## DISIPAN DUDAS

Tras una semana llena de escándalos con la salida del QB Aaron Rodgers, Pittsburgh le pasa por encima a Denver para mantenerse en la pelea por la División Norte de la AFC.




AFP

## 'Linchar a la madre REVICTIMIZA'

La experta en violencia de género, Dení Álvarez Icaza, advierte sobre la denuncia de Ximena Santaolalla contra Francisco Aguirre Gómez: "El único responsable de la violencia es el agresor". **CULTURA 17**




Especial




La Fiscalía realizó cateos a 4 domicilios en la CDMX.

SÁBADO 28 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉX 50 PÁGINAS, AÑO XXXIV NÚMERO 12,013 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

# Van por quitar efectivo en gasolineras y casetas

REFORMA / STAFF

En medio de advertencias sobre los riesgos de fraudes y clonación de tarjetas, la Secretaría de Hacienda oficializó ayer el uso obligatorio de medios de pago digitales y electrónicos en gasolineras y casetas de peaje de todo el País, con una transición gradual que abrirá paso a la eliminación del efectivo.

La medida fue publicada en el Diario Oficial de la Federación (DOF) ayer, pero el cambio no será inmediato, pues las autoridades tendrán 15 días hábiles para emitir lineamientos y plazos de aplicación.

Hacienda argumentó que busca fortalecer la trazabilidad de las operaciones en gasolineras y combatir el comercio ilícito de combustibles, conocido como huachicol. En las casetas, el objetivo es agilizar el tránsito y reducir las filas.

La obligatoriedad de aceptar únicamente pagos digitales en las estaciones de servicio, sin programas de renovación tecnológica ni periodos de transición, expondrá a los consumidores a riesgos de clonación de tarjetas, fraudes por transferencias y cargos no reconocidos, advirtió Alejandro Montufar, presidente de la consultora PetroIntelligence.

### RETOS Y RIESGOS

Los especialistas advierten como peligros y desafíos de la medida:

- Riesgos de **clonación de tarjetas.**
- **Fraudes por transferencias y cargos** no reconocidos.
- Dispositivos "skimmer" usados para **copiar datos de tarjetas** cuando los despachadores se las llevan fuera de la vista del cliente.
- No está garantizada la calidad de la red de telecomunicaciones. **En áreas rurales, la señal telefónica y de internet opera de forma intermitente.**

La Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) 2026 del Inegi expuso que el año pasado hubo 931 mil 196 eventos de clonación de tarjetas y 2.5 millones de casos de uso indebido para compras o pagos.

La nueva regulación prevé que, ante una contingencia que impida recibir pagos electrónicos, los usuarios podrán pagar en efectivo.

CON INFORMACIÓN DE MARIO LÓPEZ




Especial

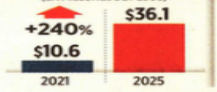
Entre los negocios afectados ayer por las movilizaciones de la CNTE estuvieron gasolineras.

## PROSPERA CON SU AMIGA MARIANA A CARGO

GML, empresa de la familia de Alejandra Martínez, quien es amiga y socia de Mariana Rodríguez, disparó sus ingresos del DIF estatal con la esposa del Gobernador Samuel García a cargo desde octubre del 2021 y ya es su principal cliente. El DIF le ha pagado sobreprecios de hasta 450%.

**DISPARA EL DIF PAGOS A GML**

(EN MILLONES DE PESOS)




**Y YA ES SU CLIENTE PRINCIPAL**

**$135 MILLONES** ha cobrado GML del DIF desde el 2021.

**$35 MILLONES** ha recibido de otros clientes.

**Y COMO MUESTRA**






Mariana Rodríguez

Alejandra Martínez

# Vive jauja con Mariana proveedora de DIF-NL

MIRNA RAMOS

MONTERREY.- Con la llegada del actual Gobierno estatal de MC, el DIF de Nuevo León, a cargo de Mariana Rodríguez, disparó sus pagos a Grupo Martínez Leal (GML), empresa de la familia de Lorena Alejandra Martínez Sepúlveda, quien es amiga y socia de la esposa del Gobernador Samuel García.

Los ingresos de GML por ventas al DIF crecieron más del triple y se convirtió en su principal cliente, al tiempo que la Auditoría Superior del Estado (ASE) documenta que el organismo le compró a la empresa productos a sobreprecios de hasta el 450 por ciento.

De acuerdo con datos de facturación obtenidos por Grupo REFORMA y la relación analítica de pagos difundida por el DIF en la Plataforma Estatal de Transparencia, GML recibió 10.6 millones de pesos en 2021, cuando acabó el sexenio del independiente Jaime Rodríguez, quien en octubre de ese año entregó la Gubernatura a García.

Para el 2022, primer año completo de la gestión de MC, la empresa más que duplicó sus ingresos del DIF, a 22.7 millones de pesos, y para el 2025, llegaron hasta 36.1 millones.

Datos de facturación de octubre del 2021 a noviembre de este año, a los que REFORMA tuvo acceso, indican que el DIF es el cliente que más ingresos ha reportado a GML, con alrededor de 135 millones de pesos, seguido de las facturas expedidas al público en general, que suman unos 35 millones.

GML es encabezada por los padres de Martínez Sepúlveda, quien es amiga de Rodríguez y figura como su socia en empresas como Mimmer.

### Y callan en MC

CLAUDIA SALAZAR

Ante las revelaciones de que una socia de Mariana Rodríguez ha obtenido contratos del DIF-NL, la dirigencia de Movimiento Ciudadano guardó silencio.

REFORMA buscó la opinión del dirigente nacional, Jorge Álvarez Máynez, y del fundador, Dante Delgado, así como de los coordinadores parlamentarios, pero no hubo respuesta.

Hace tres semanas, Álvarez Máynez demandó al Gobernador Samuel García dar la cara ante señalamientos de la ASF.

# PARALIZA, OOOTRA VEZ, LA CNTE-OAXACA

IRIS VELÁZQUEZ

Una vez más, docentes de la Sección 22 de la CNTE realizaron ayer bloqueos carreteros, cierres de casetas y la toma de instalaciones comerciales y de Pemex en Oaxaca.

Tras abandonar una mesa de diálogo con autoridades, en el segundo día de su paro estatal, los maestros amenazaron con escalar la protesta. La CNTE reclama más de 7 mil plazas para todos los niveles educativos.

Las movilizaciones de la Coordinadora han provocado afectaciones a los ciudadanos y a empresas desde hace varios años.

El episodio más reciente ocurrió en mayo y junio de 2026, durante el Mundial de Futbol. Maestros instalaron un plantón en el Zócalo capitalino, bloquearon avenidas como Paseo de la Reforma, Insurgentes y Circuito Interior, y realizaron movilizaciones hacia el Estadio Azteca.

La actual jornada de protestas en Oaxaca, que mantiene sin clases a unos 800 mil estudiantes de educación básica en 11 mil 200 planteles de la entidad, paralizó la circulación en puntos neurálgicos de la capital oaxaqueña y accesos carreteros.

En las vías de cuota, los docentes tomaron las plazas de cobro de Huitzo y Telixtlahuaca, sobre la supercarretera Cuacnopalan-Oaxaca.

De manera paralela, las bases del Movimiento Democrático de los Trabajadores de la Educación de Oaxaca (MDTEO) bloquearon los accesos de centros de distribución e instalaciones comerciales de empresas como Coca-Cola, Corona y Mercado Libre, además de la Planta de Almacenamiento y Despacho de Pemex y la terminal de ADO.

**NACIONAL 2**



Alberto Neri

## SEGUIRÁ EL FRÍO

Las bajas temperaturas se dejarán sentir hoy nuevamente en la CDMX. De acuerdo con las autoridades, se esperan mínimas de entre -3 y 2 grados y máximas de entre 12 y 14. **CIUDAD**

### Rastrean a 50 implicados

# Asegura la FGR casas de Taddei

Afirma Fiscal que investigan corrupción electoral de 2014 a 2026

ABEL BARAJAS

Cuatro inmuebles relacionados con la red de corrupción tejida por Guadalupe Taddei, ex presidenta del INE, y el proveedor José Alfredo Hernández Casillas, fueron tomados por la Fiscalía General de la República (FGR), informó anoche su titular Ernestina Godoy.

La funcionaria dijo que se trata de domicilios vinculados a una red de corrupción en la asignación de contratos del INE y organismos públicos locales electorales. En dichos domicilios, de acuerdo con las pesquisas, operaban integrantes de la red de corrupción que encabezó la ex presidenta Taddei.

Uno de los domicilios sería la casa de Picacho 259, en Jardines del Pedregal donde Taddei y Hernández Casillas citaban a consejeros de organismos locales electorales (Oples) y a otros empresarios para asignar contratos de manera irregular.

Godoy reveló en un video difundido anoche por la FGR que ya fueron citados e interrogados varios ex funcionarios del INE, como parte de un total de 17 investigaciones que se llevan a cabo contra más de 50 personas físicas y morales implicados en los hechos.

Conforme autorización judicial, la FGR cateó cuatro domicilios. Dos de ellos en la colonia Hipódromo Condesa, otro en Polanco y el de Jardines del Pedregal.

"En uno de ellos se localizaron lo que en apariencia son urnas y mamparas del INE y de organismos públicos locales electorales, copias de contratos, recibos e información de personas, posiblemente relacionadas con los hechos que estamos investigando".



> **Se obtuvo documentación contractual y contable, de contrataciones realizadas entre 2014 y 2026, con empresas posiblemente favorecidas de manera irregular".**
>
> ***Ernestina Godoy,*** *Fiscal*

La investigación busca establecer si existió una red que favoreció a determinadas empresas mediante contratos públicos en materia electoral, con la participación de funcionarios y ex servidores públicos, dijo Godoy.

La Fiscalía Especializada en materia de Combate a la Corrupción (FEMDO) integró ya 16 carpetas de investigación por posibles irregularidades en la asignación de contratos del INE y de organismos electorales locales.

Las indagatorias abarcan contrataciones realizadas entre 2014 y 2026. Para ello, agentes ministeriales realizaron una inspección en instalaciones del INE, donde obtuvieron documentación física y digital de carácter contractual y contable.

De manera paralela, la FEMDO desarrolla una investigación por operaciones con recursos de procedencia ilícita, delitos fiscales y actos de corrupción relacionados con contratos electorales.

Esta segunda línea de investigación podría involucrar a más de 50 personas físicas y morales, entre empresarios y ex servidores públicos de distintos niveles de responsabilidad.

## AVALAN A MORENA MAYORÍA A MODO

El INE aprobó en comisiones el criterio para la distribución de legisladores plurinominales sin escuchar las recomendaciones de especialistas y ex consejeros para evitar la sobrerrepresentación de la 4T. **NAC. 4**

610972000016

s1358_u3326

Sábado 28 de noviembre de 2026

110

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

# EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,806 CDMX 40 págs.

IMAGEN DEL DÍA



OSMAR ALVARADO, EL UNIVERSAL

## FRÍO, LLUVIAS Y NEBLINA SE ADUEÑAN DEL FIN DE SEMANA

● Con la llegada de la primera tormenta invernal de la temporada, los capitalinos sacaron las chamarras, gorros, guantes y paraguas para hacer frente a las bajas temperaturas y lluvias que se prolongarán el fin de semana. Para la mañana de este sábado, protección civil alertó por heladas y caída de aguanieve en zonas altas. ● A16

# MUERE UN MILITAR A LA SEMANA EN EL COMBATE AL CRIMEN

—DANIELA WACHAUF *nacion@eluniversal.com.mx*

En los últimos ocho años han muerto 441 elementos de la Defensa Nacional y la Guardia Nacional en la estrategia para combatir el narcotráfico. Los años que registraron más casos fueron 2023 con 96 efectivos, 2024 con 85 y 2025 con 71. De enero a noviembre de este año van 68. Las causas de los decesos son por arma de fuego, explosivos, automovilísticos y atropellamiento. ● **Nación** A4

**● El dato**
Cuatro militares fueron asesinados en la *Operación Centella* para la captura de *El Chapo Isidro*, en Guasave, Sinaloa.



RUF

La Femenil, por su pase al Mundial y Olímpicos

● **UD** B1

15:30 horas / ESPN

México vs Haití

MEXICANO EN COACHELLA

La Texana ve triunfo familiar en su éxito

● Espectáculos A22



SANTIAGO CASINA, EL UNIVERSAL

—*Entrevista*

**ALBERTO ANAYA** Presidente del PT

## PT LLAMA A QUITAR SUPERPODERES DE PRESIDENCIA DEL INE

**CRISIS DEL INE Y EL 2027**

—VÍCTOR GAMBOA Y LUIS CARLOS RODRÍGUEZ
*—nacion@eluniversal.com.mx*

El senador Alberto Anaya, dirigente nacional del Partido del Trabajo (PT), urge a blindar al INE y retirar los llamados superpoderes que obtuvo Guadalupe Taddei durante su paso por la presidencia del Consejo General, regresando a un modelo de controles y equilibrios.

Externa su preocupación y califica de "lamentable" la crisis que enfrenta el órgano electoral por los escándalos de corrupción.

Sobre cómo recuperar la confianza en el INE de cara a las elecciones de 2027, subraya que las personas fallan pero es una institución poderosa.

***"Si fallan los hombres, las instituciones tienen que conservarse (...) La crisis que vive el INE es lamentable para el país"***

● Nación A6

**● El dato**
La presidencia del INE tiene facultades unipersonales para designar funcionarios sin la opinión de los demás consejeros.



FERNANDA ROJAS, EL UNIVERSAL

CELEBRAN EVOLUCIÓN

## 40 años de la FIL Guadalajara

● Cultura A19

## Exigen al próximo Congreso de EU que frene al ICE

—MAX AUB
*—elmumdo@eluniversal.com.mx*

**Miami.**— Activistas piden al nuevo Congreso, de mayoría demócrata, que cumpla sus promesas de campaña y frene al Servicio de Control de Inmigración y Aduanas hasta que rinda cuentas. Al menos 18 organizaciones latinas, de migrantes y derechos civiles, exigen congelar los recursos. El Congreso actual, de mayoría republicana, le autorizó fondos en 2025 y 2026, disponibles hasta septiembre de 2029. ● **Mundo** A12

**JANET MURGUÍA**
Presidenta de la organización latina de derechos civiles UnidosUS

***Al nuevo Congreso se le juzgará por si escucha el mandato que expresaron las urnas este año"***

**● El dato**
Las organizaciones pidieron a los legisladores electos de EU que citen al *zar* fronterizo a declarar bajo juramento.

FORMALIZAN QUEJA CONTRA DEA ● Nación A3

## Control económico, otro tipo de violencia que sufren las mujeres

—PAOLA GAMBOA Corresponsal
*—estados@eluniversal.com.mx*

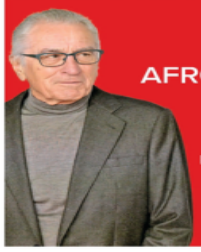
● **Ciudad Juárez.**— Uno de los delitos que más se denuncia en esta frontera por parte de mujeres es la violencia familiar, la cual no sólo está ligada a los golpes o la violencia sicológica, sino que se enfoca en el control de los bienes, el dinero (a pesar de que sea la mujer quien lo gane) y hasta documentos personales que obliga a las víctimas a vivir aisladas de sus propias familias por temor a su pareja. ● **Estados** A10

SÁBADO
28 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI, NO. 39,896
CIUDAD DE MÉXICO
60 PÁGINAS
$20.00

# EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



FUNCIÓN

## DE NIRO AFRONTA SUS MIEDOS

El histrión celebra medio siglo en pantalla, confiando en su instinto, preservando el legado paterno y defendiendo las salas de cine.



EXPRESIONES

## ITALIA DESLUMBRA

Entre pasillos recién montados, la edición 40 de la FIL Guadalajara abre hoy con 43 editoriales, el premio a Gioconda Belli y sus inicios documentados en **Excélsior.** / 26



Charlyn Corral

ADRENALINA

## BUSCAN LA GLORIA

Con una combinación de futbolistas formadas en diferentes escenarios, el equipo de Pedro López encara el duelo ante Haití, con el objetivo de ganar sus boletos al Mundial y a los Juegos Olímpicos.

ATRACCIÓN

## MÁS VALE PREVENIR

Conozca las posibles causas por las que el motor de su auto está perdiendo potencia. Además le mostramos cuáles son las rivales a vencer en el segmento de las SUV full size.



Yukon Escalade Suburban

Fotos: AFP/ Virginia Bautista/ Archivo/ Elizabeth Velázquez

TORMENTA INVERNAL

## TIRITAN EN EL NORTE

Cerca de 900 mil sin luz, 1,600 vuelos demorados y 38 cm de nieve fue el saldo en EU tras las tormentas y vientos, mientras siguen las compras del *Black Friday*. En México, la primera tormenta invernal impactó en 17 entidades, con alertas Roja y Naranja en las 16 alcaldías de la CDMX.

GLOBAL | PÁGINA 22
PRIMERA | PÁGINA 15

DINERO

**5,000**
MDD
son las pérdidas anuales que golpean al transporte marítimo global por el clima extremo. /16



DURANGO

Foto: Especial

REVISAN AUMENTO DE OPERACIÓN ESPEJO

# México y EU apretarán cerco contra el crimen

**MANDOS DE DEFENSA, MARINA Y COMANDO NORTE revisan el Plan 2027 y la capacitación en Tucson; agencias estadunidenses reconocen la captura de *El Chapo Isidro***

POR MANUEL RODRÍGUEZ

Los titulares de Defensa, general Ricardo Trevilla Trejo, y de Marina, almirante Raymundo Pedro Morales Ángeles, visitaron la Base Aérea Davis-Monthan, en Tucson, Arizona, en reciprocidad al encuentro de julio en Veracruz con el jefe del Comando Norte, general Gregory M. Guillot.

En la reunión del 16 al 18 de noviembre, los mandos pusieron sobre la mesa ampliar las operaciones concurrentes (espejo) en la frontera común y delinearon el Plan Anual 2027 para capacitación técnica en la Mesa Redonda de Cooperación Bilateral Militar, además de revisar acuerdos marítimos y humanitarios.

Trevilla subrayó que estos ejercicios elevan la preparación castrense; Morales llamó a mantener comunicación permanente y Guillot destacó una alianza vital basada en el respeto a la soberanía.

En paralelo, el ICE reconoció al gobierno mexicano por la captura en Sinaloa de Fausto Isidro Meza Flores, *El Chapo Isidro*.

Por su parte, el ICE, dependiente del DHS, y la HSI destacaron la valentía militar para detener al líder del Cártel de Guasave, buscado por traficar fentanilo, metanfetaminas y armas.

PRIMERA | PÁGINA 6

### Reclaman por buzón de la DEA

La presidenta Claudia Sheinbaum informó que el gobierno de México presentó una queja formal ante la Embajada de EU, a través de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE), luego de que la Administración para el Control de Drogas (DEA) habilitó canales de denuncia anónima contra cárteles del narcotráfico y funcionarios vinculados con ellos o en lavado de dinero.

Reiteró la defensa de la soberanía nacional y señaló que Estados Unidos debe asumir su responsabilidad atendiendo las causas del consumo y deteniendo a sus propios narcotraficantes, aunque aseguró que la relación bilateral no es difícil con principios claros.

— *Ximena Mejía*

PRIMERA | PÁGINA 6

PRIMERA

### ...Y le ofrecen trato a Caro Quintero

Estados Unidos propuso al narcotraficante declararse culpable del asesinato del agente de la DEA Enrique Camarena y narcotráfico, evitando así el juicio de marzo próximo y una cadena perpetua. / 14

¿DE QUÉ TRATA?

- Patrullajes simultáneos entre México y EU, cada uno en su territorio.
- Detección e inhabilitación de drones comerciales usados por los criminales.
- Protección fronteriza contra el tráfico de drogas y personas.

FGR ANUNCIA QUE HAY 16 PESQUISAS ABIERTAS

## Indagan a 50 ligados a red de contratos de INE

**En los operativos realizados en la Condesa, Pedregal y Polanco hallaron material electoral**

POR ANDRÉS MENDOZA Y RAÚL FLORES

**4**
INMUEBLES
fueron cateados en la CDMX y en las instalaciones del INE localizaron contratos.

La FGR aseguró cuatro viviendas en la CDMX e investiga a más de 50 personas físicas, morales, funcionarios y exfuncionarios por una presunta red de contratos en materia electoral relacionada con el INE y los OPLE (Organismo Público Local Electoral).

La fiscal federal, Ernestina Godoy, explicó que la Fiscalía Especializada en Materia de Delincuencia Organizada indaga operaciones con recursos de procedencia ilícita, delitos fiscales y corrupción en contratos públicos, revisando licitaciones y vínculos entre servidores y exservidores del INE con empresas.

En paralelo, la Fiscalía Especializada en Materia de Combate a la Corrupción integra carpetas por posibles irregularidades en asignaciones, mientras una inspección en instalaciones del INE halló documentación física y digital, contractual y contable, de 2014 a 2026.

El Centro Federal de Inteligencia Criminal recabó testimonios de exservidores públicos y reportes sobre remuneraciones cobradas sin desempeñar funciones. Con autorización de un juez federal se catearon dos domicilios en Hipódromo Condesa, uno en Jardines del Pedregal y otro en Polanco; en uno se hallaron aparentes urnas y mamparas, copias de contratos, recibos e información vinculada, quedando indicios e inmuebles asegurados.

Se recibió apoyo de Relaciones Exteriores, Economía, Migración y Anticorrupción y Buen Gobierno. Godoy Ramos sostuvo que indagar delitos no prejuzga ni cuestiona la autonomía constitucional del INE, actuando conforme a la ley, presunción de inocencia y debido proceso.

PRIMERA | PÁGINA 4



PRIMERA

Foto: Especial

CULTURA

## REFUGIO PARA EL ARTE NACIONAL

La presidenta Claudia Sheinbaum inauguró en la Cuarta Sección de Chapultepec un complejo de 12 edificios y 11 bóvedas especializadas que protegerá 43 mil obras de 12 museos con acceso gratuito de miércoles a domingo. / 2

HACIENDA EMITE ACUERDO OFICIAL

## El pago digital arrancará en casetas y gasolinerías

POR ANTONIO MARÍN

La Secretaría de Hacienda dio ayer el primer paso para eliminar el uso de efectivo en combustibles y peajes.

Mediante el acuerdo 177/2026 publicado en el *DOF*, firmado por el titular de Hacienda, Edgar Abraham Amador Zamora, determinó que la venta de gasolinas, diésel y el cobro de autopistas operen únicamente con medios electrónicos como tarjetas, códigos QR, dispositivos NFC y transferencias.

Las autoridades de cada sector tienen 15 días hábiles para emitir las reglas y fijar los plazos de transición gradual, aunque se permitirá el efectivo ante contingencias.

Hacienda busca combatir la comercialización ilícita de hidrocarburos con registros verificables y reducir filas en carreteras, donde el cobro manual genera esperas de hasta 14.72 minutos.

PRIMERA | PÁGINA 5

PRIMERA

### Alertan de riesgos en Duvalín y Ozempic

La Cofepris advirtió sobre los riesgos de adquirir frascos del dulce untable de 900 gramos, cuya producción concluyó en 2021, además de versiones apócrifas de Filatil y Saxenda, entre otros. / 8

GLOBAL

### La derecha acecha al poder español

Pedro Sánchez enfrenta las urnas mañana cercado por escándalos de corrupción, tragedias ferroviarias, encarecimiento de vivienda, un derrame petrolero y la crisis migratoria. / 24

A B C

### Evite multas y registre su bicicleta eléctrica

El gobierno capitalino reprogramó hasta el 20 de enero el emplacamiento obligatorio de scooters y bicimotos debido a que sólo llevaba 13 mil. / 21



Ilustración: Erick Retana

EXCELSIOR

Ciro Gómez Leyva 4
Ivonne Melgar 6
Ruth Zavaleta 12
Yuriria Sierra 14

7 503009 929073

# MILENIO

DIARIO NACIONAL
*Periodismo con carácter*

SÁBADO 28/ DOMINGO 29 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 · AÑO 27 · NÚMERO 9495
www.milenio.com


EDICIÓN FIN DE SEMANA **filias**

## LA FIL, 40 AÑOS
### EL LEGADO DE PADILLA

Escritores y periodistas hacen un repaso por los inicios de la feria

VICENTE GUTIÉRREZ · PAGS. 28 Y 29





## ABRAZAR LA VEJEZ
### EL MITO DE LA LONGEVIDAD

*THE NEW YORK TIMES* · PAGS. 26 Y 27

**Hoy en Mercados:** China y Estados Unidos se disputan el dominio de la IA







**Laberinto:** Gioconda Belli: "vivo en la patria de los exiliados"

**Caso Taddei.** La fiscal Ernestina Godoy confirma 16 carpetas de investigación por las irregularidades en la asignación de contratos, con 50 personas involucradas

# FGR catea cuatro predios por corrupción en el INE

**EQUIPO MILENIO,** CIUDAD DE MÉXICO

La FGR dio a conocer que en uno de los inmuebles asegurados, ubicados en la Condesa, Jardines del Pedregal y Polanco, se encontraron urnas y mamparas del INE y de Oples, copias de contratos, recibos e información de personas. Asimismo, se ha citado a declarar a exfuncionarios, cuyos testimonios han aportado datos relevantes para el caso. PAG. 8

**Sheinbaum a la oposición**
Cambio a fórmula de *pluris*, pasando comicios de 2027
GASPAR VELA · PAG. 8

**Sin candidato en 1976**
Vuelve a Acción Nacional la sombra del vacío electoral
PEDRO DOMÍNGUEZ · PAG. 9

## DEA hace global línea para delatar a *narcos*, pese a queja de México

**Á. HERNÁNDEZ Y G. VELA,** CDMX

La Presidenta escaló el descontento al presentar una queja formal ante la embajada estadunidense. PAGS. 2 Y 3




**EL PERIODISMO POR OTRAS VÍAS**

Ningún género es inmune al engaño ni a la venta de realidades manipuladas

**PENSÁNDOLO BIEN**
J. ZEPEDA PATTERSON

**Hoy escriben:**
- LIÉBANO SÁENZ
- LAURA SÁNCHEZ LEY
- XAVIER VELASCO
- JOSÉ LUIS MARTÍNEZ S.
- ARTURO PÉREZ-REVERTE

PAGS. 17 A 21



**Tormenta invernal.** Alerta en 17 entidades por bajas temperaturas

El Servicio Meteorológico Nacional alerta que la primera tormenta invernal provocará lluvias intensas y torrenciales en el centro y sur del país, además de condiciones para la caída de nieve o aguanieve en el oriente del territorio durante el fin de semana. En la imagen, un productor transporta flores de Nochebuena abordo de su trajinera por los canales de Xochimilco. REUTERS/RAQUEL CUNHA PAG. 11




**UANL.** Reconocen trabajos publicados en Grupo MILENIO


EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE
ESR

# La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

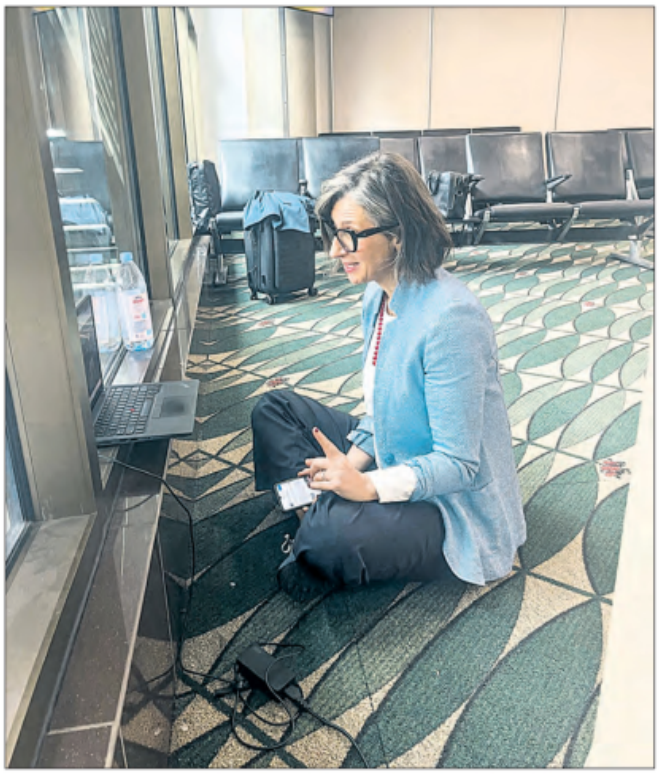
SÁBADO 28 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15224 // Precio 10 pesos


### "Líneas de denuncia" de Terry Cole

# Protesta formal de México a EU por injerencia de la DEA

- Urge Sheinbaum a que atiendan el origen del consumo de drogas
- ¿Quién las distribuye y lava dinero en su país?, plantea la mandataria
- Asumimos nuestra responsabilidad sin ceder soberanía, resalta
- SRE presenta queja ante embajada; ofreció Johnson valorarla
- Agradece el Comando Sur a esa agencia su "esfuerzo" contra el *narcoterrorismo*
- Destaca que emplea todos sus recursos para combatir esas redes en el hemisferio occidental

ALONSO URRUTIA Y ALMA E. MUÑOZ / P 4



## Albanese, más de 50 horas retenida por el gobierno de Costa Rica

▲ La Relatora Especial de la ONU para los territorios palestinos ocupados pasó más de 50 horas en el aeropuerto de San José, de donde le permitieron salir alrededor de la una de la mañana de este sábado y se espera que hoy mismo viaje a México. Advirtió que el gobierno tico deberá responder por las "falsas acusaciones" de que tiene vínculos con el terrorismo. La abogada italiana recibió por videoconferencia el doctorado *honoris causa* de la Universidad de Costa Rica, que era el motivo de su visita. Foto tomada de X

AP, AFP Y EUROPA PRESS / P 16

## INE mantiene fórmula para designar a plurinominales

- Las diputaciones serán asignadas por partido, no por coalición; el único cambio busca atajar el *chapulineo*

FABIOLA MARTÍNEZ / P 8

## FGR: 16 carpetas y cateos a 5 inmuebles en caso Taddei

- Son investigadas más de 50 personas físicas y morales relacionadas con el instituto y órganos estatales: Godoy

GUSTAVO CASTILLO / P 9

### Rosa Icela Rodríguez se reúne con activistas

## Estrategia de búsqueda logra 18 mil 500 localizados: Gobernación

- Hay coordinación permanente con las entidades, dice en Tamaulipas

REDACCIÓN / P 6

## Nueva planta de gas en Veracruz, otro paso para fortalecer a Pemex

- Se revierte el daño ambiental, señala la Presidenta
- Aprovecharlo en vez de quemarlo elevará la producción

REDACCIÓN / P 13

s1358_u3326

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

SÁBADO 28 DE NOVIEMBRE DE 2026

www.jornada.com.mx

## Rayuela

*Frío, frío, el que están pasando ex funcionarios y contratistas del INE tras los cateos e investigaciones anunciados ayer.*

**OPINIÓN**

| | |
|---|---|
| José M. Murià | 8 |
| Fabrizio Mejía | 10 |
| Beñat Zaldua | 11 |
| Maciek Wisniewski | 11 |
| Pablo Gómez | 12 |
| Felipe Ávila | 12 |
| Silvia Ribeiro | 15 |
| Juan Arturo Brennan | Cultura |

**COLUMNAS**

| | |
|---|---|
| **Los de abajo** Gloria Muñoz | 6 |
| **México SA** Carlos Fernández-Vega | 14 |

7 502228 390008

# Congela al país la primera tormenta invernal









▲ Las bajas temperaturas registradas ayer causaron la caída de nieve y aguanieve en zonas altas de Durango, Colima, Nuevo León y estado de México, y lluvias en 10 estados, incluida la CDMX, Jalisco y Michoacán. Los municipios duranguenses de Guanaceví y Pueblo Nuevo se *vistieron de blanco*, mientras en la capital, por la mañana, el termómetro marcó de 1 a 3 grados en varias alcaldías. Este sábado continuará el frío en el país. Fotos Sergio Hernández y *La Jornada*

JOSEFINA QUINTERO, ALEJANDRO CRUZ Y CORRESPONSALES / P 20 Y 23

# Campo mexicano no será "moneda de cambio" en la negociación del T-MEC

- Defender trabajo en zonas rurales es prioridad: ex titular de Agricultura
- Berdegué resalta arreglo a las trabas para exportación de azúcar y ganado
- CNA: extorsión e inseguridad elevan hasta 20% el precio de los alimentos
- Grupos delictivos tienen acceso a las bases de datos de productores, alertan

BRAULIO CARBAJAL, ENVIADO / P 13

## Hugo Alonso, líder del sindicato de Gobierno de CDMX

- La votación se dio entre quejas y anomalías; participó menos de 50% del padrón

KEVIN RUIZ Y ALEJANDRO CRUZ / P 25

## Pago digital forzoso en gasolineras desde el 18 de diciembre

- También aplicará para el peaje en autopistas; la medida es para combatir al *huachicol*: Hacienda

REDACCIÓN / P 14

## Bodega Nacional del Arte abrirá la próxima semana

- Está en la Cuarta Sección de Chapultepec; albergará las obras del acervo del Inbal

A. URRUTIA Y A. MUÑOZ / CULTURA

s1358_u3326

## Sedena, Marina y Comando Norte amplían colaboración

**PERFILAN** extender operativos espejo en frontera norte; revisan coordinación en seguridad e intercambio en capacitación técnica.

**JUSTICIA** de EU ofrece a Caro Quintero acuerdo de culpabilidad; aceptarlo implicaría no ir a juicio; defensa aún debe revisarlo. **págs. 9 y 11**



Foto: Especial

RICARDO Trevilla, Gregory Guillot y Raymundo Morales.

## CONTROVERSIAS CON EU, SOLVENTADAS RUMBO A ACUERDO COMERCIAL

**FUERON** más de 90 no arancelarias, informa CSP; cierre dependerá de propuestas en reunión con Trump; siguen aranceles a China.

**EXPORTACIONES** alcanzan récord de 713 mmdd de enero a octubre; triangulación ilegal reduce 30% producción textil aquí. **págs. 6 y 7**


# La Razón DE MÉXICO

SÁBADO 28 DOMINGO 29 DE NOVIEMBRE DE 2026
NUEVA ÉPOCA | AÑO 18 | NÚMERO 5432

DE FIN DE SEMANA

WWW.RAZON.COM.MX
PRECIO $10.00





## PERSPECTIVAS SONRIENTES. ARNALDO COEN (1940-2026)

**Del libro** *Mutua presencia en tiempos etemos* ofrecemos a nuestros lectores este ensayo de Alberto Ruy Sánchez sobre el pintor Arnaldo Coen: "Lo suyo en el arte finalmente no será ni siquiera risa, es una sonrisa. Esa frontera de los gestos del cuerpo donde el humor va dejando de serlo para convertirse en ironía", señala el autor; además, un fragmento de *Cuando seas feliz, golpea tú primero*, nueva novela de la autora moldava Tatiana Țîbuleac, que explora los vínculos humanos, el dolor de la pérdida, el perdón y el acompañamiento, la belleza bajo las ruinas y todo aquello que brilla a pesar de la miseria; completa el dosier Gabriela Galindo con "La música de la transgresión. Patti Smith y su llamado a la Insurgencia", sobre la artista estadounidense que el pasado 23 de octubre recibió el Premio Princesa de Asturias... Y más.

SUPLEMENTO DE **LA RAZÓN** EN PÁGINAS CENTRALES

## PEGAN FRÍOS Y LLUVIA A CDMX Y 12 ESTADOS

**METEOROLÓGICO** prevé que situación prevalezca todo el fin de semana.

**UN FALLECIDO** en Colima; alertas en todas las alcaldías de la Ciudad. **pág. 13**

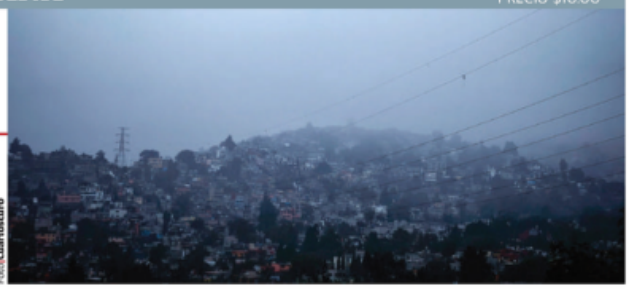


Foto: Cuartoscuro

PANORÁMICA de la CDMX, ayer.

### JALONEO POR SOBRERREPRESENTACIÓN

# Encaminan en INE mantener reparto de pluris por partido; proponen "candado"

TANIA GÓMEZ Y YULIA BONILLA

**Refrendan** en comisión mecanismo actual, pero incorporan revisión previa de "afiliación efectiva"; esto, para tratar de evitar cambios de militancia que permiten transferencias de triunfos **págs. 3 a 5**

**EN EL DEBATE** no pasó el criterio de "fuerza electoral efectiva" del consejero Arturo Castillo.

**El Consejo** General debe avalar o rechazar esta propuesta el lunes próximo; Sheinbaum plantea que cualquier reforma electoral de fondo se haga hasta después de las elecciones de 2027

## VAN 16 CARPETAS Y 4 CATEOS POR CASO TADDEI, REVELA FGR

**INVESTIGACIÓN** sobre contratos en órganos electorales, lavado de dinero y delitos fiscales; habría más de 50 personas físicas y morales involucradas. **pág. 5**


Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

| DÍA | HORARIO | PARTIDOS NOVIEMBRE | | | LOCAL | EMPATE | VISITANTE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 28 | 19:00 | ATLAS | VS | TOLUCA | +200 | +275 | +118 |
| 28 | 21:10 | AMÉRICA | VS | MONTERREY | +124 | +220 | +235 |
| 29 | 19:07 | GUADALAJARA | VS | PACHUCA | -150 | +310 | +365 |

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $8,154

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS PERMISO 59309 DGJS/SPA/404/17 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO




SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Pégale a todos los partidos!

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,695 $10.00 // **SÁBADO 28 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

# Nueva generación agrícola echa mano de tecnologías para hacer más rentable el campo

## Jóvenes incorporan drones, sensores de humedad del suelo, aplicaciones móviles para reducir gastos en uso de fertilizantes

**Estrategia.** Con un envejecimiento del 80 por ciento de los trabajadores del campo en México, cuyas edades superan los 60 años debido a la baja rentabilidad agrícola y al alza en el costo de insumos, jóvenes agrícolas que apostaron por trabajar las tierras de la familia y hacerlas productivas, empezaron a ver en las tecnologías un aliado clave para mejorar resultados con el uso de drones, sensores de humedad del suelo, aplicaciones móviles para revisar el clima, reducir gastos y aprovechar el uso de fertilizantes para modernizar los cultivos y hacerlos más sostenibles.

La estrategia en la que se trabaja desde hace más de 15 años en México, a nivel internacional se conoce como Agricultura 4.0, Agrotech o Agrotecnología de precisión, proyecto que se sustenta con herramientas exclusivamente digitales, con la aplicación de sistemas de análisis de datos y biotecnología, para mejorar la productividad, rentabilidad y sostenibilidad del campo. **PAG 5**

## Primera tormenta invernal provocará lluvias, nieve y heladas



La Coordinación Nacional de Protección Civil llamó a la población a extremar precauciones ante el arribo de la primera tormenta invernal de la temporada que ha traído lluvias intensas, temperaturas bajo cero y nevadas que afectarán varios estados, como en Durango (imagen). El Servicio Meteorológico Nacional anunció lluvias torrenciales para las próximas horas en Jalisco, Colima y Michoacán, Guanajuato, Estado de México, Ciudad de México y Guerrero, así como chubascos para el norte, noreste, centro, sur y sureste del país. **PAG. 8** **Imagen/Redes sociales**

## Federación y Tamaulipas fortalecen coordinación con colectivos de búsqueda




La secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez Velázquez; la fiscal general de la República, Ernestina Godoy, y el gobernador de Tamaulipas, Américo Villarreal, encabezaron una reunión de trabajo con colectivos de búsqueda de personas desaparecidas del noreste del país, para reforzar la colaboración institucional y atender sus demandas. El encuentro reunió a madres buscadoras, familiares y colectivos de Coahuila, Nuevo León, San Luis Potosí y Tamaulipas, en un diálogo directo para escuchar sus planteamientos y atender sus necesidades en esta difícil tarea. **PAG 7**

## Claudia Sheinbaum destaca la fortaleza de Pemex; asegura desaparecerán poco a poco las filiales

*Páginas 8*



## Coordinación militar entre México y EU se afianza con reunión Defensa-Marina con el Comando Norte

*Página 7*



## Buscan conectar cámaras de seguridad de CDMX y estados vecinos

*Página 10*

## Gasolineras y casetas de peaje dejarán de cobrar en efectivo

*Hacienda confirmó que serán los primeros sectores que aplicarán pagos digitales*

*Página 6*

## LA ESQUINA

*Con un llamado extraordinario a tomar medidas preventivas, la Coordinación Nacional de Protección Civil instó a los ciudadanos a no exponerse ante la primera tormenta invernal de la temporada, misma que golpeará gran parte del país con lluvias intensas, temperaturas bajo cero y nevadas durante tres días. El llamado a no ponerse en riesgo ya se lanzó, ojalá y quienes se encuentren en situación vulnerable tomen con seriedad este mensaje*

**OPINIÓN**

**Fernando Martínez González**
Apuesta asiática - P2

**Carlos Matute González**
Las relaciones civiles y militares- P4

s1358_u3326

www.elsoldemexico.com.mx

# El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | **SÁBADO 28 DE NOVIEMBRE DE 2026** | AÑO LXII | NO. 22,019 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

**$10.00**

40 AÑOS DE LA FIL

## Combinar negocios y cultura, clave del éxito

**Marisol Schulz**, directora del encuentro desde 2013, considera que la adaptación a las nuevas formas de consumo del público es esencial para mantenerlo como un referente mundial. A lo largo de cuatro décadas, la FIL ha mostrado los distintos cambios en el consumo de libros, desde el papel impreso a la era digital y la explosión de las redes sociales. "Queremos una feria que se base en la calidad y en la diversidad de lo que el público lector nos pide", dice Schultz a **El sol de México** sobre la cita literaria más importante en español que comienza este sábado. **Pág. 26**

NUEVA REGLA

## Gasolineras y casetas ya no aceptan efectivo

**Un decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación establece a los medios digitales y electrónicos como la única forma de pago.** **Pág. 6**

ESCRIBEN

Alejandro Jiménez **Pág. 2**
Miguel Reyes Razo **Pág. 14**
Gerardo Jiménez **Pág. 22**

RADIOGRAFÍA DEL CRIMEN

## Tijuana, el municipio más violento del país

**Entre 2016 y 2025, la localidad fronteriza acumuló 18 mil 899 homicidios, pero el mapa de la violencia nacional cambia notablemente al sumar las desapariciones forzadas.** **Pág. 8**




DIEGO BONILLA Y OMAR FLORES





# Llega la primera tormenta invernal

**Un marcado descenso** de temperaturas golpea entidades del occidente, norte y centro de México, donde este fin de semana también se prevén vientos fuertes, lluvias y posibles nevadas en zonas altas. El fenómeno marca el inicio de condiciones meteorológicas más severas en varias regiones del país y podría afectar la movilidad, las actividades al aire libre y la salud de la población. **Pág. 10**

LAS OTRAS VÍCTIMAS DE LA VIOLENCIA DE GÉNERO

# Huérfanos de feminicidios quedan en el limbo legal

BLANCA MIRELES / ALEJANDRA RUÍZ / PAULINA GÓMEZ e INGRID RUÍZ

### Menores que perdieron a sus madres viven entre litigios por su custodia o convivencia

Además de enfrentar la pérdida violenta de sus madres, los hijos e hijas de las víctimas de feminicidio enfrentan secuelas emocionales, daño psicológico, procesos legales por su tutela —en ocasiones con las familias de los agresores de sus madres— y la necesidad de adaptarse a nuevas estructuras familiares. De acuerdo con cifras de 18 de las 32 fiscalías estatales, de 2015 a la fecha en México existen al menos 3 mil 16 huérfanos por feminicidio. El DIF de 22 estados ha atendido a 666 de estos menores. Estimaciones del Observatorio Ciudadano Nacional contra el Feminicidio de 2024 (últimas cifras disponibles) señalan que 75 por ciento de los menores huérfanos por este delito quedaron bajo la custodia de sus abuelos maternos. El pasado 17 de noviembre, la Secretaría de las Mujeres inició los trabajos para actualizar el Protocolo Nacional de Atención Integral a Niñas, Niños y Adolescentes en Condición de Orfandad por Feminicidio, que entre sus objetivos contempla hacer obligatorio el Registro Nacional de Niñas, Niños y Adolescentes en Orfandad por Feminicidio en todo el país. La actualización de este protocolo estaba pendiente desde el mes de mayo. **Pág. 4**

s1358_u3326

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3450
Sábado 28 de noviembre de 2026
FS

P11

**Ataque cibernético**

*Hackean* a plataforma de seguridad del Pentágono

**Chapultepec**

Resguarda 43 mil obras Bodega Nacional de Arte



**Juego de *Black Friday***

Sin Rodgers, Pittsburgh apalea a los Broncos

# EL HERALDO DE MÉXICO

CUARTOSCURO



P8 BAJA HASTA 6 GRADOS

## SE CONGELA LA CIUDAD DE MÉXICO

$10

DESTACA PRESIDENTA SHEINBAUM

# ARANCELES, TEMA SUPERADO CON EU

CARLOS NAVARRO Y NOEMÍ GUTIÉRREZ

LA MANDATARIA SOSTUVO QUE LOS ASUNTOS COMERCIALES CON EL GOBIERNO DE TRUMP ESTÁN RESUELTOS. PREVÉ CERRAR ACUERDO EN REUNIÓN DE MAR-A-LAGO, EN DICIEMBRE P4

**Trevilla y Morales**

ESPECIAL



## RECORREN UNA BASE MILITAR DE ARIZONA

Los titulares de la Defensa y Marina se reúnen con Gregory M. Guillot. P5

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

| DÍA | HORARIO | PARTIDOS NOVIEMBRE | | | LOCAL | EMPATE | VISITANTE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 28 | 19:00 | ATLAS | VS | TOLUCA | +200 | +275 | +118 |
| 28 | 21:10 | AMÉRICA | VS | MONTERREY | +124 | +220 | +235 |
| 29 | 19:07 | GUADALAJARA | VS | PACHUCA | -150 | +310 | +365 |

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $8,154

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

BAJA LA APP EN

s1358_u3326




49 ANIVERSARIO
unomásuno
CRÍTICO Y VERAZ

SÁBADO 28 DE NOVIEMBRE 2026

unomásuno
10 Pesos
CRÍTICO Y VERAZ
Nacional
www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kaui | Directora General: Dra. Karina A. Rocha | Año XLVII NÚMERO 17078

# Alerta
## por medicamentos y productos falsificados, como Ozempic y Duvalín: Cofepris



P. 10

# Políticos y funcionarios COLABORAN con cárteles: exagente de la DEA




P. 12

# Captura
## de "El Chapo Isidro" destapa financiamiento del narco a campañas de Morena




P. 5



# Luz Elena González *compró un penthouse de 500 metros* en la Condesa que no figura en su patrimonio público

P. 6

| INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN |
|---|---|---|---|
| S&P/BMV IPC | 70,353.18 | 71,657.88 | 1.85% |
| DOW JONES | 50,182.95 | 50,774.94 | 1.18% |
| S&P 500 | 7,182.78 | 7,297.49 | 1.60% |
| NASDAQ | 23,585.80 | 24,129.50 | 2.31% |

| INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN |
|---|---|---|---|
| TASA OBJETIVO | 6.5000% | 6.2500% | -0.2500 pp. |
| TIIE A 28 DÍAS | 6.6353% | 6.6353% | 0.0000 pp. |
| TIIE A 91 DÍAS | 6.6711% | 6.6711% | 0.0000 pp. |
| CETES A 28 DÍAS | 6.1900% | 6.2000% | 0.0100 pp. |

| INDICADOR | ANTERIOR | ACTUAL | VARIACIÓN |
|---|---|---|---|
| DÓLAR INTERBANCARIO | $19.7214 | $19.6726 | -$0.0488 |
| DÓLAR BANCARIO | $20.2000 | $20.1500 | -$0.0500 |
| EURO | $21.5639 | $21.4979 | -$0.0660 |
| LIBRA | $25.7715 | $25.7474 | -$0.0241 |

dinero@gimm.com.mx X: @Imagen_Mx

DINERO

EXCELSIOR | SÁBADO 28 DE NOVIEMBRE DE 2026

ALCANZA 3,110 MDD EN MÉXICO

# Mercado de apps crece 9.5%

POR CARLA MARTÍNEZ
carla.martinez@gimm.com.mx

El mercado de aplicaciones en México registró un crecimiento anual de 9.5% y alcanzó un valor de tres mil 110 millones de dólares en 2025, de acuerdo con el tercer reporte anual sobre la economía de las aplicaciones elaborado por Centro-i, presentado por María Elena Estavillo, directora general del centro de investigación.

Durante la presentación de los datos, Estavillo destacó que México mantiene una dinámica de crecimiento superior a la del mercado mundial, aunque partiendo de una base menor, lo que representa una oportunidad para ampliar la participación de desarrolladores nacionales en una economía digital que continúa expandiéndose.

"Los ingresos han ido creciendo sostenidamente y de una manera muy dinámica, el último crecimiento anual que medimos es de 9.5%, es importantísimo, México está creciendo más rápido que el mundo", señaló la directora del Centro-i.

**7.0%**
de las descargas de apps en México corresponde a las aplicaciones que se desarrollan en el país.

El análisis indica que la economía de las aplicaciones es un componente de la economía digital, integrado por desarrolladores, tiendas de aplicaciones, fabricantes de dispositivos, proveedores de internet e infraestructura y usuarios, entre otros participantes que interactúan para generar valor.

Al respecto, Estavillo comentó que uno de los principales retos para México es incrementar la participación de desarrolladores nacionales.

De acuerdo con el reporte, 7.0% de las descargas realizadas en México corresponden a apps desarrolladas en el país, una proporción que la experta consideró una oportunidad para impulsar la industria local.

"México está muy por debajo de muchos de estos países, ahí está la demanda, ahí está el mercado", señaló.

FALTA DE EXPERIENCIA

# Más de la mitad de jóvenes sin empleo

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

La ausencia de trayectoria laboral previa se mantiene como el principal obstáculo para la inserción profesional en América Latina, al afectar a 54.8% de los jóvenes que buscan trabajo, de acuerdo con la cuarta edición del estudio Talento joven y empresas 2026, de la desconexión a las oportunidades: caminos hacia el empleo en América Latina.

El informe, elaborado por ManpowerGroup y Junior Achievement Americas, revela que mientras 84.9% de las organizaciones participantes realizó contrataciones durante el último año, 69.7% de las personas jóvenes encuestadas permanece en búsqueda activa de una plaza.

Desde la trinchera corporativa, 48.7% de los empleadores reconoce dificultades para integrar a este sector debido a esa misma carencia laboral.

"Hoy las empresas buscan talento que combine conocimientos técnicos, habilidades humanas, experiencia práctica y disposición para aprender todo el tiempo. Para los jóvenes, esto representa la oportunidad de construir perfiles más integrales", destacó Mónica Flores Barragán, presidenta de Manpower-Group LATAM.

La investigación advierte que la apertura del sector privado para reclutar candidatos sin experiencia disminuye de manera pronunciada conforme avanza la edad de los postulantes.

Mientras 52.6% de las compañías acepta perfiles sin trayectoria en el rango de 18 a 21 años, la cifra desciende a 37.9% para el grupo de 22 a 25 años y cae hasta 23% entre quienes tienen de 26 a 29 años.

"Preparar a los jóvenes es fundamental, pero no

**54.8%**
de los jóvenes que buscan trabajo no cuentan con experiencia

suficiente. Las habilidades que desarrollan necesitan espacios donde ponerse en práctica, ser reconocidas y convertirse en experiencia. Cuando la trayectoria previa es un requisito para acceder al primer empleo, el potencial queda fuera de consideración", señaló Noël Zemborain, presidente de Junior Achievement Americas.

**CERTIFICACIONES**

El documento también aporta matices sobre el impacto de las credenciales académicas y técnicas en la empleabilidad.

Entre quienes buscan una oportunidad laboral, la tasa de ocupación alcanza 39.7% para aquellos que poseen o cursan una certificación, frente a 36.5% de quienes carecen de ella.

Sin embargo, al evaluar de forma exclusiva al segmento que ya cuenta con experiencia formal previa, esa diferencia desaparece por completo, con tasas de 48.1% y 48.3%, respectivamente.



Foto: magnific.com

BALANZA COMERCIAL

# EXPORTACIONES: 15 MESES CON ALZA A DOBLE DÍGITO

**En el indicador anual, hay un crecimiento de 34.7 por ciento, según los datos dados a conocer ayer por el Inegi. Los electrónicos siguen siendo el impulso**

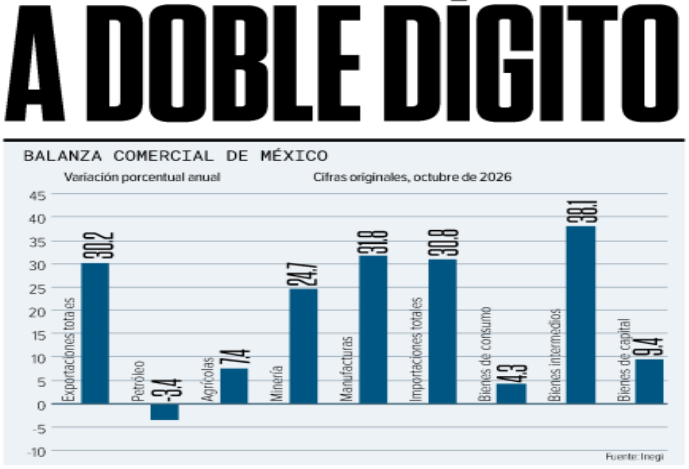
Durante octubre de 2026 el valor de las exportaciones mexicanas ascendió a 80 mil 852.3 millones de dólares, un aumento de 5.6% mensual; en su comparación anual, crecieron 34.7%, acumulando quince meses consecutivos con incrementos de doble dígito, informó el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

A su interior, las exportaciones no petroleras, que representaron 97.9% del total, crecieron 5.9% mensual, mientras que las petroleras retrocedieron 4.9 por ciento.

Al considerar el periodo de enero a octubre de 2026, las exportaciones totales mostraron un crecimiento de 30.33 por ciento respecto al mismo periodo del año pasado, manteniendo el ritmo de crecimiento acumulado hasta septiembre.

"Este crecimiento es el mayor para un periodo igual desde 2010, cuando se dio un rebote a la caída de 26.97% registrada en 2009 y previo a esa fecha, desde 1995, cuando crecieron 33.13 por ciento en el mismo periodo", de acuerdo con un análisis de Banco Base.

En el acumulado, el incremento de las exportaciones estuvo apoyado principalmente por el sólido dinamismo de las manufacturas, con un alza de 31.7 por ciento, en particular de los envíos no automotrices, que se incrementaron 45.4 por ciento, mientras que los automotrices mostraron un crecimiento más moderado de 1.7 por ciento.




**IMPARABLES**

En lo particular, destacó el incremento en las exportaciones de equipos eléctricos y electrónicos, al acumular un repunte de 73.6%, los productos de la siderurgia en 13.2%, maquinaria y equipo especial de 7.7% y productos de la minerometalurgia en 7.4 por ciento.

"Si se omite el crecimiento de las exportaciones de las partidas señaladas en 2026, el crecimiento acumulado de las exportaciones totales de México sería de 5.12 por ciento", explicó Banco Base.

Abundó que el fuerte crecimiento de las exportaciones de equipo de cómputo está también impulsado por el bajo arancel que se cobra en Estados Unidos a estos productos.

En el periodo de enero a septiembre del 2026, Estados Unidos ha cobrado un arancel promedio de 0.03 por ciento al equipo de cómputo proveniente de México; en contraste, para China se cobra un arancel de 3.40 por ciento.

Por su parte, el valor de las importaciones fue de 78 mil 784.5 millones de dólares, lo que representó un incremento de 4.1 por ciento en términos mensuales y de 35.0 por ciento a tasa anual.

Los tres principales componentes de las importaciones mostraron un desempeño mixto: los bienes de uso intermedio, que son los insumos usados por la industria, aumentaron 5.1 por ciento a tasa mensual y los de consumo 1.5 por ciento mensual, mientras que los bienes de capital retrocedieron 3.5 por ciento mensual.

"Las cifras de octubre siguen mostrando un desempeño favorable del sector externo, con un repunte mensual que llevó a las exportaciones a un nuevo máximo histórico", señalaron analistas del grupo financiero Monex.

PETRÓLEO Y GAS

# Clima extremo cuesta 5 mil mdd al servicio marítimo

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

Los fenómenos meteorológicos son cada vez más extremos, principalmente por los efectos del cambio climático, una situación que ya representa un importante riesgo para el transporte marítimo internacional de petróleo y gas natural.

De acuerdo con un análisis de la Agencia Internacional de la Energía (IEA por sus siglas en inglés) este tipo de situaciones está dejando pérdidas anuales por más de cinco mil millones de dólares, de los cuales la mitad de estos daños se registran en los puertos de la región de américa del norte y Europa.

Las tormentas, inundaciones, sequías y niebla, algunos de los principales riesgos que pueden dañar infraestructuras críticas, interrumpir las principales rutas comerciales y amenazar la seguridad energética.

"Los puertos y terminales pueden sufrir daños en sus activos, condiciones operativas inseguras o la interrupción de las conexiones en el interior de los países. Las rutas marítimas, especialmente las que atraviesan canales estrechos, pueden verse afectadas por la bajamar o las tormentas. Los impactos dependen no sólo de la gravedad de los peligros, sino también de las características de la infraestructura, sobre todo en zonas con puertos y rutas geográficamente concentradas, lo que limita la disponibilidad de alternativas".



Foto: Eduardo Jiménez

**10**
mil millones de dólares costaría hacia 2050.

El documento menciona que el daño por estos fenómenos a los puertos, por cinco mil millones de dólares al año podría duplicarse y alcanzar los 10 mil millones de dólares hacia 2050.

Según el Panel Intergubernamental sobre el Cambio Climático (IPCC), dicho incremento estaría asociado con un calentamiento de alrededor de tres grados Celsius para finales de siglo.

"Las inundaciones fluviales representan aproximadamente la mitad de los daños estimados actualmente, mientras que las inundaciones costeras se convertirán en un factor determinante en el futuro a medida que el aumento del nivel del mar se combine con el riesgo de marejadas ciclónicas que pueden causar los ciclones tropicales".

Para el organismo, uno de los puntos más vulnerables es la costa del Golfo de EU, donde se concentra casi la mitad de la capacidad de refinación del país y de producto destinado a la exportación hacia otros mercados como el de México.

Dijo que esa infraestructura está expuesta a ciclones tropicales y a las inundaciones que estos pueden provocar.

"Fortalecer la resiliencia del transporte marítimo internacional de combustible requiere acciones en materia de gobernanza, monitoreo, operaciones, construcción portuaria y diseño de sistemas. Entre las medidas se incluyen marcos de gestión de desastres, defensas contra inundaciones y el almacenamiento de repuestos críticos", recomendó la IEA.

# Fabricantes de pañales deben crear cadena de reciclaje de cero

**Residuos.** La Ley General de Economía Circular obliga a productores e importadores a recuperar sus productos; el problema es que no hay condiciones para su mercado



ITZEL DEL VALLE
CIUDAD DE MÉXICO

Mario Agustín Guarneros lleva 17 años recolectando basura y conoce bien qué ocurre con los pañales cuando terminan su vida útil: se mezclan con el resto de los residuos y siguen el mismo camino hacia los sitios de disposición final. "En el camión va todo parejo".

Ese destino puede cambiar con la entrada en vigor de la nueva Ley General de Economía Circular, publicada en enero de 2026, que dicta el principio de Responsabilidad Extendida del Productor (REP). Bajo este esquema, productores e importadores deben organizar y fomentar mecanismos para recuperar valor de los productos que ponen en el mercado y, cuando corresponda, financiar esos esquemas.

La obligación, sin embargo, enfrenta un problema particular en el mercado de pañales: México no cuenta actualmente con programas de reciclaje posconsumo de pañales a gran escala ni con una cadena industrial para recolectarlos, sanitizarlos, separar sus materiales y colocarlos en el mercado.

La Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco) reconoce que en México no existen programas para reciclar pañales y que, en general, los productos usados terminan en rellenos sanitarios junto con los residuos sólidos urbanos.

Esto significa que la responsabilidad empresarial no parte de una infraestructura existente que sólo tenga que ampliarse. En el caso de los pañales, la industria tendría que ayudar a construir buena parte de la cadena: desde la recolección diferenciada hasta el procesamiento y la reincorporación de materiales.

## Responsabilidad de quién

El reto tiene una dimensión considerable por su volumen.

En 2025, el mercado mexicano de pañales para bebé, pants y productos similares registró una caída de 1 por ciento en volumen, pero todavía movilizó alrededor de 7 mil 300 millones de unidades, según Euromonitor.

Además, es un mercado concentrado. Kimberly-Clark México representa alrededor de 54 por ciento del valor de las ventas minoristas, mientras Softys México concentra 32 por ciento. Entre ambas reúnen aproximadamente 86 por ciento del mercado.

El problema no termina con el pañal infantil. La reducción en la natalidad está modificando la composición futura de la demanda y abriendo espacio para otra categoría: los productos para incontinencia de adultos.

En 2025 se vendieron alrededor de 708 millones de unidades de productos para incontinencia en México, con un valor de venta al público de unos 5 mil 100 millones de pesos. Essity concentró 48 por ciento del mercado y Kimberly-Clark 24 por ciento.

## Composición de los pañales

El reciclaje de estos productos no consiste simplemente en separar plástico y papel. Un pañal usado contiene celulosa, polietileno, polipropileno, polímeros superabsorbentes (SAP), adhesivos y elastómeros. Después de su uso, además, incorpora humedad y materia orgánica.

> La infraestructura de una planta italiana costó el equivalente a 207.5 mdp

Paul García Bucio, especialista del Instituto Politécnico Nacional, explica que para recuperar sus componentes es necesario considerar procesos de deshidratación, sanitización, trituración y separación física o química.

El reto es que un material técnicamente recuperable no necesariamente es rentable. Para que el proceso tenga sentido económico deben existir suficientes residuos concentrados en una zona, sistemas de recolección capaces de mantener un flujo relativamente limpio, plantas con capacidad suficiente y compradores dispuestos a adquirir los materiales recuperados.

Ahí aparece uno de los principales costos que todavía no tiene precio para México: la logística. No basta con instalar una planta. Alguien tiene que recoger los pañales usados, transportarlos, separarlos del resto de la basura, llevarlos a una instalación especializada, sanitizarlos y procesarlos. Después, los materiales recuperados deben encontrar un mercado.

Si cada etapa se realiza con poco volumen y grandes distancias, el valor obtenido del plástico, la celulosa o el SAP puede ser insuficiente para cubrir la operación. Mario Grimau, ingeniero especializado en polímeros, señala que "la viabilidad depende precisamente



**Se busca mayor trazabilidad en el servicio.** SHUTTERSTOCK

# Pago digital de casetas y gasolina, estratégica y gradual: Hacienda

**Economía digital.** Va la SHCP por mejoras del monitoreo para las operaciones comerciales realizadas al menudeo

YESHUA ORDAZ Y ROBERTO VALADEZ / CIUDAD DE MÉXICO

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) un acuerdo por el cual determinó que en estaciones de servicio la aceptación de Medios de Pago Digitales y Electrónicos podrá ser la única forma de pago, por tratarse de un sector estratégico.

De acuerdo con el documento firmado por el titular de la dependencia, Édgar Abraham Amador Zamora, los sectores y actividades definidos son en el sector hidrocarburos, expendio al público de gasolinas y *diesel*; y en el sector infraestructura, comunicaciones y transportes, cobro de peajes.

Según el acuerdo, la SHCP señala que el expendio al público de petrolíferos, como gasolinas y *diesel*, constituye uno de los principales puntos de acceso a los combustibles para la movilidad, el transporte de mercancías y las actividades económicas del país.

El gobierno federal detalló que la estrategia para solamente aceptar pagos digitales y dejar de lado el efectivo en el pago de

JULIO BERDEGUÉ, ASESOR DEL GOBIERNO

# El campo no será moneda de cambio para firmar el T-MEC

## El empleo en el sector primario, prioridad para la Presidenta, dice

BRAULIO CARBAJAL
ENVIADO
GUADALAJARA, JAL.

El sector agroalimentario del país no será utilizado como "moneda de cambio" para conseguir concesiones en otras industrias al negociar el Tratado México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), aseguró Julio Berdegué Sacristán, asesor en asuntos agroalimentarios internacionales del gobierno mexicano.

En entrevista posterior a su participación en el Foro Global Agroalimentario 2026, el ex titular de la Secretaría de Desarrollo Rural (Sader) señaló que la presidenta Claudia Sheinbaum sabe de la gran importancia de la agricultura, que genera millones de empleos en zonas rurales donde muchas personas viven en pobreza.

Defender esos puestos de trabajo, dijo, es prioridad para el gobierno. "No es moneda de cambio de ninguna manera".

Sobre el escenario posterior a las elecciones de medio término en Estados Unidos, indicó que la estrategia y los objetivos de México no dependen de los procesos políticos internos de ese país e indicó que se mantiene el diálogo con el presidente Donald Trump y su equipo, con el Congreso y con representantes de ambos partidos.

Berdegué explicó que las conversaciones comprenden toda la economía, con el agro como parte importante, junto con las industrias automovilística, siderúrgica, del aluminio y otras que sustentan una relación comercial que se acerca a un billón de dólares.



▲ **Julio Berdegué Sacristán, asesor del gobierno mexicano, habla con reporteros durante el Foro Global Alimentario 2026 en Guadalajara, Jalisco.** Foto Consejo Nacional Agropecuario

Recordó que la presidenta Sheinbaum, al concluir su viaje a China, expresó un optimismo moderado y reservado sobre la posibilidad de lograr un acuerdo comercial antes de que termine el año.

En cuanto a los temas agrícolas, mencionó que la restricción a las exportaciones de azúcar, que afecta a cientos de miles de campesinos, y jornaleros, se resolvió mediante el diálogo. También se recuperó la exportación de ganado de Sonora y Chihuahua. El gobierno conversa para incorporar a Durango, Coahuila y Tamaulipas, proceso sobre el que se dijo optimista.

Respecto a la investigación abierta en Estados Unidos contra la fresa mexicana, señaló que México tiene objeciones y reservas, y que estos procesos deben apegarse a normas y procedimientos establecidos.

Sobre el interés de México de exportar tequila a India, indicó que la Secretaría de Economía dialoga con el gobierno de ese país desde hace años para que el producto reciba condiciones iguales a las de otros licores, y aunque dijo que no tenía datos exactos, apuntó que se trata de un mercado "grande".

Concluyó que la instrucción de la Presidenta es permanecer en la mesa de negociaciones del T-MEC y buscar acuerdos, aun en temas complejos.

# Inaugura Sheinbaum planta recuperadora de gas en Veracruz

DE LA REDACCIÓN

Al encabezar el inicio de las operaciones de la planta de aprovechamiento de gas 20 de noviembre en el campo Ixachi, en el municipio de Tierra Blanca, Veracruz, la presidenta Claudia Sheinbaum sostuvo que esto constituye un paso importante para el aprovechamiento de combustible asociado a la extracción de petróleo y con ello se busca revertir tanto el efecto ambiental que implica quemar este gas como avanzar en la soberanía energética al aprovechar más "este recurso tan valioso".

En el comienzo de una gira por el sureste del país, Sheinbaum destacó que estas acciones forman parte de una política iniciada en la pasada administración para recuperar a Petróleos Mexicanos (Pemex) luego del abandono en que permaneció durante el periodo neoliberal. Criticó los intentos de privatización del sector y la exclusión de los trabajadores petroleros, hasta la llegada del presidente Andrés Manuel López Obrador, cuando comenzó a darse marcha atrás a la reforma energética.

Durante su intervención, el director de Pemex, Juan Carpio Fragoso, detalló la importancia de esta obra en el campo Ixachi, que tiene reservas remanentes de 386 millones de barriles de condensados de petróleo y 6 mil millones de pies cúbicos, lo cual lo convierte en una de las reservas más importantes del país.

"El campo cuenta con 40 pozos productores, de los cuales se extraen mil 12 millones de pies cúbicos diarios de gas y 133 mil barriles diarios de condensados. En los próximos meses seguiremos desarrollando infraestructura en asociación mixta, para sumar 29 mil barriles de condensados y 243 mil millones de pies cúbicos de gas", afirmó Carpio.

Destacó que la puesta en marcha de esta infraestructura forma parte del plan estratégico de Pemex para ampliar la producción de gas en el periodo 2025-2035. Hoy, Pemex produce casi 5 mil millones de pies cúbicos diarios de gas, 10 por ciento más que hace un año, gracias al incremento de la producción de Ixachi, entre otros campos. "Tenemos cuatro trimestres consecutivos de crecimiento de extracción de gas", celebró.

La secretaria de Energía, Luz Elena González, informó que Ixachi es uno de los principales campos productores de gas natural, y gran parte de él no se aprovechaba correctamente. Actualmente "está produciendo mil millones de pies cúbicos y alrededor de 250 mil millones de pies no se aprovechaban correctamente; una parte se quemaba, lo que también es un problema ambiental que estamos atacando. Estamos contribuyendo a la reducción de emisiones, pero también a nuestra soberanía, aprovechando todos nuestros recursos".

Sheinbaum afirmó que se está trabajando en un nuevo diseño de Pemex para un mejor aprovechamiento de sus capacidades, mediante contratos mixtos para producir más petróleo y gas. Por eso se redujo la deuda de la empresa estatal de 90 mil millones de dólares a 70 mil millones, lo que ha mejorado su calificación crediticia.

# CNA: la extorsión encarece alimentos hasta en 20%

BRAULIO CARBAJAL
ENVIADO
GUADALAJARA, JAL.

La inseguridad, en particular la extorsión en las zonas productoras, encarece entre 10 y 20 por ciento el precio de los alimentos al consumidor, calculó Jorge Esteve, presidente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA), quien señaló que el monto depende de la región y que el problema persiste, aunque algunos delitos han disminuido.

En una reunión con medios en el marco del Foro Global Agroalimentario 2026, Esteve explicó que cambió la forma en que opera el crimen organizado. Antes, dijo, el robo de un cargamento exigía cómplices, vehículos para cerrar el paso a un camión de 20 toneladas, el traslado y almacenamiento de la unidad, la venta de la mercancía y el cobro. Ahora, indicó, basta con que una persona armada exija dinero.

### Delincuentes saben todo de los productores

El dirigente afirmó que los grupos delictivos tienen acceso a las bases de datos de los productores, por lo que saben cuánto produce cada uno y fijan cuotas con base en ese volumen. Mencionó que también se aplican cobros relacionados con el transporte y el empaque de la producción.

Relató que, en un viaje reciente a Washington, legisladores estadunidenses le hablaron sobre las extorsiones en México. Comentó que estos cobros se han generalizado y ya nadie opone resistencia. Los afectados, lamentó, no denuncian, están mal informados y desconocen el alcance de las autoridades, lo que dificulta el combate al delito.

Reconoció que el secretario de Seguridad federal, Omar García Harfuch, entiende el problema y trabaja en él, y señaló que el sector aporta información sobre las tendencias. Añadió que las fronteras son peligrosas y difíciles de vigilar, y que su control demanda recursos.

Esteve consideró que otro obstáculo del sector es la baja competitividad del país. Explicó que Texas tiene electricidad a la mitad del costo, gasolina y diésel más baratos, carreteras sin cuota y menos asaltos, mientras en México los seguros, el transporte y la infraestructura son más caros.

Sobre el salario mínimo, reconoció que los aumentos eran necesarios, pero señaló que deben ir acompañados de mayor productividad. Hizo énfasis en que la certidumbre genera confianza, inversión y empleo.

s1358_u3326