



Климов & Сафонова

К О Н С А Л Т И Н Г

---

# О НАС

---

## ПРЕДЛАГАЕМ:

- 1 Реалистичные и максимально адаптированные к ситуации, возможностям и лучшим практикам, варианты решения бизнес-задач клиентов
- 2 Сопровождаем реализацию принятых решений до достижения целевых показателей проекта, выполняя роли методолога, мотиватора и исполнителя, в случае необходимости

## ИСПОЛЬЗУЕМ:

- 1 Собственный успешный опыт работы, как в крупных российских государственных и коммерческих компаниях, так и в ведущих международных корпорациях.
- 2 Плюс лучшие мировые практики, применимые в реалиях российского рынка

## ПОДТВЕРЖДАЕМ ДЕЛОМ:

Экспертность и результативность нашей команды подтверждена практическими результатами работы с клиентами разных отраслей, в России, Кишиневе, Беларуси



# КТО ПОМОГАЕТ ВАМ

СОБСТВЕННИК / УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР  
КГ «Климов & Сафонова Консалтинг»

СОБСТВЕННИК / УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР  
КГ «Климов & Сафонова Консалтинг»

- **ВЫПУСКНИК ПРОГРАММЫ EMBA SSE Russia**
- **ТОП МЕНЕДЖЕР БОЛЕЕ 20 ЛЕТ:** международные компании FMCG и финансы
- **ИНВЕСТОР БОЛЕЕ 10 ЛЕТ:** рынок ценных бумаг, управление недвижимостью, туризм
- **КОНСУЛЬТАНТ**  
Консультирует по вопросам стратегии, операционного управления и управления финансами (РФ, Казахстан, Молдова, Беларусь)

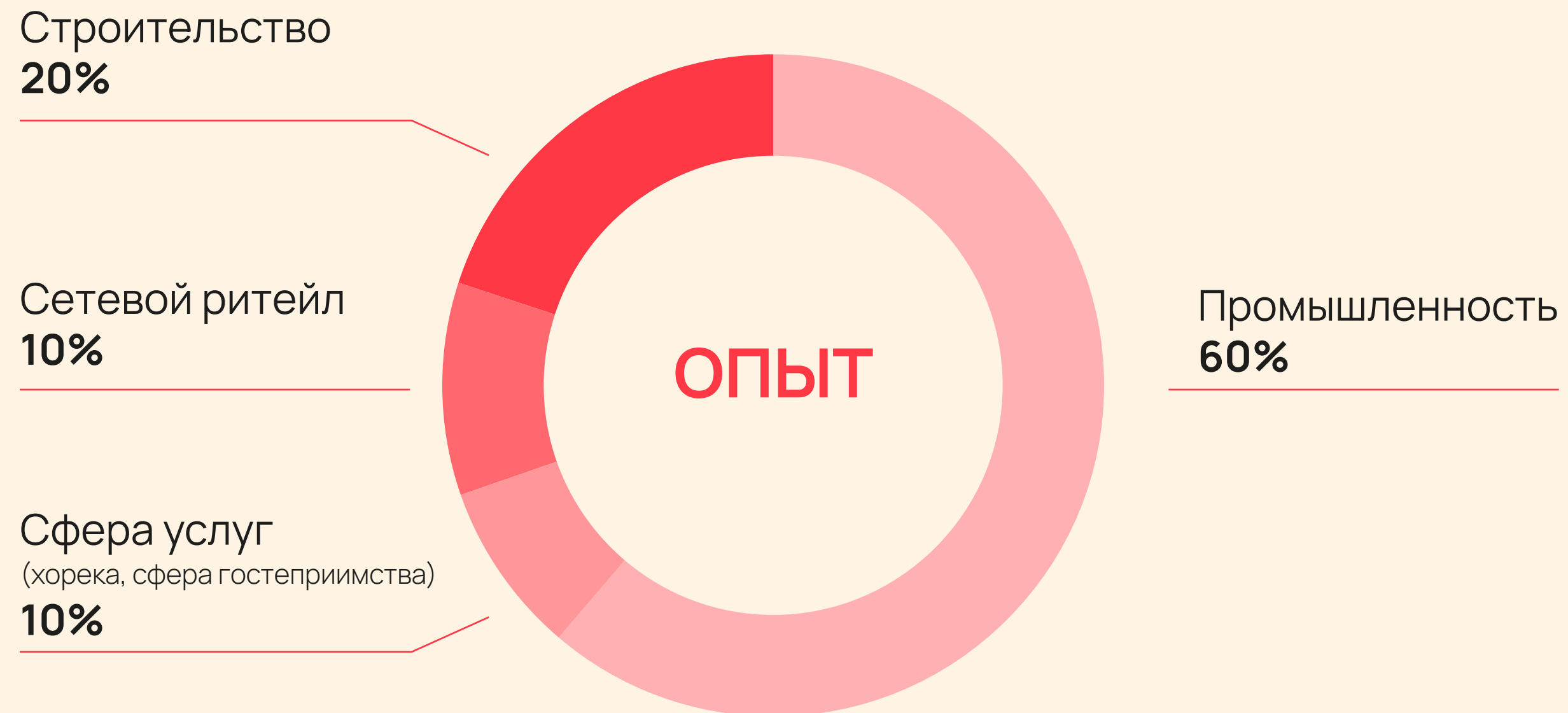
- **ПРЕПОДАВАТЕЛЬ БИЗНЕС ШКОЛЫ**  
Преподает в бизнес-школах МИРБИС, ЦБО, School of Business Communications (Молдова)
- **КОНСУЛЬТАНТ**  
Консультирует по вопросам стратегии, операционного управления и управления финансами (РФ, Казахстан, Молдова, Беларусь)

**ВЛАДИМИР КЛИМОВ**

**НАТАЛИЯ САФОНОВА**



# ПОЧЕМУ МЫ



- 1** Опыт в различных сферах
- 2** Успешное партнерское взаимодействие с топ-экспертами узкой специализации
- 3** Реализованные проекты в компаниях разных отраслей, и масштабов деятельности
- 4** Компетенции нашей команды позволяют диагностировать, разрабатывать нестандартные решения, внедрять изменения с минимальными рисками, обучать сотрудников клиентов

# НАШИ КЛИЕНТЫ



Компания полного цикла по разработке и производству систем безопасности на ж/д транспорте. (г. Екатеринбург)



Изготовление и реализация проф настил



Производство электротехнического оборудования для промышленных предприятий и объектов (Казань)



Нефтесервисная производственная компания (Узбекистан, Россия)



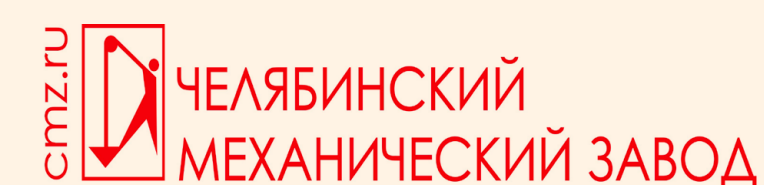
Поставка станков и инженеринговые услуги (Россия)



Производитель соков, нектаров и напитков. Марки «Дарио», «Красавчик», «Фруктовый остров», «Правило вкуса». Собственная сеть дистрибьюции (г. Пермь)



Одна из крупнейших российских сетей быстрого питания, 9 собственных брендов и 1 франшиза (г. Пермь)



Лидер в РФ по производству автокранов повышенной проходимости (г. Челябинск)



Аутсорсинг проектирования, поставки и обслуживания электрооборудования. (г. Пермь)



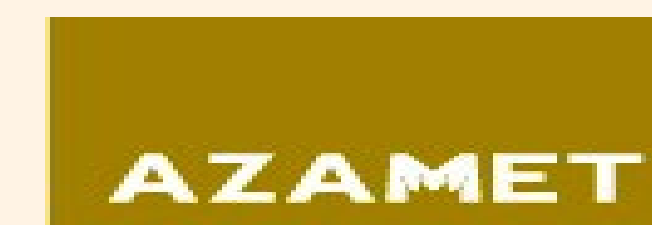
Сеть аптек, входящая в тройку лидеров (г. Кишинев, Молдова)



Лидер продаж охраны систем видеонаблюдения и контроля доступа (г. Кишинев, Молдова)



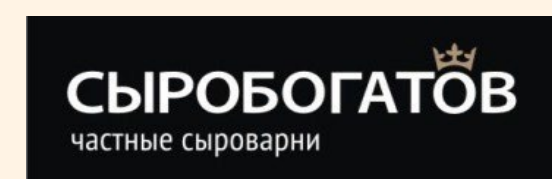
Металлотрейдер Россия-Россия, Россия-Мир, Мир-Мир (г. Екатеринбург)



Крупнейший дистрибьютор конфет и бакалеи. Производитель масла, муки и макаронных изделий из виноградной косточки, конопли, орехов и т.п. (г. Кишинев, Молдова)



Товары для дома, товары для сада, мебельная фурнитура и аксессуары. Оптовая торговля (г. Москва)



Производитель сыров, дистрибьюция на всей территории РФ сыров и молочной продукции, в т.ч. Собственного производства (г. Екатеринбург)



Сеть отелей и гостиничных комплексов (Екатеринбург)



# ЧТО МЫ УМЕЕМ ДЕЛАТЬ

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Уточнение архитектуры основных систем деятельности предприятия "Задачи-Процессы-Результаты"

Проектирование и регламентация организационно правовой схемы бизнеса (повышение безопасности, оптимизация налогообложения)

Разработка комплекта регламентов для каждой из систем (политики, положения, стандарты)

Описание основного и вспомогательных бизнес-процессов

Разработка системы мотивации и стимулирования труда

Проектирование организационной структуры предприятия

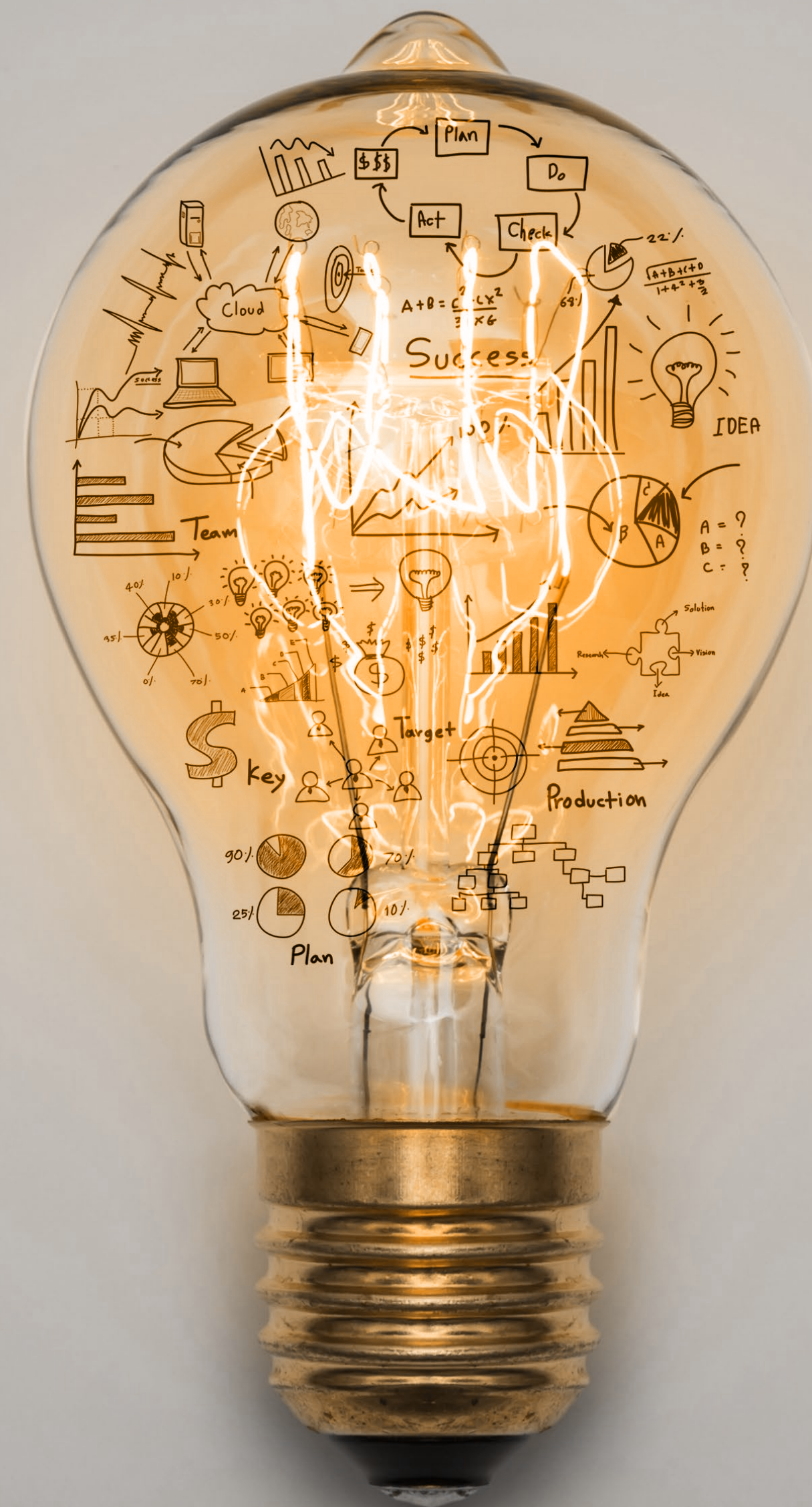
## ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Разработка Карт подразделений

Разработка Карты взаимодействия между подразделениями, регламента информационного и документооборота

Разработка карты KPId и KPIs

Методологический контроль изменений и достижение плановых показателей бизнеса



МЫ СОПРОВОЖДАЕМ ВАШ ПРОЕКТ ДО ДОСТИЖЕНИЯ ЗАПЛАНИРОВАННОГО РЕЗУЛЬТАТА





# КАК МЫ ДЕЛАЕМ

ЦЕЛИ СОБСТВЕННИКА И ФАКТИЧЕСКИЕ  
ПОКАЗАТЕЛИ / ОТКЛОНЕНИЯ

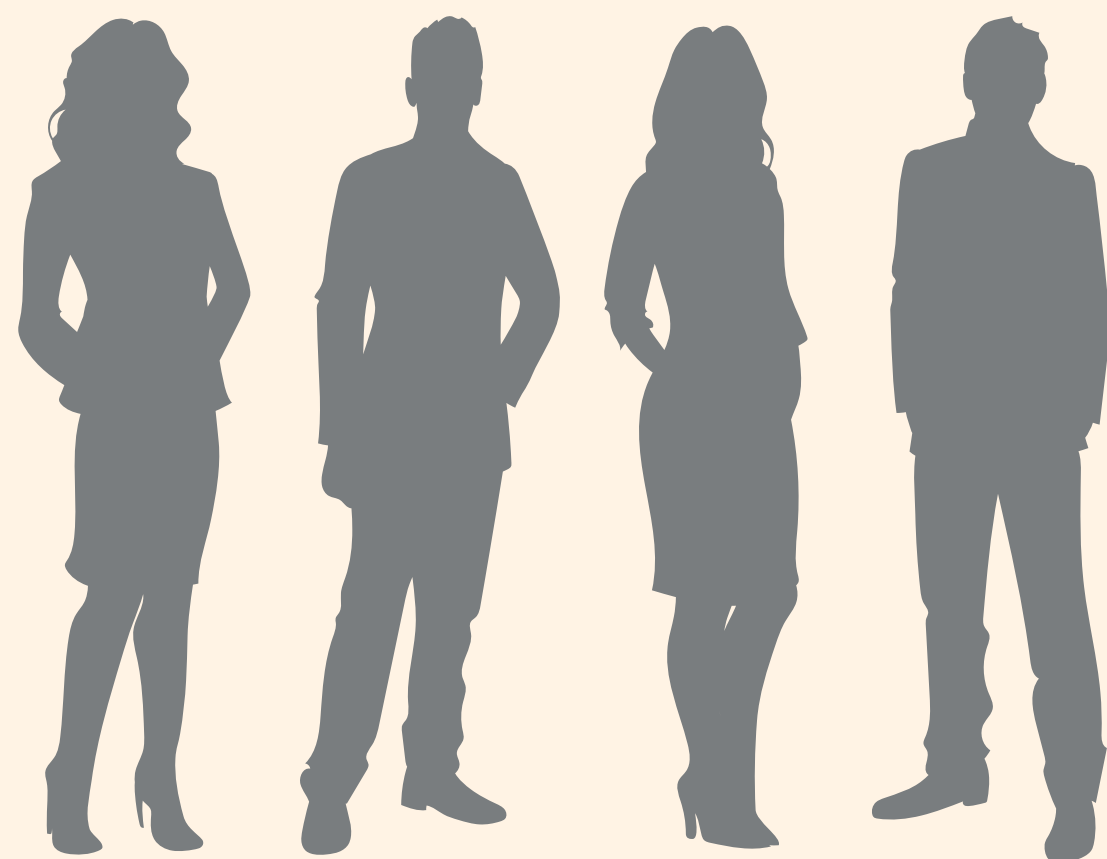
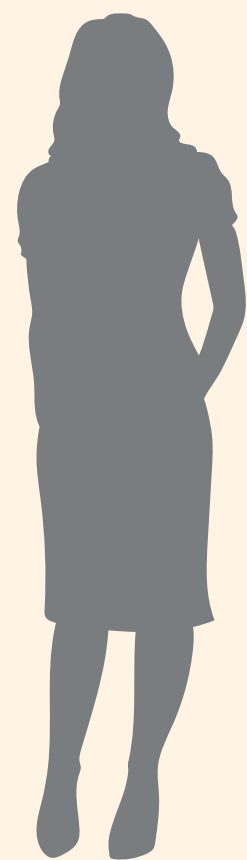
ДИАГНОСТИКА ПРИЧИН  
ОТКЛОНЕНИЙ

ПРЕДЛАГАЕМ РЕШЕНИЯ  
ПО ПРОБЛЕМНЫМ ЗОНАМ

СОПРОВОЖДАЕМ КОМПАНИЮ  
В РЕАЛИЗАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ  
ДО ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

ЧЕК КОНТРОЛЬ И СОПРОВОЖДЕНИЕ ПОСЛЕ  
ПРОЕКТА ПО РАЗВИТИЮ БИЗНЕСА

# НАШ ПОДХОД



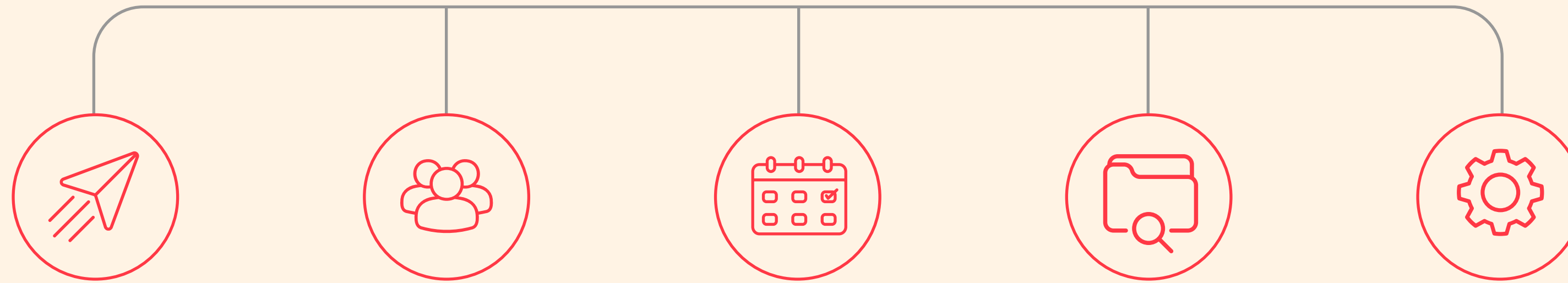
- Технологии (методология, алгоритмы) работы
- Организация процесса работы
- Сопровождение внедрения
- Рекомендации необходимых изменений в деятельности компании

- Соблюдение технологии работы  
Исполнительская дисциплина (вовремя, качественно, в полном объеме)

- Своевременная обратная связь о выполненной работе и ответы на запросы консультантов
- Обеспечение исполнительской дисциплины команды и необходимыми для работы ресурсами



# ЧТО МЫ ПРЕДЛАГАЕМ СДЕЛАТЬ В ВАШЕМ ПРОЕКТЕ



## ЦЕЛИ СОБСТВЕННИКА

- Уточняем цели собственника на проект (в том числе, требуемые показатели эффективности и успешности проекта)

## ДИАГНОСТИКА

- Соответствие результатов целевым показателям собственников
- Оценка модели бизнеса «как есть»
- Оценка финансовых показателей деятельности (структура затрат и эффективность, структура источников финансирования бизнеса, эффективность использования активов, проведение сравнительного анализа своими силами/аутсорсинг и т.д.)
- Оценка действующей структуры (оптимальность, регламентирование, эффективность и т.д.)

## РАЗРАБОТКА КОРРЕКТИРУЮЩЕГО ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ

- Составление плана мероприятий для достижения целевых показателей эффективности бизнеса (стратегические + тактические)

## ЗАЩИТА ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ

- Проведение защиты плана мероприятий у Заказчика

## СОПРОВОЖДЕНИЕ ВНЕДРЕНИЯ ПЛАНА И ДОСТИЖЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

- Методология, модерация и контроль процессов
- Непосредственное участие в выполнении задач
- Контрольные срезы результатов и предоставление отчетов Заказчику
- Достижение целей Заказчика
- Корректировка Стратегии и тактики развития бизнеса

# СКОЛЬКО ВРЕМЕНИ ЗАЙМЁТ ВАШ ПРОЕКТ

**30 ДНЕЙ**

ДИАГНОСТИКА

**10 ДНЕЙ**

ФОРМИРОВАНИЕ ПЛАНА

**10 ДНЕЙ**

СОГЛАСОВАНИЕ ПЛАНА  
ИЗМЕНЕНИЙ С ЗАКАЗЧИКОМ

Реализация плана изменений в соответствии  
с утвержденным Заказчиком графиком

**до 50 дней**

до начала реализации  
плана изменений







Климов & Сафонова

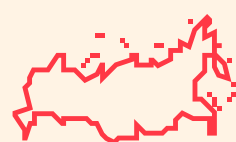
консалтинг

**Владимир Климов**

✉ vladimir@klimovsafonova.online  
f Vladimir Klimov/klivspb  
☎ +7 911 110 33 11

**Наталья Сафонова**

✉ Natalia@klimovsafonova.online  
f natali.safonova.969  
☎ +7 922 129 01 29



Приезжаем к заказчику в любой город России