



FALLA EL METRO
En plena hora pico, dos líneas del Metro suspendieron servicio en las Líneas 8 (Atlalilco-Constitución de 1917) y 9 (Jamaica-Pantitlán-Velódromo y Ciudad de los Deportes). Unidades de RTP, del Metrobús y hasta patrullas de la SSC tuvieron que apoyar el traslado de personas. El servicio reinició a las 21:11 hrs.
CIUDAD

Y LO QUE FALTA
El Gobernador de Michoacán, Alfredo Ramírez Bedolla, señaló que hay más denuncias contra el ex Mandatario perredista, Silvano Aureoles. **PÁGINA 5**



¡A sacudir el cuerpo!
Celebridades gozaron las fiestas posteriores al Oscar en Los Ángeles, aunque con un pequeño susto por un sismo de 3.9 grados Richter. **GENTE**

REFORMA
C O R A Z Ó N D E M É X I C O

SE ESPANTAN INVERSIONISTAS

Horas antes de que Estados Unidos impusiera aranceles a México y Canadá, los mercados bursátiles de los tres países descendieron.



Fuente: Bloomberg Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

CUMPLE TRUMP AMENAZA: QUITA AYUDA MILITAR A UCRAINIA

REFORMA / STAFF
Donald Trump ordenó una pausa en toda la ayuda militar a Ucrania hasta que el Presidente de ese país, Volodymyr Zelensky, demuestre "un compromiso de buena fe" con la paz.
Zelensky había señalado que el fin de la guerra con Rusia "aún está muy, muy lejos", lo que causó una nueva confrontación con el Mandatario estadounidense, quien lo reprendió públicamente y dijo que su país "no lo tolerará por mucho tiempo".
"Esta es la peor declaración que podría haber hecho Zelensky, y ¡Estados Unidos no lo tolerará por mucho más tiempo! Es lo que estaba diciendo: este tipo no quiere que haya paz, mientras cuente con el respaldo de EU."
"Y Europa, en la reunión que tuvieron con Zelensky, declaró abiertamente que no pueden hacer el trabajo sin Estados Unidos. Probablemente no fue una gran declaración en términos de demos-

trar fuerza contra Rusia. ¿En qué están pensando?", escribió Trump en su plataforma Truth Social.
El Mandatario estadounidense amplió sus comentarios sobre el líder de Kiev en una conferencia. "Tal vez alguien no quiera llegar a un acuerdo, y si alguien no quiere llegar a un acuerdo, creo que esa persona no durará mucho tiempo", dijo sin mencionar el nombre de Zelensky.
RETIRARÍAN SANCIONES A RUSIA
Un alto funcionario del Pentágono reconoció ayer que se congeló cualquier tipo de ayuda a Ucrania, incluyendo armas en tránsito en aviones y barcos, así como aquellas que esperan en zonas de tránsito en Polonia.
En paralelo, la Casa Blanca pidió a los Departamentos de Estado y del Tesoro que elaboren una lista de sanciones que podrían levantarse para que sean discutidas con representantes del Kremlin en los próximos días.



Seguidores de Zelensky en Varsovia condenaron ayer el rechazo de Trump para respaldar a Ucrania.

Encuentran en Puebla 8 jóvenes desmembrados

REFORMA / STAFF
Los cuerpos torturados y desmembrados de ocho jóvenes fueron hallados en un costado de la autopista que comunica a Puebla y Oaxaca.
Policías de Tehuacán, Puebla, solicitaron la presencia de autoridades de Tlaxcala debido a que algunas de las identificaciones de los chicos, además del auto en el que fueron encontrados, coinciden con los reportes de desaparición del grupo que había salido de Tlaxcala a las costas de Oaxaca.
Conforme los primeros reportes policiales, cuatro de los cuerpos estaban en la cajuela y otros en los asientos del auto.
Todos tenían las manos cercenadas y están fueron localizadas dentro de una bolsa de plástico a escasos metros del vehículo.
Conforme los reportes de localización, los jóvenes son originarios de los municipios de Yahuehquehcan, Tzompantepec y Apizaco, Tlaxcala.
Todos fueron ingresados al anfiteatro de Tehuacán donde tras la necropsia de ley y respectiva identificación serán entregados a sus familiares.
El auto Volkswagen Vento color gris Urano, en el que salieron de Tlaxcala desde el 23 de febrero, fue ubicado a la altura de Calapa, en el kilómetro 84+500 de la carretera Cuacnopalan-Oaxaca.
Los cuerpos fueron encontrados en un VW Vento en la autopista Puebla-Oaxaca.

Prevén afectaciones a sectores automotriz, agrícola y manufacturero

Va arancel del 25%; caen bolsas y peso

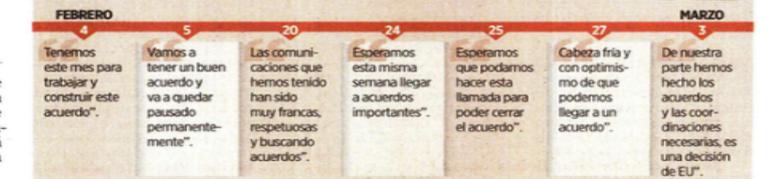
Descarta Trump negociación; alista Canadá tarifas en represalia

JOSE DÍAZ BRISEÑO CORRESPONSAL

WASHINGTON.- Nada se logró con la pausa acordada hace un mes, los aranceles de 25 por ciento a las importaciones de México y Canadá a Estados Unidos son una realidad.
El Presidente de Estados Unidos, Donald Trump, confirmó que las tarifas a productos mexicanos y canadienses cobrarán vigencia desde los primeros minutos de este día.
"No queda espacio para México ni para Canadá. Los aranceles ya están listos", dijo Trump a pregunta directa en la Casa Blanca, durante un anuncio de inversión.
"Lo que tienen que hacer es construir sus plantas de automóviles y otras cosas en Estados Unidos, en cuyo caso no habrá aranceles", agregó.
La imposición de tasas de 25 por ciento para México y Canadá, con vigencia desde esta madrugada, quedó publicada en el Registro Federal desde el 10 de febrero, tras acordar una tregua de un mes con la Presidenta Claudia Sheinbaum y el Primer Ministro Justin Trudeau.
En el caso de México, los productos afectados son vehículos y autopartes; electrónicos y maquinaria; frutas, verduras y productos agrícolas; carnes y productos cárnicos; bebidas y licores; textiles y confecciones; plásticos y productos químicos; así como acero y aluminio.
Además de los aranceles del 25 por ciento a las importaciones de petróleo de Canadá, EU le aplicará otra tarifa

ESPERANZA SIN ACUERDOS

Aunque México apretó su estrategia contra el narco, puso aranceles a China e inhibió el cruce de migrantes, fue insuficiente para lograr un acuerdo con Trump.



del 10 por ciento.
En respuesta, el Gobierno canadiense anunció un paquete de aranceles contra productos fabricados en EU.
"Canadá no dejará que esta decisión injustificada quede sin respuesta. Nuestros aranceles permanecerán vigentes hasta que se retire la acción comercial de Estados Unidos", dijo el Primer Ministro Justin Trudeau en un comunicado anoche.
El plan de represalia consiste en aranceles del 25 por ciento sobre un primer bloque de exportaciones con un valor de 20 mil 600 millones de dólares, y una segunda ronda a automóviles, camiones, acero y aluminio.
LOS EFECTOS
Tras la confirmación de aranceles ayer, el peso cerró en 20.74 por dólar, con una pérdida de más de uno por ciento frente al precio de referencia del viernes pasado, y los principales mercados de Wall Street cayeron.
El Índice Dow Jones registró un retroceso de 1.48 por ciento para cerrar en 43 mil 191 unidades, mientras que Standard & Poor's 500 disminuyó 1.76 por ciento a 5 mil 849 unidades.
El Nasdaq fue el indica-

...Y preparan estrategia contra cárteles mexicanos

JOSE DÍAZ BRISEÑO CORRESPONSAL
WASHINGTON.- Debido a que representan una amenaza grave para Estados Unidos, el Presidente Donald Trump explora todas las opciones disponibles para enfrentar a los cárteles del narcotráfico que "gobiernan diversos territorios de México", se informó ayer en la Casa Blanca.
Once días después de que el Gobierno de Trump designó a seis cárteles del narcotráfico mexicano como organizaciones terroristas extranjeras, el asesor para seguridad interna de la Casa Blanca, Stephen Miller, dijo que analizan acciones contra ellos.
"Los cárteles criminales, estas organizaciones terroristas extranjeras que controlan y gobiernan territorio en México, representan una amenaza continua, sostenida y grave para EU y el Gobierno estadounidense."
"Y bajo el liderazgo del Presidente Trump continuaremos explorando todas las opciones necesarias para enfrentar esa terrible amenaza", dijo Miller.

comercial entre los tres países y, de acuerdo con diversos economistas, podrían llevar a México y Canadá a una recesión, además de afectar sectores estadounidenses, como el automotriz, agrícola y manufacturero.
Además del automotriz y el de maquinaria y equipo, otro sector afectado será el de electrodomésticos.

MANDAN AL TORO AL CORRAL

La Presidenta Claudia Sheinbaum aplacó al Senador morenista Félix Salgado, quien buscaba suceder a su hija, Evelyn Salgado, al frente del Gobierno de Guerrero.

Félix Salgado, domingo
"Aquí el tarugo de Guerrero, como es de Morena pues no va a ser (candidato) porque le van a poner un candado. Dicen que se ve mal, pero ¿no es lo que el pueblo diga?"

Claudia Sheinbaum, ayer
"Hace como 15 días (Salgado) también dijo que él no iba a ser candidato. Me quedo con la declaración de hace 15 días. No es una ambición personal. En el caso de Morena no van a poder ser familiares; tendrían que irse por otro partido pero no creo que les vaya muy bien."

Félix Salgado, ayer
"Cerraré mi pico (...) estoy joven y me puedo esperar hasta el 2033 y con esto cierro el capítulo (...) Hay toro."



ASF detecta desvío por 43 mil mdp en gestión de Aureoles

Auditorías señalan que en su gobierno en Michoacán se suscribieron contratos a sobreprecio y se hizo mal uso de recursos de la Federación y los destinados a salud

ANTONIO LÓPEZ
—nacion@eluniversal.com.mx

La Auditoría Superior de la Federación (ASF) detectó posibles daños al erario por 43 mil 128 millones de pesos durante el gobierno de Silvano Aureoles en Michoacán.

Este monto fue observado en 245 auditorías que le practicó el máximo órgano fiscalizador del país a los recursos que la Federación le enviaba año con año a Michoacán entre 2015 y 2021, que eran etiquetados como gasto federalizado.

Entre las irregularidades se encuentran el mal uso del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud, violaciones a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, presuntos desvíos en el Programa de Atención a la Salud y Medicamentos Gratuitos para la Población sin

Seguridad Social Laboral, contratos a sobreprecio suscritos por el gobierno de la entidad michoacana financiados con el Gasto Federalizado y mal uso de recursos destinados a tratamientos para cáncer.

Aureoles está prófugo, luego de que un juez girara una orden de aprehensión en su contra por presuntos daños patrimoniales al Estado mexicano por 3 mil 412 millones 165 mil pesos, derivados de la construcción de cuarteles de la Guardia Civil (policía estatal).

Lo anterior es parte de una auditoría que realizó la Secretaría de Contraloría de Michoacán en 2021, en la que el exmandatario presuntamente autorizó la construcción con sobreprecio de siete cuarteles en Huetamo, Apatzingán, Coalcomán, Jiquilpan, Lázaro Cárdenas, Uruapan y Zitácuaro.

| NACIÓN | A4

Entran en vigor aranceles de Donald Trump a México

Canadá y China anuncian represalias; Sheinbaum llama a mantener la calma

Washington.— En el primer minuto de hoy entraron en vigor los aranceles de 25% impuestos por Donald Trump a las exportaciones de México y Canadá, así como de 10% a los bienes que China envía a Estados Unidos.

Esta medida abre la puerta a un conflicto comercial a gran escala, debido a que los gobiernos de Ca-

Y MERCADOS SE PONEN NERVIOSOS; PESO CAE

20.78 PESOS POR DÓLAR AL MAYOREO

El anuncio hizo que la moneda mexicana se depreciara, mientras que las bolsas de valores de EU y México sufrieron pérdidas; analistas indican que el dólar puede llegar a 21.50 pesos. | A6 |

nadá y China ya anunciaron que habrá represalias.

"No hay margen para México ni para Canadá, no. Los aranceles están listos y entran en vigor", afirmó Trump, y se quejó del poco esfuerzo para combatir el fentanilo. El primer ministro canadiense, Justin Trudeau, impondrá aranceles de 25% contra "155 mil millones de dólares de productos estadounidenses".

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, pidió "serenidad y paciencia" y dijo que tiene listos los planes A, B, C y hasta D.

| NACIÓN | A6



APAGAN CELULARES EN ESCUELAS DE QUERÉTARO

Querétaro.— A 10 días de que comenzó la prohibición de celulares en las escuelas de educación básica de Querétaro, profesores destacan que han notado una baja en el bullying y las peleas. En la Secundaria General número 3, la maestra María del Carmen Avilés dice que la medida se aplica "bajo un voto de confianza" con los alumnos, que han respondido de manera positiva. | ESTADOS | A11

MUJERES A SEGUIR 2025

Con la Ley Sabina, la activista Diana Luz Vázquez ayuda a las mujeres a conocer sus derechos contra los padres que no se hacen responsables de los hijos. | A9 |

IMPULSA A LAS MADRES A LUCHAR POR LA PENSIÓN ALIMENTARIA

Ahora, Pemex pierde en Deer Park

Tras dos años de ganancias la refinería en Texas reporta merma de 860 mdp en 2024

EVERARDO MARTÍNEZ
—cartera@eluniversal.com.mx

En su tercer año bajo el control de Pemex, la refinería de Deer Park, ubicada en Texas, perdió 860 millones de pesos, de acuerdo con los resultados de la empresa dados a conocer el jueves pasado.

La planta adquirida por la petrolera estatal en enero de 2022 entregó ese mismo año ganancias por 19 mil 231 millones de pesos, mientras que al año siguiente re-

portó utilidades por 11 mil 967 millones de pesos.

"En Pemex la refinación nunca ha sido negocio, siempre ha tenido pérdidas, sólo que ahora son exponenciales por la política de sustitución de combustibles", dijo Luis Miguel Labardini, socio de la consultora Marcos y Asociados.

Además, Deer Park estuvo detenida 6.5% del tiempo operativo el año pasado debido a paros no programados, el porcentaje más alto desde 2017.

| ECONOMÍA | A21

REMESAS DESCENDIEN POR ABAJO DE 5 MIL MDD

| ECONOMÍA | A21

UD

DANIEL SUÁREZ QUIERE TODO

El piloto mexicano de la Nascar Cup Series nos confiesa que sueña con ganar en la CDMX, en junio. | B1 |

ESPECTÁCULOS

El Oscar también se fue de fiesta

| A26 |

CULTURA

EU abre nuevo frente de batalla en cultura

| A23 |

OPINIÓN

- NACIÓN**
- A5 Héctor de Mauleón
 - A7 Carlos Lorete de Mola
 - A9 Mario Maldonado
 - A14 Valeria Moy
 - A14 José Ramón Cossío
 - A15 Alberto Aziz Nassif
 - A15 José Woldenberg



JAVIER TEJEDO

"Lo que se ha hecho hasta ahora es ponerlo en bandeja de plata al narco la elección de los jueces más importantes del país"

| A22 |



ESTADOS UNIDOS SUSPENDE AYUDA MILITAR A UCRAINA

Varsovia.— Polacos expresan su apoyo al presidente ucraniano, Volodimir Zelensky. De acuerdo con medios, EU suspendió a Kiev el respaldo militar, clave en la guerra con Rusia. | MUNDO | A12

Año 108, Número 39176
CDMX 40 págs.
9 771870 156030

MARTES

4 DE MARZO DE 2025

AÑO CVIII TOMO II NO. 39.262 CIUDAD DE MÉXICO 52 PÁGINAS \$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



CAOS EN HORA PICO

Foto: Especial

DOS FALLAS EN EL METRO DEJAN A MILES VARADOS

Averías que se presentaron en la terminal Constitución de 1917, de la Línea 8, y un cortocircuito en las vías de la Línea 9 afectaron, principalmente, a usuarios que se dirigían al oriente de la capital. / 19

RÉCORD EN INGRESOS

Senadores, los mejor pagados de la era 4T

Los legisladores tendrán una dieta de 131 mil 700 pesos al mes, contra los 126 mil 800 pesos que ganaron sus antecesores al cierre de la LXV Legislatura

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

La dieta de los actuales integrantes del Senado de la República aumentó a 131 mil 700 pesos mensuales libres, lo que los convierte en los mejor pagados de la era de la 4T, pues sus antecesores ganaron entre 105 mil y 126 mil 800 pesos en los últimos seis años.

El pasado viernes fue publicado en el *Diario Oficial de la Federación (DOF)* el Manual de Remuneraciones de las Senadoras, Senadores y Servidores Públicos de Mando y Homólogos, en el cual se establece que los senadores mejorarán su dieta mensual en cuatro mil 990 pesos para este 2025, por lo que pasarán de ganar 126 mil 800 pesos a 131 mil 700 pesos.

Se trata de la dieta más alta para los legisladores desde que el Senado está obligado a publicar la dieta mensual neta de sus legisladores, lo cual se determinó en el año 2000.

PRIMERA | PÁGINA 6

ESTADOS UNIDOS

FRENAN APOYO A UCRANIA

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, advirtió que no toleraría "durante mucho más tiempo" las posiciones del mandatario ucraniano, Volodimir Zelenski, y, horas más tarde, detuvo la ayuda militar que entrega al gobierno ucraniano. / 21



GLOBAL

Representaciones gigantes de Putin, Trump y Zelenski se hicieron presentes en el tradicional carnaval de Rosenmontag, en Alemania. Foto: Reuters

DINERO

Destacan récord en empleo formal

Al cierre de febrero, se registraron 22 millones 430 mil 931 puestos de trabajo afiliados ante el IMSS, destacó Claudia Sheinbaum. / 2

DINERO

0.81

POR CIENTO

es la perspectiva de crecimiento que plantea el sector privado para el primer año del sexenio.

COMUNIDAD

Iztapalapa lidera en pobreza extrema

En la demarcación del oriente de la Ciudad de México habitan 115 mil 470 personas bajo esa condición. / 18



EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Leo Zuckermann 9
Silvano Espindola 14

DEJAN SUEÑO AMERICANO

PREFIEREN CHOZAS A VENEZUELA

Migrantes que huyeron de la pobreza y la violencia ahora habitan viviendas improvisadas a la orilla de la vía del tren, en la CDMX. / 7



PRIMERA

Foto: Mateo Reyes Arellano

FUNCIÓN



Foto: Reuters

HUELLA CON SIGNIFICADO

Adrien Brody, quien ganó su segundo Oscar por su papel en la cinta *El brutalista*, busca que su legado como actor perdure en el tiempo.



Foto: DPA

SIGUEN EN LA FIESTA

Celebridades como Zoe Saldana, Jenna Ortega y Chappell Roan se dieron cita en after parties del Oscar de Vanity Fair y la que organiza Elton John. / 2

ADRENALINA



Foto: Meusport

NUEVA FACETA

El mediocampista argentino Guido Pizarro brinca de la cancha a la banca, al tomar las riendas de los Tigres de la UANL.

EXPRESSIONES

CENTRO SCOP, SIN CERTEZA

Se desconoce el proyecto para la recuperación del espacio y el destino de la obra artística, alerta la especialista Stephanie Vega Jáuregui. / 22

INVESTIGACIONES EXCELSIOR

IMPUESTO AGRÍCOLA, EN ABRIL

Aranceles inician guerra comercial entre México y EU

ENTRARON EN VIGOR los gravámenes de 25% anunciados por Donald Trump; las autoridades mexicanas y canadienses se quedaron sin margen para negociar, advirtió el republicano

REUTERS Y AFP

WASHINGTON.— Los aranceles de 25% a productos mexicanos y de Canadá entraron en vigor anoche, a las 23:01 horas de la Ciudad de México, en el primer minuto de este martes, según el horario de Washington.

Ayer, Donald Trump, presidente de Estados Unidos, confirmó que los gravámenes comenzarían a aplicar este 4 de marzo y subrayó que, ante ellos, "no queda margen para México ni para Canadá", ya que fue insuficiente su labor para reforzar sus fronteras y detener el flujo de fentanilo.

Así, a partir de hoy, todos los productos de Canadá y México estarán sujetos a aranceles de importación de 25 por ciento.

"Tendrán que aplicar aranceles. Lo que tienen que hacer es construir sus plantas de automóviles, francamente, y otras cosas en Estados Unidos, en cuyo caso no habría aranceles", dijo Trump en la Casa Blanca, quien adelantó que el próximo 2 de abril comenzará a aplicar un gravamen adicional a productos agrícolas extranjeros.

Al cierre de esta edición, no había negociaciones de último minuto en Washington entre ninguna de las partes, según el periódico *The New York Times*.

Se prevé que los aranceles afecten a más de 918 mil millones de dólares en importaciones mexicanas y canadienses.

GLOBAL | PÁGINA 20



Foto: Alejandro Aguilar

La presidenta Claudia Sheinbaum afirma que el país cuenta con planes A, B, C y D para hacer frente a los aranceles de EU.

Serenidad y paciencia: Sheinbaum

La presidenta Claudia Sheinbaum pidió "temple, serenidad y paciencia" ante la inminente entrada en vigor de los aranceles por parte de Estados Unidos.

Previo a que se diera a conocer la confirmación del inicio de los gravámenes, por parte de Donald Trump, la jefa del Ejecutivo federal aseguró que México cuenta con plan A, B, C y D para hacer frente a las implicaciones de los aranceles a productos mexicanos en Estados Unidos.

— Arturo Páramo

PRIMERA | PÁGINA 4

PRIMERA

Bajan los decomisos de fentanilo

Las incautaciones en EU se redujeron en un 49.9%, lo que refleja el combate al tráfico de esta droga, afirma la Presidenta. En tanto, las muertes por sobredosis bajaron en casi 25%. / 5

LOS IMPACTOS QUE SE PREVEN PARA MÉXICO

Crecimiento nulo de la economía en 2025.	Aumento en el nivel de inflación.	Pérdidas en el comercio y el sector de manufacturas.	Mayor costo para importar vehículos.	Alza en los precios de envío de tequila y aguacate.	Afectaciones a la exportación de computadores.	Escasez de equipo médico y refrigeradores.	Pérdida de competitividad en cadenas de suministro.



Jorge Zepeda Patterson
"Un breve tutorial para sobrevivir a las tarifas" - P. 12



Rana Foroohar
"El de la Oficina Oval, un espectáculo digno de la WWE" - P. 26 Y 27



Zoé Robledo
"José Vasconcelos y la estrategia Vive Saludable..." - P. 10

Guerra comercial. Entra en vigor imposición de aranceles estadounidenses de 25% a sus socios del T-MEC y México desvelará hoy su plan; China responde con tarifas de entre 10 y 15% a productos agropecuarios

Claudia aguarda y canadienses amenazan bajar el switch a EU

EQUIPO MILENIO, CIUDAD DE MÉXICO
El jefe de la Casa Blanca cumplió con la imposición de aranceles de 25% a México y Canadá a partir de este martes, Claudia Sheinbaum desvelará

hasta hoy su plan, Ottawa perfiló represalias, el gobierno de Ontario amenazó con dejar a oscuras el Este de EU y China respondió con tarifas para diversos productos agropecuarios. PÁGS. 6A9 Y 18A21

Balance al sur del Bravo
Se ha cumplido en fentanilo, aprehensiones y migración

A. SALAZAR Y G. VELA - PAG. 7

Patrulla Fronteriza
"Si hay esfuerzo", pero no se tolera ni un gramo de droga

RAFAEL LÓPEZ MÉNDEZ - PAG. 10

Fisuras republicanas
Tres congresistas se rebelan por las afectaciones internas

DIEGO SALCEDO - PAG. 9



Gesto. Brugada y Suárez del Real encabezaron el reparto de apoyo

Alfonso Suárez del Real, representante de la presidenta Claudia Sheinbaum, y Clara Brugada, jefa de Gobierno en Ciudad de México, encabezaron la entrega de apoyo económico del programa Ingreso Ciudadano Universal para gente de 57 a 59 años ayer en el Zócalo. GRACIELA LÓPEZ/CUARTOSCURO

Hay 55,850 plazas para deportados

Ya son 163 empresas que forman parte del CCE registradas en el programa México Te Abraza y que subieron a 55 mil 850 la oferta de vacantes de empleos formales para personas repatriadas de Estados Unidos con deseos de trabajar aquí. PAG. 19

Salgado Macedonio acata y esperará a 2033, pese a lo que decidan en San Lázaro

L. PADILLA Y F. DAMIÁN, CDMX

La Cámara de Diputados se perfila para aprobar hoy la ley contra nepotismo y reelección a partir de 2030, no de 2027. PAG. 13

Capos reclamados
Caro, El Chango Méndez y Z40, los más escurridizos

RUBÉN MOSSO - PAG. 14

Atrapan a falso militar que timó a 33 jubilados

El FBI captura a estadounidense que vendía protección a gente en supuesta lista de El Chapo

LAURA SÁNCHEZ LEY - PAG. 4



Washington frena ayuda castrense a Ucrania a días de riña con Zelenski

AP Y AFP, WASHINGTON

Donald Trump exigió a Ucrania exhibir "un compromiso de buena fe con la paz" a fin de reanudar la ayuda militar. PAG. 16



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MARTES 4 DE MARZO DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 41 // NÚMERO 14596 // Precio 10 pesos

“Como dijera Kalimán, serenidad y paciencia”: Sheinbaum

Aprieta Trump el gatillo arancelario contra México

- Por ahora, el magnate finaliza negociaciones con socios del T-MEC; a China sube tasas a 20%
- Apunta a gravar las importaciones generales de productos agrícolas a partir del 2 de abril
- La Presidenta recalca que hay planes para responder a cada decisión estadounidense

DAVID BROOKS Y JIM CASON, CORRESPONSALES; NÉSTOR JIMÉNEZ Y ÁNGELES CRUZ / P 3

Indignación hacia el mandatario atraviesa carnavales



▲ Carro alegórico alusivo a Donald Trump con los mensajes “derechos arancelarios” y “anexiones” en el desfile para celebrar el Lunes de las Rosas en Düsseldorf, como se conoce al primer

día de carnaval en Alemania. En varias ciudades de ese país se acostumbran recorridos con bandas musicales, bufones y juglares que reparten golosinas en las calles. Foto Afp

En 12 estados de la República se resentirán más las medidas tarifarias

- Se ubican en el norte del país y en el Bajío; obtienen más de 20% de su PIB de industrias orientadas a las exportaciones hacia EU
- Querétaro, Coahuila, Nuevo León y Chihuahua, entre ellos: S&P

JESSIKA BECERRA / P 4

Caen criptomonedas y Wall Street; bajan acciones de Tesla, Microsoft y Amazon

- Se deprecia el peso a niveles de enero pasado; el dólar spot cerró ayer en \$20.71

CLARA ZEPEDA / P 5

Honda traslada fabricación de auto a Indiana ante los nuevos impuestos

- Tenía prevista la manufactura en Guanajuato; precio de vehículos subirá entre 3 mil y 10 mil dólares

J. CASON Y D. BROOKS / P 3

Pausa Washington ayuda militar a Kiev y analiza reducir sanciones a Moscú

- El Kremlin censura intención de líderes europeos de aumentar financiamiento a Ucrania
- Presentan hoy proyecto para rearmar a Europa; “la paz duradera sólo se puede construir con fuerza”: Von der Leyen

- La UE compró a Rusia petróleo y gas por 23 mil mdd en 2024; destinó 19 mil millones a la defensa ucraniana

JUAN PABLO DUCH Y AGENCIAS / P 20

OPINIÓN

José Romero	16
Pedro Salmerón Sanginés	18
José Blanco	18
Luis Hernández Navarro	19
Marcos Roitman Rosenmann	19
Javier Aranda Luna	Cultura

COLUMNAS

Negocios y Empresas	
Miguel Pineda	4
México SA	
Carlos Fernández-Vega	6
Dinero	
Enrique Galván Ochoa	10
Astillero	
Julio Hernández López	12
Ciudad Perdida	
Miguel Ángel Velázquez	28



Rayuela

Tarde o temprano, el abismo arancelario cobrará a Trump, con intereses, el costo de sus arbitrariedades.

Refuerza Guatemala vigilancia en frontera con México



▲ El ejército de Guatemala desplegó más efectivos en zonas de la línea divisoria donde ha detectado actividades del crimen organizado, como tráfico de armas, de migrantes y drogas. Por razones de seguridad, no reveló la cantidad de vehículos blindados ni de militares enviados. Las

tareas incluyen operaciones simultáneas con sus pares mexicanos. Desde el año pasado se implementó un dispositivo denominado Cinturón de Fuego ante el incremento de la violencia en Chiapas. Foto e información de Edgar H. Clemente, corresponsal / P 24

Mantienen diputados sin cambios reforma contra el nepotismo

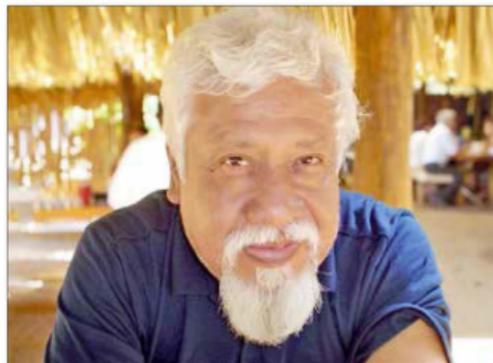
- **Iniciativa avanza en comisiones; Morena previene el "riesgo de ruptura"**
- **Sheinbaum: el que se postule para 2027 tendrá que irse a otro partido**
- **Recuerda que la ambición personal no debe ser lo más importante**
- **Félix Salgado desiste de buscar la gubernatura de Guerrero**

ENRIQUE MÉNDEZ, NÉSTOR JIMÉNEZ Y ÁNGELES CRUZ / P 7

Hallan cadáveres de 9 jóvenes que desaparecieron en Oaxaca

- Oriundos de Tlaxcala, habían ido de vacaciones a Zipolite y Huatulco
- Los cuerpos, con huellas de tortura y desmembrados, fueron encontrados en Puebla

PATRICIA MÉNDEZ / P 24



Murió Arnulfo Aquino; refundó el arte político

◀ El grabador, diseñador y docente falleció ayer a los 82 años en Oaxaca, su estado natal. Dirigió el Taller Recreación Gráfica, donde formaba a jóvenes creadores. Fue cercano a la lucha social e impulsó el arte político. Participó en el Grupo Mira y en el Bloque de Escuelas Profesionales de Arte. Foto Iris Salgado MERRY MACMASTERS / CULTURA

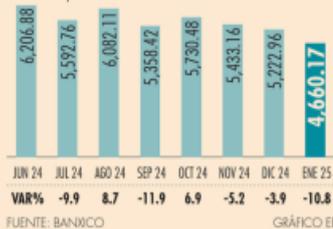


Finanzas y Dinero

Envío de remesas en enero se moderó por tercer mes consecutivo

• Los recursos que connacionales enviaron a sus familias crecieron ligeramente respecto del mismo mes del año pasado. **■** #IG. 6

Remesas | MILLONES DE DÓLARES Y VARIACIÓN % MENSUAL



Encuesta de Banxico ajusta a 0.80% pronóstico del PIB para el cierre del 2025

• Los especialistas del sector privado consultados por Banxico moderaron en conjunto su expectativa sobre el crecimiento del PIB, desde el 1.07% previo. **■** #IG. 8

3.75 POR CIENTO

sería el nivel de la inflación al concluir este año, de acuerdo con el sondeo del banco central.

Empleo formal generó en febrero 119,385 nuevas posiciones: Seguro Social

• La cifra de registrados por el instituto ascendió a 22 millones 403,931 trabajadores al cierre del mes. **■** #IG. 25

Trump pone pausa a la ayuda militar de EU a Ucrania

Zelenski hizo su peor declaración y EU no lo tolerará por mucho tiempo".

■ #IG. 42 Donald Trump

Opinión

- Moisés Valdez L. **■** #IG. 22
- Gerardo Flores **■** #IG. 27
- Eduardo Ruiz-Healy **■** #IG. 39
- Marco A. Mares **■** #IG. 26
- Rosario Avilés **■** #IG. 30
- Lucía Melgar **■** #IG. 44

En Primer Plano



Aranceles para México, Canadá y China entraron en vigor hoy

Trump aprieta el botón

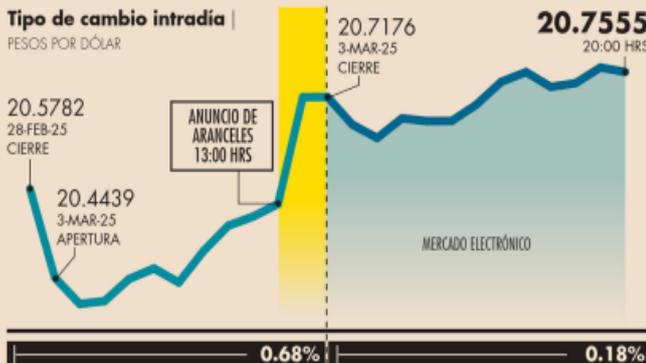
• Los esfuerzos de los socios comerciales para combatir el trasiego de fentanilo en el último mes no fueron suficientes para el gobierno de Estados Unidos.

• Canadá anuncia represalias en 155,000 mdd en productos de EU; gobierno de México analiza la situación para tomar una decisión.

R. Morales, A. Rojas y C. Téllez **■** #IG. 4-5 y 20

Tipo de cambio y bolsas resienten

• Tras hacerse oficial la aplicación de aranceles por parte de EU, el peso comenzó a depreciarse, mientras las bolsas de México y EU tuvieron una jornada de caída.



FUENTES: BMV, BIVA, BANXICO E INVESTING



“...hay comunicación permanente, tanto en seguridad como en comercio. Hay que tener temple, serenidad y paciencia, y tenemos plan A, plan B, plan C y plan D. Entonces, vamos a esperar”.

Claudia Sheinbaum, PRESIDENTA DE MÉXICO.

China tampoco se libra de las tarifas arancelarias por parte de la administración Trump. **■** #IG. 5

Aplicación de aranceles al sector autopartes impactará a la industria, advierte Kuri. **■** #IG. 36

Incautación de drogas en la frontera norte aumentó 50% en las últimas semanas.





Ratifica Trump: aranceles de 25% desde hoy; 'ya no hay margen'



Trump en conferencia. Los aranceles están listos y entrarán en vigor hoy, pues "no queda espacio para México ni para Canadá".

En sus marcas... Se esperan represalias de México; Canadá, lista para tomar medidas contra EU sobre 155 mil mdd: Joly

A pesar de los esfuerzos diplomáticos, el presidente Donald Trump confirmó ayer que los aranceles de 25 por ciento a productos mexicanos y canadienses entrarán en vigor hoy, sin margen para negociar.

"No hay espacio para México o Canadá. No, los aranceles están listos. Entrarán en vigor", afirmó Trump al ser cuestionado sobre la posibilidad de un acuerdo de último momento. Se espera que México anuncie medidas de retaliación. Canadá impondrá aranceles de 25 por ciento a productos de EU.

—Jassiel Valdelamar / PÁG. 4

CHINA, BAJO LUPA

Endurece México vigilancia al acero, caucho y productos chinos.

PÁG. 5

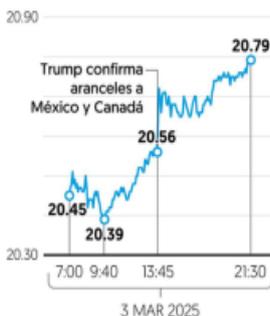
MERCADO CAMBIARIO PÁG. 12

NERVIOSISMO POR ARANCELES PRESIONA AL PESO MEXICANO

La moneda nacional cayó a su peor nivel en más de un mes ante el dólar en sesión de alta volatilidad.

Dólar interbancario

■ Trayectoria intradía en pesos por divisa



Fuente: Bloomberg.

AL ESTILO 'KALIMÁN'

CLAUDIA: 'TEMPLE, SERENIDAD Y PACIENCIA'

México tiene temple, serenidad y paciencia, y un plan A, B, C y D ante cualquier escenario arancelario de EU, dijo Claudia Sheinbaum. De octubre a la fecha ha bajado el número de migrantes y el decomiso de fentanilo en 49.94 por ciento, apuntó. — Eduardo Ortega / PÁGS. 30 Y 31

"México está fuerte; no quisiéramos que hubiera aranceles, pero ya depende del presidente Trump"

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

ENCUESTA REFORMA JUDICIAL PÁG. 35

RESPALDA MAYORÍA LA ELECCIÓN DE JUECES Y MAGISTRADOS

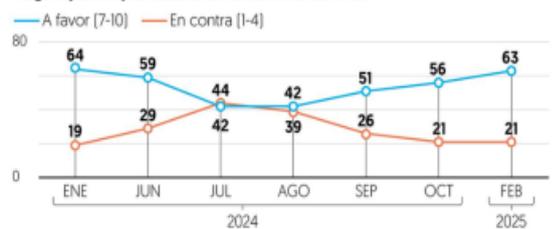
En una escala del 1 al 10, donde 10 significa que usted está completamente a favor y 1 que está completamente en contra, ¿en qué punto se ubicaría usted en los siguientes asuntos? (%)

La reforma judicial



No suma 100% porque no se muestra la postura neutral (5-6, 20%) ni la opción "no sabe" (7%).

Elegir a jueces por medio de elecciones abiertas



No suma 100% porque no se muestra la postura neutral (5-6, 20%) ni la opción "no sabe" (7%).

Fuente: IF, encuesta telefónica nacional realizada a 800 adultos del 13 al 17 y del 20 al 24 de febrero de 2025.

EMPLEO FORMAL EN FEBRERO, EL MÁS BAJO EN 4 AÑOS

SE GENERARON 119 MIL 385 PUESTOS DE TRABAJO: IMSS.

PÁG. 8



LIDERAZGO Y REPRESENTACIÓN FEMENINA

FALTA INCLUIR PARIDAD DE GÉNERO EN LA LEY DE CÁMARAS.

PÁG. 11

EMPRESAS AÉREAS EN 2024

GANARON MÁS DE 34 MIL MDP, PESE A RETOS OPERATIVOS.

PÁG. 16

ENCUESTA A ANALISTAS

RECORTE A PRONÓSTICO DEL PIB PARA 2025 DE 1.0 A 0.8%.

PÁG. 8

REMESAS EN ENERO

INGRESAN 4,660 MDD, SU MENOR MONTO EN 11 MESES: BANXICO.

PÁG. 7

ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Pablo Iñiari
NUEVA ERA / 25

TERROR NO TRADICIONAL

La cinta *El Baño del Diablo*, considerada la mejor en su género en 2024, aborda el suicidio por poder, un fenómeno de la Europa del siglo XVIII **VIDA+ P.17**



CONGRESO PIDE CERRAR FILAS; TENEMOS PLAN A, B, C Y D: SHEINBAUM

Cimbra mercados día cero arancelario

Trump cumplió su amenaza e impuso gravámenes a México y Canadá. Un documento preliminar, difundido en una página del Gobierno estadounidense, que se haría oficial este 6 de marzo, contempla una tasa de 25% a productos mexicanos, exceptuando donaciones de artículos, además de materiales informativos. El secretario de Comercio estadounidense, Howard Lutnick, subrayó que podría haber ajustes. Tras el anuncio se disparó el precio del dólar. Ayer, EU también frenó la ayuda militar a Ucrania **PÁGINAS 5, 13 Y 15**

SE DISPARA LA VENTA ILEGAL DE VAPEADORES
Especialista alerta que los dispositivos se comercializan sin control sanitario y contienen sustancias tóxicas que dañan la salud de más de 3 millones de consumidores **COMX P. 7**

PADRES DE FÁTIMA RECHAZAN INTENTO DE SUICIDIO; FUE AMENAZADA, DICEN **CDMX P. 8**



CAOS. Usuarios de las líneas 8 y 9 del Metro vivieron una pesadilla al ser desalojados de las instalaciones por fallas en el servicio **PÁGINA 2**

Colima encabeza homicidios y feminicidios

De acuerdo con un *ranking* internacional, tiene dos de las ciudades más peligrosas del mundo; en enero se reportaron 52 asesinatos. Legisladora local alertó que la entidad posee la mayor tasa de feminicidios al registrar 29.88 por cada 100 mil habitantes, cuando la media en el país es de 3.8 casos **ESTADOS P. 10**

DETECTA ASF EN NL PRESUNTO DAÑO AL ERARIO POR 2 MMDP

Según la Cuenta Pública 2023, el quebranto a la Hacienda Pública va desde miles de despensas fantasmas hasta anomalías en compra de medicinas, entre otros **MÉXICO P. 3**

caliente.mx

Recibe de regalo* **\$1,000** SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 4 DE MARZO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE	
14:00	R. MADRID	VS	ATL. MADRID	-112	+255	+310
17:30	CINCINNATI	VS	TIGRES	+152	+235	+178
19:30	PUMAS	VS	ALAJUELENSE	-233	+350	+660

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$7,553**

BAJA LA APP EN caliente.mx

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

MARTES 4 DE MARZO DE 2025 | NUEVA ÉPOCA | AÑO 16 | NÚMERO 4894

PRECIO \$10.00

“Familiares tendrían que irse por otro partido”

AL ALZA

Puestos afiliados al IMSS.

DICIEMBRE 2024



ENERO 2025



FEBRERO 2025



Cifras en millones de personas de trabajo

Fuente: IMSS



LA PRESIDENTA recalca que si iniciativa contra nepotismo se avala en Diputados al 2030, Morena aplicará candado desde 2027; critica ambición personal.

“A LO QUE SE están arriesgando es sencillamente a que la gente no vote por ellos... el pueblo de México está muy consciente. Y estas reformas que planteé vienen de la gente”

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

CELEBRA cifra histórica de empleos: 22 millones 430 mil 931 plazas al 28 de febrero; de las afiliadas al IMSS, 19 millones 461 mil son permanentes. **págs. 8 y 9**

LA MANDATARIA con los titulares de Bienestar, Salud, Educación, IMSS, Profeco y la subdirectora de Memoria Histórica.

CASO AUREOLES: NIEGA MICHOACÁN CACERÍA DE BRUJAS

GOBERNADOR Ramírez Bedolla afirma que Silvano dejó desastre financiero; exmandatario estatal, “prófugo de la justicia”. **págs. 10 y 11**

DENUNCIAS datan de 2022; voces de lo que fue el PRD nacional acusan justicia selectiva; a nivel estatal desconocen al exgobernador.

DEJA MERINO HOYO EN FINANZAS POR 21 MDP EN TABASCO

REVELA ASF que administración del morenista no comprobó gasto que se ejerció a través de cuatro instituciones de educación superior. **pág. 14**

8 Millones 504 mil 269 pesos, el mayor monto observado, ejercido por el Instituto Tecnológico Superior de Centla

Señalan en ENAH a Salmerón y Taibo por similitudes en proyecto
pág. 27

CASA BLANCA ACUSA “FRACASO” PARA CONTENER FENTANILO

Guerra comercial: Trump aplica sus aranceles contra México y Canadá

B. LUNA, E. RÍOS, C. BADILLO, U. SORIANO, C. ARELLANO Y Y. BONILLA

Gobierno de EU dice que son para combatir la amenaza a su seguridad nacional y a su salud pública; antes, el presidente cerró espacios para la negociación

Sheinbaum anticipa que frente a cualquier decisión habrá un plan; en el Congreso la 4T se declara lista para emprender acciones de respuesta **págs. 3 a 5, 18 y 19**

Trudeau adelanta represalias contra 155 mil mdd de productos estadounidenses; caen mercados en Wall Street; el peso también se deprecia



DONALD Trump, ayer, en la Casa Blanca.

Y PAUSA APOYO MILITAR A UCRANIA

EL MAGNATE aumenta presión sobre el presidente Zelenski; la decisión, tras altercado en la Casa Blanca. **pág. 23**



7 503026 052000



LA NUEVA TRINCHERA

La Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno inicia sus trabajos con un archivo de multas pendientes por cobrar acumuladas desde 2001 y la nueva obligación del acceso a la información pública

12



REPORTE
Indigo
CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3180 MARTES 04 DE MARZO 2025
reporteindigo.com

NACIONAL

'Temple, serenidad y paciencia'

México tiene Plan A, B, C y D para responder a la medida que imponga el Gobierno de los Estados Unidos, dice la presidenta Claudia Sheinbaum



7

NACIONAL

Niñez migrante en crisis

Los menores latinoamericanos que cruzan por México hacia Estados Unidos, se enfrentan a una serie de peligros durante su tránsito que compromete su bienestar inmediato y futuro



16



“Le tengo mucho respeto a Sheinbaum”, pero aranceles contra México se aplican

Ofensiva. El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, desmintió a su secretario de Comercio, Howard Lutnick, quien hablaba aún de un margen de negociación, y anunció que este martes cumplirá su amenaza de imponer aranceles del 25% contra México y Canadá, y del 20% a China, aunque no especifica si los gravámenes afectarán a todos los productos o algunos en específico.

“No hay margen para México ni para Canadá, no. Los



Demanda vs Armeras ↑

El equipo jurídico de México participa hoy en la audiencia de la Corte Suprema de EU tras la demanda contra armeras

aranceles están listos y entran en vigor mañana”.

El anuncio provocó una fuerte sacudida en los mercados, lo que da idea de que los inversores no terminaban de creerse que los aranceles fuesen a entrar en vigor este martes. La Bolsa de Nueva York sufrió una fuerte caída, con un descenso del 1.8% en el índice S&P 500, el mayor del año. El Nasdaq, que mide los valores tecnológicos, descendió aún más, un 2.6%. **PAG. 5**

NACIONAL

Sheinbaum pide temple, serenidad y paciencia; “Tenemos plan B, C y D”

La presidenta, Claudia Sheinbaum, hizo un llamado a la calma, destacando la importancia de mantener la serenidad ante la incertidumbre. “Vamos a esperar qué pasa. No generemos incertidumbre. Tenemos que tener temple”, afirmó.



PAG. 6

MUNDO

PAG. 21

Canadá tiene listos aranceles contra Estados Unidos por 155 mil millones de dólares

- Ontario, la provincia más rica y poblada, impone también gravámenes que castigarán al bourbon y a Musk

ACADEMIA

PAG. 24

¿Requiem por Hezbolá?, un texto de Carlos Martínez Assad, Premio Crónica



El domingo 23 de febrero se realizaron las exequias de Hassan Nasrallah, el líder por más de 30 años del Partido de Dios, a cinco meses de su asesinato en una operación del Ejército de Israel y del Mossad el 27 de septiembre en la periferia de Beirut.

METRÓPOLI

PAG. 18

Frena el Poder Judicial dictamen de corridas de toros en el Congreso local

- “Es corrupción”, acusan promotores de la iniciativa

LA ESQUINA

Hoy es día de aranceles, eso concentrará la atención de todos y es lógico. Pero la suerte ha querido que otro tema de mucha más importancia a futuro se desarrolle paralelamente: ojo a lo que ocurrirá en la Corte Suprema de Estados Unidos sobre las armas que se venden a los grupos del crimen organizado en nuestro país. Es un asunto que beneficia tanto a México como a norteamérica

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Gilberto Guevara
La escuela que necesitamos- P3

Claudia Villegas
IQ Financiero- P3



El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | MARTES 4 DE MARZO DE 2025 | AÑO LX | NO. 21,398 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

PATRICK WYMORE



LLEGA A LA TV
Keanu Reeves busca cómo innovar el mundo
 El actor de Matrix cuenta en entrevista cómo su hobby por las motocicletas lo ha llevado a crear una empresa y a ser presentador de la serie de televisión Visionaries. **GOSSIP**

JIMMY FONTAINE



DESDE NUEVA ZELANDA
El pop de Balu Brigada
 Aunque son una banda relativamente nueva, Sirius XM ya los nombró uno de los cinco grupos a seguir en 2025, por lo que aprovechamos su reciente paso por México, como teloneros de Twenty One Pilots, para platicar. **NORMAL**

ADRIÁN VÁZQUEZ



Aumenta incertidumbre

El dólar se ubicó en 20.71 pesos al cierre de la primera jornada de esta semana, lo que significó una pérdida de 0.67 por ciento para la divisa nacional, de acuerdo con datos del Banco de México. El Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores perdió 0.47 por ciento. El Nasdaq reportó una caída de 2.64 por ciento; el S&P 500, cedió 1.76 por ciento, y el Dow Jones bajó 1.48 por ciento. **Pág. 12**

ESCRIBEN

Alberto Aguilar **Pág. 13**
 Samuel García **Pág. 14**
 Sara Lovera **Pág. 20**

ANALISTAS PRIVADOS

Prevén menor crecimiento durante el año

Especialistas del sector privado redujeron su estimación de crecimiento del PIB de México para 2025 al 0.8 por ciento, desde una proyección previa del 1.07 por ciento, reflejando una mayor cautela ante el entorno económico y político, según la segunda encuesta mensual del Banco de México. Para 2026, la expectativa también disminuyó, situándose en 1.65 por ciento. Apenas en febrero, Banxico recortó a 0.6 por ciento su proyección para 2025, desde 1.2 por ciento. **Pág. 12**

VUELOS DE DEPORTACIÓN

Repatrian diario a 135

Alrededor de 135 migrantes indocumentados son expulsados y repatriados diariamente a México conforme a las políticas implementadas por el presidente Donald Trump, informa EU. **Pág. 8**

CLAUDIA SHEINBAUM PIDE SERENIDAD Y PACIENCIA

Trump confirma aranceles a México y Canadá desde hoy

JUAN LUIS RAMOS, JAVIER DIVANY, REUTERS Y EFE

"Hay temple y hay tranquilidad en el sentido de que, cualquiera que sea la decisión, tenemos plan", aseguró la Presidenta antes del mensaje

WASHINGTON. El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, dijo ayer que no había posibilidad de que México o Canadá impidieran que los aranceles del 25 por ciento entraran en vigor hoy.

"No hay margen para México ni para Canadá, no. Los aranceles están listos y entran en vigor mañana", afirmó el mandatario a la

prensa en la Casa Blanca ayer por la tarde. "Tendrán que tener un arancel. Así que lo que tienen que hacer es construir sus plantas de automóviles, francamente, y otras

cosas en Estados Unidos, en cuyo caso no habría aranceles".

Por la mañana, al ser cuestionada al respecto, la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, pidió

no generar incertidumbre. "En esto hay que tener temple, serenidad y paciencia. Y tenemos plan A, plan B, plan C, plan D. Entonces, vamos a esperar el día de hoy"

Por la noche se hizo público el aviso oficial del Departamento de Seguridad Nacional de EU y la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza, en el *Federal Register*, sobre la implementación de aranceles. La medida, indican, responde a la declaración de emergencia nacional por el aumento de migrantes y tráfico de drogas. **Pág. 12**

#AYUDA MIGRANTE
P25

LAS PATRONAS DE VERACRUZ



FOTO: ESPECIAL

ACTIVIDADES CULTURALES
CÚPULA

Las mujeres EN EL ARTE



OM
#REFORMA CONTRA NEPOTISMO
P10-11

82%
DE ACUERDO

14%
EN DESACUERDO

10/170
NI DE ACUERDO / NI EN DESACUERDO

30/370
NO SABE / NO CONTESTÓ

RESPALDA 82%
PROPUESTA PRESIDENCIAL



GRÁFICO: JORGE PEÑALOZA

#PARAGUERRERO
SALGADO ACATA A CSP; ESPERA HASTA 2033
P9



FOTOGRAFÍA: ESPECIAL

NUEVA ERA / AÑO. 8 / NO. 2818 / MARTES 4 DE MARZO DE 2025

EL HERALDO DE MÉXICO



FOTO: ESPECIAL

#ALISTAEL8M
LA UNAM SE ILUMINA DE MORADO P8

#APARTIRDEHOY

APLICA TRUMP ARANCELES; SHEINBAUM, CON PLAN LISTO

EL PRESIDENTE DE EU CONFIRMÓ IMPUESTOS DE 25% A MÉXICO Y CANADÁ

ADEMÁS, PREVÉ FIJARLO TAMBIÉN A LOS PRODUCTOS AGRÍCOLAS EL 2 DE ABRIL

LA MANDATARIA MEXICANA DIJO QUE CUENTAN CON "PLAN A, B, C Y HASTA D"

POR MISAEL ZAVALA/P4

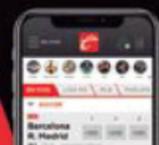
Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo* \$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 4 DE MARZO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE	
14:00	R. MADRID	VS	ATL. MADRID	-112	+255	+310
17:30	CINCINNATI	VS	TIGRES	+152	+235	+178
19:30	PUMAS	VS	ALAJUELENSE	-233	+350	+660

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$7,553

*SE DEBE APLICAR REGISTRO Y VERIFICACIÓN DE DATOS PERSONALES ANTES DE PODER REALIZAR LAS APUESTAS. LOS APUESTAS DEBEN REALIZARSE ANTES DE LAS 23:59 HORAS DEL DÍA ANTES DE LA CERRADA DEL JUEGO.



BAJA LA APP EN
Google Play
App Store

Nueva enmienda a aranceles; EE. UU. cobraría a operaciones pequeñas



P.3

MARTES 4 DE MARZO 2025

unomásuno

10 Pesos

CRÍTICO Y VERAZ

Nacional

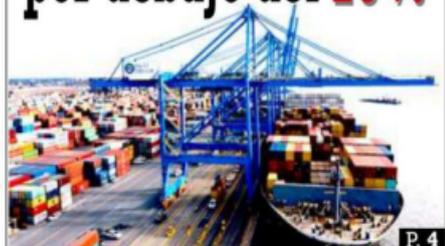
www.unomasuno.com.mx @unomasunomx unomasunoMXoficial

Presidente Editor: Dr. Naim Libien Kawi

Directora General: Dra. Karina A. Rocha

Año XLVII NÚMERO 16450

Esperaban aranceles de Trump a México por debajo del 25 %



P.4

Sheinbaum Pardo ante aplicación de aranceles: tenemos plan A, B, C y D



P.5

Diputados frenarán reforma contra nepotismo propuesta por Senado



P.8

Aranceles entran en vigor con 25 %



P.6

PUBLI
METRO

**Lady Gaga se
re encontrará con
los mexicanos**

Luego de 13 años, la cantante confirmó que el próximo 26 de abril dará un show en el Estadio GNP de la CDMX; esta semana es la preventa de boletos. / **Pág.12**



**Sheinbaum
pide temple
y paciencia
ante entrada
de aranceles
a México**

Decreto. Desde este martes, EE. UU. aplicará aranceles del 25% a productos mexicanos, lo que pone en riesgo a diversos sectores como el automotriz, agro y textil, entre otros.

Afectaciones. Más de 12 estados presentarían graves consecuencias, debido al ingreso proveniente del comercio con Estados Unidos.

Calma. Mientras, la presidenta exhortó a esperar la última decisión de su homólogo estadounidense, pues del lado mexicano ya se cumplió en seguridad y economía. / **Pág.06**



**Claudia Rivas
inyecta la
fortaleza
mental a los
tricampeones**

La psicóloga deportiva del Club América fomentó el disfrute del proceso más que la victoria. / **Pág.14**

**Salgado aplaza
aspiración por
gubernatura**

Ley contra el nepotismo lo obliga a esperar para postularse por Guerrero. / **Pág.02**



**Moda curvy
aún queda a
deber**

En el Día Mundial contra la Obesidad, el reto para el 76% de la población va más allá de la báscula. / **Pág.03**



**Sé un turista
responsable
con estos tips**

Las vacaciones no son un impedimento para cuidar el planeta, por ello, te decimos cómo lograrlo sin morir en el intento. / **Sostenibilidad**

Caliente

caliente.mx

Recibe de regalo*

\$1,000

SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 4 DE MARZO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	R. MADRID	VS	ATL. MADRID	-112	+255 +310
17:30	CINCINNATI	VS	TIGRES	+152	+235 +178
19:30	PUMAS	VS	ALAJUELENSE	-233	+350 +660

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$7,553**

*VALOR DEL PAGO DEPENDE DE LA APUESTA. SE DEBE DEPOSITAR ANTES DE JUGAR. CONSULTAR LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



BAJA LA
APP EN
caliente.mx



#DeMomento



¿Ya viste todas las pelis que ganaron los Premios Oscar 2025? Te decimos dónde puedes disfrutarlas

P. 12

#Entérate



Para ir calentando los motores previo al Vive Latino, te dejamos los horarios por día

P. 14



#LaDiaria

Donald Trump confirmó que los aranceles de 25% a México iniciarán este martes; la presidenta Claudia Sheinbaum pidió tener temple y paciencia P. 02

+Chilango diario



Aguas con el dinero "pirata"

El año pasado se identificaron 286,917 billetes falsos en todo el país. Te contamos cómo identificarlos y qué hacer si recibes uno P. 06-07

DISEÑO: EMILIANO DELGADO



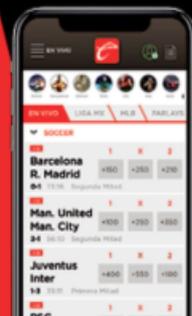
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 4 DE MARZO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	R. MADRID	VS	ATL. MADRID	-112	+255 +310
17:30	CINCINNATI	VS	TIGRES	+152	+235 +178
19:30	PUMAS	VS	ALAJUELENSE	-233	+350 +660

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$7,553**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP/404/97 DIVÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



BAJA LA APP EN caliente.mx



CUMPLE TRUMP “DELIRIO”: VAN ARANCELES DE 25%

FRANCISCO MENDOZA NAVA



AFP

“YA NO HAY margen de maniobra”. Pág. 4

NO PODRÁN EVITAR LAS TARIFAS, asegura; confirmó entrada en vigor a la medianoche

ADVIERTE QUE NUEVOS ARANCELES ESTARÁN VIGENTES a partir de este martes

“ENORMES CANTIDADES DE FENTANILO siguen llegando a EU”, dice

- ▶ CANADÁ REPLICARÁ CON ARANCELES A EU
- ▶ ARANCELES RECÍPROCOS EL 2 DE ABRIL: EU
- ▶ HA DEPORTADO A CASI 20 MIL MIGRANTES

SHEINBAUM LLAMA A LA CALMA: HAY PLAN A, B, C Y D

ELIA CRUZ CALLEJA



Cuartoscuro

“NOSOTROS” hemos cumplido nuestra parte”. Pág. 4

EN LA VÍSPERA DEL ANUNCIO DE TRUMP, pide “temple, serenidad y paciencia”

“SERÁ UNA DECISIÓN DE EU, nosotros hemos hecho nuestra parte”, asegura

“TODO ES POSIBLE” ENTRE ESTE LUNES Y MARTES, advierte confiada la mandataria

- ▶ ENVIARÁ REPRESENTANTE A BRIC’S “PARA OÍR”
- ▶ PESO CAE: CIERRA EN 20.71; LA BOLSA, TAMBIÉN
- ▶ SE REÚNE SHEINBAUM Y GABINETE DE ÚLTIMA HORA

FÉLIX SALGADO CEDE TRAS CRÍTICAS DE SHEINBAUM A NEPOTISMO P. 6



“AÚN SOY JOVEN, puedo esperar al 2033”.



APOYA postura de la presidenta.

DIPUTADO DE MORENA PONE RESERVA PARA QUE REFORMA OPERE DESDE 2027 P. 7

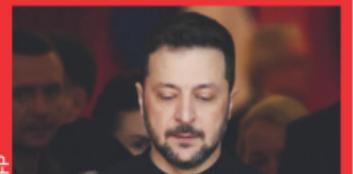
Cuartoscuro

Cuartoscuro

PAPA FRANCISCO TIENE NUEVA CRISIS RESPIRATORIA: VATICANO P. 15



ORACIÓN por salud de Francisco.



A CONTRARRELOJ, presidente de Ucrania.

EU SUSPENDE AYUDA MILITAR A UCRANIA TRAS DESENCUENTRO P. 14

AFP

AFP

ovaciones

MARTES 4
DE MARZO DE 2025
NÚMERO 26,977 AÑO LXXVIII

Precio 7.00 pesos

@ovaciones | @ovacionesmx

LLEGÓ EL DÍA

Aranceles van derecho... y no se quitan

Se acabó el tiempo para México y Canadá: "Los aranceles están listos y entran en vigor mañana (hoy)", confirmó el presidente Donald Trump. Delegaciones de ambos países se han reunido con miembros del equipo del mandatario estadounidense para discutir sus esfuerzos para aumentar la seguridad fronteriza y reducir el tráfico de fentanilo, pero todo ha sido en vano, pues incluso Trump anunció que impondrá aranceles a las importaciones de productos agrícolas a partir del 2 de abril. Y fue más allá: también explicó que, a partir de hoy, entrará en vigor un arancel adicional de 10% sobre las importaciones chinas, que se sumará al 10% ya aplicado el 4 de febrero. **Pág. 18**



DIPUTADOS GUINDAS

Ignoran línea de Claudia contra el nepotismo

Sin modificaciones al dictamen enviado por el Senado, en la Cámara de Diputados avanzó, en comisiones, la reforma que prohíbe la reelección y el nepotismo... hasta 2030. **Pág. 21**

MAL INICIO DE AÑO

El efecto Trump ya pegó a las remesas

En enero, sufrieron una caída de 10.78% respecto de lo registrado en diciembre anterior. El miedo a salir a trabajar en EU por las deportaciones, entre los motivos. **Pág. 25**



Juan Ortiz Pág. 16
Tiros libres Pág. 16
Antonio Ocaranza Pág. 17
Miguel A. Romero Pág. 17



P. 5

DEBUT EXPRES EN CONCACAMPIONS

Arranca Efra, ¡en su casa y con su gente!

@PUMASMX



P. 6

GERARDO ESPINOZA, NUEVO DT DE CHIVAS

¡LA RIFA DEL TIGRE!

APENAS SE OFICIALIZÓ LA SALIDA DE ÓSCAR GARCÍA, EL REBAÑO ANUNCIÓ A SU PASTOR, QUIEN TIENE ENFRENTA LA TRILOGÍA DE CLÁSICOS CON AMÉRICA ENTRE CONCACAF Y LIGA MX

LEJOS DE LAS PISTAS

Provoca Checo cambios en F1

La reforma permitirá obligar a que un equipo ordene a su piloto que detenga un coche gravemente dañado.



P. 15

MEXSPORT

MANOLO BRIONES



P. 30

TRIUNFO COMPARTIDO

Autlán se rinde ante Tarik Othón

El joven rejoneador corta tres orejas para tener una salida pletórica a hombros, junto con el caballista Andy Cartagena.

APUESTA A INDIANA
HONDA decidió producir su Civic híbrido de próxima generación en Indiana, Estados Unidos, en lugar de México, para evitar posibles aranceles de 25 por ciento sobre uno de sus modelos de automóviles más vendidos, según tres personas familiarizadas con el asunto. **Reuters**

DETONA INVERSIÓN VERDE POR 21 MMDD
LA INDUSTRIA de hidrógeno verde lleva a cabo el desarrollo de 21 proyectos por un monto de 21 mil 227 millones de dólares, informó la Asociación Mexicana de Hidrógeno y Movilidad Sostenible.

Portafolio

negocios@reforma.com

NEGOCIOS

MARTES 4 / MAR. / 2025 / Tel. 555-628-7355

Editora: Lillan Cruz

DÓLAR: V \$21.20 C \$20.05 ▲ EURO: V \$21.91 C \$21.40 ▲

S&P/BMV IPC 52,081.59 ▲ -0.47%
 DJ 43,191.24 ▲ -1.48%
 S&P 500 5,849.72 ▲ -1.76%
 NASDAQ 18,350.19 ▲ -2.64%
 TIE 9.7941% ▲
 MEZCLA 65.04 ▲

Todos los indicadores en www.reforma.com/negocios



Con aranceles de EU y represalias caería el PIB 3.14%

Resultaría México el gran perdedor

Respuesta a tarifas agudizaría los daños a economía del País, estima análisis

REFORMA / STAFF

El gran perdedor con la aplicación de aranceles del 25 por ciento a los bienes mexicanos y canadienses importados a Estados Unidos será México, advierten analistas.

Los sectores más afectados serían el automotriz; el de maquinaria y equipo, y el de electrodomésticos.

Un análisis de Brookings, indica que México sería el mayor perdedor por los impactos en su economía y si responde con represalias, con Canadá, el golpe sería mayor.

Bajo un escenario de aranceles y represalias, el PIB de México se contraería 3.14 por ciento; el de Canadá, 3.02 por ciento, y el de EU, 0.32 por ciento.

Si no responden con aranceles, la caída del PIB sería de 1.14 por ciento para México; de 1.16 por ciento para Canadá, y 0.24 por ciento para EU.

Si hay respuesta de sus socios, la pérdida de empleos en México sería de 2.2 millones, en Canadá de 510 mil personas y en EU de 400 mil.

La caída general de las exportaciones de México hacia EU sería de 25.7 por ciento, pero sectores como el automotriz y minería se desplomarían 50 y 92 por ciento, respectivamente.

Banco Base apuntó en un análisis que 12 entidades en México, que aportan 80.2 por ciento de las exportaciones totales a Estados Unidos, serían por ende las más afectadas con los aranceles.

Son Aguascalientes, Baja California, Campeche, Chiuhua, Coahuila, Guanajuato, Nuevo León, Puebla, Querétaro, San Luis Potosí, Sonora y Tamaulipas.

Además, con la imposición de aranceles, el tipo de cambio podría moverse a niveles superiores a 21 pesos por dólar y en el más extremo a 23, pero sólo sería por unos días.

El Peterson Institute for International Economics (PIIE) estimó que imponer un arancel general al mundo por parte de EU del 20 por ciento combinado con un arancel del 60 por ciento a China, elevaría el gasto de un hogar estadounidense tí-

'Aprietan cinturón'

NALLELY HERNÁNDEZ

A un día de que el Gobierno de Trump aplique aranceles del 25 por ciento a productos mexicanos, la Secretaría de Economía anunció nuevas medidas contra importaciones de Asia.

Impuso medidas antidumping sobre las importaciones de caucho; anunció la revisión de la cuota compensatoria sobre el microalambre para soldar, e inició una investigación a los aceros laminados en caliente.

En el caso del caucho informó que la cuota compensatoria provisional es de 0.5324 dólares por kilo importado, ante la evidencia de afectaciones a la producción nacional.

Sobre la investigación antidumping, tanto de China como Vietnam, a solicitud de Ternium, se argumentó discriminación de precios.

Dijo también que revisa la cuota compensatoria (de 0.57 dólares por kilo) a las importaciones de microalambre para soldar originarias de China.

Turena Ramírez, especialista en comercio exterior en Holland & Knight, consideró que no es una tarea sencilla para México tomar medidas comerciales contra China, especialmente por la relocalización de empresas asiáticas que invirtieron en el País.

pico en unos 2 mil 600 dólares al año.

Para Alejandro Luna, especialista en Comercio Exterior en Santamarina y Steta, es necesario esperar los detalles de la orden ejecutiva que se maneja ya que según lo expresado por el Secretario de Comercio, Howard Lutnick, la medida sería selectiva.

Dijo que existe la posibilidad de que el sector empresarial de EU contenga los aranceles.

GOLPE AGRÍCOLA
 La aplicación de aranceles al sector agropecuario a partir del 2 de abril, no sólo representaría menor competitividad de los productos mexicanos, sino que afectaría al

IMPACTO MULTISECTORIAL

De aplicarse aranceles de 25 por ciento a productos mexicanos habría repercusiones directas en sectores claves como el automotriz, tecnológico, agroalimentario, acero y aluminio. El impacto en los flujos comerciales hacia México ascenderían a 740 mil millones de dólares.

AUTOMOTRIZ

■ En EU se encarecería en **3 mil dólares** el costo promedio de los autos, además de una posible **reducción de un millón de unidades** vendidas en 2025. En total, la aplicación de aranceles costaría a los consumidores estadounidenses más de **20 mil millones de dólares**.

■ **General Motors (GM), Ford y Stellantis**, dependen de plantas en México y Canadá para abastecer a su mercado.
 ■ Otras armadoras que podrían enfrentar mayores desafíos: **BMW y Mercedes**, con plantas en EU y **Volkswagen** con una planta en México.

que poner arancel al acero y aluminio afectaría a exportaciones mexicanas que actualmente valen **29 mil millones de dólares**.

y hortícolas aumentarían **13.40 por ciento**.

■ El País le vende **aguacates, tomates rojos, chiles verdes, cerveza y tequila**.
 ■ En México los precios caerían **5.67 por ciento** por excedente de oferta y la producción total del sector caería **11.88 por ciento**.

componentes clave se envían desde Asia-Pacífico, pero muchas compañías ensamblan en México.

ACERO Y ALUMINIO

■ México es un importador neto y podrían encarecer los costos para sectores industriales clave.
 ■ El Instituto Mexicano para la Competitividad calcula

AGROALIMENTARIA

■ Imponer aranceles a partir del 2 de abril podría alterar la relación comercial con EU en el sector agroalimentario, afectar a exportadores y mayores precios.
 ■ Los estadounidenses exportan a México **maíz, soya, carne de cerdo, pollo, leche y res**, entre otros. En EU, por ejemplo, las frutas

TECNOLOGÍA

■ El problema se concentraría en hardware, con fabricantes como **Dell** y **HP**, debido a que los

Fuente: Moody's, Imco, Janus, GCMA

consumidor estadounidense. Sólo en 2024, México exportó a Estados Unidos 49 mil 365 millones de dólares de productos agroalimentarios, de acuerdo con datos de Grupo Consultor de Mercados Agrícolas (GCMA).

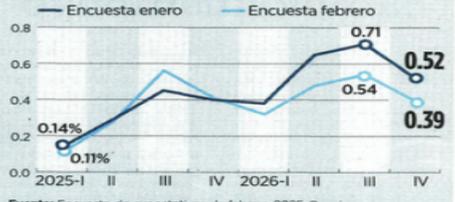
Los productos más enviados son desde los agroindustriales, como cerveza y tequila, hasta las frutas y verduras, especialmente tomate, aguacate y chiles.

Juan Carlos Anaya, director general del GCMA, explicó que difícilmente los productores estadounidenses podrán enfrentar el abasto de alimentos, especialmente hortofrutícolas, ya que no tiene la capacidad productiva por clima y mano de obra.

Atonía

Especialistas del sector privado consultados esperan que el dinamismo de la economía nacional muestre un repunte hasta el tercer trimestre del año, en tanto, revisaron a la baja su expectativa para los cuatro trimestres de 2026.

PRONÓSTICOS DE LA VARIACIÓN DEL PIB TRIMESTRAL CON AJUSTE ESTACIONAL
 (Tasa trimestral en por ciento)



Pronostican menor PIB e inflación resistente

SERGIO ÁNGELES

El pesimismo sobre la actividad económica alcanzó a los analistas privados.

En su más reciente actualización sobre el panorama macro ajustaron a la baja su pronóstico de crecimiento económico para México y consideraron que la inflación subyacente muestra cierta persistencia al cierre de año.

De acuerdo con la encuesta de febrero del Banco de México (Banxico) a 41 grupos de análisis y consultoría económica del sector privado nacional y extranjero, la tasa anual del Producto Interno Bruto (PIB) para 2025 se redujo a 0.81 por ciento desde 1.0 por ciento previo.

En caso de materializarse dicho estimado, el PIB mexicano tendría su menor tasa de crecimiento desde 2020, cuando se contrajo 8.4 por ciento anual debido al impacto de la pandemia del Covid-19.

Este "tijeretazo" sobre la proyección del PIB se da luego de que Banxico redujera su pronóstico del PIB 2025 de 1.2 a 0.6 por ciento, destacando la elevada incertidumbre por las políticas comerciales del Gobierno de Estados Unidos.

Para 2026 bajaron su proyección de 1.80 a 1.70 por ciento, tasa que se encuentra por debajo del promedio histórico de los últimos 10 años de 2 por ciento, y para 2027 previeron una tasa anual de 2 por ciento.

Estas proyecciones están sujetas a nuevas revisiones, ya que no contemplan el impacto de aranceles de EU.

Los analistas esperan que la inflación subyacente siga renuente y su expectativa para cierre de año se elevó de 3.74 a 3.75 por ciento.

Para la inflación general redujeron sus previsiones de 3.83 a 3.71 por ciento, sin embargo esperan que la tasa durante los próximos 12 meses sea de 3.92 por ciento.



APOYO A PYMES

En 2024 Nacional Financiera informó que colocó 558 mil 952 millones de pesos (mdp) en créditos y garantías, con lo que respaldó cerca del 43 por ciento del crédito Pyme en México. Afirmó que el Índice de Morosidad (IMOR) fue de 1.89 por ciento.

CON INFORMACIÓN DE NALLELY HERNÁNDEZ

TIPO DE CAMBIO

A LA VENTA	
Dólar ventanilla	21.20
Dólar FIX	20.4333
Futuro del peso (Jun 25)	20.8812
Euro ventanilla	21.91

BOLSAS

BMV	52,081.59	-0.47%
Dow Jones	43,191.24	-1.48%
Nasdaq	18,350.19	-2.64%
FT100	8,871.31	0.70%
Bovespa	122,799.09	0.00%

BMV (diaria)



MERCANCÍAS

WTI (dis/barril)	68.37	-1.99%
Brent (dis/barril)	71.62	-1.63%
Oro (dis/oz)	2,894.66	0.83%
Plata (dis/oz)	31.70	1.38%
Cobre (dis/ton)	9,411.10	0.49%

TASAS

Cetes 28 días	9.44%
TIE 28 días	9.7941%
Bonos a 10 años	9.80%
Bonos del tesoro a 10 años	4.16%
LDI (4 de marzo)	8.400379

ECONOMÍA

Escanee el código para visitar esta sección en nuestro sitio web



Editor: Roberto Jiménez
Coeditor: Tláloc Puga
Tel: 55 5709 1313
Ext: 4550

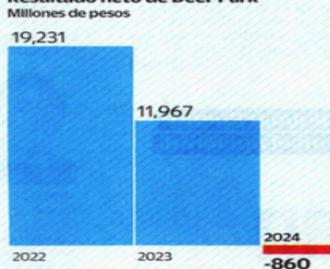
Deer Park, a tres años con Pemex, ya pierde dinero

Durante 2024 las instalaciones en Texas reportaron una pérdida neta de 860 millones de pesos; analistas sugieren cambiar política energética para hacer de la petrolera un negocio viable

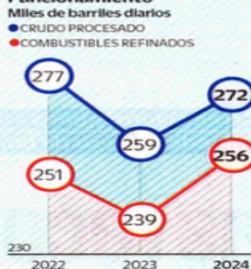
Tropezón

La refinería reportó su primer año con pérdidas desde que es propiedad del gobierno mexicano.

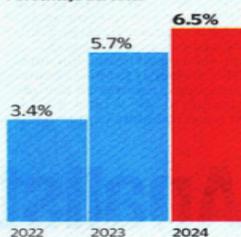
Resultado neto de Deer Park



Funcionamiento



Tiempo que no se trabajó por paros no programados



Fuente: Pemex.



Imagen: Archivo EL UNIVERSAL

EVERARDO MARTÍNEZ
—carteraa@eluniversal.com.mx

En los primeros dos años de la refinería de Deer Park bajo la administración de Petróleos Mexicanos (Pemex) no reportó pérdidas, pero en 2024 las instalaciones ubicadas en Texas, Estados Unidos, registraron sus primeros números rojos, de acuerdo con cifras de la petrolera. Durante 2024, las instalaciones en Texas reportaron una pérdida neta de 860 millones de pesos.

Un año antes, la refinería de Pemex en Estados Unidos había reportado una ganancia de 11 mil 967 millones de pesos y en 2022, primer año bajo la administración mexicana, reportó ganancias por 19 mil 231 millones de pesos.

"El resultado neto es consecuencia del registro contable de decisiones estratégicas amortizadas en el corto plazo", explicó la empresa en su reporte la semana pasada.

Durante la administración de Pemex, la refinería en Texas ha reportado diferentes incidentes, especial-

mente en el segundo semestre del año pasado, cuando hubo un derrame de crudo y una fuga de gas.

Para Pemex, la planta adquirida en 2022 había aportado números negros en medio de pérdidas financieras en refinación en México. Cifras de Pemex apuntan que, en 2024, Deer Park estuvo detenida 6.5% del tiempo por paros no programados, porcentaje más alto desde 2017.

Además, el año pasado las pérdidas también se observaron en exploración y producción, seguidas de reducciones en la exportación de crudo, básicamente a EU.

Expertos señalan que las pérdidas en Deer Park pueden vincularse a la administración de la empresa en general y a que el negocio de refinación ha sido complicado para cualquier empresa en el mundo.

"En Pemex, la refinación nunca ha sido negocio. Siempre ha tenido pérdidas, sólo que son exponenciales, por la política de sustitución de combustibles. De hecho, la refinación es un negocio difícil en todo el mundo, con bajos márgenes.

"Mientras que el rendimiento promedio en el mundo es de 8% en refinación, es más de 38% en explo-

ración y producción. Pemex es muy bueno en exploración y producción. Es necesario reconsiderar la actual política energética si se quiere ver a Pemex como un negocio viable en el largo plazo", dijo Luis Miguel Labardini, socio de la consultora Marcos y Asociados, a EL UNIVERSAL.

Riesgo por aranceles

Ramsés Pech, analista del sector energético en Caraiiva y Asociados, explicó que la refinería en Deer Park tuvo pérdidas en 2024 por el aumento en su costo de operación para posicionar sus productos principal-

RAMSÉS PECH
Analista del sector energético

"Ante una posible aplicación de aranceles al crudo por parte de EU, la refinería podría entrar en mayor pérdida, pues lo absorbería"

mente en Estados Unidos, con casi los mismos ingresos respecto a 2023. De acuerdo con los resultados de Pemex, al cierre de 2024 la refinería Deer Park tuvo ingresos por 186 mil 381 millones de pesos, un alza de 0.1% respecto al año previo.

"Esto ha generado una pérdida operativa en el balance, ante el incremento de la utilización de la misma respecto al año pasado, incrementando costos operativos y generando menor utilidad neta.

"Ahora, ante la posible colocación de aranceles al crudo por parte de Estados Unidos, la refinería podría entrar en mayor pérdida, pues tendría que absorber el incremento del arancel ante la importación que realiza de crudo mexicano, que va de 80 mil a 120 mil barriles diarios. Una prueba difícil operativa y financiera en los próximos meses para Deer Park", advirtió Pech.

Adrián Duhalde, analista energético, añadió que ahora que Deer Park reporta pérdidas, se suma a activos que restan valor a la compañía.

Pemex reportó pérdidas netas en 2024 por 620 mil 605 millones de pesos, principalmente por el área de refinación en México, que contribuyó con 94% de ese quebranto, y sólo el área de logística tuvo ganancias por 12 mil 188 millones de pesos.

"Lo ideal sería que poco a poco se vayan construyendo oportunidades para que Pemex pueda ir corrigiendo las importantes ineficiencias en áreas clave como la refinación. Considero que en el mediano plazo el objetivo debe ser la rentabilidad de sus operaciones", apuntó.

En conferencia con analistas sobre los resultados de la petrolera, Martha Agiss, directora de finanzas de PMI Comercio Internacional, justificó que los márgenes de refinación del mercado de la costa norte del golfo de México se redujeron en el segundo semestre de 2024.

"Al cierre del ejercicio se registraron los niveles más bajos observados desde julio de 2021; sin embargo, la generación de efectivo en Deer Park permitió mantener un balance de efectivo neutro", agregó.

Regreso de Trump pega a las remesas; bajan de 5 mil mdd

Banxico informó que en enero apenas llegaron a 4 mil 660 mdd, una caída mensual de 10.78%

385

DÓLARES POR ENVÍO
fue el promedio de los 11.9 millones de operaciones realizadas durante enero pasado.

LEONOR FLORES
—carteraa@eluniversal.com.mx

En medio del plan de deportaciones masivas del presidente estadounidense Donald Trump, por primera vez las remesas enviadas por mexicanos y migrantes centroamericanos a México registraron menos de 5 mil millones de dólares mensuales, tras un año consecutivo por arriba de ese monto.

Así, se rompió la racha de máximos históricos mensuales que habían marcado hasta ahora.

El Banco de México (Banxico) informó que en el primer mes de 2025

dichos flujos apenas llegaron a 4 mil 660 millones de dólares, monto que no se veía desde mayo de 2021.

Esto representó una caída mensual de dos dígitos de 10.78% y un tímido aumento anual de 1.50%, tras una disminución de 3.78% en diciembre de 2024.

Con ello, tuvieron su peor mes desde enero del año pasado, cuando tocaron un máximo histórico de 4 mil 574 millones de dólares.

Se percibe que las redadas emprendidas por el Servicio de Im-

migración y Control de Aduanas de Estados Unidos (ICE, por sus siglas en inglés) y el temor a ser detenido, se reflejó en el menor número de envíos de los llamados "migradólares".

Se pasó de 139 millones de operaciones en diciembre de 2024 a 11.9 millones en enero pasado y 11.7 millones hace un año, de acuerdo con los registros de Banxico.

El efecto también se notó en las remesas promedio enviadas principalmente desde EU, con 385 dólares, monto que mejoró ligeramente en comparación al mes previo, por 375 dólares, pero hace un año se enviaban 389 dólares.

De ahí que las remesas en efectivo y en especie se dispararon a 510 dólares desde el nivel de 452 dólares durante el último mes del año pasado y 472 dólares en enero de 2024.

Se debilitan envíos

Temor a deportaciones reduce el flujo de los recursos que mandan paísanos a México.

Remesas familiares

Miles de millones de dólares



Fuente: Banxico.

Detrás de los números

Para Banco Base, no es común que las remesas presenten una caída a tasa mensual en diciembre y enero. Ahora, aseguró, el nerviosismo

de la población migrante en EU ante la posibilidad de ser deportada con el inicio del segundo mandato de Trump hace que las personas, sobre todo indocumentadas, eviten salir a trabajar o a realizar cualquier otra actividad.

Recordó que en 2016 y 2017 también sufrieron una contracción en dichos meses producto de la cautela ante el triunfo de Trump.

En cambio, para BBVA aún no se ve evidencia de el "efecto Trump", pues la mayoría de migrantes mexicanos tienen ciudadanía o residencia en Estados Unidos, y sólo una tercera parte no tiene papeles. "Los migrantes con documentos también mandan remesas, además de que tienen mayor capacidad económica para hacerlo", ponderó en su reporte.

Para Valmex lo importante es el mayor valor en moneda nacional porque al convertirlas de dólares a pesos y al ajustarse por inflación aumentaron 18.3%.

Todos anticiparon resiliencia con un bajo crecimiento en función del tema migratorio.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC	52,325.73	52,081.59	-0.47%	TASA OBJETIVO	10.0000%	9.5000%	-0.5000 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$20.5782	\$20.7176	+0.1394
DOW JONES	43,840.91	43,191.24	-1.48%	TRE A 28 DÍAS	9.7538%	9.7941%	+0.0403 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$21.0300	\$21.2000	+0.1700
S&P 500	5,954.50	5,849.72	-1.76%	TRE A 91 DÍAS	9.8332%	9.8742%	+0.0410 pp.	EURO	\$21.3524	\$21.7532	+0.4008
NASDAQ	18,847.28	18,350.19	-2.64%	CETES A 28 DÍAS	9.3700%	9.4400%	+0.0700 pp.	LIBRA	\$25.8438	\$26.3620	+0.5182

TIPO DE CAMBIO

(Pesos por dólar spot)



Fuente: Banco de México

INCERTIDUMBRE

Sesión de alta volatilidad para el peso

Ante la amenaza de la aplicación de aranceles a los productos mexicanos, la sesión fue de intensa volatilidad para el peso. El tipo de cambio interbancario cerró en 20.71 pesos, 14 centavos por encima de los 20.57 pesos del viernes; además, el dólar alcanzó un precio máximo de 20.72 pesos y un mínimo de 20.37 pesos.

Trump afirmó que entrarán en vigor los aranceles generales de 25% a las importaciones de México y Canadá, y de 10% adicional a las importaciones de China.

Como también señaló que hablará con la presidenta Claudia Sheinbaum, Banco Base destacó que "la reacción del tipo de cambio refleja nerviosismo moderado, pues se especula que aún podría darse algún anuncio que evite los aranceles. De no ser así, el tipo de cambio podría superar 21 pesos por dólar". Al cierre de esta edición, el dólar tuvo un máximo de 20.77 pesos en el mercado posttrade.

— Erendira Espinosa

BOLSA DE VALORES

(Puntos al cierre)



Fuente: BMV

BOLSAS CAEN

Las siete magníficas, con pérdidas

Tras las declaraciones de Trump, los principales índices de EU cayeron, las más afectadas fueron las denominadas Siete Magníficas. Las acciones de Nvidia cayeron 8.69%; las de Amazon, 3.42%; Tesla, perdió 2.84%; Microsoft, 2.14%; Alphabet, 2.07%; Meta, 1.97% y Apple cayó 1.58 por ciento.

"Los principales índices accionarios de EU retrocedieron de forma generalizada, reflejando la cautela inducida por una agenda económica decepcionante y por los temores comerciales", dijo Grupo Financiero Bx+.

En México, el S&P/BMV IPC cayó 0.47%, las emisoras con las principales pérdidas fueron Qualitas, Cuervo y Orbia, cuyas acciones retrocedieron 7.32, 6.05 y 3.50% respectivamente.

Ante el anuncio de Trump de imponer aranceles a los productos agrícolas en abril, el precio del cacao cayó 10.33%; el de las papas, 3.64%, y el del maíz, 2.92%.

— Erendira Espinosa

Triunfos robados

← Análisis superior, David Páramo > 3

En el acuerdo gasolinero, se reunían con los importadores, almacenadores, distribuidores y todos los de la cadena.

Aranceles de 25%... no parece, más bien al acero y aluminio

→ El Contador Alicia Salgado > 3 5

Activo empresarial, José Yuste > 2

dinero@gimm.com.mx X @DineroEnImagen

DINERO

EXCELSIOR | MARTES 4 DE MARZO DE 2025

ENCUESTA DEL BANCO DE MÉXICO

LOS ARANCELES LLEGARÍAN CON ECONOMÍA DÉBIL

LOS ECONOMISTAS del sector privado redujeron sus expectativas de crecimiento para este año, derivado de la situación de gobernanza del país, a lo que se añade la incertidumbre por las medidas comerciales que implementará EU > 4

PROYECCIONES DEL PIB PARA 2025

(Variación anual real)

PRINCIPALES OBSTÁCULOS AL CRECIMIENTO

(Proporción de respuestas)

Inseguridad pública

20.3%

Impacto de aranceles

16.3%

Incertidumbre interna

8.9%

Fuente: Banco de México / Gráfico: Erick Retana



Foto: Cuartoscuro / Archivo

REPORTE DE FEBRERO

Se generaron 192 mil empleos

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) reportó que en febrero se crearon 192 mil 552 plazas formales en el país, 23.1% más que en el mismo periodo de 2024 cuando sumaron 156 mil 403. Con esto, el empleo con prestaciones de ley en el sector privado alcanzó un registro histórico de 22 millones 430 mil 931 puestos de trabajo afiliados, y 86.8% es permanente. > 2



Foto: Cortesía

DATO DE ENERO

Flujo de las remesas, en máximo

Los ingresos por remesas provenientes del exterior crecieron en el primer mes del año 1.9% a tasa anual, con lo que llegaron a 4 mil 660 millones de dólares. Así, esta cifra publicada por el Banco de México representa el mejor enero desde que se tiene registro. Banorte afirmó que el flujo de remesas respondió al temor por políticas migratorias agresivas en EU. > 2



Foto: Especial

MOBILE WORLD CONGRESS 2025

Ultra revoluciona la fotografía

Éste es el nuevo equipo de la compañía china realme, que cuenta con una revolucionaria cámara con un sensor ultragrande, un teleobjetivo óptico de hasta 10 aumentos de zoom y podría convertirse en una realidad para revolucionar los smartphones en fotografía. Su cámara principal es de una pulgada y cuenta con lentes intercambiables. > 7



Foto: Especial

ANÁLISIS DE LA GSMA

Precios del espectro, un desafío

Incrementar los precios del espectro genera el riesgo de que este recurso no se venda, lo que detiene las inversiones en el sector, expresó Mats Granryd, director general de la GSMA. En el Mobile World Congress 2025, comentó que, en los últimos 10 años, las empresas de telecomunicaciones móviles han invertido 500 mil mdd en espectro. > 7

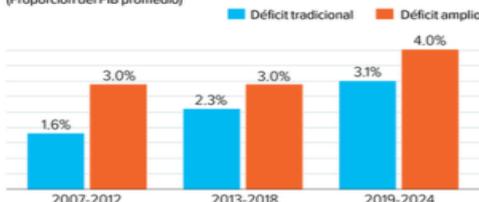
SIN MARGEN DE MANIOBRA: MÉXICO EVALÚA

Caída del PIB afectará ingresos

Jorge Cano, coordinador del Programa de Gasto Público y Rendición de Cuenta de México Evalúa, afirmó que el gobierno federal no tiene recursos para cubrir una caída en los ingresos públicos y hacer frente a una recesión económica. Recordó que en 2019 cuando hubo decrecimiento en la economía, se utilizaron 170 mil millones de pesos del Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios, pero actualmente este fondo cuenta con sólo 97 mil mdp. > 5

MEDIDAS DE DÉFICIT FISCAL POR SEXENIO

(Proporción del PIB promedio)



Fuente: Elaborada con datos de México Evalúa.

LAS DIVISAS AL DÍA

Dólar



DIVISA DÓLAR
COMPRA 20.05
VENTA 21.20

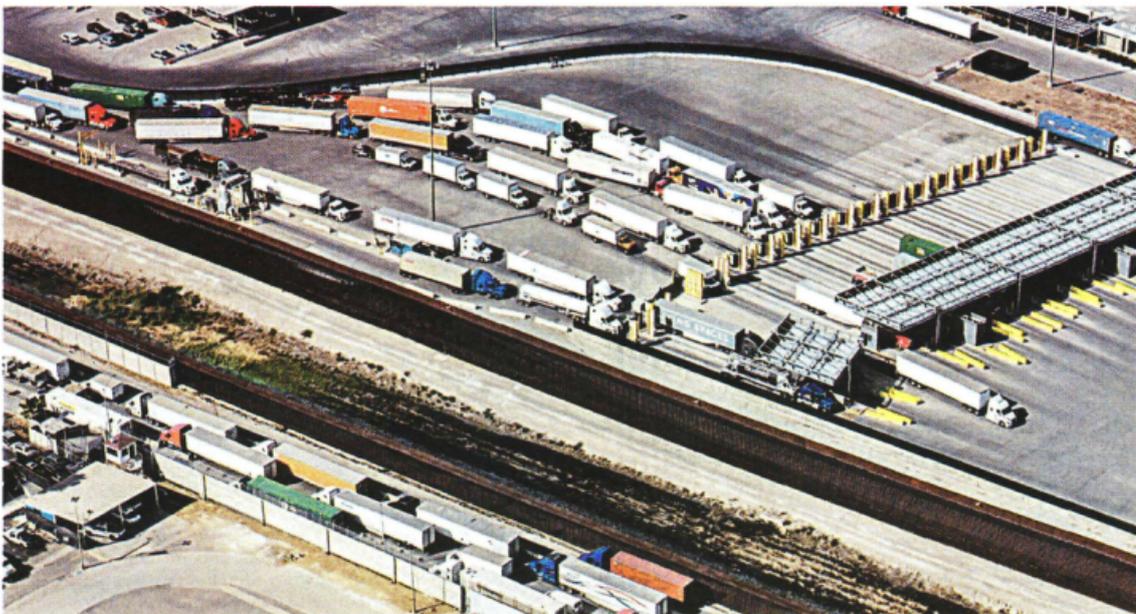
Euro



DIVISA EURO
COMPRA 21.79
VENTA 21.80



Guerra comercial



Se aplicaron medidas cuando no dejaron circular camiones mexicanos en 2008. REUTERS

Represalias espejo, arma ya empleada contra EU

Debate. Hay un historial de conflictos en los cuales México respondió y logró avanzar en entendimiento; Washington prevé publicación de lineamientos tarifarios el jueves

ARTURO GÓMEZ SALGADO
CIUDAD DE MÉXICO

México cuenta con armas arancelarias para responder a las medidas proteccionistas que entrarán este martes en Estados Unidos por indicación del presidente Donald Trump, como son las represalias espejo, algunas de las cuales trajeron buenos resultados.

La Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza tiene programada la publicación el próximo 6 de marzo de los primeros lineamientos técnicos para la aplicación de los aranceles de 25 por ciento a los productos mexicanos.

Establece que los productos de México sujetos a estos aranceles estarán regulados bajo nuevas disposiciones del Código de Regulaciones Federales.

Se especifica que ciertos bienes, como donaciones humanitarias o materiales informativos, quedan exentos de estos aranceles. Además, menciona que el beneficio de la exención de *minimis* (para envíos pequeños sin impuestos) seguirá aplicándose temporalmente, hasta que se implemente un sistema que garantice la recaudación eficiente de estos aranceles.

Ahora está en las manos de México saber cómo defenderse de esta acción.

Un caso sucedió en la administración de Barack Obama, cuando Washington canceló el programa que permitía la circulación de camiones de carga mexicanos a su territorio, lo que afectó el comercio entre ambas naciones.

Y ADEMÁS

Peso pierde 0.32% tras ratificación

El valor del peso se sacudió tras la ratificación del presidente Donald Trump de imponer un arancel de 25 por ciento a las importaciones mexicanas. De acuerdo con el portal de finanzas Investing, tras el cierre de los mercados internacionales, la moneda mexicana perdió 0.32 por ciento de su valor llegando a 20.75 unidades por dólar estadounidense, y siguió todavía en la noche.

La administración del país vecino alegaba preocupaciones de seguridad y cumplimiento de regulaciones. En respuesta, México impuso aranceles de hasta 45 por ciento sobre productos estadounidenses como frutas, carnes y papel, afectando principalmente a industrias de California, Oregón, Washington, Wisconsin, Texas y Iowa.

El conflicto se resolvió en 2011, cuando ambos países acordaron un nuevo programa para permitir el ingreso de camiones mexicanos a Estados Unidos, lo que llevó a la eliminación de los aranceles de represalia por parte de México.

Pero ahí no acabaron las diferencias, pues también durante el mandato del presidente Obama se tuvieron algunas tensiones comerciales respecto al acero, pero

en general la relación comercial se fincó en el entonces Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN, ahora conocido como T-MEC) que significó libre comercio y cero aranceles en la mayoría de los productos.

Sin embargo, Trump retomó el tema en el primer periodo de su administración en 2018, pero a escala regional, imponiendo 25 por ciento de arancel al acero y 10 por ciento al aluminio de México y Canadá que originó de ambos países una respuesta recíproca.

El gobierno mexicano respondió con aranceles de hasta 25 por ciento sobre productos agrícolas como carne de cerdo, manzanas y papas, además de manufacturas como acero y lácteos, afectando un mercado de aproximadamente 3 mil millones de dólares.

También afectó más a Iowa, Washington, Idaho y Wisconsin, por ser productores agrícolas importantes en estos alimentos.

Estas se suspendieron el 17 de mayo de 2019 al mantener el gobierno mexicano la postura de no aceptar cuotas y que la única opción aceptable era la eliminación de la medida.

Estas acciones fueron utilizadas en otras disputas comerciales, como en 2015, cuando México amagó con gravar importaciones estadounidenses por 560 millones de dólares tras ganar un caso ante la Organización Mundial de Comercio (OMC) por etiquetado de carne.

Además de las represalias comerciales, México ha implementado medidas defensivas para evitar prácticas desleales y justificar su posición en las negociaciones, principalmente en el sector acero que es donde se presentan más quejas.

Riesgos

Según expertos, aplicar estas medidas también puede perjudicar al país.

"Pero una dinámica de respuesta de aranceles interrumpiría un intercambio comercial entre México y Estados Unidos que vale alrededor de 740 mil millones de dólares", destacó Moody's en un reporte por separado sobre los riesgos de esta situación. Esta cifra representa casi la mitad del producto interno bruto de México.

Mientras que el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP) considera que esto desataría una guerra comercial que "generará pérdidas para todos los países involucrados y sobre todo para el bloque comercial a escala internacional".

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$21.200	▲ \$0.17
Interbancario (spot)	\$20.718	▲ 0.68%
Euro (BCE)	\$21.425	▲ 0.97%

BONOS Y TASAS

Cetes 1 día (prom. Valmer)	9.50%	▼ -0.02
Bono a 10 años	9.47%	▼ -0.05

ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	52,081.59	▼ -0.47%
FTSE BIVA (puntos)	1,053.92	▼ -0.22%
Dow Jones (puntos)	43,191.24	▼ -1.48%

METALES

Onza oro NY (venta, Dls)	\$2,901.10	▲ 1.85%
Onza plata NY (venta)	\$32.03	▲ 2.60%

PETRÓLEO

WTI - NYMEX	68.37	▼ -1.99%
BRENT - ICE	71.59	▼ -1.68%
Mezcla Mexicana (Pemex)	65.04	▼ -0.90%

INFLACIÓN

Mensual (ene-25)	0.29%	▼ -0.09
Annual (ene-24/ene-25)	3.59%	▼ -0.62

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

ENTRADA EN VIGOR

Impone EU aranceles generales de 25% a México y Canadá

El presidente Donald Trump aseguró que ya no existe espacio para negociar

El impuesto aplicará para todos los productos que entren por ambas fronteras

JASSIEL VALDELAMAR
jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

Las negociaciones bilaterales en Washington, lideradas por los titulares de las secretarías de Economía y Hacienda de México, que se extendieron por más de dos semanas, no rindieron fruto. A pesar de los esfuerzos diplomáticos, el gobierno de Estados Unidos aplica a partir de hoy un arancel general de 25 por ciento a todos los productos mexicanos y canadienses, sin margen para nuevas negociaciones.

“No hay espacio para México o Canadá. No, los aranceles están listos. Entrarán en vigor mañana (hoy)”, afirmó Trump al ser cuestionado sobre la posibilidad de un acuerdo de último momento. El mandatario estadounidense también vinculó la medida con el flujo de fentanilo hacia su país.

“Grandes cantidades de fentanilo han entrado a nuestro país desde México y, como saben, también desde China, donde va a México y Canadá. China también tiene un 10 por ciento adicional, así que es 10 más 10”, dijo Trump a periodistas.

Por la mañana, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que “hemos hecho acuerdos y tenido comunicación, pero la decisión depende de su presidente, cualquiera que sea su decisión, nosotros tomaremos las nuestras”, dijo.

Por su parte, la ministra de Exteriores canadiense, Mélanie Joly, dijo que su nación está lista para tomar represalias contra EU con aranceles a 155 mil millones de dólares.



SIN RESULTADOS. El mandatario ofreció una conferencia de prensa en la Casa Blanca, para reiterar su decisión comercial.

MÁS IMPUESTOS

10.6%

CRECIERON

Las exportaciones no petroleras hacia EU en enero, ante la incertidumbre de los aranceles.

Además, en su red Truth Social, Trump anunció que aplicará aranceles a las importaciones de productos agrícolas, por lo que dijo “a los grandes agricultores de Estados Unidos: prepárense para producir muchos productos agrícolas que serán vendidos dentro de EU. Impondré aranceles a los productos externos a partir del 2 de abril”.

1,200

DÓLARES AL AÑO

Es el impacto inflacionario que estima el PIIÉ tendrán los aranceles en cada hogar de EU.

LISTOS EN ADUANAS

Adrián González, agente aduanal y presidente de Global Alliance Solutions, confirmó haber recibido la notificación oficial de la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza (CBP, por sus siglas en inglés) sobre la aplicación de los aranceles.

“Es desafortunado. EU no va a lograr sus objetivos de migración,

10%

ES EL ARANCEL

Especial que EU impuso a productos energéticos procedentes de Canadá.

combate al narco, seguridad nacional o desarrollo de cadenas de suministro impactando la economía de México de esta manera”, afirmó.

González advirtió que, de no resolverse pronto, la medida podría ser “devastadora” para la economía mexicana y para quienes dependen del comercio exterior. “Ya hemos estado notificando a clientes todo

el día, explicando temas desde la implementación hasta la parte técnica de pagos. El *feedback* de la industria no es bueno, como te puedes imaginar. Hay mucha preocupación”, dijo.

El agente aduanal también cuestionó los objetivos finales de la medida. “Nadie realmente se explica cuál es el fondo o el punto final de estas medidas. Si bien entendemos las razones que se han planteado, no vemos cómo esos objetivos se puedan lograr a mediano o largo plazo”, señaló.

ADIÓS INTEGRACIÓN REGIONAL

Diego Marroquín, catedrático en el Woodrow Wilson Center, señaló que los aranceles representan más que una simple herramienta de negociación. “A corto plazo, socavan el potencial del *nearshoring* en América del Norte. A largo plazo, parecen estar diseñados para alejar la inversión manufacturera de México y Canadá”, afirmó.

Agregó que los aranceles podrían “hacer añicos el T-MEC, debilitando la capacidad de EU para competir e innovar a nivel mundial”. Aunque no cree que los aranceles acaben con el comercio tal como lo conocemos, advirtió que “la integración se verá afectada”.

“Después de 40 años de cooperación económica, es demasiado tarde, y demasiado costoso, desmantelar nuestras cadenas de suministro. Pero los aranceles alterarán los cimientos económicos de América del Norte, con consecuencias reales para las empresas y los consumidores”, indicó.

TEMEN 'GUERRA EN AGRO'

Juan Carlos Anaya, director de GCMA, destacó la interdependencia agroalimentaria entre México y EU. “En términos agroalimentarios, México y Estados Unidos son interdependientes. El establecimiento de aranceles a productos mexicanos y la posible retaliación de México nos llevaría a una guerra comercial en donde ambos países pierden indudablemente”, y subrayó que una guerra comercial generaría inflación y afectaría a los consumidores de ambos países.

“No se va a privar a la población de los alimentos que necesita y que son complementarios”, dijo. Sin embargo, consideró que es poco probable que se llegue a un escenario de confrontación total. “Probablemente sí, EU pondrá aranceles a ciertos productos específicos y quizá México pueda responder con algunos aranceles muy específicos que no hagan daño”, confió.

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORIA:
Karina Hernández

empresas
@eleconomista.mx
eleconomista.mx

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Del total de puestos de trabajo afiliados, 9 millones 37000 corresponden a mujeres, lo que representa el 40% del empleo formal del país.

619.6

PESOS DIARIOS
es el salario base de cotización actual en el IMSS.

Se dieron de alta 119,385 plazas en el IMSS

Generación de empleo formal se mantuvo lenta durante febrero

● El número de nuevos puestos de trabajo formal fue menor en 23.6% al que se registró en febrero de 2024; el empleo formal crece a su menor ritmo de los últimos cuatro años

Maria del Pilar Martínez
pilar.martinez@eleconomista.mx

La generación de empleo formal en el país aún mantiene un ritmo lento y en el mes de febrero se sumaron a la seguridad social 119,385 trabajadores, una baja de 23.6% respecto de las plazas laborales que se generaron en el mismo periodo de 2024.

Y si se consideran las cifras desestacionalizadas, la “tendencia es decreciente... el crecimiento mensual fue de 0.1% y esto se presenta después de 6 o 7 meses de un verdadero estancamiento; entonces, la generación de empleo sencillamente no se movió y se mantuvo estancada todo este tiempo”, dijo Rodolfo Ostolaza, subdirector de Estudios Económicos de Banamex.

En tanto, el director del IMSS, Zoé Robledo, expuso que se tiene un registro en el Instituto de 22 millones 403,931, “la cifra más alta de la que se tenga registro”; a pesar de que en diciembre se tuvo una cancelación de 405,259 plazas de trabajo.

Al respecto, Ostolaza destacó que “es un dato real, o sea, si hay 22.4 millones de trabajadores afiliados al seguro social, sin duda alguna, sí; es un máximo histórico, sí, pero no los generaron todos ayer, es gente que tiene 10, 15, 20, 25 años trabajando y que se han mantenido dentro de la formalidad, justamente”.

Agregó que ni con la reforma en subcontratación se ha logrado incrementar la afiliación al IMSS de manera importante, “cuando se borró de un plumazo el *outsourcing*, esto en medio de la pandemia en 2021, la realidad es que las cifras del IMSS no su-

Ralentización

La generación de empleo en febrero fue la más baja para un mes igual desde febrero del 2011, dejando de lado lo ocurrido en el 2021, por efecto de la pandemia de Covid-19; el ritmo de generación anual sigue perdiendo fuerza y fue también el más débil desde marzo del 2021.

México | Variación del número de trabajadores registrados ante el IMSS |

Variación mensual, febrero (MILES DE PERSONAS)



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DEL INEGI GRÁFICO EE

frieron ningún efecto, ¿qué fue lo que pasó?, que las empresas que estaban subcontratando personal, en vez de subcontratar, lo subieron a su nómina

y, realmente, no hubo este cambio tan dramático que se esperaba”.

Gerardo Esquivel, profesor del Colmex y de la FE-UNAM, comentó en sus redes sociales que el dato del empleo de febrero “es para preocupar. Las dos últimas veces tuvimos una tasa anual de creación formal tan baja fue por choques externos: marzo de 2020 -inicio de la pandemia- y octubre de 2008 -por la crisis financiera global-”.

En febrero, el número de trabajadores asegurados en el IMSS creció a una tasa interanual de 0.6%, que significa su expansión más débil desde marzo del 2021, cuando se observó, de hecho, una caída de 2.1%, con la diferencia de que en aquel momento la tendencia de la generación de empleo era alcista.

“Durante muchos años se creaba empleo precario, mal pagado, hoy el salario base de cotización, el salario promedio de un trabajador registrado en el Seguro Social es de \$619.6 pesos diarios, el más alto de que se tenga registro, gracias a la política de incremento del Salario Mínimo”, dijo Robledo.

Informó que, del total de puestos de trabajo, el 86.8% son empleos permanentes, en tanto que del total de puestos de trabajo creados durante 2025, el 54.2% son empleos permanentes.

Zoé Robledo adelantó, previo a la publicación del reporte mensual (que se hará esta misma semana), que del total de puestos de trabajo afiliados al instituto, 9 millones 37,000 corresponden a mujeres, lo que representa el 40% del empleo formal del país. “Y 187,000 puestos de trabajo vinculados a mujeres se han creado en los últimos 12 meses”.

Asimismo, destacó la afiliación al IMSS de 303,371 personas trabajadoras independientes a través de la estrategia para extender los beneficios de la seguridad social a grupos históricamente excluidos. “Tienen toda la cobertura de los cinco seguros, contando también a sus beneficiarios”.

Sueldos para repatriados se ubican entre los \$8,400 a los \$42,400: CCE

Lilia González
lilia.gonzalez@eleconomista.mx

Ayudantes en general, personal de seguridad, ventas, obrero industrial, operador de producción, auxiliar de almacén, trabajador del campo, cajeros, choferes, supervisores, técnicos de mantenimiento, entre otros oficios, forman parte de los empleos que

ofrecen las empresas del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) a los migrantes, cuyas vacantes alcanzan ya los 55,850 puestos de empleos y tienen un rango salarial desde los 8,400 pesos a los 42,400 pesos, adicional a las prestaciones de ley.

En el marco del Programa México te Abraza, se han registrado 163 empresas que forman

parte del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) que “ofrecen 55,850 vacantes de empleos formales para personas repatriadas de Estados Unidos a México y que desean trabajar en el país.

En el proyecto participan organizaciones de diversos grupos como FEMSA, Bimbo, Pepsico, Walmart, Coppel, Lala, Bayer, Xignus, Peñafiel, Lamosa, entre

otros. El CCE informó que también destaca la reciente integración de Grupo Carso con América Móvil, Sanborns y Sears que, de manera inicial, ofertaron cerca de 4,000 vacantes en diversas entidades de la República Mexicana.

La entidad federativa que cuenta con la mayor oferta laboral es Nuevo León (7,624), seguida por la Ciudad de México (6,152).

● EL ECONOMISTA

MARTES
4 de marzo
del 2025



Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	20.05	21.20
Euro	21.72	21.73

Tasas de interés	
Cetes 28 días	9.44%
Cetes 91 días	9.19%
TIE 28 días	9.79%

Inflación	
la quincena de febrero 2025	+0.15%
De enero 2024 a enero 2025	+3.59%
Reservas internacionales	
233 mil 909.7 mdd al 21 de febrero de 2025	

Petróleo (dólares)	Precio	Var
WTI	68.37	-1.39
Brent	71.62	-1.56
Mezcla mexicana	65.04	-0.59

S&P/BMV IPC (índice de precios y cotizaciones)	
BOLSA MEXICANA DE VALORES	
Cierre	52 mil 909.7 unidades
Variación puntos	-244.14
Variación por ciento	-0.47

ENTRARON EN VIGOR A MEDIANOCHE; “NO HAY MARCHA ATRÁS”

Trump confirma aranceles; “ya no hay espacio para México y Canadá”

JIM CASON Y DAVID BROOKS
CORRESPONSALES
WASHINGTON Y NUEVA YORK

El presidente Donald Trump ordenó la imposición de aranceles de 25 por ciento a las importaciones de México y Canadá y duplicó el gravamen a China de 20 por ciento. Con eso pone fin —por ahora— a las intensas negociaciones de los países vecinos y la especulación cada vez más fuerte entre la cúpula económica sobre si el mandatario apretaría el gatillo comercial o no.

“Ya no hay espacio para México o Canadá. Los aranceles entrarán en vigor a la medianoche”, afirmó, para dejar claro que esta vez —a diferencia de hace un mes— no habrá marcha atrás. Declaró que su objetivo con estas medidas es ofrecer incentivos para que los fabricantes trasladen sus plantas de vuelta a Estados Unidos o inviertan aquí primero.

Durante el último mes, Trump había insistido en que su objetivo con los aranceles era obligar a México y a Canadá a frenar el flujo migratorio y el fentanilo a Estados Unidos, pero la tarde de este lunes eso pareció ser secundario o lo olvidó. Fue después de anunciarlos y su deseo de obligar a las empresas a producir en su país que, recordó, “sólo para que se entienda, cantidades vastas de fen-

tanilo están fluyendo a nuestro país desde México”.

Retomando uno de los temas centrales de su campaña electoral, reiteró: “se han aprovechado de Estados Unidos por 40 años (...) No pueden llegar aquí y robarse nuestro dinero, robarse nuestros empleos, tomar nuestras fábricas y tomar nuestros negocios y no esperar castigo. Se les castigando con aranceles”. Agregó que “lo que tienen que hacer es construir sus plantas automotrices y otras cosas en Estados Unidos, en cuyo caso no habrá aranceles”. Nunca detalló a quiénes se refería, si a inversionistas o a países enteros.

Chips y autos Honda, los primeros en invertir

En la Casa Blanca, el mandatario apareció con el director del fabricante más grande de chips de computadoras en el mundo para anunciar que Taiwan Semi Conductor estará haciendo una inversión de 100 mil millones de dólares en una nueva planta en Arizona. También hizo referencia positiva a la noticia de que se reporta que Honda estará produciendo su nueva versión de su auto Civic en Indiana en lugar de México como resultado de los aranceles.

De acuerdo con agencias, Honda

decidió producir su Civic híbrido de próxima generación en Indiana, en lugar de Guanajuato, México, para evitar posibles aranceles sobre uno de sus modelos de automóviles más vendidos. El inicio de la producción en el Bajío estaba previsto para noviembre de 2027; ahora se pospuso a mayo de 2028.

Pero no todos están celebrando. Los nuevos aranceles podrían incrementar el costo promedio de un automóvil en Estados Unidos entre 3 mil y 10 mil dólares por unidad, según reportaron medios locales en días pasados. Granjeros han expresado su preocupación sobre los aranceles recíprocos que otros países podrían imponer a productos agrarios estadounidenses, lo que dañaría aún más a un sector económico que no está prosperando.

Trump pareció reconocer parte de esto ayer al transmitir un mensaje típicamente crítico en los medios sociales que implicaba que todo esto beneficiaría a los agricultores. “A los grandes granjeros de Estados Unidos: prepárense para hacer muchos productos agrarios para ser vendidos dentro de Estados Unidos. Los aranceles se aplicarán a productos externos el 2 de abril. ¡Diviértanse!”

Exportador de alimentos, hoy día es un importador neto al comprar más



alimentos el año pasado que nunca antes, según Bloomberg. “Se anticipa que el ingreso de envíos de todo desde aguacates hasta café y azúcar conducirán el déficit de comercio agrario del país a un récord de 49 mil millones de dólares este año”, reportó el medio especializado en negocios al citar datos oficiales. Los aranceles seguramente incrementarán el precio de todos estos productos agrarios, como ha señalado varios granjeros a *La Jornada* en el pasado, y requieren más de un año de anticipación para cambiar la producción en el mercado interno.

▲ El magnate hizo ayer el anuncio de nuevos gravámenes a México, Canadá y China en el salón Roosevelt de la Casa Blanca. Foto Afp

Por lo tanto, expertos concluyen que el resultado inmediato de los aranceles, si se mantienen, serán precios más altos sobre alimentos, automóviles y otros productos, lo cual, advierten, podría generar un descontento político. Por ahora, es un precio que Trump está dispuesto a pagar a cambio de imponer su idea de “América primero”.

“Serenidad y paciencia”: Sheinbaum

NÉSTOR JIMÉNEZ
Y ÁNGELES CRUZ

Horas antes de la aplicación de aranceles a productos mexicanos, la presidenta Claudia Sheinbaum llamó a tener “temple, serenidad y paciencia”.

En su conferencia de prensa matutina en Palacio Nacional, ante las preguntas sobre las medidas que tomará su gobierno, y sin ratificarse en ese momento si entrarían en vigor, la mandataria expresó: “Serenidad y paciencia, mi querido Solín, diría Kalimán”, en alusión al superhéroe mexicano. Se trata de un consejo, dijo, que da a su equipo y a ella misma.

Al insistir en que hay *plan A, B, C y D* para cualquier medida a partir de este martes, insistió a esperar para conocer los detalles, al tiempo que aclaró que la aplicación de aranceles depende del presidente estadounidense.

“De nuestra parte hemos estado en comunicación, hemos hecho los acuerdos y las coordinaciones necesarias, pero es una decisión que depende del gobierno de Estados Unidos, del presidente de Estados Unidos. Entonces, cualquiera que sea esta decisión, nosotros también tomaremos nuestras decisiones y hay plan, y hay unidad en México; eso nos fortalece mucho.”

Sin descartar la posibilidad de una nueva llamada con Trump, mostró que de octubre a enero los decomisos de fentanilo cayeron 49.94 por ciento en la frontera entre México y Estados Unidos. “Esto quiere decir que estamos incautando en México, evitando que pase del otro lado. Bueno, aun si con todo eso el presidente Trump toma una decisión, pues es su decisión, y nosotros también tomaremos nuestras decisiones”.

Consideró que “esto quiere decir que algo bien estamos haciendo, ¿no?... Entonces, argumentos, de

que no hay colaboración o lo que algún día dijeron, de que “en México, los cárteles dominan el territorio, incluso, hay colusión con el gobierno”, bueno, pues es evidente que no”.

Recalcó que en el anterior sexenio fueron capturados 17 de los 29 sujetos vinculados con grupos de la delincuencia organizada enviados al país vecino la semana pasada. “Es importante, porque hay esta idea... No, no la idea; la oposición, que dice que hubo una política de ‘abrazos, no balazos y que por lo tanto hubo una impunidad’, en esa idea”.

Por la tarde, la mandataria salió de Palacio Nacional por dos horas y media sin detallar adónde se dirigió. A su llegada, acudieron al recinto los secretarios de Relaciones Exteriores, Juan Ramón de la Fuente; Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, así como los subsecretarios de Economía, Vidal Llerenas, y de Comercio Exterior, Luis Rosendo Gutiérrez.

Trudeau responde con la misma vara; China también aplicará contramedidas

AFP Y PL
MONTREAL

Canadá también aplicará aranceles a los productos estadounidenses a partir de este martes, en respuesta a los anunciados por Donald Trump, aseguró el primer ministro de esa nación, Justin Trudeau, quien consideró que “nada justifica estas medidas” de Washington.

“Si los aranceles de Estados Unidos entran en vigor, Canadá responderá a partir de la medianoche aplicando gravámenes de 25 por ciento sobre 155 mil millones de dólares en bienes estadounidenses”, afirmó Trudeau en un comunicado.

Antes, el primer ministro de

Ontario, Doug Ford, advirtió que cortará el suministro eléctrico desde esa provincia de Canadá a varios estados de su vecino del sur si Trump sigue adelante con la aplicación de sus aranceles.

“Si quieren intentar aniquilar a Ontario, hará lo que sea, incluso cortarles la energía, con una sonrisa en la cara”, dijo Ford durante una conferencia de prensa.

En tanto, China advirtió que adoptará contramedidas ante los nuevos aranceles estadounidenses.

“China está fuertemente insatisfecha con eso, se opone de manera firme y tomará contramedidas para resguardar decididamente sus propios derechos e intereses”, indicó en un comunicado un portavoz del Ministerio de Comercio del gigante asiático.

Negocios

FINANZAS / ECONOMÍA

MARTES 04.03.2025

negocios@razon.com.mx Tel. 555260-6001



Inaugura Oxxo su 1.ª tienda en EU

LA CADENA de conveniencia cumplió el sueño americano y, a partir de este mes, arranca operaciones en Odessa, Texas. Casi 10 meses después de que su director general, José Antonio Fernández, revelara sus intenciones de expansión.

BMV S&P
52,081.59 ↓ -0.47%

FTSE BVA
1,053.92 ↓ -0.22%

Dólar
\$21.2000

Euro
\$21.7572

TIE 28
9.7941%

UDI
8.400379

Centenario
\$43.700

México Mexicana
65.04 dpb

Se publican bajo la Ley de Poderes Económicos

ARANCELES DE DONALD TRUMP ENTRAN EN VIGOR

ARANCELES
IMPACTO

Por Berenice Luna, Cuahutli R. Badillo y Agencias

Los aranceles de 25 por ciento a México y Canadá por parte de Estados Unidos entraron en vigor a la media noche de ayer bajo la Ley de Poderes Económicos de Emergencia Internacional (IEEPA, por sus siglas en inglés).

De acuerdo con la Casa Blanca, el presidente estadounidense, Donald Trump, dio a sus socios comerciales "amplias oportunidades para frenar la peligrosa actividad de los cárteles" y el "flujo de drogas letales" hacia Estados Unidos, situación que aseguró, no han logrado abordar de manera adecuada.

De la misma manera, el gobierno estadounidense señaló que México ha proporcionado "refugios seguros" a los cárteles para que se dediquen a la fabricación y el transporte de narcóticos.

En la hoja informativa, el gobierno de Trump añadió que los cárteles de la droga mexicanos son conocidos por su "extrema brutalidad, corrupción y control sobre regiones enteras de México".

80%

De las exportaciones mexicanas se dirigen hacia EU

20.71

Pesos cerró el tipo de cambio ayer tras el anuncio

Además de mencionar que los cárteles de Sinaloa y Jalisco fabrican fentanilo en laboratorios clandestinos que supervisan en México, tanto en polvo como prensado en pastillas falsas, y lo trafican a Estados Unidos a través de los numerosos puntos de entrada que controlan.

En este sentido, el gobierno estadounidense argumentó que por todo lo anterior el fracaso de ambos países en arrestar a los traficantes, confiscar drogas o coordinarse con las fuerzas del orden estadounidenses constituye una amenaza inusual, "lo que exige la acción de la IEEPA para forzar la rendición de cuentas y proteger las vidas estadounidenses".

Más temprano, el mandatario de EU sostuvo que una forma de frenar las medidas arancelarias sería que México y Canadá construyeran plantas armadoras de vehículos en esa nación.

Previamente, el secretario de Comercio de EU, Howard Lutnick reconoció con CNN que, tanto México como Canadá habían avanzado respecto a la seguridad fronteriza, pero aún no eran suficientes las

EL GOBIERNO estadounidense afirma que dio "amplias oportunidades" a sus socios para frenar el flujo de drogas, pero no lo lograron; contempla un aumento de tarifas de 20 por ciento a China

PESO Y BOLSAS CAEN

TRAS LA CONFIRMACIÓN de la entrada en vigor de los aranceles a México y Canadá, el peso mexicano se depreció alrededor de 27 centavos para concluir la jornada en 20.71 pesos por dólar, mientras que el índice S&P/BMV IPC de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) retrocedió 0.41 por ciento 52 mil 110.58 unidades.

Respecto al tipo de cambio en ventanilla, a la compra se ubicó en 20.05 pesos y a la venta en 21.20 pesos por billete verde, informó Banamex.

En Estados Unidos, las pérdidas fueron más notorias. El índice Nasdaq, que concentra a las empresas tecnológicas, fue el más perjudicado, con una caída del 2.64 por ciento, seguido por S&P 500, que cedió 1.76 por ciento y el Dow Jones, bajó 1.48 por ciento.

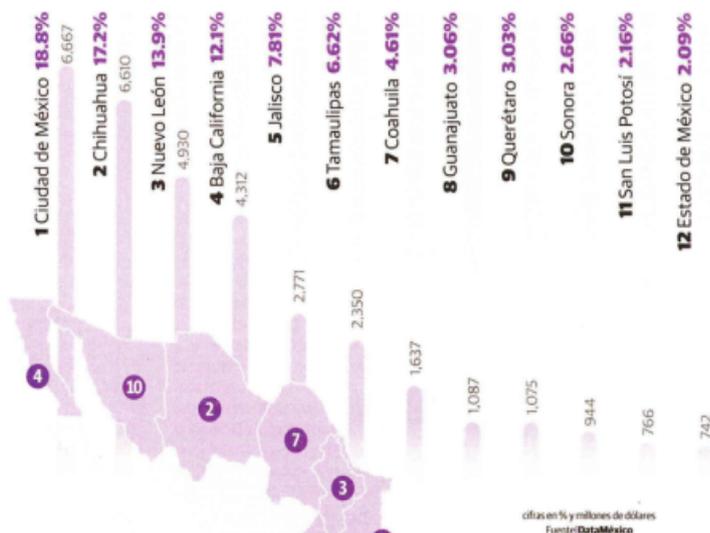
Cuahutli R. Badillo

acciones para frenar los flujos de fentanilo. Además de los aranceles que se impondrán a las mercancías mexicanas y canadienses, la administración estadounidense modificó ayer los aranceles para las mercancías provenientes de China, pues de acuerdo con la Orden Ejecutiva 14195 del 1 de febrero del año en curso, se impondría una tarifa de 10 por ciento a las mercancías de esa nación por no frenar el "flujo sostenido de opioides sintéticos, incluido el fentanilo".

El cambio que ordenó el mandatario estadounidense se sustentó en que, "la República Popular de China no ha tomado las medidas adecuadas para aliviar la crisis de drogas ilícitas a través de acciones de cumplimiento cooperativo", y ahora el arancel será de 20 por ciento.

No obstante, casi a la media noche de este lunes, el gigante asiático, informó que en represalia por la medida arancelaria de Estados Unidos impondría cuotas de 15 por ciento a productos como el pollo y el algodón, además de agregar 10 empresas de Estados Unidos a una lista de entidades no confiables en represalias por los gravámenes impuestos por la administración de Trump.

El Ministerio de Comercio chino protestó por la medida en una declaración anterior, prometiendo tomar contramedidas y pidiendo a EU que regrese al diálogo.



ORIGEN DE EXPORTACIONES

Entidades que vendieron más mercancías hacia EU en noviembre de 2024.

Canadá responde con medidas espejo por más de 155 mil mdd

Por Cuahutli R. Badillo
cuahutli.badillo@razon.com.mx

EL PRIMER MINISTRO de Canadá, Justin Trudeau aseguró que la imposición de aranceles a las exportaciones y energía canadienses no tiene justificación, por lo que anunció tarifas de 25 por ciento contra 155 mil millones de dólares de productos de Estados Unidos, que permanecerán vigentes hasta que la medida comercial de Donald Trump sea retirada. "Canadá no dejará que esta decisión injustificada quede sin respuesta. Si los aranceles estadounidenses entran en vigor esta noche, Canadá responderá, a partir de las 12:01 am de hoy, con aranceles del 25 por ciento contra 155 mil millones de dólares de productos estadou-

nidenses... Nuestros aranceles permanecerán vigentes hasta que se retire la medida comercial de Estados Unidos".

Específicamente comenzará con aranceles sobre 30 mil mdd en bienes, y en los siguientes 21 días continuará con tarifas sobre los 125 mil mdd restantes.

En su declaración destacó que, si las decisiones del presidente Donald Trump no cesan, "estamos en conversaciones activas y continuas con las provincias y territorios para implementar varias medidas no arancelarias". Exhortó a la administración de EU a reconsiderar sus políticas económicas, pero "Canadá se mantendrá firme en la defensa de nuestra economía, nuestros empleos, nuestros trabajadores y un trato justo".

EL TIP

DE ACUERDO con Reuters, Honda está analizando salir o trasladar parte de su producción a EU; sin embargo, la firma aquí desmintió el rumor.

POR GABRIEL NAVA
@gabo_leconav

PANORAMA #EconomíaMexicana

EMPRESARIAL

RETADOR

Diversos indicadores referentes al desempeño y percepción de la clase empresarial mexicana han reflejado un panorama retador al arrancar 2025 y en el marco de la amenaza arancelaria de Donald Trump.

La iniciativa privada mexicana figura como uno de los principales actores dentro de la dinámica de desarrollo económico del país; de ahí que en la antesala de la imposición arancelaria con la que ha amenazado Donald Trump, resulte alarmante que el Indicador Global de Opinión Empresarial de Tendencia haya registrado una caída de 1.1 puntos en relación con el mes anterior, de acuerdo con los datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Un dato que se suma al hecho de que, de acuerdo con el Banco de México (Banxico) la tendencia que ha venido registrando el Indicador de Pedidos Manufactureros (IPM) durante los últimos meses no ha logrado igualar a la tendencia que se había alcanzado en los últimos dos años; prueba de que la incertidumbre ha ido posicionando dentro de los ánimos de la clase empresarial del país.

"Al segundo mes del año, la visión y expectativas de los empresarios mostraron un pronunciado deterioro; ante un panorama de incertidumbre en la situación económica actual

del país, limitando las expectativas de inversión. Además, el sentimiento económico por dominios de actividad registró notables retrocesos, principalmente en los rubros de: transportes, correo y almacenamiento; información de medios masivos; equipos de transporte y servicios de alojamiento temporal", destacó al respecto el área de análisis económico, cambiario y bursátil del grupo financiero Monex.

Tal ha sido la disminución en las expectativas económicas y empresariales sobre el escenario mexicano que organismos como el

Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) estime que el país no crecerá más de uno por ciento en este año, incluso advirtiendo la posibilidad de que se presente una convulsión económica en 2025.

Factores decisivos

De acuerdo con el pulso que Banxico mantiene respecto a la opinión de especialistas en economía del sector privado, factores como los problemas de inseguridad pública, la política sobre el comercio exterior, la incertidumbre provocada por la

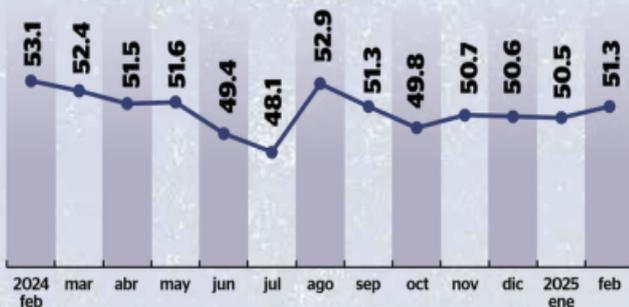
situación económica interna y los problemas de impunidad figuran como los principales que podrían obstaculizar el crecimiento de la actividad económica en México.

"A nivel particular, los factores a los que se les otorgó un nivel de preocupación mayor o igual a cinco en la encuesta actual son los siguientes: los problemas de inseguridad pública; impunidad; corrupción; otros problemas de falta de estado de derecho; la política sobre comercio exterior; la ausencia de cambio estructural en México; la incertidumbre sobre

Expectativas a menos

El indicador que integra las expectativas de diversos directivos empresariales en el país no ha logrado registrar el dinamismo que alcanzó hace un año

Indicador de Pedidos Manufactureros (Puntos en cifras desestacionalizadas)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía, 2025

EN CUANTO A CALIDAD DEL TRABAJO, EL IMSS
APUNTÓ QUE 86.8 POR CIENTO SON PERMANENTES.

119

MIL 385 NUE-
VOS PUESTOS
DE TRABAJO
EN FEBRERO.

192

MIL 552 NUE-
VAS PLAZAS,
EN ENERO Y
FEBRERO.

0.9%

CRECIMIENTO
ANUAL EN
GENERACIÓN
DE PUESTOS.

#MERCADOLABORAL

REPORTAN RÉCORD EN EL EMPLEO



• Millones de empleos, registrados ante el IMSS.

22.4

• Millones de puestos de trabajo son informales.

32.2

• Millones, los que están en el desempleo.

1.6

59.4

• Millones, total de puestos en el país: Inegi.

EL DIRECTOR GENERAL DEL IMSS SEÑALÓ QUE SE REGISTRARON 22 MILLONES 430 MIL 931 TRABAJOS FORMALS EN FEBRERO 2025



ZOÉ ROBLEDO
DIRECTOR
GENERAL DEL IMSS

POR YAZMÍN ZARAGOZA Y MISAEL ZAVALA

Seguimos reportando un buen número del Reporte Personalizado para la Cotización”.

En el segundo mes del año, el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) reportó un récord de 22 millones 430 mil 931 empleos formales, “la cifra más alta de la que se tenga registro para un mes de febrero”, dijo Zoé Robledo director general del instituto.

En la conferencia, ante la presidenta Claudia Sheinbaum, expuso que en febrero se crearon 119 mil 385 nuevos puestos de trabajo, es decir, se reportó “una recuperación frente a diciembre”.

“Si lo vemos para el periodo de todo 2025, llevamos 192 mil 552 nuevos empleos, que es el acumulado de los primeros dos meses, enero y febrero, y se reporta una tasa de 0.9 por ciento de crecimiento”.

Resaltó que “durante años se creaba empleo, pero era precario y mal pagado”, ahora, el salario base de cotización es de 619.6 pesos diarios. Y en los últimos 12 meses este pago se incrementó en 43 pesos diarios, equivalente a una tasa de 7.5 por ciento.

En cuanto a calidad del empleo apuntó que 86.8 por ciento de empleos son permanentes. Al igual que se los puestos creados en lo que va de este año, 54.2 por ciento son fijos.

POR UN BUEN CAMINO

1

• Se observa en los primeros dos meses una recuperación del empleo.

2

• Para el director general del IMSS, antes se creaban plazas mal pagadas.

3

• Ahora, el salario base de cotización es 619.6 pesos, promedio al día.

Sobre todo, resalto que de los 22.9 millones de empleos existentes, 40 por ciento de ellos corresponden a mujeres, esto es nueve millones 37 mil puestos. “187 mil plazas que se crearon en los últimos 12 meses y están vinculadas a las mujeres”.

Además, comentó que trabajadores independientes se han sumado al régimen obligatorio de manera voluntaria y pagan sus cuotas, sumando 303 mil 371 personas entre los que se encuentran arquitectos, comerciantes, médicos, dentistas y otros que tienen cobertura de seguridad social.

Al respecto, ManpowerGroup reconoció lo positivo que resulta el avance del empleo en el país; sin embargo, apunta que el gran problema en México es la informalidad, que mantiene a 32.2 millones de personas en empleos precarios.

Beatriz Robles, directora de Operaciones de Manpower México indicó que el problema en el empleo es “estructural, “con el inicio de este año se observa cómo la informalidad absorbe más personas que el sector formal, lo cual deja al mercado laboral con más de la mitad de su fuerza laboral fuera de la seguridad social y prestaciones laborales”.

FOTO: ESPECIAL

integra INDICADORES

WWW.INTEGRA-ARRENDA.COM

TASAS DE INTERÉS

	NIVEL	PUNTOS
TIE 28 DÍAS	9.79-II	0.0403
CETES 28 DÍAS	9.4400	0.0700

ÍNDICES BURSÁTILES

	PUNTOS	VAR.%
S&P/BMV IPC	52,081.59	-0.17
FTSE BIVA	1,053.92	-0.22
DOW JONES	43,191.24	-1.18
NASDAQ	18,350.19	-2.64
BOVESPA	122,799.09	-1.60

TIPO DE CAMBIO

	PESOS	VAR.%
DÓLAR AL MEXIQUENO	21.2000	0.81
DÓLAR AL MAYOREO	20.7176	0.68
DÓLAR FIX	20.4333	-0.36
EURO	21.7900	2.06
LIBRA	26.3800	2.09

MERCADO ACCIONARIO MEXICANO

	EMISORA	VAR.%
GANADORAS	AXTEL CPO	5.38
	LAB B	4.14
	TERRA E3	3.52
PERDEDORAS	FHIPO H	-14.30
	Q*	-7.32
	TEAK CPO	-6.15



Martes
4 de marzo
de 2025

12

www.elsoldemexico.com.mx

Finanzas

EDITORIA: ELIZABETH ALBARRÁN | EDITOR GRÁFICO: ISRAEL ROMERO

tuopinion@elsoldemexico.com.mx

PESO Y BOLSA CAEN

EU inicia cobro de aranceles a México y Canadá

JUAN LUIS RAMOS

El gobierno estadounidense publicó en el Registro Federal para aplicar la tarifa de 25 por ciento a las importaciones a partir de hoy

El gobierno de Estados Unidos publicó la tarde de este lunes en el Registro Federal la orden ejecutiva para imponer aranceles de 25 por ciento a los productos que provienen de México a partir de este martes.

El Servicio de Aduanas y Protección Fronteriza de los Estados Unidos hizo oficial la medida de conformidad con la Orden Ejecutiva 14194 firmada por el presidente Donald Trump, que impone aranceles para abordar la situación en la frontera con México.

"Los aranceles establecidos en este documento entran en vigor con respecto a los productos de México que se declaren para consumo, o se retiren de almacén para consumo, a partir de las 12:01 a.m. del 4 de marzo de 2025", indica el documento.

Unas horas antes, el presidente Trump declaró que México y Canadá no tienen margen de negociación.

"Comenzarán los aranceles del 25 por ciento sobre Canadá y sobre México. Así que van a tener que asumir un arancel, así que lo que tienen que hacer es construir sus plantas de automóviles, francamente, y otras cosas en Estados Unidos, en cuyo caso no habría arance-

les", declaró Trump a la prensa la tarde del lunes en la Casa Blanca.

Este martes se cumple el periodo de gracia de un mes que la administración de Trump concedió a México y Canadá para la imposición de aranceles a los productos que ambos países envían a Estados Unidos.

Las declaraciones de Trump se dieron después de que el secretario de Comercio de Estados Unidos, Howard Lutnick, dijo en una entrevista con CNN, que el mandatario aún debía tomar una decisión final sobre los aranceles a sus socios en el T-MEC.

Horas antes, en la víspera de la fecha límite anunciada por el republicano, la presidenta Claudia Sheinbaum pidió calma y recordó que su gobierno tiene varios planes en caso de que haya que responder a una medida como la anunciada por su homólogo.

"Serenidad y paciencia, mi querido Solín, diría Kalimán (...) Hay temple y hay tranquilidad en el sentido de que, cualquiera que sea la decisión, tenemos plan", declaró la mandataria en su conferencia matutina.

Sheinbaum sostuvo que su administración cuenta con planes A, B, C y D para abordar una medida de este tamaño. Informó que su gobierno ha estado en comunicación con la administración Trump y que se han alcanzado acuerdos y coordinación, pero que la decisión de imponer o no aranceles depende de ese gobierno.

"Obviamente nosotros no quisiéramos que hubiera aranceles, pero ya, en este momento, depende del presidente Trump", declaró la jefa del Ejecutivo.

Al ser cuestionada sobre el tema, la Secretaría de Economía respondió

La presidenta Claudia Sheinbaum sostuvo que su administración cuenta con planes A, B, C y D para abordar los aranceles



El tipo de cambio se ubicó en 20.71 pesos por dólar al cierre del lunes



DONALD TRUMP
PRESIDENTE DE EU

"Así que van a tener que asumir un arancel, así que lo que tienen que hacer es construir sus plantas de automóviles y otras cosas en Estados Unidos, en cuyo caso no habría aranceles"

que toda la información se dará vía la conferencia matutina de la presidenta Sheinbaum.

En tanto, el peso mexicano y el mercado bursátil retrocedieron este lunes tras la confirmación del presidente Trump de que los aranceles de 25 por ciento a los productos mexicanos se aplicarán a partir de este martes.

De acuerdo con datos del Banco de México (Banxico), el tipo de cambio se ubicó en 20.71 pesos por dólar al cierre de la primera jornada de esta semana, lo que significó una pérdida de 0.67 por ciento para la divisa nacional.

En tanto, el Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) reportó una caída de 0.47 por

ciento a 52,081.59 unidades.

Durante febrero, la divisa mexicana cotizó en un promedio de 20.45 unidades por dólar, esto después de que el gobierno estadounidense frenó la imposición de aranceles a inicios de mes.

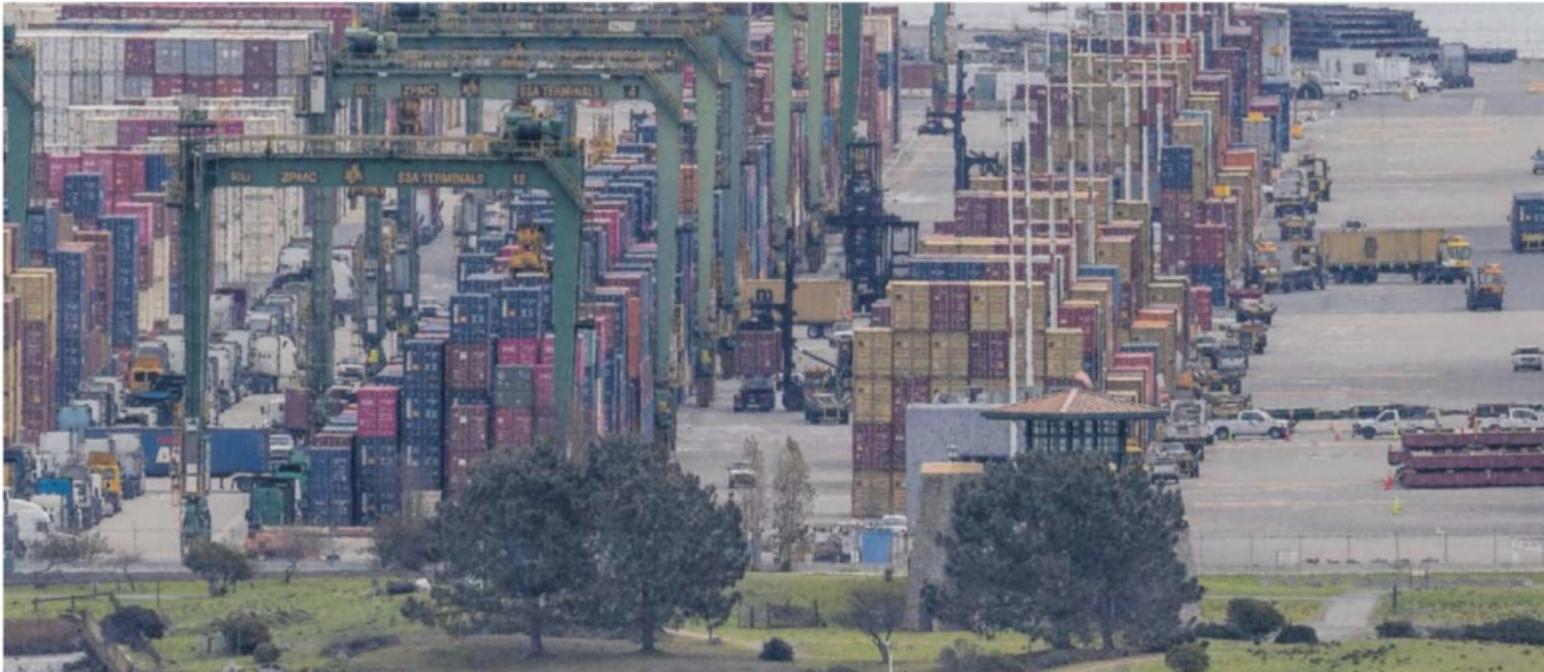
No obstante, analistas y el propio mercado esperan que haya un nuevo acuerdo que frene este impuesto a los productos mexicanos que se exportan al vecino país del norte.

Gabriela Siller, directora de Análisis Económico y Financiero de Banco BASE, consideró que el mercado está confiado en que estos aranceles no entren en vigor ya que, de lo contrario, el tipo de cambio ya estaría arriba de 21 pesos por dólar.

En tanto, James Salazar, subdirector de análisis económico de CIBanco, enfatizó que mientras no se firme la orden ejecutiva por parte de Trump, la expectativa es que todavía se llegue a un acuerdo de último minuto antes del 4 de marzo.

"En caso de que la amenaza arancelaria se mantenga todo este lunes, podríamos ver un tipo de cambio en 20.80 pesos en dólar y si se desarticula rápido esta amenaza bajaría a 20.30 pesos el billete verde. Pero si se aplica y no se desarticula rápido, estaría por arriba de los 22", dijo el especialista a este diario.

ADRIÁN VÁZQUEZ



Un carguero lleno de contenedores en el puerto de Oakland (California), el 3 de febrero. CARLOS BARRIA (REUTERS)

La incertidumbre sobre los aranceles eleva las expectativas de inflación, daña la confianza de los consumidores, eleva el déficit mercantil y lastra el crecimiento

La economía de Estados Unidos pierde fuelle con Trump

MIGUEL JIMÉNEZ
Washington

La fortaleza de la economía estadounidense fue la envidia del mundo los últimos años. Los presagios de una recesión durante el mandato de Joe Biden nunca se cumplieron. El mercado laboral batió récords de creación de empleo, mientras el presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell, maniobraba para lograr el ansiado aterrizaje suave: controlar la inflación sin desatar una crisis.

En su regreso a la Casa Blanca, Donald Trump heredó una economía pujante. Sin embargo, algunos nubarrones empiezan a asomar en el horizonte. El deterioro de algunos indicadores de consumo y comercio exterior ha llevado a la Fed de Atlanta a pronosticar incluso una contracción de la actividad en el primer trimestre. La mayoría de los economistas apuestan por el crecimiento, pero ya piensan en una ralentización.

Un puñado de datos han puesto en guardia a economistas e inversores en las últimas semanas. Ninguno es concluyente, pero en conjunto abonan la idea de que la economía pierde algo de fuelle como consecuencia de la incertidumbre arancelaria, la persistencia de la inflación, los despidos de empleados públicos y la paralización de algunos desembolsos federales. "La economía de Estados Unidos mantuvo un sólido

impulso a principios de año, pero la creciente incertidumbre en torno a la política comercial, fiscal y regulatoria está ensombreciendo las perspectivas", opina Gregory Daco, economista jefe de EY-Parthenon, que destaca la postura más proteccionista del Gobierno de Trump. "Más allá del impulso inflacionario y los impactos negativos en el crecimiento de los aranceles más altos, la mayor incertidumbre política podría conducir a la volatilidad de los mercados financieros, así como a que las empresas y los consumidores adopten cada vez más una actitud de esperar y ver qué pasa", añade.

La política comercial de Trump está siendo confusa y contradictoria, llena de anuncios incumplidos, cambios de criterio, amenazas inconsistentes y actuaciones improvisadas. Sin haber llegado apenas a aplicarse nuevos aranceles, sí parece haber empezado a tener consecuencias. El déficit comercial ha pulverizado récords, pues los anuncios parecen haber tenido un efecto llamado sobre las importaciones para adelantar los envíos y evitar gravámenes. Además, los aranceles también ayudan a explicar el cambio en las previsiones de inflación, que la Reserva Federal vigila muy de cerca para evitar que las subidas de precios demasiado pronunciadas se enquisten en la economía. Las expectativas se han disparado, según las medidas

basadas en encuestas de la Universidad de Michigan, el Conference Board y la Reserva Federal de Nueva York. Si se mantienen elevadas, sería un obstáculo serio para el objetivo de la Fed de hacer retroceder la inflación al 2% sin provocar una desaceleración económica significativa.

Los economistas de Bank of America, sin embargo, creen que hay razones para "no perder el sueño" con esos datos por varios motivos. En primer lugar, parece haber una enorme división partidista que contamina el resultado: los demócratas creen que la inflación se va a disparar con Trump hasta el 5,4% en un año, mientras que los republicanos esperan deflación (0,1%), según la encuesta de la Universidad de Michigan, que diferencia por grupos de votantes. "La conclusión de los datos es que la política ha reducido el impacto de las encuestas de consumo sobre las expectativas de inflación", indica Stephen Juneau, economista de BofA Securities.

En segundo lugar, las previsiones basadas en cotizaciones de mercado (o en encuestas a economistas y empresas) no muestran ese mismo repunte. En todo caso, Juneau espera que los aranceles eleven la inflación, aunque sea temporalmente. Y también cree que las expectativas pueden enquistarse. Están muy determinadas por los artículos que los hogares compran con

El dato

0,9%

Fue el porcentaje del incremento de los ingresos personales en Estados Unidos el pasado mes de enero, mientras los gastos personales cayeron un 0,2% (un 0,5% en términos reales), el mayor descenso en cuatro años.

La política comercial de la Casa Blanca está siendo confusa y contradictoria

Los recortes de la Administración amenazan con lastrar el PIB

más frecuencia, como huevos, leche o gasolina. El aumento de los precios de los alimentos, en particular de los huevos, que se han disparado por la gripe aviar, puede hacer que esas expectativas de inflación alta se extiendan.

El reverso de las subidas de precios es un deterioro en la confianza de los consumidores, que también se aprecia en las encuestas recientes. En febrero se registró el mayor descenso mensual desde agosto de 2021. "Se produjo un fuerte aumento de las menciones al comercio y los aranceles, volviendo a un nivel no visto desde 2019. En particular, los comentarios sobre la actual Administración y sus políticas dominaron las respuestas", explica Stephanie Guichard, economista sénior de Indicadores Globales de The Conference Board.

Al empeoramiento del sentimiento de los consumidores pueden haber contribuido también la congelación de desembolsos federales y los despidos de funcionarios impulsados por Elon Musk y el Departamento de Eficiencia Gubernamental (DOGE). Los recortes pueden lastrar el producto interior bruto (PIB) y el secretario de Comercio, Howard Lutnick, coqueteó el domingo pasado con la idea de excluir el gasto público del cálculo del PIB o mostrar dos medidas, con él y sin él, en la línea de lo que reclamó el propio Musk.

El deterioro de la confianza amenaza con restar potencia al consumo, el gran motor de la economía estadounidense. Las cifras publicadas el viernes pasado por la Oficina de Análisis Económico, dependiente del Departamento de Comercio, muestran que los ingresos personales aumentaron en enero un 0,9%, mientras que los gastos personales cayeron un 0,2% (un 0,5% en términos reales), el mayor descenso en cuatro años. Los consumidores se tomaron un respiro en un mes de tem-

DOCUMENTO OFICIAL SERÁ PUBLICADO HASTA EL 6 DE MARZO

Expira pausa y entran en vigor aranceles a México

Imposición. Preven gravar con 25% las importaciones generales, excepto obras de arte y donaciones... a China 10% más

EMANUEL MENDOZA

La Casa Blanca confirmó que los aranceles de 25% a las importaciones de México y Canadá y otro 10% para China entraron en vigor a la medianoche de Estados Unidos, 23:01 horas tiempo de nuestro país.

Así lo confirmó la vocera oficial de Donald Trump, Karoline Leavitt, a la cadena Fox News a la cual dijo: "La razón es que no podemos seguir permitiendo que el fentanilo ingrese a nuestro país y mate a nuestra gente".

Por la mañana, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, afirmó que ya "no hay margen" de maniobra para que México o Canadá eviten los aranceles y agregó otro 10% extra a los aplicables a China.

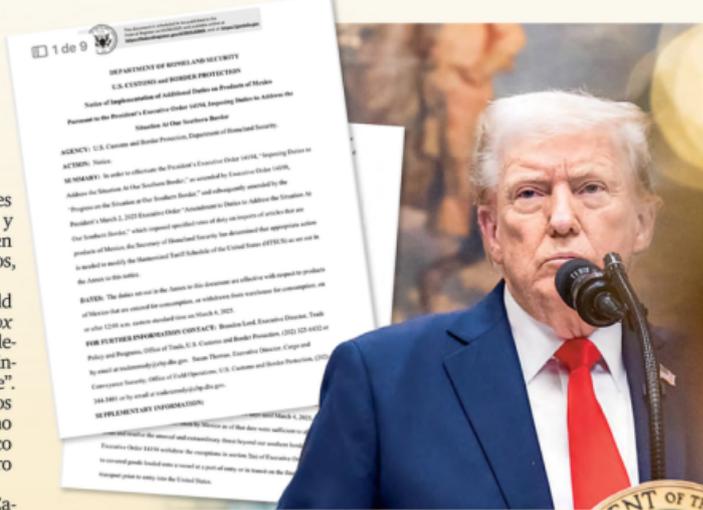
"No hay margen para México ni para Canadá", declaró Trump a los periodistas en la Casa Blanca. "Los aranceles, ya saben, están listos. Entran en vigor mañana (hoy)", añadió.

En tanto, fue divulgado el texto preliminar que hace oficial las tasas impositivas y que dice el Archivo de documentos federales de Estados Unidos será oficial a partir del 6 de marzo, día en que será publicado.

Se aplica 25% de aranceles generales a los productos de México, exceptuando donaciones de artículos como alimentos, ropa y medicinas destinadas a aliviar el sufrimiento humano, además de materiales informativos como publicaciones, películas, obras de arte y productos similares.

En declaraciones a CNN y Fox News, el secretario de Comercio estadounidense, Howard Lutnick, dejó la puerta abierta a posibles cambios: "Exactamente en qué consisten, vamos a dejar eso para que el presidente y su equipo lo negocien".

Justo después de la medianoche expiró la pausa de un mes concedida por Trump



SIN FRENO. El presidente de Estados Unidos dijo que aún faltan acciones para frenar el fentanilo.

el 3 de febrero con la intención declarada de alcanzar un acuerdo.

Trump impuso aranceles de hasta 25% a las exportaciones de México y Canadá hasta que, según él, "se detenga o limite" la entrada de drogas en Estados Unidos, pese a tratarse de sus socios en el T-MEC.

Asimismo anunció un arancel general adicional de 10% sobre las importaciones de China, que se suma al 10% inicial que entró en vigor a principios de febrero. O sea un total del 20%.

Tras los anuncios, Wall Street cerró con una fuerte caída de 1.48% en el Dow Jones y de 2.64% en el índice Nasdaq.

La Casa Blanca reprocha a Asia su "incapacidad" para "combatir la avalancha de fentanilo", un opioide sintético que mata por sobredosis a decenas de miles de personas al año en Estados Unidos. Trump acusa de lo mismo a Canadá y México, pero además de no hacer lo suficiente para frenar la migración irregular.

\$20.7 por dólar alcanzó el tipo de cambio, tras el anuncio

La presidenta Claudia Sheinbaum pidió armarse de "temple, serenidad y paciencia", pero advierte que su país está preparado con plan A, B y C en caso de que se concreten los aranceles.

"Cualquiera que sea la decisión, tenemos plan", dijo la mandataria durante su conferencia matutina.

Para Canadá, las tarifas aduaneras son una "amenaza existencial", en palabras de la canciller Mélanie Joly.

"Miles de empleos están en juego", advirtió el funcionario.

El gobierno canadiense asegura que menos del 1% del fentanilo y de los migrantes que entran ilegalmente en Estados Unidos lo hacen a través de su frontera, pero aún así ha intentado complacer al presidente Donald Trump, con un plan para mejorar la seguridad fronteriza y el nombramiento de un zar para coordinar la lucha contra el fentanilo.

INDICADORES FINANCIEROS



MERCADO DE CAMBIOS

	Puntos por dólar	Variación
Dólar ventanilla	20.7708	0.37%
Dólar interbancario	20.7591	0.37%
Dólar fix	20.4300	-0.36%
Euro ventanilla	21.7833	0.38%
Euro interbancario	21.7740	0.38%

MERCADO BURSÁTIL

	Puntos al cierre	Variación
S&P/BMV IPC	52,081.59	-0.47%
FTSE BIVA	1053.92	-0.22%
Dow Jones	43,279.00	0.08%
Nasdaq	20,517.75	0.25%

PETRÓLEO

	Dólares por barril	Variación
Mezcla Mexicana	65.64	-0.90%
WTI	68.02	-0.51%
Brent	71.11	-0.50%

*Datos promedio a las 16:00 horas
Fuente: Banxico, BMV, BIVA, BBVA, Investing, Pemex

Remesas empiezan el año con mejoras y en enero crecen 1.9%

Los envíos de remesas a nuestro país arrancaron el año con el pie derecho y lograron crecer 1.9% en enero a pesar de la caída de diciembre. En el primer mes del año llegó un monto de 4 mil 660 millones de dólares.

El Banco de México informó que hubo 12.1 millones de operaciones de envío de dinero, un 2.9% más a tasa anual y en promedio los connacionales enviaron cerca de 385 dólares.

Así, las remesas a México continúan con alta volatilidad durante los últimos 15 meses, desde al menos noviembre de 2023, y se estima que continuarán durante 2025 con meses con decremento y otros con incremento.

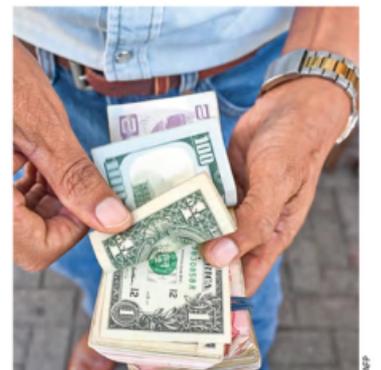
Un análisis realizado por BBVA precisó que las aprehensiones de migrantes en Estados Unidos están en niveles mínimos desde el inicio de la pandemia por Covid-19 e incluso en enero se detuvieron a 29 mil 100 migrantes, 76.6% menos en comparación que en el mismo mes de 2024.

Una nota firmada por Juan José Li NG de BBVA revisó que la agenda anti inmigrante de Trump no ha golpeado por el momento el flujo de las remesas.

"Si se analizan los datos para ocho de los principales países receptores de remesas en América Latina y el Caribe, no hay evidencia clara al respecto.

Agregó que las remesas a Nicaragua podrían ser el único caso con un crecimiento atípico entre noviembre de 2024 y enero de 2025, aunque también podría explicarse por otros motivos propios de su diáspora.

/EMANUEL MENDOZA



MEJORA. Tras la caída de diciembre, hay un repunte de las remesas en enero.

Banamex refresca su logo y toda su identidad de marca

Bajo el lema "Aquí. Para ti. Siempre", El Banco Nacional de México presentó su nueva identidad de marca con la que busca iniciar una historia nueva de evolución y compromiso.

La decisión trata que los clientes puedan prosperar con una expresión más moderna y cercana a las nuevas generaciones.

"Con esta nueva imagen, Banamex anuncia su regreso con un resignificado de marca que renovará la percepción que se tiene sobre ella y le permitirá acercarse a nuevos clientes, sobre todo a jóvenes".

Estos cambios se dan en el contexto de la separación entre Citi y Banamex, donde el banco busca seguir en las preferencias de los usuarios de la banca.

"Banamex es una de las marcas más icónicas y representativas de México. Nuestro nuevo logotipo hace honor a nuestro pasado,

pero se renueva hacia el futuro. La roseta representa un motor vital que nos llena de orgullo y nos da identidad", comentó Manuel Romo, director general de Grupo Financiero Banamex.

Entre los cambios están: Nueva Roseta: este símbolo único e icónico de Banamex se ha modernizado para reflejar la evolución y avance que ha tenido a lo largo de 140 años.

En esta nueva etapa, la roseta simbolizará un motor que represente a un banco vivo y en movimiento que se adapta y acompaña a sus clientes.

Tipografía Banamex: conformada por trazos anchos, modernos, estilizados, redondeados que nacen de las líneas de la nueva roseta y reflejan una tendencia moderna y ligera. Paleta de colores amplificada: conformada por más de 24 colores que permitirán



CAMBIOS. El Banco Nacional de México estrena nuevo rostro, más fresco y juvenil.

dar la imagen de un banco vivo, más joven y dinámico.

Estilo fotográfico: refleja la emoción de las personas para conectar con emociones.

/EMANUEL MENDOZA CANCINO