



تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة

تعريف تقييم المخاطر كمخاطر رئيسية بناء على احتمالية حدوثها وتأثيرها وتساعد مرحلة تقييم المخاطر على تصنيف وتحديد أولوياتها وعلى تحديد ما إذا كان أي إجراء آخر مطلوب أم لا على أن يتم النظر في جميع المخاطر كلاً على حده

ينبغي على المنظمة أن تأخذ بعين الاعتبار مايلي عند تقييم المخاطر

- إذا كانت المنظمة معرضة لخطر يحتمل أن يكون له تأثير كبير للغاية على عملياتها فيجب النظر في هذه المخاطر والتركيز عليها وتقييمها بغض النظر عن مدى احتمالية حدوثها
- يمكن لخطر ذو أقل تأثيراً أن يتغير إلى مخاطر عالية التأثير بسبب العلاقة المحتملة بين المخاطر مما قد يثير حدوث مخاطر أخرى
- يمكن لخطر واحد منخفض، يكون لديه تأثير يؤدي إلى مخاطر أخرى بحيث التأثير التراكمي يصبح عالياً وشديداً

تتمثل مرحلة تقييم المخاطر في الخطوات التالية

- تحديد المخاطر المتبقية
 - فاعلية الضوابط الرقابية
 - إنشاء سجل المخاطر
 - تقييم المخاطر
 - تحليل المخاطر
 - تخطيط عملية تقييم المخاطر
- تتمثل الاهداف الرئيسية لمرحلة تقييم المخاطر في تحديد مايلي
- +ماهو الشيء الذي قد يحدث بشكل خاطئ ويشكل خطر على المنظمة
 - +ماهي الاسباب الجذرية للمخاطر
 - +ماهو تأثير هذه المخاطر
 - +ماهي احتمالية حدوث هذه المخاطر
 - +كيف يتم معالجة هذه المخاطر



تخطيط عملية تقييم المخاطر

قبل البدء في تصميم وتطبيق اطار العمل لتقييم المخاطر من المهم أن يتم تقييم وفهم العوامل الداخلية والخارجية للمنظمة حيث انه يمكن أن تؤثر تلك العوامل بشكل جوهري على تصميم اطار العمل وهذا يعني تحديد المعايير الاساسية ضمن المخاطر التي يجب ادارتها يتضمن نطاق اطار عمل تقييم المخاطر مايلي

١/ السياسة (توقعات كيفية دمج تحليل المخاطر مع العمليات الحالية)

٢/ هيكل المسؤوليات (الادوار – المسؤوليات – اصحاب المصالح ونماذج التقارير

٣/ متطلبات الموارد

٤/ جدول تقييم المخاطر

ترتبط دورية عمليات تقييم المخاطر بعدد من العوامل بما في ذلك المنهجية المتبعة ونوع ونطاق عمليات التحقق ونتائج عمليات التقييم السابقة

معايير تقييم المخاطر

- نقاط القوة / خصائص المنظمة التي تميزها عن غيرها في نفس القطاع غير الهادف للربح ومن الأمثلة على ذلك سمعة المنظمة – مهارات الموظفين – خبرة المنظمة معرفة حاجيات المستفيدين بشكل عميق
- * نقاط الضعف/ خصائص المنظمة التي تجعلها بمكانة غير مميزة بالقارنة مع مثيلاتها في نفس القطاع غير الهادف للربح ومن الامثلة على ذلك (قلة الخبرة بتطوير المشاريع – تدفقات نقدية ضعيفة واحتياطي مالي ضعيف – اتخاذ خاطئ للقرارات من جانب الادارة من شأنه عرقلة عمليات المنظمة)
- الفرص/ عوامل قد تحدث فرق كبير بالمنظمة وتساعد على تحقيق اهدافها وتحسين الخدمات المقدمة ومن الامثلة (علاقة ايجابية مع الممولين والمتبرعين والخبرة في المناطق الخاضعة للتغيير والغير مستقرة
- التهديدات / عوامل قد تسبب مشاكل للمنظمة وتحد من قدرتها على تحقيق اهدافها وسير اعمالها ومن الامثلة على ذلك (تشوية صورة المنظمة بناء على معلومات مغرضة من منظمات تقوم بأعمال مماثلة في بلد تنفيذ المشروع .



تقييم احتمالية حدوث المخاطر

يجب تقييم احتمالية الخسائر الناتجة عن أي حدث غير مرغوب فيه لكل المخاطر المحددة يجب ان يفترض عند التقييم بان الضوابط الرقابية الحالية لاتعمل أو غير موجودة وهذا يساعد على تقييم المخاطر المتصلة (المخاطر الكامنة)

المخاطر المتصلة : هب المخاطر التي من المرجح حدوثها عندما تكون المعاملات معقدة أو في الحالات التي تتطلب درجة عالية من الضوابط الرقابية وتمثل هذه المخاطر اسوأ سيناريو للمنظمة لأن جميع الضوابط تكون قد فشلت

تقييم التأثيرات المحتملة للمخاطر

عند تقييم التأثيرات المحتملة للمخاطر يمكن وصف بعض المخاطر بسهولة من حيث القيمة المالية في حين انه يمكن وصف البعض الاخر من حيث تأثيرها الخاص على المنظمة ويجب ان يفترض ايضاً عند تقييم التأثيرات ان الضوابط الرقابية الحالية لاتعمل بشكل فعال أو انه لاتوجد ضوابط رقابية كافية لتجنب حدوث او وقوع الخطر

معايير تقييم المخاطر

عندما يتم تحديد المخاطر يتم تصنيف المخاطر الرئيسية من خلال استخدام منهج منظم يأخذ بعين الاعتبار مدى تقبل المنظمة للمخاطر (مستوى تقبل المخاطر) ويتم وضع درجات للمخاطر لكل مقياس رئيسي تم تحديده على مقياس من ١ الى ٥ بناء على معايير القياس التالية

١/ تأثير الخطر على المنظمة

٢/ احتمالية حدوث الخطر المحدد

كما يتم تصنيف المخاطر بناء على معايير كمية أو نوعية



المعايير النوعية

فيما يلي المعايير النوعية التي يجب مراعاتها اثناء تحليل وتقييم المخاطر يتم مراجعة معايير المخاطر النوعية وتحديثها كل ٣ سنوات

المستوى	احتمالية الحدوث	الوصف	احتمالية وقوع %
١	من غير المرجح	نادر للغاية ف الاشهر ال ٢٤ المقبلة	اقل من ١٠
٢	نادر	من غير المحتمل أن يحدث في غضون ٢٤ شهرًا	١٠ الى ٢٥
٣	ممکن	امكانية حدوث/موجود في الاشهر ١٢ المقبلة	٢٥ الى ٤٠
	متكرر	المعروف ان يحدث / حدث ف الاشهر ١٢ المقبلة	٤٠ الى ٥٠
٤	تقريباً متأكد	تكرار الحدوث	اكثر من ٥٠

المستوى	التأثير	طبيعة التأثير
١	غير جوهري	لا يوجد تأثير لا يوجد تأثير على السمعة
٢	منخفض	- يمكن استيعاب العواقب في ضل ظروف التشغيل - تأثير محتمل - تأثير محتمل ع السمعة
٣	معتدل	هناك بعض التأثيرات ع السمعة سوف يتأثر اداء العمل على ثقة الجمهور
٤	عالي	يتأثر اداء العمل ع المدى القصير تتأثر السمعة ع المدى القصير
٥	الخطورة	تدني خطير ف السمعة تدهور ف الامور التشغيلية

المملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالمخوة

مسجلة بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم ٣٠٣٨

تحت إشراف مركز التنمية الاجتماعية بالمباحة



الرقم

التاريخ / /

المشروعات /

الاسم	صفته	التوقيع
عبدالعزیز محمد العمری	رئيس مجلس الادارة	
د. جمعان معیض العمری	نائب رئيس مجلس الادارة	
یحیی سعید العمری	المدير المالي	
عبدالرحمن علي العمری	عضواً	
محمد علي العمری	عضواً	
محمد احمد الغامدي	عضواً	
حسام موالا العمری	عضواً	
مشرف ابراهيم العمری	عضواً	
علي ابراهيم العمری	عضواً	