



وزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
المملكة العربية السعودية



# النظام الإداري

(لائحة صلاحيات المجلس)

للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم

بمحافظة تahlit

أنظمة ولوائح الجمعية - إصدار ١٤٤٣ هـ



## لائحة صلاحيات المجلس

### المقدمة

إن سياسة مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات لشاغلي الوظائف الإدارية التنفيذية العليا لاعتماد القرارات والمعاملات في الجمعية، والتي من شأنها أن تعزز من ضبط وحوكمة مسارات تدفق المعاملات والإجراءات، لمنع مخاطر الفساد والاحتيال.

### النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات وظيفية خاصة وفقاً للأنظمة.

### بيان

#### أولاً: مصفوفة صلاحيات مجلس الإدارة

- (١) اعتماد التوجيهات الأساسية والأهداف الرئيسية للجمعية والإشراف على تنفيذها.
- (٢) اعتماد الأنظمة واللوائح والضوابط للرقابة الداخلية والإشراف عليها، وما يتبع ذلك من تحديد للمهام وال اختصاصات والواجبات والمسؤوليات بين المستويات الوظيفية المختلفة.
- (٣) وضع نظام للحوكمة خاص بالجمعية والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديلاته إن دعت الحاجة، بما لا يتعارض مع ما تقرره جهة الإشراف على الجمعية.
- (٤) وضع واعتماد سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح من أجل حمايتهم وحفظ حقوقهم.
- (٥) وضع واعتماد سياسة لتفويض وتنفيذ الأعمال المنوطة بالإدارة التنفيذية.
- (٦) وضع واعتماد السياسات والإجراءات التي تضمن التزام الجمعية للأنظمة واللوائح والتزامها بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية لأصحاب المصالح مع الجمعية.
- (٧) اعتماد السياسات الداخلية المتعلقة بعمل الجمعية وتطويرها.
- (٨) تحديد الصلاحيات والاختصاصات والمسؤوليات التي يتم تفویضها للإدارة التنفيذية، وإجراءات اتخاذ القرار ومدة التفویض. كما يحدد المجلس الموضوعات التي يحتفظ بصلاحية البت فيها.
- (٩) وضع موجهات ومعايير عامة للاستثمارات.



- (١٠) إدارة الاستثمارات والأنشطة العقارية للجمعية.
- (١١) تحديد التصور العام للمخاطر التي تواجه الجمعية.
- (١٢) مراجعة وتقييم أداء الرئيس/المدير التنفيذي وتوفير الدعم له.
- (١٣) الاعتمادات المالية والتوقعات على أوامر الصرف والشيك.
- (١٤) البت في التعيين والفصل لشاغلي الوظائف الإدارية العليا.
- (١٥) إقرار واعتماد الهيكل التنظيمي والتعديلات الطارئة عليه.

### ثانياً: مصفوفة صلاحيات الإدارة التنفيذية

- (١) القيادة المثلث لفريق العمل من خلال معايير مرحلية متطرفة.
- (٢) ربط الأهداف بالاستراتيجيات والخطط والتقييم الدوري.
- (٣) رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة بشأن ممارساتها للصلاحيات المفوضة بها.
- (٤) رفع التقارير المالية ومشروع الموازنة التقديرية لاعتماده.
- (٥) رفع التقويم الوظيفي للعاملين لاعتماده.
- (٦) إصدار التعاميم والتعليمات الخاصة بسير العمل.
- (٧) التوصية في التعيين للوظائف الشاغرة لاعتمادها.
- (٨) رفع تقرير بإنتهاء العقود الوظيفية للمجلس.

### ثالثاً: الواجبات تجاه الرؤساء التواصل بين أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية :-

- (١) يتم توجيه الدعوة لعقد اجتماع من قبل رئيس المجلس أو أحد اللجان الفرعية عن المجلس.
- (٢) عدم إلغاء أو تأجيل الاجتماعات المجدولة إلا بعد التنسيق والتشاور مع رئيس المجلس أو رئيس اللجنة.
- (٣) لرئيس المجلس أن يدعى لاجتماع طارئ غير مجدول متى رأى ضرورة ذلك، أو بناءً على طلب من أعضاء المجلس.
- (٤) أن يتم التنسيق بين رئيس المجلس وأمين السر والأعضاء والرئيس التنفيذي عند وضع جدول أعمال الاجتماع.
- (٥) يتوجب على الإدارة التنفيذية تزويد مجلس الإدارة بتقرير شهري يتضمن أدائها.



(٦) أمين مجلس الإدارة هو جهة التواصل مع أعضاء مجلس الإدارة في الأمور المتعلقة بشؤون مجلس الإدارة، وفي حال غيابه يقوم مقامه مفوض من الإدارة التنفيذية ممن لهم علاقة وخبرة بأعمال المجلس بموجب توجيهه من المدير التنفيذي بالقيام بالمهمة إلى حين عودة أمين المجلس.

(٧) لأعضاء مجلس الإدارة واللجان التواصل مع المدير التنفيذي والمدير المالي أو أي من أعضاء الإدارة التنفيذية عند الحاجة لذلك.

### المسؤوليات

- تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمتسبين الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإمام بها والتوجيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عن أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.



تم اعتماد هذه اللائحة (لائحة صلاحيات المجلس لجمعية تحفيظ القرآن الكريم بمحافظة تثليث) في اجتماع مجلس الإدارة رقم (٢) بتاريخ ٢٠٢٢/٠٤/١٩ الموافق ١٤٤٣/٠٩/١٨ في دورته (الأولى) . وتحل هذه اللائحة محل جميع اللوائح الموضوعة سابقا.

#### توقيع أعضاء المجلس بالموافقة على هذه اللائحة واعتمادها.

الاسم	المنصب	التوقيع	م
مبارك عبدالهادي محسن القحطاني	رئيس المجلس		١
وافي عائض مسفر القحطاني	نائب الرئيس		٢
محمد دحيم جربوع القحطاني	المشرف المالي		٣
هادي مسفر عائض القحطاني	عضو		٤
مساعد مناحي حسن القحطاني	عضو		٥
مبارك عبدالله عتران المشعل	عضو		٦
حمد شديد دغيس القحطاني	عضو		٧
موسى حجاب فالح القحطاني	عضو		٨
عبدالهادي فالح عبيد القحطاني	عضو		٩

