



المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



رؤية  
2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



وثيقة

# الخطة التشغيلية 2024م

لجمعية ترتيل للحفاظ القرآن الكريم بجدة

مسرخصة برقم ١٨٢٩

@QTartil 056 133 5558

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





# حروف مضيئة

"إن القرآن الكريم نورنا وأساسنا  
ونحمد الله أننا نرى الآن جمعيات  
خاصة بتعليم وحفظ القرآن الكريم"



خَادِمُ الْحَرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ  
الْمَلِكُ عَبْدِ الْمَلِكِ بْنِ عَبْدِ الْعَزِيزِ السَّعُودِي



"دستورنا  
هو القرآن"



صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود





## جدول المحتويات

- 7 ..... المقدمة
- 8 ..... المصطلحات
- 9 ..... أعضاء مجلس إدارة الجمعية
- 10 ..... نبذة عن الجمعية
- 11 ..... أهداف الجمعية
- 12 ..... أنشطة الجمعية
- 13 ..... قيمنا
- 14 ..... رسالتنا ورؤيتنا
- 15 ..... مخرجات الخطة التشغيلية
- 16 ..... أهداف الخطة التفصيلية
- 18 ..... الخطة الزمنية للبرامج والمبادرات

## المقدمة

الخطة التشغيلية هي خطة تفصيلية تتضمن برامج تفصيلية توضح الخطوات والإجراءات اللازمة للوصول إلى النتائج المستهدفة في التوقيتات المحددة بالخطة وذلك و باستخدام الدعم المتاح على الوجه الأمثل و إشراك الأشخاص المعنيين بتطبيق الخطة حتى لو لم يكونوا مشتركين في المراحل المبكرة من التخطيط .

وإن جمعية ترتيل لتحفيظ القرآن الكريم بجدة ومن منطلق استشعارها بالدور المنوط بها داخل المجتمع لتسعى جاهدة في تعزيز دورها الخدمي لتحقيق الأهداف التي من شأنها الارتقاء بمستوى القطاع الغير ربحي.

لأجل ذلك كانت هذه الخطة التي تهدف إلى حوكمة العمل داخل الجمعية للسير على الأنظمة المتبعة لتحقيق الأهداف التي من أجلها أنشئت الجمعية .



## المصطلحات

- **التخطيط الاستراتيجي** : هو نشاط إداري تنظيمي يستخدم لتحديد الأولويات وتركيز الطاقة والموارد وتعزيز العمليات وضمان أن يعمل الموظفون وأصحاب المصلحة لتحقيق الأهداف
- **الأهداف الإستراتيجية** : هي أنشطة التحسين المستمر التي يجب أن نقوم بها لتنفيذ الإستراتيجية وتمثل الأهداف الاستراتيجية الخطوات التنفيذية لتحقيق المهمة والرؤية إلى خطوات قابلة للتنفيذ.
- **المستهدفات** : مستوى الأداء المطلوب، والذي يساعد على تتبع التقدم مقابل هذا الهدف
- **المبادرات** : مشروعات أو برامج محددة تم تنفيذها لتحقيق أهداف محددة على المدى القريب
- **الخطة التشغيلية** : خطة قصيرة الأجل ومفصلة للغاية يتم صياغتها من قبل الإدارة التنفيذية لتحقيق الأهداف السنوية.

## مجلس إدارة الجمعية



صاحب السمو الملكي الأمير  
سعد بن فهد بن سعد بن سعود عبدالعزيز آل سعود  
رئيس مجلس الإدارة



الأستاذة : أماني محمد عبدالله هوساوي  
المشرف المالي



الأستاذة : خديجة محمد عبدالله دخنه  
نائب الرئيس



الأستاذة: محمد عمرايهم الجيزاني  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذة : آلاء إبراهيم عمر المريعي  
عضو مجلس الإدارة

## نبذة عن الجمعية



”جمعية ترتيل لتحفيظ القرآن الكريم بمنطقة مكة المكرمة هي جمعية خيرية حديثة النشأة تقع في محافظة جدة وتعني بتعليم كتاب الله الكريم لأبناء المسلمين في منطقة مكة المكرمة وجدة ؛ مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ( ١٨٢٩ ) وتاريخ ( ١٤٤٢/١/١٨ هـ ) وهي متخصصة في غرس تعظيم كتاب الله الكريم لدى المجتمع وتعليمه للنشء خصوصاً وجميع فئات المجتمع عموماً تلاوةً وحفظاً وإتقاناً وتدبراً وتعليماً وذلك من خلال تقديم برامج نوعية ومنهاج علمية وبرامج متخصصة وتأهيل كفاءات متميزة لخدمة كتاب الله الكريم.“



## أهداف الجمعية



## أنشطة الجمعية



## قيمتنا

### الشفافية



الإفصاح عن المعلومات المطلوبة  
للأطراف المعنيين وتحقيق الحوكمة

### التكافل



نسعى ليتحمل بعض من المقتدرين  
مسؤولياتهم تجاه الآخرين الأقل حظاً

### الشراكة



نتكامل مع غيرنا من القطاعات في  
تقديم الخدمات للمستفيدين

### العدالة



لدينا معايير واضحة وشفافة في  
تقديم الخدمات للمستفيدين

### الأمانة



نقوم بالواجبات ونؤدي الحقوق  
إلأهلها ومستحقيها بإخلاص





## رسالتنا ورؤيتنا

### الرسالة

ترتيل جمعية خيرية لتحفيظ القرآن الكريم وعلم القراءات  
مختصة في إعداد وتأهيل المستفيدين والكوادر والمراكز  
بهدف ربط المجتمع بكتاب الله وتوسيع شريحة المستهدفين  
من خلال الوسائل التقليدية والتقنية الحديثة

### الرؤية

بمرونة وشفافية نقوم بتطوير مواردنا وبرامجنا لتحقيق  
الاستدامة

## مخرجات الخطة



٨  
إدارات

١٠  
مبادرة

١١  
أهداف

٢٩٥  
مؤشر

م	الهدف الاستراتيجي	الوزن النسبي	مؤشرات التحقق	الإدارة المنفذة	الفئة المستهدفة
١	إعداد وتطوير المعلمين والمعلمات وتنمية مهارتهن الأساسية وبناء كفاءات علمية وقيادية	١٠ %	١- عدد البرامج المقدمة لإعداد معلمات البرامج ٢- عدد البرامج المقدمة لإعداد معلمات القرآن الكريم	إدارة البرامج	معلمو ومعلمات الجمعية
٢	إجادة تلاوة القرآن الكريم وتقييم اللسان واكتساب مهارات أداء أحكام القرآن الكريم	١٠ %	عدد برامج تدريس الأحكام التجويدية المقدمة للدارسين	إدارة البرامج	الطلاب والطالبات
٣	التعرف على الطريقة الصحيحة لتلاوة القرآن الكريم وفهم المعاني والأحكام لتسهيل الحفظ	١٠ %	عدد البرامج المقدمة للمساعدة في تحسين التلاوة	إدارة البرامج	الطلاب والطالبات
٤	تثبيت الحفظ والمراجعة للدارسين	١٠ %	عدد البرامج المقدمة للمساعدة في تثبيت الحفظ والمراجعة	إدارة البرامج	الطلاب والطالبات
٥	تطوير القدرة والكفاءة المالية	١٠ %	البرامج والمشاريع التي تهدف إلى تحقيق الاستدامة المالية	إدارة تنمية الموارد	الجمعية

أهداف الخطة التفصيلية



م	الهدف الاستراتيجي	الوزن النسبي	مؤشرات التحقق	الإدارة المنفذة	الفئة المستهدفة
٦	تعزيز الثقة المجتمعية الشاملة	١٠ %	عدد الحملات الإعلانية والمحتوى على المنصات	إدارة العلاقات العامة والإعلام	جميع فئات المجتمع
٧	تعزيز الأثر المجتمعي من خلال عقد الشراكات المجتمعية	٥ %	عدد الشراكات المجتمعية	الإدارة التنفيذية	الجهات الخيرية والمجتمعية
٨	تجويد الأداء المؤسسي من خلال منظومة رقمية متكاملة	١٠ %	تفعيل النظام السحابي والمتاجر والمنصات الإلكترونية	إدارة التحول الرقمي وتقنية المعلومات	الجمعية
٩	استثمار الطاقات التطوعية في تقديم القيمة المجتمعية	٥ %	عدد المتطوعين والمتطوعات	إدارة التطوع	المتطوعون والمطوعات
١٠	تأهيل الكوادر الإدارية والفنية اللازمة لتقديم القيمة المجتمعية	١٠ %	عدد الدورات التدريبية والتأهيلية	إدارة الموارد البشرية	الموظفون بالجمعية
١١	التحقيق المتميز لمتطلبات الأطراف المعنية	١٠ %	حوكمة أقسام الجمعية	إدارة التميز المؤسسي والحوكمة	أقسام الجمعية المختلفة

أهداف الخطة التنفيذية

المؤشرات	وقت التنفيذ لتحقيق الهدف للعام ٢٠٢٤ م				البرنامج	المبادرة	الهدف الاستراتيجي	م
	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
٤ برامج	١	١	١	١	إعداد معلمات البراعم	ارتقاء ( حضوري عن بُعد )	إعداد وتطوير المعلمين والمعلمات وتنمية مهارتهن الأساسية وبناء كفاءات علمية وقيادية	١
٤ برامج	١	١	١	إعداد معلمات القرآن الكريم				
٤ برامج	١	١	١	تأهيل المعلمين والمعلمات	سفراء ترتيل			
٤ برامج	١	١	١	تأهيل تدريبي لتأسيس معلمات القرآن الكريم	إتقان			
٤ برامج	١	١	١	١	تدريس التجويد النظري	تحسين	إجادة تلاوة القرآن الكريم وتقويم اللسان واكتساب مهارات أداء أحكام القرآن الكريم	٢
٤ برامج	١	١	١	١	تصحيح التلاوة		التعرف على الطريقة الصحيحة لتلاوة القرآن الكريم وفهم المعاني والأحكام لتسهيل الحفظ	٢
٤ برامج	١	١	١	١	تثبيت الحفظ والمراجعة	تعاهد ( حضوري عن طريق المقارئ الإلكترونية )	تثبيت الحفظ والمراجعة للدارسين	٤

الخطة الزمنية للبرامج والبيانات



المؤشرات	وقت التنفيذ لتحقيق الهدف للعام ٢٠٢٤ م				البرنامج	المبادرة	الهدف الاستراتيجي	م
	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
عدد ٢٧ ركن تعريفى	١٠	٧	٥	٢	ركن تعريفى بناء على الشراكات المجتمعية	تمويل	تطوير القدرة والكفاءة المالية للجمعية	٥
عدد ١١٠ محتوى	٣٥	٣٠	٢٥	٢٠	صناعة المحتوى عبر منصات الجمعية	محتوى	تعزيز الثقة المجتمعية الشاملة	٦
عدد ١٨ شراكة	٣	٦	٤	٥	إبرام شراكات بين الجمعية والمنظمات الأخرى لإحداث التكامل	شراكة	تعزيز الأثر المجتمعي من خلال عقد الشراكات المجتمعية	٧
عدد ١١ مشروع	٣	٤	٢	٣	مشروع أتمتة جميع العمليات	رقمنة	تجويد الأداء المؤسسي من خلال منظومة رقمية متكاملة	٨
عدد ٩٠ متطوع / ة	٣٠	٢٥	٢٠	١٥	تمكين المتطوعين وإشراكهم في تقديم خدمات الجمعية	تطوع	استثمار الطاقات التطوعية في تقديم القيمة المجتمعية	٩
عدد ١٨ برنامج - دورة	٣	٤	٥	٦	توفير الكوادر الإدارية والفنية وتأهيلها وصناعة بيئة عمل جاذبة	منجزون	تأهيل الكوادر الإدارية والفنية اللازمة لتقديم القيمة المجتمعية	١٠
عدد ١ زيارة تقييم	-	١	-	-	مشروع حوكمة جميع العمليات والإجراءات والأقسام المختلفة	امتياز	التحقيق المتميز لمتطلبات الأطراف المعنية	١١

الخطة الزمنية للبرامج والبادرات





جمعية نرثيل  
لتحفيظ القرآن الكريم

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ