



جمعية تحفيظ القرآن  
بحفر الباطن

# الخطة الاستراتيجية لجمعية تحفيظ القرآن الكريم

بمحافظة حفر الباطن

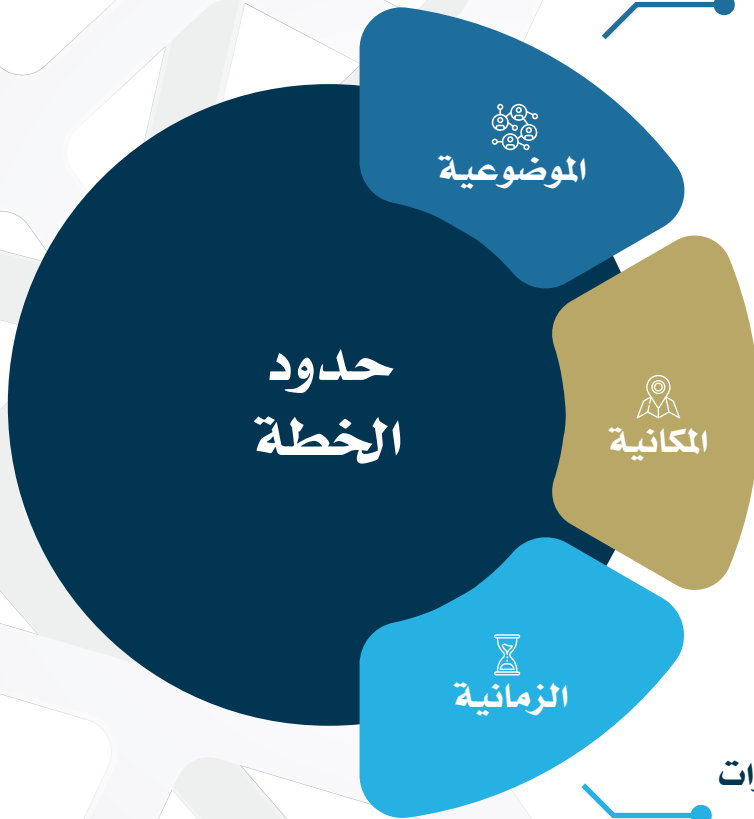
٢٠٢٢م - ٢٠٢٤م

مراجعة وحدة  
التخطيط والجودة

إعداد  
اللجنة التنفيذية







منسوبي الجمعية  
والمستفيدين من  
خدماتها وشركاتها

محافظة حفر الباطن  
والمراكز التابعة لها

٣ سنوات

## مكونات الخطة

مؤشرات الخطة  
تتكون الخطة من  
40 مؤشراً استراتيجياً

مجالات الخطة  
تنطلق الخطة لتحقيق المستهدفات  
في 5 مجالات رئيسية

### مرتكزات الخطة

اعتمدت الخطة في بنائها على 3 مصادر  
رئيسية:  
- التوجهات الاستراتيجية لرؤية المملكة  
2030 ذات الصلة بأدوار الجمعية  
- رؤية الجمعية ورسالتها  
الإغلاق النهائي للبطاقة الاستراتيجية  
الأولى 1437 / 1441 هـ

# مجال: الإنتاجية

الوحدات الاستراتيجية							المسؤولية	المؤشر الاستراتيجي	رقم	الهدف الاستراتيجي	الاجال	
أداة القياس	قطبية القياس	القراءة الاستراتيجية										
		2024		2023		2022						
		بنات	بنين	بنات	بنين	بنات						بنين
صورة من نتيجة اجتياز اختبار المستوى الأخير	عدد الذين اجتازوا اختبار المستوى الأخير في اختبار المستويات بالجمعية	48	36	44	33	40	30	البيئات / التنمائي	عدد الحفاظ والحافظات سنوياً	1	تصميم الفرجات التعليمية	الإنتاجية
كشف بأسماء الطالب والطالبات للجنترين لاختبار المستويات وعدد الاجزاء	عدد الاجزاء الجديدة المختبرة في اختبار المستويات خلال العام	3630	1815	3300	1650	3000	1500		عدد الاجزاء المختبرة في برنامج اختبار المستويات	2		
كشف بالاسماء وشهادة اجازة معتمدة	عدد الذين تحصلوا على شهادة معتمدة في الاجازة من المعلمين والطلاب	14	12	12	10	10	7		زيادة عدد الجازين والجازات في حلقات الإسناد	3		
تطبيق المعايير ميدانياً (مشاهدة)	عدد الجمعيات والمدارس النموذجية حسب المعايير المتعددة	2	2	3	3	0	0		عدد الجمعيات والمدارس النموذجية	4		
شهادة / جوائز من الجهة المنظمة	نسبة المشاركة في جميع المسابقات المتاحة (10 % سنوياً)	3	1	2	1	1	1		تحقيق جوائز تميز في المسابقات الإقليمية والمحلية	5		
كشف معتمد	عدد الحلقات الالكترونية والمعلمين	14	14	12	12	10	10		عدد حلقات التعليم عن بعد	6		
كشف بأسماء المساجد والدور القائمة مع أعداد طلابها	عدد طلاب الحلقات وطلابات الدور المسجلين في قيود الإحصاء الرسمية للحلقات المستمرة أثناء العام من خلال وجود قاعدة بيانات	4840	3630	4400	3300	4000	3000		عدد الطلاب والطالبات	7		
قائمة بالحصار والمناسق ومعاينتها ميدانيا	عدد الأحياء والمناطق الجغرافية الجديدة المستهدفة من الجمعية	3	2	2	2	2	2		عدد الحاور والمناطق المستهدفة	8		
شهادة / جوائز من الجهة المنظمة	عدد المشاركات في أحد الجوائز المتاحة	1	1	1	1	0	0		المشاركة في جوائز التميز المؤسسي للمدارس والجمعيات	9		
تقرير معتمد	عدد الإدارات المتفردة	2	2	2	2	2	2		عدد المبادرات المجتمعية القرآنية النوعية	10		

# مجال: الكفاءة الداخلية

المحددات الاستراتيجية					المسؤولية	المؤشر الاستراتيجي	رقم	الهدف الاستراتيجي	الجمالي
أداة القياس	قطبية القياس	القراءة الاستراتيجية							
		2024	2023	2022					
كشف بالاسماء مع السير الذاتية	عدد الكفاءات الادارية والتخصصية في مجال مطلوب والتي يتم استقطابها للعمل بالجمعية بعد دراسة الاحتياج	2	2	2	الخدمات المساندة	عدد الكفاءات الادارية والتخصصية المستقطبة	11	تحسين العمليات الداخلية	
شهادة التزام من الجهة الحكمة	الالتزام بمعايير الجودة المعتمدة	17	17	17		الالتزام بمعايير الجودة	12		
تقرير عن البرامج	عدد البرامج المنفذة لتحسين بيئة العمل وفق المعايير المعتمدة	% 100	% 100	% 100		إيجاد بيئة عمل جاذبة ومحفزة (تحفيز الموظفين، تحقيق رضا الموظفين)	13		
شهادة اعتماد	الحصول على احد الاعتمادات العالمية او احد جوائز الجودة في العمل الاداري	1	1	1		التخطيط والجودة	عدد الاعتمادات / جوائز الجودة التي تم الحصول عليها		14

# مجال: الكفاءة الداخلية

المحددات الاستراتيجية					المسؤولية	المؤشر الاستراتيجي	رقم	الهدف الاستراتيجي	الاجمال
أداة القياس	قطبية القياس	القراءة الاستراتيجية							
		2024	2023	2022					
شهادة اعتماد	اجتياز البرنزام بنسبة 100%	10	10	10	التدريب	تأهيل الصف الثاني من القيادات التعليمية والإدارية	15	تحقيق الكفاءة التشغيلية	مخانة المهنية
كشف معتمد	كشف بأسماء الكوادر المستفيدة	79	61	50		تطوير الكوادر التعليمية والإدارية	16		
شهادات / كشف حضور	عدد الساعات التدريبية المقدمة	11500	750	500		عدد الساعات التدريبية	17		
حقيبة تدريبية	عدد الحقائب التدريبية المصممة والحكمة	3	3	2		عدد الحقائب التدريبية المصممة والحكمة	18		
مصورة من الرخصة	الحصول على رخصة مركز تدريب جديد	1	0	0		مركز تدريب معتمد	19		
كشف بأسماء المستفيدين	نسبة المستفيدين من البرامج التدريبية المقدمة من موظفي الجمعية الإداريين والتعليميين	25%	25%	25%		نسبة المستفيدين للبرامج المقدمة	20		
كشف بالبرامج والمستفيدين	عدد المشاريع والبرامج التدريبية الخارجية المقدمة للموظفين	5	4	3		المشاريع والبرامج التدريبية الخارجية	21		
كشف بالأسماء	عدد المدربين الذين تم تأهيلهم للتدريب في مركز برهان للتدريب	6	5	4		عدد المدربين المؤهلين للتدريب في مركز تدريب برهان	22		

# مجال: العلاقات والموارد

الإحداثيات الاستراتيجية					المسؤولية	المؤشر الاستراتيجي	رقم	الهدف الاستراتيجي	الجمال
أداة القياس	قطبية القياس	القراءة الاستراتيجية							
		2024	2023	2022					
قائمة معتمد	عقد شراكات فعالة مع المؤسسات المانحة والتجار الداعمين	26	23	20	تسويق والشراكات	عدد الشراكات	23	العلاقات والموارد	
مشاهدة وقائمة	عدد المحتويات الاعلامية الفعلة والتي تقوم بإبصار دور الجمعية الفعلي اعلاميا	1650	1550	1450		عدد المحتويات الاعلامية	24		
التقرير الاحصائية	عدد مرات المشاهدات في حسابات الجمعية الرسمية	7.000.000	6.000.000	5.500.000		عدد المشاهدات	25		
مشاهدة	عدد مرات الظهور في القنوات المرئية والمسموعة ووسائل التواصل والمشاركات المجتمعية	15	14	13		عدد مرات الظهور الاعلامي	26		
التقرير الاحصائي	قياس رضى المستفيدين عبر متجر برهان الالكتروني	97%	96%	95%		زيادة نسبة رضى المانحين	27		
تقرير الزيارات	عدد الزيارات الداخلية والخارجية للتعريف بالجمعية	10	9	8		عدد الزيارات التعريفية	28		
صك / عقد شراء	توفير وقف جديد للجمعية	1	0	0		عدد الأوقاف (الأصول)	29		
قوائم مالية معتمد	قيمة الإيرادات السنوية التي تدخل للجمعية	10%	5%	0%		قيمة الإيرادات السنوية	30		
خطاب / نموذج اعتماد المشروع من الجهة المانحة	عدد المشاريع الجديدة المدعومة من الجهات المانحة	15	15	15		عدد المشاريع الجاهزة للتسويق	31		
كشف حضور	عدد البرامج التثقيفية للموظفين لتسويق مشروع الجمعية والتعريف بها	5	4	3		عدد البرامج التثقيفية لتنمية الموارد المالية	32		
خطاب موافقة على كفاءة	عدد الجمعيات والمدارس التي يتم كفاءتها من المتبرعين	1	1	1		الجمعيات والمدارس المكسولة	33		
كشف بالتبرعات الموردة وقيمتها	قيمة التبرعات العينية الموردة للجمعية	70000	60000	50000		التبرعات العينية	34		



## مجال: التقنية

المحددات الاستراتيجية					المؤشر	المؤشر الاستراتيجي	رقم	الهدف الاستراتيجي	الجمال
أداة القياس	قطبية القياس	القراءة الاستراتيجية							
		2024	2023	2022					
مشاهدة وتقارير	نسبة تفعيل البوابة الإلكترونية في الجمعية	100%	100%	100%	التحول الرقمي	تفعيل البوابة الإلكترونية في الجمعية	35	نسبة التحول الرقمي	
مشاهدة وتقارير	نسبة أتمتة العمليات الإدارية	2	2	2		أتمتة العمليات الإدارية	36		

## مجال: التطوع

المحددات الاستراتيجية					المؤشر	المؤشر الاستراتيجي	رقم	الهدف الاستراتيجي	الجمال
أداة القياس	قطبية القياس	القراءة الاستراتيجية							
		2024	2023	2022					
كشف بأسماء المتطوعين وساعات التطوع	عدد المتطوعين الذين قدموا ساعات تطوعية في الجمعية	180	165	150	مستدامة التطوع	عدد المتطوعين	37	استقطاب المتطوعين وشاركهم في احتياجات الجمعية	
كشف بالفرص التطوعية المعلن عنها في المنصة الرسمية	عدد الفرص التطوعية التي تم الإعلان عنها وتنفيذها	100	100	100		عدد الفرص التطوعية	38		
كشف بأسماء المتطوعين المحترفين وشهادات خبرتهم وتميزهم	عدد المتطوعين المحترفين الذين قدموا ساعات تطوعية في الجمعية	12	10	8		عدد المتطوعين المحترفين	39		
شهادة من برنامج إدامة	الاتزام بالمعايير المعتمدة من برنامج إدامة للتطوع	1	1	1		تحقيق معيار إدامة الوطني والحفاظة عليه	40		



جمعية تحفيظ القرآن  
بحفر الباطن