



КАКИЕ РЕСУРСНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ ПРЕДСТОЯТ?



Климов & Сафонова
консалтинг

КРУПНЫЙ БИЗНЕС

от 1 000 000 000 руб/год





ДИАГНОСТИКА

- Изучение и анализ особенностей ведения Предприятия в целом и каждого из Бизнес направлений (до 4х БН) - результаты деятельности каждой оргединицы в ситуации "как есть". Определение причин ситуации "как есть"
- Совет "ИТОГИ" - отчетное мероприятие за 2-3 года с участием ТОП менеджеров, Руководителей БН, основных сотрудников предприятия. Технология и аналитические инструменты передаются команде
- Согласование Программы комплексного проекта с участием консультантов
- Отчет о результатах диагностики - "Факты. Анализ. Рекомендации"



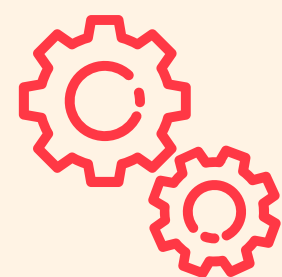
ВИДЕНИЕ

- Согласование с собственниками и Генеральным директором образа предприятия (бизнеса) в ситуации "как должно быть"
- Проработка персональных (Собственников и Генерального директора) проектов Видения в двух разрезах "Текущий бизнес" и "Новые проекты"
- Согласование между Собственниками и ТОП менеджерами стратегического Видения в перспективе 5 лет по технологии "5 плоскостей"
- Анализ видения по модели "Устойчивого развития" для бизнеса в целом и по каждому направлению бизнеса с выбором сценариев управления капиталом и критических факторов ведения бизнеса



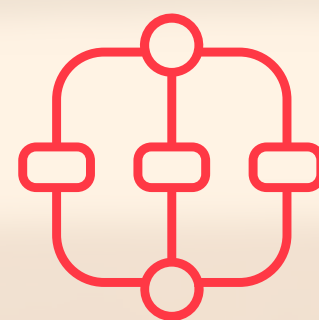
СТРАТЕГИЯ

- Подготовка КАЖДОЙ ССП - деление на команды, определение ролей и задач, сбор, анализ и оформление информации о внешней и внутренней среде, перспективах и барьерах развития, подготовка презентаций о сценариях развития БН и Компании.
- Каскад Сессий Стратегического Планирования: ССП Корпоративная (день 1), ССП БН (для каждого отдельно 1,5 дня), ССП Корпоративная (день 2-3)
- Разработка стратегий БН и функциональных политик. Оформление комплекта стратегических документов
- Стратегический Совет - презентация и утверждение стратегических документов



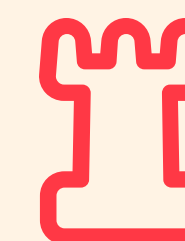
СИСТЕМЫ

- Уточнение архитектуры основных систем деятельности предприятия "Задачи-Процессы-Результаты"
- Разработка комплекта регламентов для каждой из систем (политики, положения, стандарты)



СТРУКТУРА

- Проектирование организационной структуры предприятия



БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ

- Описание основного и вспомогательных бизнес-процессов
- Разработка Карт подразделений
- Разработка Карты взаимодействия между подразделениями, регламента информационного и документооборота
- Разработка карты KPId и KPIs



ПЕРСОНАЛ

- Разработка Корпоративного кодекса (Ценности, Правила)
- Разработка системы мотивации и стимулирования труда
- Разработка профилей должности
- Экспертная оценка управленческого персонала (цели: прием на работу, плановая оценка, ротация, кадровый резерв, обучение, увольнение)



ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВАЯ СХЕМА БИЗНЕСА

- Проектирование и регламентация организационно правовой схемы бизнеса (повышение безопасности, оптимизация налогообложения)



ВЛАДЕЛЬЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ

- Определение ключевых компетенций бизнеса на основании описанной Модели бизнеса
- Определение ключевых процессов на основании анализа ключевых компетенций
- Формирование перечня ключевых партнеров на основании модели бизнеса
- Формирование перечня показателей, требующих контроля со стороны владельца бизнеса
- Формирование регламента владельческого контроля



ЛОГИСТИКА

- Диагностика системы логистики (закупочной, транспортной складской)
- Описание сквозного бизнес-процесса
- Разработка карты подразделения(ий) - цели, задачи, функционал, организационная структура, KPId и KPIs. Разработка карты взаимодействия с другими подразделениями
- Разработка пакета документов, регламентирующих деятельность подразделения, в т.ч. с учетом кросс-функционального взаимодействия
- Формирование перечня мероприятий, направленных на повышение эффективности логистических процессов



ПРОДАЖИ

- Диагностика системы продвижения и продаж
- Описание сквозного бизнес-процесса
- Разработка карты подразделения(ий) - цели, задачи, функционал, организационная структура, KPId и KPIs. Разработка карты взаимодействия с другими подразделениями
- Разработка пакета документов, регламентирующих деятельность подразделения, в т.ч. с учетом кросс-функционального взаимодействия
- Формирование перечня мероприятий, направленных на повышение эффективности процессов продвижения и продаж



УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

- Диагностика системы управления финансами, в т.ч. систем бюджетирования и учета (управленческого, бухгалтерского, налогового), функционала, выполняемого финансовой службой (в т.ч. бухгалтерией), финансовых показателей компании
- Описание сквозного бизнес-процесса
- Разработка карты подразделения(ий) - цели, задачи, функционал, организационная структура, KPId и KPIs. Разработка карты взаимодействия с другими подразделениями
- Разработка пакета документов, регламентирующих деятельность подразделения, в т.ч. с учетом кросс-функционального взаимодействия
- Разработка финансовой модели бизнеса с перспективой 3-5 лет
- Формирование перечня мероприятий, направленных на повышение эффективности процессов продвижения и продаж



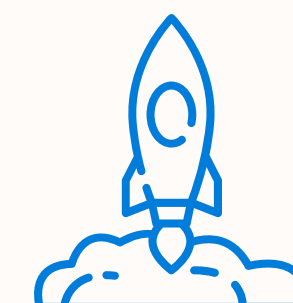
ДИАГНОСТИКА

1-2 месяца
300 000 руб. + 10 000 руб.
за интервью сверх норматива.



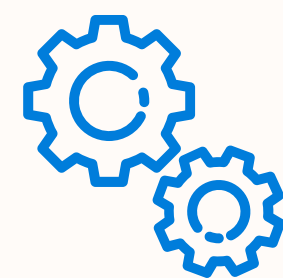
ВИДЕНИЕ

1 месяц
300 000 руб.



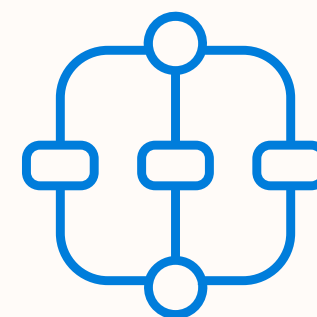
СТРАТЕГИЯ

2-3 месяца
1 000 000 руб. + 500 000 руб.
за каждое самостоятельное
направление деятельности



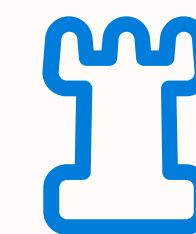
СИСТЕМА

Почасовая оплата
10 000 руб./час



СТРУКТУРА

до 1 месяца
250 000 руб.



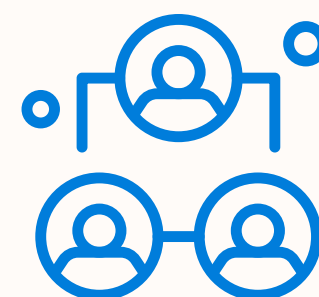
БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ

Почасовая оплата
10 000 руб./час



ПЕРСОНАЛ

Почасовая оплата
10 000 руб./час



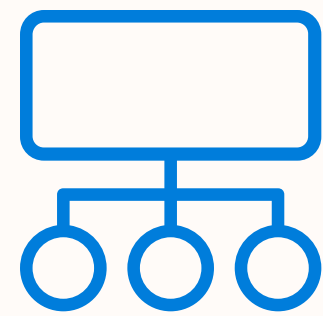
ОРГАНИЗАЦИОННО- ПРАВОВАЯ СХЕМА БИЗНЕСА

Почасовая оплата
10 000 руб./час



ВЛАДЕЛЬЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ

Почасовая оплата
10 000 руб./час



ЛОГИСТИКА

Почасовая оплата
10 000 руб./час



ПРОДАЖИ

Почасовая оплата
10 000 руб./час



УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Почасовая оплата
10 000 руб./час



Климов & Сафонова

консалтинг

СПАСИБО
за внимание

Владимир Климов

✉ vladimir@klimovsafonova.online

📘 Vladimir Klimov

☎ +7 911 110 33 11

Наталья Сафонова

✉ Natalia@klimovsafonova.online

📘 natali.safonova.969

☎ +7 922 129 01 29