

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



جمعية تحفيظ القرآن  
— بمحافظة البحيرة —  
ترخيص ( ٣٤٢٠ )

# الخطة التنفيذية

2021م

# مقدمة

الحمد لله رب الصلاة والسلام على المبعوث رحمة للعالمين خير من علم القرآن وعمل به أما بعد :

فهذه الخطة التنفيذية لجمعية تحفيظ القرآن الكريم في محافظة المجاردة لعام ٢٠٢١م تناولت جميع أقسام الجمعية وراعت الجوانب التي تسهم في تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

راجين من الله العون والسداد في تنفيذها بما ينعكس على تعليم وتحفيظ كتاب الله الكريم وفق أفضل الطرق وأيسرها للمتعلمين تحقيقاً لشعار الجمعية اللفظي :

( معاً .. نبني جيلاً يحفظ كتاب الله ويعمل به )

الإدارة التنفيذية

# إحصائية 2021م

عدد الحلقات

٦١

عدد المشرفين المشرفات

٢

عدد الطلاب والطالبات

٩٠٠

عدد المعلمين والمعلمات

٥٢

عدد الحافظين والحافظات

٢٥٧

عدد الإداريات

٧

عدد الإداريين

٥

عدد الدورات النسائية

١٥

الأوقاف

٣

عدد السائقين

١٢

عدد برامج الجمعية

٦

الهدف الاستراتيجي (1) تطوير التدريب في الجمعية				
الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) تحديد الاحتياجات التدريبية				
م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة
1	توزيع استبانات لجميع العاملين	الموارد البشرية	1/1/2021	0
2	يقترح مدراء الأقسام احتياجات العاملين التدريبية	الموارد البشرية	1/2/2021	0
3	اختيار الأولويات للتدريب	الموارد البشرية	1/3/2021	0
4	ترشيح المتدربين	الموارد البشرية	1/4/2021	0
5	تنفيذ الدورات (10دورات)	الموارد البشرية	2021	50000ريال

الهدف الاستراتيجي (1)				
الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) عقد شراكات مع مراكز التدريب				
م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة
1	حصر المراكز التدريبية الممكنة	الموارد البشرية	01/01/2021	0
2	حصر المدربين الذين يمكن الاستفادة منهم	الموارد البشرية	1/03/2021	0
3	اختيار المراكز والمدربين وفق الاحتياج	الموارد البشرية	1/04/2021	0
الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) تأهيل مدربين من منسوبي الجمعية				
1	ترشيح 3 من منسوبي الجمعية	الموارد البشرية	1/05/2021	0
2	إلحاق المرشحين ببرامج إعداد المدربين	الموارد البشرية	1/06/2021	15000ريال

الهدف الاستراتيجي (2) إيصال رسالة الجمعية للمجتمع

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) الاستفادة من قنوات التواصل المختلفة

م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة	ملحوظات
1	إدارة وتفعيل حسابات الجمعية في مواقع التواصل بكفاءة	العلاقات العامة	1/1/2021 وبشكل مستمر	0	
2	تزويد موقع الجمعية الالكتروني بالمواد الإعلامية الخاصة بأعمال الجمعية	العلاقات العامة	1/1/2021 وبشكل مستمر	0	

الهدف الاستراتيجي (2) إيصال رسالة الجمعية للمجتمع

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) العناية بالإصدارات الخاصة بالجمعية

م	الوسيلة	المنفذ	موعد الإنهاء	التكلفة	ملحوظات
1	إصدار تقرير سنوي لأعمال الجمعية	العلاقات العامة والاعلام	نهاية السنة المالية	5000 ريال	
2	اعداد المطبوعات والنشرات الدعائية	العلاقات العامة والاعلام	عند التسويق للمشاريع	2000 ريال	
3	إعداد اصدارات مرئية	العلاقات العامة والاعلام	عند نهاية المشاريع	10000 ريال	

الهدف الاستراتيجي (3) تحسين مستوى أداء المعلمين

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) سعودة الوظائف التعليمية بنسبة 66%

م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة	ملحوظات
1	تحديد الوظائف والشروط اللازمة لشغلها	التعليمية-الموارد البشرية	1/01/2021	0	
	الإعلان عن طلب التوظيف	العلاقات العامة	1/02/2021	0	
3	إجراء الاختبارات والمقابلات للمتقدمين	التعليمية-الموارد البشرية	1/03/2021	0	
4	إنهاء إجراءات التعيين	الموارد البشرية	1/08/2021	70000 ريال	سبعون ألف

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) تطوير نظام للحوافز

1	زيارة جمعيات مميزة في هذا المجال	التعليمية-الموارد البشرية	1/04/2021	5000 ريال	
2	عقد ورش عمل لتطوير نظام الحوافز	التعليمية-الموارد البشرية	1/05/2021	500 ريال	
3	إقرار نظام الحوافز	إدارة الجمعية	1/07/2021	500 ريال	

الهدف الاستراتيجي (3) تحسين مستوى أداء (المعلمين – الموظفين )

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (3) تنظيم زيارات تبادلية

م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة	ملحوظات
1	تنظيم زيارات تبادلية للمعلمين	التعليمية	10/2021	0	
2	تنظيم زيارات تبادلية لمكاتب الاشراف	التعليمية	10/2021	3000ريال	
3	تنظيم زيارات تبادلية للدور	التعليمية	10/2021	3000ريال	
4	تنظيم زيارات تبادلية لجمعيات متميزة	التعليمية	10/2021	5000ريال	

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (4) بناء معايير الجودة وفق امكانات الجمعية

1	تطبيق معايير جائزة الأداء المتميز	التعليمية / الموارد البشرية	2021	1000ريال	
2	ملف انجاز لكل معلم / موظف	التعليمية / الموارد البشرية	2021	3500ريال	
3	تشكيل فريق متابعة	إدارة الجمعية	2021	5000ريال	
4	تفعيل استمارة انجاز الموظف	إدارات الجمعية	2021	0	
5	تفعيل التقرير الأسبوعي لمديري الإدارات	إدارات الجمعية	2021	0	

الهدف الاستراتيجي (4) الوصول إلى الاكتفاء الذاتي مادياً بنسبة 50%

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) بناء أوقاف على الأراضي الموجودة

م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة	ملحوظات
1	حصر الأراضي القابلة للبناء واختيار أفضل المواقع منها	إدارة المشاريع والخدمات المساندة	1/01/2021	0	
2	عمل نماذج مناسبة للمساحة والموقع	إدارة المشاريع والخدمات المساندة	1/02/2021	10000 ريال	
3	استكمال الإجراءات النظامية للتنفيذ	إدارة المشاريع والخدمات المساندة	1/03/2021	0	
4	تحديد التكاليف المادية لكل مشروع	إدارة المشاريع والخدمات المساندة	1/04/2021	0	
5	التسويق للمشاريع	تنمية الموارد	1/05/2021	0	
6	التنفيذ	إدارة المشاريع والخدمات المساندة	البدء عند توفر المبلغ	6,000,000 ريال	

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) تأجير الأراضي المملوكة للجمعية

1	حصر الأراضي القابلة للتأجير	إدارة المشاريع والخدمات المساندة	1/01/2021	0	
2	تحديد الأسعار حسب القيمة السوقية	المالية- وتنمية الموارد	1/02/2021	0	
3	التسويق	تنمية الموارد	1/03/2021	2000 ريال	
4	التأجير	تنمية الموارد	في حينه	0	

الهدف الاستراتيجي (4) الوصول إلى الاكتفاء الذاتي مادياً بنسبة 50%

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (3) الاستفادة من وسائل النقل المملوكة للجمعية

م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة	ملحوظات
1	تحديد الجهات التي يمكن التعامل معها	الإدارية	1/6/2021	0	
2	تحديد التوقيت الزمني للتشغيل	الإدارية	1/6/2021	0	
3	إبرام العقود مع الجهات	الإدارية	1/7/2021	0	



الهدف الاستراتيجي (4) الوصول إلى الاكتفاء الذاتي مادياً بنسبة 50%

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (4) التوسع في فتح حسابات جديدة في البنوك

م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة	ملحوظات
1	فتح حسابين في كل بنك عام - أوقاف	المالية	2021	1000 ريال	
2	التسويق للاستقطاع ورفع مدخلاته	الموارد	1/2/2021	2000 ريال	

الهدف الاستراتيجي (5) تطوير الحلقات وتحسين مخرجاتها

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) تحسين بيئة الحلقة

م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة	ملحوظات
1	تقييم المقرات الحالية	التعليمية	7/2021		
2	اختيار المقرات المناسبة	التعليمية	8/2021		
3	توفير احتياجات المقرات (المقاعد-الأجهزة-طاولة الأستاذ)	الخدمات المساندة	8/2021		

الهدف الاستراتيجي (5) تطوير الحلقات وتحسين مخرجاتها

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) إشراك أولياء الأمور في تطوير الحلقة

م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة	ملحوظات
1	تصميم وتوزيع إستبانة لأولياء الأمور لمعرفة آرائهم واقتراحاتهم	العلاقات العامة	2021	500 ريال	
2	تفعيل مجالس الحلقات	التعليمية	عند بدء العمل	0	
3	تشكيل مجالس للحلقات	التعليمية	عند فتح الحلق	0	
4	عقد اجتماعات بأولياء الأمور	التعليمية	بدء العام الدراسي	2000 ريال	
5	إشراك أولياء الأمور في رعاية الحلق	التعليمية	على مدار العام	10000 ريال	

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (3) تطوير المعلمين ومتابعة أدائهم

1	عقد (3 اجتماعات) دورية بالمعلمين	التعليمية - العلاقات العامة	كل عام	12000 ريال	
2	تحديد الاحتياجات التدريبية للمعلمين	الموارد البشرية	بدء من الربع الأول من كل عام	0	
3	الحاقهم بالدورات المناسبة	الموارد البشرية	1/04/2021	20000 ريال	
4	زيارات تبادلية داخلية وخارجية	التعليمية - العلاقات العامة	1/11/2021	10000 ريال	
5	تعيين مشرفين مؤهلين	التعليمية - الموارد البشرية	1/10/2021	14400 ريال	
6	تقويم الأداء الوظيفي	التعليمية - الموارد البشرية	نهاية العام الدراسي	5000 ريال	

الهدف الاستراتيجي (5) تطوير الحلقات وتحسين مخرجاتها

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (4) إقامة حلقة نموذجية

م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة	ملحوظات
1	حصر الطلاب المتميزين من الحلق	التعليمية	1/10/2021	0	
2	اختيار طلاب الحلقة النموذجية	التعليمية	10/10/2021	0	
3	تهيئة مقر الحلقة	التعليمية - الخدمات المساندة	20/10/2021	10000 ريال	
4	اختيار المعلم	التعليمية	1/11/2021	30000 ريال	
5	اختيار المشرف على الحلقة	إدارة الجمعية	1/11/2021	30000 ريال	

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (5) تطبيق التعليم عن بعد (لتحفيظ )

1	تكوين قاعدة بيانات وبالجهات	العلاقات العامة	1/2/2021	1000 ريال	
2	تحديد المواقع التي تحتاج إلى الحلق عن بعد	التعليمية	10/2/2021	0	
3	افتتاح حلق للتعليم عن بعد بنين - بنات	التعليمية	13/2/2021	20000 ريال	
4	إقامة دورات قرآنية عن بعد كل شهرين للطلاب والطالبات	التعليمية	13/2/2021	60000 ريال	

الهدف الاستراتيجي (6) الاكتفاء الذاتي من المباني للدور النسائية ومكاتب الإشراف بنسبة 50%

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) استكمال مباني الدور النسائية

م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة	ملحوظات
1	حصر الجهات ذوات الاحتياج	المشاريع والخدمات المساندة	1/1/2021	0	
2	البحث عن أراضي للدور والاستفادة من الامر الملكي في ذلك	المشاريع والخدمات المساندة	1/2/2021	0	
3	تحديد الأولويات	المشاريع والخدمات المساندة	1/3/2021	0	
4	تسويق مشاريع مباني الدور ومكاتب الإشراف	تنمية الموارد	1/4/2021		
5	التنفيذ حسب الأولوية	المشاريع والخدمات المساندة	عند توفر الدعم المالي		

لهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) إيجاد مقر لمكاتب الاشراف

م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة	ملحوظات
1	حصر الجهات ذوات الاحتياج	المشاريع والخدمات المساندة	1/1/2021	0	
2	الاستفادة من الامر الملكي	المشاريع والخدمات المساندة	1/2/2021	0	
3	تحديد الأولويات	المشاريع والخدمات المساندة	1/3/2021	0	
4	تسويق مشاريع مباني مكاتب الإشراف	تنمية الموارد	1/4/2021	0	
5	التنفيذ حسب الأولوية	المشاريع والخدمات المساندة	عند توفر الدعم المالي		

الهدف الاستراتيجي (7) تحويل الجمعية إلى جمعية إلكترونية				
الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) ربط أقسام الجمعية بشبكة داخلية				
م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة
1	توفير لوازم الربط الإلكتروني	الخدمات المساندة	1/2/2021	2000
2	توفير البرامج التشغيلية المناسبة للتحويل الإلكتروني (منظومة الإدارة الحديثة)	الخدمات المساندة - الموارد	1/2/2021	15000

الهدف الاستراتيجي (7) تحويل الجمعية إلى جمعية إلكترونية				
الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) ربط المكاتب والدور بالجمعية من خلال شبكة إلكترونية				
م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة
1	توفير خط هاتف لجمع المكاتب والدور	الخدمات المساندة	2/2021	5000 ريال
2	توفير خدمة الانترنت	الخدمات المساندة	2/2021	0
3	توفير أجهزة حاسب آلي	الخدمات المساندة - الموارد	2/2021	3600 ريال
4	عمل إلكتروني موحد	الجمعية - الموارد	2/2021	0

الهدف الاستراتيجي (7) تحويل الجمعية إلى جمعية الكترونية

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (3) تفعيل وتطوير موقع الجمعية

م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة	ملحوظات
1	تكليف أحد منسوبي الجمعية يكون مسؤولاً عن الموقع ومتابعاً له	الموارد البشرية	1/1/2021	800	
2	نشر رابط المواقع على محركات البحث	العلاقات العامة	1/2/2021	500	
3	نشر أعمال الجمعية والمكاتب والدور النسائية في الموقع	العلاقات العامة	1/2/2021		

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (4) إيجاد برامج حاسوبية تخدم أعمال الجمعية

م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة	ملحوظات
1	توفير البرامج التشغيلية المناسبة للتحويل الالكتروني - ( منظومة الإدارة الحديثة ) - ( برنامج غيث )	الخدمات المساندة	1/2/2021	150 00	
2	تفعيل الدفع الالكتروني من خلال متجر التبرعات بموقع الجمعية	الخدمات المساندة	10/2/2021	500 0	

الهدف الاستراتيجي (8) تربية الطلاب والطالبات تربية قرآنية

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) غرس القيم التربوية المراد تغريزها

م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة	ملحوظات
1	تشكيل فريق الإعداد والمتابعة	التعليمية	1/1/2021	0	
2	حصر القيم التربوية	التعليمية	10/1/2021	0	
3	إعداد كتيب يحتوي هذه القيم	التعليمية - العلاقات العامة	15/1/2021	5000 ريال	
4	تحديد الفئات المستهدفة	التعليمية	15/1/2021	0	
5	تدريب المعلمين على ترسيخها	الموارد البشرية	23/5/2021	3000 ريال	
6	عمل برامج مناسبة لتحقيق الأهداف	التعليمية	23/5/2021	50000 ريال	
الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) تهيئة المقرات المناسبة					
1	الاستفادة من المقرات الحالية لتنفيذ أنشطة وبرامج الطلاب	التعليمية	23/5/2021	0	
2	تجهيز المقرات بالوسائل اللازمة	الخدمات المساندة	23/5/2021	50000 ريال	
3	السعي لإيجاد مقرات جديدة وجاذبة	الخدمات المساندة - الموارد	26/6/2021	0	

الهدف الاستراتيجي (8) تربية الطلاب والطالبات تربية إيمانية

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (3) بناء شراكات مع المؤسسات الأخرى

م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة	ملحوظات
1	تحديد الجهات التي يمكن عمل شراكات معها	التعليمية - العلاقات العامة	14/3/2021	0	

2	توقيع الشراكات المطلوبة	الخدمات المساندة	14/4/2021	0
---	-------------------------	------------------	-----------	---

الهدف الاستراتيجي(9) المواءمة مع نظام الحوكمة				
الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) إعادة صياغة اللوائح والأنظمة والسياسات والإجراءات				
م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة
1	حصر اللوائح ودراستها	الموارد البشرية	1/1/2021	—
2	التعديل وفق نظام الحوكمة	الموارد البشرية	1/2/2021	2000
3	بناء سياسات وإجراءات متوافقة مع نظام الحوكمة	الموارد البشرية	1/2/2021	5000
ملحوظات				
الهدف الاستراتيجي(9) المواءمة مع نظام الحوكمة				
الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) تطبيق معايير الحوكمة والسلامة المالية				
م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة
1	العمل وفق معايير الحوكمة والسلامة المالية	الخدمات المساندة	1/1/2021	—
2	تطبيق معايير السلامة المالية	الخدمات المساندة	1/1/2021	—
				وبشكل مستمر
				وبشكل مستمر

الهدف الاستراتيجي(10) الفرص التطوعية				
الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) الوصول الى نسبة 15% من المتطوعين والمتطوعات العاملين بالجمعية				
م	الوسيلة	المنفذ	الزمن	التكلفة
1	حصر الفرص التطوعية بالجمعية	الموارد البشرية – الخدمات المساندة	1/1/2021	—
				ملحوظات



	—	1/1/2021	وحدة التطوع	تسجيل الفرص بالمنصة	2
	—	1/2/2021	العلاقات العامة	إعلان الفرص التطوعية في الموقع الإلكتروني وحسابات الجمعية في مواقع التواصل الاجتماعي	3