



الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م

الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالشقيق



المقدمة

الحمد لله الذي شرف أهل القرآن ورفع مكانتهم، وجعل تعلم كتابه وتعليمه من أفضل الأعمال، قال النبي ﷺ: «خيركم من تعلم القرآن وعلمه». وتأتي هذه الخطة التشغيلية السنوية لعام ٢٠٢٥م امتدادًا لجهود الدولة – حفظها الله – في دعم حلقات القرآن الكريم ورعاية الجمعيات المتخصصة في نشر علومه،

تحقيقًا لأهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠ التي تؤكد على بناء الإنسان وتعزيز القيم وتنمية العمل التطوعي والخيري.

وقد أعدت هذه الخطة انطلاقًا من الأهداف الإستراتيجية للجمعية، لتسهم في رفع جودة الأداء وتحقيق الأثر في المستفيدين والمجتمع من خلال محاورها الخمسة الرئيسة: المستفيد – العمليات – التعلم والنمو – المالي – الأثر

وتم ربط هذه الخطة بالموازنة التقديرية للجمعية مع الالتزام بسياسة الصرف المعتمدة التي تضمن ألا تتجاوز المصروفات الإدارية (١٧٪) من إجمالي الميزانية، وألا تقل مخصصات البرامج والأنشطة عن (٨٣٪).



المحور الاستراتيجي الأول: المستفيد

م	البرنامج / المشروع	الفئة المستفيدة	عدد المستفيدين	الجهة المسؤولة	الميزانية	الجدول الزمني	مؤشر الأداء	القيمة المستهدفة
١	الحلقات القرآنية (بنين)	طلاب الحلقات	٢٠٠-٣٠٠	وحدة البرامج التعليمية	١٥٠,٠٠٠	ربع رابع ٢٠٢٥ → ربع ثاني ٢٠٢٦	انتظام الطلاب	٨٥ %
٢	برنامج ربيع القلوب (حلقات الدور النسائية)	طالبات الدور النسائية	٣٠٠	القسم النسائي	٢٥,٠٠٠	على مدار العام	عدد الحلقات النشطة	١٠ %
٣	حلقات التعليم عن بُعد	طلاب التعليم عن بُعد	٣٠	البرامج التعليمية + التقنية	٥,٠٠٠	مستمر	عدد الطلاب المنجزين	٢٥ %
٤	المسابقات القرآنية	الطلاب والطالبات	١٠٠	البرامج + العلاقات العامة	٨,٠٠٠	ربع ثاني - ربع ثالث	عدد المشاركين والفائزين	٨٠ %
٥	الاختبار السنوي	طلاب الحلقات والدور النسائية	٢٠٠	البرامج التعليمية	٨,٠٠٠	ربع رابع	نسبة المجتازين	٩٠ %
٦	تعليم قصار السور للكبار والجاليات	كبار السن والجاليات	٧٠	البرامج + الشراكات	١٠,٠٠٠	مستمر	عدد المنتظمين	٦٠ %
٧	الحفل السنوي لتكريم الحفاظ والحافظات	الحفاظ والحافظات	٤٠٠	العلاقات العامة + البرامج	١٢,٠٠٠	ربع رابع	عدد الحفاظ المكرمين	٤٠ %
٨	تطوير معلمي الحلقات (بنين)	معلمو الحلقات	٢٠	البرامج + التدريب	٨,٠٠٠	ربع أول - ربع ثاني	نسبة المشاركين في التدريب	٩٠ %
٩	تطوير معلمات الدور النسائية	معلمات الدور النسائية	٣٠	القسم النسائي + التدريب	٨,٠٠٠	ربع ثاني - ربع ثالث	الالتزام بالمعايير	٨٥ %
١٠	التوعية بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب	جميع منسوبي الجمعية	٥٠	الجودة والالتزام + البرامج	٥,٠٠٠	ربع أول	نسبة الحضور	١٠٠ %



١١	برنامج اكتسبها (إجازات الفصلين)	طلاب الحلقات والطلاب الجدد	٨٠	البرامج التعليمية	٢٠,٠٠٠	ربع ثاني - ربع رابع	عدد المشاركين	٨٠ %
١٢	البرنامج القرآني الصيفي	الطلاب والطالبات بالصيف	٧٠	البرامج + العلاقات العامة	٢٥,٠٠٠	ربع ثالث	نسبة الإنجاز	٨٥ %
١٣	المدرسة القرآنية (مجمع جامع الشقيق الكبير)	طلاب المجمع	٦٠	إدارة المجمع + البرامج	٤٨,٠٠٠	على مدار العام	انتظام الطلاب والمخرجات	٩٠ %
الإجمالي				٣٣٢,٠٠٠				

المحور الاستراتيجي الثاني: العمليات (الحوكمة والأداء)

م	البرنامج / المشروع	الفئة المستفيدة	عدد المستفيدين	الجهة المسؤولة	الميزانية	الجدول الزمني	مؤشر الأداء	القيمة المستهدفة
١	تفعيل النماذج التشغيلية والحوكمة	منسوبي الإدارات	-	إدارة الجودة والحوكمة	٢,٠٠٠	ربع أول → ربع رابع	نسبة تطبيق النماذج	٩٠ %
٢	التقارير الربع سنوية للحوكمة	مجلس الإدارة	-	إدارة الجودة	١,٠٠٠	كل ربع	عدد التقارير المرفوعة	٤ تقارير
٣	تحسين الشفافية والإفصاح	المجتمع والمستفيدون	-	الجودة + العلاقات العامة	١,٠٠٠	ربع أول → ربع رابع	نسبة الإفصاحات المنفذة	١٠٠ %
الإجمالي				٤٠٠٠				



المحور الاستراتيجي الثالث: التعلم والنمو

م	البرنامج / المشروع	الفئة المستفيدة	عدد المستفيدين	الجهة المسؤولة	الميزانية	الجدول الزمني	مؤشر الأداء	القيمة المستهدفة
١	منظومة العمل التطوعي	متطوعو الجمعية	١٠٠	وحدة التطوع	٢٠٠٠	ربع أول → ربع رابع	عدد المتطوعين المسجلين	٧٠ %
٢	تطوير الكوادر العاملة	الموظفون والعاملون	١٥	الموارد البشرية + الجودة	٣٠٠٠	ربع أول/ثاني/ثالث	نسبة تنفيذ خطة التدريب	١٠٠ %
الإجمالي					٥٠٠٠			

المحور الاستراتيجي الرابع: المالي (الاستدامة وتنمية الموارد)

م	البرنامج / المشروع	الفئة المستفيدة	عدد المستفيدين	الجهة المسؤولة	الميزانية	الجدول الزمني	مؤشر الأداء	القيمة المستهدفة
١	المشاريع الاستثمارية الصغيرة (٣ مشاريع)	المجتمع المانح/الشركاء	-	تنمية الموارد المالية	١٠,٠٠٠	ربع أول → ربع رابع	عدد المشاريع المفعلة	٣ مشاريع
٢	برنامج استدامة واحد على الأقل	المجتمع المانح/الشركاء	-	تنمية الموارد + الشراكات	٦,٠٠٠	ربع ثاني → ربع رابع	قيمة الدخل المتولد	١٥,٠٠٠
الإجمالي					١٦,٠٠٠			



المحور الاستراتيجي الخامس: الأثر (القياس والتقارير)

م	البرنامج / المشروع	الفئة المستفيدة	عدد المستفيدين	الجهة المسؤولة	الميزانية	الجدول الزمني	مؤشر الأداء	القيمة المستهدفة
١	قياس الأثر التربوي للبرامج	طلاب البرامج التعليمية	-	البرامج التربوية + الجودة	١,٠٠٠	ربع ثاني + ربع رابع	نسبة تحقيق الأثر التربوي	٨٠ %
٢	استبانات رضا المستفيدين	المستفيدون (طلاب/أولياء/معلمون)	-	إدارة الجودة	٥٠٠	ربع ثاني → ربع رابع	نسبة الرضا العام	٨٥ %
٣	توثيق الأثر والتقارير الختامية	المجتمع والجهات المانحة		العلاقات العامة + الجودة	٢,٠٠٠	ربع رابع	عدد التقارير الختامية الموثقة	٣ تقارير
الإجمالي					٣٥٠٠			

المصروفات الإدارية العامة (حد أقصى ١٧٪ من الموازنة)

م	البند	الميزانية
١	خدمات تشغيل عامة (مياه/كهرباء/اتصالات/نظافة)	٦,٠٠٠
٢	أجور وخدمات مساندة مرتبطة بالأداء	١٥٥٠٠
٣	متفرقات إدارية (قرطاسية/اشتراكات/رسوم)	٣,٠٠٠
إجمالي المصروفات الإدارية		٢٤,٥٠٠ ريال



الملخص المالي العام

التصنيف	المحور	النسبة	المبلغ	ملاحظات
البرامج والأنشطة	المحور الأول (المستفيد)	٨٣ %	٣٣٢,٠٠٠	
المصاريف الإدارية التشغيلية	المحاور (الثاني إلى الخامس) + الإداري	١٧ %	٦٨,٠٠٠	
الإجمالي			٤٠٠,٠٠٠ ريال	

اعتماد الخطة التشغيلية السنوية لعام ٢٠٢٥

اعتمدت هذه الخطة من مجلس إدارة جمعية تحفيظ القرآن الكريم بالشقيق

عضو

يحيى عيسى سبعان

عضو

محمد شارقربي

عضو

سعد محمد فلقبي

عضو

عبد الحميد إبراهيم جوبجي

نائب الرئيس

علي حسن شيعان

المسؤول المالي

خالد عبد العزيز هيجان

رئيس مجلس الإدارة / علي حسن عداوي

