1.3%

prevé Moody's que crezca el PIB del país este año.

Ken Salazar achaca a AMLO no colaborar en seguridad

• Revela que el expresidente rechazó 32 mdd como apoyo.

• PÁG. 46

La austeridad no va a trabajar para tener seguridad para el pueblo; se tiene que invertir".

Ken Salazar, ENBAJADOR DE EU EN MÉXICO.

Senado avala reforma que da más facultades a la SSPC

• Por unanimidad se aprobó el Artículo 21; la remiten a Diputados.

• PÁG. 47

La coordinación es vital, pero en combate al crimen es una tarea estratégica".

Rolando Zapata, SENADOR DEL PR.

Opinión



- Enrique Campos S. • PÁG. 10
- Javier Núñez • PÁG. 24
- Marco A. Mares • PÁG. 25
- Jorge A. Castañeda • PÁG. 49
- Ezra Shabat • PÁG. 50

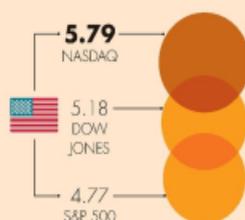


Ganancias de índices bursátiles en Wall Street alcanzan 5% desde las elecciones en Estados Unidos

• Entre el 5 y 13 de noviembre, el Dow Jones subió 5.18%, el S&P 500 4.77% y el Nasdaq 5.79 por ciento. Analistas indican que el mercado bursátil está en una luna de miel con Trump.

• PÁG. 16

Mercados estadounidenses 5 nov-13 nov | OTRAS EN %



CDMX impulsará inversión y crecimiento con una nueva agencia: Clara Brugada

• La jefa de Gobierno planteó a empresarios los atractivos de la capital del país para invertir en infraestructura, finanzas sanas y mano de obra.

• PÁG. 42



FOTO: ESPECIAL



7 509661 885870

ESCRIBEN

Jonathan Ruiz
PARTEAGUAS / 20

Leonardo Kourchenko
LA ALDEA / 29



RAM3REZ DE LA O

Rinde protesta; entrega
Presupuesto ma1ana.

P3G. 9

INFONAVIT. DEJAR3 DE RECIBIR INGRESOS POR 10 MIL MDP
TRAS CONGELAR 2 MILLONES DE CR3DITOS. P3G. 20



INTERCAM
Banco

EL BANCO DEL
NEARSHORING

#HumanismoFinanciero

intercam.com.mx



EL FINANCIERO



A1O XLIV · N1. 11748 · CIUDAD DE M3XICO · JUEVES 14 DE NOVIEMBRE DE 2024 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN
EC
ALIANZA
CON

Bloomberg Businessweek
M3xico

¿C1MO LLEG1, POR QU3 Y QU3 ESPERAR DE TRUMP 2.0?

ELECCIONES
2024



TRANSICI1N

Biden y Trump, en modo civilidad

DC. A la semana del triunfo de Donald Trump, Joe Biden recibió en la Casa Blanca a su sucesor. Biden dijo que ser3 una transici1n sin problemas y Trump que ser3 fluida. Los republicanos retienen la C3mara de Representantes y eligen l3der en el Senado. P3G. 26

Buscan impuesto 3nico y ahorros por 50 mil mdp para Pemex

Plan 2025-2030. Anuncian Sheinbaum y SHCP medidas para fortalecer a la petrolera, incluido un nuevo r3gimen fiscal

Claudia Sheinbaum anunci1 una serie de medidas para fortalecer a Pemex, entre las que destacan un nuevo r3gimen fiscal que incluye el pago de un impuesto 3nico, as3 como un plan de austeridad que le permitir3 ahorros por 50 mil millones de pesos.

En vez de pagar tres derechos, dijo, ahora todo se concentrar3 en el "Derecho Petrolero para el Bienestar" con una tasa de 30 por ciento.

Este r3gimen ser3 presentado ma1ana dentro del Paquete Econ1mico 2025. —E. Ortega/H. Usla / P3G. 4



Victor Rodriguez. Proponen eliminar las 3 subsidiarias para integrarlas en una.

"Trabajaremos (...) en dise1nar mecanismos para atender compromisos de la deuda de Pemex, sin recurrir a los mercados"

EDGAR AMADOR
Subsecretario de Hacienda

T-MEC

REVISI1N 2026

BUSCA M3XICO

DI3LOGO CON EQUIPO DE TRANSICI1N DE TRUMP.



P3G. 34

PRIMER MINISTRO DE ONTARIO

PIDI1 EXCLUIR A M3XICO DEL T-MEC POR REALIZAR PR3CTICAS DESLEALES.

P3G. 5

PREPARA GOBIERNO ESTRATEGIA DE RESPUESTA

ADMITE EBRARD POSIBLE FALLO CONTRA M3XICO EN PANEL DE MA3Z.

P3G. 5

KEN SALAZAR

Cuestiona embajador de EU a AMLO

Ken Salazar se lanz1 contra AMLO. Critic1 que "la estrategia 'abrazos, no balazos' no funcion1" y que el expresidente rechaz1 un cr3dito de Washington por 32 millones de d1lares para enfrentar de forma coordinada la violencia.

—E. Ortega / P3G. 32

Meten mano a prisi1n preventiva

NUEVAS SECRETAR3AS. AVALAN DIPUTADOS CREAR TRES Y CAMBIAR EL NOMBRE A DOS. P3G. 35

SEGURIDAD CIUDADANA. APRUEBAN EN SENADO DARLE A SSPC M3S FACULTADES. P3G. 33

La mayor3a de Morena y aliados en Diputados cambi1 el dictamen de la reforma constitucional en materia de prisi1n preventiva oficiosa, que les dej1 AMLO; acordaron retirar de la iniciativa los delitos de defraudaci1n fiscal y de narcomenudeo; se ordenar3 prisi1n en extorsi1n y actividades il3citas ligadas al fentanilo y otras drogas sint3ticas. —V. Ch3vez / P3G. 38



AGUIAS Y TIGRES POR LA FINAL



A casi seis meses de enfrentarse en las semifinales pasadas, América es favorito para el encuentro de ida en la Liga MX femenil **DXTP. 22**

LA SRE EMITE NOTA DIPLOMÁTICA

Por ideología, AMLO cerró puerta a EU: Ken

El embajador de Estados Unidos, Ken Salazar, arremetió contra el plan de seguridad del expresidente López Obrador. "La estrategia de abrazos no balazos no funcionó", señaló el diplomático, quien enfatizó que la relación con México se deterioró tras la detención de *El Mayo* Zambada y, al cuestionar datos oficiales de seguridad, los contrastó con la situación que se vive en suelo chiapaneco y sinaloense. "Echarle la culpa a otros (...) eso no es lo que se requiere para llegar a la seguridad". En Sinaloa, jornada violenta deja al menos 12 muertos **MÉXICO Y ESTADOS P. 3 Y 10**

PEMEX TENDRÁ NUEVO RÉGIMEN FISCAL DE OPERACIÓN EN 2025 **NEGOCIOS P. 15**

24 HORAS EL DIARIO SIN LÍMITES

Es el momento de fortalecer al INFO

Aunque está en la mira de la extinción, la primera presidenta del organismo, Laura Enríquez, busca mantener la labor del Instituto **CDMX P. 6**



MOQUEL MARTÍNEZ/CONTRASTO

May liga a exmandato de SSP con La Barredora

En conferencia de prensa, el gobernador de Tabasco apuntó a Hernán Bermúdez, extitular de Seguridad de su predecesor, Adán Augusto López, como líder del grupo criminal. Sin mencionar el nombre, hizo referencia al exfuncionario y sostuvo que "quienes estuvieron antes" deberán explicarlo **MÉXICO P. 3**



ESPECIAL



ARTECONAMOR. Los colores y el talento de las mujeres fueron protagonistas durante la inauguración de *Original. El Encuentro de Arte Textil Mexicano* se llevará a cabo a partir de hoy y hasta el 17, en Los Pinos **MÉXICO P. 7**

FOTOGRAFÍA

CONSTERNA A ONG'S REELECCIÓN DE ROSARIO PIEDRA EN LA CNDH

Organizaciones defensoras de Derechos Humanos consideraron que con la ratificación las únicas afectadas serán las víctimas **MÉXICO P. 5**

El compromiso fundamental de México con los organismos internacionales, donde destacan el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional, es reducir a casi la mitad el déficit respecto al PIB. Si en 2024, año electoral y de la mayor trascendencia para el movimiento de Andrés Manuel López Obrador, se buscaron casi dos billones de pesos a través del endeudamiento, en 2025 no puede ser así. **JOSÉ UREÑA PÁGINA 3**



HOY ESCRIBE



LA ENTREVISTA SIN LÍMITES

LEBARÓN BUSCA JUSTICIA

A 5 años de la masacre en Bavispe, Sonora, pide que el hecho se reclasifique como terrorismo **MÉXICO P. 4**

MOQUEL MARTÍNEZ/CONTRASTO

Únete a nuestro canal de WhatsApp
Suscríbeme



Exedil de Zacatecas amplió gasto y lo agota en 15 días; lo indagan

ABRE MIGUEL VARELA auditoría en la capital zacatecana a Jorge Miranda, su antecesor; acusan finanzas comprometidas e "infinitud de corruptelas"; le señalan fortuna injustificada. **pág. 14**



LA PRESIDENTA Claudia Sheinbaum y el director general de Pemex, Víctor Rodríguez, ayer.

Presenta Claudia nuevo régimen fiscal para Pemex

DERECHO Petrolero para el Bienestar será de 30% para petróleo y 11.63% para gas no asociado, informa la Presidenta. **pág. 6**

VA PLAN de austeridad para ahorrar 50 mil mdp; también reducción de filiales que son más de 40 y fusión de subsidiarias.

Foto: Cuartoscuro

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

JUEVES 14 DE NOVIEMBRE DE 2024 | NUEVA ÉPOCA | AÑO 16 | NÚMERO 4802

PRECIO \$10.00

LLUEVEN RECHAZOS A LA REELECCIÓN DE ROSARIO PIEDRA EN DERECHOS HUMANOS

ONG critican que Morena ignoró sus propias reglas; premió mala gestión, pérdida de autonomía y omisión en defensa de víctimas, señalan. **págs. 8 y 9**



(LA DESIGNACIÓN DE ROSARIO PIEDRA) es una decisión del Senado la que se tomó ayer, y hasta ahí"

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

ES UN MENSAJE de desdén e imposición, acusan; afirman en Senado que guindas le leyeron la cartilla a la *ombuds-person* y le pidieron más cortesía.

HOY ESCRIBEN

Hicieron lo que alguien quería **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO

Diplomacia, drones y traidores a la Patria **pág. 4**
BERNARDO BOLAÑOS

Entre mayorías te veas **pág. 8**
EDUARDO NATERAS

DETENIDO POR CRIMEN CONTRA EDIL LLEGÓ A CARGO EN SEGURIDAD SIN AVAL DE DEFENSA

EJÉRCITO aclara que no le pidieron opinión en la designación de Germán Reyes en despacho de Seguridad en Chilpancingo; le dictan a éste prisión preventiva. **pág. 5**

LA JEFA de Gobierno encabezó el Encuentro Empresarial Ciudad de México, Capital de la Transformación.



Anuncia Brugada a IP agencia para atraer inversiones

SE ENCARGARÁ de facilitar llegada de capitales a la Ciudad de México; va también por apertura de ventanillas digitales para negocios y desarrollo inmobiliario. **pág. 17**

Foto: Especial

REPRUEBA PLAN DE SEGURIDAD DE AMLO

Embajador de EU: No funcionó abrazos no balazos; SRE revira con nota diplomática

SERGIO RAMÍREZ

Cifras delictivas que se presentan al pueblo para decirle que todo está bien no muestran la realidad, acusa Ken Salazar; revela que López Obrador rechazó ayuda por 32 mdd **pág. 3**

En conferencia advierte que la política de austeridad puede generar daño a la seguridad; en respuesta, la Cancillería le envía un extrañamiento por medio de un escrito oficial

HABLAR de que no hay problema, echarle la culpa a otros, echarle la culpa a EU, como se hace, muy obviamente, eso no es lo que se requiere"

KEN SALAZAR
Embajador de Estados Unidos en México



Foto: Cuartoscuro





7 500026 125430
\$1000

REPORTE
Indice
CINCO días

DESENLACE EN SUSPENSO

Con más de seis años de encarar al fantasma de la desaparición, siete órganos autónomos esperarán una semana más para que los diputados discutan la iniciativa que la plantea; después, no habrá marcha atrás

12

NACIONAL

Frenar la diabetes

Detener el paso sin obstáculos de la diabetes se trata de una tarea descomunal, la cual debe ser acompañada y dirigida desde las políticas públicas, cuyo fin debe centrarse en evitar el consumo de bebidas azucaradas



16

LATITUD

El nuevo gabinete

La segunda administración de Donald Trump está conformándose con la elección de algunos de sus funcionarios, los cuales deben ser de confianza y cercanía al republicano para evitar exponerlo como lo hicieron excolaboradores en el pasado



24

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

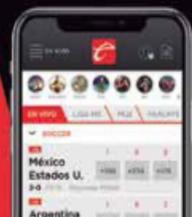
HORARIO	PARTIDOS 15 DE NOVIEMBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE	
18:00	URUGUAY	VS	COLOMBIA	+114	+215	+255
19:30	PERÚ	VS	CHILE	+140	+205	+205
20:00	HONDURAS	VS	MÉXICO	+400	+320	-170

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$10,377**

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPOSITO

SPORTS
BAJA LA APP EN
caliente.mx



*\$1,000 BAJA LA APP PARA RECLAMAR. PROMOCIÓN: SECTOR REGULADOR DE LA INDUSTRIA DE LOS JUEGOS DE AZAR EN LINEA. PARA MÁS INFORMACIÓN VISITA CALIENTE.MX



BIDEN OFRECE TRANSICIÓN ORDENADA A TRUMP. PAG. 20

Pemex entra en un nuevo régimen para revertir décadas de pérdidas

• Derecho Petrolero para el Bienestar, el nuevo esquema que busca permitir capitalizar a la empresa • Se anuncia en Palacio Nacional el Plan para detener el deterioro e inactividad en exploración y explotación • El impuesto a Pemex no rebasará el 30% de lo que genere

Como parte de la Estrategia Nacional del Sector Hidrocarburos y Gas Natural, la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, informó que comenzará a aplicarse un nuevo régimen fiscal a Pemex, de 30 por ciento o menor en el caso del petróleo y

en el caso de gas del 11.63 por ciento. Esto se traducirá en que la empresa podrá sanear sus finanzas e invertir en la explotación de campos petrolíferos detectados, algo que constituye un objetivo gubernamental en el sector energético.



"Ahora Pemex va a pagar un solo derecho", comentó en la conferencia mañanera Claudia Sheinbaum, "este derecho se llama: Derecho Petrolero para Bienestar". La intención es capitalizar a Pemex y financiar sus funciones sustantivas. PAG. 5

NACIONAL

Brugada promete a empresarios menos burocracia con nueva Agencia de Inversión



PAG. 16

NACIONAL

"Fallaron abrazos, no balazos de AMLO": Ken Salazar



PAG. 6

MUNDO

Llueven críticas por reelección de Rosario Piedra Ibarra en la CNDH

PAG. 7

NACIONAL

Falla plan de 4T de vigilancia laboral: prometen 2 mil 200 inspectores, sólo operan 498

PAG. 8

LA ESQUINA

Una ligera revuelta interna en Morena, por el caso Piedra, mostró algo que podemos ver con cada vez más frecuencia; con una oposición disminuida al mínimo, la crítica al interior del partido hegemónico cobrará relevancia y se convertirá, muchas veces, en la alerta para que la mayoría use sus votos sin olvidarse de la prudencia

OPINIÓN

Rafael Cardona
El Cristalazo - P3

Marielena Hoyo
Animalidades - P10

Juan Manuel Asai
Código - P3

El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | JUEVES 14 DE NOVIEMBRE DE 2024 | AÑO LX | NO. 21,292 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

LE ENTRA AL CORRIDO

El futuro de la música está en México: Aoki

El productor y DJ asegura que quiere ser parte del crecimiento musical y cultural del país. Graba con Óscar Maydon el tema Corridos & Alcohol, que fusiona ritmos. **GOSSIP**

NORMAL

Caótica sensibilidad

El chileno Gepe habla de cómo el caos juega un papel fundamental en la creación de sus obras. Dice que los mejores momentos de su carrera son aquellos relacionados con lo intuitivo.



HABLAN DE ORIENTE MEDIO

Acuerdan traspaso de poder sin sobresaltos

WASHINGTON. El presidente electo Donald Trump y el mandatario Joe Biden se reunieron por primera vez desde que el republicano recuperó la Casa Blanca la semana pasada. **Pág. 23**

AVALA REFORMA

Senado le otorga superpoderes a García Harfuch

La secretaria de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), bajo el mando de Omar García Harfuch, tendrá la facultad de investigar delitos con atribuciones similares a las del Ministerio Público, y de auditar el gasto de los estados en materia de seguridad. El funcionario, además, "auxiliará a la presidenta de la República en el ejercicio de las funciones en materia de seguridad nacional" y concentrará funciones de inteligencia, anteriormente a cargo de la Sedena. Ayer, el Senado aprobó por unanimidad la reforma al artículo 21 constitucional, impulsada por la presidenta Claudia Sheinbaum. **Pág. 5**

ROBERTO HERNANDEZ

JORGE ROMERO HERRERA, LÍDER NACIONAL DEL PAN

"La vida, qué ironía, es una tómbola, y el PAN ahí va a estar cuando la gente se harte, porque te aseguro que se habrá de hartar de los gobiernos de Morena"

Pág. 4-5



KEN SALAZAR, EMBAJADOR DE ESTADOS UNIDOS

México no es seguro en estos momentos

ROXANA GONZÁLEZ

La cancillería manifestó su extrañamiento por las declaraciones del diplomático

El embajador de Estados Unidos, Ken Salazar, afirmó que la estrategia de seguridad de abrazos, no balazos del expresidente, Andrés Manuel López Obrador, no funcionó. México "no es seguro en estos momentos".

En conferencia de prensa, el diplomático agregó que decir

que no hay problemas en México, frente a casos como el de Sinaloa o el asesinato del padre Marcelo, en Chiapas, es negar la realidad.

"La seguridad es lo más importante, la bisagra de la democracia y el pueblo de México merece vivir sin miedo", dijo.

A unas semanas de dejar el cargo, Salazar señaló que el gobierno anterior cerró la puerta a la cooperación y rechazó 32 millones de dólares de apoyo.

Aun así, el embajador expresó que hay esperanza en la visión y el éxito de la presidenta Claudia Sheinbaum, a quien aconsejó renunciar a la austeridad republicana e invertir los recursos suficientes para lograr que los mexicanos vivan en paz, tal como lo hizo cuando era jefa de Go-

bierno en la Ciudad de México.

Sugirió retomar la cooperación con Estados Unidos. "Desafortunadamente esa coordinación ha fallado el último año, en gran parte porque el Presidente anterior no quiso recibir el apoyo de los Estados Unidos, cerró la puerta a inversiones de 32 millones de dólares".

Por la noche, la cancillería mexicana respondió con una nota diplomática a los mensajes del embajador. **Pág. 6**



Juan Veledíaz
Alberto Aguilar
Samuel García

Pág. 6
Pág. 13
Pág. 15



¡Lee aquí!
GRATIS CON ESTA EDICIÓN



7 150300610930291

EL HERALDO

DE MÉXICO

\$10



FOTO: ESPECIAL

FOTO: AP

#NUEVOPLAN ENERGÉTICO

BUSCAN AHORRO POR 50 MMDP EN PEMEX P18-19



FOTO: ESPECIAL

#IMSS-BIENESTAR

CREAN OFICINA ÚNICA DE ATENCIÓN A PROVEEDORES P8

#BIDENLOINVITA

TRUMP REGRESA A LA CASA BLANCA P28

#EL98.5%

DESATIENDE PIEDRA 81,356 QUEJAS

EN LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS, LA CNDH BAJO EL MANDO DE LA RATIFICADA OMBUDSPERSON, SÓLO EMITIÓ 1.5% DE RECOMENDACIONES POR LAS MÁS DE 82 MIL DENUNCIAS PRESENTADAS CONTRA DIVERSAS AUTORIDADES

POR MISAEL ZAVALA Y FERNANDA GARCÍA / P4



FOTO: LESLIE PÉREZ

#EMBAJADOR

SALAZAR SE LANZA CONTRA AMLO P10



FOTO: ESPECIAL

#TOBIASMEYER "MÉXICO, PRIORIDAD PARA DHL" P21



7 50462 98841

Caliente

caliente.mx Recibe de regalo* \$1,000 SIN DEPÓSITO

	PARTIDO FÚTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
14 NOV 19:15	WASHINGTON	+3.5 -110	O 49.5 -110	+145
	PHILADELPHIA	-3.5 -110	U 49.5 -110	-167

ESTOS NÚMEROS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE HACER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$3,054

*VALOR DEL PREMIER MEXICO CALIENTE. SEGURO EQUIPAMIENTO INCLUYE RESPONSABILIDAD. LOS RESULTADOS DE LA APUESTA ESTÁN SUJETOS A LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES DE CALIENTE.



BAJA LA APP EN



APR 2024

ANIVERSARIO

47

Años

Por deficiencias en liquidez,
recortes en inversión para
Pemex: Hacienda



P. 4

JUEVES 14 DE NOVIEMBRE 2024

unomásuno
Nacional

10 Pesos

CRÍTICO Y VERAZ

www.unomasuno.com.mx @unomasunomx

unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kauí

Directora General: Dra. Karina A. Rocha

Año XLVII NÚMERO 16347

Javier Corral: Rosario Piedra preside CNDH por razones políticas



P. 6

Sheriff
presenta **nuevo**
régimen fiscal
para **Pemex**

P. 5

BIENVENIDOS AL
ESTADO DE SINALOA

EE. UU. y Canadá
emiten **ALERTA**
para **NO VIAJAR**
A **SINALOA**

P. 8

C
I
D
H

podría intervenir
en **contra** de
REFORMA JUDICIAL,
cuando entre en
funcionamiento

P. 10

SENADO APRUEBA REFORMA QUE OTORGA MÁS PODER A LA SSPC

FRANCISCO MENDOZA NAVA

REFORMA CONSTITUCIONAL da facultades de investigación de delitos a la Secretaría de Seguridad

PROPUESTA DEL EJECUTIVO: que coadyuve con la FGR en la indagación de crímenes y en órdenes de captura

POR UNANIMIDAD, aprueban que la SSPC coordine y dirija la estrategia nacional de seguridad. Pág. 4

- ▶ APRUEBAN REFORMA QUE CREA TRES SECRETARÍAS DE ESTADO P. 4
- ▶ REESTRUCTURAN A PEMEX PARA QUE TENGA MÁS RECURSOS P. 11

DIÁLOGOS PARA CONSTRUIR LA PAZ



COLABORACIÓN CON TODOS LOS SECTORES DEL PAÍS. A invitación de la jerarquía de la Iglesia católica, la presidenta de la República, Claudia Sheinbaum Pardo, se reunió ayer por la mañana con este sector para "dialogar sobre la construcción de la paz en el país". Tras el encuentro, los jerarcas religiosos aseguraron que expusieron a la mandataria los temas "que preocupan al pueblo de México": la construcción de la paz en las comunidades, el fortalecimiento del Estado de Derecho, así como la preservación del equilibrio entre los poderes de la nación. Por Elia Cruz Calleja. Especial. Pág. 5

- ▶ CANTA PRESIDENTA MAÑANITAS A AMLO POR CUMPLEAÑOS NÚMERO 71 P. 6
- ▶ RESALTA SHEINBAUM IMPORTANCIA DE LOS MEXICANOS EN EU P. 6

KEN SALAZAR SE DESBOCA CONTRA AMLO; SRE ENVÍA NOTA DIPLOMÁTICA



Cuartoscuro

KEN SALAZAR | EMBAJADOR DE EU
El expresidente López Obrador fracasó: no funcionó 'abrazos, no balazos' y no aceptó ayuda de EU para combatir al crimen"

SRE | COMUNICADO
México manifestó su extrañamiento por los mensajes emitidos por el actual embajador de EU en nuestro país". Pág. 5

PESE A POLÉMICA, REELIGEN A PIEDRA EN LA CNDH P. 7



Cuartoscuro

- ▶ "FUE DECISIÓN DEL SENADO... Y HASTA AHÍ": SHEINBAUM
- ▶ HAY INFLUENCIA DE ÁLVAREZ ICAZA EN CONSEJO: NOROÑA

SE REÚNE BIDEN CON TRUMP; CELEBRA ÉSTE "TRANSICIÓN SUAVE" P. 13



AFP



\$7.00

• NO. 4343
• AÑO 15



ENCUENTRA
TU EDICIÓN
COMPLETA AQUÍ

ANTE LA OMISIÓN DE GABY OSORIO EN TLALPAN

Controlan franeleros zona hospitalaria

CDMX 9



FOTOS DE PORTADA: ESPECIAL

CASI 600
DENUNCIAS POR
ACOSO SEXUAL
EN LA UNAM, EN
8 AÑOS
MÉXICO 4

diario

BASTA!

JUEVES
14 DE NOVIEMBRE
DE 2024

LIDERESA LES COBRA Y AMENAZA

ABUSAN DE AMBULANTES EN CUAJIMALPA

● Vendedores exigen al edil, Carlos Orvañanos, no consentir desde el área jurídica a la jefa de comerciantes, Vicenta Gertrudis, quien ha operado en la impunidad durante los últimos 12 años 8



EN EL PRIMER MES DE LUIS MENDOZA

Base laboral denuncia abusos en BJ

CDMX 12

RIVERO SIN PLAN PARA COMBATIRLO

Milpa Alta, la 3.^a alcaldía con más narcomenudeo

CDMX 10



ANUNCIA CLAUDIA NUEVO RÉGIMEN FISCAL

Reducirán filiales y deuda de Pemex

MÉXICO 3

SACMEX CAMBIÓ SOLO EL 2%

Tuberías viejas en la CDMX

CDMX 13



RICARDO SEVILLA

AMILO, EL EXPRESIDENTE MÁS QUERIDO MÉXICO 3

Carlos Orvañanos

KEN SALAZAR

Reprueba embajador los abrazos, no balazos

El representante del gobierno de Estados Unidos en México, Ken Salazar, criticó la estrategia de seguridad del expresidente Andrés Manuel López Obrador; afirmó que no funcionó pretender que todo estaba bien. "Ahora vemos las realidades (...) las muertes que se ven donde quiera. Hablar que no hay problema, es negar la realidad", y reveló que AMLO rechazó apoyos en metálico de EU para ayudar con la seguridad del país. Relaciones Exteriores expresó un extrañamiento por las declaraciones del diplomático. **Pág. 20**

RECORTARÁN 50 MIL MDP

Meterán afilada tijera para sanear Pemex

Buscarán acabar con los gastos superfluos que provocan su ineficiencia, principalmente en cuestiones administrativas, para recapitalizarlo. **Pág. 17**

ROBERTO HERNANDEZ



JORGE ROMERO

Serán una oposición con propuestas

El nuevo presidente del PAN afirma en entrevista con la OEM que el partido recuperará lo perdido con ideas nuevas y dice que el tal cártel no es inmobiliario, sino imaginario. **Pág. 18**

ESCRIBEN

Gustavo Mares **Pág. 16**

Juan Velez **Pág. 20**

Pedro Peñalosa **Pág. 26**

Ricardo Monreal **Pág. 26**

INICIAN HOY LAS SEMIFINALES DE LA LIGA MX FEMENIL



P. 8

@AMERICA FEMENIL

No se confían las Águilas ante Tigres

CORTESÍA FIF



P. 3-5

RECIBEN FUERTE PROTECCIÓN EN HONDURAS

¡BLINDAN AL TRICOLOR!

EL EQUIPO LLEGA CON DISCRETA RECEPCIÓN, ABUCHEOS AISLADOS; PARA EVITAR INCIDENTES, LAS AUTORIDADES CATRACHAS DISPONDRÁN DE CASI UN MILLAR DE AGENTES DEL ORDEN

FINALES ATP

Enmienda el camino Alcaraz

Tras su derrota en el debut, el español se desquita con Rublev. Zverev despacha al noruego Rudd. **Pág. 12**

LO TRAEN DE ENCARGO

Divierten a Checo ataques europeos

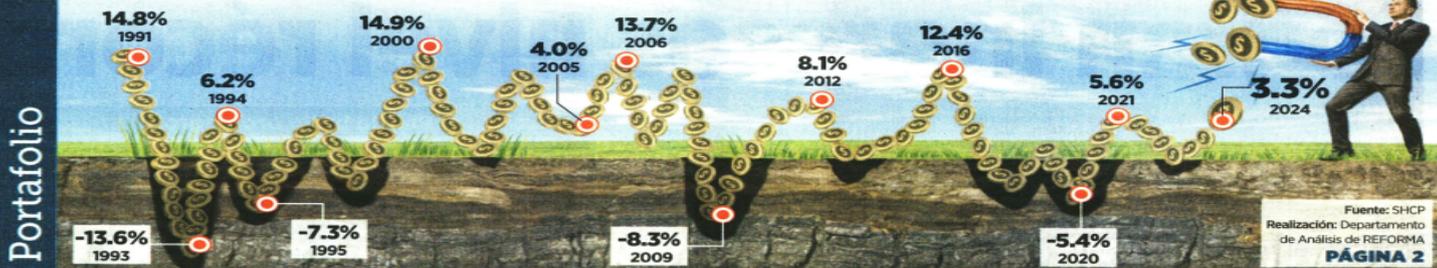
Un día sí y otro también, la prensa especializada difunde rumores sobre él y ya le causan risa, dice. **Pág. 13**

¡Lee aquí!
GRATIS CON ESTA EDICIÓN

AL ALZA

Luego de su revés en 2020 ante el efecto del Covid-19, en los cuatro años siguientes, los ingresos del sector público presentaron un comportamiento positivo.

INGRESOS PRESUPUESTARIOS DEL SECTOR PÚBLICO (Var. % anual real ene-sep de cada año)



Fuente: SHCP
Realización: Departamento de Análisis de REFORMA
PÁGINA 2

@reformanegocios negocios@reforma.com

NEGOCIOS

JUEVES 14 / NOV. / 2024 / Tel. 555-628-7355 Editora: Lillian Cruz

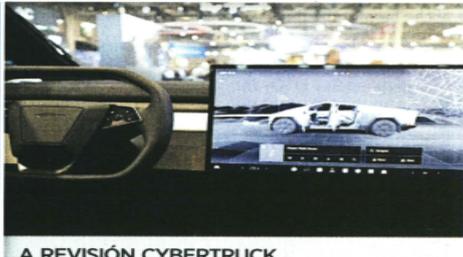
DÓLAR: C \$19.91 V \$21.04 **EURO:** C \$21.42 V \$21.97

S&P/BMV IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ	TIIE	MEZCLA
50,747.63	43,958.19	5,985.38	19,230.73	10.6825%	63.80
-0.68%	0.11%	0.02%	-0.26%		(Dls/Baril)

Todos los indicadores en www.reforma.com/negocios

MAYORES VENTAS

Canaco CDMX estima que las ventas realizadas durante el Buen Fin alcancen un valor cercano a los 50 mil millones de pesos, 13 por más que en 2023.



A REVISIÓN CYBERTRUCK

Tesla revisará el Cybertruck por sexta vez desde que se lanzó, hace un año, esta vez por un problema que podría llevar a los conductores a perder propulsión y tener que detenerse a un lado de la carretera. Dos mil 431 vehículos están potencialmente involucrados. **Bloomberg**

Debe Paquete 2025 contener acciones para crecer ingresos

Plantean reforma sin subir impuestos

Sugieren aumentar contribuyentes, IVA diferenciado y renovar deducciones

SERGIO ÁNGELES

El Paquete Económico de 2025 que presentará la Secretaría de Hacienda este viernes debe considerar las bases para llevar a cabo una reforma fiscal y aplicar acciones que eleven los ingresos sin subir impuestos, consideró el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP).

“Desde muchos años atrás consideramos que es momento de pensar en una reforma fiscal. Aun cuando se ha avisado que la reforma no se llevará a cabo en este momento, sí tendríamos que tener un Paquete Económico que prevea ya el cimiento de la reforma que requerirá este sexenio.

“Se necesita de la reforma porque finalmente estamos viendo que la economía está comprometida. El déficit fiscal es muy alto, que se ubique en cerca del 6 por ciento como proporción del Producto Interno Bruto (PIB) es insostenible”, afirmó en conferencia Héctor Amaya Estrella, presidente del Instituto.

Agregó que el objetivo del Gobierno federal hacia futuro deber ser conducir el déficit a cuando menos a una proporción de 3 por ciento, con acciones que no necesariamente contemplen más impuestos.

“Yo creo que tendríamos

SE DISPARA DÉFICIT

El saldo de los Requerimientos Financieros del Sector Público aumentó 46.2 por ciento en términos reales a tasa anual de enero a septiembre de 2024, a un monto total de 1.27 billones de pesos.

REQUERIMIENTOS FINANCIEROS DEL SECTOR PÚBLICO (RFSP) (Miles de millones de pesos corrientes en enero-septiembre de cada año)



que ir buscando cómo darle más entrada a los informales en la base gravable, tal vez ampliando la deducibilidad pudiéramos hacer que más personas fueran parte del sistema fiscal mexicano”, propuso.

“Otra propuesta sería ver la manera de trabajar el Impuesto al Valor Agregado (IVA) en tasa diferenciada, con esto pudiera haber un mayor ingreso sin necesidad de crear nuevos impuestos. Un tema adicional también podría ser la actualización de las deducciones”.

Ernesto O’Farrill, presidente de la Comisión de Análisis Económico del IMCP, consideró que el Gobierno tiene una oportunidad para restaurar la confianza con la iniciativa privada a través del documento que alista Hacienda.

“Trabajamos para mantener unas finanzas públicas sanas, buscamos una administración sostenible de la deuda pública que la mantenga dentro de parámetros adecuados”, dijo ayer Héctor Santana Suárez, titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social de la Secretaría en el Encuentro Amafore 2024.

“Habrá desde luego un esquema de reducción importante de déficit público”.

Esteban Polidura, director de Estrategia de Inversión para las Américas en Julius Baer, consideró que en la presentación del Paquete 2025 los mercados prestarán especial atención al control eficiente del gasto público y a una amplia recaudación del SAT, por lo que se requerirá crecer el universo de los contribuyentes.

“En vista de que el crecimiento no está cercano al promedio histórico, que es de 2.5 por ciento, entonces el inversionista va a querer ver en el Paquete un control de gasto más fuerte”, dijo.

En un análisis aparte, la firma Consultores Internacionales puntualizó que el Paquete 2025 exige un gasto prudente con orientación efectiva.

CON INFORMACIÓN DE CHARLENE DOMÍNGUEZ

RELANZAN PROGRAMA

Este jueves, Retail Lab y la Universidad Anáhuac relanzarán el Programa Compra por México, que tuvo que ser pausado por la pandemia del Covid. El objetivo es enseñar a productores mexicanos en la comercialización de sus productos en canales masivos como tiendas de autoservicio y marketplaces.



MAYORES PRECIOS

El índice de precios al consumidor de EU se elevó en octubre a 2.6 por ciento interanual, frente al 2.4 por ciento de septiembre, informó el Departamento del Trabajo. Además Barclays estimó que su economía se desacelerará si aplica aranceles a la importación y medidas migratorias más estrictas.

Aprovechen los cambios en comercio, dice Nobel

SERGIO ÁNGELES

México tiene la oportunidad de aprovechar la reconfiguración de las cadenas de suministros globales a través del friendshoring y nearshoring en medio de la desglobalización que se vive, aseveró James A. Robinson, ganador del premio Nobel de Economía 2024.

“No queda duda de que el mundo entró en un periodo de desglobalización. Creo que seguiremos viendo la desglobalización a futuro y tendrá consecuencias para los precios de los bienes en América Latina.

“Pero en esta situación también existen oportunidades, porque parte de esto es la reconfiguración de la cadena de suministro y mucha de la producción volverá a Estados Unidos y a México. La economía mexicana se encuentra en una posición en la que puede beneficiarse de esa reestructuración del comercio”, externó el Encuentro Amafore 2024.

YA NO CREEN

Robinson dijo que en la actualidad hay una falta de creencia por la democracia.

Esto, explicó, se debe a que cuando corrió la tercera ola de democracia en los años 80 y 90 y se democratizó América Latina se le prometieron muchas cosas a la gente.

“Entonces es una situación frustrante porque las democracias pueden ser corruptas y toma tiempo construir instituciones funcionales. La gente se vuelve impaciente...”, argumentó.

Piden a Pemex invertir con eficiencia

DIANA GANTE

Con el esquema fiscal simplificado con el que operará Petróleos Mexicanos (Pemex), la petrolera tiene la oportunidad de invertir los recursos de manera efectiva y ser más productiva, consideró Jorge Cano, coordinador del programa de Gasto Público y Rendición de Cuentas de México Evalúa.

En entrevista señaló que aún es necesario conocer los detalles de la estrategia fiscal que se aplicará para Pemex y el impacto que tendrán los menores ingresos en las finanzas públicas.

No obstante, el especialista consideró, lo más importante será que Pemex aproveche el nuevo régimen fiscal

UNIFICAN DERECHOS

Los tres derechos que Pemex paga al Gobierno se unificarán para dar paso al Derecho petrolero para el bienestar.

Derecho	DEL CUAL:
Derecho de exploración	30% será aplicable para la producción de petróleo
Derecho de extracción de hidrocarburos	11.6% sobre la producción de gas no asociado
Derecho a utilidad compartida	

Fuente: Pemex

DERECHO PETROLERO PARA EL BIENESTAR

para ser más productiva.

“Lamentablemente lo que hemos visto en los últimos años es que con la reducción del DUC -Derecho de Utilidad Compartida- se hizo prácticamente sin condicionar a Pemex para que fuera más productiva, no se le obligó a invertir más y aprovechar de manera efectiva ese flujo, pero hay que ver si eso cambia con este nuevo derecho; que se especifiquen bien las reglas y que esté bien estructurado”, puntualizó.

De acuerdo con la Estrategia Nacional del Sector Hidrocarburos y Gas Natural presentada ayer, Pemex pagará al Gobierno sólo una tasa general de 30 por ciento y no tres derechos como hasta ahora.

Sobre el tema, Jesús Carrillo, director de la práctica de Economía del Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco), coincidió en que no hay claridad sobre ese derecho único que se establecerá para Pemex.

Comentó que su establecimiento no necesariamente le incentivará a reducir sus costos operativos, pues no parece tener como motivación la eficiencia.

NACIONAL 12

TRUMP 2.0 PROMESAS Y AMENAZAS

RESERVA FEDERAL

PROMESA:

- El Presidente debería tener más voz y voto en la fijación de las tasas de interés de la Fed.
- ¿Puede hacerlo?
- Jerome Powell, presidente de la Fed, dijo que no renunciaría si Trump se lo pidiera y que “no está permitido por la ley” que el Presidente de EU lo despidiera o lo degrade.

OBSTÁCULOS:

- El Congreso diseñó la Fed para que funcione con autonomía, lo que le otorga una serie de protecciones legales y estructurales contra la interferencia de los líderes electos.

Fuente: WSJ

TIPO DE CAMBIO

A LA VENTA

Dólar ventanilla

Dólar FX

Futuro del peso (Mar-25)

Euro ventanilla

21.04

20.6025

21.0615

21.97

BOLSAS

BMV

Dow Jones

Nasdaq

FT100

Bovbspa

50,747.63

43,958.19

19,215.46

8,030.33

127,846.92

-0.68%

0.11%

-0.34%

0.06%

0.12%

BMV (diaria)

50,747.63



MERCANCÍAS

WTI (dis/barril)

Brent (dis/barril)

Oro (dis/oz)

Plata (dis/oz)

Cobre (dis/ton)

68.43

72.26

2,576.97

30.31

9,016.00

0.46%

0.54%

-0.82%

-1.29%

-1.44%

TASAS

Cetes 28 días

TIE 28 días

Bonos a 10 años

Bonos del tesoro a 10 años

UDI (14 de noviembre)

10.10%

10.6825%

4.44%

4.44%

8.291636

CARTERA

Escanee el código para visitar esta sección en nuestro sitio web



Editor: Roberto Jiménez
Coeditor: Tlaloc Puga
Tel: 55 5709 1313
Ext: 4550

Estrategia petrolera, sólo buenos deseos, advierten

Expertos opinan que reducir filiales y subsidiarias de Pemex no aliviará su deuda, pues es necesario revertir las pérdidas en refinación, entre otras acciones; dudan sobre autosuficiencia



Luz Elena González Escobar, secretaria de Energía, durante la presentación de la Estrategia Nacional del Sector de Hidrocarburos y Gas Natural en la conferencia de prensa de la presidenta Claudia Sheinbaum, en Palacio Nacional.

Sin impacto para los estados: SHCP

El nuevo régimen fiscal que el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum propondrá al Congreso para Pemex como parte del Paquete Económico 2025 tendrá un efecto neutral sobre las transferencias federales que reciben los estados, aseguró la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).
"Se supone que el régimen tiene que ser neutral, es lo que nos han dicho", dijo el titular de la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas de la dependencia, Fernando Renoir Baca Rivera.

En entrevista tras rendir protesta ante el pleno de la Cámara de Diputados para ocupar el cargo en la SHCP por un segundo mandato, consideró que los gobiernos subnacionales no sentirán la menor carga tributaria que pagará Pemex. El funcionario afirmó que este año las transferencias por esos conceptos terminarán conforme lo planeado. ● Leonor Flores

EVERARDO MARTÍNEZ

—cartera@eluniversal.com.mx

La Estrategia Nacional del Sector de Hidrocarburos y Gas Natural presentada este miércoles por el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum es insuficiente para contrarrestar la caída en la producción de crudo y para mitigar las pérdidas de Petróleos Mexicanos (Pemex), advirtieron especialistas del sector.

Con el plan presentado, específicamente en lo que se refiere a reducción de filiales y subsidiarias de Pemex, se podrán obtener ahorros por 50 mil millones de pesos, estimó Luz Elena González, titular de la Secretaría de Energía (Sener).

Prometen más apoyos

En la presentación, Edgar Amador Zamora, subsecretario de Hacienda y Crédito Público, aseguró que Pe-

mex va a continuar recibiendo apoyo presupuestal importante. No obstante, en vísperas de la entrega del Paquete Económico 2025, prevista para este viernes, no se ha definido el monto.

En los últimos seis años, la empresa recibió cerca de un billón de pesos en transferencias y aportaciones de capital del gobierno federal a través de la hacienda pública, recursos que fueron destinados al pago de deuda, que se redujo apenas 8% en ese lapso, y para la construcción de la refinería Olmeca, ubicada en Dos Bocas, Tabasco.

Sin embargo, los adeudos financieros de la empresa ascienden a 97 mil millones de dólares y de enero a septiembre sus pérdidas superaron 430 mil millones de pesos.

Aunado a ello, Pemex adeuda a proveedores y contratistas otros 20 mil millones de dólares, de los cuales

LUIS MIGUEL LABARDINI

Socio de la consultora energética Marcos y Asociados

"Aunque Pemex se siga endeudando y el gobierno le siga transfiriendo recursos presupuestales, la producción de hidrocarburos no aumentará con este plan"

una tercera parte están facturados y vencidos, provocando problemas en su operación por recortes en actividades de extracción de crudo.

El plan tampoco aliviará la deuda de Pemex, dijeron los expertos.

"No hay ningún fundamento, no hay ningún argumento presentado que pueda explicar cómo se van a revertir las pérdidas de Pemex por sus deficiencias estructurales en la refinación y otras áreas", afirmó Gonzalo Monroy, director general de la consultora GMEC.

"Aunque Pemex se siga endeudando y el gobierno le siga transfiriendo recursos presupuestales, la producción de hidrocarburos no aumentará con este plan, porque no hay un reforzamiento concreto en exploración y producción, y en el área de refinación, en donde están las mayores pérdidas de la empresa", dijo Luis Miguel Labardini, socio de la consultora energética Marcos y Asociados.

"El problema de Pemex son las pérdidas en refinación, particularmente porque una tercera parte de lo que se produce es combustóleo.

Entonces, mientras más se refine, más se pierde. Las coquizadoras podrían reducir la producción de combustóleo y mejorar, aunque no optimizar dicha actividad", añadió.

"Se tienen que explorar esquemas de contratación que permitan al sector privado invertir con los incentivos adecuados".

Como parte del plan, la secretaria González y el director de Pemex, Víctor Rodríguez Padilla, esperan mejores resultados operativos con base en una mayor eficiencia en el sector de refinación, teniendo en cuenta la entrada en la operación continua y total de la refinería Olmeca, así como de las coquizadoras de Tula y Salina Cruz.

Sin embargo, no hay una fecha definida para que las tres instalaciones operen a toda capacidad.

Asimismo, el gobierno reiteró que la producción de petróleo se fijará en 1.8 millones de barriles diarios, con el fin principal de atender la demanda interna de gasolinas.

Nuevo tratamiento fiscal

En la presentación de la Estrategia Nacional del Sector de Hidrocarburos y Gas Natural se destacó el establecimiento de un Derecho Petrolero del Bienestar, que abarcará el derecho de extracción de producción y el de utilidad compartida, con una tasa de 30% del valor de cada barril que produzca Pemex.

No obstante, en la actualidad el Derecho Utilidad Compartida ya se ubica en 30% y este año el gobierno donó impuestos a la petrolera sobre los derechos de extracción y exploración, lo que no evitó que Pemex registrara pérdidas.

Para Oscar Ocampo, coordinador de energía del Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco), el plan es una lista de buenos deseos que no entregó argumentos serios para revertir la situación de fondo.

"El área de refinación perdió de enero a septiembre de 2024 un total de 480 mil millones de pesos por deficiencias estructurales, pero además de todo, al fijar la producción de crudo en 1.8 millones de barriles se genera otro problema", explicó.

"No se va a compensar la reducción de recursos que se tiene por la venta de petróleo y tampoco se va a alcanzar el objetivo político de la autosuficiencia. Es un problema sencillo que radica en que se atiende primero lo político que lo técnico, lamentablemente. Incluso, el programa presentado hace una semana para CFE tuvo mejores aspectos que esto". ●

Prometen no subir gasolina y apuestan por austeridad

SALVADOR CORONA, PEDRO VILLA Y CAÑA Y EDUARDO DINA

—cartera@eluniversal.com.mx

Como parte de la Estrategia Nacional del Sector de Hidrocarburos y Gas Natural, la secretaria de Energía, Luz Elena González Escobar, aseguró que la producción de petróleo será prioridad para el consumo nacional y se comprometió a que no aumentará el precio de los combustibles en términos reales en los próximos seis años.

Además, Petróleos Mexicanos (Pemex) anunció un plan de austeridad y la decisión de reintegrarse "en una sola empresa", lo que permitirá disminuir su deuda y ahorrar 50 mil millones de pesos con la eliminación de gastos redundantes.

En conferencia de la presidenta Claudia Sheinbaum, el director de Pemex, Víctor Rodríguez Padilla, explicó que con dicho plan se van a reducir las más de 40 filiales existentes y continuará la reducción del endeudamiento, manteniendo una disciplina y transparencia financiera, y utilizando responsablemente los recursos públicos.

Aseguró que las metas para Pemex consisten en utilizar nuevas técnicas de exploración en aguas someras y campos terrestres, incrementar las reservas para garantizar 10 años de consumo, mantener una producción de 1.8 millones de barriles por día de hidrocarburos líquidos e incrementar la producción de gas natural a 5 mil millones de pies cúbicos diarios.

Rodríguez Padilla señaló que se incrementará 3.4% la producción de gasolina, diesel y turbosina en 343 mil barriles diarios con la puesta en marcha de las coquizadoras de Tula y Salina Cruz, y con la Refinería Olmeca.

También se proyecta alcanzar un nivel de proceso en la refinería de Pemex en Deer Park, Texas, de 285 mil barriles diarios y continuar los mantenimientos mayores del Sistema Nacional de Refinación. Además, se consolidará el sistema de Gasolinas del Bienestar, incrementando la participación en comunidades que carezcan de abasto de gasolina.

Asimismo, se reactivará el complejo Cangrejera, lo que va a permitir 40 mil barriles diarios adicionales y 330 mil barriles anuales de aromáticos.

Victor Rodríguez Padilla, director de Pemex, explicó que con la estrategia se van a absorber las más de 40 filiales existentes y continuará la reducción del endeudamiento.

1.8 millones
LA META DE PRODUCCIÓN por día de hidrocarburos líquidos que incluye el plan.



Rodríguez Padilla detalló que se incrementará la producción de amoníaco y anhídrido carbónico a 2.2 millones de toneladas anuales de fertilizantes, así como la producción de urea para llegar a 1.6 millones de toneladas en 2030. Preciso que con las acciones buscarán un plan de sostenibilidad, con el uso de aguas tratadas y reducción de emisiones.

Al señalar que en 2007 a 2018 se incrementó 129.5% la deuda de Pemex, sin que se tradujera en indicadores positivos, la Presidenta anunció la creación del nuevo régimen fiscal para Pemex, denominado Derecho Petrolero para el Bienestar, que

será de 30% para el petróleo y 11.63% para el gas no asociado.

"Esto va a permitir capitalizar a Pemex más, y permitirá que los ingresos que tiene los utilice para sus funciones. Y, al mismo tiempo, de manera transparente, entrega ese derecho a la Secretaría de Hacienda, a la Tesorería, para que se pueda utilizar. ¿Para qué? Para el bienestar de las mexicanas y mexicanos", destacó.

Explicó que este nuevo régimen se incluirá en el Paquete Económico 2025 y será fortalecido con las leyes secundarias de la reforma constitucional en materia energética que serán presentadas en febrero próximo. ●

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P 500	51,096.64	50,747.63	-0.68%	IASA OBJETIVO	10.7500%	10.5000%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$20.6702	\$20.5149	-\$0.1553
DOW JONES	43,910.98	43,958.19	+0.11%	TRE A 28 DÍAS	10.6950%	10.6825%	-0.0125 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$21.0800	\$21.0400	-\$0.0400
S&P 500	5,983.99	5,985.38	+0.02%	TRE A 90 DÍAS	10.9098%	10.9201%	+0.0103 pp.	EURO	\$21.8750	\$21.7141	-\$0.1609
NASDAQ	19,281.40	19,230.73	-0.26%	CETES A 28 DÍAS	10.1000%	10.1000%	0.0000 pp.	LIBRA	\$26.2505	\$26.0961	-\$0.1544



Definiciones petroleras
Análisis superior,
David Páramo > 3

El rol de la Senex: dejar de administrar lápices y gomas para convertirse en el regulador de la política energética.

Cirugía mayor a Pemex
Activo empresarial,
José Yuste > 2

Error, pensar que Trump 2.0 será Trump 1.0
Suma de negocios,
Rodrigo Pacheco > 4

El Contador
Alicia Salgado 3

5



DINERO

EXCELSIOR | JUEVES 14 DE NOVIEMBRE DE 2024

A LA ESPERA DE BANXICO

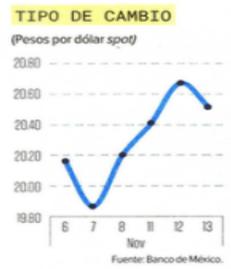
El peso, con sesión de ligeras ganancias

FOR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gmm.com.mx

El peso mexicano logró recuperar algunos centavos frente al dólar. Ayer, el tipo de cambio interbancario cerró en 20.51 pesos, por debajo de los 20.67 pesos del martes. Durante la sesión, el dólar alcanzó un precio máximo de 20.66 y un mínimo de 20.46 pesos.

Según Janneth Quiroz, directora de Análisis de Monex, nuestra divisa se vio favorecida por el anuncio de política monetaria de Banco de México que se realizará este jueves, para el cual se espera un recorte de 25 puntos base.

Gabriela Siller, directora de Análisis de Banco Base señaló que, a pesar de la corrección de ayer, el tipo de cambio sigue enfrentando riesgos al alza por la expectativa de que la Fed sea más cautelosa para recortar



la tasa de interés, aunado al regreso de Trump a la presidencia, pues podría implementar políticas comerciales y migratorias que afecten a México.

Desde la victoria de Trump, el peso ha mostrado una tendencia a la depreciación. La designación de su gabinete, marcado por una política migratoria estricta y un enfoque proteccionista, ha intensificado esta expectativa de volatilidad en el mercado cambiario. Se anticipa que el peso podría continuar depreciándose en las próximas sesiones; en particular mientras los inversionistas evalúan el impacto de posibles aranceles a México.

EXPECTATIVAS

El dato de inflación en EU impactó en las bolsas

FOR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gmm.com.mx

Los principales índices bursátiles tuvieron datos mixtos, el Dow Jones y el S&P 500 ganaron 0.11 y 0.02%; mientras que el Nasdaq perdió 0.23%. En México, el S & P/BMV IPC retrocedió 0.68%.

Los principales índices accionarios de EU terminaron de forma mixta, después de que el repunte poselectoral perdiera fuerza, así mismo los inversionistas asimilan el dato de inflación", dijo Grupo Financiero BX.

En el país vecino se dio a conocer el dato de inflación, a tasa anual, la inflación general pasó de 2.4 a 2.6%. Frente a dicha cifra, el presidente de la Fed de



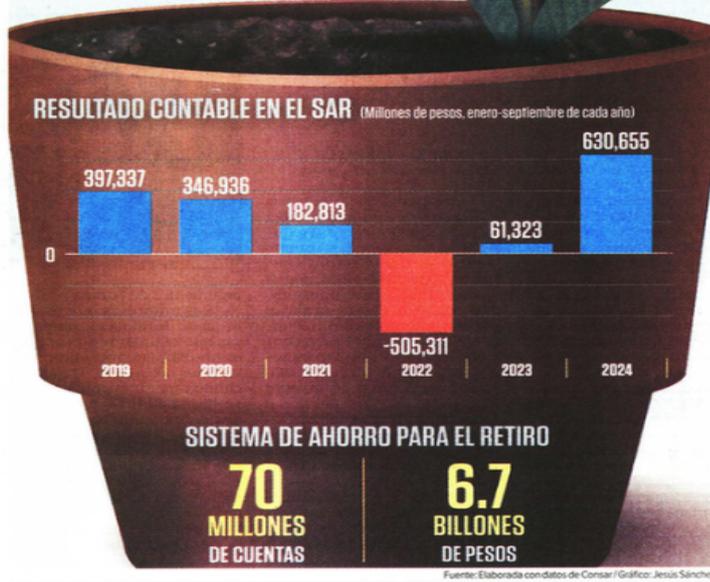
Minneapolis, Neel Kashkari, dijo que confía en que la inflación está bajando y señaló que los datos publicados estarían confirmando la trayectoria descendente.

El mercado operó con un suave optimismo durante la mayor parte de la sesión, apoyado en las cifras de inflación de Estados Unidos, que contribuyeron a reforzar la expectativa de que la Reserva Federal reportará su tasa de referencia en 25 puntos base en la decisión que anunciará el miércoles 18 de diciembre", añadió Actinver.

AFIRMA LA CONSAR

LAS AFORES CERRARÁN 2024 CON PLUSVALÍAS

PESE A LA ELEVADA VOLATILIDAD en los mercados por factores internos y externos, los trabajadores verán importantes rendimientos en sus cuentas individuales, lo que les daría mayores recursos para el retiro > 3



ALCANZÓ MÁXIMO

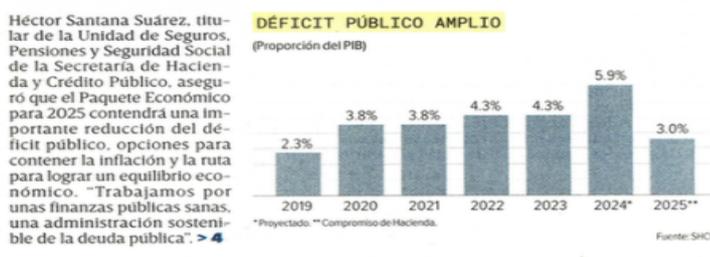
El bitcoin se fortalece, tras el triunfo de Trump

El bitcoin ha resultado ganador tras el triunfo de Donald Trump. Antes de las elecciones, es decir el 4 de noviembre, la criptomoneda se vendió a un mínimo de 66 mil 803.65 dólares y el máximo de ayer (93 mil 409 dólares) representó un incremento de 26 mil 605.37 dólares, salto de 39.82% en tan sólo una semana. Desde que Trump ganó, el bitcoin se ha fortalecido 31.16%. > 3



PAQUETE ECONÓMICO 2025

Habrá equilibrio fiscal: Hacienda



jeanlopez@gmail.com
Password123
Foto: https://www.pass.com/



PIDEN CLAVES SEGURAS

Pese a la sugerencia de tener una contraseña robusta y segura, mucha gente en México no aplica este consejo, pues la clave más usada siguió siendo 123456. > 6



OPENAI SE ESTANCA EN LA IA

La compañía trabaja en una nueva inteligencia artificial llamada Orion, y quienes la han probado afirman que su desempeño es decepcionante. > 7



FUNCIONES DEL IFT

Alertan sobre contradicción en reformas

The Competitive Intelligence Unit (CIU) destacó que las reformas sobre extinción de los organismos autónomos contienen contradicciones sobre las atribuciones que tendrán las atribuciones que hoy tiene el IFT. > 7



SECTOR AUTOMOTRIZ

Revisión del T-MEC, una oportunidad

Francisco González, presidente de la Industria Nacional de Autopartes (INA), dijo que la revisión del T-MEC podría ser una oportunidad para fortalecer al sector automotriz de la región de Norteamérica. > 2



Foto: Archivo



Foto: Archivo



Foto: Archivo

Foto: Archivo

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar



DIVISA DÓLAR
 COMPRA..... 19.91
 VENTA 21.04

Euro



DIVISA EURO
 COMPRA..... 21.70
 VENTA 21.71

Ajuste presupuestal



Victor Rodríguez Padilla, director de la petrolera, durante la conferencia matutina. REUTERS

Conferencia de Prensa
 Ciudad de México

“(Pemex) pagará un solo derecho muy transparente que estará asociado a su producción. Se llama Derecho Petrolero para el Bienestar y es de 30 por ciento. Incluso puede ser un poco menor en el caso del gas, porque cuesta más sacar el gas solo es de 11.63 por ciento”.

Rodríguez Padilla agregó que continuarán con la reducción del endeudamiento. “Ha sido muy importante el esfuerzo realizado durante el sexenio pasado, de tal manera que ahorita tenemos una deuda financiera de aproximadamente 99 mil millones de dólares, le vamos a seguir bajando”.

“Se tenía la idea neoliberal de que todo era eficiencia, pero todo lo contrario”

Las unidades

Actualmente Pemex cuenta con tres subsidiarias: Pemex Exploración y Producción (PEP), encargada de la exploración y extracción; Pemex Transformación Industrial (TRI), que refina, procesa, importa, exporta y comercializa hidrocarburos, y Pemex Logística (LOG), que integra el transporte y almacenamiento.

De acuerdo con Pemex, las “filiales” son aquellas en las que Pemex participa, directa o indirectamente, en más de 50 por ciento de su capital social, y que realizan actividades auxiliares para que la petrolera se concentre en su negocio principal.

Algunas de las filiales son, por ejemplo: Deer Park Refining Limited Partnership; Grupo Fertinal, KOT Insurance Company AG, Mex Gas Internacional, Pemex Desarrollo e Inversión Inmobiliaria, PMI Azufre Industrial, Roca Fosfórica Mexicana II, y las recientes Gas Bienestar y Gasolinas Bienestar.

Llega austeridad a Pemex para ahorrar 50 mil mdp

Plan. La Presidenta anuncia un nuevo régimen fiscal y eliminación de subsidiarias y filiales para tener una firma transparente y eficiente; leyes secundarias, en febrero

GASPAR VELA Y YESHUA ORDAZ
 CIUDAD DE MÉXICO

La presidenta Claudia Sheinbaum presentó el plan de austeridad para Petróleos Mexicanos (Pemex), que buscará ahorros por 50 mil millones de pesos, con la eliminación de filiales y subsidiarias, así como con la reducción de gastos.

En la conferencia matutina en Palacio Nacional, la mandataria garantizó que el plan, contemplado en las leyes secundarias de la reforma energética, no impactará en la operación de Pemex.

“La integración de Pemex con transparencia en su contabilidad, en sus distintas áreas, se presenta en las leyes secundarias en febrero del próximo año, y eso ayudará todavía más”, resaltó.

En tanto, el director general de Pemex, Víctor Rodríguez Padilla, destacó que “vamos a reintegrar un solo Pemex. Vamos a tener ahorros muy importantes con la fusión y una empresa más ligera, más resiliente, pero al mismo tiempo más sustentable”, resaltó.

La Presidenta dijo que en “esta idea neoliberal de que todo es eficiencia, pues todo lo contrario. En Pemex el periodo antes de 2018 había tres subsidiarias y 40 filiales”.

Sheinbaum explicó que esta estrategia convertirá en una empresa eficiente. Recordó que en anteriores administraciones la petrolera pagaba Derechos de Utilidad Compartida hasta por 70 por ciento y desde el sexenio pasado se redujo a 30 por ciento.

Garantiza proyectos con beneficio social. Gasolinas, sin aumento en el sexenio: Sener

El precio de la gasolina y el diésel no aumentará más allá de la inflación durante todo el sexenio de Claudia Sheinbaum, mientras que el control en el precio máximo de gas LP se mantendrá, garantizó la secretaria de Energía, Luz Elena González. Durante la conferencia matutina desde Palacio Nacional, la funcionaria agregó que no habrá proyectos al margen de las comunidades indígenas y sin beneficios sociales. En la presentación de la Estrat

tegia Nacional del Sector de Hidrocarburos y Gas Natural, González destacó que el plan contempla que la producción de petróleo tenga como prioridad el consumo en México. “Mantendremos una relación de reservas respecto de la producción de hidrocarburos de por lo menos 10 años. Aumentaremos la producción nacional de petroquímicos para suministrar insumos a la industria nacional y fertilizantes para la producción de alimentos”, resaltó.

¿Lograrán la meta?

David Rosales, ex funcionario de la Sener y la CRE, explicó a MILENIO que el costo administrativo y el tiempo de la integración serán contraproducentes, pues “podrían representar costos para la empresa en tiempo”.

Ramsés Pech, analista energético, dijo que será difícil alcanzar la meta, pues solo cambia la parte administrativa. “Operativamente, dependerá que tanto bajará el personal, y los tipos de contratos a implementar”.

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$21.040	▼ -0.04
Interbancario (spot)	\$20.515	▼ -0.75%
Euro (BCE)	\$21.794	▲ 0.70%

BONOS Y TASAS

Cetes 1 día (prom. Valmer)	10.52%	▼ -0.03
Bono a 10 años	10.05%	▼ -0.05

ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	50,747.63	▼ -0.68%
FTSE BIVA (puntos)	1,041.38	▼ -0.66%
Dow Jones (puntos)	43,958.19	▲ 0.11%

METALES

Onza oro NY (venta, Dls)	\$2,586.50	▼ -0.76%
Onza plata NY (venta)	\$30.66	▼ -0.31%

PETRÓLEO

WTI - NYMEX	68.43	▲ 0.46%
BRENT - ICE	72.03	▲ 0.19%
Mezcla Mexicana (Pemex)	63.80	▲ 0.57%

INFLACIÓN

Mensual (oct-24)	0.55%	▲ 0.50
Anual (oct-23/oct-24)	4.76%	▲ 0.18

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeh Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

RÉGIMEN FISCAL

Aplicarán a Pemex un solo impuesto; buscan ahorros

El gabinete del sector energético presentó, con la presidenta Claudia Sheinbaum, el Plan Nacional de Hidrocarburos



EN LA CONFERENCIA MATUTINA. Víctor Rodríguez Padilla, director de Pemex.

Implementarán una estrategia de austeridad para ahorrar 50 mil mdp

HÉCTOR USLA

husla@elfinanciero.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum, anunció una serie de medidas para fortalecer a Petróleos Mexicanos (Pemex) entre las que destacó un nuevo régimen fiscal que incluye el pago de un impuesto único, así como un plan de austeridad que permitirá generar ahorros por 50 mil millones de pesos.

En primer lugar, Sheinbaum detalló que en vez de pagar tres derechos (Derecho de Exploración, Derecho de Extracción de Hidrocarburos y el Derecho de Utilidad Compartida), Pemex ahora solo tendrá que pagar el "Derecho Petrolero para el Bienestar" con una tasa general de 30 por ciento, mientras que, para proyectos de gas asociado, la tasa será de 11.63 por ciento.

"(Este régimen) se presentará en el Paquete Económico (2025) y se va a fortalecer con las leyes secundarias que se presentarán en febrero del próximo año, el Derecho Petrolero para el Bienestar estará ligado principalmente a la producción petrolera de Pemex, incluso, puede ser un poco menor del 30 por ciento", dijo.

En su intervención, Edgar Amador, subsecretario de la Secretaría de Hacienda, agregó que esta

MARCO LEGAL

NECESARIO AJUSTAR LEYES SECUNDARIAS

Para llevar a cabo todas las modificaciones propuestas en el Plan Nacional de Energía en materia de hidrocarburos, será necesario hacer modificaciones a la Ley de Pemex.

Actualmente, el artículo 59 establece que la petrolera puede contar con empresas productivas subsidiarias y empresas filiales, sin embargo, con la reforma de octubre pasado, Pemex dejó de ser empresa productiva para ser una empresa pública, por lo que la nueva propuesta establece

que la petrolera ya únicamente podrá contar con empresas filiales.

Para Lorenzo Meyer Falcón, consejero Independiente de Pemex, será necesario que las leyes secundarias de la reforma a Pemex sean ajustadas al Plan Nacional, pues "el diablo está en los detalles".

La subsidiaria que más perdió dinero en el sexenio pasado fue Pemex Transformación Industrial, con 1.1 billones de pesos.

—Héctor Usula

simplificación fiscal no tendrá un impacto en la recaudación.

"Trabajaremos con Pemex y Sener para diseñar mecanismos para atender compromisos de la deuda financiera de Pemex, sin necesidad de recurrir directamente a los mercados de capitales. La idea es no tener que acudir a ellos en el corto plazo y apoyar la capacidad financiera de la empresa en los siguientes ejercicios fiscales", dijo el funcionario de Hacienda.

Al respecto, Pablo Medina, jefe de nuevas empresas de la consultoría Welligence, consideró que esta modificación solo busca mezclar los tres derechos en una sola regalía, por lo que el efecto en las finanzas de Pemex será nulo.

"El nuevo impuesto fue calibrado para ser el mismo nivel de carga fiscal que el régimen anterior, por lo tanto, Hacienda aclaró que su efecto será neutro para las finanzas del estado, solo queda ver si el porcentaje del nuevo impuesto va a variar año con año o sufrirá modificaciones como el DUC", apuntó.

Lorenzo Meyer, consejero independiente de Pemex, señaló que liberar de esta carga financiera a la petrolera, es muy importante, ya que uno de los peligros más importantes de la empresa es la falta de pago a proveedores.

"Oficialmente, la deuda a proveedores ronda los 18 mil millones de dólares, pero tengo entendido que, desde finales de la administración anterior, se dejó de facturar, se tiene una deuda oculta y se están acumulando las facturas", dijo.

Agregó que este retraso de pago ya está empezando a repercutir en la producción y la refinación, pero sobre todo en exploración y en explotación de reservas petroleras.

UNA SOLA EMPRESA

En el evento, Víctor Rodríguez Padilla, director general de Pemex, indicó que implementarán un plan de austeridad republicana, en la que buscarán generar ahorros por 50 mil millones de pesos mediante la integración de una sola empresa.

Pemex eliminará las tres empresas subsidiarias (Producción y Exploración, Transformación Industrial y Logística) para integrarlas en una sola empresa, además de que se buscará una reducción de empresas filiales, que actualmente asciende a más de 40.

Al respecto, Susana Ivana Cazorla, socia de SICEnergy & Madero, consideró que la creación de las empresas subsidiarias en 2013 tenía

RESULTADOS

Los funcionarios destacaron que la deuda de Pemex creció 129.5% entre 2007 y 2018, sin que se reflejaran beneficios tangibles.

lógica cuando se buscaba abrir el mercado y atraer más participantes privados; sin embargo, ahora que Pemex busca concentrar todo, es natural que se busque la unificación.

"Ahora que se concentró la operación de Pemex, esperamos ver una regulación más estricta, lo bueno de las subsidiarias

es que pudimos saber que Pemex Transformación Industrial, era la que más perdía dinero, ya que sus ingresos por ventas son menores a sus costos de producción", apuntó.

Víctor Luque, socio de Atik Capital, agregó que este tipo de decisiones parecen tener una postura más técnica que ideológica, lo que es una buena señal para el futuro de la petrolera.

Por último, Rodríguez Padilla, puso énfasis en que se podrán realizar proyectos mixtos con empresas del sector privado en los sectores de petroquímica y fertilizantes, con esquemas distintos a las viejas APPs, que sólo eran "considero" "problemas para el erario".

—Con información de Eduardo Ortega

EFE

IED escaló 8.5% a nuevo máximo de 35,732 mdd

● El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, proyectó que las llegadas de capital foráneo productivo a México para todo el 2024 serán de 38,172 millones de dólares

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORIA:
Karina Hernández

empresas
@eleconomista.mx
eleconomista.mx

EDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Roberto Morales
roberto.morales@
eleconomista.mx



“Soy optimista respecto a la posibilidad que México tiene en lo que se avecina en la relación México-Estados Unidos, particularmente en comercio e inversión”.

Marcelo Ebrard,
SECRETARIO DE ECONOMÍA

México captó 35,732 millones de dólares de Inversión Extranjera Directa (IED) de enero a septiembre de 2024, informó Marcelo Ebrard, secretario de Economía.

Este monto significa un crecimiento de 8.5% en comparación con el resultado preliminar del mismo periodo de 2023.

El funcionario proyectó que las llegadas de IED a México para todo 2024 serán de 38,172 millones de dólares, lo que implica un récord.

Tras dar a conocer estas cifras a la prensa, Ebrard comentó: “Soy optimista respecto a la posibilidad que México tiene en lo que se avecina en la relación México-Estados Unidos, particularmente en comercio e inversión”.

En el primer semestre de 2024, las entradas de IED a México crecieron a una tasa interanual de 7.2%, a 31,100 millones de dólares.

Esto implica que en el tercer trimestre de 2024 México captó 4,632 millones de dólares de IED y que recibirá previsiblemente otros 2,440 millones de dólares en el cuarto trimestre.

La comparación de un año contra otro se basa en informaciones preliminares, pues, como es usual con esta estadística, el dato se ajustará cuando haya más información de las operaciones del periodo correspondiente.

Ebrard destacó que en los últimos seis años, las exportaciones mexicanas a Estados Unidos crecieron 39% en forma acumulada.

“Eso significa que cuando comience el diálogo con el presidente (Donald) Trump le podemos decir: gracias a ese tratado que se aprobó contigo y tu equipo se ha logrado este resultado a favor de México y de Estados Unidos”, dijo Ebrard, en referencia al Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).



Marcelo Ebrard, ayer, durante su participación en un seminario organizado por el Colegio de México.

FOTO DE: EBC, UGO

Estados Unidos, a la cabeza como inversionista

En el primer semestre del año en curso, Estados Unidos se mantuvo como el principal socio inversionista en México, concentrando 44% de los flujos totales de IED, de acuerdo con datos de la Secretaría de Economía.

Después de una ligera contracción al final de 2023 y una expansión marginal durante el primer trimestre de 2024, la economía mexicana registró un crecimiento modesto durante el segundo trimestre de 2024.

Como resultado, las proyecciones para el desempeño económico de México para todo el año 2024 y más allá se han ajustado a la baja, principalmente explicado por una contribución esperada más moderada de la inversión privada y un menor crecimiento anticipado de la actividad manufacturera en Estados Unidos, que se espera que afecten el desempeño económico de México para el año.

Luego, la economía mexicana creció 1.5% de manera interanual durante el tercer trimestre de 2024, en términos reales y con cifras ajustadas por estacionalidad, con lo que superó las expectativas del mercado y rompió una racha de siete trimestres consecutivos de desaceleración.

En este último trimestre, el sector externo tuvo una contribución positiva al crecimiento económico de México, impulsado por el aumento de las exportaciones manufactureras. Según el Banco de México, este desempeño se vio favorecido por la mayor competitividad del peso mexicano y el incremento en la demanda externa. Como resultado, el país mantuvo su posición como el principal socio comercial de Estados Unidos, representando 16% del comercio total de ese país.

La inversión fija bruta registró un crecimiento interanual de 6.8% durante los ocho primeros meses de 2024.

En el primer semestre del año en curso, Estados Unidos se mantuvo como el principal socio inversionista en México, concentrando 44% de los flujos totales de IED, de acuerdo con datos de la Secretaría de Economía.

Récord

De enero a septiembre la captación de IED de México rompió récord y, según la Secretaría de Economía, para todo el 2024 rebasará los 38,000 mdd.

México | IED a originalmente publicada, enero-septiembre |
MILES DE MILLONES DE DÓLARES



Ebrard no cree que Trump ponga aranceles a México

Roberto Morales
roberto.morales@eleconomista.mx

Marcelo Ebrard, secretario de Economía, declaró que no cree que el presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, vaya a imponer aranceles a las importaciones estadounidenses de productos originarios de México, tal como amenazó el político republicano en su campaña.

“Respecto a los aranceles, si los pueden poner; pero la pregunta sería por qué, en dónde localizarías una diferencia esencial. Por ejemplo, en materia de flujo migratorio, pues va a la baja”, dijo este miércoles el funcionario al participar en un seminario organizado por El Colegio de México.

También lo dijo de este otro modo: ¿Cuál sería el argumento para meter un arancel que tie-

ne un costo tan alto en tu política económica (de Estados Unidos) sobre todo en tu inflación? ¿Por qué habría que pasar algo así? Bueno, lo pueden hacer, pero no preveo que sea así”.

En la víspera de las pasadas elecciones presidenciales, Trump amenazó con fijar un arancel de 25% a las de México, si la presidenta Sheinbaum no detiene lo que llamó una “avalancha de

criminales y drogas” en Estados Unidos.

Ebrard hizo este comentario en respuesta a una pregunta del auditorio en el seminario, y luego en respuesta a otra pregunta, dijo que si Robert Lighthizer llega a ser nuevamente titular de la Representación Comercial de Estados Unidos (USTR), sería una ventaja para México, “porque sí nos conocemos bien”.

● EL ECONOMISTA

JUEVES
14 de noviembre
del 2024



Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	19.91	21.04
Euro	21.67	21.70

Tasas de interés	
Cetes 28 días	10.10%
Cetes 91 días	10.34%
TIEE 28 días	10.68%

Inflación	
Octubre	0.55%
De oct. 2023 a oct. 2024	4.76%

Reservas internacionales
226 mil 577 mdd al 8 de noviembre de 2024

Petróleo (dólares)	Precio	Var
WTI	68.43	+0.31
Brent	72.28	+0.39
Mezcla mexicana	63.80	+0.36

S&P/BMV IPC (Índice de precios y cotizaciones)	
BOLSA MEXICANA DE VALORES	
Cierre	50 mil 747.63 unidades
Variación puntos	-349.01
Variación por ciento	-0.69

CAMBIO CONSTITUCIONAL PARA DEVOLVER PEMEX AL PUEBLO

- Pemex como empresa pública.** Retomar la Planeación del sector.
- Integración vertical y horizontal** de subsidiarias, y reducir filiales para **mayor eficiencia.**
- Proyectos mixtos** manteniendo la **soberanía energética.**
- Licitio** como recurso estratégico de la nación. Asegurar la **Transición Energética.**

SE LLEVARÁN A CABO EN LOS PRÓXIMOS **180 DÍAS**

SE REDUCE LA CARGA TRIBUTARIA A UN MÁXIMO DE 30%

Nuevo régimen fiscal para Pemex en 2025

Subsidiarias se reintegran en una sola entidad y habrá ahorros por 50 mil mdp

ALMA E. MUÑOZ Y EMIR OLIVARES

Para hacerlo más eficiente, Petróleos Mexicanos (Pemex) contará a partir del próximo año con un nuevo régimen fiscal, y únicamente pagará el derecho petrolero para el bienestar, de máximo 30 por ciento de su producción de crudo, y de 11.63 por ciento, para gas.

También, aplicará una política de austeridad republicana para ahorrar 50 mil millones de pesos en gastos asociados, sin impactar en su operación, informó la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

Además, las tres subsidiarias –Producción, Transformación y Logística– se reintegran en una sola entidad y se reducen sus 40 filiales, “para quedarse únicamente con las necesarias”, añadió su director general, Víctor Rodríguez Padilla.

Durante la presentación de la Estrategia Nacional del Sector Hidrocarburos y Gas Natural, el funcionario explicó que la simplificación administrativa permitirá “obtener importantes recursos para la inversión, pagar nuestras deudas y cubrir nuestras necesidades operativas”.

La deuda actual de la empresa es de aproximadamente 99 mil millones de dólares “y la vamos a seguir bajando”, dijo.

En Palacio Nacional, la mandataria resaltó que Pemex “ha sido muy disciplinado en el pago de sus

vencimientos; nunca ha fallado y no va a fallar... Dicen: ‘está muy endeudado Pemex’. Pues sí, nada más que lo endeudaron en 10 años, en el periodo de (Felipe) Calderón y en el de (Enrique) Peña (Nieto)”.

Explicó que el esquema dado a conocer está considerado en el paquete económico que este viernes se presentará al Congreso y se fortalecerá con las leyes secundarias de la reforma constitucional en materia de áreas y empresas estratégicas en México.

El derecho petrolero para el bienestar se aplicará en lugar de los tres derechos actuales: exploración, extracción de hidrocarburos y utilidad compartida, que llegaron a implicar un pago hasta de 70 por ciento, señaló la mandataria.

Integración

Esto “va a permitir capitalizar a Pemex todavía más y que sus ingresos los pueda utilizar para sus propias funciones. Al mismo tiempo, de manera transparente, entrega ese derecho a la Secretaría de Hacienda, a la Tesorería, para que se pueda utilizar para el bienestar de los mexicanos”.

Respecto al programa de austeridad que se aplicará, aseguró que impactará en gastos asociados a Pemex, surgidos durante el periodo neoliberal, pero garantizará que los derechos laborales no serán tocados.

▲ **Vamos a seguir reduciendo la deuda de Pemex, aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum.**
Foto Presidencia

La nueva integración de la empresa, aseguró, se hará con transparencia en su contabilidad y en distintas áreas. Y, sin perder la soberanía energética, se podrán hacer proyectos mixtos con entes privados.

Edgar Amador, subsecretario de Hacienda, explicó que el nuevo régimen fiscal “no implica un menoscabo en la recaudación para la hacienda pública”.

Resaltó que tanto Pemex como Hacienda y Energía diseñan los mecanismos para atender los compromisos de la deuda financiera de la empresa, “sin necesidad de recurrir directamente a los mercados de capitales a corto plazo”.

El director de Pemex, a su vez, resaltó la producción de 1.8 millones de barriles diarios de crudo como meta para 10 años de consumo. Asimismo, prevén incrementar la producción de gas natural “dada la elevada dependencia que tenemos de las importaciones”, con el objetivo de llegar a 5 mil millones de pies cúbicos diarios en esta administración.

Agregó que el incremento de la producción de gasolina, diésel y turbosina será de 34 por ciento y llevarán la refinería Deer Park a su potencial máximo, de 285 mil barriles diarios. Se fortalecerá la petroquímica nacional “con proyectos mixtos que garanticen la propiedad de Pemex” y consolidarán el sistema de gasolinas del bienestar.

México, sexto lugar en la recepción de solicitudes de asilo

JESSIKA BECERRA

En 2023, México ocupó la sexta posición en la lista de naciones incorporadas a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) que reciben al mayor volumen de solicitudes de asilo de personas originarias de otros países, de acuerdo con el informe *Perspectivas de la Migración Internacional 2024*.

El año pasado México recibió 140 mil 980 solicitudes de asilo, lo que significó un aumento de 100 por ciento respecto a 2019 y de 19 por ciento en comparación con 2022.

El país recibió 44 mil solicitudes provenientes de Haití, un incremento de 158 por ciento respecto a 2022, mientras Honduras entregó 42 mil, un aumento de 35 por ciento anual.

Personas de origen cubano realizaron 18 mil peticiones para establecerse en México, 2 por ciento más que el año previo. Las solicitudes provenientes de El Salvador y Venezuela disminuyeron.

Islandia es el país que más solicitudes de asilo recibió en 2023, con 10 mil 625 por cada millón de habitantes, mientras Costa Rica tomó el segundo lugar, ya que la proporción fue de 6 mil 669 por cada millón de habitantes.

En México, el nivel fue de mil 102 por cada millón de habitantes y de 3 mil 468 por cada millón de habitantes en Estados Unidos.

El número de solicitudes de asilo en Estados Unidos –más de un millón– superó al de los países europeos de la OCDE tomados en conjunto.

México sigue siendo el país de la organización con la menor proporción de inmigrantes (uno por ciento de su población) y el octavo país en la lista de emigración, junto con Siria, es decir, el número de mexicanos que se van a otro territorio.

En 2023, la migración a los países de la OCDE alcanzó niveles récord por segundo año consecutivo. No sólo llegaron 6.5 millones de personas para establecerse de forma permanente en el último año, sino que el número de temporales y solicitantes de asilo se disparó.

Los principales países de origen de los solicitantes de asilo dentro de la OCDE en 2023 fueron Venezuela (270 mil), Colombia (203 mil), Siria (171 mil) y Afganistán (150 mil). Les siguieron Haití, Cuba, Turquía y Nicaragua.

“Estos elevados flujos han alimentado una preocupación ge-

neralizada sobre el impacto de los migrantes en las economías y sociedades de los países receptores, colocando la gestión de la migración y el control de fronteras en la cima de las agendas políticas y en el centro de los intereses de los votantes en las elecciones de 2024”, se menciona en el estudio.

La institución financiera señaló que estos crecientes flujos migratorios reflejan tendencias estructurales más que obstáculos temporales y muestran importantes oportunidades.

“La evidencia de los países de la OCDE sugiere que estos altos flujos pueden gestionarse bien con políticas apropiadas”, indicó.

La migración permanente de 6.5 millones de personas a los países de la OCDE significó un aumento interanual de 10 por ciento y de 28 por ciento respecto a los niveles de 2019.

Alrededor de un tercio de los países de la OCDE experimentaron niveles récord de inmigración en 2023, en particular Reino Unido, pero también Canadá, Francia, Japón y Suiza.

Apremio a reducir desperdicio de alimentos

Reducir a la mitad la pérdida y el desperdicio de alimentos permitiría que en 2030, unos 153 millones de personas salieran de un estado de subalimentación, según el reporte *Perspectivas Agrícolas 2024-2033* realizado por la Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la OCDE.

Además, esa reducción propiciaría que las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero (GEI) de la agricultura disminuyeran 4 por ciento.

El reporte expone que a nivel mundial se espera que baje la intensidad de la emisión de GEI provenientes de la agricultura.

“Se espera que la intensidad de las GEI disminuya, ya que el crecimiento se basará en la mejora de la productividad más que en la expansión de la tierra cultivada y de los rebaños”.

El organismo argumenta que los mercados internacionales de productos básicos agrícolas seguirán siendo fundamentales para la seguridad alimentaria mundial y para la subsistencia en las zonas rurales.

Destacó que las economías emergentes serán decisivas para configurar el entorno agrícola mundial, y que se espera que India supere a China como actor principal.

Negocios

FINANZAS / ECONOMÍA

JUEVES 14.11.2024

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001



Nissan lanza paquetes para mantenimiento

EL GIGANTE AUTOMOTRIZ anunció un programa que permite a los dueños de vehículos de la marca acceder a paquetes de servicio de mantenimiento prepagados. Habrá dos tipos: mantenimiento preventivo y el de protección que incluye servicios adicionales con opción de cobertura hasta por tres años.

BMV/S&P
50,747.63 ↓ -0.68%

FTSE BIVA
1,041.38 ↓ -0.66%

Dólar
\$21.0400

Euro
\$21.7133

TIE 2B
10.6825%

UDI
8.291636

Centenario
\$43,700

Mezcla Mexicana
63.80 dpb

Por Cuahutli R. Badillo
cuahutli.badillo@razon.com.mx

Resultado final se conocerá en diciembre

Panel sobre maíz transgénico, "a lo mejor nos lo ganan": Ebrard

Marcelo Ebrard Casaubón, secretario de Economía (SE), aseguró que ya se tiene el resultado preliminar del panel de controversia sobre maíz transgénico bajo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), aunque aún no termina el proceso, pero "a lo mejor nos lo ganan", dijo durante su participación en un seminario organizado por el Colegio de México (Colmex).

"Ahora ya nos dieron el resultado preliminar de maíz, todavía no termina el proceso, terminará en diciembre, pero a lo mejor nos lo ganan. Pero lo que importa es que el sistema está funcionando. Entonces, eso también se deriva de una negociación con la administración Trump", sostuvo.

El funcionario federal añadió que el resultado final lo tendrán el 14 de diciembre, pero destacó que a cuatro años del T-MEC sólo se han realizado dos paneles, y el primero, referente a las reglas de origen, lo ganó México.

PROCESO AÚN no termina, dice secretario de Economía; analistas afirman que si el fallo es en favor de EU habrá sanciones comerciales para México

México, se enfrentarían sanciones comerciales (aranceles) para que se ajuste la política sobre el maíz transgénico, pues Estados Unidos es un proveedor importante de este tipo de alimentos, "un cambio en la política mexicana podría alterar la dinámica del mercado agrícola".

"Considero que se van a causar ciertas represalias en cuestión de aranceles adicionales a los productos mexicanos, lo que va a encarecer las exportaciones y afectaría a sectores clave de la economía de nuestro país; es decir se harían menos competitivos los productos mexicanos en el mercado de Estados Unidos", comentó Oscar Gutiérrez.

NO LE CONVIENE A CANADÁ. En tanto, Marcelo Ebrard aseguró que a Canadá no le conviene una relación comercial solamente con Estados Unidos, porque la economía estadounidense es "mucho más grande", y añadió que el comercio de México y Canadá también es importante.

EL DATO
EN 2024, México cerrará su producción con 23.4 millones de toneladas métricas de maíz. De este total, 87.2% será maíz blanco y 12.8% maíz amarillo.

No obstante, en entrevista con medios de comunicación, señaló que el panel no lo ha perdido el Gobierno federal, "me preguntaban que si ya perdimos el panel de maíz. Les decía, pues no, nos comunicaron un resultado preliminar el día 22, contestamos el día 6, me van a contestar el día 29 y el día 14 de diciembre sabremos en qué terminó ese panel", indicó.

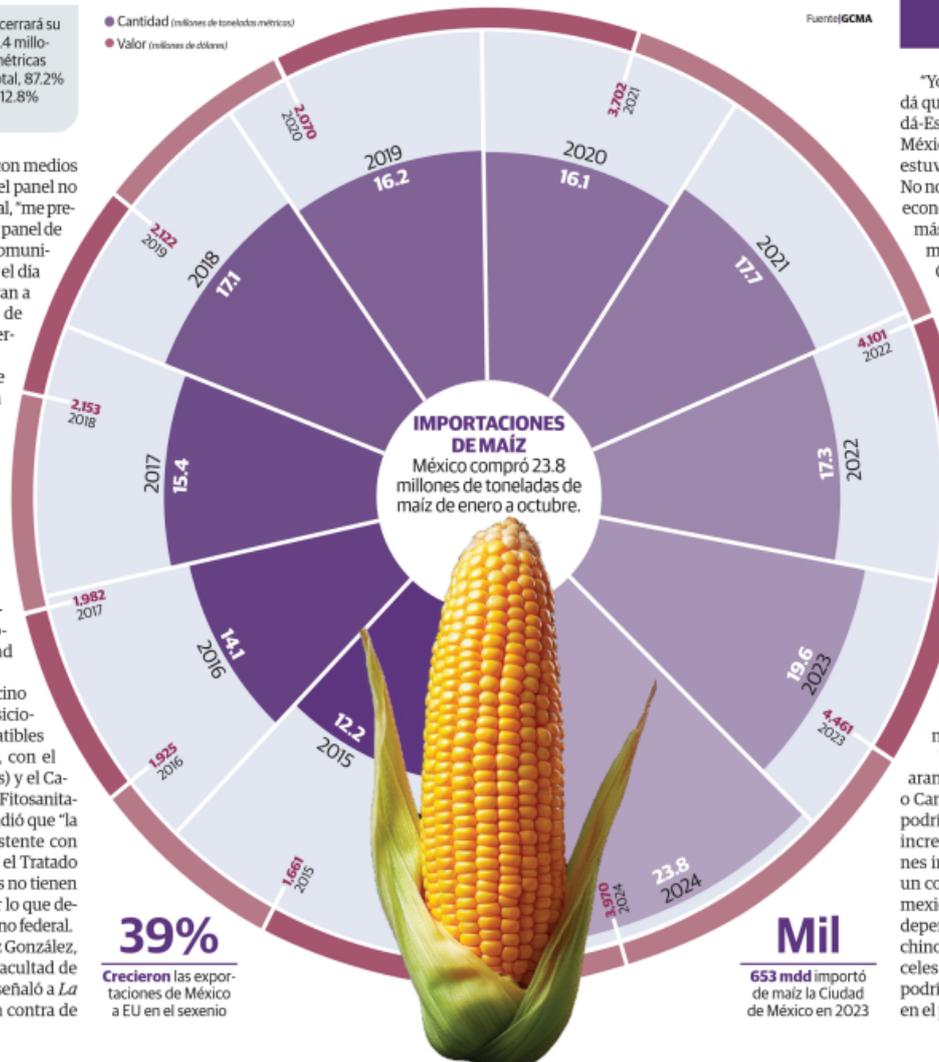
En agosto de 2023, la SE fue notificada por la Oficina de la Representante Comercial de Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés), que iniciaría un panel arbitral bajo el Capítulo 31 del T-MEC para resolver las diferencias de ambos gobiernos por el decreto mexicano que prohibió el uso de maíz genéticamente modificado para la masa y tortilla, con el objetivo de consolidar la soberanía y seguridad alimentaria de México.

En su momento, el país vecino consideró que algunas disposiciones del decreto no son compatibles con el T-MEC, en específico, con el Capítulo 2 (Acceso a Mercados) y el Capítulo 9 (Medidas Sanitarias y Fitosanitarias). Por su parte, la SE respondió que "la regulación nacional es consistente con los compromisos suscritos en el Tratado y que las medidas impugnadas no tienen afectaciones comerciales", por lo que defendió la posición del Gobierno federal.

Al respecto, Oscar Gutiérrez González, economista y docente de la Facultad de Estudios Superiores Aragón, señaló a *La Razón* que, si el panel falla en contra de

● Cantidad (millones de toneladas métricas)
● Valor (millones de dólares)

Fuente: GCMC



EL TIP

AUNQUE SOMOS los mayores productores de maíz blanco en el mundo, seguimos importando grandes volúmenes de maíz amarillo, principalmente a EU.

"Yo creo que no le convendría a Canadá que solamente sea una relación Canadá-Estados Unidos o no le convendría a México que Canadá no estuviese y sólo estuviésemos México-Estados Unidos. No nos conviene eso. ¿Por qué? Porque la economía de Estados Unidos es mucho más grande, porque te conviene el comercio con México y a nosotros con Canadá", señaló.

El martes, Doug Ford, primer ministro de Ontario, Canadá, señaló que México debe frenar las importaciones de China o imponer los mismos aranceles que los países del T-MEC o si no debería ser excluido del tratado.

Por su parte, Oscar Gutiérrez destacó que, las declaraciones del funcionario canadiense cuestionan la unidad y la colaboración entre miembros del T-MEC, pero acotó que en la transición del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) al T-MEC, "fue gracias a México que Estados Unidos se fijó en Canadá, porque desde un principio cuando se reestructuró el tratado de libre comercio, no estaba contemplada Canadá, con las negociaciones, volvió a estar".

Y señaló que si México igualara los aranceles que tienen Estados Unidos o Canadá a las importaciones de China, podría tener efectos negativos "pues se incrementaría el precio de varios bienes importados lo cual se traduciría en un costo directo para los consumidores mexicanos", y en el sector automotriz, la dependencia de componentes de origen chino es significativa y de imponer aranceles altos, "y encarecer estos insumos podría generar una presión inflacionaria en el país".

¿CÓMO TENER UN BUEN FIN?

#FinanzasPersonales

Solo una estrategia de gasto eficiente permitirá obtener el máximo beneficio posible durante el mayor evento comercial y de ofertas del año que se lleva a cabo en el país

POR GABRIEL NAVA
@gabo_leconav

Si se hace de forma inteligente, aprovechar la temporada de ofertas más importante del año puede figurar como una oportunidad única para adquirir un bien o servicio codiciado sin generar un impacto negativo en la cartera.

Llega "El Buen Fin", el evento comercial de mayor impacto en la economía mexicana que durante un par de días ofrece toda una serie de facilidades al público con el objetivo de incentivar el consumo; un evento que se prevé genere una derrama económica de 165 mil millones de pesos, de acuerdo con las estimaciones de Secretaría de Economía (SE).

Tal es su importancia que en la décimo cuarta edición del evento se espera la participación de 190 mil empresas, según SE, y que nueve de cada 10 mexicanos lleguen a gastar hasta 7 mil 304.25 pesos en sus compras, acorde a la estimación de la consultoría Kantar México.

"La categoría que más destaca del resto, es ropa y calzado, y

este año creció 10 puntos versus el año pasado y el 100 por ciento prevé adquirir alguna pieza en estas categorías. En segunda posición se encuentran los artículos de cómputo o electrónica, la intención de compra bajo 19 puntos, y el 69 por ciento de los mexicanos va a adquirir algún producto en este rubro. Otra categoría que pierde un poco relevancia, es línea blanca o muebles para el hogar, solo el 56 por ciento va a comprar algún producto para el hogar, este rubro bajó seis puntos frente la edición pasada, pero sigue siendo la favorita de los mexicanos", destacó la empresa especializada en análisis de mercado.

Así, la temporada de ofertas que abarcará del 15 al 18 de noviembre se alista con toda una serie de estrategias que abarcan desde la exposición masiva del evento a partir de campañas publicitarias, hasta una plataforma operada por la Procuraduría Federal del Consumidor en la que es posible consultar los precios de 492 productos para encontrar la mejor opción dentro del mercado.

Sin embargo, no todo lo que brilla es oro, ya que los fraudes, la publicidad engañosa y las compras impulsivas amenazan

La mejor estrategia para el gran fin de semana

Con planeación, análisis y racionalidad es posible sacarle el máximo provecho al Buen Fin

Planificar las compras es la clave

Reflexionar sobre las necesidades personales y jerarquizar lo que en verdad es necesario comprar ayuda a obtener mercancías y servicios que serán de verdadero provecho para el día a día y no solo un impulso provocado por las ofertas

Comparar precios

La información es poder y realizar una búsqueda detallada de todas las opciones disponibles en el mercado respecto a lo que se desea adquirir en esta temporada permitirá obtener el máximo beneficio por el menor costo

Revisar garantías y condiciones

A pesar de que se considera que durante los próximos días la gran mayoría de los establecimientos ofrecerán atractivas ofertas y facilidades de pago, siempre es necesario verificar a detalle la forma y parámetros en que se generarán dichas promociones; recuerda, el diablo está en los detalles

Cuidado con la trampa de los meses sin intereses

El hecho de que exista la posibilidad de acceder a una gran cantidad de ofertas no significa que sea necesario saturar el crédito disponible con parcialidades que pueden figurar pequeñas, ya que tales pagos en conjunto pueden volverse una deuda impagable

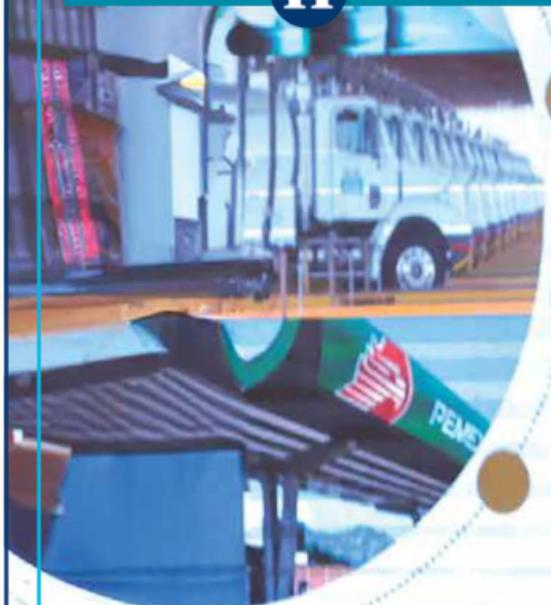
Fuente: Elaboración propia

MERK-2

JUEVES
14 / 11 / 2024

COEDITORES: JORGE JUÁREZ Y ENRIQUE TORRES
COEDITOR GRÁFICO: FELIPE LAMAS DE LUNA

H



NO SUFICIENTE Y CONFIABLE DE ENERGÍA

Se fortalecerá la soberanía y la seguridad energética

En la producción de petróleo seguirá teniendo prioridad el **consumo nacional**, no la **exportación**.

La exploración mantendrá una relación **reservas/producción** de hidrocarburos de, por lo menos, **10 años**.

Aumentará la **producción nacional de petroquímicos** para suministrar insumos para la industria nacional y fertilizantes para el campo.

Se **consolidará la refinación** de petróleo para lograr la autosuficiencia nacional en gasolinas y diésel.

#ENERGÉTICOS

DESCARTAN ALZA EN PRECIOS

LA TITULAR DE LA SECRETARÍA DE ENERGÍA, LUZ ELENA GONZÁLEZ, DELINEÓ LA ESTRATEGIA NACIONAL DEL SECTOR DE HIDROCARBUROS Y GAS NATURAL

POR VERÓNICA REYNOLD Y CARLOS NAVARRO

Los precios de los energéticos no aumentarán en términos reales en los próximos seis años, anunció Luz Elena González Escobar, titular de la Secretaría de Energía (Sener). Asimismo, se mantendrá el control en el precio del precio máximo del gas LP, dijo la funcionaria al delinear la Estrategia Nacional del Sector de Hidrocarburos y Gas Natural. Luz Elena González también informó que el precio de las gasolinas y diésel no se incrementará por encima de la inflación. Refirió que no habrá aumentos debido a que la producción de petróleo será prioridad para el consumo nacional y no para exportación. Al participar, en la *Mañanera del Pueblo*, la secretaria de Energía detalló que lo que se buscará aumentar es la producción nacional de petroquímicos para

suministrar insumos a la industria nacional y fertilizantes para la producción de alimentos. Con ello, señaló, se busca consolidar la refinación de petróleo para lograr la autosuficiencia nacional en gasolinas y diésel. De acuerdo con la Estrategia Nacional del Sector Eléctrico, en su apartado Justicia Energética, presentado el 6 de noviembre pasado, se establece que los precios y tarifas no tendrán aumentos en términos reales, el objetivo es apoyar a todas las familias de México garantizando el subsidio al consumo de energía eléctrica. También se dará continuidad al programa de cobertura eléctrica nacional, con el objetivo de llegar a 523 mil 247 habitantes adicionales mediante esquemas de generación eléctrica con fines sociales y comunitarios. Se aplicarán programas para mejorar la salud y profundizar la justicia energética, como es

99
MIL MDD, EL MONTO DE LA DEUDA DE PEMEX.

50
MIL MDD, AHORRO POR ELIMINACIÓN DE GASTOS.

Integra INDICADORES

WWW.INTEGRA-ARRENDA.COM

TASAS DE INTERÉS		
	NIVEL	PUNTOS
TIE 28 DÍAS	10.6825	-0.0125
CETES 28 DÍAS	10.1000	0.0000

ÍNDICES BURSÁTILES		
	PUNTOS	VAR.%
S&P/BMV IPC	50,747.63	-0.68
FTSE BIVA	1,041.38	-0.66
DOW JONES	43,958.19	0.11
NASDAQ	19,230.72	-0.26
BOVESPA	127,733.88	0.03

TIPO DE CAMBIO		
	PESOS	VAR.%
DÓLAR AL MEXIQUENO	21.0400	-0.19
DÓLAR AL MAYOREO	20.5149	-0.75
DÓLAR FIX	20.6025	0.16
EURO	21.7100	-0.73
LIBRA	26.1100	-0.50

MERCADO ACCIONARIO MEXICANO		
	EMISORA	VAR.%
GANADORAS	CADU A	4.00
	ARA *	3.03
	Q *	2.91
PERDEDORAS	NEMAK A	-6.91
	TRAXION A	-5.76
	POCHTEC B	-4.55





Jueves
14 de noviembre
de 2024

12

Finanzas

EDITORIA: ELIZABETH ALBARRÁN | EDITOR GRÁFICO: JUAN OSORIO

finanzas@elsoldemexico.com.mx

FUSIONARÁ SUBSIDIARIAS Y FILIALES

Pemex busca ahorrar hasta 50 mil mdp

El próximo año, la empresa pública tendrá un esquema más vertical para hacerla "más ligera" y sustentable, explicó el director general

JUAN LUIS RAMOS

Petróleos Mexicanos (Pemex) implementará medidas el siguiente año para ahorrar hasta 50 mil millones de pesos, entre ellas está considerada la desaparición de subsidiarias y reducir el número de empresas filiales.

Esta cantidad representa cerca de 10.4 por ciento del presupuesto asignado a Pemex Consolidado para el año en curso por más de 481 mil millones de pesos, según datos de la Secretaría de Hacienda.

El director general de la petrolera, Víctor Rodríguez Padilla, informó este miércoles sobre la puesta en marcha de un Plan de Austeridad Republicana y la reintegración en una sola empresa con el fin de reducir los gastos de la compañía.

"Vamos a reintegrar a Pemex en un solo Pemex. Actualmente tiene subsidiarias, las vamos a juntar; vamos a tener ahorros muy importantes con la fusión y vamos a tener una empresa más ligera, una empresa más robusta, una empresa más resiliente, pero, al mismo tiempo, también más sustentable (...) Va a haber una integración vertical con la transparencia en los recursos y en las subsidiarias", dijo en la conferencia matutina de la presidenta en Palacio Nacional.

De acuerdo con Rodríguez Padilla, Pemex tiene hoy en día cerca de 40 filiales. Según el sitio web de Pemex, una empresa filial es aquella en la que Pemex participa, directa o indirectamente en más del cincuenta por ciento de su capital social, y su objetivo es realizar actividades auxiliares que le permitan a la petrolera y a sus subsidiarias concentrarse en un negocio principal.

Deer Park Refining Limited Partnership, P.M.I. Comercio Internacional, P.M.I. Holdings Petróleos España, P.M.I. Norteamérica, PMX Cogeneración Internacional, PMX Fertilizantes Holding, Gas Bienestar y Gasolinas Bienestar, son algunas de las empresas filiales que Pemex tiene registradas.

El martes, el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, adelantó en una comparecencia ante legisladores



CORTESÍA: PRESIDENCIA

Rodríguez Padilla dijo en conferencia que Pemex tiene 40 filiales

"Vamos a reintegrar a Pemex en un solo Pemex. Actualmente tiene subsidiarias, las vamos a juntar; vamos a tener ahorros muy importantes con la fusión y vamos a tener una empresa más ligera"

VÍCTOR RODRÍGUEZ PADILLA
DIRECTOR GENERAL DE PEMEX

que para generar ahorros se eliminarán las subsidiarias de empresas estatales, como Pemex y la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

La presidenta Sheinbaum explicó en su conferencia matutina que este plan se trata de una reestructuración de Pemex, que incluye a las subsidiarias de Exploración y Producción, Transformación Industrial y Logística.

"Va a haber una integración vertical con la transparencia en los recursos y en las subsidiarias", dijo la mandataria.

Las entidades subsidiarias, que son seis, son empresas productivas con personalidad jurídica y patrimonio propio, sujetas a la conducción, dirección y coordinación de Pemex.

Ramsés Pech, analista del sector energético, dijo que el plan del gobierno federal es que se eliminen estas personalidades jurídicas de las subsidiarias para que sólo se utilice un RFC de Pemex.

"El problema es que cuando un privado tenga un problema jurídico con Pemex ya no va a ser con alguna de sus empresas, sino con toda la petrolera (...) Toda esa estructura jurídica desaparece y se convierten en filiales", refirió el experto.

En el caso de las filiales, dijo que con este plan se agruparán por segmentos, como producción o logística, para que ya no haya tantas.

Carlos Ramírez, analista en Integra- lia, calificó a la propuesta del gobierno como un "retroceso de décadas" en la estructura de Pemex, ya que es un modelo similar al de la década de 1970 que provocaba una enorme opacidad respecto a qué sectores de Pemex reportaban pérdidas o ganancias.

"Hoy sabemos que Pemex Exploración y Producción es la que genera ingresos, paga impuestos y genera utilidades porque es la que extrae crudo, y sabemos que Transformación pierde dinero porque las refinерías son viejas y cada barril de combustible cuesta más de los que se invierte, eso lo sabemos porque están separadas las empresas", comentó.

Además de esta medida, Pemex también simplificará su régimen fiscal, en particular lo que tiene que ver con el conjunto de derechos que tributa a la hacienda pública, dijo el subsecretario de Hacienda y Crédito Público, Edgar Zamora.

"Actualmente, tenemos el Derecho de Exploración, el Derecho de Extracción de Hidrocarburos, el Derecho de Utilidad Compartida, el DUC. Y la instrucción de la Presidenta fue simplificar para hacer más sencilla la tributación y capturar las eficiencias productivas y operativas que pueda tener Petróleos Mexicanos y comenzar en un solo derecho", explicó el funcionario.

La Estrategia Nacional del Sector de Hidrocarburos y Gas Natural también prevé que no haya incremento en el precio de los energéticos.

"El precio de las gasolinas y diésel no se incrementará por encima de la inflación", afirmó la secretaria de Energía, Luz Elena González. **Con información de Javier Divany**

SUBSIDIARIAS

DE ACUERDO con reportes financieros, estas son las subsidiarias de Pemex que el gobierno fusionará

- Pemex Exploración y Producción
- Pemex Transformación Industrial
- Pemex Perforación y Servicios
- Pemex Logística
- Pemex Cogeneración y Servicios
- Pemex Fertilizantes y Pemex Etileno

El ahorro

estimado

representa cerca de 10.4 por ciento del presupuesto asignado a Pemex Consolidado para el año en curso

oem#suscripcion

Merlin y Colonial amenazan con salir de España si se elimina la exención fiscal

Las dos grandes socimis del país evalúan diferentes medidas e indican que la propuesta de PSOE y Sumar sería una anomalía respecto a otros países europeos

ALFONSO SIMÓN
Madrid

Terremoto en el sector inmobiliario por la propuesta de PSOE y Sumar de acabar con el régimen fiscal de las socimis (sociedades cotizadas de inversión en el mercado inmobiliario). Las dos principales inmobiliarias de España, Merlin Properties y Colonial, están a la espera de saber si el Gobierno tendrá los votos para llevar adelante esa medida que acabaría con la ventaja de tributar al 0% en el impuesto de Sociedades

y, en consecuencia, barajan trasladar la sede de las compañías fuera del territorio nacional.

Merlin, la principal socimi (cotizada en el Ibex 35), está evaluando "determinar las medidas a adoptar para salvaguardar el interés de los citados accionistas, clientes y empleados", informó el martes por la noche la empresa en un comunicado remitido a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV). "Sin excluir ninguna posibilidad legal a nuestro alcance" a medio y largo plazo, puntualizó la firma en el co-

municado. Fuentes empresariales consultadas indican que entre esas posibilidades está llevarse la sede de Merlin a otro país europeo. Sería un caso parecido a lo que hizo Ferrovial trasladando su domicilio fiscal a Países Bajos.

Colonial, la otra gran socimi presente en el Ibex 35, también ha criticado la medida y se plantea cambios en su estrategia, incluido un posible traslado de sede. "En caso de aprobarse la reforma del régimen legal de las socimis, Colonial reevaluará su estrategia de inversiones y la ubicación de

sus actividades y de su estructura jurídica, y adoptará, en su caso, las medidas que mejor convengan al interés de sus accionistas e inversores, todo ello con el objeto de que estas potenciales medidas no tengan un impacto negativo en la sociedad", afirmó en un comunicado ayer Juan José Bruguera, presidente de esta histórica inmobiliaria, que ya trasladó su sede desde Barcelona a Madrid tras durante el *procés*.

Tras conocerse el acuerdo entre PSOE y Sumar, Merlin Properties se dejó en Bolsa el martes un

7,3% y Colonial, un 5,03%. Ayer, ambas trataron de recuperar sin éxito el terreno. Merlin quedó prácticamente plana con un 0,05% y Colonial se anotó un 1,54%. "A la vista de las circunstancias, la compañía evalúa en estos momentos distintos escenarios y planes de contingencia, en defensa de sus accionistas, clientes y empleados, para el supuesto de que dicha aprobación se produzca. La evaluación se centra, a corto plazo, en calcular el impacto efectivo en *cash flow* de esta propuesta, que prevemos limitado por el efecto conjunto de diversas normas fiscales", incide el documento de Merlin enviado al regulador del mercado. A medio y largo plazo, los responsables de la socimi no excluyen ninguna opción.

La compañía que dirige Ismael Clemente explica que siempre ha tenido clara la justificación económica de la versión española del régimen REIT internacional (una figura similar a las socimis españolas). Esta se basa en introducir en



Ismael Clemente (Merlin) durante un acto en Madrid en junio, con Pere Viñolas (Colonial) al fondo. EDUARDO PARRA (EP)

Competencia pide extremar la cautela

La Comisión Nacional del Mercado de Valores pidió ayer cautela a la hora de abordar el cambio en el régimen fiscal de las socimis y sobre todo que se tengan en cuenta las consecuencias de la medida. "No conocemos el debate, pero si pedimos extremar la cautela ante los cambios en el régimen fiscal" de estas sociedades, apuntaron fuentes del supervisor de los mercados. La Comisión recuerda que las socimis "no son una figura específica de España; existe de formas similares en otros países europeos", por lo que apuntó al riesgo de deslocalización del negocio, tal y como alertaron Merlin y Colonial. "Si se cambian las condiciones fiscales, puede darse un impacto significativo e incentivarse de esta manera la deslocalización de las sociedades", avisaron las mismas fuentes.

La vivienda representa solo un 15% de los activos de las grandes socimis

A. S.
Madrid

En el discurso político, fundamentalmente entre los partidos políticos de la izquierda, se ha relacionado socimis (sociedades cotizadas de inversión en el mercado inmobiliario) con la especulación y el problema del acceso a la vivienda. Sin embargo, desde su desarrollo a partir de 2013, estas compañías —muchas de ellas nuevas y que han atraído el capital extranjero— han invertido en compras y construcción de edificios de oficinas, platafor-

mas logísticas, hoteles, centros comerciales, centros de datos y, únicamente, un 14,8% de todo el portafolio de las 15 mayores de estas empresas se ha destinado a la vivienda en alquiler, fundamentalmente concentrándolo en tres firmas: Testa, Fidere y Vivenio.

Los datos recopilados por EL PAÍS de las cuentas públicas de las 15 mayores socimis indican que suman en conjunto 37.746 millones de euros en propiedades. De ese portafolio conjunto, 5.587 millones corresponden a residencial para arrendamiento.

El acuerdo de PSOE y Sumar

sobre fiscalidad, que los socios de Gobierno pretenden llevar a los Presupuestos Generales del Estado de 2025, incluye una medida sobre este tipo de sociedades en las que vuelve a incidir en la relación entre residencial y socimis. Textualmente se propone suprimir el régimen fiscal especial de las socimis, exentas del pago del impuesto de sociedades, "y que no ha servido para mejorar la oferta de viviendas". El socio del Gobierno de Pedro Sánchez en 2020, entonces Unidas Podemos, también insistió en acabar con este tipo de empresas, lo que

desembocó en una reforma por la que se gravaba con un 15% en el impuesto de Sociedades los dividendos no repartidos por las empresas.

El origen de estas compañías es una traslación a España de los conocidos como REIT (*real estate investment trust* o fondo de inversión inmobiliaria) a escala internacional, presentes en gran parte de los países europeos y de la OCDE. En España, la norma que las regula la aprobó en 2009 el gobierno socialista de José Luis Rodríguez Zapatero, aunque fue en la época de Mariano Rajoy (PP) cuando se desarrolló su reglamento. Se dedican al arrendamiento de propiedades de naturaleza urbana y están exentas de pagar el impuesto de Sociedades, lo que ofrece una ventaja fiscal, pero el legislador, a cambio, obli-

gó a que estas compañías repartiesen al menos el 80% de dividendos entre sus accionistas (capital que sí tributa). De hecho, la mayor parte de estas compañías reparten más del 100% del beneficio contable, ya que suelen distribuir parte de lo que se conoce como FFO o caja de flujo libre.

Merlin Properties, la mayor inmobiliaria del país y que tiene a Banco Santander como principal accionista, por ejemplo, no invierte en viviendas. Su foco de trabajo son los edificios de oficinas, centros comerciales, además de levantar desde cero almacenes para convertirse en el principal propietario de logística del país y, actualmente, cuenta con un plan de inversión de 2.000 millones para ampliar su red de centros de datos. Su cartera llega a los 11.270 millones.

PRESENTAN PLAN NACIONAL DE HIDROCARBUROS EN PALACIO NACIONAL

Pemex operará con nuevo régimen fiscal en el 2025

Estrategia. El impuesto para el gas será de 11.63% y estiman producir 5 mil millones de pies cúbicos por día, de acuerdo al plan nacional

ARMANDO YEFERSON Y EMANUEL MENDOZA

Al presentar la estrategia de hidrocarburos, el Gobierno de México anunció un nuevo régimen fiscal para Petróleos Mexicanos (Pemex), donde se informó que la paraestatal ahora sólo pagará el Derecho Petrolero para el Bienestar que será de 30% y en el caso del gas la cuota se fijó en 11.63%.

“Con este nuevo régimen fiscal se simplifica el pago de los derechos de exploración, de extracción de hidrocarburos y de utilidad compartida. Ahora Pemex va a pagar un solo derecho, que está principalmente asociado a su producción”, dijo la presidenta Claudia Sheinbaum al anunciar el cambio.

Aseguró que se aplicará un Plan de Austeridad en Pemex, el cual logrará ahorros por 50 mil millones de pesos, ello con la eliminación de filiales y subsidiarias como son las áreas de exploración, transformación y producción para crear un sólo ente y se reduzcan los mecanismos.



APUESTA. Luz Elena González, secretaria de Energía, al presentar los cambios.

Además se integrará la contabilidad de distintas áreas en una sola para toda la empresa.

Luz Elena González, secretaria de Energía, destacó que se dará prioridad a la producción de petróleo para el consumo nacional y no al de exportación.

Al respecto, Ramses Pech, experto en energía, comentó que la producción de crudo se acortará a 1.8 millones de barriles diarios a

30% será la aportación para el Derecho Petrolero del Bienestar

2030, y el gas de igual forma. Porque “dependerá de los nuevos campos y el mantener el volumen y generar un buen crudo para las refinерías”.

Además revisó que tendrá un presupuesto acotado y dependerá mucho de las negociaciones en 2026 para dar más.

Experto de la firma Caraiiva, Pech y asociados reconoció que la reducción de la carga de pagos de derechos dará un respiro, pero eso no exime a Pemex de seguir en las filas de la recaudación, ya que eso es obligado y estará en la Ley de ingreso.

Enfatizó que en realidad no hay certeza financiera respecto al monto que se deberá asignar a Pemex de presupuesto ante las funciones adicionales que están siendo sujetas a la empresa hoy en día.

En el caso del gas, la producción se fijó en 5 mil millones de pies cúbicos por día durante esta administración, reduciendo la quema de gas mediante la construcción y maximizando la recuperación de gas en los campos Ixachi, Quesqui y Casquete Cantarell.



INDICADORES FINANCIEROS

MERCADO DE CAMBIOS

	Peso por divisa	Variación
Dólar ventanilla	20.5380	0.20%
Dólar interbancario	20.5330	0.20%
Dólar fix	20.6000	0.16%
Euro ventanilla	21.7054	0.10%
Euro interbancario	21.6953	0.10%

MERCADO BURSÁTIL

	Puntos al cierre	Variación
S&P/BMV IPC	50.767.63	-0.68%
FTSE BIVA	1041.38	-0.66%
Dow Jones	44.110.00	0.00%
Nasdaq	21.153.00	-0.07%

PETRÓLEO

	Dólares por barril	Variación
Mezcla Mexicana	63.80	0.57%
WTI	68.17	-0.38%
Brent	71.03	0.19%

* Datos promedio a las 16:00 horas
Fuente: Barclays, BMV, BIVA, BIVA, Investing, Pemex

A lo mejor nos gana EU panel sobre maíz, reconoce Ebrard

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, reconoció que es probable que Estados Unidos gane el panel sobre el maíz transgénico que levantó en el marco del T-MEC.

“Ya nos dieron el resultado preliminar de maíz, todavía no termina el proceso, terminará en diciembre, pero a lo mejor nos lo ganan”.

Ebrard lo comentó al participar en el foro “América del Norte: lo que se avecina”, organizado por El Colegio de México, pero al terminar su ponencia precisó a reporteros que aún están esperando los resultados y ver qué sucede.

“Me preguntabais ya perdimos el panel de maíz. Les decía, pues no, nos comunicaron un resultado preliminar el día 22, contestamos el día 6, me van a contestar el día 29

y el día 14 de diciembre sabremos en qué terminó ese panel”.

Detalló que el primer panel que hubo de reglas de origen fue ganado por México, de los dos que se han disputado comercialmente hasta hoy.

Ebrard apuntó que si Estados Unidos aumenta los aranceles, y dado la magnitud del comercio entre México y Estados Unidos, se estima que puede impactar entre 3 y 5% la inflación, “hablando de aranceles tipo 20% o algo así y no son estimaciones de México sino hechos allá en EU”.

En el caso de Canadá, donde un alcalde pide sacar a México del T-MEC, Ebrard afirmó que no les conviene tener sólo relación Canadá-Estados Unidos o no le convendría a México que Canadá no estuviese y solo estu-



IMPACTO.

Ebrard afirmó que no conviene a Canadá sacara México del T-MEC.

viésemos México-Estados Unidos. “No nos conviene eso. ¿Por qué? Porque la economía de Estados Unidos es mucho más grande, porque te conviene el comercio con México y a nosotros con Canadá.”

“Nosotros tenemos muchas empresas canadienses aquí, entonces no creo que estén de acuerdo esas empresas. Habría que preguntarle, por ejemplo, preguntale a TransCanadá qué piensa de esto”. **EMANUEL MENDOZA**

¿A qué costos?

LAS COSAS QUE NO HACEMOS
FRANCISCO X. DIEZ MARINA
@petaco10marina

En pocas horas, la Secretaría de Hacienda presentará al Congreso el Paquete Económico 2025, un documento clave que podría determinar la dirección económica del país en los próximos años. Este primer presupuesto no sólo marcará el tono de sus prioridades de gasto e inversión, sino que también pondrá a prueba su capacidad para controlar el déficit fiscal, que alcanzó niveles históricos en 2024, rozando el 6% del PIB.

La promesa es clara: reducir el déficit a

un 3% del PIB para 2025, pero esto implica grandes desafíos. La Secretaría ha señalado que revertir dicha tendencia no es sólo una cuestión técnica, sino una respuesta a las crecientes preocupaciones de inversionistas y agencias calificadoras, dado que podría poner en riesgo la calificación crediticia del país, encareciendo el costo de la deuda y limitando la inversión pública.

En ese marco, entre los puntos más complejos de este presupuesto destaca también la estructura de los gastos. Con un 76% del presupuesto etiquetado a programas sociales, pensiones y gasto administrativo, el margen de maniobra para recortar es reducido; lo cual limita las posibilidades de ajustes y obliga a Hacienda a buscar recortes en áreas como la inversión física, que actualmente ronda el 2.6% del PIB.

La situación se complica aún más en el contexto de una economía en desaceleración.

Las proyecciones privadas estiman un crecimiento del 1.5% para el próximo año, cifra que está por debajo del optimismo de Hacienda, que prevé un crecimiento del 2.5%. Frente a este escenario, el reto de incrementar los ingresos fiscales sin una reforma tributaria, es considerable.

En ese contexto, será necesario balancear entre mantener finanzas públicas sostenibles y continuar impulsando programas que generen crecimiento y bienestar, pero sin ahogar al sector privado, pues el papel de éste será crucial en cuanto al desarrollo de infraestructura, ya que sin los recursos necesarios en el sector público, el ambicioso plan de infraestructura del Ejecutivo, se vislumbra poco viable.

Otro factor a considerar es la estabilidad financiera en un año que coincide con elecciones en Estados Unidos. El regreso de Donald Trump y el control republicano del Congreso

podrían tener implicaciones profundas para la política económica y la relación bilateral —a pesar de su fortaleza. Esto, sumado a un entorno global de tasas de interés altas, añade una capa de incertidumbre a la ya complicada tarea de previsión económica para 2025.

Sin embargo, no cabe duda que el Paquete Económico será una primera prueba para la administración en cuanto a su capacidad de liderazgo en el frente fiscal y su habilidad para mantener el equilibrio entre las demandas sociales y las realidades financieras.

En las próximas horas estaremos presenciando no sólo la presentación de un presupuesto, sino el primer paso en la consolidación de un proyecto de gobierno que tiene ante sí un reto monumental: cumplir con los compromisos de gasto y consolidar una senda de sostenibilidad para la economía mexicana.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.