

( R . K . A . S )

---

# **RENCANA KERJA DAN ANGGARAN SEKOLAH**

TAHUN PELAJARAN 2014/2015



Penyusun:  
TIM PENGEMBANG SEKOLAH

PEMERINTAH KOTA MALANG  
DINAS PENDIDIKAN DASAR DAN KEBUDAYAAN  
Yayasan Kartika Jaya Koordinator XL DIM 0833 REM 083 Cabang IV Brawijaya  
**SMP KARTIKA IV-9 MALANG**  
TERAKREDITASI "A"  
Jalan Narotama No. 100A Kota Malang 65121 Tep. (0341) 324506  
*Website ; [www.smpkartika49-malang.sch.id](http://www.smpkartika49-malang.sch.id) E-mail : [smpkartika49@smpkartika49-malang.sch.id](mailto:smpkartika49@smpkartika49-malang.sch.id)*

## LEMBAR PENGESAHAN

SMP Kartika IV-9 Malang telah menyusun Rencana Kerja dan Anggaran Sekolah (RKAS) yang dilakukan oleh Tim Pengembang Sekolah dengan berdasarkan hasil Evaluasi Diri Sekolah (EDS).

Ketua Komite  
SMP Kartika IV-9

Malang, 18 Juni 2014  
Kepala SMP Kartika IV-9

**MUGHNI**

**Drs. DURIYAT HUDIANTO**

Mengetahui Dan Mengesahkan,  
Kepala Dinas Pendidikan Dasar Dan Kebudayaan  
Kota Malang

Mengetahui,  
Pengawas Sekolah

**Dra. ZUBAIDAH, MM**  
Pembina Utama Muda  
NIP. 196012131984032002

**Drs. MOCHAMAD ISCHAQ, M.Pd**  
Pembina Tingkat I  
NIP. 195508151981031021

## K A T A P E N G A N T A R

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan berkah dan karunia-Nya sehingga penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) dapat terselesaikan dengan baik.

Harapan kami, dengan adanya Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) dapat menjadi alat navigasi dan pemacu semangat untuk lebih meningkatkan kinerja sekolah, dan sekaligus meningkatkan mutu sekolah. Sehingga sekolah mampu mempertahankan dan meningkatkan prestasi serta menciptakan keunggulan-keunggulan baru di semua bidang.

Kami sadar, Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) yang telah tersusun ini, tentunya masih ada celah-celah kecil dan ketidak sempurnaan. Untuk itu kami sangat mengharapkan kritikan dan masukan yang membangun, guna untuk lebih menyempurnakan kembali pada penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) Selanjutnya.

Malang, 18 Juni 2014  
Tim Pengembang Sekolah

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL _____	i
LEMBAR PENGESAHAN _____	ii
KATA PENGANTAR _____	iii
DAFTAR ISI _____	iv

### **RENCANA KERJA DAN ANGGARAN SEKOLAH (RKAS)**

A. Analisis Lingkungan Operasional Sekolah _____	1
B. Analisis Pendidikan Sekolah Saat Ini _____	1
C. Analisis Pendidikan Sekolah Satu Tahun Ke Depan _____	2
D. Identifikasi Tantangan Nyata Satu Tahun _____	4
E. Tujuan Situasional/Sasaran _____	12
F. Identifikasi Fungsi-Fungsi Sekolah Untuk Mencapai Sasaran _____	14
G. Analisis SWOT _____	18
H. Alternatif Langkah Pemecahan Masalah _____	37
I. Rencana Monitoring Dan Evaluasi (MONEV) _____	39
J. Rencana Program Dan Kegiatan _____	41
K. Rencana Anggaran Pendapatan Dan Belanja Sekolah _____	42

### **LAMPIRAN**

1. Foto Copy Surat Keputusan Pendirian Sekolah
2. Foto Copy Surat Keputusan Pembentukan Komite Sekolah
3. Foto Copy Surat Keputusan Pengangkatan Kepala Sekolah
4. Data Sekolah/ Profil Sekolah
5. Surat Keputusan Pembentukan Tim Pengembang Sekolah