



الخطة التشغيلية ٢٠١٩

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالشقيق

الهدف الاستراتيجي	المبادرات التنفيذية	الانشطة الرئيسية للمبادرة	المؤشرات	المستهدفات	تاريخ التنفيذ
تحسين الخدمات التعليمية والتربوية	لجنة الاختبارات	اختيار أعضاء اللجنة	عدد الأعضاء	3	
		تحديد صلاحيات اللجنة	نسبة الانتهاء من اعتماد الصلاحيات	100%	
		الاطلاع واعتماد لائحة الاختبارات	نسبة الانتهاء من اعتماد اللائحة	100%	
		عداد تقرير شهري بأعداد الطلاب والطالبات المختبرين عند اللجنة	عدد الاختبارات المنفذة	100	
		إصدار التوصيات لإدارة الحلقات	عدد التوصيات المطروحة	12	
	ليستمر النور (مشروع الحلقات الصيفية)	فتح بوابة تسجيل الطلاب	عدد الطلاب المسجلين	250	
		تصميم قاعدة بيانات الطلاب	عدد قواعد البيانات	250	
		توفير الداعمين للمشروع	عدد الداعمين	250	
		حصر الاستقطاعات	عدد الاستقطاعات	250	
		بدء الحلقات الصيفية	عدد الحلقات الصيفية	10	
		تسجيل وتوثيق المشروع	عدد الصور والتقارير	100	
		إعداد تقرير المشروع	عدد التقارير المنشورة	50	
		استقبال طلبات التسجيل	عدد الطلاب المسجلين	100	
	أنوار الهدى (حلقات الطلاب خلال السنة الدراسية)	توزيع الطلاب على الحلقات	عدد الحلقات القرآنية	7	
		توزيع معلمي الحلقات	عدد المعلمين المسجلين	10	
		إنشاء قاعدة بيانات	عدد الطلاب المسجلين	100	
		تقرير المشروع	عدد منشورات التقرير	3	

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالشقيق

الهدف الاستراتيجي	المبادرات التنفيذية	الانشطة الرئيسية للمبادرة	المؤشرات	المستهدفات	تاريخ التنفيذ
تحقيق تميز تعليمي وتربوي	ارتقاء القرآني	تحديد الاحتياج الفعلي للمستفيدين من المهارات المناسبة لهم من خلال اتصالات واستبانات	نسبة الانتهاء من تنفيذ استبانة تحديد الاحتياج التدريبي	100%	
			نسبة الانتهاء من الاتصالات بالمستفيدين	100%	
			نسبة الانتهاء من تحليل الاحتياج التدريبي	100%	
		تصميم البرنامج التدريبي	نسبة الانتهاء من تصميم البرنامج	100%	
		تسويق البرنامج التدريبي	نسبة الانتهاء من تسويق البرنامج	100%	
		الشراكة مع مؤسسات التدريب التربوية	عدد الشراكات الموقعة	3	
		التعاقد مع مركز تدريبي معتمد	نسبة الانتهاء من التعاقد مع مركز تدريب معتمد	100%	
		تنفيذ البرنامج التدريبي	نسبة الانتهاء من تنفيذ البرنامج التدريبي	100%	
		بناء قاعدة بيانات المستفيدين	عدد المستفيدين من البرنامج التدريبي	10	
		قياس رضا المستفيدين عن البرنامج التدريبي	نسبة الانتهاء من قياس رضا المستفيدين	100%	
	الماسي	تحديد الطلاب الموهوبين	حفظ عشرة من الطلاب والطالبات القرآن الكريم	10	
		تكثيف الحفظ للطلاب الموهوبين			
		تشجيع الطلاب على إمامة المصلين	إمامة عشرون طالباً للمصلين في شهر رمضان	20	
		تنسيق مع مساجد الشقيق في رمضان			
			مشاركة خمسة طلاب المحلية والخارجية	30	
	مسيرات الهدى	استقبال طلبات التسجيل	عدد الطالبات المسجلات	100	
		توزيع الطالبات على الحلقات	عدد الحلقات القرآنية	7	
		توزيع معلمات الحلقات	عدد المعلمات المسجلات	10	
		إنشاء قاعدة بيانات	عدد الطالبات المسجلات	100	
		تقرير المشروع	عدد منشورات التقرير	3	

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالشقيق

الهدف الاستراتيجي	المبادرات التنفيذية	الانشطة الرئيسية للمبادرة	المؤشرات	المستهدفات	تاريخ التنفيذ
تطوير البناء المؤسسي في الجمعية	مكين (بناء سياسات ولوائح الحوكمة وفق تعليمات وزارة العمل والتنمية الاجتماعية)	بناء اللوائح الأساسية	نسبة الانتهاء بناء لائحة مجلس الإدارة	100%	شهر ٣
		بناء دليل عضو مجلس الإدارة	نسبة الانتهاء بناء عضو مجلس الإدارة	100%	شهر ٣
		بناء دليل عضو الجمعية العمومية	نسبة الانتهاء بناء دليل عضو الجمعية العمومية	100%	شهر ٣
		بناء اللائحة التنظيمية للعمل	نسبة الانتهاء من بناء لائحة العمل	100%	شهر ٣
		بناء دليل الموظف	نسبة الانتهاء بناء الدليل	100%	شهر ٣
		بناء ونشر سياسات الحوكمة	نسبة الانتهاء بناء السياسات	100%	شهر ٥
		بناء الأوصاف الوظيفية لكافة العاملين	نسبة الانتهاء من الأوصاف الوظيفية	100%	شهر ٥
		بناء الميثاق الأخلاقي للعاملين	نسبة الانتهاء من الميثاق الأخلاقي	100%	شهر ٥
		بناء اجراء اجتماع مجلس الإدارة	نسبة الانتهاء من بناء إجراءات اجتماع المجلس	100%	شهر ٥
		استكمال ملف مكين	نسبة الانتهاء من ملف مكين	100%	شهر ٥
أداء		بناء الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٠	نسبة الانتهاء من الخطة التشغيلية	100%	شهر ١
		تقييم أداء مجلس الإدارة	عدد التقييمات المنجزة	٢	شهر ٦، ١٢
		تقييم الخطط التشغيلية	عدد تحليلات الأداء للخطط التشغيلية	٤	شهر ٦، ٩، ١٢، ٣
		تقييم الخطة الاستراتيجية	عدد تحليلات الأداء للخطة الاستراتيجية	٢	شهر ١ - ٦
		تقييم أداء الموظفين	عدد التقييمات المنجزة	٢	شهر ٦، ١٢
		قياس رضا المستفيدين عن الجمعية	نسبة رضا المستفيدين	٨٠%	شهر ٦، ١٢
		قياس رضا المجتمع عن الجمعية	نسبة رضا المجتمع عن الجمعية ومشاريعها	٨٠%	شهر ٦، ١٢
		تقييم البرامج والمشاريع	عدد التحسينات المنفذة	10	مستمر

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالشقيق

الهدف الاستراتيجي	المبادرات التنفيذية	الانشطة الرئيسية للمبادرة	المؤشرات	المستهدفات	تاريخ التنفيذ
تعزيز الصورة الذهنية للجمعية	إعلام متميز (موقع الكتروني ومواقع التواصل الاجتماعي للتعريف بالجمعية وخدماتها ومجال عملها)	بناء واطلاق الموقع الالكتروني للجمعية	نسبة الانتهاء من بناء الموقع الالكتروني	100%	شهر ١
		صناعة مواد إعلامية للموقع الالكتروني	عدد المواد الإعلامية المنشورة على الموقع	3000	مستمر
		بناء منصة للجمعية على تويتر	نسبة الانتهاء من بناء منصة تويتر	100%	شهر ١
		بناء ونشر مواد إعلامية عن اخبار الجمعية ومشاريعها	عدد المواد الإعلامية المنشورة	200	مستمر
		بناء منصة للجمعية على يوتيوب	نسبة الانتهاء من بناء منصة يوتيوب	100%	شهر ١
		صناعة ونشر فيديوهات عن مشايخ الجمعية	عدد الفيديوهات المنشورة	12	مستمر
تدريب وتطوير موظفي الجمعية	تطوير	تحديد الاحتياجات التدريبية للموظفين	عدد تقارير الاحتياجات التدريبية	1	شهر ١
		التدريب التخصصي للموظفين	عدد الموظفين المدربين تدريب تخصصي	4	مستمر
			عدد الساعات التدريبية التخصصية(بمعدل ٣٠ ساعة لكل موظف)	120	مستمر
		تدريب الموظفين على رأس العمل	عدد الساعات التدريبية على رأس العمل	30	مستمر
		زيارة منظمات متميزة لنقل التجارب الناجحة	عدد المنظمات التي تم زيارتها	2	شهر ٣-٦
			عدد الموظفين المشاركين في الزيارات	4	شهر ٣-٦
		المشاركة في المؤتمرات والملتقيات	عدد الموظفين المشاركين في المؤتمرات والملتقيات	4	شهر ١٢

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالشقيق

الهدف الاستراتيجي	المبادرات التنفيذية	الانشطة الرئيسية للمبادرة	المؤشرات	المستهدفات	تاريخ التنفيذ
تعزيز العمل التطوعي في الجمعية	تطوع	تحديد الفرص التطوعية في الجمعية	عدد الفرص التطوعية المتوفرة	10	شهر ٤
		بناء بوابة الكترونية لاستقطاب المتطوعين	نسبة الانتهاء من بناء البوابة الالكترونية	100%	شهر ٥
		النشر والإعلان عن الفرص التطوعية	عدد الفرص التطوعية المعلن عنها	10	شهر ٥
		استقطاب المتطوعين في اعمال الجمعية	عدد المتطوعين المستقطبين	20	مستمر
			عدد الساعات التطوعية	400	مستمر
		تأهيل المتطوعين للعمل في الجمعية	عدد المتطوعين المؤهلين	20	شهر ١٠
		تكريم متطوعي الجمعية	عدد المتطوعين المكرمين	20	شهر ١٢
بناء شراكات استراتيجية	شركاء الخير	تحديد المجالات المطلوب الشراكات الاستراتيجية	عدد مجالات الشراكة	3	شهر ٤
		تحديد الجهات المطلوب عقد شراكات معها	عدد الجهات المستهدفة لبناء الشراكات	10	شهر ٤
		توقيع عقود الشراكات المطلوبة	عدد العقود الموقعة للشراكات	8	مستمر
		تقييم الشراكات الموقعة	عدد فرص التحسين	8	مستمر