

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



جمعية تحفيظ القرآن
— بمحافظة البحيرة —
ترخيص (٣٤٢٠)

الخطة التنفيذية

٢٠٢٢م

مقدمة

الحمد لله رب الصلاة والسلام على المبعوث رحمة للعالمين خير من علم القرآن وعمل به أما بعد :

فهذه الخطة التنفيذية لجمعية تحفيظ القرآن الكريم في محافظة المجاردة لعام ٢٠٢١م تناولت جميع أقسام الجمعية وراعت الجوانب التي تسهم في تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

راجين من الله العون والسداد في تنفيذها بما ينعكس على تعليم وتحفيظ كتاب الله الكريم وفق أفضل الطرق وأيسرها للمتعلمين تحقيقاً لشعار الجمعية اللفظي :

(معاً .. نبني جيلاً يحفظ كتاب الله ويعمل به)

الإدارة التنفيذية

إحصائية 2022م

عدد الحلقات

٦٧

عدد المشرفين

المشرفات

٢

عدد الطلاب

والطالبات

٨٥٠

عدد المعلمين

والمعلمات

٤٩

عدد الحافظين

والحافظات

٢٧٣

عدد الإداريات

٧

عدد الإداريين

٥

عدد الدورات النسائية

١٥

الأوقاف

٣

عدد السائقين

١٢

عدد برامج

الجمعية

٦

| الهدف الاستراتيجي (1) تطوير التدريب في الجمعية | | | | |
|--|---|-----------------|--------|-----------|
| الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) تحديد الاحتياجات التدريبية | | | | |
| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة |
| 1 | توزيع استبانات لجميع العاملين | الموارد البشرية | 1/2022 | 0 |
| 2 | يقترح مدراء الأقسام إحتياجات العاملين التدريبية | الموارد البشرية | 2/2022 | 0 |
| 3 | اختيار الأولويات للتدريب | الموارد البشرية | 3/2022 | 0 |
| 4 | ترشيح المتدربين | الموارد البشرية | 4/2022 | 0 |
| 5 | تنفيذ الدورات (10دورات) | الموارد البشرية | 2022 | 50000ريال |

| الهدف الاستراتيجي (1) | | | | |
|---|---|-----------------|---------|-----------|
| الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) عقد شراكات مع مراكز التدريب | | | | |
| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة |
| 1 | حصر المراكز التدريبية الممكنة أو الاستمرار مع السابقة | الموارد البشرية | 01/2022 | 0 |
| 2 | حصر المدربين الذين يمكن الاستفادة منهم داخل المحافظة | الموارد البشرية | 02/2022 | 0 |
| 3 | اختيار المراكز والمدربين وفق الاحتياج | الموارد البشرية | 03/2022 | 0 |
| الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) تأهيل مدربين من مستوى الجمعية | | | | |
| 1 | ترشيح 3 من منسوبي الجمعية | الموارد البشرية | 03/2022 | 0 |
| 2 | إلحاق المرشحين ببرامج إعداد المدربين | الموارد البشرية | 04/2022 | 15000ريال |

الهدف الاستراتيجي (2) إيصال رسالة الجمعية للمجتمع

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) الاستفادة من قنوات التواصل المختلفة

| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة | ملحوظات |
|---|--|-----------------|--------------------|---------|---------|
| 1 | إدارة وتفعيل حسابات الجمعية في مواقع التواصل بكفاءة | العلاقات العامة | 1/2022 وبشكل مستمر | 0 | |
| 2 | تزويد موقع الجمعية الالكتروني بالمواد الإعلامية الخاصة بأعمال الجمعية مع تقارير ٢٠٢١ | العلاقات العامة | 1/2022 وبشكل مستمر | 0 | |

الهدف الاستراتيجي (2)

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) العناية بالإصدارات الخاصة بالجمعية

| م | الوسيلة | المنفذ | موعد الإنهاء | التكلفة | ملحوظات |
|---|--------------------------------------|--------------------------|----------------------|------------|---------|
| 1 | إصدار تقرير سنوي لأعمال الجمعية 2021 | العلاقات العامة والاعلام | نهاية السنة المالية | 5000 ريال | |
| 2 | اعداد المطبوعات والنشرات الدعائية | العلاقات العامة والاعلام | عند التسويق للمشاريع | 2000 ريال | |
| 3 | إعداد اصدارات مرئية | العلاقات العامة والاعلام | عند نهاية المشاريع | 10000 ريال | |

الهدف الاستراتيجي (3) تحسين مستوى أداء العاملين

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) سعودة الوظائف بنسبة 82%

| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة | ملحوظات |
|---|---------------------------------------|---------------------------|---------|----------------------|---------|
| 1 | تحديد الوظائف والشروط اللازمة لشغلها | التعليمية-الموارد البشرية | 01/2022 | 0 | |
| | الإعلان عن طلب التوظيف | العلاقات العامة | 02/2022 | 0 | |
| 3 | إجراء الاختبارات والمقابلات للمتقدمين | التعليمية-الموارد البشرية | 03/2022 | 0 | |
| 4 | إنهاء إجراءات التعيين | الموارد البشرية | 08/2022 | 60000 ريال سبعون ألف | |

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) تطوير نظام للحوافز

| | | | | | |
|---|----------------------------------|---------------------------|---------|-----------|--|
| 1 | زيارة جمعيات مميزة في هذا المجال | التعليمية-الموارد البشرية | 09/2022 | 5000 ريال | |
| 2 | عقد ورش عمل لتطوير نظام الحوافز | التعليمية-الموارد البشرية | 10/2022 | 500 ريال | |
| 3 | إقرار نظام الحوافز المطور | إدارة الجمعية | 11/2022 | 500 ريال | |

الهدف الاستراتيجي (3) تحسين مستوى أداء العاملين

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (3) تنظيم زيارات تبادلية

| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة | ملحوظات |
|---|-------------------------------------|-----------|--------|----------|---------|
| 1 | تنظيم زيارات تبادلية للمعلمين | التعليمية | 1/2021 | 0 | |
| 2 | تنظيم زيارات تبادلية لمكاتب الاشراف | التعليمية | 2/2021 | 3000ريال | |
| 3 | تنظيم زيارات تبادلية للدور | التعليمية | 2/2021 | 3000ريال | |
| 4 | تنظيم زيارات تبادلية لجمعيات متميزة | التعليمية | 3/2021 | 5000ريال | |

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (4) بناء معايير الجودة وفق امكانات الجمعية

| | | | | | |
|---|---------------------------------------|-------------------------|------|----------|--|
| 1 | تطبيق معايير جائزة الأداء المتميز | التعليمية | 2022 | 1000ريال | |
| 2 | ملف انجاز لكل معلم | التعليمية | 2022 | 3500ريال | |
| 3 | تشكيل فريق متابعة | التعليمية-إدارة الجمعية | 2022 | 5000ريال | |
| 4 | تفعيل استمارة انجاز الموظف | إدارات الجمعية | 2022 | 0 | |
| 5 | تفعيل التقرير الأسبوعي لمديري الإدارة | إدارات الجمعية | 2022 | 0 | |

| الهدف الاستراتيجي (4) الوصول إلى الاكتفاء الذاتي مادياً بنسبة 50% | | | | | |
|---|---|----------------------------------|-----------------------|----------------|---------|
| الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) بناء أوقاف على الأراضي الموجودة | | | | | |
| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة | ملحوظات |
| 1 | حصر الأراضي القابلة للبناء واختيار أفضل المواقع | إدارة المشاريع والخدمات المساندة | 1/2022 | 0 | |
| 2 | اقتراح نماذج مناسبة للمساحة والموقع | إدارة المشاريع والخدمات المساندة | 2/2022 | 10000 ريال | |
| 3 | استكمال الإجراءات النظامية للتنفيذ | إدارة المشاريع والخدمات المساندة | 3/2022 | حسب الأنظمة | |
| 4 | تحديد التكاليف المادية لكل مشروع | إدارة المشاريع والخدمات المساندة | 4/2022 | حسب المشاريع | |
| 5 | التسويق للمشاريع | تنمية الموارد | 5/2022 | 50000 | |
| 6 | التنفيذ | إدارة المشاريع والخدمات المساندة | البدء عند توفر المبلغ | 6,000,000 ريال | |
| الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) تأجير الأراضي المملوكة للجمعية | | | | | |
| 1 | حصر الأراضي القابلة للتأجير | إدارة المشاريع والخدمات المساندة | 1/2022 | 0 | |
| 2 | تحديد الأسعار حسب القيمة السوقية | المالية- وتنمية الموارد | 2/2022 | 0 | |
| 3 | التسويق | تنمية الموارد | 3/2022 | 10000 ريال | |
| 4 | التأجير | تنمية الموارد | في حينه | 0 | |

| الهدف الاستراتيجي (4) الوصول إلى الاكتفاء الذاتي مادياً بنسبة 50% | | | | | |
|---|-------------------------------------|----------|------------|---------|---------|
| الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (3) الاستفادة من وسائل النقل المملوكة للجمعية | | | | | |
| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة | ملحوظات |
| 1 | تحديد الجهات التي يمكن التعامل معها | الإدارية | 1/07/2022 | 0 | |
| 2 | تحديد التوقيت الزمني للتشغيل | الإدارية | 15/07/2022 | 0 | |
| 3 | إبرام العقود مع الجهات | الإدارية | 28/07/2022 | 0 | |

الهدف الاستراتيجي (4) الوصول إلى الاكتفاء الذاتي مادياً بنسبة 50%

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (4) التوسع في فتح حسابات جديدة في البنوك

| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة | ملحوظات |
|---|----------------------------------|---------|--------|------------|---------|
| 1 | فتح حسابين في كل بنك عام - أوقاف | المالية | 2022 | 1000 ريال | |
| 2 | التسويق للاستقطاع ورفع مدخلاته | الموارد | 8/2022 | 10000 ريال | |

الهدف الاستراتيجي (5) تطوير الحلقات وتحسين مخرجاتها

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) تحسين بيئة الحلقة

| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة | ملحوظات |
|---|---|------------------|--------|---------|---------|
| 1 | تقييم المقرات الحالية | التعليمية | 7/2022 | | |
| 2 | اختيار المقرات المناسبة | التعليمية | 8/2022 | | |
| 3 | توفير احتياجات المقرات (المقاعد-الأجهزة-طاولة المعلم) | الخدمات المساندة | 8/2022 | | |

الهدف الاستراتيجي (5) تطوير الحلقات وتحسين مخرجاتها

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) إشراك أولياء الأمور في تطوير الحلقة

| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة | ملحوظات |
|---|---|-----------------|-------------------|------------|---------|
| 1 | تصميم وتوزيع استبانة لأولياء الأمور لمعرفة آرائهم واقتراحاتهم | العلاقات العامة | 2022 | 500 ريال | |
| 2 | تفعيل مجالس الحلقات | التعليمية | عند بدء العمل | 0 | |
| 3 | تشكيل مجالس للحلقات | التعليمية | عند فتح الحلق | 0 | |
| 4 | عقد اجتماعات بأولياء الأمور | التعليمية | بدء العام الدراسي | 2000 ريال | |
| 5 | إشراك أولياء الأمور في رعاية الحلق | التعليمية | على مدار العام | 10000 ريال | |

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (3) تطوير المعلمين ومتابعة أدائهم

| | | | | | |
|---|-------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|------------|--|
| 1 | عقد (3 اجتماعات) دورية بالمعلمين | التعليمية - العلاقات العامة | كل عام | 12000 ريال | |
| 2 | تحديد الاحتياجات التدريبية للمعلمين | الموارد البشرية | الربع الأول من كل عام | 0 | |
| 3 | الحاقهم بالدورات المناسبة | الموارد البشرية | 4/2022 | 20000 ريال | |
| 4 | تعيين مشرفين مؤهلين | التعليمية - العلاقات العامة | 3/2022 | 14400 ريال | |
| 5 | زيارات تبادلية داخلية وخارجية | التعليمية - الموارد البشرية | 11/2022 | 10000 ريال | |
| 6 | تقويم الأداء الوظيفي | التعليمية - الموارد البشرية | نهاية العام (الدراسي - الميلادي) | 0 | |

الهدف الاستراتيجي (5) تطوير الحلقات وتحسين مخرجاتها

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (4) إقامة حلقة نموذجية

| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة | ملحوظات |
|---|-------------------------------|------------------------------|------------|------------|---------|
| 1 | حصر الطلاب المتميزين من الحلق | التعليمية | 1/10/2022 | 0 | |
| 2 | اختيار طلاب الحلقة النموذجية | التعليمية | 09/10/2022 | 0 | |
| 3 | تهيئة مقر الحلقة | التعليمية - الخدمات المساندة | 19/10/2022 | 10000 ريال | |
| 4 | اختيار المشرف على الحلقة | إدارة الجمعية | 20/10/2022 | 30000 ريال | |
| 5 | اختيار المعلم | التعليمية | 20/10/2022 | 30000 ريال | |

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (5) تطبيق التعليم عن بعد (لتحفيظ)

| | | | | | |
|---|---|-----------------|-----------|------------|--|
| 1 | تكوين قاعدة بيانات وبالجهات | العلاقات العامة | 1/2/2022 | 1000 ريال | |
| 2 | تحديد المواقع التي تحتاج إلى الحلق عن بعد | التعليمية | 10/2/2022 | 0 | |
| 3 | افتتاح حلق للتعليم عن بعد بنين - بنات | التعليمية | 13/2/2022 | 20000 ريال | |
| 4 | إقامة دورات قرآنية عن بعد كل شهرين للطلاب والطالبات | التعليمية | 13/2/2022 | 60000 ريال | |

الهدف الاستراتيجي (6) الاكتفاء الذاتي من المباني للدور النسائية ومكاتب الإشراف بنسبة 50%

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) استكمال مباني الدور النسائية

| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة | ملحوظات |
|---|---|-----------------------------------|-----------------------|---------|---------|
| 1 | حصر الجهات ذوات الاحتياج | التعليمية والخدمات المساندة | 1/1/2022 | 0 | |
| 2 | تحديد الأولويات | التعليمية والخدمات المساندة | 1/2/2022 | 0 | |
| 3 | البحث عن أراضي : (الاستفادة الأمر الملكي والمحسنين) | العلاقات العامة والخدمات المساندة | 1/3/2022 | 0 | |
| 4 | تسويق مشاريع مباني الدور | تنمية الموارد | 1/4/2022 | 20000 | |
| 5 | التنفيذ حسب الأولوية | المشاريع والخدمات المساندة | عند توفر الدعم المالي | | |

لهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) إيجاد مقر لمكاتب الإشراف

| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة | ملحوظات |
|---|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|---------|---------|
| 1 | حصر الجهات ذوات الاحتياج | التعليمية والخدمات المساندة | 1/1/2022 | 0 | |
| 2 | تحديد الأولويات | التعليمية والخدمات المساندة | 1/2/2022 | 0 | |
| 3 | الاستفادة من الأمر الملكي - المحسنين | العلاقات العامة والخدمات المساندة | 1/3/2022 | 0 | |
| 4 | تسويق مشاريع مباني مكاتب الإشراف | تنمية الموارد | 1/4/2022 | 20000 | |
| 5 | التنفيذ حسب الأولوية | المشاريع والخدمات المساندة | عند توفر الدعم المالي | | |

| الهدف الاستراتيجي (7) تحويل الجمعية إلى جمعية إلكترونية | | | | |
|--|---|--------------------------------|----------|---------|
| الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) ربط أقسام الجمعية بشبكة داخلية | | | | |
| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة |
| 1 | توفير لوازم الربط الإلكتروني | تقنية المعلومات | 1/2/2022 | 2000 |
| 2 | توفير البرامج التشغيلية المناسبة للتحويل الإلكتروني (منظومة الإدارة الحديثة - غيث) | تقنية المعلومات- تنمية الموارد | 1/2/2022 | 20000 |

| الهدف الاستراتيجي (7) تحويل الجمعية إلى جمعية إلكترونية | | | | |
|--|--|----------------------------|--------|------------|
| الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) ربط المكاتب والدور بالجمعية من خلال شبكة إلكترونية | | | | |
| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة |
| 1 | توفير خط خط هاتفي لجميع المكاتب والدور | الخدمات المساندة | 2/2022 | 5000 ريال |
| 2 | توفير خدمة الانترنت | الخدمات المساندة | 2/2022 | 0 |
| 3 | توفير أجهزة حاسب آلي ومستلزماتها | الخدمات المساندة - الموارد | 2/2022 | 60000 ريال |
| 4 | عمل الكتروني موحد | الجمعية - الموارد | 2/2022 | 0 |

الهدف الاستراتيجي (7) تحويل الجمعية إلى جمعية إلكترونية

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (3) تفعيل وتطوير موقع الجمعية

| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة | ملحوظات |
|---|---|-----------------|----------|---------|---------|
| 1 | تكليف أحد منسوبي الجمعية يكون مسؤولاً عن الموقع ومتابعاً له | الموارد البشرية | 1/1/2022 | 9600 | |
| 2 | نشر رابط المواقع على محركات البحث | العلاقات العامة | 1/2/2022 | 500 | |
| 3 | نشر أعمال الجمعية والمكاتب والدور النسائية في الموقع | العلاقات العامة | 1/2/2022 | ٠ | |

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (4) إيجاد برامج حاسوبية تخدم أعمال الجمعية

| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة | ملحوظات |
|---|---|---------------------------|-----------|---------|---------|
| 1 | توفير البرامج التشغيلية المناسبة للتحويل الإلكتروني (منظومة الإدارة الحديثة - غيث) | تقنية المعلومات - المالية | 1/2/2022 | 15000 | |
| 2 | تفعيل الدفع الإلكتروني من خلال متجر التبرعات بموقع الجمعية | تنمية الموارد- المالية | 10/2/2022 | 5000 | |

الهدف الاستراتيجي (8) تربية الطلاب والطالبات تربية قرآنية

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) غرس القيم التربوية المراد تعزيزها

| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة | ملحوظات |
|--|--|-----------------------------|------------|------------|---------|
| 1 | تشكيل فريق الإعداد والمتابعة | التعليمية | 1/1/2022 | 0 | |
| 2 | حصر القيم التربوية | التعليمية | 10/1/2022 | 0 | |
| 3 | إعداد كتيب يحتوي هذه القيم | التعليمية - العلاقات العامة | 16/1/2022 | 5000 ريال | |
| 4 | تحديد الفئات المستهدفة | التعليمية | 18/1/2022 | 0 | |
| 5 | تدريب المعلمين على ترسيخها | الموارد البشرية | 23/5/2022 | 3000 ريال | |
| 6 | عمل برامج مناسبة لتحقيق الأهداف | التعليمية | 23/5/2022 | 15000 ريال | |
| الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) تهيئة المقرات المناسبة | | | | | |
| 1 | الاستفادة من المقرات الحالية لتنفيذ أنشطة وبرامج الطلاب | التعليمية | 29/5/2022 | 0 | |
| 2 | تجهيز المقرات بالوسائل اللازمة | الخدمات المساندة | 29/5/2022 | 15000 ريال | |
| 3 | تفعيل الشراكات مع القطاعات الحكومية والخاصة وغير الربحية والاستفادة من مقراتها | العلاقات العامة | 17/7/2022 | 0 | |
| 4 | السعي لإيجاد مقرات جديدة وجاذبة | العلاقات العامة | عند الحاجة | | |

الهدف الاستراتيجي (8) تربية الطلاب والطالبات تربية قرآنية

الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (3) بناء شراكات مع المؤسسات الاخرى

| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة | ملحوظات |
|---|--|------------------------------------|-----------|---------|---------|
| 1 | تحديد الجهات التي يمكن عمل شراكات معها | التعليمية - العلاقات العامة | 14/3/2022 | 0 | |
| 2 | توقيع الشراكات المطلوبة | العلاقات العامة - الخدمات المساندة | 15/5/2022 | 0 | |

| الهدف الاستراتيجي(9) المواءمة مع نظام الحوكمة | | | | |
|---|---|------------------------------------|----------|---------|
| الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) استكمال صياغة اللوائح والأنظمة والسياسات والإجراءات لتتواءم مع الحوكمة وأنظمتها | | | | |
| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة |
| 1 | حصر اللوائح والسياسات القائمة ودراستها | لجنة الحوكمة- الموارد البشرية | 1/1/2022 | — |
| 2 | التعديل وفق نظام الحوكمة | لجنة الحوكمة- الموارد البشرية | 1/2/2022 | 2000 |
| 3 | بناء السياسات والإجراءات اللازمة وفق نظام الحوكمة | لجنة الحوكمة- الموارد البشرية | 1/3/2022 | 5000 |
| ملحوظات | | | | |
| الهدف الاستراتيجي(9) المواءمة مع نظام الحوكمة | | | | |
| الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (2) تطبيق معايير الحوكمة والسلامة المالية | | | | |
| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة |
| 1 | العمل وفق معايير الحوكمة | الخدمات المساندة – المراجع الداخلي | 1/1/2022 | — |
| 2 | تطبيق ميزان السلامة لمالية | المالية – المراجع الداخلي | 1/1/2022 | — |
| ملحوظات | | | | |

| الهدف الاستراتيجي(10) الفرص التطوعية | | | | |
|---|---|------------------|------------|---------|
| الهدف التشغيلي التفصيلي رقم (1) الوصول الى نسبة 25% من المتطوعين والمتطوعات العاملين بالجمعية | | | | |
| م | الوسيلة | المنفذ | الزمن | التكلفة |
| 1 | حصر الفرص التطوعية بالجمعية | الخدمات المساندة | طوال العام | — |
| 2 | تسجيل الفرص بالمنصة الوطنية للتطوع | إدارة التطوع | طوال العام | — |
| 3 | إعلان الفرص التطوعية بحسابات الجمعية في مواقع التواصل الاجتماعي | العلاقات العامة | في حينها | — |
| ملحوظات | | | | |