



# الخطة الاستراتيجية

٢٠٢١ – ٢٠٢٣ م

# مقدمة

الحمد لله وحده والصلاة والسلام على من لا نبي بعده وبعد :

فإن التخطيط الاستراتيجي ركيزة أساسية لكل منظمة تستشرف المستقبل وتتطلع الى التميز المؤسسي ، ومن هذا المنطلق اتجهت جمعية تحفيظ القرآن الكريم بمحافظة المجاردة إلى التخطيط الاستراتيجي وربطت ذلك بفترة زمنية متوسطة المدى تتناسب مع الفترة المعتمدة لمجلس إدارتها .

وهذه الخطة الاستراتيجية للجمعية راعت فيها جميع المجالات الاستراتيجية التي تشكل العمل الرئيس لها وحددت هدفاً استراتيجياً واحداً لكل مجال يتفرع منه مجموعة من الأهداف التنفيذية .

هذا وبالله التوفيق .....

## الإدارة التنفيذية

## الأهداف الاستراتيجية

الهدف الاستراتيجي	مجالات العمل الاستراتيجية
تفعيل التدريب بالشكل المطلوب	التدريب والتطوير
ايصال رسالة الجمعية للمجتمع	الاعلام
تحسين مستوى أداء العاملين	العاملون
الوصول إلى الاكتفاء الذاتي ماديا بنسبة ٦٠%	الموارد والاستثمار
تطوير الحلقات وتحسين مخرجاتها	الحلقات والطلاب
الاكتفاء الذاتي من المباني للدور النسائية ومكاتب الإشراف	المباني
الجمعية الإلكترونية	التقنية
تربية الطلاب تربية قرآنية	البرامج والأنشطة
تبسيط الإجراءات الإدارية	اللوائح و الانظمة

(معاً . . . نبني جيلاً يحفظ كتاب الله ويعمل به )

الهدف التكتيكي		الهدف الاستراتيجي
تنشيط قسم التدريب بالجمعية	قريبة (أقل من سنة )	تفعيل التدريب بالشكل المطلوب لمنسوبي الجمعية
تحديد الاحتياجات التدريبية		
عقد شراكات مع مراكز التدريب	متوسطة (أقل من سنة إلى ٣ سنوات)	
تأهيل مدربين على مستوى الجمعية	بعيدة (أقل من ٣ سنوات إلى ٥ سنوات )	

(معاً . . . نبني جيلاً يحفظ كتاب الله ويعمل به )

الهدف التكتيكي		الهدف الاستراتيجي
تفعيل قسم العلاقات العامة والإعلام	قريبة (أقل من سنة )	ايصال رسالة الجمعية للمجتمع
الاستفادة من قنوات التواصل المختلفة		
العناية بالإصدارات الخاصة بالجمعية	متوسطة (أقل من سنة إلى ٣ سنوات)	
	بعيدة (أقل من ٣ سنوات إلى ٥ سنوات )	

(معاً . . . نبني جيلاً يحفظ كتاب الله ويعمل به )

الهدف التكتيكي		الهدف الاستراتيجي
سعودة الوظائف بنسبة ٤٠ %	قريبة (أقل من سنة )	تحسين مستوى أداء العاملين
إيجاد نظام للحوافز		
تنظيم زيارات تبادلية		
بناء معايير للجودة وفق إمكانات الجمعية	متوسطة (أقل من سنة إلى ٣ سنوات)	
المنافسة على جوائز الأداء المتميز والجودة المحلية	بعيدة (أقل من ٣ سنوات إلى ٥ سنوات )	

(معاً . . . نبني جيلاً يحفظ كتاب الله ويعمل به )

الهدف التكتيكي		الهدف الاستراتيجي
بناء أوقاف على الأراضي الموجودة	قريبة (أقل من سنة )	الوصول الى الاكتفاء الذاتي مادياً بنسبة ٦٠%
تأجير الأراضي		
استئجار محلات ومباني واستثمارها	متوسطة (أقل من سنة إلى ٣ سنوات)	
الاستفادة من وسائل النقل المملوكة للجمعية		
تشكيل فريق لتنمية الموارد		
توسع في فتح حسابات جديدة في البنوك	بعيدة (أقل من ٣ سنوات إلى ٥ سنوات )	

(معاً . . . نبني جيلاً يحفظ كتاب الله ويعمل به )

الهدف التكتيكي		الهدف الاستراتيجي
تحسين بيئة الحلقة	قريبة (أقل من سنة )	تطوير الحلقات وتحسين مخرجاتها
وضع ضوابط وشروط للالتحاق بالحلقة		
إشراك أولياء الأمور في تطوير الحلقة		
تطوير المعلمين ومتابعة أدائهم	متوسطة (أقل من سنة إلى ٣ سنوات)	
إقامة حلقات نموذجية		
تعديل نظام الحوافز		
التوسع في نشر الحلق	بعيدة (أقل من ٣ سنوات إلى ٥ سنوات )	

(معاً . . . نبني جيلاً يحفظ كتاب الله ويعمل به )



الهدف التكتيكي		الهدف الاستراتيجي
استكمال مباني الدور النسائية ومكاتب الإشراف	قريبة (أقل من سنة )	الاكتفاء الذاتي من المباني للدور النسائية ومكاتب الإشراف بنسبة ٥٠% .
	متوسطة (أقل من سنة إلى ٣ سنوات)	
	بعيدة (أقل من ٣ سنوات إلى ٥ سنوات )	

(معاً . . . نبني جيلاً يحفظ كتاب الله ويعمل به )

الهدف التكتيكي		الهدف الاستراتيجي
ربط أقسام الجمعية بشبكة داخلية	قريبة (أقل من سنة )	تحويل الجمعية إلى الجمعية الإلكترونية
ربط المكاتب والدور بالجمعية من خلال شبكة الكترونية		
تفعيل وتطوير موقع الجمعية		
إيجاد برامج حاسوبية تخدم أعمال الجمعية	متوسطة (أقل من سنة إلى ٣ سنوات)	
	بعيدة (أقل من ٣ سنوات إلى ٥ سنوات )	

(معاً . . . نبني جيلاً يحفظ كتاب الله ويعمل به )

الهدف التكتيكي		الهدف الاستراتيجي
غرس القيم التربوية المراد تعزيزها ونموها .	قريبة (أقل من سنة )	تربية الطلاب و الطالبات تربية قرآنية
بناء شراكات مع المؤسسات الاخرى	متوسطة (أقل من سنة إلى ٣ سنوات)	
	بعيدة (أقل من ٣ سنوات إلى ٥ سنوات )	

(معاً . . . نبني جيلاً يحفظ كتاب الله ويعمل به )